

**דוח הזירקטוריון על מצב ענייני התאגיד**  
**לתקופה שנסתיימה ביום 30 ביוני 2013**

**הסברי הזירקטוריון למצב עסקי התאגיד**

**א. סקירת הפעילות**

פרוטרם תעשיות בע"מ ("החברה") היא חברה גלובלית שנוסדה בישראל בשנת 1933 והפכה לחברה ציבורית בשנת 1996 עם רישום מניותיה למסחר בבורסה לניירות ערך בתל-אביב. בחודש פברואר 2005 נרשמה החברה למסחר גם ברשימה הראשית של הבורסה בלונדון. החברה, בעצמה ובאמצעות חברות בנות שלה ("פרוטרם" או "הקבוצה"), עוסקת בפיתוח, ייצור ושיווק של טעמים (Flavors) וחומרי גלם יחודיים (Fine Ingredients) המשמשים בייצור מזון, משקאות, תמציות טעם וריח, מוצרי פארמה/נוטרה (Pharma/Nutraceutical) וטיפוח אישי (Personal Care). פרוטרם מפעילה אתרי ייצור באירופה, צפון אמריקה, אמריקה הלטינית, ישראל, אסיה ואפריקה, משווקת ומוכרת מעל 30,000 מוצרים ליותר מ-14,000 לקוחות ביותר מ-140 מדינות ומעסיקה כ-2,080 עובדים ברחבי העולם.

פרוטרם פועלת במסגרת שתי פעילויות עיקריות: פעילות הטעמים ופעילות חומרי הגלם היחודיים.

- **פעילות הטעמים (FLAVORS)** – במסגרת פעילות הטעמים עוסקת פרוטרם בפיתוח, ייצור, שיווק ומכירה של פתרונות טעמים מתוקים וטעמים שאינם מתוקים (Savory), לרבות תמציות טעם ומוצרים המכילים, בנוסף לתמציות הטעם, גם רכיבי פרי, ירק או רכיבים טבעיים אחרים (Food Systems), המשמשים בעיקר לייצור מזון ומשקאות ומוצרי צריכה נוספים. פרוטרם מפתחת אלפי פתרונות טעם שונים ללקוחותיה, ברובם כאלו המותאמים לצרכיו של הלקוח הספציפי (Tailor-Made), ועוסקת בפיתוח מוצרים חדשים ובהתאמתם להעדפות צרכניות משתנות ולדרישות העתידיות של לקוחותיה.

פעילות הטעמים של פרוטרם עברה תהליך של צמיחה מואצת בשנים האחרונות ובמחצית הראשונה של שנת 2013 היוותה כ-73% מסך מכירות פרוטרם (לעומת כ-33% בשנת 2000). צמיחה מואצת זו היא תוצאה מהתמקדות בתחום הצומח במהירות של הטעמים הטבעיים, מפיתוח פתרונות יחודיים מבוססי חדשנות המשלבים טעם ובריאות לפלח השוק של לקוחות רב לאומיים גדולים, מהתמקדות בלקוחות בינוניים ומקומיים בשווקים מפותחים ומתפתחים, עם מיקוד מיוחד בלקוחות המותג הפרטי (private label), תוך שימת דגש על מתן שירות המותאם לצרכיהם היחודיים, והכולל תמיכה טכנולוגית, עזרה בפיתוח מוצרים, עזרה שיווקית והצעת רמת שירות גבוהה ומוצרים מותאמים אישית, כפי שהם ניתנים בדרך כלל ללקוחות רב לאומיים גדולים, וכן תוצאה מביצוע רכישות אסטרטגיות שמוזגו וממוזגות בהצלחה עם פעילותה הגלובלית של פרוטרם.

- **פעילות חומרי הגלם היחודיים (SPECIALTY FINE INGREDIENTS)** – במסגרת פעילות חומרי הגלם היחודיים עוסקת פרוטרם בפיתוח, ייצור, שיווק ומכירה של מיצויי טעם טבעיים (Natural Flavor Extracts), רכיבי מזון פונקציונלי טבעיים (Natural Functional Food Ingredients), מיצויים טבעיים מצמחי מרפא (Natural Pharma/Nutraceutical Extracts), מוצרים טבעיים מבוססי ביוטכנולוגיה מאצות, כימיקלים ארומטיים, שמנים אתריים, מוצרי הדרים יחודיים ושרפים ומייצבים טבעיים. מוצרי פעילות חומרי הגלם היחודיים נמכרים בעיקר לתעשיות המזון והמשקאות, הטעם והריח, הפארמה והנוטרה (Pharmaceutical/Nutraceutical) והטיפוח האישי.

בפעילות חומרי הגלם היחודיים, מתמקדת פרוטרם בסל מוצרים בעלי ערך מוסף המעניקים לה יתרון תחרותי על פני מתחרותיה. מרבית מוצרי פעילות חומרי הגלם היחודיים הינם מוצרים טבעיים שהביקוש להם גדל בקצב ממוצע גבוה יותר ממוצרים שאינם טבעיים. פרוטרם פועלת

להרחבת סל המוצרים הטבעיים שהיא מציעה ללקוחותיה תוך שימת דגש מיוחד על תחום המזון הטבעי, הפונקציונאלי והבריאותי.

#### **אסטרטגיית הצמיחה המהירה - צמיחה פנימית רווחית ורכישות אסטרטגיות**

פרוטרום ממשיכה לפעול בנחישות ליישום אסטרטגיית הצמיחה המהירה והרווחית שלה, תוך חיזוק מערכי המחקר והפיתוח, הייצור, השיווק והמכירות לצד המשך בחינה של אפשרויות לרכישות אסטרטגיות נוספות.

- פרוטרום מתמקדת ותמשיך להשקיע משאבים רבים בהאצת צמיחתה ובהגדלת נתח השוק שלה בשווקים המתפתחים, בהם שיעורי הצמיחה גבוהים יותר, ובצפון אמריקה כדי למצות את פוטנציאל הצמיחה המהיר יותר ואת ההזדמנויות העסקיות הרבות הקיימות בהם, בין היתר, על ידי חיזוק ממוקד של מערכי המחקר והפיתוח, הייצור, השיווק והמכירות במדינות יעד חשובות והמשך ביצוע רכישות אסטרטגיות נוספות.

- שווקים מתפתחים** – מימוש האסטרטגיה להאצת התרחבות פרוטרום לשווקי יעד בעלי שיעורי צמיחה גבוהים יותר בא לידי ביטוי בצמיחה שנתית של כ-60% בשנת 2012 בשווקים המתפתחים של סין ודרום מזרח אסיה, מרכז ודרום אמריקה, מרכז ומזרח אירופה ואפריקה. נתח המכירות בשווקים אסטרטגיים אלה מתוך סך מכירות החברה גדל מ-27% בשנת 2010 ל-36% ב-2012. מגמת הצמיחה בשווקים המתפתחים נמשכת גם במחצית הראשונה של 2013 וצפויה להמשיך גם בהמשך השנה ובשנה הבאה.

- צפון אמריקה** – פרוטרום ממשיכה להשקיע בהמשך צמיחה מהירה של פעילות הטעמים בארה"ב, שהוא השוק הגדול בעולם לתמציות טעם, אשר גדלה ב-2012 בכ-43%. במחצית הראשונה של 2013 המשכיחה הצמיחה הפנימית המואצת בשוק האמריקאי, מגמה שצפויה להימשך.

הצמיחה המהירה של פרוטרום בשווקים שמחוץ למערב אירופה הביאה לכך שנתח מכירותיה בשווקים שמחוץ למערב אירופה שעמד על 49% מסך מכירותיה ב-2010 הגיע ל-58% ב-2012 וממשיך לצמוח ב-2013.

- שילוב של טעם ובריאות** - פרוטרום מפתחת פתרונות טעם ובריאות מבוססי חדשנות התואמים את דרישות וצרכי הלקוח. פתרונותיה מספקים מענה לצרכים ולמגמות המרכזיות של שוק המזון העולמי ובכללן השילוב של טעם ובריאות, תוספים רפואיים, מוצרי אנטי אייג'ינג ומזון ייעודי לאוכלוסיות וקבוצות גיל מסוימות. הערך המוסף שמציעה פרוטרום ללקוחותיה ויכולותיה הייחודיות לשלב פתרונות טעם וחומרי גלם בעלי ערכים בריאותיים מוספים מעניקים לה יתרון תחרותי חשוב בקרב לקוחותיה בשווקים המפותחים והמתפתחים כאחד.

- התמקדות במתן שירות איכותי ובפיתוח מוצרים ללקוחות רב-לאומיים גדולים וללקוחות בינוניים ומקומיים** - פרוטרום ממשיכה להרחיב את השירות אותו היא מעניקה ללקוחותיה ואת סל המוצרים והפתרונות שלה, הן ללקוחות רב-לאומיים גדולים והן ללקוחות בינוניים ומקומיים, בדגש מיוחד על השוק הצומח במהירות של המותג הפרטי. בפלח השוק של יצרני המזון והמשקאות הרב-לאומיים הגדולים, פרוטרום תמשיך להתמקד במוצרים יחודיים ולהרחיב את סל הפתרונות הטבעיים שלה. בפלח השוק של הלקוחות הבינוניים והמקומיים, פרוטרום מציעה את אותה רמת שירות גבוהה ומוצרים ופתרונות מותאמים לדרישות הספציפיות של הלקוח, כפי שהם ניתנים בדרך-כלל ללקוחות רב-לאומיים גדולים. בנוסף מציעה פרוטרום ללקוחות הבינוניים והמקומיים וללקוחות המותג

הפרטי, אשר הינם לרוב בעלי משאבים מוגבלים ביחס ללקוחות הגדולים והרב לאומיים, סיוע בפיתוח מוצריהם, תוך מתן תמיכה שיווקית וגמישות בכמויות המינימום ומועדי האספקה.

- **רכישות ומיזוגים ותרומתן להשגת צמיחה רווחית** - לפרוטרום ניסיון רב בביצוע רכישות ומיזוגים והיא פועלת לשילוב החברות והפעילויות הנרכשות עם פעילותה הקיימת, תוך ניצול הסינרגיות העסקיות והתפעוליות, על מנת להשיג ניצול מירבי של אפשרויות ה-Cross-Selling הרבות, חסכון בעלויות והמשך שיפור בשיעורי רווחיותה. לאחר ביצוע חמש רכישות אסטרטגיות בשנת 2011 ושלוש בתחילת שנת 2012, שכולן שולבו בהצלחה עם פעילותה הגלובלית ותורמות הן לגידול במכירות והן לשיפור ברווח, המשיכה פרוטרום את אסטרטגיית הרכישות שלה ורכשה במאי 2013 את חברת JanDeRee בדרום אפריקה, כמפורט להלן.

### **רכישת חברת JanDeRee**

ביום 2 במאי 2013 חתמה פרוטרום על הסכם לרכישת 100% מהון המניות של חברת הטעמים הדרום אפריקאית JannDeRee (Pty) Limited ("ג'נדרי") בתמורה לכ-5.0 מליון דולר.

מחזור המכירות של ג'נדרי בשנת 2012 הסתכם בכ-5 מליון דולר.

ג'נדרי, שנוסדה בשנת 1993, עוסקת בפיתוח, בייצור ובשיווק של טעמים עם דגש על טעמי Savory ופתרונות טעם מתוקים. לג'נדרי, שצמחה בשנים האחרונות בקצבים מהירים, אתר מחקר ופיתוח, יצור ושיווק ביוהאנסבורג, דרום אפריקה, הנמצא בסמיכות לאתר פרוטרום בדרום אפריקה, ובסיס לקוחות רחב בדרום אפריקה ובמדינות מתפתחות חשובות נוספות באזור הסאב-סהרה כגון מלאווי, זימבבואה ומוזמביק. פעילותה של ג'נדרי סינרגטית לפעילותה של פרוטרום בתחום הטעמים במדינות אפריקה, אשר גדלה בשנים האחרונות בקצבים גבוהים מקצב צמיחת השוק.

פרוטרום פועלת למיזוג הפעילויות, כולל מיזוג אתרה של פרוטרום בדרום אפריקה לאתרה של ג'נדרי, מיזוג הרכש ומערכי הייצור והאספקה ואיחוד מערכי המחקר והפיתוח, השיווק והמכירות.

לפרטים נוספים אודות רכישת ג'נדרי ראו דיווח החברה בעניין מיום 2 במאי 2013 (אסמכתא: 01-2013-051775).

### **גידול בשיעורי הרווחיות וברווח**

- **תרומת הרכישות ומיזוג** - מיזוג שמונה הפעילויות שנרכשו ב-2011 ו-2012 מתקדם בהצלחה ועל פי התוכניות והן תורמות כבר לגידול במכירות וגם לשיפור המהותי ברווח. פרוטרום ממשיכה לפעול למימוש אפשרויות ה-Cross-Selling הרבות הנובעות מהרכישות ולניצול מירבי של היכולות הטכנולוגיות הרבות שנוספו לחברה בעיקבותיהן, ולמימוש החסכוניות הנובעים מאיחוד מערכי המו"פ, המכירות, השיווק, התפעול והרכש.
- **בנית וחיזוק מערך הרכש הגלובלי** - פרוטרום פועלת לחיזוק מערך הרכש הגלובלי שלה תוך ניצול כח הקנייה המהותי שנוסף לה כתוצאה מהרכישות ותוך המשך הרחבת מעגל הספקים ודגש על קנייה בארצות המקור של חומרי הגלם (במיוחד הטבעיים) המשמשים ביצור מוצריה. איחוד מערכי המו"פ של החברה תורם גם הוא לחיזוק הרכש הגלובלי ולאפשרויות ההרמוניזציה של חומרי הגלם המשמשים את פרוטרום בפיתוח ויצור מוצריה.

- **תוכניות התייעלות** – בעקבות הרכישות מתקדמת פרוטרום על פי תוכניותיה למימוש איחוד אתרי יצור ופעילויות ולהעברת פעילויות אחרות למדינות בהן העלויות התפעוליות נמוכות יותר, תוך ציפיה להשגת חסכוניות משמעותיים בהיקף שנתי של כ-10 מליון דולר, שיחלו לבוא לידי ביטוי במהלך המחצית השנייה של שנת 2013 ובעיקר בשנת 2014. תוכניות אלה כוללות, בין היתר, סגירת פעילות אחד מאתריה בצפון גרמניה ומיזוג פעילותו עם אתרים אחרים יעילים יותר; העברת פעילות הטעמים מאתר פרוטרום בניו ג'רזי בארה"ב לאתרה המודרני שנרכש במסגרת רכישת FSI בסינסנטי, שממנו מנוהלת היום פעילות הטעמים הצומחת בצפון אמריקה; והעברת פעילויות למפעליה היעילים והתחרותיים יותר תוך קיצור זמני האספקה ללקוחותיה ושיפור השירות להם. בנוסף כוללות התוכניות מספר פרויקטים להורדת עלויות הלוגיסטיקה תוך השגת התייעלות בשרשרת ההאספקה.

פרוטרום צופה כי מימוש הצמיחה המהירה, המשך התייעלות מחירי חומרי הגלם המשמשים אותה ביצור מוצריה וחיזוק מערך הרכש הגלובלי, יחד עם תרומת המשך מימוש תהליכי התייעלות ושיפור מבנה העלויות שלה, תוך ניצול מירבי של אתריה בעולם, והמיזוג המוצלח של הרכישות האחרונות שביצעה, יביאו לשיפור רווחיותה העתידית.

