



Lettre des actionnaires

SEPTEMBRE 2016

2 EDITO



3 À LA UNE



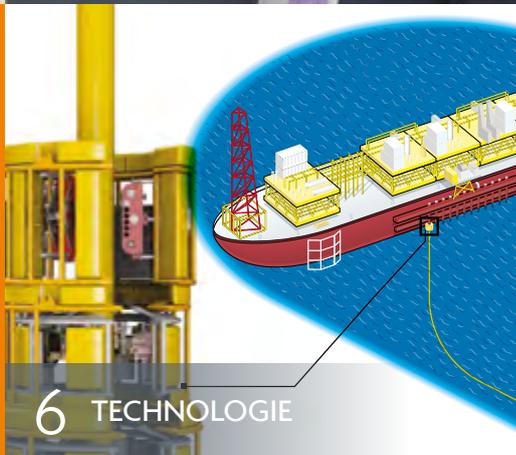
4 UNE ENTREPRISE RESPONSABLE



5 CHIFFRES CLÉS

13,5 MILLIARDS
D'EUROS
DE CARNET DE COMMANDES

6 TECHNOLOGIE



8 SUR LE TERRAIN



10 NOS TALENTS



11 TECHNIP & VOUS





EDITO DU PRÉSIDENT

CHERS ACTIONNAIRES,

La récente montée des prix du pétrole, combinée à une déflation évidente sur l'ensemble de la chaîne d'approvisionnement dans le secteur gazier et pétrolier, apporte un certain optimisme à l'ensemble des acteurs du marché qui recommencent à regarder sur le long terme. Toutefois, il ne faut pas y voir un optimisme excessif, le ralentissement durable et sévère n'est pas encore terminé. Technip continue de se positionner en amont des projets sur l'ensemble de son portefeuille d'activité, particulièrement pour les projets importants et complexes qui exigent des compétences intégrées et un niveau d'expertise dans différents segments de marché ou dans des domaines où l'expertise technologique joue un rôle capital.

Sur un plan opérationnel, la performance du deuxième trimestre souligne la détermination continue de nos équipes à remporter de nouveaux contrats, mener à bien les projets en cours de nos clients, réduire notre base de coûts et maintenir la solidité de notre bilan. Il en résulte un trimestre solide et des résultats semestriels robustes tant en termes de bénéfices que de trésorerie générée, avec un revenu ajusté de 5,6 millions d'euros et 2,4 milliards d'euros de commandes nouvelles.

Sur le plan stratégique, l'accord de fusion conclu avec FMC Technologies illustre notre volonté ferme d'être moteur de changements dans notre industrie ; le processus de fusion progresse bien, et vous retrouverez dans ce numéro de la Lettre des Actionnaires plus d'informations concernant ce rapprochement. Une Assemblée Générale Extraordinaire se tiendra bientôt à Paris, vous serez informé plus en détails à ce sujet dans les semaines à venir et nous espérons vous y retrouver nombreux.

En ce qui concerne la performance du deuxième trimestre, une activité soutenue dans le Subsea sur l'ensemble de nos régions a permis un résultat opérationnel courant de 200 millions d'euros et une marge de 14,6 %. Des progrès significatifs ont été réalisés sur nos projets à travers le monde, comme en témoigne le taux satisfaisant d'utilisation des navires du Groupe pour le deuxième trimestre 2016 de 77 %, inférieur à celui de 82 % du premier trimestre de 2016 et s'expliquant principalement du fait des révisions en cale programmées pour le Deep Blue (Golfe du Mexique) et le Skandi Niteroi (Angola).

Une performance résiliente dans l'Onshore/Offshore a généré un résultat opérationnel courant de 74 millions d'euros, soit une augmentation de 38% par rapport aux résultats comparables du deuxième trimestre 2015. Ces derniers mois Technip a inauguré le plus grand craqueur d'éthylène des Amériques et notre première plateforme à lignes tendues a pris la mer pour rejoindre le champ Malikai en Malaisie et le FLNG Satu pour Petronas a été amarré (plus de détails sur ces projets en pages 8 et 9 de votre Lettre). Le projet Yamal a continué de bien progresser au cours du trimestre avec 48 modules ayant quitté leurs sites de fabrication depuis le début de l'année 2016.

La prise de commandes du trimestre s'élève à 1,5 milliard d'euros, comparable à celle du deuxième trimestre 2015 et bien supérieure à celle du premier trimestre 2016, avec des projets assurant une bonne visibilité et une charge de travail pour nos employés ainsi que nos actifs.

Notre programme de réduction de coûts avance plus vite que prévu et devrait déjà nous permettre d'économiser 900 millions d'euros d'ici fin 2016, illustrant ainsi notre capacité à rapidement établir une base de coûts rationalisée. La transformation de ces bons résultats a permis la génération de flux de trésorerie solide puisque 205 millions de flux de trésorerie ont permis d'atteindre une trésorerie nette record de 2,2 milliards d'euros fin juin.

Nous mettons en œuvre une nouvelle approche en redéfinissant la production et la transformation du pétrole et du gaz, en remportant des projets, en pénétrant de nouveaux marchés, en continuant de développer les talents, créant ainsi de la valeur sur le long terme pour toutes nos parties prenantes.

Je vous remercie de votre confiance.

Thierry Pilenko
Président-Directeur Général



À LA UNE

RAPPROCHEMENT ENTRE TECHNIP ET FMC TECHNOLOGIES : une nouvelle approche pour redéfinir la production et la transformation du pétrole et du gaz

TechnipFMC rassemblera deux leaders et leurs talents en capitalisant sur le succès avéré de l'alliance existante et de la co-entreprise Forsys Subsea ainsi que sur leurs technologies innovantes, leurs cultures d'entreprise et leurs valeurs communes pour permettre une intégration rapide.

