

Werken aan je toekomst

Financieel verslag 2013



Inhoud

Geconsolideerd jaarverslag van de raad van bestuur voor 2013 aan de aandeelhouders van Telenet Group Holding NV 5

Definities	6
Belangrijke wijzigingen in de financiële verslaggeving	6
1. Informatie over het bedrijf	7
1.1. Overzicht	7
1.2. Basiskabeltelevisie	7
1.3. Digitale en premiumtelevisie	8
1.4. Breedbandinternet	9
1.5. Telefonie	10
1.6. Bedrijfsdiensten	12
1.7. Netwerk	12
1.8. Strategie	13
2. Bespreking van de geconsolideerde jaarrekening	14
2.1. Opbrengsten per dienst	14
2.2. Bedrijfskosten	15
2.3. Kosten per type	15
2.4. Adjusted EBITDA	16
2.5. Bedrijfswinst	16
2.6. Netto financiële kosten	16
2.7. Winstbelastingen	17
2.8. Nettoresultaat	17
2.9. kasstroom en liquide middelen	17
2.10. Schuldprofiel, kassaldo en netto hefboomratio	18
2.11. Bedrijfsinvesteringen	19
3. Risicofactoren	20
3.1. Algemene informatie	20
3.2. Juridische geschillen	21

4. Informatie over gebeurtenissen na balansdatum	22
5. Informatie over onderzoek en ontwikkeling	22
6. Gebruik van financiële instrumenten	23
7. Verklaring van deugdelijk bestuur	24
7.1. Referentiecode	24
7.2. Regelgevende ontwikkelingen en hun impact op Telenet24	
7.3. Kapitaal en aandeelhouders	25
7.4. Interne controle en risicobeheersystemen	30
7.5. Raad van Bestuur	32
7.6. Dagelijks bestuur	40
7.7. Remuneratieverslag	42
7.8. Controle van de vennootschap	49

Telenet Group Holding NV geconsolideerde jaarrekening 51

1. Geconsolideerde balans	52
2. Geconsolideerde staat van het resultaat over de verslagperiode en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	54
3. Geconsolideerde staat van het eigen vermogen	56
4. Geconsolideerd kasstroomoverzicht	60
5. Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening voor het jaar afgesloten op 31 december 2013	62
5.1. Verslaggevende entiteit en gehanteerde grondslagen	62
5.2. Belangrijke grondslagen voor de financiële verslaggeving	63

5.3. Risicobeheer	77
5.4. Materiële vaste activa	88
5.5. Goodwill	89
5.6. Overige immateriële activa	90
5.7. Handelsvorderingen	91
5.8. Overige activa	92
5.9. Voorraden	93
5.10. Geldmiddelen en kasequivalenten	93
5.11. Eigen vermogen	93
5.12. Leningen en overige financieringsverplichtingen	106
5.13. Afgeleide financiële instrumenten	114
5.14. Uitgestelde belastingen	116
5.15. Overige langlopende verplichtingen	118
5.16. Personeelsvoordelen en soortgelijke verplichtingen	119
5.17. Toe te rekenen kosten en overige kortlopende verplichtingen	123
5.18. Opbrengsten	124
5.19. Kosten per type	125
5.20. Financiële opbrengsten en kosten	126
5.21. Winstbelastingen	127
5.22. Winst per aandeel	128
5.23. Investerings- en financieringstransacties zonder kasstroom	129
5.24. Toezeggingen en voorwaardelijke verplichtingen	130
5.25. Verbonden partijen	133
5.26. Dochtervennootschappen	134
5.27. Gebeurtenissen na balansdatum	137
5.28. Externe controle	137

Verkort jaarverslag van de raad van bestuur aan de algemene vergadering van aandeelhouders 141

1. Verkorte niet-geconsolideerde balans	142
2. Verkorte niet-geconsolideerde resultatenrekening	143
3. Staat van het kapitaal	144
4. Samenvatting van de belangrijkste waarderingsregels	145
4.1. Algemene waarderingsregels	145
4.2. Verkorte bijzondere regels	145
5. Verkort jaarverslag over de statutaire niet-geconsolideerde jaarrekening	146
5.1. Bespreking van de balans	146
5.2. Bespreking van de resultatenrekening	150
5.3. Werkzaamheden omtrent onderzoek en ontwikkeling	150
5.4. Voornaamste risico's en onzekerheden	150
5.5. Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum	150
5.6. Continuïteit van de onderneming	150
5.7. Belangenconflicten van bestuurders	151
5.8. Bijkantoren van de vennootschap	151
5.9. Uitzonderlijke werkzaamheden van de commissaris	151
5.10. Het gebruik van financiële instrumenten in het kader van indekking tegen rente- en wisselkoersrisico's bij telenet	151
5.11. Kwijting aan de bestuurders en aan de commissaris	151
5.12. Informatieverplichtingen conform artikel 34 van het koninklijk besluit van 14 november 2007 en de wet van 6 april 2010	151

➤ Geconsolideerd jaarverslag van de raad van bestuur voor 2013 aan de aandeelhouders van Telenet Group Holding NV

De raad van bestuur van Telenet Group Holding NV heeft de eer u hierbij het geconsolideerde jaarverslag voor te leggen over het jaar afgesloten op 31 december 2013 en dit in overeenstemming met artikelen 96 en 119 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen.

In dit verslag brengt de raad van bestuur tevens verslag uit over alle relevante gebeurtenissen op het vlak van deugdelijk bestuur alsook

bepaalde ontwikkelingen op het vlak van remuneratie. In overeenstemming met artikel 3 van de Wet van 6 april 2010 en met het Koninklijk Besluit van 6 juni 2010 heeft de raad van bestuur de Belgische Corporate Governance Code (versie 2009) overgenomen als de referentiecode voor aangelegenheden op het vlak van deugdelijk bestuur.

Definities

Adjusted EBITDA: EBITDA wordt gedefinieerd als winst vóór netto financiële kosten, belastingen, afschrijvingen en waardeverminderingen. Adjusted EBITDA wordt gedefinieerd als EBITDA exclusief vergoedingen op basis van aandelen en herstructureringslasten, en exclusief operationele kosten of opbrengsten betreffende succesvolle of onsuccesvolle overnames of desinvesteringen. Operationele kosten of opbrengsten betreffende overnames of desinvesteringen omvatten (i) winst en verliezen op de verkoop van activa met lange levensduur en (ii) due diligence, juridische, advies- en andere kosten aan derden betreffende de inspanningen van de Vennootschap om een controlebelang in ondernemingen te verwerven of te verkopen. Adjusted EBITDA is een bijkomende parameter gebruikt door het management om het onderliggende resultaat van de Vennootschap aan te tonen en zou niet beschouwd mogen worden als een vervanging van de andere parameters in overeenstemming met EU IFRS om het resultaat van de Vennootschap te beoordelen, maar zou echter moeten gehanteerd worden samen met de dichtst vergelijkbare EU IFRS parameter.

Toe te rekenen bedrijfsinvesteringen: De toe te rekenen bedrijfsinvesteringen worden omschreven als toevoegingen aan terreinen, uitrusting en immateriële vaste activa, inclusief toevoegingen van financiële leases en overige financieringsovereenkomsten, zoals op basis van het toe te rekenen bedrag geboekt in de geconsolideerde balans van de Vennootschap.

Vrije kasstroom: Vrije kasstroom wordt gedefinieerd als de netto kasmiddelen afkomstig uit continue bedrijfsactiviteiten minus (i) de verwerving van materiële vaste activa en de verwerving van immateriële vaste activa van de continue activiteiten van de Vennootschap, (ii) kapitaalaflossingen op verplichtingen uit hoofde van leverancierskrediet, en (iii) kapitaalaflossingen op financiële leases (uitgezonderd netwerkgerelateerde leases die werden erkend als gevolg van overnames), en (iv) kapitaalaflossingen op toevoegingen aan netwerkgerelateerde leases na overname, elk zoals gerapporteerd in het geconsolideerd kasstroomoverzicht. Vrije kasstroom is een bijkomende parameter gebruikt door het management om de schuldaflossings- en financieringscapaciteit van de Vennootschap aan te tonen en zou niet beschouwd mogen worden als een vervanging van de andere parameters in overeenstemming met EU IFRS om het resultaat van de Vennootschap te beoordelen, maar zou echter moeten gehanteerd worden samen met de dichtst vergelijkbare EU IFRS parameter.

Klantenrelaties: Klantenrelaties is gelijk aan de som van de abonnees op basispakketten voor analoge en digitale kabeltelevisie binnen het Gecombineerde Netwerk, met inbegrip van het netwerk dat het onderwerp uitmaakt van een langetermijnleaseovereenkomst met de Zuivere Intercommunales.

Gemiddelde maandelijkse opbrengst per klantenrelatie: De gemiddelde maandelijkse opbrengsten ("ARPU") per klantenrelatie worden als volgt berekend: Gemiddelde totale maandelijkse terugkerende inkomsten (inclusief inkomsten uit carriage fees en de verhuur van settopboxen, en uitgezonderd interconnectie-inkomsten, installatiekosten en inkomsten uit mobiele telefonie en de verkoop van settopboxen) voor de bedoelde periode, gedeeld door het gemiddelde aantal klantenrelaties aan het begin en aan het einde van die periode.

Netto hefboomratio: De netto hefboomratio wordt berekend volgens de definitie in de 2010 Gewijzigde Senior Credit Facility, door de totale nettoschuld, uitgezonderd (a) achtergestelde aandeelhoudersleningen, (b) geactiveerde elementen van de schulden onder de cliëntèle- en annuïteitenvergoedingen, (c) en alle andere financiële leases die op of voor 1 augustus 2007 werden aangegaan, en (d) alle schuld onder de netwerklease afgesloten met de zuivere intercommunales tot een maximum totaalbedrag van € 195.0 miljoen, te delen door de Geconsolideerde EBITDA op jaarbasis van de laatste twee kwartalen.

Belangrijke wijzigingen in de financiële verslaggeving

Herclassificatie van abonnees voor digitale basiskabel tv: Met ingang van 1 april 2013 herclassificeerde Telenet 166.400 abonnees voor digitale kabel tv naar abonnees voor analoge kabel tv naar aanleiding van een wijziging van de definitie van abonnees voor digitale basiskabel tv. Sinds het tweede kwartaal van 2013 omvat het abonneebestand voor analoge kabeltelevisie ook abonnees die een gekochte settopbox of andere middelen gebruiken om digitale basiskabel tv kanalen te ontvangen zonder zich te abonneren op diensten die de betaling van terugkerende maandelijkse vergoedingen zouden vereisen bovenop de basisvergoeding voor analoge diensten ("abonnee voor digitale basiskabel tv"). Voor vergelijkingsdoeleinden heeft Telenet de wijziging retroactief toegepast op de periodes van het vorige boekjaar.

1. Informatie over het bedrijf

1.1. Overzicht

Telenet is de grootste aanbieder van kabeltelevisie in België. Telenets hybride netwerk van glasvezel en coaxkabel ("HFC") strekt zich uit over heel Vlaanderen, bedekt ongeveer 61% van België op basis van het totale aantal aansluitbare huizen en bevat grote stedelijke agglomeraties zoals Antwerpen, Gent en ongeveer één derde van Brussel. Telenet is genoteerd op de beurs NYSE Euronext Brussel onder het kenteken TNET en maakt deel uit van de Bel20-aandelenindex.

Telenet biedt analoge en digitale kabeltelevisie aan, alsook digitale betaaltelevisie, met inbegrip van hoge definitie ("HD") televisie en all-in-one op aanvraag-diensten, supersnel breedbandinternet, vaste en mobiele telefoniediensten. Telenets diensten zijn beschikbaar voor particuliere klanten die in Telenets afzetgebied wonen. Telenet biedt tevens zijn diensten aan in pakketten, of bundels, waardoor klanten televisie, breedbandinternet en telefonie kunnen afnemen van één enkele operator tegen een aantrekkelijke en verminderde prijs. Daarnaast levert Telenet spraak- en datadiensten, en geïntegreerde diensten zoals cloud, hosting en beveiligingsbeheer, aan kleine, middelgrote en grote ondernemingen over heel België en delen van Luxemburg.

Op 31 december 2013 bediende Telenet 2.092.500 unieke klantenrelaties, wat overeenstemt met ongeveer 72% van de 2.893.800 aansluitbare huizen binnen zijn netwerk. Op 31 december 2013 waren alle 2.092.500 unieke klantenrelaties geabonneerd op basiskabeltelevisie, 1.464.900 onder hen namen ook breedbandinternet af, 1.065.000 klanten waren geabonneerd op vaste telefonie en Telenet telde 750.000 klanten voor mobiele telefonie. Verder had ongeveer 71% van het totale aantal kabeltelevisieklanten al de overstap gemaakt van analoge naar digitale televisie en genereerde daarbij een hogere opbrengst per klantenrelatie bovenop de vergoeding voor basiskabeltelevisie. Voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 bedroegen de bedrijfsopbrengsten van Telenet € 1.641,3 miljoen, een stijging met 10% ten opzichte van het jaar afgesloten op 31 december 2012 en Telenets Adjusted EBITDA steeg met 8% in vergelijking met het jaar afgesloten op 31 december 2012 tot € 842,6 miljoen.

Als gevolg van een overeenkomst uit 2008 tussen Telenet, Interkabel, INDI ESV en vier Zuivere Intercommunales ("PICs") in Vlaanderen (de "PICs Overeenkomst") verwierf Telenet alle gebruiksrechten op het netwerk van Interkabel en de Zuivere Intercommunales onder een leaseovereenkomst op lange termijn (erfpacht) voor een initiële periode van 38 jaar. Dit netwerk van Interkabel en de Zuivere Intercommunales strekt zich uit over een derde van Vlaanderen (het "Partner Network") en wordt samen met Telenets netwerk het "Gecombineerde Netwerk" genoemd. Onder de PICs Overeenkomst dient Telenet een periodieke vergoeding te betalen bovenop de te betalen vergoedingen onder bepaalde voorheen afgesloten overeenkomsten met de Zuivere Intercommunales.

De Zuivere Intercommunales blijven de juridische eigenaars van het Partner Network. Als gevolg van de PICs Overeenkomst beschikt Telenet nu over een rechtstreekse klantenrelatie met de analoge en digitale kabeltelevisiekijkers op het Partner Network en beschikt het daarnaast over het recht om al zijn diensten aan te bieden over alle aansluitbare huizen binnen het Partner Network.

Het Gecombineerde Netwerk is volledig tweewegs, ondersteunt de EuroDocsis 3.0 standaard, en biedt een spectrumbandbreedte van 600 MHz. Op 31 december 2013 waren er per optisch knooppunt gemiddeld 580 huizen aangesloten in vergelijking met ongeveer 1.400 huizen in 2010. Hierdoor heeft Telenet de download- en uploadsnelheden kunnen verhogen en nieuwe internettoepassingen, vernieuwende diensten en technologieën helpen ondersteunen. Aangezien niet alle aangesloten huizen geabonneerd zijn op een breedbandverbinding van Telenet bedroeg het aantal huizen met een actieve breedbandverbinding per optisch knooppunt gemiddeld 290 per 31 december 2013.

Telenet spitst zich meer en meer toe op het aanbieden van breedbandinternet en vaste telefonie samen met basiskabeltelevisie in de vorm van aantrekkelijk geprijsde bundels. Hoewel Telenet al aanzienlijke voordelen heeft geplukt van deze stijgende trend naar productbundels, waardoor het meer producten en diensten kan verkopen aan individuele klanten, blijft Telenet van mening dat deze trend in de toekomst nog meer voordelen kan opleveren. Hierdoor slaagt Telenet erin om een hogere gemiddelde opbrengst per klantenrelatie en een verdere verlaging van het klantenverloop te realiseren. Voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 bedroeg de gemiddelde opbrengst per klantenrelatie € 47,6 op maandbasis, een stijging met 4% in vergelijking met de gemiddelde opbrengst per klantenrelatie voor het jaar afgesloten op 31 december 2012.

1.2. Basiskabeltelevisie

Basiskabeltelevisie is het belangrijkste medium voor het aanbieden van televisiediensten in Vlaanderen en Telenet is de grootste aanbieder van kabeltelevisie in België. Bijna alle Vlaamse gezinnen kunnen op het Gecombineerde Netwerk aangesloten worden. De hoge penetratie van Telenets basiskabeltelevisiediensten resulteerde in een stabiele bron van bedrijfsopbrengsten en kasstromen. Momenteel is Telenets voornaamste concurrent op het vlak van televisiediensten het digitale televisieplatform van Belgacom NV/SA, de historische operator, aangezien ether- en satelliettelevisie doorgaans minder populair zijn in Vlaanderen alsook in de rest van België.