מבנה הונה של פרוטרום (היקף נכסים של כ-777.1 מליון דולר והון עצמי של כ-467.0 מליון דולר ליום 30 ביוני 2013, המהווה כ-60.1% מסך המאזן) ורמת החוב נטו שלה (סך הלוואות בניכוי מזומנים) העומדת על כ-131.3 מליון דולר ליום 30 ביוני 2013, בתמיכת תזרים המזומנים שהיא משיגה, ביחד עם גיבוי בנקאי, יאפשרו לה, להערכתה, להמשיך ולממש את אסטרטגיית הצמיחה שהיא מיישמת בשנים האחרונות, כולל על ידי ביצוע רכישות אסטרטגיות, תוך המשך חיזוק כושר התחרות שלה ומעמדה כאחת החברות המובילות בעולם בתחום הטעם וחומרי הגלם היחודיים ולפעול למימוש חזונה:

### **"To be the Preferred Partner for Tasty and Healthy Success"**

#### **ב. מצב כספי**

סך הנכסים של הקבוצה ליום 30.6.2013 הסתכם לכ-777.1 מיליון דולר, בהשוואה לכ-754.3 מיליון דולר ליום 30.6.2012 ו-772.4 מיליון דולר ליום 31.12.2012.

הרכוש השוטף של הקבוצה הסתכם לסך של כ-315.3 מיליון דולר, לעומת כ-293.4 מיליון דולר ליום 30.6.2012 ו-300.9 מיליון דולר ליום 31.12.2012.

הרכוש הקבוע בניכוי פחת שנצבר ורכוש אחר נטו ליום 30.6.2013 הסתכם לכ-458.3 מיליון דולר, לעומת סך של כ-457.9 מיליון דולר ביום 30.6.2012 ו-468.0 מיליון דולר ליום 31.12.2012.

#### **ג. תוצאות הפעילות ברבעון השני של שנת 2013**

ברבעון השני של שנת 2013 השיגה פרוטרום שיאים לרבעון שני במכירות שהגיעו לכ-168.6 מיליון דולר, ברווח הגולמי, ברווח התפעולי, ב-EBITDA שהגיע (בנטרול הוצאות חד פעמיות) לכ-33.9 מיליון דולר, ברווח הנקי שהגיע (בנטרול הוצאות חד פעמיות) לכ-19.1 מיליון דולר, וברווח למניה, זאת למרות תנאי שוק מאתגרים בכלל ובמערב ובמרכז אירופה בפרט.

מגמת השיפור ברווח ובשיעורי הרווחיות הגולמית והתפעולית נמשכת. הרווחיות הגולמית עלתה והגיעה לכ-39.6% לעומת כ-37.5% ברבעון המקביל אשתקד.

תהליכי מיזוג הפעילויות וההתייעלות הכוללים איחוד אתרי יצור ופעילויות והעברת פעילויות אחרות למדינות בהן העלויות התפעוליות נמוכות יותר, מתקדמים על פי התכנית ובהצלחה. הרווחיות התפעולית

בנטרול הוצאות חד פעמיות (בגין מימוש תוכניות ההתייעלות כאמור) עלתה והגיעה ל- 16.0% ברבעון השני השנה לעומת 13.5% ברבעון המקביל בשנה הקודמת.

### מכירות

מכירות פרוטרום צמחו ברבעון השני של שנת 2013 בכ-2.3% והגיעו לשיא מכירות לרבעון שני של כ-168.6 מליון דולר, לעומת כ-164.8 מליון דולר ברבעון השני של שנת 2012, ו-152.2 מליון ברבעון הראשון של שנת 2013. השפעת המטבעות ברבעון היתה זניחה.

מכירות פרוטרום ברבעון בתחום הטעמים גדלו בכ-2.2% לעומת הרבעון המקביל אשתקד, הגיעו לשיא לרבעון שני של כ-125.1 מליון דולר והיוו כ-74% מסך המכירות של פרוטרום.

מכירות פרוטרום בתחום חומרי הגלם היחודיים גדלו בכ-3.0% לעומת הרבעון השני בשנה הקודמת והגיעו לכ-37.6 מליון דולר.

### פילוח המכירות לפי פעילויות ברבעון השני בשנים 2003-2013 (במיליוני דולרים ובאחוזים):

Q2 2013	Q2 2012	Q2 2011	Q2 2010	Q2 2009	Q2 2008	Q2 2007	Q2 2006	Q2 2005	Q2 2004	Q2 2003		
125.1	122.5	92.7	77.4	75.8	98.1	61.7	49.5	43.1	23.7	15.7	מכירות	פעילות הטעמים
74.2%	74.3%	71.0%	67.7%	71.0%	74.0%	67.3%	68.4%	64.2%	53.1%	49.1%	(%)	
37.6	36.5	37.2	36.2	29.7	32.5	28.9	22.5	23.7	19.7	15.2	מכירות	פעילות חומרי הגלם היחודיים
22.3%	22.2%	28.5%	31.7%	27.9%	24.5%	31.5%	31.1%	35.3%	44.2%	47.4%	(%)	
7.2	6.3	1.6	1.1	2.0	2.9	2.1	1.5	1.5	1.9	1.7	מכירות	סחר ושיווק
4.2%	3.8%	1.2%	1.0%	1.9%	2.2%	2.3%	2.1%	2.2%	4.2%	5.5%	(%)	
-1.2	-0.5	-0.9	-0.4	-0.8	-0.9	-1.0	-1.1	-1.2	-0.8	-0.6	מכירות	מכירות בין פעילויות
-0.7%	-0.3%	-0.7%	-0.4%	-0.8%	-0.7%	-1.1%	-1.6%	-1.8%	-1.8%	-1.9%	(%)	
168.6	164.8	130.6	114.3	106.7	132.6	91.7	72.3	67.1	44.6	32.0	סה"כ מכירות	

להלן תמצית דוחות רווח והפסד ברבעון השני בשנים 2012 - 2013 (במיליוני דולרים):

ברבעון השני של שנת 2013 השיגה פרטרום שיאים לרבעון שני במכירות, ברווח הגולמי, ברווח התפעולי, ב-EBITDA, ברווח הנקי וברווח למניה.

שינוי (%) בין 2012 ל- 2013	Q2 2013	Q2 2012	
2.3%	168.6	164.8	מכירות
8.2%	66.9	61.8	רווח גולמי
4.0%	41.9	40.0	הוצאות מו"פ, מכירה, הנהלה וכלליות ואחרות
14.4%	24.9	21.8	רווח תפעולי
21.6%	27.0	22.2	רווח תפעולי בנטרול הוצאות חד פעמיות
14%	32.5	28.5	EBITDA
17.3%	33.9	28.9	EBITDA בנטרול הוצאות חד פעמיות
-46.9%	2.3	4.3	הוצאות מימון
29.6%	22.6	17.5	רווח לפני מס
30.1%	17.6	13.5	רווח נקי
37.7%	19.1	13.9	רווח נקי בנטרול הוצאות חד פעמיות

הרווח הגולמי

הרווח הגולמי ברבעון השני של שנת 2013 עלה בכ-8.2% והגיע לשיא רבעוני של כ-66.9 מיליון דולר לעומת כ-61.8 מיליון דולר ברבעון המקביל בשנת 2012. הרווחיות הגולמית עלתה והגיעה לכ-39.6% לעומת רווחיות גולמית של כ-37.5% ברבעון השני בשנת 2012. הרווחיות הגולמית בנטרול פעילות הסחר והשיווק, (שאינה פעילות ליבה של פרטרום), הגיעה ל 40.4% לעומת 38.5% ברבעון השני של שנת 2012.

לשיפור ברווחיות הגולמית תרמו ההתייצבות במחירי חומרי הגלם המשמשים את פרטרום ביצור מצריה והפעולות שנוקטת פרטרום לפיתוח מוצרים חדשים בעלי שיעורי רווחיות גבוהים יותר ולשיפור בתמהיל המוצרים. החדרת מוצרים חדשניים ויחודיים בתחום חומרי הגלם היחודיים המיועדים הן לתעשיית המזון והן לתעשיות הפארמה/נוטרה והקוסמטיקה תרמה לשיפור התמהיל.

בנוסף, פרטרום פועלת להמשך חיזוק ובניית מערך הרכש הגלובאלי שלה, תוך ניצול כח הקניה שנוסף לה כתוצאה מהרכישות שביצעה ותוך המשך הרחבת מעגל הספקים ודגש על קנייה בארצות המקור של חומרי הגלם (במיוחד הטבעיים) המשמשים ביצור מוצריה. החברה פועלת להמשך מימוש ההזדמנויות שנוצרו בעקבות הרכישות שביצעה להשגת אופטימיזציה והתייעלות תפעולית, תוך איחוד אתרי ייצור, העברת פעילויות למפעלים יעילים ותחרותיים יותר וליעול מערכי הלוגיסטיקה ושרשרת האספקה שלה תוך הורדת עלויות.

הוצאות המכירה והשיווק, המחקר והפיתוח, ההנהלה והכלליות, ואחרות

הוצאות המכירה והשיווק, המחקר והפיתוח, ההנהלה והכלליות והאחרות בנטרול הוצאות חד פעמיות הסתכמו ברבעון השני של שנת 2013 לכ-39.9 מיליון דולר (כ-23.7% מהמכירות), לעומת כ-39.6 מיליון דולר (כ-24.0% מהמכירות) ברבעון המקביל אשתקד.

הוצאות המכירה והשיווק, המחקר והפיתוח, ההנהלה והכלליות והאחרות (ללא נטרול ההוצאות החד פעמיות כאמור) הסתכמו ברבעון השני של שנת 2013 לכ-41.9 מליון דולר (כ-24.9% מהמכירות), לעומת כ-40.0 מליון דולר (כ-24.3% מהמכירות) ברבעון המקביל אשתקד.

הוצאות המכירה והשיווק, המחקר והפיתוח, ההנהלה והכלליות ואחרות כללו ברבעון השני של שנת 2013 הוצאות חד פעמיות בסך של כ-2.1 מליון דולר, ברובן עקב סגירת פעילות אחד מאתרי פרוטרום בצפון גרמניה ומיזוג פעילותו עם אתרים אחרים, כחלק מתוכנית ההתייעלות של החברה. בתקופה המקבילה אשתקד כללו הוצאות המכירה והשיווק, המחקר והפיתוח, ההנהלה והכלליות, ואחרות הוצאות חד פעמיות בגין רכישות בסך של כ-0.4 מליון דולר.

פרוטרום פעלה ופועלת כאמור להמשך השגת התייעלות מירבית, לשיפור מבנה העלויות ולחיזוק כושר התחרות העתידי שלה, תוך ניצול מירבי של אתריה בעולם. המיזוג המוצלח של הרכישות האחרונות שביצעה ופעולות ההתייעלות המתקדמות בהצלחה כאמור יתרמו לחסכון בהוצאות שיחל לבוא לידי ביטוי במחצית השניה של-2013, ובעיקר בשנת 2014.

### הרווח התפעולי וה-EBITDA

הרווח התפעולי בנטרול הוצאות חד פעמיות (בגין רה-ארגון) ברבעון השני של שנת 2013 עלה בכ-21.6% והגיע לכ-27.0 מליון דולר (כ-16.0% מהמכירות) לעומת כ-22.2 מליון דולר בתקופה המקבילה אשתקד (כ-13.5% מהמכירות).

הרווח התפעולי ברבעון השני של שנת 2013 (ללא נטרול ההוצאות החד פעמיות כאמור) עלה בכ-14.4% והגיע לכ-24.9 מליון דולר (כ-14.8% מהמכירות) לעומת כ-21.8 מליון דולר (כ-13.2% מהמכירות) בתקופה המקבילה אשתקד.

ה-EBITDA בנטרול הוצאות חד פעמיות (בגין רה-ארגון) שהשיגה פרוטרום ברבעון השני של שנת 2013 עלה בכ-17.3% והגיע לכ-33.9 מליון דולר (כ-20.1% מהמכירות), לעומת כ-28.9 מליון דולר בתקופה המקבילה אשתקד (כ-17.6% מהמכירות).

ה-EBITDA שהשיגה פרוטרום ברבעון השני של שנת 2013 (ללא נטרול ההוצאות החד פעמיות כאמור) עלה בכ-14.0% והגיע לכ-32.5 מליון דולר (כ-19.3% מהמכירות), לעומת כ-28.5 מליון דולר בתקופה המקבילה אשתקד (כ-17.3% מהמכירות).

### הוצאות/ הכנסות המימון

ברבעון השני של שנת 2013 הסתכמו הוצאות המימון לכ-2.3 מליון דולר (כ-1.4% מהמכירות) לעומת כ-4.3 מליון דולר ברבעון המקביל אשתקד (כ-2.6% מהמכירות).

הוצאות הריבית ברבעון הגיעו לכ-1.2 מליון דולר לעומת כ-1.9 מליון דולר ברבעון המקביל אשתקד. הקיטון בהוצאות הריבית נובע מקיטון במצבת ההלוואות, בתרומת תזרים המזומנים שהושג, ומקיטון בשיעורי הריבית.

הוצאות מימון בגין הפרשי שער ברבעון הסתכמו לכ-1.1 מליון דולר (כ-0.7% מהמכירות), לעומת הוצאות מימון של כ-2.4 מליון דולר (כ-1.4% מהמכירות) ברבעון המקביל אשתקד.

הרווח לפני מסים

הרווח לפני מיסים ברבעון השני של שנת 2013 עלה בכ-30.0% והסתכם לכ-22.6 מיליון דולר (כ-13.4% מהמכירות), בהשוואה לכ-17.5 מיליון דולר (כ-10.6% מהמכירות) ברבעון המקביל אשתקד.

מסים על ההכנסה

המסים על ההכנסה ברבעון השני של שנת 2013 הסתכמו לכ-5.0 מיליון דולר (כ-22.1% מהרווח לפני מס) לעומת כ-3.9 מיליון דולר אשתקד (כ-22.5% מהרווח לפני מס).

הרווח הנקי

הרווח הנקי ברבעון השני של שנת 2013 בנטרול הוצאות חד פעמיות (בגין רה-ארגון) עלה בכ-37.7% והגיע לשיא של כ-19.1 מיליון דולר לעומת כ-13.9 מיליון דולר ברבעון השני של שנת 2012. הרווחיות הנקייה הסתכמה לכ-11.3% ברבעון השני של שנת 2013 בהשוואה לכ-8.4% ברבעון המקביל אשתקד. הרווח הנקי ברבעון השני של שנת 2013 (ללא נטרול ההוצאות כאמור) עלה בכ-30.0% והגיע לשיא של כ-17.6 מיליון דולר לעומת כ-13.5 מיליון דולר ברבעון השני של שנת 2012. הרווחיות הנקייה הסתכמה לכ-10.5% ברבעון השני של שנת 2013 בהשוואה לכ-8.2% ברבעון המקביל אשתקד.

הרווח למניה

הרווח למניה ברבעון השני של שנת 2013, בנטרול הוצאות חד פעמיות, עלה בכ-35.6% והגיע לשיא של כ-0.33 דולר לעומת 0.24 דולר אשתקד.