Les avantages stratégiques du rapprochement

■ **Création d'un leader dans les domaines du Subsea, Surface et Onshore/Offshore, s'appuyant sur des technologies et innovations de pointe**

La nouvelle société réunit d'une part les systèmes et solutions innovants, les actifs de pointe, les atouts techniques et les capacités de gestion de projet uniques de Technip, et d'autre part, la technologie avancée, la fabrication et les services de FMC Technologies.

■ **Développement d'une offre étendue et modulable sur ses marchés, de la conception à la livraison du projet et au-delà**

Le nouveau groupe permet de déployer une stratégie commerciale simplifiée reposant sur une offre qui s'étend de produits ou services spécifiques à des solutions pleinement intégrées. A travers une interface unique à même d'assurer une exécution fluide, la société réduira considérablement les coûts de développement de ses clients, à la fois dans les champs existants et pour ceux en développement.

■ **Accélérateur de croissance : un portefeuille élargi de solutions permettant de favoriser l'innovation, d'améliorer la réalisation, de réduire les coûts et de contribuer au succès des clients**

La nouvelle société s'appuiera aussi bien sur les compétences de FMC Technologies que sur celles de Technip afin d'accélérer l'innovation technologique, intégrer et améliorer la réalisation de projets et réduire les coûts pour les clients.

TechnipFMC réunit deux leaders complémentaires et leurs talents et capitalise sur le succès avéré de l'alliance existante, permettant ainsi une intégration rapide :

grâce à son empreinte mondiale, sa flexibilité, ses capacités d'ingénierie, ses technologies et compétences uniques, le nouveau groupe entend se positionner en leader mondial du secteur. Rassembler les cultures communes des deux sociétés, leurs équipes talentueuses et leur portefeuille de clients devrait également permettre de favoriser la croissance rentable et la création de valeur.

- **Revenus 2015 combinés : 20 milliards de dollars**
- **Carnet de commande combiné : 20 milliards de dollars au 31 mars 2016**
- **Capitalisation : 13 milliards de dollars** (basée sur la valeur des entreprises avant l'annonce)
- **49 000 employés** dans plus de 45 pays
- **Activités :** Subsea (Produits, Projets et Services), Surface et Onshore/ Offshore
- **Actions cotées à New York (NYSE) et à Paris (Euronext)**
- **2 actions TechnipFMC pour 1 action Technip**
1 action TechnipFMC pour 1 action FMC Technologies
- **Finalisation prévue début 2017**

TechnipFMC aura pour sièges opérationnels :

- Paris (France), où Thierry Pilenko sera Président exécutif du Conseil d'Administration de TechnipFMC.

- Houston (Texas, USA), où Doug Pferdehirt, actuel Président et Directeur général et COO de FMC Technologies occupera le poste de Directeur général de TechnipFMC.

- Londres (Royaume-Uni), où sera domiciliée la nouvelle entreprise et où est situé le siège de Forsys Subsea.

/// Ensemble, TechnipFMC créera plus de valeur dans le Subsea, la Surface et l'Onshore/Offshore, nous permettant ainsi d'accélérer notre croissance. Je suis confiant dans notre capacité à être rapidement en mesure de démontrer toute la force de TechnipFMC à nos clients, à nos collaborateurs et à nos actionnaires. //

Thierry Pilenko

UNE ENTREPRISE RESPONSABLE

TECHNIP CÉLÈBRE la Journée Mondiale de l'Environnement

La Journée Mondiale de l'Environnement est fêtée le 5 juin chaque année. Initiée par l'Organisation générale des Nations Unies en 1972, cette journée vise à sensibiliser aux enjeux environnementaux. **Depuis 2008 Technip saisit cette occasion pour encourager parmi ses collaborateurs, des actions individuelles qui peuvent, toutes ensemble, augmenter notre impact collectif.**

En 2016 Technip a consacré cette date au changement climatique. «Penser à l'échelle mondiale, agir de façon locale» est en effet le maître mot face à ce défi crucial qui nous concerne tous.

A travers son initiative « Changement climatique 2016 », Technip s'engage à réduire son empreinte carbone et à aider ses clients à répondre à la demande croissante d'énergie, tout en limitant la quantité de CO₂. Après avoir déterminé les indicateurs pratiques clés qui influencent ses émissions, Technip a pris une série d'engagements environnementaux concrets pour 2016 et vise à réduire de 3 % la consommation énergétique de nos navires, bureaux et usines par rapport à l'an dernier.



www.technip.com > Développement Durable



Aux États-Unis, TECHNIP S'ENGAGE POUR FINANCER LA RECHERCHE



Malgré le risque d'une météo défavorable, **37 courageux cyclistes de Technip ont complété la Bike MS 150 2016, une course à vélo de deux jours organisée par la National Multiple Sclerosis Society.**

La National Multiple Sclerosis Society est une association basée aux États-Unis en faveur des patients atteints de sclérose en plaques qui finance la recherche, mobilise l'opinion, facilite la formation et propose des programmes et services au profit des malades et de leurs proches.

L'équipe Technip a collecté plus de 30 000 dollars au profit de l'association en pédalant le long des 166km entre Houston et La Grange au Texas, aux côtés des équipes des autres acteurs texans du secteur pétrolier et gazier.

Dans le monde, Technip s'assure que toutes les activités menées par l'entreprise à travers le monde apportent de la valeur ajoutée sur le long terme et, ainsi, une contribution positive et responsable à l'égard de toutes nos parties prenantes.

