

# Lettre des actionnaires

Juin 2013

## RÉSULTATS DU 1<sup>er</sup> TRIMESTRE 2013

■ Chiffre d'affaires :  
**2 016 millions d'euros**  
+ 14,2 %

■ Résultat opérationnel courant :  
**173,5 millions d'euros**  
+ 5 %

■ Résultat net :  
**116,2 millions d'euros**  
+ 3,6 %

## DIVIDENDES VERSÉS AU TITRE DE 2012

■ **1,68 € par action**  
+ 6,3 %

### Chers actionnaires,

Au cours du premier trimestre, nos deux segments d'activité ont enregistré une hausse de leur chiffre d'affaires, ce qui témoigne des nombreux contrats remportés au cours des deux dernières années. La performance de l'activité Subsea reflète les premières phases des contrats importants récemment signés, l'absence de livraison de projets majeurs et le ralentissement de certaines activités en mer en raison notamment de conditions météorologiques difficiles. Dans l'Onshore/Offshore, les projets ont bien progressé, y compris ceux bientôt terminés comme celui de la Spar Lucius (Etats-Unis, Golfe du Mexique) ou la raffinerie Jubail (EAU).

Par ailleurs, nous avons franchi des étapes significatives de notre programme d'investissements industriels, avec la livraison de notre navire, le Deep Orient, déjà actif sur son premier projet et avec le démarrage des essais en mer du Deep Energy. La construction de la deuxième unité de fabrication de conduites flexibles de Technip à Açú, au Brésil, avance bien et les équipes sont en formation dans notre usine de Vitória.

La prise de commandes a été importante dans le Subsea avec l'attribution de certains projets en Afrique de l'Ouest. Technip a également enregistré ses premières commandes pour des conduites flexibles à fort contenu technologique dans le cadre du développement des champs pré-salifères de Sapinhoa et Lula Nordeste. Technip continue de s'impliquer très en amont des projets en apportant son expertise notamment sur le marché aval de la pétrochimie en Amérique du Nord. Nous avons remporté d'importants contrats d'ingénierie d'avant-projet détaillé (FEED) au cours du trimestre tels que l'usine d'engrais de The Mosaic Company (Etats-Unis). Notre implication dès la genèse du projet de Yamal LNG (Russie) met en exergue plusieurs de nos atouts clés : la technologie, un historique d'exécution de projets dans des environnements pionniers, et les partenariats locaux. Alors que les prix du pétrole et d'autres matières premières ont affiché une plus grande volatilité au cours des dernières semaines, nous voyons des opportunités intéressantes pour de nouvelles commandes dans toutes nos régions, même si la date d'attribution de chaque contrat reste difficile à prévoir.

Les mois à venir sont importants en termes d'opérations. Dans le segment Subsea, nous poursuivrons le démarrage des contrats les plus récents, notamment la fourniture des équipements et nous entrerons dans les phases clés de projets Subsea 2013 notamment au Venezuela, en mer du Nord, au Mexique et en Australie. Pour le segment Onshore/Offshore, la Spar Lucius est sur le point d'être acheminée vers le golfe du Mexique.

Dans ce contexte, nous maintenons les objectifs pour l'exercice 2013 fixés à la mi-février.

Madame, Monsieur, cher(e) actionnaire, je vous remercie de votre confiance.

Thierry Pilenko  
Président-Directeur Général



«Au cours du premier trimestre, nos deux segments d'activité ont enregistré une hausse de leur chiffre d'affaires, ce qui témoigne des nombreux contrats remportés au cours des deux dernières années.»

**Technip**

# Confiance à nouveau démontrée

## lors de notre Assemblée Générale 2013

### L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE DES ACTIONNAIRES

L'Assemblée Générale s'est tenue le 25 avril dernier au Centre Marceau à Paris. Les actionnaires présents, représentés et ayant voté par correspondance ont constitué un quorum de 59,5 % du total des actions ayant le droit de vote à l'assemblée. Toutes les résolutions proposées par le Conseil d'Administration ont été adoptées.

Thierry Pilenko a présenté les résultats de l'exercice 2012 et du premier trimestre 2013 mais également, la stratégie et les perspectives de Technip. Plusieurs responsables sont intervenus pour expliquer la stratégie de création et de partage de la valeur de l'action de Technip avec ses différentes parties prenantes.

Cette année, plusieurs présentations ont détaillé notre cadre stratégique avec entre autres, la prise de parole de Marie-Christine Charrier<sup>(1)</sup> qui est intervenue sur nos capacités de réalisation en Onshore et Alain Marion<sup>(2)</sup> accompagné de Daniela Riva<sup>(3)</sup> sur nos technologies et actifs en Subsea. Ensuite, Gérard Hauser, Senior Independent Director et Président du Comité des Nominations et des Rémunérations, mais également Pascal Colombani, Président du Comité d'Audit ont chacun rendu compte de la gouvernance d'entreprise et des travaux réalisés au sein des comités qu'ils président.