הרווח למניה ברבעון השני של שנת 2013 (בלא נטרול ההוצאות החד פעמיות כאמור) עלה בכ-27.4% והגיע לשיא של כ-0.30 דולר לעומת 0.23 דולר אשתקד.

להלן תמצית דוחות רווח והפסד רבעוניים בשנים 2011 - 2013 (במיליוני דולרים):

Q2	Q1	Q4	Q 3	Q 2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	
2013	2013	2012	2012	2012	2012	2011	2011	2011	2011	
168.6	152.2	144.9	157.1	164.8	151.2	131.6	135.3	130.6	121.0	הכנסות
66.9	57.2	51.5	58.1	61.8	54.9	46.8	47.7	48.5	45.7	רווח גולמי
41.9	38.3	37.8	38.5	40.0	37.1	34.6	34.8	31.5	29.0	הוצאות מו"פ, מכירה, הנהלה וכלליות ואחרות
24.9	18.9	13.7	19.5	21.8	17.8	12.2	12.9	17.0	16.6	רווח תפעולי
32.5	25.8	20.7	26.3	28.5	25.0	18.1	18.6	22.2	21.5	EBITDA
2.3	1.4	1.4	0.6	4.3	0.9	3.2	2.6	0.8	-0.9	הוצאות מימון
22.6	17.5	12.3	18.9	17.5	16.9	8.9	10.3	16.2	17.5	רווח לפני מס
17.6	14.0	10.5	14.4	13.5	13.5	7.9	8.7	12.3	13.1	רווח נקי

ברבים ממוצרי פרוטרום משתמשים לקוחות המייצרים משקאות ומוצרי חלב כגון משקאות קלים, גלידות ויוגורטים, אשר הביקוש להם עולה במהלך חודשי הקיץ. כתוצאה מכך, פעילות החברה והענף בו היא פועלת



נתונים לתנוודתיות עונתית, כאשר, בדרך כלל, ברבעונים השני והשלישי המכירות גבוהות יותר מהמכירות ברבעון הראשון ובמיוחד מהמכירות ברבעון הרביעי, שמושפעות גם מחגי וחופשות סוף השנה ברוב מדינות היעד.

#### **ד. תוצאות הפעילות במחצית הראשונה של שנת 2013**

##### מכירות

במחצית הראשונה של שנת 2013 גדלו מכירות פרוטרום, בכ-1.5% והגיעו לשיא מכירות למחצית של כ-320.8 מליון דולר, לעומת כ-316.0 מליון דולר במחצית הראשונה של שנת 2012. השפעת המטבעות היתה זניחה.

מכירות פרוטרום בתחום הטעמים גדלו בכ-1.8% לעומת המחצית הראשונה אשתקד, והגיעו לשיא למחצית של כ-235.7 מליון דולר והיוו כ-73.5% מסך המכירות של פרוטרום.

מכירות פרוטרום בתחום חומרי הגלם היחודיים גדלו בכ-1.6% לעומת המחצית הראשונה אשתקד והגיעו לכ-75.1 מליון דולר.

פילוח המכירות לפי פעילויות במחצית הראשונה בשנים 2013-2003 (במיליוני דולרים ובאחוזים):

H1 2013	H1 2012	H1 2011	H1 2010	H1 2009	H1 2008	H1 2007	H1 2006	H1 2005	H1 2004	H1 2003		
235.7	231.4	172.9	152.8	143.1	182.5	111.6	94.2	83.4	42.6	28.4	מכירות	פעילות הטעמים
73.5%	73.2%	68.7%	67.1%	69.8%	71.7%	64.8%	65.7%	63.3%	48.1%	47.2%	(%)	
75.1	74.0	76.3	73.8	59.3	67.8	58.0	48.0	47.1	43.6	29.3	מכירות	פעילות חומרי הגלם היחודיים
23.4%	23.4%	30.3%	32.4%	28.9%	26.6%	33.7%	33.5%	35.7%	49.3%	48.7%	(%)	
12.4	11.7	3.9	2.3	4.2	6.6	4.7	2.9	3.3	3.6	3.5	מכירות	סחר ושיווק
3.9%	3.7%	1.6%	1.0%	2.1%	2.6%	2.7%	2.0%	2.5%	4.1%	5.8%	(%)	
-2.5	-1.1	-1.5	-1.2	-1.5	-2.3	-2.1	-1.8	-2.0	-1.3	-1.1	מכירות	מכירות בין פעילויות
-0.8%	-0.3%	-0.6%	-0.5%	-0.8%	-0.9%	-1.2%	-1.2%	-1.5%	-1.5%	-1.8%	(%)	
320.8	316.0	251.6	227.7	205.1	254.6	172.2	143.3	131.8	88.5	60.2	סה"כ מכירות	

להלן תמצית דוחות רווח והפסד של המחצית הראשונה בשנים 2012 - 2013 (במיליוני דולרים):

במחצית הראשונה של שנת 2013 השיגה פרוטרום שיאים חציוניים ברווח הגולמי, ברווח התפעולי, ב- EBITDA, ברווח הנקי וברווח למניה.

שינוי (%) בין 2012 ל- 2013	H1 2013	H1 2012	
1.5%	320.8	316.0	מכירות
6.3%	124.0	116.7	רווח גולמי
4.0%	80.2	77.1	הוצאות מו"פ, מכירה, הנהלה וכלליות ואחרות
10.6%	43.8	39.6	רווח תפעולי
15.6%	46.0	39.8	רווח תפעולי בנטרול הוצאות חד פעמיות
9.0%	58.3	53.5	EBITDA
11.5%	59.8	53.6	EBITDA בנטרול הוצאות חד פעמיות
-29.1%	3.7	5.2	הוצאות מימון
16.7%	40.1	34.4	רווח לפני מס
17.0%	31.6	27.0	רווח נקי
24.4%	33.2	26.7	רווח נקי בנטרול הוצאות חד פעמיות

הרווח הגולמי

הרווח הגולמי במחצית הראשונה של שנת 2013 עלה בכ- 6.3% והגיע לשיא למחצית של כ- 124.0 מליון דולר לעומת כ-116.7 מיליון דולר במחצית הראשונה בשנת 2012. הרווחיות הגולמית עלתה והגיעה לכ- 38.7% לעומת רווחיות גולמית של כ-36.9% במחצית הראשונה בשנת 2012. הרווחיות הגולמית בנטרול פעילות הסחר והשיווק (שאינה פעילות ליבה של פרוטרום) הגיעה ל 39.8% לעומת 37.9% במחצית הראשונה של שנת 2012.

הוצאות המכירה והשיווק, המחקר והפיתוח, ההנהלה והכלליות, ואחרות

הוצאות המכירה והשיווק, המחקר והפיתוח, ההנהלה והכלליות והאחרות בנטרול הוצאות חד פעמיות (בגין רה ארגון) הסתכמו במחצית הראשונה של שנת 2013 לכ-78.0 מליון דולר (כ-24.3% מהמכירות), לעומת כ-76.9 מליון דולר (כ-24.3% מהמכירות) בתקופה המקבילה אשתקד.

הוצאות המכירה והשיווק, המחקר והפיתוח, ההנהלה והכלליות והאחרות (ללא נטרול ההוצאות החד פעמיות כאמור) הסתכמו במחצית הראשונה של שנת 2013 לכ-80.2 מליון דולר (כ-25.0% מהמכירות), לעומת כ-77.1 מליון דולר (כ-24.4% מהמכירות) בתקופה המקבילה אשתקד.

הוצאות המכירה והשיווק, המחקר והפיתוח, ההנהלה והכלליות ואחרות כללו במחצית הראשונה של שנת 2013 הוצאות חד פעמיות בסך של כ-2.2 מליון דולר, ברובן עקב סגירת פעילות אחד מאתרי פרוטרום בצפון גרמניה עם אתרים אחרים, כחלק מתוכנית ההתייעלות של החברה.

בתקופה המקבילה אשתקד כללו הוצאות המכירה והשיווק, המחקר והפיתוח, ההנהלה והכלליות, ואחרות הוצאות חד פעמיות בגין רכישות בסך של כ-0.2 מליון דולר.

פרוטרום פעלה ופועלת כאמור להמשך השגת התייעלות מירבית, לשיפור מבנה העלויות שלה ולחיזוק כושר התחרות העתידי שלה, תוך ניצול מירבי של אתריה בעולם ומיזוג מוצלח של הרכישות האחרונות שביצעה.

### הרווח התפעולי וה-EBITDA

הרווח התפעולי בנטרול הוצאות חד פעמיות (בגין רה-ארגון) במחצית הראשונה של שנת 2013 עלה בכ- 15.6% והגיע לכ- 46.0 מליון דולר (כ-14.3% מהמכירות) לעומת כ-39.8 מליון דולר בתקופה המקבילה אשתקד (כ-12.6% מהמכירות).

הרווח התפעולי במחצית הראשונה של שנת 2013 (ללא נטרול ההוצאות החד פעמיות כאמור) עלה בכ- 10.6% והגיע לכ-43.8 מליון דולר (כ-13.7% מהמכירות) לעומת כ-39.6 מליון דולר (כ-12.5% מהמכירות) בתקופה המקבילה אשתקד.

ה-EBITDA בנטרול הוצאות חד פעמיות (בגין רה-ארגון) שהשיגה פרוטרום במחצית הראשונה של שנת 2013 עלה בכ-11.5% והגיע לכ-59.8 מליון דולר (כ-18.6% מהמכירות), לעומת כ-53.6 מליון דולר בתקופה המקבילה אשתקד (כ-17.0% מהמכירות).

ה-EBITDA שהשיגה פרוטרום במחצית הראשונה של שנת 2013 (ללא נטרול ההוצאות החד פעמיות כאמור) עלה בכ-9.0% והגיע לכ-58.3 מליון דולר (כ-18.2% מהמכירות), לעומת כ-53.5 מליון דולר בתקופה המקבילה אשתקד (כ-16.9% מהמכירות).

### הוצאות/ הכנסות המימון

במחצית הראשונה של 2013 הסתכמו הוצאות המימון לכ-3.7 מליון דולר לעומת הוצאות מימון של כ-5.2 מליון דולר במחצית הראשונה של שנת 2012.

הוצאות הריבית במחצית הראשונה של 2013 הגיעו לכ-2.4 מליון לעומת כ-3.8 מליון דולר במחצית המקבילה אשתקד. הקיטון בהוצאות הריבית נובע מקיטון במצבת ההלוואות, בתרומת תזרים המזומנים שהושג, ומקיטון בשיעורי הריבית.

הוצאות המימון מהפרשי שער הגיעו לכ-1.3 מליון דולר לעומת כ-1.4 מליון דולר במחצית המקבילה אשתקד.

### הרווח לפני מסים

הרווח לפני מסים במחצית הראשונה של שנת 2013 עלה בכ-16.7% והגיע ל-40.1 מליון דולר (כ-12.5% מהמכירות), בהשוואה לכ-34.4 מליון דולר במחצית המקבילה אשתקד (כ-10.9% מהמכירות).

### מסים על ההכנסה

המסים על ההכנסה במחצית הראשונה של שנת 2013 הסתכמו לכ-8.5 מליון דולר (כ-21.2% מהרווח לפני מס) לעומת כ-7.3 מיליון דולר במחצית המקבילה אשתקד (כ-21.3% מהרווח לפני מס).

### הרווח הנקי

הרווח הנקי במחצית הראשונה של שנת 2013 בנטרול הוצאות חד פעמיות (בגין רה-ארגון) עלה בכ-24.4% והגיע לשיא של כ-33.2 מיליון דולר לעומת כ-26.7 מיליון דולר במחצית הראשונה של שנת 2012. הרווחיות

הנקייה הסתכמה לכ-10.3% במחצית הראשונה של שנת 2013 בהשוואה לכ-8.4% במחצית המקבילה של שנת 2012.

הרווח הנקי במחצית הראשונה של שנת 2013 (ללא נטרול ההוצאות החד פעמיות כאמור) עלה בכ-17.0% והגיע לשיא של כ-31.6 מיליון דולר לעומת כ-27.0 מיליון דולר במחצית הראשונה של שנת 2012 והרווחיות הנקייה הסתכמה לכ-9.9% בהשוואה לכ-8.6% במחצית המקבילה של שנת 2012.

### הרווח למניה

הרווח למניה במחצית הראשונה של שנת 2013 בנטרול הוצאות חד פעמיות (בגין רה-ארגון) עלה בכ-23.2% והגיע לשיא של כ-0.57 דולר לעומת כ-0.46 דולר למניה במחצית המקבילה אשתקד.

הרווח למניה במחצית הראשונה של שנת 2013 (ללא נטרול ההוצאות החד פעמיות כאמור) עלה בכ-15.7% והגיע לשיא של כ-0.54 דולר לעומת כ-0.47 דולר למניה במחצית המקבילה אשתקד.

### ה. נזילות

תזרים המזומנים מפעילות שוטפת ברבעון הגיע לכ-16.4 מיליון דולר בהשוואה לתזרים של כ-22.3 מיליון דולר ברבעון המקביל אשתקד.

השינוי בתזרים נובע מצריכת הון חוזר גבוהה יותר הרבעון בהשוואה לרבעון השני בשנת 2012, וזאת בשל גידול גדול יותר בפעילות הרבעון השני בהשוואה לרבעון הראשון השנה, לעומת שנה שעברה בה הגידול בין הרבעון הראשון לשני היה נמוך יותר.

תשלומי המס ברבעון הסתכמו לכ-4.9 מיליון דולר בהשוואה לכ-0.4 מיליון דולר בשנה שעברה. השינוי נובע מהפרשי עיתוי בתשלומי המס, רווח לפני מס גבוה יותר הרבעון והחזרי מס שנתקבלו בשנה שעברה. תזרים המזומנים מפעילות שוטפת בחציון הגיע לכ-20.8 מיליון דולר בהשוואה לתזרים של כ-39.9 מיליון דולר בחציון המקביל אשתקד.

הקיטון בתזרים המזומנים נגרם בעיקר כתוצאה מגידול בצרכי ההון חוזר בחציון הראשון השנה, עקב גידול גדול יותר בפעילות בחציון הראשון לעומת הרבעון הרביעי של שנת 2012, בהשוואה לגידול בפעילות של החציון הראשון של שנת 2012 לעומת הרבעון הרביעי של שנת 2011.

תשלומי המס בחציון הסתכמו ל 9.2 מיליון דולר בהשוואה ל 3.1 מיליון דולר בשנה שעברה, השינוי נובע מהפרשי עיתוי בתשלומי המס, רווח לפני מס גבוה יותר בחציון והחזרי מס שנתקבלו בשנה שעברה.

פרוטרום פועלת ותמשך לפעול לשמירת רמת הון חוזר אופטימלית המתאימה לקצב הצמיחה הצפוי, תוך התייחסות לעונתיות, להיצע חומרי הגלם השונים ולמחיריהם הנוכחיים והעתידיים הצפויים.

### ו. מקורות המימון

#### מקורות ההון

ההון העצמי של פרוטרום ליום 30 ביוני 2013 הסתכם לכ-466.9 מיליון דולר (כ-60.1% מסך המאזן), בהשוואה לכ-409.3 מיליון דולר ליום 30 ביוני 2012 (כ-54.3% מסך המאזן) ולכ-445.2 מיליון דולר (כ-57.6% מסך המאזן) ליום 31 בדצמבר 2012.