Parvenir à être la meilleure entreprise en matière de développement durable dans notre secteur d'activité dépend de notre capacité à contribuer de manière proactive, durable et positive à travers toutes nos activités, y compris par des actions de développement concrètes sur le long terme en faveur des communautés locales dans les pays où nous opérons.



Chiffre d'affaires ajusté :
5,6
milliards d'€

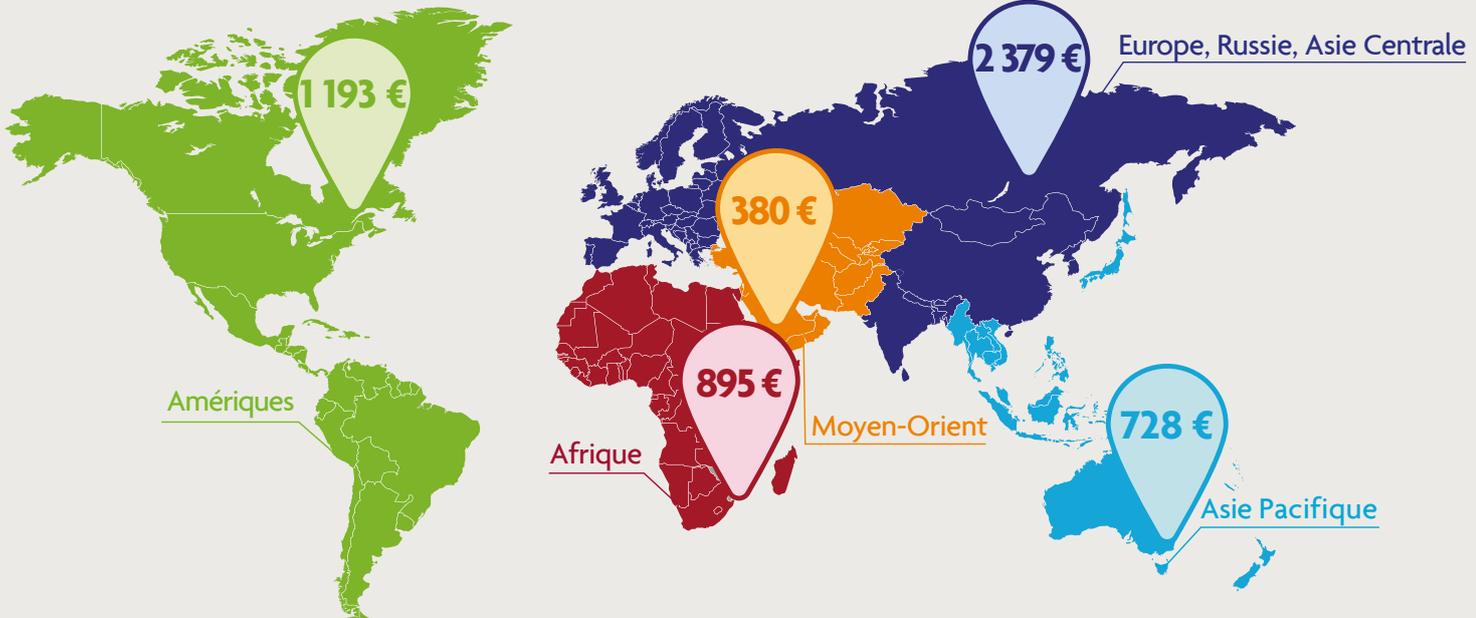


Prise de commandes :
2,4
milliards d'€



Carnet de commandes :
13,5
milliards d'€

CHIFFRE D'AFFAIRES AJUSTÉ (EN MILLIONS D'EUROS) :



■ Au premier semestre 2016, le **résultat opérationnel courant implicite ajusté⁽¹⁾** est en augmentation de 9,5 % à 496 millions d'euros contre 453 millions d'euros au premier semestre 2015.

■ Le **résultat net implicite⁽²⁾** est en augmentation de 10,2 % à 321 millions d'euros contre 291 millions d'euros au premier semestre 2015.

■ Au 30 juin 2016, la **trésorerie nette ajustée** s'est élevée à 2 192 millions d'euros, soit une augmentation par rapport à 1 292 millions d'euros au 31 décembre 2015.

■ Notre situation financière consolidée demeure robuste et solide. Les **capitaux propres part du Groupe ajustés** sont ressortis au 30 juin 2016 à 4 716 millions d'euros, contre 4 501 millions d'euros au 31 décembre 2015.



Chiffre d'affaires ajusté Subsea :

2,75
milliards
d'euros



Chiffre d'affaires ajusté Onshore-Offshore :

2,82
milliards
d'euros

RÉVISION À LA HAUSSE DES OBJECTIFS POUR 2016

■ Subsea:

Chiffre d'affaires ajusté pour le segment Subsea entre 4,7 et 5 milliards d'€

Résultat opérationnel courant ajusté⁽³⁾ à environ 680 millions d'€

■ Onshore / Offshore:

Chiffre d'affaires ajusté pour le segment Onshore/Offshore entre 5,7 et 6 milliards d'€

Résultat opérationnel courant ajusté⁽¹⁾ à environ 280 millions d'€

(1) Résultat opérationnel courant (ajusté) après quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence hors éléments exceptionnels.

(2) Résultat net, part du Groupe hors éléments exceptionnels.

(3) Résultat opérationnel courant ajusté après quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence.