*(1) Senior Vice Président de la Ligne de Produit & Technologies Raffinage*

*(2) Directeur actifs et technologies Subsea*

*(3) Responsable du centre R&D du Brésil*

### APPROBATION DE TOUTES LES RÉOLUTIONS

**Les actionnaires ont adopté l'ensemble des résolutions agréées par le Conseil d'Administration dont notamment :**

- l'affectation du résultat de l'exercice 2012 et le versement d'un dividende de 1,68 euro par action, payé le 7 mai 2013,
- le renouvellement des mandats d'administrateur d'Alexandra Bech Gjørsv, Marie-Ange Debon, Gérard Hauser et Joseph Rinaldi,
- la nomination en tant qu'administrateurs de Manisha Girotra et de Pierre-Jean Sivignon,
- l'autorisation donnée au Conseil d'administration d'acheter des actions de la société.



### UN CONSEIL D'ADMINISTRATION DIVERSIFIÉ

**Thierry Pilenko** - Président-Directeur Général de Technip

**Olivier Appert** - Président d'IFP Énergies nouvelles

**Alexandra Bech Gjørsv**\* - Associée d'Advokatfirmaet Hjort Da

**Pascal Colombani**\* - Président du Conseil d'Administration de Valeo

**Leticia Costa**\* - Associée de Prada Assessoria

**Marie-Ange Debon** - Directeur Général Adjoint en charge de l'International de Suez Environnement

**C. Maury Devine**\* - Membre des Conseils d'Administration de FMC Technologies et John Bean Technologies

**Manisha Girotra**\* - Directeur Général de Moelis & Company en Inde

**Gérard Hauser**\* - Membre des Conseils d'Administration d'Alstom et d'Ipsen

**John O'Leary**\* - Président-Directeur Général de Strand Energy

**Joseph Rinaldi**\* - Associé de Davis Polk & Wardwell

**Pierre-Jean Sivignon**\* - Directeur Exécutif Finances et Gestion du groupe Carrefour

\* Administrateur indépendant

Notre Conseil d'Administration comprend au 25 avril 2013 cinq femmes et sept hommes, de huit nationalités différentes, bien au-delà des dispositions du code AFEP-MEDEF, qui préconise que les femmes représentent au moins 20 % des membres des conseils d'administration des entreprises françaises cotées en bourse en avril 2013, et 40 % dès 2016.

**Vous pouvez consulter le texte des résolutions et les résultats des votes sur notre site : [www.technip.com>rubrique investisseurs>Assemblée Générale](http://www.technip.com>rubrique-investisseurs>Assemblée Générale)**



# Zoom

## sur deux questions d'actionnaires



### ■ Echanges avec les actionnaires

#### En matière d'exploration et de production de gaz et de pétrole de schiste, Technip poursuit-il des recherches actives et considère-t-il que c'est un vecteur de croissance pour le Groupe ?

Tout d'abord, il est important de préciser que nous ne faisons pas de recherche de gaz ou de pétrole de schiste car nous ne sommes pas des foreurs. Nous sommes dans l'aval de cette production et intervenons de la tête de puits à la transformation des hydrocarbures. Nous pouvons nous positionner dans la chaîne, que ce soit la chaîne pétrochimique ou la chaîne Gas To Liquid (GTL), puisqu'une partie de ce gaz pourrait aussi être transformée en liquide, technologie pour laquelle Technip est reconnu comme l'un des leaders. Ainsi, nous pouvons transformer ce gaz en éthylène pour produire du plastique ou le transformer en liquide, ce qui permettrait de produire l'équivalent de l'essence ou du diesel. De plus, une partie de ce gaz de schiste va probablement être exploitée sous forme liquéfiée ; non pas du gas to liquid, mais du gaz liquéfié, réfrigéré à  $-163^{\circ}\text{C}$ .

Plusieurs projets aux États-Unis et au Canada sont à l'étude pour exporter une partie de ce gaz naturel. Technip va pouvoir participer, grâce à l'acquisition de Stone & Webster process technologies, au rebond de la pétrochimie américaine.

#### Quel est l'état d'avancement du projet Prélude pour Shell, au large de l'Australie ?

Technip réalise en partenariat avec Samsung en Corée, un projet de construction d'une usine flottante de liquéfaction de gaz naturel (FLNG) pour Shell, baptisé Prélude, qui sera localisée au large de l'Australie. Ce sera l'objet flottant le plus grand jamais réalisé par l'homme. Le gaz liquéfié, stocké dans la coque de cette unité sera transbordé vers le méthanier en charge de son transport jusqu'à sa destination finale. C'est une première mondiale.

Nous travaillons depuis deux ans sur l'ingénierie de détail et avons commencé les coupes des premières tôles au mois d'octobre 2012 et la construction de la coque. Les plans des modules sont prêts et leur fabrication commencera d'ici peu. Ce projet progresse très bien.