#### הלוואות לזמן ארוך, כולל חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך (ממוצע)

האשראי הממוצע לזמן ארוך מבנקים ברבעון השני של שנת 2013 הסתכם לסך של כ-142.0 מיליון דולר לעומת כ-168.0 מיליון דולר ברבעון המקביל בשנת 2012.

אשראי לזמן קצר, ללא חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך (ממוצע)

האשראי הממוצע לזמן קצר מבנקים שהועמד לרשות החברה ברבעון השני של שנת 2013 הסתכם לכ-36.8 מליון דולר, לעומת כ-44.9 מליון דולר ברבעון המקביל אשתקד.

אשראי ספקים ולקוחות (ממוצע)

ברבעון השני של שנת 2013 השתמשה החברה באשראי ספקים וזכאים בסך של כ-84.8 מליון דולר, לעומת כ-96.3 מליון דולר בתקופה המקבילה אשתקד.

במהלך הרבעון השני של שנת 2013 החברה העמידה ללקוחותיה אשראי של כ-126.0 מליון דולר, לעומת כ-117.3 מליון דולר בתקופה המקבילה אשתקד.

בהתאם למפורט בדוח זה לגבי מצבה הכספי של החברה, נזילותה, תזרים המזומנים החיובי שהיא משיגה מפעילותה השוטפת ומקורות המימון שלה, ובכפוף לכך שלא תהיה הרעה מהותית במכירות שלה ו/או ברווחיותה, החברה מעריכה, כי תזרים המזומנים מפעילות שוטפת שיושג על ידה צפוי לאפשר את פירעון המלא של התחייבויותיה הצפויות, מבלי שתזדקק למקורות מימון חיצוניים.

**חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם**

ברבעון השני של שנת 2013 לא חלו שינויים מהותיים בדבר חשיפת החברה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם, לרבות השפעת מאזן ההצמדה של החברה, ביחס לדיווח החברה בנושא זה בדוח התקופתי לשנת 2012, אשר פרסמה החברה ביום 13 במרץ 2013. נכון ליום 30 ביוני 2013 לקבוצה הלוואות לזמן ארוך בניכוי חלויות שוטפות בהיקף כולל של כ-71.0 מליון דולר והיקף החוב לזמן קצר, כולל חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך, הינו כ-100.5 מליון דולר. לחברה יתרות מזומן בהיקף של כ-40.2 מליון דולר.

**ז. מבחני רגישות**

רגישות לשינויים בשער חליפין דולר – שקל חדש

רווח (הפסד) מהשינויים		שווי הוגן	רווח (הפסד) מהשינויים		%	השינוי
-10%	-5%	-	+5%	+10%		
3.256	3.437	3.618	3.799	3.980		שע"ח
<b>באלפי דולר</b>						
35	17	349	(17)	(35)		מזומנים ושווי מזומנים
1,113	556	11,127	(556)	(1,113)		לקוחות
127	64	1,274	(64)	(127)		חייבים אחרים
6	3	61	(3)	(6)		חייבים אחרים לזמן ארוך
<b>1,281</b>	<b>640</b>	<b>12,811</b>	<b>(640)</b>	<b>(1,281)</b>		
(1,512)	(756)	15,119	756	1,512		אשראי מתאגידים בנקאיים
(599)	(299)	5,985	299	599		ספקים ונותני שירותים
(481)	(241)	4,811	241	481		זכאים אחרים
<b>(2,592)</b>	<b>(1,296)</b>	<b>25,915</b>	<b>1,296</b>	<b>2,592</b>		
<b>(1,311)</b>	<b>(656)</b>	<b>(13,104)</b>	<b>656</b>	<b>1,311</b>		<b>סך חשיפה, נטו</b>

רגישות לשינויים בשער חליפין דולר – לירה שטרלינג

רווח (הפסד) מהשינויים		שווי הוגן	רווח (הפסד) מהשינויים		% השינוי
-10%	-5%	-	+5%	+10%	
<b>0.590</b>	<b>0.623</b>	<b>0.655</b>	<b>0.688</b>	<b>0.721</b>	שע"ח
<b>באלפי דולר</b>					
409	204	4,089	(204)	(409)	מזומנים ושווי מזומנים
1,405	703	14,053	(703)	(1,405)	לקוחות
103	51	1,029	(51)	(103)	חייבים אחרים
<b>1,917</b>	<b>958</b>	<b>19,171</b>	<b>(958)</b>	<b>(1,917)</b>	
(1,706)	(853)	17,058	853	1,706	אשראי מתאגידים בנקאיים
(694)	(347)	6,942	347	694	ספקים ונותני שירותים
(825)	(413)	8,254	413	825	זכאים אחרים
-	-	-	-	-	זכאים אחרים לזמן ארוך
<b>(3,225)</b>	<b>(1,613)</b>	<b>32,254</b>	<b>1,613</b>	<b>3,225</b>	
<b>(1,308)</b>	<b>(655)</b>	<b>(13,083)</b>	<b>655</b>	<b>1,308</b>	סך חשיפה, נטו

רגישות לשינויים בשער חליפין דולר – אירו

רווח (הפסד) מהשינויים		שווי הוגן	רווח (הפסד) מהשינויים		% השינוי
-10%	-5%	-	+5%	+10%	
<b>0.690</b>	<b>0.728</b>	<b>0.767</b>	<b>0.805</b>	<b>0.843</b>	שע"ח
<b>באלפי דולר</b>					
1,039	519	10,385	(519)	(1,039)	מזומנים ושווי מזומנים
4,958	2,479	49,575	(2,479)	(4,958)	לקוחות
944	472	9,441	(472)	(944)	חייבים אחרים
17	8	166	(8)	(17)	חייבים אחרים לזמן ארוך
<b>6,958</b>	<b>3,478</b>	<b>69,567</b>	<b>(3,478)</b>	<b>(6,958)</b>	
(4,403)	(2,202)	44,033	2,202	4,403	אשראי מתאגידים בנקאיים
(2,196)	(1,098)	21,955	1,098	2,196	ספקים ונותני שירותים
(1,299)	(650)	12,994	650	1,299	זכאים אחרים
<b>(7,898)</b>	<b>(3,950)</b>	<b>78,982</b>	<b>3,950</b>	<b>7,898</b>	
<b>(940)</b>	<b>(472)</b>	<b>(9,415)</b>	<b>472</b>	<b>940</b>	סך חשיפה, נטו

רגישות לשינויים בשער חליפין דולר – פרנק שוויצרי

רווח (הפסד) מהשינויים		שווי הוגן	רווח (הפסד) מהשינויים		% השינוי
-10%	-5%		+5%	+10%	
0.852	0.899	0.946	0.994	1.041	שע"ח
<b>באלפי דולר</b>					
300	150	3,003	(150)	(300)	מזומנים ושווי מזומנים
812	406	8,119	(406)	(812)	לקוחות
70	35	704	(35)	(70)	חייבים אחרים
<b>1,182</b>	<b>591</b>	<b>11,826</b>	<b>(591)</b>	<b>(1,182)</b>	
(4,348)	(2,174)	43,477	2,174	4,348	אשראי מתאגידים בנקאיים
(306)	(153)	3,058	153	306	ספקים ונותני שירותים
(861)	(430)	8,609	430	861	זכאים אחרים
<b>(5,515)</b>	<b>(2,757)</b>	<b>55,144</b>	<b>2,757</b>	<b>5,515</b>	
<b>(4,333)</b>	<b>(2,166)</b>	<b>(43,318)</b>	<b>2,166</b>	<b>4,333</b>	סך חשיפה, נטו

רגישות לשינויים בשער חליפין דולר – מטבעות אחרים

רווח (הפסד) מהשינויים		שווי הוגן	רווח (הפסד) מהשינויים		% השינוי
-10%	-5%		+5%	+10%	
745	372	7,447	(372)	(745)	מזומנים ושווי מזומנים
1,882	941	18,816	(941)	(1,882)	לקוחות
95	48	954	(48)	(95)	חייבים אחרים
<b>2,722</b>	<b>1,361</b>	<b>27,217</b>	<b>(1,361)</b>	<b>(2,722)</b>	
(178)	(89)	1,776	89	178	אשראי מתאגידים בנקאיים
(298)	(149)	2,982	149	298	ספקים ונותני שירותים
(330)	(165)	3,299	165	330	זכאים אחרים
(65)	(32)	649	32	65	זכאים אחרים לזמן ארוך
<b>(871)</b>	<b>(435)</b>	<b>8,706</b>	<b>435</b>	<b>871</b>	
<b>1,851</b>	<b>926</b>	<b>18,511</b>	<b>(926)</b>	<b>(1,851)</b>	סך חשיפה, נטו

רגישות לשינויים בשער הריבית על הלוואות בריבית קבועה – סיכון שווי הוגן

**רגישות לשינויים בשער הריבית על הלוואות בריבית קבועה - סיכון שווי הוגן**

רווח (הפסד) מהשינויים		שווי הוגן	רווח (הפסד) מהשינויים		% השינוי
-10%	-5%		+5%	+10%	
באלפי דולר					
(17)	(8)	1,740	9	17	
(17)	(8)	1,740	9	17	

הלוואות ביואן סיני לזמן קצר

סך חשיפה לשינוי בשווי הוגן

**ח. סיכום טבלאות מבחני רגישות**

מטבע הפעילות של רוב חברות הקבוצה הוא המטבע המקומי במדינתן ולכן להפרשי התרגום של יתרות מאזוניות של חברות אלו אין השפעה על דו"ח רווח והפסד והם נקפים ישירות להון העצמי של החברה (קרה הון מהפרשי תרגום).

רגישות לשינויים בשער חליפין דולר – שקל חדש :

רווח (הפסד) מהשינויים		שווי הוגן	רווח (הפסד) מהשינויים		% השינוי
-10%	-5%		+5%	+10%	
3.256	3.437	3.618	3.799	3.980	שע"ח
באלפי דולר					
(1,311)	(656)	(13,104)	656	1,311	סך חשיפה, נטו

רגישות לשינויים בשער חליפין דולר – לירה שטרלינג :

רווח (הפסד) מהשינויים		שווי הוגן	רווח (הפסד) מהשינויים		% השינוי
-10%	-5%		+5%	+10%	
0.590	0.623	0.655	0.688	0.721	שע"ח
באלפי דולר					
(1,308)	(655)	(13,083)	655	1,308	סך חשיפה, נטו

רגישות לשינויים בשער חליפין דולר – אירו :

רווח (הפסד) מהשינויים		שווי הוגן	רווח (הפסד) מהשינויים		% השינוי
-10%	-5%		+5%	+10%	
0.690	0.728	0.767	0.805	0.843	שע"ח
באלפי דולר					
(940)	(472)	(9,415)	472	940	סך חשיפה, נטו



רגישות לשינויים בשער חליפין דולר – פרנק שוויצרי :

רווח (הפסד) מהשינויים		שווי הוגן	רווח (הפסד) מהשינויים		%
-10%	-5%		+5%	+10%	
0.852	0.899	0.946	0.994	1.041	שע"ח
באלפי דולר					
(4,333)	(2,166)	(43,318)	2,166	4,333	סך חשיפה, נטו

רגישות לשינויים בשער חליפין דולר – מטבעות אחרים :

רווח (הפסד) מהשינויים		שווי הוגן	רווח (הפסד) מהשינויים		%
-10%	-5%		+5%	+10%	
1,851	926	18,511	(926)	(1,851)	סך חשיפה, נטו
באלפי דולר					

רגישות לשינויים בשער הריבית על הלוואות בריבית קבועה – סיכון שווי הוגן :

רווח (הפסד) מהשינויים		שווי הוגן	רווח (הפסד) מהשינויים		%
-10%	-5%		+5%	+10%	
(17)	(8)	1,740	9	17	סך חשיפה לשינוי בשווי הוגן
באלפי דולר					

## ה י ב ט י מ מ ש ל ת א ג י ד י

### הליך אישור הדוחות הכספיים

הדוחות הכספיים של החברה מובאים לאישורו של הדירקטוריון, שהוא האורגן המופקד על בקרת העל בחברה, מספר ימים לאחר שהוועדה לבחינת הדוחות הכספיים ("ועדת המאזן") דנה בדוחות הכספיים וגיבשה המלצות לדירקטוריון בהתאם לתקנות החברות (הוראות ותנאים לעניין הליך אישור הדוחות הכספיים), תשי"ע-2010 ("תקנות אישור דוחות").

### חברי דירקטוריון החברה

דירקטוריון החברה מונה שבעה חברים, אשר חמישה מתוכם הינם דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית. לפרטים נוספים אודות הדירקטורים של החברה ראו תקנה 26 לפרק ד' לדוח התקופתי של החברה לשנת 2012 (פרטים נוספים על התאגיד), אשר פורסם ביום 13 במרץ 2013 (אסמכתא: 01-2013-003685) ("הדוח התקופתי לשנת 2012").

### חברי ועדת המאזן

חברי ועדת המאזן הינם חברי ועדת הביקורת של החברה - ה"ה יעקב אלינב, דח"צ ויו"ר הוועדה, יצחק אנגיל, דח"צ, וגיל ליידנר, דירקטור. חברי הוועדה הינם בעלי מיומנות חשבונאית ופיננסית והיכולת לקרוא ולהבין דוחות כספיים, ונתנו לחברה הצהרות על כך. ה"ה יעקב אלינב ויצחק אנגיל הינם דירקטורים בלתי

תלויים מכח היותם דח"צים. מר גיל לייזנר הינו דירקטור בלתי תלוי בהתאם לקביעתם של ועדת הביקורת של החברה מיום 19 במאי 2011 ודירקטוריון החברה מיום 17 באוגוסט 2011. לפרטים אודות ניסיונם, ידיעותיהם והשכלתם של חברי ועדת המאזן, שבהסתמך עליהם החברה רואה אותם כבעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית, ראו תקנה 26 לפרק ד' לדוח התקופתי לשנת 2012.

### **התהליכים שננקטו על ידי ועדת המאזן לצורך גיבוש המלצתה לדירקטוריון**

הדוחות הכספיים של החברה נדונו בישיבת ועדת המאזן שהתקיימה ביום 18 באוגוסט 2013. שני ימי עסקים לפני הישיבה נשלחו לבחינת חברי הוועדה הדוחות הכספיים של החברה ליום 30 ביוני 2013. בדיון השתתפו שלושת חברי ועדת המאזן ובנוסף נכחו בדיון רואי החשבון המבקרים של החברה, מר אורי יהודאי, נשיא החברה ומנהל העסקים הראשי שלה, מר אלון גרנות, המשנה לנשיא וה-CFO, מר גיא גיל, סגן הנשיא לכספים, וגבי קרין בן ארי, יועצת משפטית. בישיבה הוצגו מצגות של החברה ושל רואי החשבון. הוועדה זנה, בין היתר, בהערכות והאומדנים שנעשו בקשר עם הדוחות הכספיים, הבקורות הפנימיות הקשורות בדיווח הכספי, שלמות ונאותות הגילוי בדוחות הכספיים, המדיניות החשבונאית שאומצה והטיפול החשבונאי שיושם בעניינים המהותיים של הקבוצה והערכות שווי, לרבות ההנחות והאומדנים שבבסיסן, שעליהן נסמכים נתונים בדוחות הכספיים. במסגרת הדיון בוועדת המאזן גובשו המלצות לדירקטוריון בהתאם לתקנות אישור דוחות. המלצות ועדת המאזן הועברו לחברי דירקטוריון החברה שני ימי עסקים לפני ישיבת הדירקטוריון בה נדונו הדוחות הכספיים, אשר לדעת חברי הדירקטוריון מהווים זמן סביר לאור היקף ומורכבות ההמלצות.