Systeme d'inspection des risers en service (IRIS)

Contrôles non destructifs sous-marins

Nos clients veulent préserver à juste titre l'intégrité de leurs installations offshore (conduites flexibles par exemple) tout au long de la durée de vie de leurs champs.

Depuis juillet 2014 Technip développe un nouveau système d'inspection sous-marine dénommé IRIS. Cet engin téléopéré et équipé de plusieurs dispositifs de contrôles non destructifs (CND) peut vérifier l'intégrité d'un matériel, d'un composant ou d'une structure. Cet outil unique au monde est capable de mettre en œuvre et d'exploiter simultanément trois méthodes d'inspection non destructives : ultrasonore, électromagnétique et tomographie à rayons X.

À partir de ces technologies d'inspection innovantes, IRIS se concentre sur la détection de défauts dans des produits multicouches (corrosion, ruptures et fissures) et la détection de niveau d'eau. Développé en priorité pour inspecter les structures complexes comme les conduites flexibles et les ombilicaux, l'outil peut aussi inspecter les conduites rigides et les conduites rigides à double enveloppe.

Le potentiel d'intervention d'IRIS est immense car il résout les problèmes d'accessibilité à la zone d'inspection. Par son architecture, ce véritable « laboratoire sous-marin de contrôles non destructifs » permet aussi d'inspecter les risers sous l'eau, dans la zone d'action des vagues et dans la partie aérienne sans arrêter la production.

L'objectif des inspections est de recueillir des données permettant d'évaluer « l'état de santé » d'un composant et d'analyser son rythme de dégradation.

Ce nouveau produit Technip est un bel exemple de collaboration qui s'appuie sur l'expertise R&D et le savoir-faire opérationnel de plusieurs entités du Groupe : Innovation & Technology Center, Cybernetix, Cxplus, Remote Intervention Services, notre bureau à Oslo, l'ingénierie Onshore-Offshore de la Région A, Flexi France PED*, Seal Engineering. Notre objectif est qu'IRIS devienne l'outil d'inspection sous-marine de référence, nous permettant de travailler avec les clients dès la fabrication des conduites flexibles et pendant la durée de vie du champ, qui sera prolongée. Les clients pourront faire appel aux services d'IRIS à partir de 2017.

* PED : Product Engineering Division.

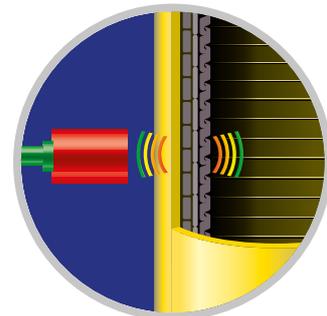


Le saviez-vous ?

Retrouvez toutes nos fiches technologiques sur le site du Cercle : www.cerclledesactionnaires.technip.com

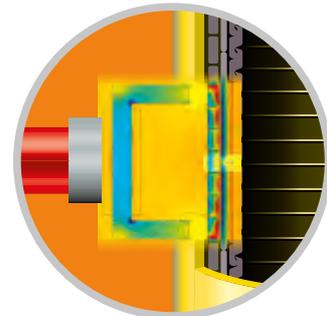
Cercle des actionnaires > Académie des Actionnaires > Comprendre nos activités

Visitez la page dédiée à nos navires sur notre site internet



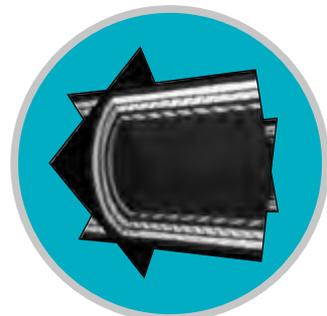
CONTRÔLE PAR ULTRASONS

Le contrôle par ultrasons est basé sur la propagation d'une onde sonore haute fréquence, ultrasonore, dans la pièce inspectée. Généralement, les ondes ultrasonores sont émises dans un objet à partir d'un transducteur puis les ondes mécaniques réfléchies sont analysées (même principe que l'échographie médicale).