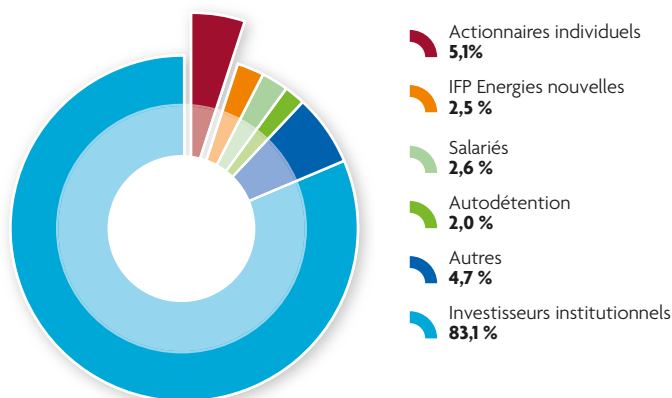
Aujourd'hui, l'intérêt pour ce type d'unité est grandissant. Nous avons d'ailleurs gagné un deuxième projet d'unité flottante de liquéfaction de gaz naturel auprès de Petronas.

Le FLNG reflète et regroupe parfaitement les trois grandes compétences de Technip (le Subsea pour le transport du gaz des fonds sous-marins à la coque, l'Offshore pour la construction de la coque et l'Onshore pour le processus de liquéfaction).



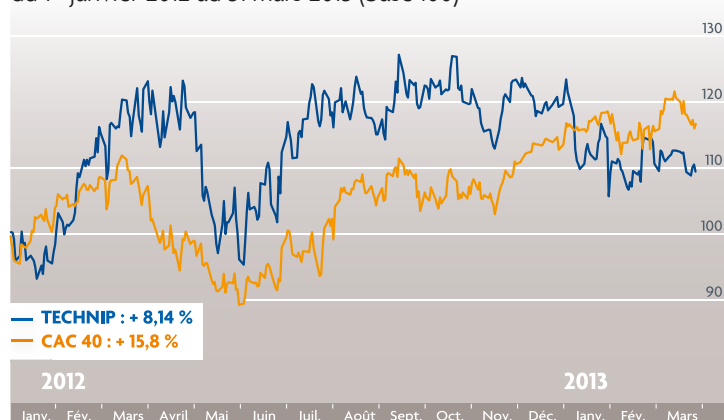
# Carnet de l'actionnaire

## Actionnariat au 30 novembre 2012



## Evolution du cours de l'action

du 1<sup>er</sup> janvier 2012 au 31 mars 2013 (base 100)



## Données boursières au 31 mars 2013

### A la clôture :

■ Cours de l'action :	79,98 €
■ Nombre d'actions :	113 240 164
■ Capitalisation boursière :	9 056 millions €

### Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2013 :

■ Variation :	- 10,47 %
■ Cours le plus haut* (€) :	89,33
■ Cours le plus bas* (€) :	77,47
■ Nombre moyen de titres échangés par séance :	495 555

\* Données calculées à partir du cours de l'action à la clôture.

## Votre agenda

■ **Judi 25 juillet** : résultat  
du 2<sup>e</sup> trimestre 2013

■ **Judi 31 octobre** : résultat  
du 3<sup>e</sup> trimestre 2013

## Nos actions de développement durable

### La performance sécurité de Flexi France profite aux Papillons Blancs

Flexi France, l'usine de fabrication de flexibles du Trait, a récemment apporté son aide à l'association des Papillons Blancs, qui propose des foyers d'accueil pour personnes handicapées. Ces dons ont été rendus possibles grâce au respect des règles de sécurité de deux projets qui se sont déroulés sans accident : 2 clients, ATP d'une part pour la fabrication des lignes flexibles du projet Clipper (mer du Nord), et ENI d'autre part pour le projet Goliath (mer du Nord), ont offert respectivement un chèque d'une valeur de 5000 € et de 5000 USD. Les équipes du Trait ont exprimé leur fierté de voir leur attention et leur engagement bénéficier à des associations qui travaillent à améliorer la vie de nombreuses personnes.



### Au Brésil Flexibras recycle ses déchets et encourage un retour équitable pour tous

Notre équipe de gestion sociale à Vitória a organisé un événement pour présenter le résultat du « Programme Attitude Environnementale Sociale », une initiative originale qui vise à sensibiliser le public au recyclage grâce à la transformation des déchets générés par l'usine de Flexibras en accessoires de mode commercialisables. Pour ce projet, 20 artisans de Ilha do Príncipe, une communauté locale défavorisée, ont créé des sacs à main et 5 jeunes femmes de la même communauté ont été choisies comme mannequins pour défiler dans une école publique de la région.

## L'action Technip

Cotation : NYSE Euronext Paris  
Marché : Eurolist compartiment A

Indice principal : CAC 40  
Code ISIN : FR0000131708

Mnémonique : TEC  
Eligible au SRD et PEA

## Contact Actionnaires **Technip**

Stella Fumey, 89, avenue de la Grande Armée, 75116 Paris, France  
Tél.: +33 (0)1 47 78 66 75 - e-mail: [actionnaires@technip.com](mailto:actionnaires@technip.com)

Retrouvez toute l'actualité de Technip sur  
[www.technip.com](http://www.technip.com)