### **הליך אישור הדוחות על ידי הדירקטוריון**

חברי הדירקטוריון מקבלים לידיהם את טיוטת הדוחות הכספיים מספר ימים לפני מועד קיום ישיבת הדירקטוריון בה מובאים הדוחות לאישור. לישיבת הדירקטוריון בה נדונים ומובאים לאישור הדוחות הכספיים של החברה מוזמנים גם רואי החשבון המבקרים של החברה וכן חברי ההנהלה הבכירה של החברה, לרבות מר אורי יהודאי, נשיא ומנהל העסקים הראשי של החברה, מר אלון גרנות, משנה לנשיא וה-CFO, מר עמוס ענתות, משנה לנשיא ומנהל תפעול ושרשרת אספקה גלובלית, מר גיא גיל, סגן הנשיא לכספים וגבי טלי מירסקי, סגנית נשיא, יועצת משפטית גלובלית ומוזכרת החברה או יועץ משפטי אחר מטעם החברה. לישיבה מוזמן גם מר יואב ברק, המבקר הפנימי של החברה. במהלך הישיבה דן הדירקטוריון בהמלצות ועדת המאזן לגבי הדוחות הכספיים ונשיא החברה ומנהל העסקים הראשי והמשנה לנשיא וה-CFO מציגים בפני הדירקטוריון את התוצאות העסקיות והכספיות של הקבוצה בתקופה הרלבנטית, תוך השוואה לתקופות קודמות ומתן דגש לאירועים מיוחדים אשר אירעו במהלך התקופה. במהלך הצגת תוצאות הקבוצה עונים חברי הנהלת החברה על שאלות ומתייחסים להערותיהם של הדירקטורים. לאחר הצגת התוצאות הכספיות של החברה משיבים רואי החשבון המבקרים של החברה לשאלות הדירקטורים. לבסוף דירקטוריון החברה מקיים הצבעה בנוגע לאישור הדוחות הכספיים. בישיבת הדירקטוריון שהתקיימה ביום 20 באוגוסט 2013, בה אושרו הדוחות הכספיים ליום 30 ביוני 2013, השתתפו כל הדירקטורים וההחלטה על אישור הדוחות התקבלה פה אחד.

## **גילוי בקשר עם הדיווח הפיננסי של התאגיד**

### **א. חלוקת דיבידנד בשנת 2013**

ביום 12 במרץ 2013 החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד, בסך של 0.24 ש"ח למניה (סה"כ 3,892 אלפי דולר). הדיבידנד שולם ביום 5 במאי 2013.

### **ב. אירועים לאחר תאריך הדו"ח על המצב הכספי**

- ביום 5 באוגוסט 2013 אישר דירקטוריון החברה מדיניות תגמול בחברה, לאחר שאושרה גם על ידי ועדת התגמול ביום 4 באוגוסט 2013. מדיניות התגמול תובא לאישור האסיפה הכללית של

החברה. לפרטים נוספים ראו זימון האסיפה הכללית שפרסמה החברה ביום 6 באוגוסט 2013 (אסמכתא: 2013-01-110577) (להלן: "דיווח החברה בדבר זימון האסיפה").

- ביום 5 באוגוסט 2013 אישר דירקטוריון החברה, לאחר אישור ועדת התגמול ביום 4 באוגוסט 2013, רכישת פוליסות ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה, שאינם בעל השליטה או קרובו, לתקופה של שלוש שנים, או עד לאסיפה הכללית השנתית שתתקיים בשנת 2016, לפי המאוחר, כאשר סכום הכיסוי לא יעלה על סך של 80 מליון דולר ארה"ב והפרמיה השנתית שתשולם בגין פוליסה כאמור לא תעלה על סכום של 200,000 דולר ארה"ב (ללא שינוי מתקרת הפרמיה המאושרת הנוכחית). תנאי כל פוליסה שתרכש יהיו בתנאים המקובלים בשוק בהתייחס לחברה, אופי פעילותה והחשיפות העומדות בפניה. רכישת פוליסות הביטוח תובא לאישור האסיפה הכללית של החברה. לפרטים נוספים ראו את דיווח החברה דבר זימון האסיפה.

#### ג. אומדנים חשובנאיים קריטיים

לא חל שינוי מהותי באומדנים החשבונאיים הקריטיים של החברה בתקופת הדוח לעומת האומדנים שהוצגו בדוח התקופתי לשנת 2012.

#### ד. אי הכללת דו"ח כספי נפרד של תאגיד על פי תקנה 9 לתקנות ("דו"ח סולו")

החברה לא כללה בדוח התקופתי מידע כספי נפרד בהתאם להוראות תקנה 9 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), תש"ל-1970 ("דוח סולו" ו-"התקנות", בהתאמה) בשל זניחות תוספת המידע של דוח כאמור והעובדה שדוח סולו לא יוסיף כל מידע מהותי למשקיע הסביר, שאינו כלול בדוחות המאוחדים של החברה.

החברה החליטה כי המידע זניח מכיוון שלחברה אין פעילות מסחרית מסוג כלשהו ולכן לתוצאות הפעילות של החברה אין כל השפעה על דוחות הרווח וההפסד המאוחדים של הקבוצה. החברה אינה מעסיקה עובדים ואין לה מכירות או הוצאות לצדדים שלישיים.

כל הכנסותיה של החברה (דיבידנד והכנסות מימון על שערך שטרי הון מול פרוטרום בע"מ) נובעות מפרוטרום בע"מ.

מבחינה מאזנית, למעט התחשבנות מול מס הכנסה, אין לחברה יתרות מול צדדים שלישיים. היתרות היחידות שלה הינן הלוואות ויתרות מול חברות הקבוצה (באחזקה מלאה) וקרקע בסך של 139 אלף דולר.

הנהלת החברה קבעה, כי כל עוד ההכנסות מחיצוניים או מחברות שאינן באחזקה מלאה של החברה נמוכות מ-5% מסך ההכנסות בדוחות הכספיים המאוחדים וכל עוד ההוצאות לחיצוניים או לחברות שאינן באחזקה מלאה של החברה נמוכות מ-5% מסך ההוצאות בדוחות הכספיים המאוחדים, המידע הכספי הנפרד של החברה בהתאם לתקנה 9 לתקנות הינו זניח והעדרו לא יפגע בסיכויי של משקיע במניות החברה להעריך את סיכויי הנזילות של החברה ולא יוסיף כל מידע מהותי למשקיע הסביר.

הנהלת החברה בחנה עוד את סימני האזהרה המופיעים בתקנה 10(14) לתקנות וקבעה, כי אלו אינם מתקיימים.

במהלך הרבעון השני של שנת 2013 קיים דירקטוריון ישיבה אחת.

דירקטוריון החברה מודה להנהלת פרוטרום ולעובדיה על ההישגים הנאים שהושגו.

---

אורי יהודאי  
נשיא ומנהל עסקים ראשי

---

ד"ר ג'ון פרבר  
יו"ר הדירקטוריון

תאריך: 20 באוגוסט 2013

**פרוטרום תעשיות בע"מ**

**מידע כספי לתקופת ביניים**

**(בלתי מבוקר)**

**30 ביוני 2013**

## **פרוטרום תעשיות בע"מ**

**מידע כספי לתקופת ביניים**

**(בלתי מבוקר)**

**30 ביוני 2013**

**תוכן העניינים**

**דף**

**2**

**דוח סקירה של רואה החשבון המבקר**

**דוחות כספיים תמציתיים מאוחדים - בדולרים של ארה"ב:**

**3-4**

**דוח תמציתי מאוחד על המצב הכספי**

**5**

**דוחות תמציתיים מאוחדים על הרווח והפסד**

**6**

**דוחות תמציתיים מאוחדים על הרווח הכולל**

**7-9**

**דוחות תמציתיים מאוחדים על השינויים בהון**

**10-11**

**דוחות תמציתיים מאוחדים על תזרימי המזומנים**

**12-17**

**ביאורי הסבר נבחרים לדוחות הכספיים התמציתיים**

---

---



## דוח סקירה של רואה החשבון המבקר לבעלי המניות של פרוטרום תעשיות בע"מ

### מבוא

סקרנו את המידע הכספי המצורף של פרוטרום תעשיות בע"מ וחברות בנות שלה (להלן - הקבוצה), הכולל את הדוח התמציתי המאוחד על המצב הכספי ליום 30 ביוני 2013 ואת הדוחות התמציתיים המאוחדים על רווח והפסד, הרווח הכולל, השינויים בהון ותזרימי המזומנים לתקופות של 6 החודשים ו-3 החודשים שהסתיימו באותו תאריך. הדירקטוריון וההנהלה אחראים לעריכה ולהצגה של מידע כספי לתקופת ביניים זו בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34 "דיווח כספי לתקופות ביניים", וכן הם אחראים לעריכת מידע כספי לתקופת ביניים זו לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970. אחריותנו היא להביע מסקנה על מידע כספי לתקופת ביניים זו בהתבסס על סקירתנו.

לא סקרנו את המידע הכספי לתקופת הביניים התמציתי של חברות שאוחדו אשר נכסיהן הכלולים באיחוד מהווים כ-26.8% מכלל הנכסים המאוחדים ליום 30 ביוני 2013, והכנסותיהן הכלולות באיחוד מהוות כ-27.4% וכ-30.1% מכלל ההכנסות המאוחדות לתקופות של 6 החודשים ו-3 החודשים שהסתיימו באותו תאריך, בהתאמה. המידע הכספי לתקופת הביניים התמציתי של אותן חברות נסקר על ידי רואי חשבון אחרים שדוחות הסקירה שלהם הומצאו לנו ומסקנתנו, ככל שהיא מתייחסת למידע הכספי בגין אותן חברות, מבוססת על דוחות הסקירה של רואי החשבון האחרים.

### היקף הסקירה

ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה 1 של לשכת רואי חשבון בישראל "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של הישות". סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים מורכבת מבידורים, בעיקר עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים, ומיישום נהלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שניוודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מזוהים בביקורת. בהתאם לכך, אין אנו מחויבים חוות דעת של ביקורת.

### מסקנה

בהתבסס על סקירתנו ועל דוחות הסקירה של רואי חשבון אחרים, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34.

בנוסף לאמור בפסקה הקודמת, בהתבסס על סקירתנו ועל דוחות הסקירה של רואי חשבון אחרים, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ממלא, מכל הבחינות המהותיות, אחר הוראות הגילוי לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970.

חיפה, 20 באוגוסט 2013  
קסלמן וקסלמן  
רואי חשבון  
פירמה חברה ב- PricewaterhouseCoopers International Limited

**פרוטרום תעשיות בע"מ**  
 דוח תמציתי מאוחד על המצב הכספי  
 ליום 30 ביוני 2013

31 בדצמבר 2012 (מבוקר)	30 ביוני	
	2012 (בלתי מבוקר)	2013 (בלתי מבוקר)
	<b>אלפי דולרים</b>	
53,933	38,639	40,241
106,754	117,279	127,927
*10,847	5,953	13,754
6,966	8,836	7,845
122,433	122,663	125,502
<u>300,933</u>	<u>293,370</u>	<u>315,269</u>
188,824	184,549	185,567
279,198	273,337	272,764
3,075	2,630	3,226
379	461	227
<u>471,476</u>	<u>460,977</u>	<u>461,784</u>
<u>772,409</u>	<u>754,347</u>	<u>777,053</u>

**נכסים**

**נכסים שוטפים:**

מזומנים ושווי מזומנים  
 חייבים ויתרות חובה:  
 לקוחות  
 אחרים  
 הוצאות ששולמו מראש ומקדמות לספקים  
 מלאי

**נכסים שאינם שוטפים:**

רכוש קבוע  
 נכסים בלתי מוחשיים  
 מסי הכנסה נדחים  
 אחרים

**סך נכסים**

\*הוצג מחדש, ראה ביאור 3ב'.

( \_\_\_\_\_  
 ד"ר ג'ון ג'. פרבר,  
 יו"ר הדירקטוריון

( \_\_\_\_\_  
 אורי יהודאי,  
 נשיא ומנהל עסקים ראשי

( \_\_\_\_\_  
 אלון גרנות,  
 משנה לנשיא ומנהל כספים ראשי

תאריך אישור המידע הכספי לתקופת ביניים על ידי דירקטוריון החברה: 20 באוגוסט, 2013

31 בדצמבר 2012 (מבוקר)	30 ביוני	
	2012	2013
	(בלתי מבוקר)	
<b>אלפי דולרים</b>		
52,196	56,347	100,543
48,237	50,579	48,679
39,269	48,242	40,964
139,702	155,168	190,186
137,836	147,057	70,972
*24,329	*17,979	24,209
*24,420	*23,811	23,786
892	1,026	950
187,477	189,873	119,917
327,179	345,041	310,103
16,713	16,597	16,728
102,099	97,823	102,980
16,749	5,065	9,612
*310,477	*290,494	337,990
(3,043)	(2,716)	(2,873)
442,995	407,263	464,437
2,235	2,043	2,513
445,230	409,306	466,950
772,409	754,347	777,053

#### התחייבויות והון

##### התחייבויות שוטפות:

אשראי והלוואות לזמן קצר וחלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך  
זכאים ויתרות זכות:  
ספקים ונותני שירותים  
אחרים

##### התחייבויות שאינן שוטפות:

הלוואות לזמן ארוך, בניכוי חלויות שוטפות  
התחייבויות בשל סיום ביחסי עובד - מעביד, נטו  
מסי הכנסה נדחים  
אחרים

#### סך התחייבויות

##### הון:

##### הון המיוחס לבעלים של החברה האם:

הון מניות רגילות  
קרנות הון אחרות  
הפרשי תרגום  
יתרת רווח  
בניכוי - עלות מניות החברה המוחזקות בידי החברה וחברה מאוחדת

##### זכויות שאינן מקנות שליטה

##### סך הון

##### סך ההתחייבויות והון

\*הוצג מחדש, ראה ביאור 3ב'.

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מדוחות כספיים תמציתיים אלה.