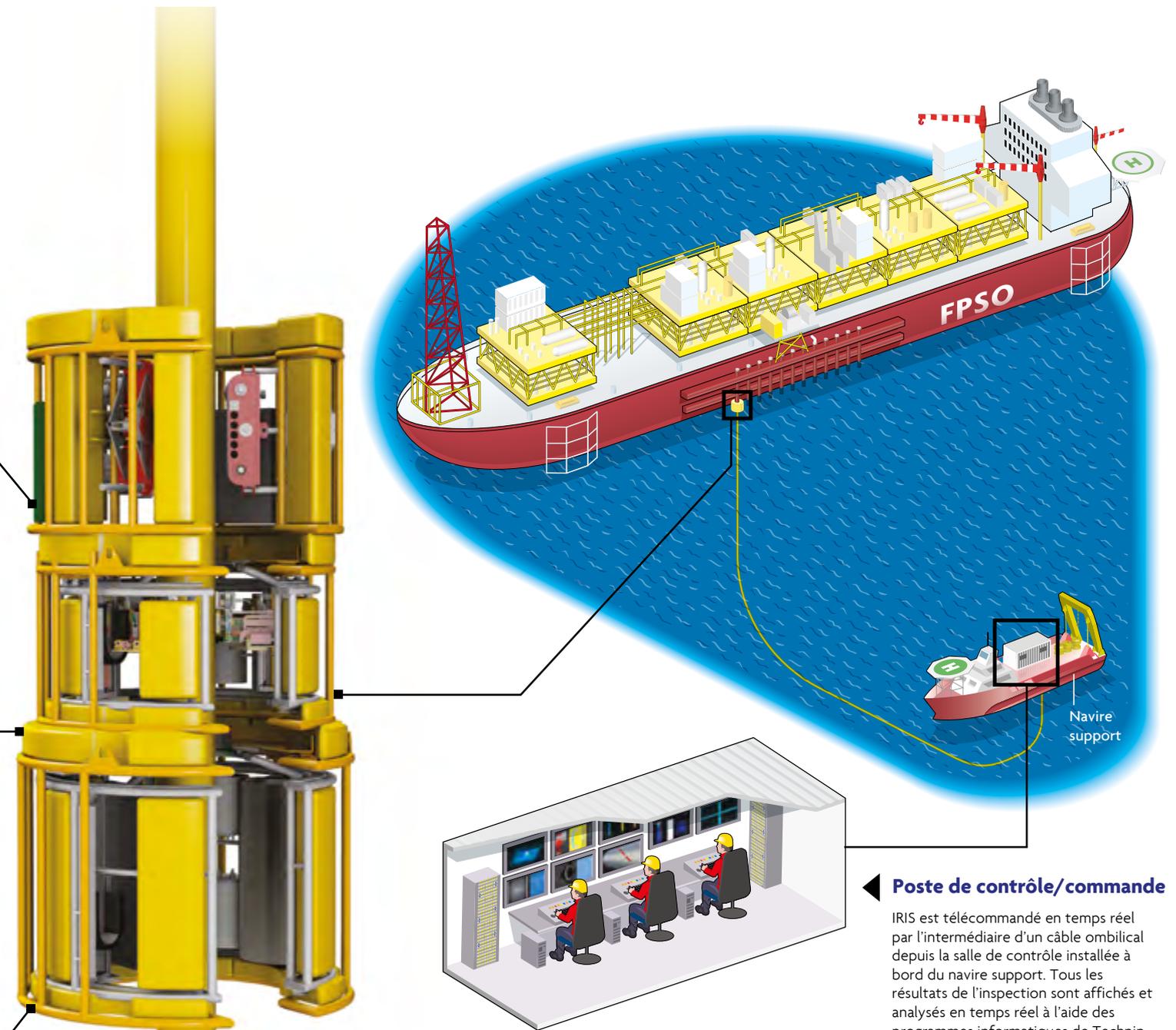
CONTRÔLE ÉLECTROMAGNÉTIQUE

Des courants électriques sont induits dans tout objet conducteur d'électricité soumis à l'action d'un champ magnétique variable dans le temps. Les mesures de la force des champs magnétiques produits par les courants induits permettent d'inspecter les matériaux conducteurs sans contact.



TOMOGRAPHIE

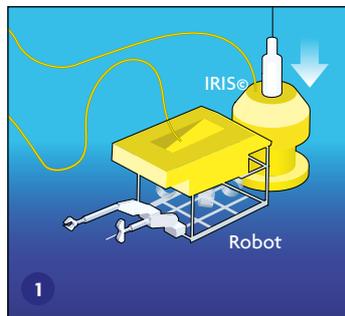
La tomographie consiste à construire, par calcul numérique, l'image d'une section d'un objet scanné. Pour y parvenir il faut combiner les multiples images radiographiques prises en tournant autour de l'objet. Ce procédé permet de voir à l'intérieur de l'objet sans l'ouvrir. Cette technique a révolutionné le domaine médical (scanner).



Poste de contrôle/commande

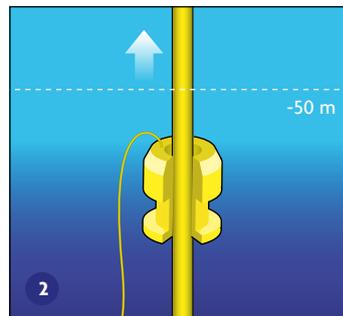
IRIS est télécommandé en temps réel par l'intermédiaire d'un câble ombilical depuis la salle de contrôle installée à bord du navire support. Tous les résultats de l'inspection sont affichés et analysés en temps réel à l'aide des programmes informatiques de Technip.

FONCTIONNEMENT D'IRIS



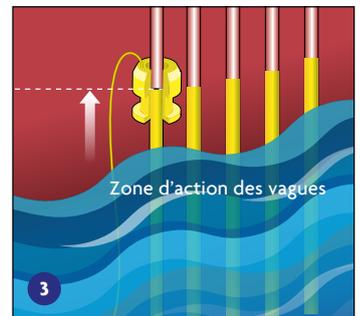
Lancement et récupération

Le système de lancement et de récupération permet d'opérer IRIS depuis le pont du navire. IRIS est rattaché à un robot sous-marin télécommandé avant d'être placé sur le riser flexible.



Fonction de déplacement

IRIS peut s'attacher et se détacher du riser. IRIS est capable de se déplacer librement le long de la conduite flexible.



Accès à la zone d'action des vagues

IRIS est déployé sur les conduites sous-marines depuis l'extérieur. Grâce à sa fonction unique de déplacement, IRIS peut se déplacer sur le riser dans sa partie aérienne, dans l'eau et dans la zone d'action des vagues de + 20 m de hauteur jusqu'à - 3 000 m sous l'eau.



SUR LE TERRAIN

Technip fournira un ombilical à **STATOIL EN NORVÈGE**



Coupe d'un ombilical en acier fabriqué par Technip Umbilicals.

(1) Ombilical : assemblage de tubes d'acier et/ou de canalisations hydrauliques, de câbles électriques et de fibres optiques. Ce type d'assemblage est utilisé pour le contrôle des installations sous-marines à partir d'une plate-forme ou d'un navire.