Telenets basiskabeltelevisieklanten hebben doorgaans toegang tot minstens 21 analoge televisiekanalen en een gemiddelde van 26 analoge radiokanalen. Om de groeiende trend naar digitale televisie, nieuwe internettoepassingen en hogere breedbandsnelheden in de toekomst te vergemakkelijken heeft Telenet in 2012 gedeeltelijk de bandbreedte

verminderd die wordt toegekend aan analoge kanalen. Eind juni 2013 lanceerde Telenet een nieuw televisieproduct, "TV met een kaartje". Hiervoor maakt Telenet gebruik van de CI+ technologie (Common Interface Plus), die ingebouwd is in de meeste recente televisietoestellen. Door een CI+ module met een smart card in het televisietoestel te steken kunnen klanten digitale televisie kijken zonder een settopbox.

Telenet biedt doorgaans basiskabeltelevisie aan in de vorm van een individueel abonnement per klant en het leeuwendeel van Telenets klanten betaalt maandelijks voor deze dienstverlening. Telenets basiskabeltelevisieklanten betalen een vaste maandelijkse vergoeding voor het standaardaanbod, ongeacht het aantal kanalen opgenomen in het standaardaanbod en of het analoge of digitale kabeltelevisie betreft. Vanaf 26 januari 2014 rekent Telenet voor het standaardaanbod een geharmoniseerd maandelijks abonnement van € 11,65 aan (inclusief BTW), exclusief de auteursrechtenvergoeding zoals hieronder beschreven. Het totale maandelijks abonnement voor basiskabeltelevisie bedraagt € 15,35 (inclusief BTW) voor alle basiskabeltelevisieklanten, en omvat tevens de maandelijkse auteursrechtenvergoeding van € 3,70 (inclusief BTW), die bijdraagt tot de vergoedingen die Telenet betaalt aan agentschappen voor de inning van auteursrechten voor bepaalde programma's van publieke omroepen die over het Gecombineerde Netwerk worden uitgezonden.

Telenet herbekijkt regelmatig zijn prijsbeleid, en houdt daarbij nauwgezet rekening met de huidige en toekomstige economische en competitieve omgeving. In het verleden is Telenet erin geslaagd om het abonnementsgeld voor zijn basiskabeltelevisiedienst te laten stijgen om de inflatoire druk op zijn kostenbasis op te vangen.

Eind december 2013 bedroeg het totale aantal abonnees voor zowel analoge als digitale basiskabeltelevisie 2.092.500, of circa 72% van het totale aantal huizen die op Telenets netwerk konden worden aangesloten. Dit stemde overeen met een nettoverlies van 27.300 abonnees voor basiskabeltelevisie voor het jaar afgesloten op 31 december 2013. Dit was een forse verbetering ten opzichte van het nettoverlies van 75.800 voor het jaar afgesloten op 31 december 2012, dat werd beïnvloed door de hevige concurrentie en de herschikking van de analoge kanalen in april 2012. Het voornoemde nettoverlies omvat geen overschakelingen naar het digitale televisieplatform en vertegenwoordigt klanten die zijn overgestapt naar platformen van de concurrentie (bijvoorbeeld andere aanbieders van digitale tv en satellietexploitanten) of klanten die hun abonnement voor basiskabeltelevisie hebben opgezegd of die naar een locatie buiten Telenets verkoopgebied zijn verhuisd. Gezien de beperkte uitbreiding van het totale aantal aansluitbare huizen en de sterke concurrentie op de televisiemarkt, verwacht Telenet een verder verloop van abonnees voor basiskabeltelevisie. Dit verloop zal echter worden gecompenseerd door de aanhoudende groei van het aantal multiple-playabonnees, die een veel hogere gemiddelde opbrengst per klant genereren dan klanten met een abonnement op basiskabeltelevisie.

1.3. Digitale en premiumtelevisie

Tot september 2005 leverde Telenet enkel analoge televisie aan de aansluitbare huizen op zijn netwerk. In september 2005 begon Telenet met interactieve digitale televisie ("iDTV") en dit omvat zowel basis- als premiumdiensten. De digitale technologie drukt videosignalen samen in minder bandbreedte dan doorgaans gebruikt wordt voor analoge uitzendingen, terwijl ook de beeld- en geluidskwaliteit van

de digitale uitzendingen versterkt wordt. Door kanalen die momenteel gebruikt worden voor analoge uitzendingen om te zetten in digitale kanalen kan Telenet een beduidend hoger aantal kanalen uitzenden. Basiskabeltelevisieklanten van Telenet die tevens een settopbox of een CI+ module geïnstalleerd hebben en een smart card geactiveerd hebben, krijgen toegang tot een totaal van meer dan 70 digitale televisiekanalen, waaronder 15 televisiekanalen in hoge definitie, en ongeveer 36 digitale radiokanalen. Telenet biedt digitale kabeltelevisie aan voor hetzelfde abonnementsgeld als analoge kabeltelevisie om klanten ertoe aan te zetten over te schakelen naar digitale kabeltelevisie zodat ze kunnen genieten van een rijkere kijkervaring, waaronder toegang tot een elektronische programmagids ("EPG"), extra pakketten met themakanalen, exclusieve film- en sportkanalen en een uitgebreide bibliotheek met zowel lokale als internationale films en programma's à la carte. Daarnaast kunnen abonnees voor digitale kabeltelevisie dankzij "Yelo TV" hun kijkervaring uitbreiden van het traditionele televisiescherm naar hun smartphones, tablets, laptops of pc's. In september 2013 lanceerde Telenet "Rex" en "Rio", twee nieuwe onbeperkte pakketten voor programma's en films op aanvraag. Met "Rex" en "Rio" krijgen klanten een brede selectie van Vlaamse klassiekers, tv-shows, documentaires en topfilms voor een vast maandelijks bedrag. Deze programma's zijn via de settopbox te bekijken of op een laptop, tablet of smartphone dankzij "YeloTV". Eind december 2013 telde Telenet 67.000 abonnees voor "Rex" en "Rio".

Om toegang te krijgen tot Telenets iDTV-diensten dienen abonnees een settopbox te installeren, die fungeert als een interface tussen de gebruiker en het Gecombineerde Netwerk, en die opereert op basis van de Multimedia Home Platform ("MHP") standaard. Dit is een open standaard die overgenomen is door CableLabs en die Telenet toelaat om soepel applicaties vanuit verscheidene bronnen te integreren. Telenet verhuurt hoofdzakelijk settopboxen, al worden ze ook verkocht aan de eindklant. Telenet biedt twee types van settopboxen aan ("HD Digibox" en "HD Digiorder") met hun eigen specificaties en mogelijkheden zoals het opnemen, stopzetten en afspelen van digitale programma's. Per 31 december 2013 was ongeveer 83% van de geactiveerde settopboxen uitgerust met een harde schijf om programma's op te nemen en ongeveer 83% ondersteunde HD-uitzendingen. De overgrote meerderheid van Telenets klanten voor digitale kabeltelevisie huurde de "HD Digiorder", aangezien dit specifieke type settopbox is inbegrepen in Telenets productbundels en tevens een hoogwaardige televisiebeleving mogelijk maakt met inbegrip van pauze-, doorspoel- en opnamemogelijkheden.

De premiumdiensten van Telenet omvatten een combinatie van betalende sport- en filmkanalen, een brede waaier aan themakanalen, een selectie films en series op aanvraag en een reeks interactieve applicaties. Deze interactieve digitale betalende diensten zijn beschikbaar voor alle klanten die op het Gecombineerde Netwerk aangesloten kunnen worden. Deze premiumcontent wordt gekocht via verscheidene contracten met grote mediamaatschappijen waaronder Universal Studios, MGM, Twentieth Century Fox, Paramount, Sony, Disney en Warner Brothers. Deze contracten vereisen doorgaans dat Telenet betaalt op basis van een minimum aantal abonnees, met aanpassingen op een glijdende schaal van zodra het minimum aantal abonnees werd bereikt. Daarnaast vereisen enkele van deze contracten dat Telenet een deel van de bijkomende inkomsten verkregen uit prijsverhogingen voor zijn betaaltelevisiepakketten deelt met de contentaanbieder. Het succes van Telenets premiumdiensten hangt af van de mate waarin Telenet erin slaagt om aantrekkelijke programma's aan te kopen tegen redelijke voorwaarden. Als gevolg van de lancering van Telenets iDTV-dienst en concurrerende

televisieplatformen in België is de concurrentie op de markt voor premiumprogramma's toegenomen. Indien Telenet er in de toekomst niet in zou slagen om bepaalde rechten voor premiumprogramma's te verzekeren, dan kan Telenet het moeilijker krijgen om klanten voor premiumdiensten aan te trekken of te behouden, wat dan zijn winstgevendheid zou aantasten. Daarnaast laten de meeste programmaovereenkomsten met de grote mediamaatschappijen Telenet niet toe om programma's aan te bieden via interactieve toepassingen. Deze overeenkomsten zullen daarom heronderhandeld dienen te worden, wat kan leiden tot een stijging van de programmakosten.

In samenwerking met de lokale omroepen heeft Telenet een omvangrijke op aanvraag-catalogus samengesteld, die bevat ondermeer hun oudere en recente programma's, alsook previews van lokale series. Daarnaast biedt het digitale platform van Telenet bijkomende functies zoals e-mailverkeer, SMS-diensten, zoek- en aanbevelingsmogelijkheden, het bekijken van online fotoalbums, alsook toegang tot overheidsdiensten en -programma's. Andere functies omvatten interactieve zoekmachines zoals telefoongidsen, jobaanbiedingen, reisinformatie en informatie over het openbaar vervoer.

In juni 2011 verwerfde Telenet bepaalde exclusieve uitzendrechten voor de Belgische voetbalcompetitie voor drie seizoenen, met ingang van juli 2011. Hierdoor kon Telenet elke week op exclusieve basis de drie meest belangrijke competitiewedstrijden van de Jupiler Pro League selecteren en uitzenden. Vanaf het seizoen 2012-2013 kon Telenet alle competitiewedstrijden uitzenden, inclusief de vijf overige wedstrijden van elke week op een niet-exclusieve basis, wat heeft geleid tot een verdere groei van het aantal abonnees. Per 31 december 2013 waren ongeveer 205.000 klanten geabonneerd op Telenets betalende sportzenders, wat neerkomt op een stijging van 5% ten opzichte van 31 december 2012. Sinds de verwerving van de uitzendrechten voor de Belgische voetbalcompetitie heeft Telenet een stevige klantgroei van 64% laten optekenen voor zijn betalende sportzenders. Sporting Telenet zendt exclusief de belangrijkste wedstrijden van de Belgische voetbalcompetitie uit, samen met wedstrijden van de populairste internationale voetbalcompetities en andere grote sportevenementen, zoals basketbalwedstrijden van de NBA en golftornooien. De prijszetting is afhankelijk van het aantal reeds geleverde diensten en gaat van € 16,45 per maand voor klanten met een productbundel bestaande uit drie producten tot € 27,45 per maand voor klanten met slechts één enkel product (beiden inclusief BTW). Eind mei 2014 zal het huidige driejarig contract voor de uitzendrechten van de Belgische voetbalcompetitie aflopen. Telenet bekijkt momenteel alle mogelijke pistes om het Belgische eersteklassevoetbal te kunnen blijven aanbieden aan zijn klanten.

Per 31 december 2013 genereerden ongeveer 71% van de abonnees voor basiskabeltelevisie een hogere gemiddelde opbrengst per klantenrelatie op Telenets interactieve digitale televisieplatform. Het aantal abonnees voor digitale televisie steeg met 7% in vergelijking met het jaar afgesloten op 31 december 2012 tot 1.491.400 op 31 december 2013. Voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 steeg het aantal abonnees voor digitale televisie netto met meer dan 90.000. In vergelijking met het jaar afgesloten op 31 december 2012 noteerde Telenet een fors lagere groei van het aantal abonnees, omdat de commerciële prestaties van het jaar afgesloten op 31 december 2012 aanzienlijk werden beïnvloed door deerschikking van de analoge kanalen. Naar de toekomst toe zal Telenet blijven focussen op de migratie van het merendeel van de abonnees voor analoge kabeltelevisie naar het toonaangevend digitaal platform.

1.4. Breedbandinternet

Telenet is een toonaangevende aanbieder van residentiële breedbandinternetdiensten in Vlaanderen. Via zijn geüpgrade tweewegs HFC kabelnetwerk biedt Telenet zijn particuliere klanten breedbandinternet aan met een downloadsnelheid tot 120 Mbps. Telenets huidig aanbod voor de particuliere markt omvat verscheidene productsegmenten, gaande van "Basic Internet", dat eindgebruikers toestaat data van het internet te ontvangen tegen een downloadsnelheid van 30 Mbps, tot "Internet 120", wat eindgebruikers downloadsnelheden tot 120 Mbps biedt. Telenet gelooft dat zijn abonnees voor breedbandinternet binnen Europa een grote voorsprong hebben. Zo bedroeg de gemiddelde downloadsnelheid van Telenets breedbandinternetklanten 65 Mbps per 31 december 2013 ten opzichte van 43 Mbps eind juni 2013 vóór de lancering van de nieuwe bundels "Whop" en "Whoppa".

Het Gecombineerde Netwerk gebruikt de EuroDocsis 3.0-technologie. Dankzij deze technologie heeft Telenet zijn marktpositie als snelste internetprovider in zijn verkoopgebied herbevestigd met ongeëvenaarde downloadsnelheden tot 120 Mbps. Onder Telenets huidig aanbod kunnen alle nieuwe breedbandinternetklanten downloaden tegen snelheden van 60 tot 120 Mbps, wat meer is dan de basisdownloadsnelheden van Telenets directe concurrenten.

Dankzij voortdurende investeringen in het toonaangevende HFC-netwerk kan Telenet zijn klanten een uitstekende breedbandinternetervaring blijven bieden, zowel thuis als onderweg. In dit verband heeft Telenet verdere vooruitgang geboekt met de implementatie van WiFi-homespots in zijn hele verkoopgebied. Een hotspot is een modem die twee signalen uitzendt: één signaal voor privégebruik en het andere signaal voor publiek gebruik. Hierdoor kunnen klanten met een draadloze internetmodem van Telenet met hun eigen paswoord aanloggen op de hotspot van hun vrienden of kennissen zodat ze een sneller en performanter datanetwerk kunnen gebruiken in vergelijking met een draadloos 3G mobiel netwerk. Op 31 december 2013 had Telenet bijna 1 miljoen actieve WiFi-homespots, wat ongeveer 67% van de breedbandinternetabonnees vertegenwoordigde.

Op 31 december 2013 had Telenet 1.464.900 abonnees voor breedbandinternet, een stijging van 6% in vergelijking met het jaar afgesloten op 31 december 2012. Ongeveer 50,6% van de huizen die op het toonaangevende HFC-netwerk kunnen worden aangesloten was geabonneerd op één van Telenets superieure breedbandinternetproducten, tegenover 48,4% op 31 december 2012. Voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 voegde Telenet netto 77.200 klanten toe voor breedbandinternet. Het op jaarbasis uitgedrukte klantverloop voor Telenets breedbandinternetdienst daalde 20 basispunten van 7,5% voor het jaar afgesloten op 31 december 2012 tot 7,3% voor het jaar afgesloten op 31 december 2013, ondanks de toegenomen concurrentie na de invoering van de nieuwe telecomwet in oktober 2012. Deze wet maakte het voor consumenten gemakkelijker om van operator te veranderen zonder een contractuele boete te moeten betalen.

De Belgische markt voor breedbandinternet is sterk ontwikkeld. Volgens het 2012 jaarverslag van het Belgisch Instituut voor Postdiensten en Telecommunicatie ("BIPT") bedroeg de breedbandinternetpenetratie in België en Vlaanderen respectievelijk ongeveer 33% en 34% van het totale aantal inwoners. Telenets verdere groei in de markt voor breedbandinternet zal deels afhangen van een stijging in het totale aantal Vlaamse en Brusselse gezinnen die toestellen gebruiken die met het internet in verbinding staan.

1.5. Telefonie

1.5.1. Vaste telefonie

Telenet biedt zijn particuliere klanten lokale, nationale en internationale vaste telefoniediensten aan en een waaier van bijkomende toepassingen. In Vlaanderen is Telenet de voornaamste concurrent van Belgacom, de historische operator, deels door Telenets focus op dienstverlening aan klanten en innoverende forfaitaire tariefplannen. Nagenoeg alle vaste telefonieklanten van Telenet gebruiken het voice-over-internet protocol ("VoIP") die het open standaard EuroDocsis protocol gebruikt en waardoor Telenet in staat is om zowel breedbandinternet als telefoniediensten aan te bieden.