## פרוטרום תעשיות בע"מ

דוח תמציתי מאוחד על הרווח והפסד

לתקופות של 6 החודשים ו-3 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2013

השנה שהסתיימה ב-31 בדצמבר	3 חודשים שהסתיימו ב-30 ביוני		6 חודשים שהסתיימו ב-30 ביוני		
	2012	2013	2012	2013	
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)		(בלתי מבוקר)		
<b>אלפי דולרים (למעט נתוני הרווח למניה)</b>					
618,001	164,796	168,648	316,013	320,813	הכנסות
391,742	103,026	101,798	199,311	196,787	עלות המכר
226,259	61,770	66,850	116,702	124,026	<b>רווח גולמי</b>
104,932	27,477	27,402	52,737	52,909	הוצאות מכירה ושיווק, מחקר ופיתוח – נטו
49,197	12,114	12,524	25,130	25,285	הוצאות הנהלה וכלליות
(718)	394	1,992	(787)	1,995	הוצאות (הכנסות) אחרות – נטו
72,848	21,785	24,932	39,622	43,837	<b>רווח מפעולות</b>
7,240	4,313	2,291	5,236	3,710	הוצאות מימון – נטו
65,608	17,472	22,641	34,386	40,127	<b>רווח לפני מסים על ההכנסה</b>
13,628	3,924	5,009	7,337	8,487	מסים על ההכנסה
51,980	13,548	17,632	27,049	31,640	<b>רווח לתקופה</b>
<b>ייחוס הרווח לתקופה:</b>					
51,570	13,426	17,498	26,831	31,405	לבעלים של חברת האם
410	122	134	218	235	לבעלי הזכויות שאינן מקנות שליטה
51,980	13,548	17,632	27,049	31,640	<b>סך הכל</b>
<b>רווח למניה:</b>					
0.9	0.23	0.30	0.47	0.54	בסיסי
0.9	0.23	0.30	0.47	0.54	בדילול מלא

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מדוחות כספיים תמציתיים אלה.

## פרוטרום תעשיות בע"מ

דוח תמציתי מאוחד על הרווח הכולל

לתקופה של 6 החודשים ו-3 החודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2013

שנה שהסתיימה ב-31 בדצמבר 2012 (מבוקר)	3 חודשים שהסתיימו ב-30 ביוני		6 חודשים שהסתיימו ב-30 ביוני	
	2012	2013	2012	2013
	(בלתי מבוקר)		(בלתי מבוקר)	
אלפי דולרים				
51,980	13,548	17,632	27,049	31,640
(4,756)	-	-	-	-
4,393	(14,829)	2,699	(7,291)	(7,095)
51,617	(1,281)	20,331	19,758	24,545
51,207	(1,403)	20,155	19,540	24,268
410	122	176	218	277
51,617	(1,281)	20,331	19,758	24,545

רווח לתקופה

רווח כולל אחר:

סעיף אשר לא יסווג מחדש לרווח והפסד

מדידה מחדש של התחייבות (נטו) בשל

סיום יחסי עובד מעביד\*

סעיפים אשר עשויים להיות מסווגים

מחדש לרווח והפסד

הפרשי תרגום

סך רווח כולל לתקופה

ייחוס הרווח הכולל לתקופה:

לבעלים של חברת האם

לבעלי הזכויות שאינן מקנות שליטה

סך הכל

\*הוצג מחדש, ראה ביאור 3ב.

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מדוחות כספיים תמציתיים אלה.

**פרוטרום תעשיות בע"מ**  
 דוח תמציתי מאוחד על השינויים בהון  
 לתקופות של 6 החודשים ו-3 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2013  
 הון המיוחס לבעלים של החברה האם

סך ההון	זכויות שאינן מקנות שליטה	סך הכל מיוחס לבעלים של חברת האם	עלות מניות החברה המוחזקות בידי החברה	עודפים	הפרשי תרגום	קרנות הון אחרות	מניות רגילות
<b>אלפי דולרים</b>							
445,230	2,235	442,995	(3,043)	*310,477	16,749	102,099	16,713
31,640	235	31,405	-	31,405	-	-	-
(7,095)	42	(7,137)	-	-	(7,137)	-	-
24,545	277	24,268	-	31,405	(7,137)	-	-
(326)	-	(326)	(326)	-	-	-	-
164	-	164	496	-	-	(332)	-
777	-	777	-	-	-	777	-
451	-	451	-	-	-	436	15
(97)	(97)	-	-	-	-	-	-
(3,892)	-	(3,892)	-	(3,892)	-	-	-
(2,923)	(97)	(2,826)	170	(3,892)	-	881	15
98	98	-	-	-	-	-	-
466,950	2,513	464,437	(2,873)	337,990	9,612	102,980	16,728
446,237	2,336	443,901	(3,090)	320,578	6,955	102,730	16,728
17,632	134	17,498	-	17,498	-	-	-
2,699	42	2,657	-	-	2,657	-	-
20,331	176	20,155	-	17,498	2,657	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
71	-	71	217	-	-	(146)	-
396	-	396	-	-	-	396	-
(97)	(97)	-	-	-	-	-	-
(86)	-	(86)	-	(86)	-	-	-
98	98	-	-	-	-	-	-
466,950	2,513	464,437	(2,873)	337,990	9,612	102,980	16,728

**יתרה ליום 1 בינואר 2013 (מבוקר)**  
 תנועה במהלך התקופה של 6 החודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2013  
 (בלתי מבוקר):

**רווח כולל:**  
 רווח לתקופה  
**רווח כולל אחר -**  
 קרן מהפרשי תרגום  
**סך הרווח הכולל לתקופה**  
 תוכניות הקצאת מניות לעובדי חברה מאוחדת:  
 רכישת מניות החברה על ידי חברה מאוחדת  
 תקבולים בגין הקצאת מניות לעובדים  
 הקצאת מניות ואופציות לעובדים בכירים -  
 הכרה במרכיב ההטבה בהענקת מניות ואופציות לעובדים  
 תמורה מהנפקת מניות לעובדים בכירים  
 דיבידנדים לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה  
 דיבידנד ששולם, כולל שחיקה

זכויות שאינן מקנות שליטה הנובעות מצירוף עסקים  
**יתרה ליום 30 ביוני 2013 (בלתי מבוקר)**

**יתרה ליום 1 באפריל 2013 (בלתי מבוקר)**  
 תנועה במהלך התקופה של 3 חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2013  
 (בלתי מבוקר):

**רווח כולל:**  
 רווח לתקופה  
**רווח כולל אחר -**  
 קרן מהפרשי תרגום  
**סך הרווח הכולל לתקופה**  
 תוכניות הקצאת מניות לעובדי חברה מאוחדת:  
 רכישת מניות החברה על ידי חברה מאוחדת  
 תקבולים בגין הקצאת מניות לעובדים  
 הקצאת מניות ואופציות לעובדים בכירים -  
 הכרה במרכיב ההטבה בהענקת מניות ואופציות לעובדים  
 תמורה מהנפקת מניות לעובדים בכירים  
 דיבידנדים לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה  
 שחיקה בגין דיבידנד ששולם

זכויות שאינן מקנות שליטה הנובעות מצירוף עסקים  
**יתרה ליום 30 ביוני 2013 (בלתי מבוקר)**

\*הוצג מחדש, ראה ביאור ב'3.

**פרוטרום תעשיות בע"מ**  
 דוח תמציתי מאוחד על השינויים בהון  
 לתקופות של 6 החודשים ו-3 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2013

**הון המיוחס לבעלים של החברה האם**

סך ההון	זכויות שאינן מקנות שליטה	סך הכל מיוחס לבעלים של חברת האם	עלות מניות החברה המוחזקות בידי החברה		הפרשי תרגום	קרנות הון אחרות	מניות רגילות
			עודפים	אלפי דולרים			
390,020	-	390,020	(2,981)	*266,692	12,356	97,356	16,597
27,049	218	26,831	-	26,831	-	-	-
(7,291)	-	(7,291)	-	-	(7,291)	-	-
19,758	218	19,540	-	26,831	(7,291)	-	-
(579)	-	(579)	(579)	-	-	-	-
464	-	464	844	-	-	(380)	-
847	-	847	-	-	-	847	-
(3,029)	-	(3,029)	-	(3,029)	-	-	-
(2,297)	-	(2,297)	265	(3,029)	-	467	-
1,825	1,825	-	-	-	-	-	-
409,306	2,043	407,263	(2,716)	290,494	5,065	97,823	16,597
410,032	1,921	408,111	(3,199)	276,984	19,894	97,835	16,597
13,548	122	13,426	-	13,426	-	-	-
(14,829)	-	(14,829)	-	-	(14,829)	-	-
(1,281)	122	(1,403)	-	13,426	(14,829)	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
161	-	161	483	-	-	(322)	-
310	-	310	-	-	-	310	-
84	-	84	-	84	-	-	-
555	-	555	483	84	-	(12)	-
409,306	2,043	407,263	(2,716)	290,494	5,065	97,823	16,597

**יתרה ליום 1 בינואר 2012 (מבוקר)**  
 תנועה במהלך התקופה של 6 החודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2012  
 (בלתי מבוקר):

**רווח כולל:**  
 רווח לתקופה  
**רווח כולל אחר -**  
 קרן מהפרשי תרגום  
**סך הרווח הכולל לתקופה**  
 תוכניות הקצאת מניות לעובדי חברה מאוחדת:  
 רכישת מניות החברה על ידי חברה מאוחדת  
 תקבולים בגין הקצאת מניות לעובדים  
 הקצאת מניות ואופציות לעובדים בכירים -  
 הכרה במרכיב ההטבה בהענקת מניות ואופציות לעובדים  
 דיבידנד ששולם, כולל שחיקה

זכויות שאינן מקנות שליטה הנובעות מצירוף עסקים  
**יתרה ליום 30 ביוני 2012 (בלתי מבוקר)**

**יתרה ליום 1 באפריל 2012 (בלתי מבוקר)**  
 תנועה במהלך התקופה של 3 חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2012  
 (בלתי מבוקר):

**רווח כולל:**  
 רווח לתקופה  
**רווח כולל אחר -**  
 קרן מהפרשי תרגום  
**סך הרווח הכולל לתקופה**  
 תוכניות הקצאת מניות לעובדי חברה מאוחדת:  
 רכישת מניות החברה על ידי חברה מאוחדת  
 תקבולים בגין הקצאת מניות לעובדים  
 הקצאת מניות ואופציות לעובדים בכירים -  
 הכרה במרכיב ההטבה בהענקת מניות ואופציות לעובדים  
 שחיקה בגין דיבידנד ששולם

**יתרה ליום 30 ביוני 2012 (בלתי מבוקר)**  
 \*הוצג מחדש, ראה ביאור ב3.

3 - (סיום)

**פרוטרום תעשיות בע"מ**  
 דוח תמציתי מאוחד על השינויים בהון  
 לתקופות של 6 החודשים ו-3 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2013

הון המיוחס לבעלים של החברה האם							
סך ההון	זכויות שאינן מקנות שליטה	סך הכל מיוחס לבעלים של חברת האם	עלות מניות החברה המוחזקות בידי החברה (מבוקר)	עודפים אלפי דולרים	הפרשי תרגום	קרנות הון אחרות	מניות רגילות
390,020	-	390,020	(2,981)	*266,692	12,356	97,356	16,597
51,980	410	51,570	-	51,570	-	-	-
(4,756)	-	(4,756)	-	(4,756)	-	-	-
4,393	-	4,393	-	-	4,393	-	-
51,617	410	51,207	-	46,814	4,393	-	-
(1,330)	-	(1,330)	(1,330)	-	-	-	-
422	-	422	1,268	-	-	(846)	-
1,553	-	1,553	-	-	-	1,553	-
4,152	-	4,152	-	-	-	4,036	116
(3,029)	-	(3,029)	-	(3,029)	-	-	-
443,405	410	442,995	(3,043)	310,477	16,749	102,099	16,713
1,825	1,825	-	-	-	-	-	-
445,230	2,235	442,995	(3,043)	310,477	16,749	102,099	16,713

יתרה ליום 1 בינואר 2012 (מבוקר)

תנועה במהלך השנה שהסתיימה ביום  
31 בדצמבר 2012:

רווח כולל:

רווח לשנה

רווח כולל אחר:

שינויים אקטואריים בגין תכנית הטבה מוגדרת\*  
קרן מהפרשי תרגום

סך רווח כולל לשנה

תוכנית הקצאת מניות לעובדי חברה מאוחדת:

רכישת מניות החברה על ידי חברה מאוחדת

תקבולים בגין הקצאת מניות לעובדים

הקצאת מניות ואופציות לעובדים בכירים:

הכרה מרכיב ההטבה בהענקת מניות ואופציות לעובדים

תמורה מהנפקת מניות לעובדים בכירים

דיבידנד ששולם

זכויות שאינן מקנות שליטה הנובעות מצירוף עסקים

יתרה ליום 31 בדצמבר 2012

\*הוצג מחדש, ראה ביאור צב'.

**הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מדוחות כספיים תמציתיים אלה.**

**פרוטרום תעשיות בע"מ**

דוח תמציתי מאוחד על תזרימי המזומנים  
לתקופות של 6 החודשים ו-3 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2013

השנה שהסתיימה ב-31 בדצמבר 2012 (מבוקר)	3 חודשים שהסתיימו ב-30 ביוני		6 חודשים שהסתיימו ב-30 ביוני	
	2012	2013	2012	2013
	(בלתי מבוקר)		(בלתי מבוקר)	
<b>אלפי דולרים</b>				
104,774 (13,563)	22,609 (354)	21,365 (4,923)	43,074 (3,129)	29,964 (9,166)
91,211	22,255	16,442	39,945	20,798
(12,558) (2,284) 195 (75,280) 271	(2,910) (700) 18 (1,491) 37	(5,720) (185) - (5,210) 12	(6,510) (1,353) 188 (65,088) 109	(8,108) (430) 43 (5,822) 56
(89,656)	(5,046)	(11,103)	(72,654)	(14,261)
- 4,152 (5,553) 131,231 (116,802) 7,319	- - (2,196) 62,451 (35,594) (40,075)	(97) - - (1,018) - 6,381	- - - (3,575) (47,550) 6,138	(97) 451 (1,899) 22 (24,719) 9,329
(908) (3,029)	161 (3,029)	71 (3,892)	(115) (3,029)	(162) (3,892)
16,410	(18,282)	(13,639)	33,108	(20,967)
17,965 36,472	(1,073) 37,254	(8,300) 48,854	399 36,472	(14,430) 53,933
(504)	1,040	(313)	350	738
53,933	37,221	40,241	37,221	40,241

**תזרימי מזומנים מפעילויות שוטפות:**  
מזומנים שנבעו מפעילויות (ראה נספח)  
מסי הכנסה ששולמו  
מזומנים נטו שנבעו מפעילויות שוטפות

**תזרימי מזומנים מפעילויות השקעה:**  
רכישת רכוש קבוע  
רכישת נכסים בלתי מוחשיים  
ריבית שהתקבלה  
רכישת חברות מאוחדות, בניכוי מזומנים שנרכשו (ראה ביאור 4)  
תמורה ממכירת רכוש קבוע  
מזומנים נטו ששימשו לפעילויות השקעה

**תזרימי מזומנים מפעילויות (לפעילויות) מימון:**  
דיבידנד ששולם לזכויות שאינן מקנות שליטה בחברות מאוחדות  
תקבולים מעובדים בכירים בגין הקצאת מניות  
ריבית ששולמה  
קבלת הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים  
פירעון הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים  
קבלת (פירעון) הלוואות ואשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים, נטו  
רכישת מניות החברה על ידי חברה מאוחדת - בניכוי  
תקבולים בגין המניות  
דיבידנד ששולם  
מזומנים נטו ששימשו לפעילויות מימון

**גידול (קיטון) במזומנים, שווי מזומנים ואשראי בנקאי**  
יתרת מזומנים, שווי מזומנים ואשראי בנקאי לתחילת התקופה  
רווחים (הפסדים) מהפרשי שער בגין מזומנים, שווי מזומנים  
ואשראי בנקאי

**יתרת מזומנים, שווי מזומנים ואשראי בנקאי לגמר התקופה**

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מדוחות כספיים תמציתיים אלה.