Technip Umbilicals Ltd.⁽¹⁾, filiale à 100 % de Technip, a remporté un contrat auprès de Statoil ASA pour fournir un ombilical⁽¹⁾ destiné au champ Oseberg Vestflanken 2, au large de la Norvège. Ce dernier est situé à 100 mètres de profondeur, à environ huit kilomètres du centre du champ Oseberg, sur le plateau continental norvégien

Le contrat comprend le management du projet, l'ingénierie et la fabrication d'un ombilical statique en acier de plus de neuf kilomètres de long, équipé d'une ligne de service intégrée de grand diamètre et de plusieurs câbles d'alimentation. **La réalisation du projet, qui devrait s'achever au premier semestre 2017, a été confié à l'usine Technip Umbilicals située à Newcastle (Royaume-Uni).**

Sarah Cridland, Managing Director de Technip Umbilicals, souligne : « En tant qu'entreprise, nous avons considérablement investi dans notre usine de Newcastle. A cet égard, il est encourageant de constater que des contrats comme celui d'Oseberg résultent de cette initiative. C'est une reconnaissance extrêmement importante pour Technip Umbilicals de la part de Statoil. »

AMBITIEUX PROJET pétrochimique en Louisiane

Dans le cadre de la reprise de l'industrie pétrochimique aux Etats-Unis, **Sasol a confié cet investissement stratégique à la joint-venture Fluor Technip Integrated.** Attribué en 2014 le contrat pour l'ingénierie, le procurement et la gestion de la construction (EP&CM) du complexe de craqueur d'éthane et d'unités pétrochimiques dérivées de Sasol comprend en fait plus de sept projets rassemblés un « méga projet ».

Au cœur du complexe se trouve le craqueur d'éthane qui utilise la technologie d'éthylène propriétaire de Technip Stone & Webster Process pour produire 1,5 million de tonnes d'éthylène par an (triplant ainsi la capacité de production de Sasol).

« Nous avons remporté le contrat EP&CM grâce à notre implication en amont dans le choix de la technologie et du contrat d'avant-projet détaillé (FEED). », indique Mario Tommaselli, directeur exécutif du projet.



Chaudière en modules installée sur fondations par Fluor Technip Integrated.

MALIKAI, la première Plateforme à Lignes Tendues (TLP) de Technip, prend le large

En avril dernier a eu lieu la mise à l'eau de la plateforme Malikai TLP, la plateforme de 27 500 tonnes a depuis débuté son périple de 755 miles nautiques en Malaisie, du chantier de Pasir Gudang au champ Malikai, où elle sera installée à une profondeur d'eau de 500m. La production de Malikai est estimée à 60 000 barils par jour.

Cette TLP est une première dans les eaux malaisiennes et la toute première plateforme de ce type conçue et construite par Technip pour Sabah Shell Petroleum Company Ltd, au sein de la joint venture avec Malaysia Marine and Heavy Engineering (MMHE).

« La mise à l'eau est une avancée importante à la fois pour la Malaisie et pour Technip dans la technologie TLP et le potentiel régional. La livraison réussie de ce projet n'a pas seulement affirmé la confiance de Shell en Technip et ses partenaires mais a aussi prouvé notre capacité à répondre à des contrats complexes dans cette région. L'expérience acquise réaffirme notre position pour délivrer dans le futur des projets de complexité similaire ou plus importante, y compris en TLP, en Asie Pacifique. »

Arnaud Pieton, Président Asie Pacifique, Technip



Malikai TLP avant sa mise à l'eau.

L'UNITÉ FLOTTANTE DE LIQUÉFACTION DE GAZ NATUREL PETRONAS (PFLNG) SATU a rejoint la Malaisie

Quatre ans après la signature du contrat, **le PFLNG SATU, la première unité flottante de gaz naturel liquéfié de Petronas construite par le consortium Technip-Daewoo**, a rejoint le champ gazier Kanowit au large de la Malaisie, après un trajet historique de 2 000 miles nautiques depuis son chantier en Corée du Sud. Son installation, raccordement et sa mise en exploitation sont à présent en cours.

Avec ses 365 m de long et ses 132 000 tonnes, le PFLNG SATU produira 1,2 million de tonnes de Gaz Naturel Liquéfié par an et jouera un rôle très important dans la stratégie de PETRONAS pour exploiter les réserves de gaz disponibles dans les champs éloignés de Malaisie.



Petronas FLNG SATU en mer

25 AOUT 2016 

Technip a signé un accord avec BTG Bioliquids pour concevoir et construire des usines transformant la biomasse en pétrole

23 AOUT 2016 

Technip et METabolic EXplorer ont signé un accord afin d'évaluer une technologie combinée de polymères

16 AOUT 2016 

Technip et DOF Subsea annoncent la livraison du navire de pose de conduites Skandi Açü, via leur filiale commune TechDof Brasil AS, le navire a été approuvé pour utilisation par Petrobras et a débuté son contrat d'affrètement d'une durée de 8 ans

4 AOUT 2016

Technip au Brésil, en France et en Italie a reçu le renouvellement de la certification EDGE (Economic Dividends for Gender Equality) portant sur l'égalité professionnelle hommes-femmes de la part de la EDGE Certified Foundation

27 JUILLET 2016 

RusTechnip a remporté un contrat de services significatif pour la raffinerie de Gazprom Neft, située à Omsk en Russie

27 JUILLET 2016 

Technip a remporté un grand contrat subsea auprès de Woodside pour le développement du champ Greater Enfield (Australie)

26 JUILLET 2016 

Technip a remporté un contrat clé auprès de Repsol Sinopec Resources UK Limited pour des travaux d'inspection, de réparation et de maintenance (IRM) de son infrastructure sous-marine située en mer du Nord