Telenets particuliere telefonieklanten worden gefactureerd op basis van een combinatie tussen een vast maandelijks abonnementsgeld, variabele kosten op basis van het feitelijk gebruik en vaste kosten voor onbeperkte gesprekken naar nationale vaste lijnen op ieder moment van de dag voor bepaalde tariefplannen. Een vaste forfaitaire abonnementsformule is van toepassing op alle gesprekken naar andere vaste en mobiele lijnen in België en alle Europese lidstaten tijdens de daluren. Telenets tarieven voor vaste telefonie streven ernaar om een volwaardig en aantrekkelijker alternatief te zijn voor Belgacom. Daarnaast biedt Telenet zijn particuliere klanten een waaier van telefoniediensten aan tegen een bijkomende vergoeding. Deze omvatten ondermeer individuele diensten en pakketdiensten waaronder voicemail en identificatie van de oproeper. Begin mei 2013 verrijkte Telenet zijn aanbod voor vaste telefonie met de lancering van "Triiing". Deze applicatie biedt abonnees voor vaste telefonie de mogelijkheid om met hun smartphones via WiFi-netwerken te bellen tegen aantrekkelijke forfaitaire tarieven in plaats van de doorgaans hogere tarieven voor mobiele telefonie. Aangezien ongeveer 50% van de oproepen met een mobiele telefoon thuis plaatsvindt, betekent "Triiing" voor Telenets klanten in de eerste plaats een besparing op hun uitgaven. Eind december 2013 telde Telenet al meer dan 133.000 geregistreerde apparaten, of meer dan dubbel zo veel als aan het eind van september 2013.

Voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 steeg het aantal abonnees voor vaste telefonie netto met 96.300, een stijging van 9% in vergelijking met het jaar afgesloten op 31 december 2012. Op 31 december 2013 had Telenet 1.065.000 abonnees voor vaste telefonie (+10% in vergelijking met het jaar afgesloten op 31 december 2012). Op 31 december 2013 was ongeveer 36,8% van het totale aantal huizen die op Telenets netwerk konden worden aangesloten geabonneerd op vaste telefonie, in vergelijking met 33,8% eind december 2012. In de loop van het jaar afgesloten op 31 december 2013 heeft Telenet de nettogroei van het aantal abonnees voor vaste telefonie duidelijk zien versnellen dankzij de succesvolle herpositionering van zijn productbundels en de lancering van "Triiing" begin mei 2013. Het op jaarbasis uitgedrukte klantverloop voor vaste telefoniediensten nam licht af van 7,8% voor het jaar afgesloten op 31 december 2012 tot 7,4% voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 ondanks de invoering van de nieuwe telecomwet en de fors lagere tarieven voor mobiele telefonie in België.

1.5.2. Mobiele telefonie

Telenet biedt zijn mobiele telefoniediensten aan onder de merknaam Telenet Mobile. Telenet levert deze dienst als een mobiele virtuele netwerkoperator ("MVNO") via een partnership met Mobistar NV, de op één na grootste mobiele operator in België. Op 27 april 2012 verlengden Mobistar en Telenet hun strategisch partnership tot 2017. Met deze vernieuwde Full-MVNO overeenkomst kan Telenet zijn aanbod voor mobiele spraak- en datadiensten verder uitbreiden door gebruik te maken van het mobiele telecommunicatienetwerk van Mobistar. Bovendien zal Telenet ook gebruik kunnen maken van het 4G/LTE ("Long-Term Evolution") mobiele telecommunicatienetwerk van Mobistar in de toekomst. De Waalse kabeloperator Tecteo SCRL zal via een partnership met Telenet ook gebruik kunnen maken van deze vernieuwde Full MVNO overeenkomst om mobiele diensten aan te bieden aan zijn kabelklanten. De vernieuwde Full MVNO overeenkomst kan stopgezet worden in geval van aanzienlijke contractbreuk en bepaalde gebeurtenissen, waaronder een verandering in de controle van de Vennootschap en regelgeving. In geval van stopzetting zal er een uitstapplan in werking treden, dat Telenet zal toelaten om zijn mobiele telefonieklanten te migreren naar het radionetwerk van een andere mobiele operator.

In juli 2011 verwierf Telenet Tecteo Bidco NV, een dochtervennootschap van de Vennootschap waarin Tecteo SCRL een belang van 25% aanhoudt, de vierde licentie voor 3G mobiel spectrum in België tegen de minimumprijs van € 71,5 miljoen. In totaal verwierf Telenet Tecteo Bidco NV 2x14,8 MHz 3G mobiel spectrum in de 2,1 GHz frequentieband. Daarnaast oefende Telenet Tecteo Bidco NV de optie uit om bijkomend 2x4,8 MHz 2G mobiel spectrum in de 900 MHz frequentieband en 2x10,0 MHz 2G mobiel spectrum in de 1.800 MHz frequentieband te verwerven vanaf 27 november 2015 voor een totaalbedrag van € 31,5 miljoen. Telenet heeft alle mogelijke opties bekeken om zijn frequenties in de 2,1 GHz band uit te rollen, door zoveel mogelijk gebruik te maken van bestaande mobiele telecommunicatienetwerken en een meer intense samenwerking met de bestaande Belgische mobiele netwerkoperatoren via wederzijds waardecreërende partnerschappen. In december 2013 beoordeelde het management van de Vennootschap dat de Vennootschap zijn spectrumrechten niet zal kunnen gebruiken gezien de beëindiging van de onderhandelingen met netwerkoperatoren in België en het ontbreken van regelgevende alternatieven. Dit gaf aanleiding tot een test op bijzondere waardevermindering voor het immaterieel actief voor de licentie voor 3G mobiel spectrum van de Vennootschap en, na het uitvoeren van deze test, boekte Telenet een bijzondere waardevermindering van € 53,3 miljoen in het vierde kwartaal van 2013 om de boekwaarde van dit immaterieel actief tot nul te verlagen. Op 13 februari 2014 liet de Vennootschap aan het BIPT weten dat de Vennootschap tegen 1 april 2014 het verworven 3G mobiel spectrum zal teruggeven. Na de beoordeling door Telenet dat de Vennootschap zijn 3G spectrumrechten niet zal kunnen gebruiken informeerde Telenet Tecteo Bidco NV het BIPT op het einde van 2013 dat het ook geen beroep zal doen op de mogelijkheid om gebruik te maken van het eerder vermelde 2G spectrum.

In de loop van 2012 lanceerde Telenet "King" en "Kong". Deze tariefplannen voor mobiele telefonie bieden klanten een eenvoudig, transparant en aantrekkelijk abonnement en omvatten een groot aantal belminuten, sms'jes en mobiele data om tegemoet te komen aan de behoeften van vrijwel iedere mobiele beller. Oorspronkelijk genoten Telenets klanten die deze tariefplannen voor mobiele telefonie combineerden met hun vaste

diensten van een terugkerende maandelijkse korting, maar in november 2013 harmoniseerde Telenet de prijzen voor zowel nieuwe als bestaande kabelabonnees. De lancering van deze nieuwe tariefplannen, alsook de aanpassingen die Telenet heeft doorgevoerd in zijn aanbod in het vierde kwartaal van 2012, hebben geleid tot een sterke klantvraag. Hierdoor is Telenet erin geslaagd om het aantal actieve abonnees voor mobiele telefonie aanzienlijk te verhogen van 521.600 actieve abonnees met een post-paidabonnement eind december 2012 tot 750.500 op 31 december 2013. Voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 realiseerde Telenet in Vlaanderen en een deel van Brussel een nettogroei van 228.900 abonnees met een post-paidabonnement. Zoals verwacht vertraagde de groei van het aantal mobiele-telefonieabonnees tijdens het jaar afgesloten op 31 december 2013. Dit was te wijten aan de meer concurrentiële markt na prijsaanpassingen door al de belangrijkste directe concurrenten en aan het wegebbende effect van de telecomwet die in oktober 2012 van kracht werd. Verder heeft Telenet zijn strategie om nieuwe klanten aan te trekken in de loop van het tweede kwartaal van 2013 bewust bijgestuurd, wat resulteerde in een meer kosteneffectieve klantenwerving.

Naast Telenets inspanningen om nieuwe mobiele-telefonieabonnees aan te trekken, bleef Telenet zich focussen op de overschakeling van bestaande klanten naar de nieuwe concurrentiële tariefplannen om ervoor te zorgen dat klanten het interessantste tariefplan hebben op basis van hun werkelijk gebruiksprofiel. Eind december 2013 vertegenwoordigen "King" en "Kong" ongeveer 71% van het totale aantal mobiele-telefonieabonnees, tegenover ongeveer 55% eind december 2012. Telenets focus op klantwaarde in mobiele telefonie heeft geleid tot een verdere verbetering van de gemiddelde opbrengst per klant voor mobiele telefonie. Voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 steeg de gemiddelde opbrengst per klant voor mobiele telefonie (inclusief interconnectie) tot € 30,4, wat neerkomt op een stijging van 7% in vergelijking met het jaar afgesloten op 31 december 2012.

1.5.3. Interconnectie

Via interconnectie kunnen gebruikers van een telefonienetwerk communiceren met de gebruikers van een ander telefonienetwerk. Om een abonnee van een telefonienetwerk in staat te stellen een telefoongesprek te voeren met een ontvanger op een ander netwerk, moet de netwerk-aanbieder van de abonnee een verbinding aangaan met het netwerk van de ontvanger. Het netwerk dat de ontvanger bedient, rekent normaal aan de netwerk-aanbieder van de abonnee een vergoeding aan om de communicatie op zijn netwerk te beëindigen. De vergoeding is gebaseerd op een vaste gesprekskost en kosten op basis van de gespreksduur. De interconnectieopbrengsten en -kosten hebben een aanzienlijke impact op de financiële resultaten van de Vennootschap. Zodoende levert Telenet ernstige inspanningen om deze kosten onder controle te houden.

Telenets interconnectiepraktijken zijn onderworpen aan de reglementering van het BIPT. Na de aanvaarding van een nieuw regelgevend kader in de Belgische wetgeving besloot het BIPT in augustus 2006 om een lineaire evolutie naar reciprociteit (met Belgacom) over drie jaar in te voeren, beginnend in januari 2007. Vanaf 1 januari 2009 tot en met 31 maart 2012 kon Telenet slechts de interconnectiekost met Belgacom plus 15% aanrekenen. Vanaf 1 april 2012 is deze hogere interconnectiekost niet langer toegestaan, waardoor er sindsdien volledige reciprociteit is in de Belgische markt voor vaste telefonie. In oktober 2006 ging Belgacom in beroep bij het Hof van Beroep in Brussel, pleitend voor een

snellere verlaging van Telenets interconnectietarieven. Telenet ging ook in beroep bij het Brusselse Hof van Beroep, pleitend dat de verlaging in haar interconnectietarieven kostgeoriënteerd zou moeten zijn. In de loop van 2013 bereikten de partijen een akkoord in dit geschil betreffende interconnectie.

Voor mobiele terminatietarieven stelde het BIPT na de laatste marktanalyse van juni 2010 scherp dalende mobiele terminatietarieven in het vooruitzicht. Dit betekent voor elke mobiele operator een terminatietarief van € 1,08 cent per minuut vanaf januari 2013, aangepast voor inflatie ten opzichte van het referentiejaar. Dit weerspiegelt een daling van 60% in vergelijking met het gemiddelde tarief van € 2,67 cent per minuut, dat sinds 1 januari 2012 van toepassing was. Ondanks het feit dat het vorige regelgevend kader voor mobiele terminatietarieven afliep op 31 december 2013 heeft het BIPT voor 2014 geen nieuwe mobiele terminatietarieven bekendgemaakt.

Voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 boekte Telenet € 142,4 miljoen aan interconnectiekosten (€ 72,7 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2012) en ontving het € 83,7 miljoen (€ 38,3 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2012) aan interconnectie inkomsten. Telenet boekt haar interconnectie inkomsten onder 'Residentiële telefonie', terwijl de interconnectiekosten opgenomen worden als 'Kosten voor exploitatie van het netwerk en voor diensten'.

De voornaamste interconnectieovereenkomsten van de Vennootschap werden afgesloten met Belgacom en de voornaamste telecommunicatie-operatoren in België en Luxemburg. Op het einde van 2013 had Belgacom een geschat marktaandeel van 69% op de markt voor vaste telefonie in België. Een voorlopige interconnectieovereenkomst regelt de relatie tussen de Vennootschap en Belgacom. Op 1 mei 2005 werd de termijn van Telenets voorlopige interconnectieovereenkomst met Belgacom verlengd voor een onbepaalde duur, op voorwaarde dat beide partijen de overeenkomst kunnen beëindigen mits een vooropzeg van drie maanden. Als gevolg van deze overeenkomst zijn Telenet en Belgacom overeengekomen om gesprekken op mekaars netwerk te beëindigen. Belgacom rekent hiervoor een standaardtarief aan, met een gemiddelde van € 0,0069 per minuut per gesprek. Telenet rekent als gevolg van bepaalde beslissingen van het BIPT hogere tarieven aan voor het afhandelen van binnenlandse gesprekken op het Gecombineerde Netwerk. Deze beslissingen van het BIPT hebben effectief de voorlopige interconnectieovereenkomst met Belgacom gewijzigd. Vanaf 1 januari 2009 tot en met 31 maart 2012 kon Telenet slechts de interconnectiekost met Belgacom plus 15% aanrekenen. Vanaf 1 april 2012 werd deze hogere interconnectiekost door het BIPT geannuleerd, waardoor er sindsdien volledige reciprociteit is in de Belgische markt voor vaste telefonie. Tijdens gesprekken met Belgacom in het kader van een interconnectieovereenkomst voor mobiele gesprekken werd een akkoord bereikt, dat uitmondde in de ondertekening van een finale interconnectieovereenkomst. Telenets interconnectieovereenkomst met Belgacom Mobile kan door elke partij worden beëindigd mits een vooropzeg van acht maanden. Een aantal binnenlandse operatoren voor vaste telefonie hebben interesse getoond om een rechtstreekse interconnectieovereenkomst af te sluiten met Telenet.

Telenets Full-MVNO overeenkomst met Mobistar maakte een aantal nieuwe interconnectieovereenkomsten noodzakelijk om andere binnenlandse operatoren toe te laten een verbinding te maken met Telenets core netwerk. Momenteel zijn er interconnectieovereenkomsten met de voornaamste telecommunicatieoperatoren in België. Om mobiele-telefonieklanten in het buitenland te ondersteunen heeft Telenet een

roamingovereenkomst afgesloten met een internationale aanbieder, die optreedt als centrale operator voor roamingdiensten. Wat premie-diensten voor mobiele telefonie betreft, linkt Telenet meteen met de contentaanbieders, waardoor mobiele-telefonieklanten toegang krijgen tot premium SMS-diensten en andere multimediadiensten.

1.6. Bedrijfsdiensten

De zakelijke klanten van Telenet omvatten kleine en middelgrote ondernemingen ("KMOs") met een werknemersbestand tussen de vijf en honderd werknemers; grotere bedrijven; de overheid; de gezondheidssector; onderwijsinstellingen en carrièrklanten zoals internationale aanbieders van spraak-, data- en internetdiensten. Voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 genereerden Telenets zakelijke activiteiten € 90,8 miljoen aan opbrengsten, een daling met € 1,0 miljoen in vergelijking met het jaar afgesloten op 31 december 2012, als gevolg van de negatieve invloed van de lagere eenmalige opbrengsten uit installatie en beveiligingsoplossingen door veranderingen in de manier waarop Telenet bepaalde opbrengsten erkent. Telenet is actief op de bedrijvenmarkt onder de merknaam Telenet for Business. De zakelijke klanten van Telenet zijn rechtstreeks verbonden met het Gecombineerde Netwerk door middel van glasvezel, terwijl Telenets KMO-klanten verbonden zijn door middel van glasvezel, DSL of coaxkabel afhankelijk van hun behoeften en hun inplanting ten aanzien van het Gecombineerde Netwerk.

Telenet for Business biedt een waaier van spraak-, data- en internetproducten aan en diensten die op maat gesneden zijn van elke klant. Het verkoopgebied bestrijkt heel België en delen van Luxemburg. Omwille van DSL-diensten beschikt Telenet over de flexibiliteit om zakelijke klanten over heel België te bedienen omdat het niet afhankelijk is van de inplanting ten aanzien van het Gecombineerde Netwerk. De zakelijke klanten van Telenet beslissen hoofdzakelijk op basis van prijs, technologie, veiligheid, betrouwbaarheid en dienstverlening aan klanten. De voornaamste internetproducten bestaan uit i-Fiber, WiFi en internet over geleasde koperdraden, DSL-verbindingen of coaxiale verbindingen. De voornaamste spraakproducten omvatten een reeks van glasvezel-, coax- en DSL-producten afhankelijk van de capaciteitsbehoeften van de klanten, alsook andere diensten. Dataproducten bestaan vooral uit verschillende vormen van geleasde lijnen, die doorgaans verkocht worden aan zakelijke klanten en aan andere operatoren. Telenet biedt ook gepersonaliseerde VPN-diensten aan, waarvan Telenets op IP gebaseerd product de snelste groeier is uit de productportefeuille.

De verkoop- en marketingafdeling voor Telenets zakelijke klanten is georganiseerd op basis van regio's, sectoren en de omvang van de klant. De tarieven die Telenet aanrekent aan zijn zakelijke klanten worden doorgaans onderhandeld binnen bepaalde grenzen, terwijl meer gestandaardiseerde prijzen van toepassing zijn op KMOs. Voor bepaalde grote bedrijven sluit Telenet individuele contracten af, waarbij er een minimale dienstverlening gerespecteerd dient te worden.