**פרוטרום תעשיות בע"מ**

דוח תמציתי מאוחד על תזרימי המזומנים  
לתקופות של 6 החודשים ו-3 החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2013

**נספח לדוח התמציתי המאוחד על תזרימי המזומנים - מזומנים נטו שנבעו מפעילות:**

השנה שהסתיימה ב-31 בדצמבר 2012 (מבוקר)	3 חודשים שהסתיימו ב-30 ביוני		6 חודשים שהסתיימו ב-30 ביוני		
	2012	2013	2012	2013	
	אלפי דולרים				
65,608	17,472	22,641	34,386	40,127	<b>רווח לפני מיסים על הכנסה</b>
26,012	6,421	7,175	13,006	13,649	<b>התאמות בגין:</b>
1,553	310	396	847	777	פחת והפחתות
(655)	(7)	118	43	174	הכרה במרכיב ההטבה בהענקת מניות ואופציות
92	7	4	31	(23)	לעובדים
1,003	-	844	-	73	התחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד, נטו
5,358	2,178	1,018	3,387	1,856	(רווח) הפסד ממכירת רכוש קבוע
289	205	-	205	-	שחיקת הלוואות
(1,729)	-	-	(1,729)	-	ריבית ששולמה, נטו
31,923	9,114	9,555	15,790	16,506	הפסד משינוי בשווי הוגן של מכשירים פיננסיים
					רווח מרכישה במחיר הזדמנותי
(1,712)	(5,561)	(9,898)	(15,245)	(22,457)	<b>שינויים תפעוליים בהון חוזר:</b>
(206)	2,350	3,466	2,523	(1,006)	קיטון (גידול) בחייבים ויתרות חובה:
136	-	18	-	152	לקוחות
1,506	(4,420)	836	5,346	1,084	אחרים
3,772	(2,565)	(752)	(801)	477	קיטון בחייבים אחרים לזמן ארוך
(379)	-	(34)	-	(34)	גידול (קיטון) בזכאים ויתרות זכות:
4,126	6,219	(4,467)	1,075	(4,885)	ספקים ונותני שירותים
7,243	(3,977)	(10,831)	(7,102)	(26,669)	אחרים
104,774	22,609	21,365	43,074	29,964	קיטון בזכאים אחרים לזמן ארוך
					קיטון (גידול) במלאי
					<b>מזומנים נטו שנבעו מפעולות</b>

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מדוחות כספיים תמציתיים אלה.

## פרוטרום תעשיות בע"מ

ביאורי הסבר נבחרים לדוחות הכספיים התמציתיים

30 ביוני 2013

(בלתי מבוקרים)

### ביאור 1 - כללי:

א. פרוטרום תעשיות בע"מ (להלן החברה) היא חברה גלובלית, אשר הוקמה בשנת 1933. החברה פועלת באמצעות חברה מאוחדת בישראל (להלן - פרוטרום בע"מ) והחברות שבשליטתה (להלן הקבוצה). הקבוצה פועלת במסגרת שתי פעילויות עיקריות: פעילות הטעמים ופעילות חומרי גלם. הקבוצה מפתחת, מייצרת, משווקת ומוכרת תמציות טעם וחומרי גלם בהם עושים שימוש יצרני מזון ומשקאות, יצרנים של מוצרים המבוססים על צמחי מרפא, תמציות טעם וריח, מוצרי היגיינה וקוסמטיקה, כמו גם יצרנים של מוצרים אחרים.

ב. ברבים ממוצרי החברה משתמשים לקוחות שלה המייצרים משקאות ומוצרי חלב כגון משקאות קלים, גלידות ויוגורטים, אשר הביקוש להם עולה במהלך חודשי הקיץ. כתוצאה מכך, פעילות החברה והענף בו היא פועלת נתונים לתנודתיות עונתית, כאשר, בדרך כלל, בכל שנה נתונה, ברבעונים השני והשלישי המכירות גבוהות יותר מהמכירות ברבעון הראשון ובמיוחד מהמכירות ברבעון הרביעי שמושפעות גם מחגי סוף השנה ברוב מדינות היעד של פרוטרום.

### ביאור 2 - בסיס העריכה של הדוחות הכספיים התמציתיים

א. המידע הכספי התמציתי המאוחד של הקבוצה ליום 30 ביוני 2013 ולתקופת הביניים של 6 החודשים ו-3 החודשים שהסתיימה באותו תאריך (להלן - "המידע הכספי לתקופת הביניים") נערך בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי מספר 34 - "דיווח כספי לתקופות ביניים" (להלן - "IAS 34"), וכולל את הגילוי הנדרש בהתאם לפרק ד' של תקנות ניירות ערך (דו"חות תקופתיים ומיידים), התש"ל-1970. יש לעיין במידע הכספי לתקופת הביניים ביחד עם הדוחות הכספיים השנתיים לשנת 2012 והביאורים אשר נלוו אליהם, אשר נערכו לפי תקני דיווח כספי בינלאומיים (להלן - "תקני ה-IFRS") וכללו את הגילוי הנוסף הנדרש בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים) התש"ע - 2010. המידע הכספי לתקופת הביניים הינו סקור ואינו מבוקר.

### ב. אומדנים -

עריכת דוחות כספיים ביניים, דורשת מהנהלת הקבוצה להפעיל שיקול דעת וכן דורשת שימוש באומדנים חשבונאיים והנחות, אשר משפיעים על יישום מדיניות החשבונאית של הקבוצה ועל סכומי הנכסים, ההתחייבויות, ההכנסות וההוצאות המדווחים. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלו.

בעריכת הדוחות הכספיים ביניים תמציתיים מאוחדים אלה, שיקולי הדעת המשמעותיים (Significant) אשר הופעלו על ידי ההנהלה ביישום המדיניות החשבונאית של הקבוצה ואי הוודאות הכרוכה במקורות המפתח של האומדנים היו זהים לאלו בדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2012.

### ביאור 3 - עיקרי המדיניות החשבונאית:

א. עיקרי המדיניות החשבונאית ושיטות החישוב, אשר יושמו בעריכת המידע הכספי לתקופת הביניים, הינם עקביים עם אלו ששימשו בעריכת הדוחות הכספיים השנתיים לשנת 2012, פרט למתואר להלן:  
מסים על ההכנסה לתקופות הביניים מוכרים על בסיס האומדן הטוב ביותר של ההנהלה בנוגע לשיעור המס הממוצע שיחול על סך הרווחים השנתיים החזויים.



## פרוטרום תעשיות בע"מ

ביאורי הסבר נבחרים לדוחות הכספיים התמציתיים (המשך)

30 ביוני 2013

(בלתי מבוקרים)

ביאור 3 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

### ב. יישום לראשונה של תקני IFRS

#### 1. IAS 19

החל מ-1 בינואר, 2013, מיישמת הקבוצה לראשונה את IAS 19 המתוקן. בהתאם לאמור בתקן, נעשה היישום לראשונה בדרך של יישום למפרע ולפיכך מוצג מחדש מידע כספי של התקופות הקודמות.

IAS 19 המתוקן כולל שינויים מהותיים לאופן ההכרה והמדידה של תוכניות להטבה מוגדרת והטבות בגין פיטורין וכן לגבי הגילויים הנדרשים בגין כל סוגי הטבות העובד הנדונות במסגרת IAS 19. להלן תמצית שינויים עיקריים הנכללים במסגרתו:

- המונח "רווחים והפסדים אקטואריים" הוחלף במונח "מדידות מחדש של ההתחייבות (נכס) נטו בגין התוכנית להטבה מוגדרת" ( Remeasurements of the net defined benefit liability (asset); להלן - מדידות מחדש) הכולל, בנוסף לרווחים והפסדים האקטואריים, רכיבים מסוימים המוגדרים ב-IAS 19 המתוקן. מדידות מחדש מוכרות ברווח כולל אחר. בכך בוטלה האפשרות להכרה ברווחים והפסדים אקטואריים במסגרת הרווח או הפסד וכן בוטלה האפשרות לעשות שימוש בשיטת "המסדרון".

- עלות שירותי עבר מוכרת מיידית בתקופה בה חל השינוי בתוכנית ולא נפרסת על פני תקופת השירות העתידית עד להבשלתה.

- בתוכניות הטבה שבגינן קיימים נכסי תוכנית, מוכרות הוצאות / הכנסות ריבית נטו, המחושבות על יתרת הנכס או התחייבות להטבת עובד נטו, תוך שימוש בשיעור ההיוון המשמש במסגרת IAS 19 במתכונתו הנוכחית למדידת ההתחייבות בגין הטבה מוגדרת. טיפול חשבונאי זה מחליף את השימוש ב"עלות ריבית" וב"תשואה חזויה על נכסי תוכנית" שהיו קיימים ב-IAS 19 במתכונתו הקודמת.

- ההבחנה בין הטבות עובד לטווח קצר או ארוך, לשם מדידתן בדוחות הכספיים, מתבססת על המועד בו צפוי התשלום ולא על המועד בו התשלום עשוי להידרש.

- כל הטבה הכרוכה במחויבות לשירות עתידי לא מהווה הטבה בגין פיטורין. ההתחייבות המתייחסת להטבות בגין פיטורין מוכרת כאשר הישות אינה יכולה עוד לחזור בה מההצעה של הטבה בגין פיטורין או כאשר הישות מכירה בעלויות ארגון מחדש מתייחסות.

- הורחבו דרישות הגילוי לעומת אלה הקיימות ב-IAS 19 במתכונתו הקודמת.

עד ליישומו לראשונה של IAS 19 המתוקן, מדיניותה החשבונאית של הקבוצה הייתה להכיר ברווחים או בהפסדים אקטואריים, אשר נבעו כתוצאה משינויים בהנחות אקטואריות וכתוצאה מהשוני בין הנחות שהונחו בעבר לבין התוצאות בפועל, בסכום בו הם עולים על הגבוה מבין 10% מהערך הנוכחי של ההתחייבות להטבה מוגדרת לבין 10% מהשווי ההוגן של נכסי התכנית. רווחים או הפסדים אלה נזקפו לדוח רווח והפסד על פני תקופת העבודה הצפויה הממוצעת של העובדים. עם היישום לראשונה של IAS 19 המתוקן, הקבוצה אינה דוחה את ההכרה ב"מדידות מחדש". ה"מדידות מחדש", כפי שמחושבות על פי ההוראות החדשות, נקפות במלואן לרווח כולל אחר בתקופה בה נבעו.

## פרוטרום תעשיות בע"מ

ביאורי הסבר נבחרים לדוחות הכספיים התמציתיים (המשך)

30 ביוני 2013

(בלתי מבוקרים)

ביאור 3 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

### השפעת היישום לראשונה על הדוח על המצב הכספי:

כמדווח בדוחות כספיים אלה	השפעת היישום לראשונה של IAS 19 המתוקן	כפי שדווח בעבר
<b>א ל פ י ד ו ל ר י ם</b>		
17,979	4,784	13,195
23,811	(1,210)	25,021
290,494	(3,574)	294,068
10,847	(102)	10,949
24,329	11,100	13,229
24,420	(2,872)	27,292
310,477	(8,330)	318,807

(1) דוח על המצב הכספי ליום 30 ביוני 2012 (בלתי מבוקר):  
התחייבויות בשל סיום ביחסי עובד – מעביד, נטו  
בהתחייבויות בגין מיסים נדחים  
עודפים

(2) דוח על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2012 (מבוקר):  
חייבים ויתרת חובה  
התחייבויות בשל סיום ביחסי עובד – מעביד, נטו  
בהתחייבויות בגין מיסים נדחים  
עודפים

2. תיקון לתקן חשבונאות בינלאומי 1 "הצגת דוחות כספיים" (להלן – התיקון ל-IAS 1)

התיקון ל-IAS 1 משנה את אופן הגילוי של פריטי רווח כולל אחר במסגרת הדוח על הרווח הכולל. להלן תמצית עיקרי התיקון ל-IAS 1:

- יש להפריד את הפריטים המוצגים ברווח כולל אחר לשתי קבוצות, בהתבסס על הבחינה באם הם עשויים להיות מסווגים מחדש בעתיד לרווח או הפסד, או שלא. בהתאם, פריטים שלא עשויים להיות מסווגים מחדש בעתיד לרווח או הפסד יוצגו בנפרד מפריטים שכן עשויים להיות מסווגים מחדש בעתיד לרווח או הפסד.
- ישויות הבוחרות להציג פריטי רווח כולל אחר לפני המס המתייחס תידרשנה להציג את השפעת המס המתייחסת לכל אחת משתי הקבוצות האמורות, בנפרד.
- כינויו של הדוח על הרווח הכולל שונה ל"דוח על רווח או הפסד ורווח כולל אחר". עם זאת, IAS 1 מתיר לישויות לעשות שימוש בכינויים אחרים.

הקבוצה יישמה לראשונה את התיקון ל-IAS 1 החל מיום 1 בינואר 2013, באופן רטרוספקטיבי לכל התקופות המדווחות.

מאחר שחלק מפריטי הרווח הכולל האחר של החברה (כגון: הפרשים מתרגום דוחות כספיים) עשויים להיות מסווגים מחדש בעתיד לרווח או הפסד, ואילו פריטי רווח כולל אחר אחרים של החברה (כגון: מדידות מחדש של תוכנית להטבה מוגדרת) לא עשויים להיות מסווגים מחדש בעתיד לרווח או הפסד, הרי שבעקבות יישום התיקון הקבוצה הציגה בנפרד דוח על הרווח הכולל כל אחת מקבוצות הפריטים כאמור.

3. יישום לראשונה של תקנים חדשים ותיקונים לתקנים קיימים נוספים אשר עדיין אינם בתוקף ואשר הקבוצה לא בחרה ביישומם המוקדם, פורטו במסגרת הדוחות הכספיים השנתיים של הקבוצה לשנת 2012.

## פרוטרום תעשיות בע"מ

ביאורי הסבר נבחרים לדוחות הכספיים התמציתיים (המשך)

30 ביוני 2013

(בלתי מבוקרים)

### ביאור 4 - רכישת חברת JannDeRee (Pty) Limited:

ביום 2 במאי 2013, חתמה החברה באמצעות חברת הבת על הסכם לרכישת 100% מהון המניות של חברת הטעמים הדרום אפריקאית JannDeRee (Pty) Limited ("JannDeree") בתמורה ל 4,957 אלפי דולר ארה"ב (44,400 אלפי ראנד) במזומן ו-5% מהון המניות של פרוטרום דרום אפריקה.

JannDeree, שנוסדה בשנת 1993, עוסקת בפיתוח, בייצור ובשיווק של פתרונות טעמי Savory. ל-JannDeree אתר מחקר ופיתוח, יצור ושיווק ביוהאנסבורג, דרום אפריקה הנמצא בסמיכות לאתר פרוטרום דרום אפריקה. ובסיס הלקוחות הרחב באזורי דרום אפריקה ומדינות חשובות נוספות באזור הסאב סהרה. פעילותה של JannDeree סינגרטיב לפעילותה של פרוטרום בתחום הטעמים במדינות דרום אפריקה.

מחזור המכירות של JannDeRee (Pty) Limited הסתכם בשניים עשר החודשים אשר נסתיימו ביום 31 בדצמבר 2012 בכ-5 מיליון דולר ארה"ב.