21 JUILLET 2016 

Technip a remporté un contrat cadre de services auprès de SCT&E LNG, Inc. pour son terminal d'exportation de Gaz Naturel Liquéfié à Monkey Island (Louisiane, Etats Unis)

15 JUIN 2015 

Technip annonce a finalisé l'acquisition de la technologie Hummingbird® auprès de BP Chemicals Ltd, celle-ci est destinée à la production d'éthylène à partir d'éthanol

14 JUIN 2015 

Technip et GE Oil & Gas ont signé un protocole d'accord, portant sur un projet conjoint visant à élaborer des solutions digitales pour l'industrie du GNL

31 MAI 2016 

Technip remporte un contrat majeur pour le développement d'un champ de gaz naturel en mer Méditerranée

26 MAI 2016 

Technip remporte un contrat portant sur l'ingénierie de base et des équipements propriétaires pour un projet en Arabie Saoudite

25 MAI, 2016 

Technip remporte un contrat auprès de Statoil pour fournir un ombilical au large de la Norvège

11 MAI, 2016   

Technip remporte un contrat de services d'ingénierie auprès de Woodside



NOS TALENTS

MANAGERS RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT : Apporter l'innovation au business



+ de 550
spécialistes
et chercheurs



+ de 10 centres de R&D
et laboratoires
dans le monde



Technip a investi
86 millions d'euros
en R&D



4800 brevets enregistrés
dans plus de 90 pays
(début 2016)

Dans les conditions actuelles du marché, les clients se tournent vers nous pour trouver des technologies capables de les aider à optimiser leurs investissements grâce à la réduction des dépenses en capital, l'augmentation de la productivité et la baisse des coûts d'exploitation. Les technologies issues de nos centres Recherche et Développement (R&D) font partie de nos meilleurs avantages concurrentiels dans ce contexte.

« La R&D est un investissement. Notre but est de constituer un portefeuille R&D diversifié, équilibré en termes de risques et d'avantages, et focalisé à la fois sur l'impact à court et long terme sur notre activité », explique Ron Birkhoff, Chief Technology Officer, Technip Stone & Webster Process Technology.

Les managers R&D jouent un rôle pivot pour garantir que nos axes d'innovation correspondent aux besoins de nos clients pour l'avenir.

Dans toutes nos activités, les Managers R&D (nommés Technologues dans l'Onshore) supervisent les différents

programmes R&D de Technip.

Ceux-ci poursuivent au moins l'un de ces trois objectifs :

- **Préserver notre position de leader dans les technologies courantes**
- **Ajouter de nouvelles capacités aux technologies existantes**
- **Développer de nouvelles technologies**

Pour rester à la pointe de l'innovation, les programmes R&D de Technip sont souvent menés en coopération avec des tiers. C'est le cas des projets de développement conjoints (Joint Development Projects) que nous menons avec les équipes R&D de nos clients et des grands fournisseurs, ou lorsque nous travaillons avec des partenaires bailleurs de licences comme des organismes de l'industrie ou des universités. Les Managers R&D jouent un rôle important dans l'engagement amont auprès des clients. Ils sont souvent sollicités pour présenter les technologies de Technip aux responsables techniques des clients ou aux décideurs de l'industrie.

2 POINTS DE VUE



Mon rôle consiste à renforcer notre image technologique

J'ai occupé la fonction de Lead Quantification des Risques sur le projet FLNG Prelude, et le challenge était d'apporter une nouvelle approche, une façon de penser différente. Aujourd'hui par l'innovation nous devons maintenir et améliorer le leadership de Technip, notamment dans le FLNG, pour préparer l'avenir. En s'appuyant sur l'expertise de la Région EMIA, mon rôle à travers la R&D consiste à promouvoir des technologies et des solutions différenciantes, à renforcer nos actifs technologiques ainsi qu'à offrir à nos clients des services spécifiques dans le domaine de l'offshore. J'apprécie l'innovation et la créativité des équipes de Technip.

Jean-Philippe Dimbour

Director Technology & Consulting, Offshore, EMIA (Europe, Moyen-Orient, Inde, Afrique) et Main Expert, Paris-La Défense, France



Nous devons avoir des compétences en management de projet

Ingénieur chimiste de formation, je fais partie de Technip depuis 2000. J'ai travaillé sur des projets et des propositions d'ingénierie, procurement, mise en service et installation (EPCI) Subsea au Brésil et en France. Mon profil est inhabituel pour la R&D, puisque j'ai une expérience commerciale et produit plus que technique. J'ai rejoint le département R&D Subsea du Brésil pour mettre en place un PMO (project management office) qui est essentiel pour optimiser l'harmonisation et l'impact des objectifs R&D de la Région. Au-delà des capacités en ingénierie et en analyse, les Managers R&D ont besoin d'avoir des compétences en management de projet. Ils doivent avoir une longueur d'avance pour anticiper les besoins et les attentes des clients, tout en appliquant la stratégie de la Région et du Groupe.

Marcela Santini

R&D Portfolio & Controls Senior Manager, Subsea, Rio de Janeiro, Brésil

SYNTHÈSE ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2016

L'Assemblée Générale (AG) Mixte de Technip s'est tenue le 28 avril 2016 à la Salle Wagram (Paris) et a réuni plus de 150 actionnaires individuels du Groupe.