De beschikbaarheid van EuroDocsis 3.0 betekent een belangrijke ontwikkeling voor de positionering van Telenet in de zakelijke markt. Gezien de hogere downloadsnelheden, betere productspecificaties en dienstverlening ten opzichte van concurrerende technologieën is Telenet goed geplaatst om marktaandeel te winnen in de zakelijke markt zowel op het vlak van selectieve kleinere segmenten alsook de grotere bedrijven. De leidende positie van Telenet voor connectiviteitsdiensten wordt

aangevuld met een groeiend aanbod van waardedoelvoegende diensten, zoals onder meer hosting, beveiligingsbeheer en cloud computing. Dit zal Telenet for Business toelaten om een ervaring aan te bieden aan de individuele gebruiker, die niet alleen connectiviteit omvat, maar ook een brede waaier aan bijkomende waardedoelvoegende diensten.

1.7. Netwerk

In 1996 verwierf Telenet het exclusieve recht om punt-naar-punt diensten aan te bieden, inclusief breedbandinternet en vaste telefoniediensten, en het recht om een gedeelte van de capaciteit van het Partner Netwerk te gebruiken. Onder de PICs Overeenkomst beschikt Telenet vandaag over de volledige rechten om het Partner Netwerk te gebruiken onder de vorm van een langetermijnleaseverplichting (erfpacht) voor een initiële periode van 38 jaar (waarvan nog 33 jaar overblijven). Hiervoor dient Telenet recurrente vergoedingen te betalen bovenop de vergoedingen die reeds betaald werden onder bepaalde eerdere overeenkomsten met de Zuivere Intercommunales.

Via het Gecombineerde Netwerk biedt Telenet kabeltelevisie aan in analoge, digitale en HD beeldkwaliteit, breedbandinternet en vaste telefonie aan zowel particuliere als bedrijfsklanten die zich bevinden in Telenets verkoopgebied. Het breedbandnetwerk bestaat uit een glasvezel-backbone-netwerk met lokale coaxlussen met een minimumcapaciteit van 600 MHz. Het Gecombineerde Netwerk gebruikt de EuroDocsis 3.0-technologie, waardoor Telenet vandaag downloadsnelheden tot 120 Mbps kan aanbieden. Het Gecombineerde Netwerk omvat een glasvezel-backbone-netwerk van 12.000 kilometer, waarvan Telenet 7.300 kilometer in eigendom heeft, 2.580 kilometer ter beschikking heeft als gevolg van langetermijnleaseverplichtingen en bijkomend toegang heeft tot 2.100 kilometer dankzij de overeenkomsten met de Zuivere Intercommunales. Het glasvezel-backbone-netwerk is verbonden met ongeveer 68.000 kilometer lokale coaxlussen, waarvan 50.000 kilometer in het Telenet Netwerk en de rest op het Partner Netwerk. Telenet bezit de eerste en tweede glasvezel-backbone van het Gecombineerde Netwerk en de glasvezel- en coaxkabels op het Telenet Netwerk. De Zuivere Intercommunales bezitten de bijkomende glasvezel- en coaxkabels die vervat zitten in de HFC toegangslussen op het Partner Netwerk.

Naast het HCF-netwerk levert Telenet ook diensten aan zakelijke klanten binnen België en in delen van Luxemburg, door een combinatie van eigen netwerkcomponenten en glasvezel die hoofdzakelijk geleased wordt. Telenet heeft verder ook netwerkapparatuur geïnstalleerd om spraak-, data- en internetdiensten aan te bieden over een DSL-verbinding. Door middel van DSL-verbindingen op het telefonienetwerk van Belgacom kan Telenet op een meer kostefficiënte manier allerhande diensten aanbieden aan zakelijke klanten die zich niet in de nabijheid van zijn netwerk bevinden.

Telenets glasvezel-backbone-netwerk gebruikt het All-IP protocol en draagt al het communicatieverkeer. Telenet gebruikt daarnaast MPLS (multi-protocol label switching) voor het routeren van het IP-verkeer, wat de Vennootschap in staat stelt om data efficiënter te labelen om de trafiek op het Gecombineerde Netwerk beter te beheren. Dat betekent bijvoorbeeld dat er prioriteit kan gegeven worden aan spraakpakketten over datapakketten om een onderbreking in de spraakcommunicaties te vermijden.

Door middel van een coaxverbinding van één van Telenets optische knooppunten (node) verbinden klanten zich met het Gecombineerde

Netwerk. Versterkers worden in het coaxiale netwerk gebruikt om de downstream- en return path-signalen op de lokale lus te versterken. De kwaliteit van het netwerk verslechtert doorgaans wanneer de penetratie op een bepaalde node stijgt. Mocht dit noodzakelijk zijn, dan stelt de schaalbaarheid van het netwerk Telenet in staat om dit probleem, binnen bepaalde grenzen, op te lossen door nodes te splitsen. Telenet past het splitsen van nodes ondermeer toe om mogelijke verzadiging in bepaalde delen van het Gecombineerde Netwerk op te vangen. Begin 2010 kondigde Telenet een investeringsprogramma aan om het aantal aansluitbare huizen per optisch knooppunt te verminderen van gemiddeld 1.400 in 2010 naar gemiddeld 500 tegen 2015, waarbij in de ontwerpfase reeds rekening werd gehouden met een verdere verlaging naar een gemiddelde van 250 huizen, waardoor de capaciteit op het netwerk op een aanzienlijke manier zou toenemen. Telenet voert dit investeringsprogramma uit over een tijdsbestek van vijf jaar met een totale investering van ongeveer € 150,0 miljoen. Dit bedrag kan echter variëren afhankelijk van de marktomstandigheden, overeenkomsten met de leveranciers en tal van andere factoren. Eind december 2013 waren er per optisch knooppunt gemiddeld 580 huizen aangesloten. Aangezien niet alle aangesloten huizen geabonneerd zijn op een breedbandverbinding van Telenet, bedroeg het aantal huizen met een actieve breedbandverbinding per optisch knooppunt gemiddeld 290 per 31 december 2013.

Telenets netwerkbeheerscenter in Mechelen (België) bewaakt voortdurend de prestatieniveaus op het Gecombineerde Netwerk. Telenet beschikt over een aparte back-upsite voor back office systemen in geval van nood en het netwerk werd zo ontworpen teneinde het risico van netwerkpannes en rampen te minimaliseren. Zo kunnen de glasvezelringen dataverkeer in de tegenoverstelde richting omleiden indien een bepaald deel van de ring zou worden doorgesneden. Telenet heeft zijn gebouwen, kopstations, nodes en aanverwante netwerkcomponenten verzekerd tegen brand, overstromingen, aardbevingen en andere natuurrampen. Telenet is echter niet verzekerd tegen oorlog, terrorisme (uitgezonderd in beperkte mate onder de algemene inboedelverzekering) en cyberrisico's. Het glasvezelnetwerk is tot een vastgesteld bedrag verzekerd voor schade, maar het coaxnetwerk zelf is niet verzekerd voor schade.

1.8. Strategie

Telenet wil zijn klanten de beste en meest betrouwbare technologie aanbieden zodat ze thuis en onderweg van hun digitale levensstijl kunnen genieten. Door hen innovatieve en concurrentiële vaste en mobiele producten aan te bieden en door klanten centraal te stellen weet Telenet dit te realiseren. Telenets bewezen langetermijnstrategie inzake multiple-play laat Telenet toe de gemiddelde opbrengst per klantenrelatie te verhogen doordat meer klanten voor al hun digitale diensten voor Telenet kiezen. Tegelijkertijd zorgt Telenets focus op klantentevredenheid ervoor dat klanten minder geneigd zijn hun diensten op te zeggen. Telenets focus is om toonaangevende breedbandinternetdiensten en vaste telefonie met forfaitaire tariefplannen aan te bieden naast een volledig interactief en aantrekkelijk digitaal televisieplatform. Telenet zal daarom blijven investeren in zijn hybride netwerk van glasvezel en coaxiale kabel om de voorsprong ten aanzien van andere platformen te behouden en om betere prestaties te leveren dan concurrerende productaanbiedingen.

Vandaag biedt Telenet downloadsnelheden aan tot 120 Mbps, waarmee Telenet zijn status als snelste aanbieder van breedbandinternetdiensten

in zijn verkoopgebied heeft bevestigd. Telenet zal blijven investeren in zijn netwerk door het glasvezelnetwerk dichter bij de huizen te brengen. Vandaag zijn gemiddeld 580 huizen verbonden per optisch knooppunt, in vergelijking met ongeveer 1.400 in 2010, en tegen 2015 zal het gemiddelde verder gedaald zijn tot 500. Tegen 2015 zal Telenet de beschikbare bandbreedte per gezin hebben verdrievoudigd aangezien Telenet uitgaat van een stijgende klantvraag voor snellere breedbandverbindingen, hogere datavolumes en de opkomst van andere digitale toestellen. Telenet is vol vertrouwen dat de combinatie van een optimalisatie van de netwerkbandbreedte en de invoering van EuroDocsis 3.1 er voor zal zorgen dat Telenet nog steeds het best geplaatst blijft om op middellange en op lange termijn supersnel breedband aan te bieden. Telenet zal nauwgezet de bedrijfsinvesteringen opvolgen en ervoor zorgen dat deze investeringen de bedrijfsopbrengsten incrementeel doen stijgen.

Telenet ziet nog steeds veel mogelijkheden om klanten die vandaag enkel op één product geabonneerd zijn (25% van het klantenbestand per 31 december 2013) warm te maken voor triple-play and quadruple-play diensten en om de resterende abonnees voor analoge kabeltelevisie (29% van het totale aantal basiskabeltelevisieklanten per einde december 2013) te laten overschakelen naar het digitaal platform. Tegelijkertijd wil Telenet het totale aantal klanten voor premiumcontentdiensten verhogen. Per 31 december 2013 was ongeveer 13% van het totale aantal abonnees voor digitale televisie geabonneerd op bijkomende premiumcontentdiensten. De lancering van "Rex" en "Rio" in september 2013 heeft de unieke en toonaangevende positie van Telenet op vlak van zowel lokale als internationale premiumcontent versterkt. Eind december 2013 telde Telenet 67.000 abonnees voor "Rex" en "Rio".

Daarnaast blijft Telenet uitgaan van een verdere groei van de breedbandinternetpenetratie in zijn verkoopgebied en verwacht Telenet bijkomende klanten aan te trekken door een combinatie van toonaangevende producten en klantenbeleving. Telenet blijft tevens enthousiast over de groeiopportuniteiten in de zakelijke markt. Telenets bedrijfsdiensten richten zich voornamelijk op die segmenten en diensten waarvoor er, ondanks de hevige concurrentie, een hoger marktaandeel wordt verwacht. Telenet for Business wil daarbij voortborduren op de investeringen van de voorgaande jaren en de markt benaderen met een geïntegreerde waaier van toonaangevende diensten en oplossingen op het vlak van connectiviteit, beveiligingsbeheer en hosting met een sterke focus op coaxproducten.

De succesvolle herpositionering in de markt voor mobiele telefonie en Telenets focus op een meer efficiënte klantenwerving zullen in toenemende mate bijdragen aan de groei van Telenets bedrijfsopbrengsten en Adjusted EBITDA. Klanten waarderen de eenvoudige, transparante en competitieve tariefplannen voor mobiele telefonie, wat Telenet de mogelijkheid geeft om mobiele diensten door te verkopen aan zijn aanzienlijke klantenbasis. Per einde december 2013 was slechts 16% van Telenets klanten eveneens geabonneerd op zijn mobiele tariefplannen, wat meteen de aanzienlijke groeiopportunity aangeeft.

Verder wenst Telenet uit te blinken in de dienstverlening aan klanten en in klantentrouw. Telenet zal zijn processen en platformen blijven optimaliseren en zijn klanten centraal stellen. Hierdoor zal Telenet zijn kostenbasis kunnen beheersen, wat Telenet verder zal toelaten te investeren in de groei van zijn activiteiten.

2. Bespreking van de geconsolideerde jaarrekening

2.1. Opbrengsten per dienst

Voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 genereerde Telenet bedrijfsopbrengsten ten bedrage van € 1.641,3 miljoen, of 10% meer dan de 1.488,8 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2012. De groei van de bedrijfsopbrengsten tijdens het jaar afgesloten op 31 december 2013 was geheel organisch en was vooral te danken aan de forse groei van de mobiele activiteiten, gekenmerkt door een sterke groei van het aantal opbrengstgenererende eenheden (+44%) en de gemiddelde opbrengst per klantenrelatie (+7%). De vaste diensten droegen ook bij tot de stijging van de bedrijfsopbrengsten, dankzij zowel de verdere groei van het aantal opbrengstgenererende eenheden als het voordeel uit de selectieve prijsverhoging van 2,9% voor bepaalde vaste diensten (met uitzondering van het abonnementsgeld voor basiskabeltelevisie) in februari 2013, gedeeltelijk tenietgedaan door het aandeel van bundelkortingen die tot november 2013 werden toegewezen aan vaste diensten als gevolg van de groei van het aantal mobiele-telefonieabonnees.

De samenstelling van Telenets bedrijfsopbrengsten voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 bleef evenwichtig. Zowel kabeltelevisie, met inbegrip van analoge kabeltelevisie en digitale televisie, als residentieel breedbandinternet en residentiële telefonie vertegenwoordigden een aanzienlijk aandeel van de totale bedrijfsopbrengsten.

Voor bijkomende informatie verwijzen we naar toelichting 5.18 van het geconsolideerde jaarverslag van de Vennootschap.

2.1.1. Kabeltelevisie

Voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 bedroegen de opbrengsten uit kabeltelevisie, die zowel de opbrengsten uit basiskabeltelevisie als premiumkabeltelevisie omvatten, € 550,4 miljoen (€ 547,4 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2012).

De opbrengsten uit basiskabeltelevisie, zijnde de maandelijkse vergoedingen die abonnees voor basiskabeltelevisie betalen voor de analoge en digitale kanalen die ze in het basispakket ontvangen, bedroegen voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 € 314,7 miljoen. De daling van 2% ten opzichte van het jaar afgesloten op 31 december 2012 weerspiegde voornamelijk de geleidelijke afname van het aantal actieve abonnees en de afwezigheid van een verhoging van het abonnementsgeld voor basiskabeltelevisie voor het jaar afgesloten op 31 december 2013.

De opbrengsten uit premiumkabeltelevisie omvatten de opbrengsten die door abonnees voor digitale kabeltelevisie worden gegenereerd bovenop

de opbrengsten uit basiskabeltelevisie zoals hierboven beschreven, en omvatten onder meer terugkerende opbrengsten uit de verhuur van settopboxen en de opbrengsten uit themakanalen, betalende film- en sportzenders en Telenets platform voor films en programma's à la carte. De opbrengsten uit premiumkabeltelevisie stegen met 4% van € 227,7 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2012 tot € 235,7 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 dankzij het grotere aandeel van de opbrengsten uit de verhuur van settopboxen en de solide groei van het aantal abonnees voor betaaltelevisie.

2.1.2. Residentieel breedbandinternet

Voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 bedroegen de totale opbrengsten uit residentieel breedbandinternet die door Telenets particuliere en zakelijke abonnees voor breedbandinternet werden gegenereerd € 469,3 miljoen, wat 3% meer was dan voor het jaar afgesloten op 31 december 2012 toen de opbrengsten uit residentieel breedbandinternet € 453,8 miljoen bedroegen. De solide groei van het aantal abonnees met 6% en het voordeel van de hiervoor genoemde prijsverhoging van 2,9% werden deels tenietgedaan door het grotere aandeel van bundelkortingen bij nieuwe multiple-play- en mobiele-telefonieabonnees.

2.1.3. Residentiële telefonie

De opbrengsten uit residentiële telefonie omvatten de terugkerende opbrengsten uit abonnementsgelden die door abonnees voor vaste en mobiele telefonie worden betaald, evenals de interconnectieopbrengsten die door deze klanten worden gegenereerd. Voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 stegen de opbrengsten uit residentiële telefonie met € 136,1 miljoen (+41% in vergelijking met het jaar afgesloten op 31 december 2012) tot € 469,5 miljoen.

Voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 bedroegen de opbrengsten uit residentiële vaste telefonie € 229,1 miljoen, wat min of meer stabiel was ten opzichte van het jaar afgesloten op 31 december 2012. De robuuste groei van het aantal abonnees en het voordeel van de hiervoor genoemde prijsverhoging van 2,9% sinds begin februari 2013 werden tenietgedaan door het groeiende aandeel van bundelkortingen en de lagere gebruiksgelateerde opbrengsten na het succes van onze "FreePhone Europe"-plannen met forfaitaire tarieven.

De robuuste groei van het aantal mobiele-telefonieabonnees met een post-paidabonnement en Telenets waardegedreven strategie hebben

geresulteerd in de verdere groei van de opbrengsten van de mobiele-telefonieactiviteit. Voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 stegen de opbrengsten uit residentiële mobiele telefonie met 127% in vergelijking met het jaar afgesloten op 31 december 2012 tot € 240,4 miljoen, inclusief € 71,5 miljoen aan interconnectieopbrengsten.