פרוטרום תפעל למיזוג הפעילויות, כולל איחוד מערכי המחקר והפיתוח, השיווק והמכירות, הרכש ומערכי הייצור והאספקה.

העסקה מומנה ממקורותיה העצמיים של החברה והושלמה במועד החתימה.

עלות הרכישה יוחסה לנכסים מוחשיים, לא מוחשיים ולהתחייבויות אשר נרכשו בהתבסס על שווים ההוגן בעת הרכישה. קביעת השווי ההוגן של הנכסים וההתחייבויות כפופה להערכה סופית של הקצאת מחיר הרכישה לשווי ההוגן של הנכסים וההתחייבויות המבוצעת על ידי החברה, אשר טרם הושלמה למועד אישור דוחות כספיים אילו.

נכסים והתחייבויות של JannDeree למועד הרכישה:

שווי הוגן אלפי דולרים	
	נכסים שוטפים:
139	מזומן
780	לקוחות
336	מלאי
	נכסים שאינם שוטפים:
369	רכוש קבוע
79	מסי הכנסה נדחים
4,672	נכסים בלתי מוחשיים
	התחייבויות שוטפות:
(357)	ספקים ונותני שירותים
(336)	זכאים אחרים
	התחייבויות שאינן שוטפות:
(726)	אחרים
<u>4,957</u>	

### ביאור 5 - דיבידנד

ביום 12 במרס 2013 הכריז דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד, בסך של 0.24 ש"ח למניה. ביום 6 במאי 2013 שולם הדיבידנד לבעלי המניות בסך של 3,892 אלפי דולר.

### ביאור 6 – אירועים במהלך תקופת הדיווח:

א. כחלק מתהליכי התייעלות תפעוליים העבירה החברה את פעילות הייצור מאתר נסה שבגרמניה לאתרים אחרים של החברה, נכון למועד דוח זה הסתיימה העברת הפעילות.

בגין האמור לעיל הכירה החברה בתוצאות הרבעון (בסעיף הוצאות אחרות) הוצאות חד פעמיות בסך של 1,910 אלפי דולר בגין רה ארגון והפחתת רכוש קבוע.

## פרוטרום תעשיות בע"מ

ביאורי הסבר נבחרים לדוחות הכספיים התמציתיים (המשך)

30 ביוני 2013

(בלתי מבוקרים)

### ביאור 6 – אירועים בתקופת הדיווח ( המשך ) :

ב. במהלך הרבעון השני לאור שיעורי ריבית עדיפים הסבה חברת בת הלוואה בסכום של 50 מיליון דולר מהתחייבויות שאינן שוטפות להתחייבות שוטפות.

### ביאור 7 - מידע מגזרי :

לצרכי ניהול מאורגנת הקבוצה על בסיס כלל-עולמי בשני תחומי פעילות עיקריים : הטעמים וחומרי גלם. תחום פעילות נוסף הינו סחר ושיווק. ביצועי מגזרי הפעילות נמדדים על בסיס הרווח התפעולי.

להלן מידע מגזרי המסופק לנשיא ומנהל העסקים הראשי בגין המגזרים המדווחים :

פעילות הטעמים	פעילות חומרי גלם	פעילות סחר ושיווק באלפי דולר	ביטולים	סך הכל מאוחד	
					<b>6 חודשים שהסתיימו ב-30 ביוני 2013 (בלתי מבוקר) :</b>
235,708	75,141	12,446	(2,482)	320,813	הכנסות המגזר
33,719	9,785	377	(44)	43,837	רווחי המגזר
					<b>6 חודשים שהסתיימו ב-30 ביוני 2012 (בלתי מבוקר) :</b>
231,435	73,992	11,685	(1,099)	316,013	הכנסות המגזר
31,985	7,077	617	(57)	39,622	רווחי המגזר
					<b>3 החודשים שהסתיימו ב-30 ביוני 2013 (בלתי מבוקר) :</b>
125,115	37,626	7,153	(1,246)	168,648	הכנסות המגזר
19,207	5,629	194	(98)	24,932	רווחי המגזר
					<b>3 החודשים שהסתיימו ב-30 ביוני 2012 (בלתי מבוקר) :</b>
122,469	36,524	6,299	(496)	164,796	הכנסות המגזר
17,983	3,431	255	116	21,785	רווחי המגזר
					<b>השנה שהסתיימה ב-31 בדצמבר 2012 (מבוקר) :</b>
457,341	140,763	22,342	(2,445)	618,001	הכנסות המגזר
59,477	12,378	1,000	(7)	72,848	רווחי המגזר

התאמה בין הרווחים המדווחים לבין סך הרווח לתקופות המדווחות לפני הוצאות מס מתוארת להלן :

השנה שהסתיימה ב- 31 בדצמבר 2012 (מבוקר)	3 חודשים שהסתיימו ב-30 ביוני 2012      2013 (בלתי מבוקר)		6 חודשים שהסתיימו ב-30 ביוני 2012      2013 (בלתי מבוקר)		
אלפי דולרים					
72,848	21,785	24,932	39,622	43,837	רווחי מגזרים מדווחים
7,240	4,313	2,291	5,236	3,710	הוצאות (הכנסות) מימון
65,608	17,472	22,641	34,386	40,127	רווח לפני מסים על ההכנסה

## פרוטרום תעשיות בע"מ

ביאורי הסבר נבחרים לדוחות הכספיים התמציתיים (המשך)

30 ביוני 2013

(בלתי מבוקרים)

### ביאור 8 – אירועים לאחר תום תקופת הדיווח :

ביום 5 באוגוסט 2013, פורסם ברשומות החוק לשינוי סדרי עדיפות לאומיים (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציבים לשנים 2013 ו- 2014), התשע"ג-2013 (להלן - החוק), אשר קבע, בין היתר, את השינויים להלן:

א. העלאה של שיעור מס החברות, משנת המס 2014 ואילך, לשיעור של 26.5% (במקום 25%).

ב. העלאה של שיעור מס חברות, משנת המס 2014 ואילך, על הכנסות מפעל מועדף, כאמור בחוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (להלן חוק העידוד), של חברה מועדפת זכאית באזור פיתוח א' לשיעור של 9% (במקום 7% בשנת 2014 ו- 6% משנת 2015 ואילך) ובאזור שאינו אזור פיתוח א' לשיעור של 16% (במקום 12.5% בשנת 2014 ו- 12% משנת 2015 ואילך). כמו כן, שיעור המס על דיבידנד שיחולק החל מיום 1 בינואר 2014, שמקורו בהכנסה מועדפת כאמור בחוק העידוד, יעלה לשיעור של 20% (במקום 15%).

יתרות המיסים הנדחים ליום 30 ביוני 2013 אינן מביאות בחשבון את ההשפעות הצפויות של החוק, מאחר שחקיקתו לא הושלמה למעשה למועד זה. השפעות אילו צפויות לבוא לידי ביטוי בדוחות הכספיים שיפורסמו החל מהמועד שבוא חקיקת החוק הושלמה למעשה, דהיינו בדוחות הכספיים לרבעון השלישי של שנת 2013.

ברבעון השלישי של שנת 2013, אשר בו הושלמו הליכי החקיקה המתאימים, צפוי החוק להביא לגידול בהתחייבויות המסים הנדחים נטו בסך כולל של 292 אלפי דולר. הוצאות המסים של החברה לתקופות של שישה ושלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2013 היו גדולות בסכום זהה.

דוח רבעוני בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית

על הדיווח הכספי ועל הגילוי

## דוח רבעוני בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 38 ג(א)

ההנהלה, בפקוח הדירקטוריון של פרוטרום תעשיות בע"מ (להלן - "החברה"), אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בחברה.

לעניין זה, חברי ההנהלה הינם:

1. אורי יהודאי, נשיא ומנהל עסקים ראשי;
2. אלון גרנות, משנה לנשיא ומנהל כספים;
3. עמוס ענתות, משנה לנשיא ומנהל תפעול ושרשרת אספקה גלובלית;
4. רם פנחס, סגן נשיא - משאבי אנוש גלובליים;
5. גיא גיל, סגן נשיא - כספים;
6. טלי מירסקי לכמן, סגנית נשיא, יועצת משפטית ומוזכרת החברה;
7. לילית לוי, מנהלת מערכות מידע גלובלית;

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקרות ונהלים הקיימים בחברה, אשר תוכננו בידי הנשיא ומנהל עסקים ראשי ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם, או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, בפקוח דירקטוריון החברה ואשר נועדו לספק ביטחון סביר בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהחברה נדרשת לגלות בדוחות שהיא מפרסמת על פי הוראות הדין נאסף, מעובד, מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקרות ונהלים שתוכננו להבטיח כי מידע שהחברה נדרשת לגלותו כאמור, נצבר ומועבר להנהלת החברה, לרבות לנשיא ומנהל עסקים ראשי ולנושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, וזאת כדי לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישת הגילוי.

בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק ביטחון מוחלט שהצהגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה.

דוח הרבעוני בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אשר צורף לדוח הרבעוני לתקופה שנסתיימה ביום 31 במרץ, 2013 (להלן - הדוח הרבעוני בדבר הבקרה הפנימית האחרון), העריכו הדירקטוריון וההנהלה את הבקרה הפנימית בחברה; בהתבסס על הערכה זו, הדירקטוריון והנהלת החברה הגיעו למסקנה כי הבקרה הפנימית כאמור, ליום 31 במרץ, 2013 היא אפקטיבית.

למעט לעניין החברה הנרכשת, כהגדרתה להלן, עד למועד הדוח, לא הובא לידיעת הדירקטוריון וההנהלה כל אירוע או עניין שיש בהם כדי לשנות את הערכת האפקטיביות של הבקרה הפנימית, כפי שנמצאה במסגרת הדוח הרבעוני בדבר הבקרה הפנימית האחרון.

בכפוף לאמור לעיל ולהלן, למועד הדוח, בהתבסס על הערכת האפקטיביות של הבקרה הפנימית בדוח הרבעוני בדבר הבקרה הפנימית האחרון, ובהתבסס על מידע שהובא לידיעת ההנהלה והדירקטוריון כאמור לעיל הבקרה הפנימית היא אפקטיבית.

## רכישת חברת Etol (להלן - "Etol") במהלך שנת הדיווח והתייחסות ל-FAQ(sox)1

לגבי תאור Etol ועסקת הרכישה ראה באור 5' בדוח התקופתי של החברה.

הערכת אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי שביצעה ההנהלה בפיקוח הדיקטוריון לא כללה את הערכת אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בחברת Etol.

בהתאם להנחיית רשות ניירות ערך מיולי 2010, "FAQ(SOX)1", ניתן להחריג תאגיד נרכש מדוח הערכת אפקטיביות הבקרה הפנימית עד לדוח התקופתי של השנה העוקבת לשנה בה הושגה השליטה בתאגיד הנרכש.

הסיבות לאי הכללת החברה הנרכשת בדוח אפקטיביות הבקרה הפנימית לרבעון זה ולכך שלא עלה בידי החברה להעריך את אפקטיביות הבקרה הפנימית של החברה הנרכשת למועד הדוח, הינן, בתמצית, כדלקמן:

(א) מועד השלמת העסקה ותהליכי הבקרה הפנימית הנדרשים ליישום - מאז מועד השלמת העסקה ועד למועד הדוח לא חלף זמן מספיק על מנת לבחון ולמפות את תהליכי הבקרה הפנימית הקיימים בEtol וכן להטמיע את תהליכי הבקרה הפנימית של החברה בEtol בצורה מלאה.

(ב) תהליכים נלווים להשלמת העסקה - לרכישת השליטה על ידי החברה נלוו מספר תהליכים, חלקם מורכבים, הקשורים בטיפול והסדרת ממשקי עבודה למול החברה הנרכשת, לרבות לעניין הדוחות הכספיים והכנתם, יצירת תאימות בין מערכות המידע של החברה והחברה הנרכשת, אשר יש בהם, בנוסף על האמור לעיל, להאריך את התקופה הנדרשת לצורך יישום תהליכי הבקרה הפנימית.

לצורך הערכת אפקטיביות הבקרה הפנימית של Etol החלה החברה בבחינת התהליכים והבקורות הקיימים בחברה הנרכשת לעניין הדיווח הכספי והגילוי, מיפוי סיכונים, זיהוי תהליכים מהותיים.

הנהלת החברה מבקשת להדגיש, בהסתמך על נסיון העבודה עם Etol מיום רכישתה, בהסתמך על חוות דעת של רואי החשבון המבקרים של החברה הנרכשת, ובהסתמך על כך Etol טרם רכישתה הייתה חברה בורסאית המדווחת על פי כללי ה IFRS כי לאי הכללתה של החברה הנרכשת במסגרת דוח אפקטיביות הבקרה הפנימית השפעה אפשרית נמוכה על הבקרה הפנימית בחברה ועל הנתונים המוצגים בדוחות הכספיים.



## הצהרות מנהלים

### הצהרת נשיא ומנהל עסקים ראשי

הח"מ, אורי יהודאי, מצהיר בזה כי:

1. בחנתי את הדוח הרבעוני של פרוטרום תעשיות בע"מ (להלן: "החברה") לרבעון השני של שנת 2013 (להלן: "הדוחות");

2. לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;

3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של החברה לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;

4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של החברה, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של דירקטוריון החברה, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:

א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתה של החברה לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן -

ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב הנשיא ומנהל עסקים ראשי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;

5. אני, לבד או יחד עם אחרים בחברה:

א. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחי של בקרות ונהלים, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לחברה, לרבות חברות מאוחדות שלה כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בחברה ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן -

ב. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחי של בקרות ונהלים, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;

ג. לא הובא לידיעתי כל אירוע או עניין שחל במהלך התקופה שבין מועד הדוח הרבעוני האחרון (הדוח לתקופה שנסתיימה ביום 31 במרץ, 2013) לבין מועד דוח זה, אשר יש בו כדי לשנות את מסקנת הדירקטוריון וההנהלה בנוגע לאפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי של החברה.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

## הצהרות מנהלים

### הצהרת משנה לנשיא ומנהל כספים

הח"מ, אלון גרנות, מצהיר בזה כי :

1. בחנתי את הדוחות הכספיים ביניים ואת המידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים של פרטרום תעשיות בע"מ (להלן: "החברה") לרבעון השני של שנת 2013 (להלן: "הדוחות");

2. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ביניים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;

3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ביניים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של החברה לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;

4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של החברה, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של דירקטוריון החברה, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:

א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ביניים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים, העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתה של החברה לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן -

ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב הנשיא ומנהל עסקים ראשי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;

5. אני, לבד או יחד עם אחרים בחברה:

א. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחנו של בקרות ונהלים, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לחברה, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בחברה ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן -

ב. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחי של בקרות ונהלים, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;

ג. לא הובא לידיעתי כל אירוע או עניין שחל במהלך התקופה שבין מועד הרבעוני האחרון (הדוח לתקופה שנסתיימה ביום 31 במרץ, 2013) לבין מועד דוח זה, המתייחס לדוחות הכספיים ביניים ולכל מידע כספי אחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים, אשר יש בו כדי לשנות, להערכתי את מסקנת הדירקטוריון וההנהלה בנוגע לאפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי של החברה.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.