Revivez les moments clés de cet événement sur :



<http://assembleegenerale2016.webzine.technip.com>

A la suite du Grand Prix de l'AG 2015 gagné par Technip, Thierry Pilenko, Président-Directeur Général, était à ce titre cette année co-président du jury du Prix. Cette opportunité a été l'occasion de regarder les assemblées générales du CAC 40 en détail et avec l'aide de nombreux professionnels, de participer au choix du Grand Prix 2016 et de co-animer la cérémonie de remise des prix cette année en juillet.



TECHNIP VOUS ACCUEILLE AU SALON ACTIONARIA les 18 et 19 novembre



Technip sera cette année encore présent au salon Actionaria au Palais des Congrès (Paris), avec un stand pour répondre en direct à vos questions et vous présenter l'actualité du Groupe ainsi qu'en participant à l'Agora des Dirigeants. Ce salon dédié aux actionnaires individuels leur permet de rencontrer l'ensemble des acteurs des marchés boursiers, et de s'informer directement auprès des sociétés cotées en un seul lieu.

Pour vous inscrire et recevoir votre entrée gratuite :
<http://www.actionaria.com>

VISITE DU PROJET YAMAL LNG À PARIS : places disponibles !

Curieux de découvrir un des plus importants projets de Liquéfaction de Gaz Naturel au monde et l'état d'avancement du chantier, accompagnés par les équipes de Technip ?

Technip, leader d'un consortium avec JGC et Chiyoda, a remporté en 2013 auprès de JSC Yamal LNG un contrat pour réaliser l'ingénierie, la fourniture des équipements, l'approvisionnement, la construction et la mise en service d'une installation intégrée pour la liquéfaction de gaz naturel dans la péninsule de Yamal en Russie.

Situé à La Garenne Colombes à proximité de La Défense (Paris), l'immeuble Newside ouvrira ses portes à un groupe d'actionnaires individuels le 4 octobre 2016.

Pour vous inscrire, rendez-vous sur le site du Club :
www.cerclledesactionnaires.technip.com.

AGENDA



23 SEPTEMBRE 2016 :

Atelier*, Paris (Siège de Technip – Porte Maillot), France



4 OCTOBRE 2016 :

Visite du projet Yamal LNG*, La Garenne-Colombes, France



27 OCTOBRE 2016 :

Résultats du troisième trimestre 2016



18-19 NOVEMBRE 2016 :

Actionaria, Paris (Palais des Congrès), France



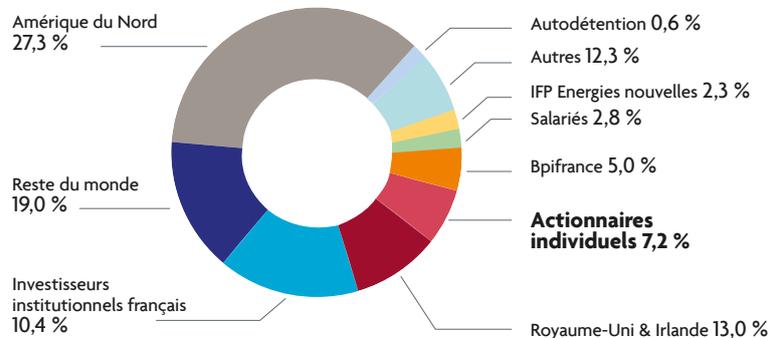
9 DÉCEMBRE 2016 :

Conférence Technologique*, Paris (Technip headquarters – Porte Maillot), France

** Réservé aux membres du Club*



Actionnariat à fin mai 2016



Evolution du cours de l'action

Du 1er janvier au 31 juillet 2016, avec dividendes réinvestis



Source : Bloomberg

Données boursières au 31 juillet 2016

A la clôture :

■ Cours de l'action :	49,92 €
■ Nombre d'actions :	122,336,890
■ Capitalisation boursière :	6,1 milliards €

Depuis le 1er janvier 2016 :

■ Variation (hors dividendes) :	9,16 %
■ Cours le plus haut* :	53,12 €
■ Cours le plus bas* :	36,13 €
■ Nombre moyen de titres échangés par séance :	1 096 209

*Données calculées à partir du cours de l'action à la clôture

LE CLUB DES ACTIONNAIRES TECHNIP

Le Cercle des Actionnaires de Technip a pour vocation de vous tenir informés de notre actualité, d'approfondir votre connaissance de nos activités et de vous proposer de nombreux événements et rencontres privilégiées.

L'inscription est gratuite, n'attendez plus pour nous rejoindre ! <https://www.cerclledesactionnaires.technip.com/>

VOTRE CLUB :

■ Des rencontres inédites

Des visites de sites industriels, des conférences technologiques, des Ateliers...

■ Un site internet dédié

<https://www.cerclledesactionnaires.technip.com/>

Le site du Club vous permet de vous inscrire aux différents événements, d'avoir accès aux dernières actualités de Technip, d'obtenir des informations réservées aux membres, d'accéder aux publications du Groupe et de gérer votre profil.

■ Une équipe à votre écoute

cerclledesactionnaires@technip.com
+ 33 (0)1 47 78 66 75

CONTACT ACTIONNAIRES

Relations Actionnaires Individuels

89, avenue de la Grande Armée, 75116 Paris, France
Tél.: +33 (0)1 47 78 66 75 - e-mail: actionnaires@technip.com

Technip - Direction Communication Groupe - Septembre 2016 - Crédits photos : Technip - Directeur de la publication : Christophe Bêlorgeot - Rédacteurs en chef : Stella Fumey, Jaufé Simonot
Assistent : Thibaud Duprat - Graphisme et réalisation : Anne-Laure Seguetta, Lydia Marchetti

Retrouvez toute l'actualité de Technip sur
www.technip.com