2.1.4. Verdelers/Overige

De opbrengsten afkomstig van 'Verdelers/Overige' omvatten voornamelijk (i) opbrengsten uit de verkoop van settopboxen, (ii) vergoedingen voor de installatie en activering van kabel-tv en (iii) commissie-inkomsten en opbrengsten uit de verkoop van losse gsm's en smartphones. De opbrengsten afkomstig van 'Verdelers/Overige' daalden voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 met 2% in vergelijking met het jaar afgesloten op 31 december 2012 tot € 61,3 miljoen. De substantieel lagere opbrengsten uit de verkoop van settopboxen en uit de vergoedingen voor de installatie en activering van kabeltelevisie werden slechts gedeeltelijk goedgemaakt door de sterke groei in de verkoop van losse gsm's en smartphones, waarop Telenet doorgaans een lage marge realiseert.

2.1.5. Bedrijfsdiensten

Opbrengsten uit zakelijke klanten op alle coaxgerelateerde producten worden toegerekend aan één van de bovengenoemde opbrengstenregels en worden niet gerapporteerd binnen Telenet for Business, Telenets B2B-afdeling. De onder bedrijfsdiensten gerapporteerde opbrengsten betreffen de opbrengsten die worden gegenereerd op niet-coaxproducten, inclusief glasvezel- en geleasede DSL-lijnen, carriërdiensten, maar ook diensten met toegevoegde waarde zoals hostingdiensten en beveiligingsdiensten.

Voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 genereerde Telenet for Business bedrijfsopbrengsten ten bedrage van € 90,8 miljoen, wat € 1,0 miljoen minder was dan het jaar afgesloten op 31 december 2012 als gevolg van de negatieve invloed van de lagere eenmalige opbrengsten uit installatie en beveiligingsoplossingen door veranderingen in de manier waarop Telenet bepaalde opbrengsten erkent.

2.2. Bedrijfskosten

Voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 bedroegen de totale bedrijfskosten € 1.252,1 miljoen, of 14% meer dan de € 1.099,1 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2012. De stijging van de bedrijfskosten werd veroorzaakt door hogere kosten voor de exploitatie van het netwerk en voor diensten als gevolg van de groei van het abonneebestand voor mobiele telefonie en door de hogere personeelskosten en kosten in verband met op aandelen gebaseerde vergoedingen. De stijging van de bedrijfskosten tijdens het jaar afgesloten op 31 december 2013 werd bovendien beïnvloed door drie eenmalige elementen: (i) een bijzondere waardevermindering van € 53,3 miljoen om de boekwaarde van de licentie voor het mobiele 3G-spectrum tot nul te verlagen na de beoordeling door Telenet dat de Vennootschap zijn spectrumrechten niet zal kunnen gebruiken gezien de beëindiging in december 2013 van de onderhandelingen met netwerkoperatoren in België en het ontbreken van regelgevende alternatieven, (ii) herstructureringskosten ten bedrage van € 34,8 miljoen als gevolg van de beslissing van Telenet, genomen in december 2013, om niet langer DTT-diensten (digitale ethertelevisie) aan

te bieden, en (iii) het voordeel uit een terugname van € 15,7 miljoen aan afschrijvingen na een schikking inzake invoerrechten op settopboxen. Als we deze eenmalige elementen buiten beschouwing laten, lagen de totale bedrijfskosten voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 7% hoger dan voor het jaar afgesloten op 31 december 2012.

Voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 vertegenwoordigden de bedrijfskosten ongeveer 76% van de bedrijfsopbrengsten, in vergelijking met ongeveer 74% voor het jaar afgesloten op 31 december 2012. Exclusief de hiervoor genoemde bijzondere waardevermindering voor de licentie voor het mobiele 3G-spectrum, herstructureringskosten als gevolg van de stopzetting van de DTT-diensten, en de gunstige invloed van de terugname van invoerrechten op settopboxen vertegenwoordigden de bedrijfskosten ongeveer 72% van de bedrijfsopbrengsten voor het jaar afgesloten op 31 december 2013.

Voor bijkomende informatie verwijzen we naar de geconsolideerde staat van het resultaat over de verslagperiode en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen, alsook de verschillende toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

2.2.1. Kostprijs van geleverde diensten

De kostprijs van geleverde diensten vertegenwoordigde voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 ongeveer 61% van de bedrijfsopbrengsten, tegenover ongeveer 57% voor het jaar afgesloten op 31 december 2012. Exclusief de hiervoor genoemde bijzondere waardevermindering voor de licentie voor mobiel 3G-spectrum, herstructureringskosten als gevolg van de stopzetting van de DTT-diensten en het voordeel van de terugname van invoerrechten op settopboxen vertegenwoordigde de kostprijs van geleverde diensten ongeveer 56% van de bedrijfsopbrengsten voor het jaar afgesloten op 31 december 2013.

2.2.2. Verkoop-, algemene en beheerskosten

Voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 vertegenwoordigden de verkoop-, algemene en beheerskosten ongeveer 16% van de totale bedrijfsopbrengsten, tegenover ongeveer 17% voor het jaar afgesloten op 31 december 2012. De hogere personeelskosten en hogere kosten in verband met op aandelen gebaseerde vergoedingen werden meer dan gecompenseerd door de sterke groei van de bedrijfsopbrengsten, terwijl de marketingkosten grotendeels stabiel bleven ten opzichte van het jaar afgesloten op 31 december 2012.

2.3. Kosten per type

Voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 bedroegen de personeelskosten € 153,4 miljoen. Deze stijging van 7% in vergelijking met het jaar afgesloten op 31 december 2012 was toe te schrijven aan de verplichte loonindexering voor alle werknemers sinds begin januari 2013 en aan de groei van het personeelsbestand als gevolg van de algemene groei van het bedrijf. De personeelskosten voor het jaar afgesloten op 31 december 2012 weerspiegelden € 4,2 miljoen minder loonkosten als gevolg van de gedeeltelijke terugvordering van de overheid van bedrijfsvoorheffing voor bepaalde werknemers die betrokken waren bij onderzoeksprojecten en als gevolg van de herbeoordeling van bepaalde voorzieningen voor voordelen na uitdiensttreding naar aanleiding van een verandering in de wetgeving.

De afschrijvingen en waardeverminderingen, inclusief opbrengsten en verliezen op de verkoop van materiële vaste activa en overige immateriële vaste activa stegen met 7% van € 380,3 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2012 tot € 408,1 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 en weerspiegelden de bijzondere waardevermindering van € 53,3 miljoen op de licentie voor het mobiele 3G-spectrum en de gunstige invloed van de terugname van invoerrechten op settop-boxen ten belope van € 15,7 miljoen. Als we deze eenmalige effecten buiten beschouwing laten, daalden de kosten van afschrijvingen op materiële en immateriële vaste activa met 3% in vergelijking met het jaar afgesloten op 31 december 2012 voornamelijk als gevolg van de langere verwachte gebruiksduur van de nieuwste generatie settop-boxen.

De kosten voor de exploitatie van het netwerk en voor diensten omvatten alle directe kosten, zoals kosten in verband met de verkoop en subsidiëring van gsm's en smartphones, interconnectie-, programmerings-, copyright- en callcenterkosten en netwerkgerelateerde kosten, en vertegenwoordigden nog steeds het grootste deel van de totale bedrijfskosten. Voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 bedroegen de kosten voor de exploitatie van het netwerk en voor diensten € 519,9 miljoen, wat 17% meer was dan voor het jaar afgesloten op 31 december 2012. De jaar-op-jaarstijging van de kosten voor de exploitatie van het netwerk en voor diensten was voornamelijk toe te schrijven aan aanzienlijk hogere interconnectiekosten als gevolg van de sterke stijging van het aantal opbrengstgenererende eenheden voor zowel mobiele als vaste telefonie en hogere contentkosten en voorzieningen voor bepaalde voorwaardelijke verplichtingen. De kosten voor de exploitatie van het netwerk en voor diensten voor het jaar afgesloten op 31 december 2012 werden beïnvloed door een gunstig effect van € 3,2 miljoen uit de herbeoordeling van bepaalde voorzieningen inzake sociale tarieven en het afhandelen van bepaalde voorwaardelijke verplichtingen.

De advertentie-, verkoop- en marketingkosten bleven grotendeels stabiel op € 73,1 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2013, tegenover € 74,2 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2012.

De andere kosten, die kosten voor businessondersteunend bedrijfsadvies en juridische kosten omvatten, bedroegen € 52,3 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2013, wat 8% meer is dan voor het jaar afgesloten op 31 december 2012.

De herstructureringskosten voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 bedroegen € 34,8 miljoen en weerspiegelden de beslissing van Telenet, genomen in december 2013, om niet langer DTT-diensten aan te bieden. De hiervoor genoemde herstructureringskosten zijn gelijk aan de geschatte netto contante waarde van de resterende betalingen die verschuldigd zijn op grond van het DTT-capaciteitscontract met derden.

Voor bijkomende informatie verwijzen we naar toelichting 5.19 van het geconsolideerde jaarverslag van de Vennootschap.

2.4. Adjusted EBITDA

Voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 realiseerde Telenet een Adjusted EBITDA van € 842,6 miljoen, of 8% meer dan de € 777,8 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2012. Ondanks het groeiende aandeel van opbrengsten uit mobiele telefonie die een lagere marge genereren in de totale mix van bedrijfsopbrengsten, ging de Adjusted EBITDA-marge slechts licht achteruit van 52,2% voor het jaar afgesloten op

31 december 2012 tot 51,3% voor het jaar afgesloten op 31 december 2013. Deze solide prestatie was het gecombineerde resultaat van Telenets voortdurende focus op de groei van het aantal klanten met een productbundel en de eerste vruchten van de succesvolle herziening van Telenets bundels voor zowel de residentiële als zakelijke markt in de tweede helft van 2013. Bovendien heeft Telenet zich in de tweede helft van 2013 geconcentreerd op een meer kosteneffectieve werving van mobiele-telefonie-abonnees en heeft Telenet zijn algemene overheadkosten strak onder controle gehouden, met als gevolg dat onze verkoop-, algemene en beheerskosten voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 met slechts 4% stegen terwijl de bedrijfsopbrengsten datzelfde jaar met 10% stegen.

Voor het jaar afgesloten op 31 december

(in duizend euro)	2013	2012
Adjusted EBITDA	842.580	777.813
Adjusted EBITDA-marge	51,3%	52,2%
Op aandelen gebaseerde vergoedingen van bestuurders en werknemers	(10.547)	(6.943)
Operationele kosten voor overnames of desinvesteringen	-	-888
Herstructureringskosten	(34.755)	-
EBITDA	797.278	769.982
Afschrijvingen en waardeverminderingen	(408.118)	(380.298)
Brutowinst	389.160	389.684
Netto financiële kosten	(206.469)	(322.318)
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	1	-43
Belastingen	(66.328)	(34.046)
Winst over de verslagperiode	116.364	33.277

2.5. Bedrijfswinst

In vergelijking met het jaar afgesloten op 31 december 2012 bleef de bedrijfswinst voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 nagenoeg onveranderd op € 389,2 miljoen. De solide groei van de Adjusted EBITDA met 8% en het voordeel van € 15,7 miljoen uit de terugname van invoerrechten op settop-boxen werden tenietgedaan door een waardevermindering van € 53,3 miljoen op de licentie voor het mobiele 3G-spectrum en door herstructureringskosten ten bedrage van € 34,8 miljoen in verband met de beslissing van het management van de Vennootschap, genomen in december 2013, om de DTT-diensten te beëindigen.

2.6. Netto financiële kosten

Voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 bedroegen de netto financiële kosten € 206,5 miljoen, tegenover € 322,4 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2012. De stijging van de interestkosten,

wisselkoersverliezen en overige financiële kosten met 10% ten opzichte van het jaar afgesloten op 31 december 2012 als gevolg van de toegenomen schuldenlast en lagere rendementen op het gemiddelde uitstaande kassaldo werd ruimschoots gecompenseerd door een niet-geldelijke winst van € 56,3 miljoen op de rentederivaten, terwijl Telenet voor het jaar afgesloten op 31 december 2012 een niet-geldelijk verlies van € 87,0 miljoen op derivaten boekte.

Voor bijkomende informatie verwijzen we naar toelichting 5.20 van het geconsolideerde jaarverslag van de Vennootschap.

2.6.1. Interestopbrengsten en wisselkoerswinsten

Voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 bedroegen de interestopbrengsten en wisselkoerswinsten € 2,2 miljoen, wat € 4,3 miljoen minder was dan in voor het jaar afgesloten op 31 december 2012. Ten opzichte van het jaar afgesloten op 31 december 2012 nam het uitstaande kassaldo aanzienlijk af door de uitkering van het buitengewoon dividend begin mei 2013. Om het tegenpartijrisico zoveel mogelijk te beperken, plaatst Telenet zijn kasequivalenten, depositocertificaten en geldmarktfondsen bij Europese en Amerikaanse financiële instellingen met een hoge kredietwaardigheid.

2.6.2. Interestkosten, wisselkoersverliezen en overige financiële kosten

Voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 bedroegen de interestkosten, wisselkoersverliezen en overige financiële kosten € 265,0 miljoen, of 10% meer dan voor het jaar afgesloten op 31 december 2012. De stijging was voornamelijk toe te schrijven aan onze toegenomen schuldenlast als gevolg van de uitgifte van € 700,0 miljoen aan vastrentende schulden in augustus 2012.

2.6.3. Nettowinst of -verlies op wijzigingen in de reële waarde van derivaten

De Vennootschap is verschillende derivaten aangegaan om de blootstelling aan rentestijgingen tijdens de looptijd van de 2010 Gewijzigde Senior Credit Facility aanzienlijk te beperken. In 2010 en in de tweede helft van 2011 heeft de Vennootschap haar portefeuille van renteafdekkingsinstrumenten verder geoptimaliseerd teneinde de gemiddelde rentevoet te verlagen en de looptijd van die instrumenten te verlengen tot de vervaldatum van de schuldinstrumenten met variabele rente in 2021. De derivaten zijn verspreid over verschillende financiële instellingen en regio's om het tegenpartijrisico tot een minimum te beperken.

Overeenkomstig EU IFRS worden de rentederivaten tegen reële waarde gewaardeerd, en worden veranderingen in de reële waarde weerspiegeld in de geconsolideerde staat van het totaalresultaat en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen. Deze veranderingen in reële waarde kunnen volatiel zijn en hebben geen directe impact op de kasstromen, tot de derivaten geheel of gedeeltelijk worden afgewikkeld. Voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 boekte de Vennootschap een niet-geldelijke winst van € 56,3 miljoen tegenover een niet-geldelijk verlies van € 87,0 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2012, vooral als gevolg van een stijging van de euroswapcurve.

De waardering tegen reële waarde van de rentederivaten is afhankelijk van de ontwikkeling van de toekomstige Euribor-tarieven gedurende de looptijd van een dergelijk instrument. Als de verwachte rentetarieven gedurende de looptijd van de betrokken instrumenten stijgen (dalen), verwacht de Vennootschap dat hun reële waarde een positief (negatief) effect zal hebben op haar nettoresultaat.

2.7. Winstbelastingen

Voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 boekte Telenet belastingkosten ten bedrage van € 66,3 miljoen, in vergelijking met € 34,0 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2012.

Voor bijkomende informatie verwijzen we naar toelichting 5.21 van het geconsolideerde jaarverslag van de Vennootschap.

2.8. Nettoresultaat

Voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 realiseerde Telenet een nettoresultaat van € 116,4 miljoen, wat flink meer was dan de € 33,3 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2012. Exclusief de verandering in de reële waarde van de derivaten in beide periodes, het eenmalige voordeel uit de teruggenomen invoerrechten op settopboxen en de negatieve impact van zowel de waardevermindering op de licentie voor het mobiele 3G-spectrum en de herstructureringskosten voor de stopzetting van de DTT-diensten, bedroeg het nettoresultaat voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 en voor het jaar afgesloten op 31 december 2012 respectievelijk € 132,5 miljoen en € 120,3 miljoen.

2.9. kasstroom en liquide middelen

Voor bijkomende informatie verwijzen we naar het geconsolideerd kasstroomoverzicht in het geconsolideerde jaarverslag van de Vennootschap.

2.9.1. Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten

Voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 resulteerden de bedrijfsactiviteiten in een nettokasstroom van € 590,5 miljoen, wat neerkomt op een stijging van 4% ten opzichte van het jaar afgesloten op 31 december 2012 toen de Vennootschap een nettokasstroom van € 570,0 miljoen uit bedrijfsactiviteiten genereerde. De stijging van de Adjusted EBITDA met een solide 8% ten opzichte van het jaar afgesloten op 31 december 2012 werd deels geneutraliseerd door de stijging van de geldelijke interestkosten met € 47,4 miljoen als gevolg van de uitgifte van € 700,0 miljoen aan vastrentende schulden in augustus 2012.

