

Q1 – 2011

Hotell i drift

Avtalstyp	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & övriga		Totalt	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
31-mar,										
Hysesavtal	29	25	49	48	-	-	-	-	78	73
Managementavtal	7	7	64	64	55	38	37	35	163	144
Franchiseavtal	22	22	47	43	6	7	-	-	75	72
Totalt	58	54	160	155	61	45	37	35	316	289

Rum i drift

Avtalstyp	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & övriga		Totalt	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
31-mar,										
Hysesavtal	7 581	6 457	10 183	9 889	-	-	-	-	17,746	16,346
Managementavtal	1 936	1 934	10 496	10 435	14 047	9 970	9 122	8 737	35 601	31 076
Franchiseavtal	4 074	4 074	8 598	8 034	1 330	1 240	-	-	14 002	13 348
Totalt	13 591	12 465	29 277	28 358	15 377	11 210	9 122	8 737	67 367	60 770

Hotels and rooms in development

	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika & övriga		Totalt	
	Hotell	Rum	Hotell	Rum	Hotell	Rum	Hotell	Rum	Hotell	Rum
31-mar, 2011										
Hysesavtal	-	71	-	-	-	-	-	-	-	71
Managementavtal	2	458	17	3 070	34	7 473	37	8 146	90	19 147
Franchiseavtal	5	957	4	1 001	1	305	-	-	10	2 263
Totalt	7	1 486	21	4 071	35	7 778	37	8 146	100	21 481