2.9.2. Nettokasstroom gebruikt voor investeringsactiviteiten

Voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 gebruikte Telenet een nettokasstroom van € 363,8 miljoen in investeringsactiviteiten, wat 14% meer was dan het jaar afgesloten op 31 december 2012. De kasstroom die gebruikt werd in investeringsactiviteiten bestond uit de geldelijke

betalingen van de bedrijfsinvesteringen, met inbegrip van de geldelijke betaling van € 35,9 miljoen voor de uitzendrechten van de Belgische voetbalcompetitie, na aftrek van de opbrengsten die werden ontvangen van andere operatoren en omroepen die een deel van deze rechten gebruiken. Dit bedrag betrof zowel het resterende deel van het seizoen 2012-2013 in het eerste kwartaal van 2013 als de vooruitbetaling voor het eerste deel van het huidige seizoen 2013-2014 in het derde kwartaal van 2013. Begin 2014 heeft de Vennootschap een laatste betaling van ongeveer € 10,2 miljoen verricht, na aftrek van de opbrengsten die werden ontvangen van andere operatoren en omroepen die een deel van deze rechten gebruiken. Dit weerspiegelt de betaling voor het tweede deel van het huidige seizoen, dat het laatste seizoen onder het huidige contract zal zijn.

2.9.3. Vrije kasstroom

Voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 genereerde de Vennootschap een vrije kasstroom van € 212,4 miljoen, wat neerkomt op een daling van 12% ten opzichte van het jaar afgesloten op 31 december 2012. De solide groei van onze Adjusted EBITDA met 8% werd tenietgedaan door 25% hogere geldelijke interestbetalingen als gevolg van de toegenomen schuldenlast en hogere geldelijke bedrijfsinvesteringen. Daarnaast werd de vrije kasstroom negatief beïnvloed door een verandering in het beheer van het werkkapitaal, die de Vennootschap in het vierde kwartaal van 2013 heeft geïmplementeerd.

	Voor het jaar afgesloten op 31 december	
(in duizend euro)	2013	2012
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten	590.546	569.983
Verwerving van materiële vaste activa	(256.647)	(236.516)
Verwerving van immateriële vaste activa	(110.563)	(84.407)
Kapitaalaflossingen op leaseverplichtingen (uitgezonderd netwerkgerelateerde leases)	(4.554)	(4.336)
Kapitaalaflossingen op toevoegingen aan netwerkgerelateerde leases na overname	(6.392)	(4.334)
Vrije kasstroom	212.390	240.391

2.9.4. Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten

Voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 bedroeg de nettokasstroom gebruikt in financieringsactiviteiten € 918,9 miljoen, tegenover een nettokasstroom van € 308,6 miljoen uit financieringsactiviteiten voor het jaar afgesloten op 31 december 2012. Voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 weerspiegelde de ontwikkeling van de nettokasstroom gebruikt in financieringsactiviteiten voornamelijk: (i) de uitkering van een buitengewoon brutodividend van € 7,90 per aandeel aan de

aandeelhouders begin mei 2013 (voor een totaalbedrag van € 905,2 miljoen), (ii) € 26,9 miljoen opbrengsten uit de uitoefening van opties en warrants, en (iii) € 40,6 miljoen in verband met diverse financieringskosten en terugbetalingen van leases, met inbegrip van de jaarlijkse uitgestelde betaling voor de gebruiksrechten van de licentie voor mobiel 3G spectrum voor het jaar 2014.

2.10. Schuldprofiel, kassaldo en netto hefboomratio

2.10.1. Schuldprofiel

Per 31 december 2013 bedroeg de totale schuld (inclusief toe te rekenen interest) € 3.868,3 miljoen, waarvan een hoofdsom van € 1.404,6 miljoen verschuldigd is onder de 2010 Gewijzigde Senior Credit Facility, een hoofdsom van € 1.300,0 miljoen verband houdend met de vier obligaties die in 2010 en 2011 werden uitgegeven en een hoofdsom van € 700,0 miljoen betrekking heeft op de in augustus 2012 uitgegeven vastrentende schulden die in 2022 en 2024 vervallen. Op 31 december 2013 omvatte de totale schuld ook een bedrag van € 45,9 miljoen voor het uitstaande deel van het mobiele 3G spectrum, inclusief toe te rekenen interest. De rest vertegenwoordigt voornamelijk de verplichtingen uit hoofde van financiële leases in verband met de overname van Interkabel.

2.10.2. Schuldoverzicht en betalingsschema's

Voor een overzicht van de schuldinstrumenten en het betalingsschema van de Vennootschap per 31 december 2013 verwijzen we naar toelichting 5.12.4 van het geconsolideerde jaarverslag van de Vennootschap.

2.10.3. Kassaldo en beschikbaarheid van middelen

Eind december 2013 hield de Vennootschap € 214,1 miljoen aan geldmiddelen en kasequivalenten aan. Het uitstaande saldo van de geldmiddelen en kasequivalenten op 31 december 2013 lag fors lager dan de € 906,3 miljoen aan geldmiddelen en kasequivalenten die de Vennootschap eind 2012 aanhield. Deze daling was het gevolg van de bovengenoemde uitkering van een buitengewoon dividend van € 905,2 miljoen aan aandeelhouders begin mei 2013. Overeenkomstig de 2010 Gewijzigde Senior Credit Facility heeft de Vennootschap volledig toegang tot het bijkomende toegezegde wentelkrediet van € 158,0 miljoen, mits de onderstaande convenanten worden nageleefd, met beschikbaarheid tot en met 31 december 2016.

Voor bijkomende informatie verwijzen we naar toelichting 5.10 van het geconsolideerde jaarverslag van de Vennootschap.

2.10.4. Netto hefboomratio

Per 31 december 2013 resulteerden het uitstaande saldo van de 2010 Gewijzigde Senior Credit Facility en het uitstaande kassaldo in een netto

hefboomratio (zijnde de verhouding tussen onze totale nettoschuld en de Geconsolideerde Geannualiseerde EBITDA) van 4,0x, tegenover 3,4x op 31 december 2012. De berekening van de Geconsolideerde Geannualiseerde EBITDA, zoals hierboven vermeld, houdt geen rekening met de herstructureringskosten van € 34,8 miljoen voor het stopzetten van DTT-diensten, die de Vennootschap in het vierde kwartaal van 2013 boekte. De stijging van de netto hefboomratio sinds het einde van vorig jaar weerspiegelt de uitkering van het buitengewone dividend aan aandeelhouders begin mei 2013 voor een totaal bedrag van € 905,2 miljoen. De huidige netto hefboomratio ligt ruim onder het convenant van 6,0x en de beschikbaarheidstest van 5,0x.

2.11. Bedrijfsinvesteringen

Voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 bedroegen de toe te rekenen bedrijfsinvesteringen € 372,3 miljoen, wat 5% meer was dan de € 353,2 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2012. Voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 vertegenwoordigden de toe te rekenen bedrijfsinvesteringen ongeveer 23% van de bedrijfsopbrengsten, versus ongeveer 24% voor het jaar afgesloten op 31 december 2012. Voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 weerspiegelden de toe te rekenen bedrijfsinvesteringen de verlenging van de exclusieve uitzendrechten voor de Premier League-wedstrijden voor drie seizoenen met ingang van augustus 2013. Overeenkomstig EU IFRS zijn deze uitzendrechten geactiveerd als immateriële vaste activa en worden ze pro rata afgeschreven naarmate de voetbalseizoenen vorderen. Daarentegen werden de toe te rekenen bedrijfsinvesteringen voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 gunstig beïnvloed door de terugname van € 16,1 miljoen aan invoerrechten op settopboxen. Zonder de geactiveerde contentrechten en de eenmalige terugname van invoerrechten stegen de toe te rekenen bedrijfsinvesteringen met 4% ten opzichte van het jaar afgesloten op 31 december 2012 en vertegenwoordigden ze ongeveer 22% van de bedrijfsopbrengsten.

Voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 bedroegen de settopboxgerelateerde bedrijfsinvesteringen € 42,5 miljoen, tegenover € 76,7 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2012. Deze daling van 45% ten opzichte van het jaar afgesloten op 31 december 2012 weerspiegelde de tragere nettogroei van het aantal abonnees voor digitale televisie omdat in 2012 het programma voor de herschikking van de analoge kanalen een positief effect had. Daarnaast noteerde Telenet lagere settopboxgerelateerde bedrijfsinvesteringen als gevolg van de bovengenoemde terugname van invoerrechten op settopboxen. Als we deze impact buiten beschouwing laten, daalden de settopboxgerelateerde bedrijfsinvesteringen met 24% ten opzichte van het jaar

afgesloten op 31 december 2012 als gevolg van de lagere nettogroei van het aantal digitale-tv-abonnees. Voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 vertegenwoordigden de settopboxgerelateerde bedrijfsinvesteringen ongeveer 16% van de totale toe te rekenen bedrijfsinvesteringen als we de geactiveerde contentrechten en de terugname van invoerrechten buiten beschouwing laten.

Voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 bedroegen de totale bedrijfsinvesteringen voor installaties bij de klant € 81,6 miljoen, of 23% van de totale toe te rekenen bedrijfsinvesteringen zonder rekening te houden met de geactiveerde contentrechten en de terugname van invoerrechten, tegenover € 86,6 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2012. De daling van de bedrijfsinvesteringen voor installaties bij de klant met 6% ten opzichte van het jaar afgesloten op 31 december 2012 was toe te schrijven aan de lagere nettogroei van het aantal abonnees voor onze geavanceerde vaste diensten ten opzichte van het jaar afgesloten op 31 december 2012, toen de herschikking van de analoge kanalen een positief effect had. Daarnaast kende de Vennootschap efficiëntieverbeteringen in het installatieproces bij klanten aangezien klanten er meer en meer voor opteerden om hun diensten zelf te installeren.

De toe te rekenen bedrijfsinvesteringen voor de uitbreiding en upgrade van het netwerk bedroegen voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 € 114,4 miljoen, of circa 32% van de totale toe te rekenen bedrijfsinvesteringen zonder rekening te houden met de geactiveerde contentrechten en de terugname van invoerrechten, en omvatten onder meer investeringen in het project voor de splitsing van optische knooppunten. De rest van de toe te rekenen bedrijfsinvesteringen omvat reparaties en vervangingen van netwerkapparatuur, kosten voor de aankoop van sportcontent, inclusief content in verband met de Premier League-wedstrijden, en terugkerende investeringen in het IT-platform en de IT-systemen.

Dit impliceert dat ongeveer 71% van de toe te rekenen bedrijfsinvesteringen, zonder rekening te houden met de geactiveerde contentrechten en de terugname van invoerrechten, voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 schaalbaar was en gerelateerd was aan de groei van het abonnebestand. De Vennootschap zal er nauwlettend op blijven toezien dat de bedrijfsinvesteringen de opbrengsten incrementeel doen stijgen.

3. Risicofactoren

3.1. Algemene informatie

De Vennootschap is actief in een snel veranderende omgeving en dat geeft aanleiding tot talrijke risico's en onzekerheden waarover de Vennootschap geen controle heeft. Deze risico's en onzekerheden omvatten, maar zijn niet beperkt tot:

- Telenets aanzienlijke schuldgraad en schuldaflossingsverplichtingen;
- Telenets vermogen om voldoende kasstroom te genereren om zijn schulden af te lossen en om zijn bedrijfsinvesteringen en activiteiten te controleren en te financieren;
- Telenets vermogen om bijkomende financiering aan te trekken;
- Risico's met betrekking tot Telenets structuur en het schuldenprofiel van de Vennootschap;
- Risico op falen van tegenpartijen waarmee de Vennootschap afgeleide of andere financiële instrumenten heeft afgesloten;
- Telenets relatie met zijn aandeelhouders;
- Economische ontwikkelingen en sectorspecifieke trends binnen de sector waarin Telenet en zijn dochtervennootschappen actief zijn;
- De concurrentiële omgeving waarin Telenet en zijn dochtervennootschappen actief zijn, waaronder het antwoord van concurrenten op Telenets producten en diensten;
- Wijzigingen in, of het niet kunnen voldoen aan, regelgeving van de overheid in België en nadelige resultaten van de regelgevende procedure;
- De toepassing van het mededingingsrecht in het algemeen en de tussenkomst van de overheid die het breedband- en televisienetwerk van Telenet openstelt voor concurrenten. Hierdoor kan de invloed van de Vennootschap over het beheer en de kwaliteit van zijn netwerk afnemen alsook het vermogen van de Vennootschap om vooropgestelde rendementen op investeringen te bereiken;
- Negatieve ontwikkelingen op het vlak van regelgeving of andere domeinen waardoor de efficiëntie en het gebruik van Telenets netwerk of uitrusting wordt aangetast of verhinderd;
- De uitkomst van lopende of dreigende rechtszaken;
- Wisselkoers- en renteschommelingen;
- De instabiliteit in wereldwijde financiële markten, met inbegrip van de schuldencrisis en de daarmee samenhangende fiscale hervormingen;
- Het beschikbaar inkomen van consumenten en de hoogte van consumentenuitgaven, inclusief de beschikbaarheid en hoogte van consumentenschuld;
- Veranderingen op televisievlak met betrekking tot de voorkeuren en gewoontes van consumenten;
- De aanvaarding door consumenten van Telenets bestaande dienstenaanbod, inclusief analoge en digitale kabeltelevisie, vaste en mobiele telefonie en breedbandinternetdiensten, en van nieuwe technologieën, veranderingen in programmering en van breedbandinternetdiensten die Telenet mogelijk kan aanbieden;
- Telenets vermogen om snelle technologische veranderingen op te vangen;
- Telenets vermogen om het aantal abonnementen op digitale televisie, breedbandinternet, vaste en mobiele telefonie, alsook de gemiddelde opbrengst per klantenrelatie te behouden en te vergroten;
- Telenets vermogen om een goede dienstverlening aan klanten aan te bieden, met inbegrip van ondersteuning voor nieuwe en veranderende producten en diensten;
- Telenets vermogen om abonnementsgelden te verhogen of te behouden, alsook zijn vermogen om hogere kosten door te rekenen naar zijn abonnees;
- De impact van Telenets toekomstige financiële prestaties, of marktomstandigheden in het algemeen, op de beschikbaarheid, voorwaarden en de inzet van kapitaal;
- Veranderingen in wetten of verdragen met betrekking tot belastingen in België, of de interpretatie daarvan;
- Veranderingen in wetten of regulering, die de beschikbaarheid en de kost van schulden kunnen beïnvloeden, en de derivaten die bepaalde financiële risico's indekken;
- Het vermogen van leveranciers en verkopers om tijdig kwaliteitsvolle producten, apparatuur, software en diensten te leveren;
- De beschikbaarheid van aantrekkelijke programmering voor Telenets analoge en digitale kabeltelevisie tegen redelijke kosten;
- Onzekerheden die inherent zijn aan de ontwikkeling en integratie van nieuwe business lines en bedrijfsstrategieën;
- Telenets vermogen om correct toekomstige netwerkbehoeftes te voorspellen en te plannen;
- De beschikbaarheid van kapitaal voor de verwerving en/of ontwikkeling van telecommunicatienetwerken en diensten;

- Telenets vermogen om mogelijke overnames op een succesvolle manier te integreren en verwachte efficiëntieverbeteringen te verwezenlijken;
- Het lekken van gevoelige klantgegevens;
- Het verlies van belangrijke medewerkers en de beschikbaarheid van gekwalificeerd personeel en een verslechtering van de relatie met vertegenwoordigers van de werknemers;
- Veranderingen in de aard van de belangrijkste strategische relaties met partners en joint ventures; en
- Elementen die buiten de controle van Telenet vallen, zoals politieke onrust op de internationale markten, terreuraanslagen, natuurrampen, pandemieën en andere soortgelijke evenementen.

Voor bijkomende informatie aangaande de financiële risicofactoren verwijzen we naar toelichting 5.3 van het geconsolideerde jaarverslag van de Vennootschap.

Bijkomende risico's en onzekerheden die de Vennootschap momenteel onbekend zijn of die de Vennootschap momenteel onbelangrijk acht, kunnen de Vennootschap eveneens schade berokkenen.

3.2. Juridische geschillen

We verwijzen naar toelichting 5.24.1 van de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

4. Informatie over gebeurtenissen na balansdatum

We verwijzen naar toelichting 5.27 van de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

5. Informatie over onderzoek en ontwikkeling

Telenet wil zijn klanten nieuwe producten en diensten aanbieden om zijn activiteiten te laten groeien, het Telenet-merk verder te versterken en de klanttevredenheid te verhogen. Telenet tracht doorgaans nieuwe technologieën pas over te nemen nadat adequate normen met succes op een commerciële schaal zijn geïmplementeerd. Deze aanpak vergroot de kans dat de kosten van benodigde apparatuur zal afnemen in de tijd en vermindert risico's met betrekking tot de prestaties, betrouwbaarheid, compatibiliteit en het aanbod. Telenet spitst zich toe op nieuwe technologieën die het gebruik van een coaxiale aansluiting in plaats van een DSL-verbinding, die Telenet huurt van de historische operator, bevorderen. Hierdoor tracht Telenet de vaste kosten voor zijn divisie Bedrijfsdiensten te verminderen. Onder bepaalde omstandigheden kan Telenet overwegen

om bepaalde aanvullende technologieën met een korte ontwikkelingsgeschiedenis over te nemen, op voorwaarde dat Telenet in staat is om op een juiste manier de potentiële risico's in te schatten.

Telenet geniet van een trackrecord voor wat de groei van zijn klantenbasis betreft, met een voortdurende focus op kostenbeheersing en een toename van de vrije kasstroom. Telenet is van mening dat product- en technologische innovatie cruciaal is om zijn marktpositie te behouden. Telenet beschikt over een departement dat volledig gericht is op onderzoek en ontwikkeling. Dit departement houdt zich bezig met het beoordelen en testen van nieuwe producten en technologieën, waarvan verwacht wordt dat ze de klantbeleving verder zullen ondersteunen.

6. Gebruik van financiële instrumenten

De activiteiten van de Vennootschap zijn blootgesteld aan schommelingen van de wisselkoersen en de interestvoeten.

De Vennootschap probeert haar wisselkoersblootstelling te beperken door bepaalde afgeleide financiële instrumenten te gebruiken om haar blootstelling aan schommelingen in wisselkoers en interestvoet resulterend uit activiteiten en financiering op te vangen. Het gebruik van derivaten valt onder de beleidslijnen van de Vennootschap die goedgekeurd zijn door de raad van bestuur en die schriftelijke principes bevatten met betrekking tot het gebruik van derivaten in overeenstemming met de risicobeheerstrategie van de Vennootschap.

De Vennootschap heeft gebruik gemaakt van verschillende afgeleide instrumenten om de blootstelling aan de rentevoet en de wisselkoers te beheren. De Vennootschap past geen hedge accounting toe op haar afgeleide instrumenten. De wijzigingen in reële waarde van alle andere afgeleide instrumenten worden bijgevolg rechtstreeks in de geconsolideerde staat van het resultaat over de verslagperiode en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen geboekt.

Derivaten opgenomen in andere financiële instrumenten of andere onderliggende overeenkomsten worden behandeld als afzonderlijke derivaten als hun risico's en eigenschappen niet nauw gerelateerd zijn met die van onderliggende overeenkomsten en als de onderliggende overeenkomsten niet geboekt worden tegen reële waarde met rapportering van niet-gerealiseerde winsten of verliezen in de geconsolideerde staat van het resultaat over de verslagperiode en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen.

Voor meer informatie verwijzen we naar toelichting 5.13 bij de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

7. Verklaring van deugdelijk bestuur

Deugdelijk bestuur ("corporate governance") kan gedefinieerd worden als een geheel van regels (wetten, instellingen en richtlijnen) en praktijken (processen en gebruiken) die de wijze bepalen waarop een vennootschap wordt gestuurd, geleid en gecontroleerd. Deugdelijk bestuur omvat ook de relaties met de vele betrokken belanghebbenden van de onderneming en de doelen die gelden voor de onderneming. De belangrijkste belanghebbenden zijn de aandeelhouders, de raad van bestuur, het management, de werknemers, de klanten, de schuldeisers, de leveranciers en de samenleving in zijn geheel.

In dit hoofdstuk bespreekt de raad van bestuur de feitelijke informatie over het gevoerde beleid inzake deugdelijk bestuur binnen Telenet en relevante gebeurtenissen die plaatsvonden in het boekjaar 2013.

7.1. Referentiecode

Het Corporate Governance Charter van de Vennootschap werd laatst bijgewerkt op 28 juni 2012, en kan geraadpleegd worden op de website voor investeerders van de Vennootschap (<http://investors.telenet.be>). Conform artikel 3 van de Wet van 6 april 2010 en het Koninklijk Besluit van 6 juni 2010 heeft de Vennootschap beslist om de Belgische Corporate Governance Code 2009 (<http://www.corporategovernancecommittee.be>) als referentiecode toe te passen. Met uitzondering van een kleine afwijking m.b.t. de bepalingen 7.17 en 7.18 past de Vennootschap de bepalingen van de Belgische Corporate Governance Code 2009 volledig toe. De afwijkingen zijn aangegeven en uitgelegd in de relevante secties van deze Verklaring.

7.2. Regelgevende ontwikkelingen en hun impact op Telenet

In 2011 legden de Belgische federale regelgevende autoriteit (het "BIPT") en de regionale media regulatoren, zijnde de *Vlaamse Regulator voor de Media* voor Vlaanderen, de *Conseil Supérieur de l'Audiovisuel* voor Wallonië en de *Medienrat* voor de Duitstalige Gemeenschap (samen met het BIPT, de "Belgische Regelgevende Autoriteiten"), nieuwe regelgeving op met betrekking tot de breedband- en omroepmarkt in België, onder meer om derde partijen toegang te verlenen tot de kabelnetwerken. In 2013 hebben zich verschillende ontwikkelingen voorgedaan die een impact hebben of kunnen hebben op deze regelgeving (zie punt a) hieronder). Daarnaast was er een nieuw wetgevend initiatief (het Vlaamse Mediadecreet over signaalintegriteit (zie punt b) hieronder).

7.2.1. Regelgeving door de Belgische Regelgevende Autoriteiten

België heeft in grote mate het Europese regelgevende kader in verband met communicatieregelgeving, bestaand uit een veelheid aan juridische instrumenten en gedragsrichtlijnen, omgezet in wetgeving. Conform de wet van 13 juni 2005 op de elektronische communicatie, moest het Belgisch Instituut voor Post en Telecommunicatie ("BIPT") een marktanalyse uitvoeren om vast te stellen of er al dan niet een operator of dienstverlener was met Significante Markt Macht ("SMM"). Bovendien heeft het federaal parlement wetgeving uitgevaardigd om de herzieningen die in 2009 werden aangebracht aan het Europees regelgevend kader om te zetten, die van kracht werd op 4 augustus 2012.

Telenet werd aangeduid als een operator met SMM in de markt voor vaste telefonie terminatie op een individueel vast publiek telefonienetwerk. Sinds 1 april 2012 worden er wederkerige terminatietarieven opgelegd, die ertoe leiden dat Telenet een equivalent interconnectietarief als dat van de historische telecommunicatieoperator Belgacom aanreken.

Hoewel niet is vastgesteld of Telenet SMM heeft op de markt voor mobiele terminatie op een individueel mobiel netwerk, zullen de toegepaste tarieven beïnvloed worden door tariefbeperkingen die door het BIPT werden opgelegd. In juni 2010 heeft het BIPT een steile tariefverlaging opgelegd gedurende de volgende twee jaar, die geleid heeft tot (1) een eerste daling van 45% op het toenmalige gemiddelde tarief vanaf 1 augustus 2010 en (2) een verdere daling tot een tarief in januari 2013 dat ongeveer 79% lager lag dan het gemiddelde tarief van kracht vanaf 1 augustus 2010. Vanaf 1 januari 2013 werden de mobiele terminatietarieven door het BIPT vastgelegd op € 1,08 cent per minuut.

In december 2010 maakten de Belgische Regelgevende Autoriteiten hun respectievelijke ontwerpbesluiten bekend, die de resultaten van hun gezamenlijke analyse van de televisie-omroepmarkt in België reflecteerden.

Na een publieke raadpleging werden de ontwerpbesluiten ter kennis gegeven aan de Europese Commissie. De Europese Commissie bracht een kennisgeving uit over het ontwerpbesluit die de analyse van de televisieomroepmarkt bekritiseerde op meerdere punten, waaronder het feit dat de Belgische Regelgevende Autoriteiten geen analyse hadden gemaakt van de upstream groothandelmarkten. Verder uitte de Commissie ook twijfels wat betreft de noodzaak en de proportionaliteit van de verschillende oplossingen. De Belgische Regelgevende Autoriteiten namen een finale beslissing op 1 juli 2011 (de juli 2011 Beslissing) met enkele minimale correcties. De regelgevende verplichtingen opgelegd door de juli 2011 Beslissing omvatten (i) een verplichting om een doorverkoop aanbod voor analoge televisie te doen aan andere operatoren (inclusief Belgacom) tegen een "retail minus" kostprijs; (ii) een

verplichting om aan andere operatoren (exclusief Belgacom) toegang te verlenen tot haar digitale televisieplatform (inclusief het basis digitale televisiepakket) tegen een "retail minus" kostprijs, en (iii) een verplichting om een groothandelaanbod voor breedband internet te doen tegen "retail minus" kostprijs aan begunstigden van de digitale televisie toegangverplichting, die gecombineerde pakketten van digitale televisie en breedband internet willen aanbieden aan hun klanten (exclusief Belgacom).

Nadat Telenet ontwerp referentieaanbiedingen indiende m.b.t. de hierboven beschreven verplichtingen in februari 2012, gaven de Belgische Regelgevende Autoriteiten hun bemerkingen en startten ze een nationaal consultatieproces op en namen ze contact op met de Europese Commissie. Hoewel de Europese Commissie zijn twijfels uitdrukte m.b.t. het analoog doorverkoop aanbod op 8 augustus 2013, had de Europese Commissie geen bezwaar tegen de beslissing over de referentieaanbiedingen. De Belgische Regelgevende Autoriteiten maakten hun definitieve beslissing bekend op 9 september 2013. De gereguleerde groothandel diensten moeten beschikbaar zijn binnen ongeveer 6 maanden nadat een andere operator een intentieverklaring hiertoe doet en een voorschot betaalt aan elke kabelmaatschappij. Op 27 december 2013 heeft de mobiele operator Mobistar een intentieverklaring neergelegd en het voorschot betaald op 10 januari 2014. Bijgevolg kunnen de referentieaanbiedingen operationeel zijn vanaf het derde kwartaal van 2014.

Op 2 april 2013 hebben de Belgische Regelgevende Autoriteiten een ontwerpbeslissing uitgebracht over de "retail minus" tarieven van min 35% voor basis televisie (basis analoog en digitaal videopakket) en min 30% voor de bundel van basis televisie en breedband internetdiensten. Een "retail minus"-methode van prijszetting gaat uit van een groothandeltarief, gebaseerd op de kleinhandelprijs van de aangeboden dienst door Telenet, exclusief BTW en auteursrechten, en die verder de kleinhandelskosten die worden vermeden door het aanbieden van de groothandeldienst in mindering brengt (zoals de kosten voor facturatie, franchising, klantenservice, marketing en verkoop). Op 4 oktober 2013 hebben de Belgische Regelgevende Autoriteiten een ontwerp van kwantitatieve beslissing ingediend bij de Europese Commissie, waarin ze de "retail minus" tarieven hebben gewijzigd naar min 30% voor basis televisie (basis analoog en digitaal videopakket) en naar min 23% voor de bundel van basis televisie en breedband internetdiensten. Hoewel de Europese Commissie een aantal opmerkingen heeft gemaakt over de geschiktheid van bepaalde veronderstellingen in de voorgestelde methode van kostenberekening, hebben de Belgische Regelgevende Autoriteiten deze "retail minus" tarieven aangenomen op 11 december 2013.

Telenet heeft beroep ingesteld tegen de juli 2011 Beslissing bij het Brusselse hof van beroep. Op 4 september 2012 heeft het Brusselse hof van beroep Telenet's verzoek verworpen om de juli 2011 Beslissing te schorsen zolang de procedure ten gronde loopt. Door deze verwerping en de goedkeuring van de referentieaanbiedingen door de Belgische Regelgevende Autoriteiten, is Telenet nu verplicht om te starten met de implementatie van haar referentieaanbiedingen. Een finale uitspraak ten gronde wordt verwacht in het tweede of derde kwartaal van 2014. Telenet heeft ook beroep ingesteld bij het Brusselse hof van beroep tegen de beslissing over de kwalitatieve aspecten van het referentieaanbod. Een beslissing in deze beroepsprocedure moet niet verwacht worden voor het vierde kwartaal van 2014. Het is niet zeker of deze beroepen van Telenet succesvol zullen zijn.

De juli 2011 Beslissing heeft tot doel en kan in zijn toepassing tot gevolg hebben dat de concurrenten van Telenet versterkt worden, door hen toegang te verlenen tot het netwerk van Telenet om competitieve producten

en diensten aan te bieden, ondanks de aanzienlijke historische financiële uitgaven die Telenet heeft gedaan ter ontwikkeling van de infrastructuur. Bijkomend kan elke toegang verleend aan concurrenten (i) de bandbreedte beperken die beschikbaar is voor Telenet om nieuwe of uitgebreidere producten en diensten aan te bieden aan klanten bediend door haar netwerk, en (ii) een nadelige invloed hebben op de mogelijkheid van Telenet om haar inkomsten en kasstroom te behouden of verhogen. De mate van dergelijke negatieve impact zal uiteindelijk afhangen van de mate waarin concurrenten erin slagen voordeel te halen uit de toegang die hen uiteindelijk wordt toegekend tot het netwerk van Telenet en van andere concurrentiële factoren of marktontwikkelingen.

7.2.2. Nieuwe regelgeving over signaalintegriteit

Op 19 juli 2013 nam het Vlaamse Parlement een decreet aan dat aan dienstenverleners strikte integriteitverplichtingen aangaande omroepsignalen oplegt, en de verplichting om toestemming te vragen van omroepen wanneer overwogen wordt om onder meer opname via de elektronische programmagids en overlay-functies aan te bieden. Deze wetgeving riskeert een negatieve impact te hebben op de mogelijkheid om nieuwe innovatieve diensten te lanceren en de financiële vergoedingen van de Vennootschap aan de televisieomroepen te verhogen. Op 13 februari 2014 heeft Telenet beroep ingesteld bij de Raad van State tegen het decreet op grond van zijn discriminatoire toepassing tussen lokale en internationale dienstenverdelers en producten van hardware.

7.3. Kapitaal en aandeelhouders

7.3.1. Kapitaal en aandelen

Op 31 december 2013 bedroeg het kapitaal van de Vennootschap € 12.581.931,37 en was het vertegenwoordigd door 115.719.152 aandelen zonder vermelding van nominale waarde. Alle aandelen zijn gewone aandelen, opgenomen in de notering van NYSE Euronext Brussels, met uitzondering van 30 Gouden Aandelen en 94.843 Liquidatie Dispreferentie Aandelen waaraan specifieke rechten of verplichtingen zijn verbonden, zoals beschreven in de statuten en in het Corporate Governance Charter.

Op 27 december 2007 keurde de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders van de Vennootschap een aandelenoptieplan voor werknemers (het "ESOP 2007") goed, waarbij 3.300.000 warrants werden uitgegeven met het oog op de toekenning aan geselecteerde deelnemers onder het ESOP 2007. Elke warrant geeft het recht om in te schrijven op één nieuw aandeel onder de voorwaarden uiteengezet in de bepalingen en voorwaarden van het ESOP 2007. De raad van bestuur of het Remuneratie- en Nominatiecomité konden de warrants toekennen aan aangewezen begunstigden gedurende een periode van drie jaar vanaf de uitgiftedatum. De warrants worden definitief verworven per kwartaal gedurende een periode van vier jaar. Het Remuneratie- en Nominatiecomité en de raad van bestuur hebben zeven toekenningsronden georganiseerd onder het ESOP 2007 in de loop van 2008, 2009 en 2010, voor een totaal van respectievelijk 1.129.100 warrants, 1.484.000 warrants en 189.900 warrants. Op 31 december 2013 stonden er geen warrants meer uit onder de toekenningsronden ESOP 2007 (primo), ESOP 2007 bis, ESOP 2007 ter en ESOP 2007 quinquies. Meer details over de uitstaande warrants onder het ESOP 2007 kan men vinden in toelichting 5.11 van de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

Op 29 mei 2008 werd een nieuw aandelenoptieplan (het "ESOP 2008") goedgekeurd, waarbij 317.000 warrants werden uitgegeven met het oog op de toekenning van deze warrants aan de voormalige CEO van de Vennootschap, de heer Duco Sickinghe. Elke warrant gaf het recht om op één aandeel in te schrijven onder de voorwaarden van het ESOP 2008. De voormalige CEO heeft deze 317.000 warrants aanvaard op 29 mei 2008 en eenzelfde aantal warrants onder het ESOP 2007 werd ingetrokken door de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders. Op 31 december 2013 stonden er geen warrants meer uit onder het ESOP 2008. Meer details over de warrants uitgeoefend in 2013 onder het ESOP 2008 kan men vinden in toelichting 5.11 van de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

Op 28 mei 2009 werd een nieuw aandelenoptieplan (het "ESOP 2009") goedgekeurd, waarbij 180.000 warrants werden uitgegeven met het oog op de toekenning van deze warrants aan de voormalige CEO van de Vennootschap, de heer Duco Sickinghe. Elke warrant gaf het recht om op één aandeel in te schrijven onder de voorwaarden van het ESOP 2009 en eenzelfde aantal warrants onder het ESOP 2007 werd ingetrokken door de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders. De voormalige CEO heeft deze 180.000 warrants aanvaard op 26 juni 2009. Op 31 december 2013 stonden er geen warrants meer uit onder het ESOP 2009. Meer details over de warrants uitgeoefend in 2013 onder het ESOP 2009 kan men vinden in toelichting 5.11 van de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

Op 28 april 2010 keurde de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders een nieuw aandelenoptieplan goed (het "ESOP 2010"), waarbij 2.800.000 warrants werden uitgegeven met het oog op de toekenning aan geselecteerde deelnemers onder het ESOP 2010, met uitzondering van de CEO van de Vennootschap. Elke warrant geeft het recht om op één aandeel in te schrijven onder de voorwaarden van het ESOP 2010. De raad van bestuur of het Remuneratie- en Nominatiecomité konden de warrants toekennen aan geselecteerde begunstigden gedurende een periode van drie jaar vanaf de uitgiftedatum. De warrants worden definitief verworven per kwartaal gedurende een periode van vier jaar. Het Remuneratie- en Nominatiecomité en de raad van bestuur heeft drie toekenningsronden georganiseerd onder het ESOP 2010 in 2010 en 2011, voor een totaal van respectievelijk 1.057.200 warrants en 147.500 warrants. Op 28 april 2013 zijn de resterende 1.595.300 niet toegekende warrants vervallen. Meer details over de uitstaande warrants onder het ESOP 2010 kan men vinden in toelichting 5.11 van de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

Op 28 april 2010 keurde de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders eveneens een specifiek aandelenoptieplan goed (het "SSOP 2010-2014"), waarbij 850.000 aandelenopties werden uitgegeven met het oog op de toekenning van deze opties aan de voormalige CEO van de Vennootschap. Elke aandelenoptie geeft het recht om een bestaand aandeel van de Vennootschap te verwerven onder de voorwaarden van het SSOP 2010-2014. Deze aandelenopties werden definitief verworven in vier schijven (één per jaar), afhankelijk van het behalen van bepaalde prestatiecriteria. In het kader van de beëindigingsovereenkomsten met de voormalige CEO van de Vennootschap heeft het Remuneratie- en Nominatiecomité beslist dat de vierde schijf van aandelenopties versneld definitief verworven zijn vanaf 31 augustus 2013. Alle aandelenopties die uitoefenbaar werden onder het SSOP 2010-2014, zijn uitoefenbaar tijdens vastgestelde uitoefenperiodes sinds 1 januari 2014. Alle aandelenopties onder het SSOP 2010-2014 vervallen op 4 september 2017. Meer details over de uitstaande

aandelenopties onder het SSOP 2010-2014 kan men vinden in toelichting 5.11 van de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

Op 22 april 2013 keurde de raad van bestuur een nieuw algemeen aandelenoptieplan voor werknemers goed, voor een totaal van 1.200.000 aandelenopties op bestaande aandelen, onder de voorwaarde van bepaalde goedkeuringen door de algemene aandeelhoudersvergadering van de Vennootschap van 24 april 2013 (het "Telenet Werknemer Aandelenoptieplan 2013" of "ESOP 2013"), met het oog op de toekenning aan geselecteerde deelnemers onder het ESOP 2013. Elke aandelenoptie geeft het recht om één bestaand aandeel van de Vennootschap te verwerven onder de voorwaarden van het ESOP 2013. De aandelenopties worden definitief verworven per kwartaal gedurende een periode van vier jaar, met een definitieve verwerving van 10% van het totaal aantal toegekende aandelenopties tijdens elk van de eerste 4 kwartalen en een definitieve verwerving van 5% van het totaal aantal toegekende aandelenopties tijdens elk van de volgende 12 kwartalen. De raad van bestuur of het Remuneratie- en Nominatiecomité kunnen de aandelenopties toekennen aan geselecteerde begunstigden. Op 4 juli 2013 heeft de raad van bestuur een eerste toekenning onder dit plan goedgekeurd aan bepaalde begunstigden (ESOP 2013 primo). Op 22 oktober 2013 heeft de raad van bestuur een tweede schijf aandelenopties toegekend aan bepaalde kaderleden (ESOP 2013 bis).

Op 24 april 2013 keurde de buitengewone aandeelhoudersvergadering ook bepaalde voorwaarden goed van een specifiek aandelenoptieplan (het "CEO SOP 2013"), waarbij 200.000 aandelenopties werden toegekend aan de huidige CEO van de Vennootschap op 4 juli 2013. De CEO aanvaardde deze aandelenopties op 2 oktober 2013. Elke aandelenoptie geeft het recht om een bestaand aandeel van de Vennootschap te verwerven onder de voorwaarden van het CEO SOP 2013. Deze aandelenopties worden definitief verworven in drie schijven (één per jaar), afhankelijk van het behalen van bepaalde prestatiecriteria. Alle aandelenopties die uitoefenbaar worden onder het CEO SOP 2013, worden uitoefenbaar tijdens vastgestelde uitoefenperiodes vanaf 4 juli 2016. Alle aandelenopties onder het CEO SOP 2013 vervallen op 4 juli 2018. Meer details over de uitstaande aandelenopties onder het CEO SOP 2013 kan men vinden in toelichting 5.11 van de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap en in sectie 7.7.2.3 b) van deze verklaring van deugdelijk bestuur.

Op 8 november 2013 kende de raad van bestuur 185.000 aandelenopties toe aan de CEO van de Vennootschap onder een specifiek aandelenoptieplan (het "CEO SOP 2014"). De CEO aanvaardde deze aandelenopties op 5 februari 2014. Elke aandelenoptie geeft het recht om een bestaand aandeel van de Vennootschap te verwerven onder de voorwaarden van het CEO SOP 2014. Deze aandelenopties worden definitief verworven in twee schijven (één in 2016 en één in 2017), afhankelijk van het behalen van bepaalde prestatiecriteria. Alle aandelenopties die uitoefenbaar worden onder het CEO SOP 2014, worden uitoefenbaar tijdens vastgestelde uitoefenperiodes vanaf 26 juni 2016. Alle aandelenopties onder het CEO SOP 2014 vervallen op 26 juni 2020. Meer details over de uitstaande aandelenopties onder het CEO SOP 2014 kan men vinden in toelichting 5.11 van de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap en in sectie 7.7.2.3 b) van deze verklaring van deugdelijk bestuur.

In december 2011 kende Telenet aan de leden van het Senior Leadership Team (uitgezonderd de CEO) een totaal van 31.914 prestatieaandelen toe (de "Telenet Prestatieaandelen 2011"). Deze prestatieaandelen zijn contractuele rechten om, afhankelijk van bepaalde prestatiecriteria, bestaande gewone aandelen van de Vennootschap gratis te ontvangen. Het prestatiecriteria

van toepassing op de Telenet Prestatieaandelen 2011 was het behalen van een samengestelde jaarlijkse groei van de operationele vrije kasstroom, waarbij de operationele vrije kasstroom van 2013 wordt vergeleken met de operationele vrije kasstroom van 2010. Het bereiken van 75% tot 150% van de beoogde samengestelde jaarlijkse groei van de operationele vrije kasstroom zou er in het algemeen toe leiden dat de begunstigden 50% tot 150% van hun Telenet Prestatieaandelen 2011 verwerven, rekening houdend met vermindering of verval gebaseerd op individuele prestatie- en dienstvereisten. De toegekende Telenet Prestatieaandelen 2011 zullen definitief verworven worden op 6 december 2014 als aan de vooropgestelde prestatievoorwaarden is voldaan. De Telenet Prestatieaandelen 2011 werden aangepast na de uitbetaling van de kapitaalvermindering in 2012 en het buitengewone dividend in 2013, waarbij het aantal prestatieaandelen werd verhoogd met dezelfde factor van respectievelijk 0,905523 en 0,811905 zoals toegepast bij de aanpassing van warrants en aandelenopties. Op 11 februari 2014 heeft het Remuneratie- en nominatiecomité beslist dat de prestatiecriteria niet zijn behaald, zodat de Telenet Prestatieaandelen 2011 niet definitief verworven zullen worden op 6 december 2014.

Op 24 oktober 2012 kende Telenet aan de leden van het Senior Leadership Team (uitgezonderd de CEO) en één andere manager een totaal van 33.896 prestatieaandelen toe (de "Telenet Prestatieaandelen 2012"). Het prestatie criterium van toepassing op de Telenet Prestatieaandelen 2012 is het behalen van een samengestelde jaarlijkse groei van de operationele vrije kasstroom, waarbij de operationele vrije kasstroom van 2014 wordt vergeleken met de operationele vrije kasstroom van 2011. Het bereiken van 75% tot 150% van de beoogde samengestelde jaarlijkse groei van de operationele vrije kasstroom zou er in het algemeen toe leiden dat de begunstigden 50% tot 150% van hun Telenet Prestatieaandelen 2012 verwerven, rekening houdend met vermindering of verval gebaseerd op individuele prestatie- en dienstvereisten. De toegekende Telenet Prestatieaandelen 2012 zullen definitief verworven worden op 24 oktober 2015 als aan de vooropgestelde prestatievoorwaarden is voldaan. De Telenet Prestatieaandelen 2012 werden aangepast na de uitbetaling van het buitengewone dividend in 2013, waarbij het aantal prestatieaandelen werd verhoogd met dezelfde factor 0,811905 zoals toegepast bij de aanpassing van warrants en aandelenopties.

Op 25 oktober 2013 kende Telenet aan de leden van het Senior Leadership Team (uitgezonderd de CEO) en één andere manager een totaal van 28.949 prestatieaandelen toe (de "Telenet Prestatieaandelen 2013"). Het prestatie criterium van toepassing op de Telenet Prestatieaandelen 2013 is het behalen van een samengestelde jaarlijkse groei van Aangepaste EBITDA over de periode startend op 1 januari 2013 en eindigend op 31 december 2015. Het bereiken van 75% tot 150% van de beoogde samengestelde jaarlijkse groei van Aangepaste EBITDA zou er in het algemeen toe leiden dat de begunstigden 50% tot 150% van hun Telenet Prestatieaandelen 2013 verwerven, rekening houdend met vermindering of verval gebaseerd op individuele prestatie- en dienstvereisten. De toegekende Telenet Prestatieaandelen 2013 zullen definitief verworven worden op 25 oktober 2016 als aan de vooropgestelde prestatievoorwaarden is voldaan. Meer details over de uitstaande Telenet Prestatieaandelen 2013 kan men vinden in sectie 7.7.2.4 b) van deze verklaring van deugdelijk bestuur.

7.3.2. Evolutie van het kapitaal van Telenet Group Holding NV

De volgende kapitaalbewegingen vonden plaats in 2013:

- Op 8 januari 2013 werd het kapitaal verhoogd met € 43.699,36

door de uitoefening van 324.328 ESOP 2007 warrants en 77.690 ESOP 2010 warrants, waarbij 402.018 nieuwe gewone aandelen werden gecreëerd. Een bedrag van € 4.619.301,08 werd geboekt als uitgiftepremie.

- Op 9 april 2013 werd het kapitaal verhoogd met € 111.072,71 door de uitoefening van 378.631 ESOP 2007 warrants, 462.252 ESOP 2008 warrants en 180.945 ESOP 2010 warrants, waarbij 1.021.828 nieuwe gewone aandelen werden gecreëerd. Een bedrag van € 12.832.849,35 werd geboekt als uitgiftepremie.
- Op 10 juli 2013 werd het kapitaal verhoogd met € 9.792,35 door de uitoefening van 62.215 ESOP 2007 warrants en 27.871 ESOP 2010 warrants, waarbij 90.086 nieuwe gewone aandelen werden gecreëerd. Een bedrag van € 1.032.078,42 werd geboekt als uitgiftepremie.
- Op 9 oktober 2013 werd het kapitaal verhoogd met € 11.619,70 door de uitoefening van 50.361 ESOP 2007 warrants en 56.536 ESOP 2010 warrants, waarbij 106.897 nieuwe gewone aandelen werden gecreëerd. Een bedrag van € 1.422.848,00 werd geboekt als uitgiftepremie.
- Op 20 december 2013 werd het kapitaal verhoogd met € 74.979,85 door de uitoefening van 318.495 ESOP 2007 warrants, 323.286 ESOP 2009 warrants en 48.006 ESOP 2010 warrants, waarbij 689.787 nieuwe gewone aandelen werden gecreëerd, waardoor het kapitaal van de Vennootschap werd gebracht op € 12.581.931,37 en het totale aantal aandelen op 115.719.152. Een bedrag van € 6.695.304,00 werd geboekt als uitgiftepremie. Daarenboven werden 1.900 aandelenopties onder het ESOP 2013 uitgeoefend, waardoor de Vennootschap 1.900 eigen aandelen heeft geleverd aan de begunstigden op 20 december 2013.

7.3.3. Aandeelhouders

Belangrijke bewegingen in aandelenparticipaties

Transparantiemeldingen

In de loop van 2013 ontving de Vennootschap de volgende transparantiemeldingen:

- Op 14 januari 2013 ontving Telenet Group Holding NV een transparantiemelding vanwege Liberty Global, Inc. (nu Liberty Global Plc of "LG"), waarin wordt gemeld dat op 8 januari 2013, LG (via haar dochtervennootschap Binan Investments B.V.) 56.844.400 aandelen van de vennootschap aanhield, hetzij 49,95% van het totaal aantal aandelen van de vennootschap (op dat tijdstip).
- Op 1 februari 2013 ontving Telenet Group Holding NV een nieuwe transparantiemelding vanwege LG, waarin wordt gemeld dat op 1 februari 2013, LG (via haar dochtervennootschap Binan Investments B.V.) 66.342.037 aandelen van de vennootschap aanhield, hetzij 58,29% van het totaal aantal aandelen van de vennootschap (op dat tijdstip), en 3.000 warrants, na de afsluiting van het vrijwillige en voorwaardelijke overnamebod door Binan Investments B.V. op alle uitstaande aandelen en warrants van de vennootschap die nog niet in het bezit waren van haar en haar verbonden vennootschappen (inclusief de Vennootschap).

- Op 17 mei 2013 ontving Telenet Group Holding NV een transparantiemelding vanwege Norges Bank, waarin wordt gemeld dat op 3 mei 2013 Norges Bank 1.948.208 aandelen aanhield, hetzij 1,73% van het totaal aantal aandelen van de vennootschap (op dat tijdstip). Daarnaast heeft Norges Bank nog 3.000.000 aandelen van de vennootschap uitgeleend, waarbij Norges Bank het recht heeft om die op elk ogenblik terug te vragen.
- Op 17 mei 2013 ontving Telenet Group Holding NV een transparantiemelding vanwege Norges Bank, waarin wordt gemeld dat op 14 mei 2013 Norges Bank 3.531.612 aandelen aanhield, hetzij 3,08% van het totaal aantal aandelen van de vennootschap. Daarnaast heeft Norges Bank nog 1.765.475 aandelen van de vennootschap uitgeleend, waarbij Norges Bank het recht heeft om die op elk ogenblik terug te vragen. Als Norges Bank dit recht zou uitoefenen of als de lening zou aflopen, zou dit het totale aandelenbezit van Norges Bank brengen op 5.297.087 aandelen, hetzij 4,61% van het totaal aantal aandelen van de vennootschap (op dat tijdstip).

Op 18 september 2007 ontving de Vennootschap een kennisgeving vanwege LGI Ventures B.V. en van met haar in onderling overleg handelende vennootschappen overeenkomstig artikel 74, §7 van de Wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen, waarin LGI Ventures B.V. meedeelde een belang aan te houden in Telenet Group Holding NV dat 30% van het totale aandelenkapitaal overstijgt. De vennootschap heeft jaarlijkse updates van deze melding ontvangen, inclusief de laatste update ontvangen op 27 augustus 2013.

Al deze meldingen kunnen geraadpleegd worden op de investor relations website van de Vennootschap: <http://investors.telenet.be>.

Eigen aandelen

Op 9 augustus 2011 kondigde de vennootschap de start aan van een aandelen inkoopprogramma (het "Aandelen Inkoopprogramma 2011"). Onder dit programma kon de Vennootschap van tijd tot tijd uitstaande gewone aandelen van de Vennootschap verwerven, tot maximum 1 miljoen aandelen binnen een periode van 9 maanden vanaf de datum van goedkeuring van het programma door de raad van bestuur. Deze inkopen van aandelen vonden plaats onder de voorwaarden zoals goedgekeurd door de buitengewone algemene vergadering van 28 mei 2009. Telenet stelde een tussenpersoon aan om de Telenet aandelen voor haar in te kopen. Alle ingekochte aandelen worden door de Vennootschap aangehouden om de verplichtingen van de Vennootschap onder bestaande aandelenoptieplannen na te komen. Het dividendrecht op deze aandelen werd geannuleerd.

Onder dit programma maakte de Vennootschap verschillende inkopen bekend, op 22 augustus 2011, 3 oktober 2011, 12 oktober 2011 en 5 december 2011.

Tot en met 31 december 2011 had de Vennootschap 220.352 eigen aandelen verworven voor een totaal bedrag van € 5,8 miljoen, hetzij 0,19% van het totale aantal uitstaande aandelen. Na de levering van 1.900 eigen aandelen door de Vennootschap aan de begunstigden die aandelenopties hebben uitgeoefend onder het ESOP 2013 op 20 december 2013, houdt de Vennootschap nog 218.452 eigen aandelen aan. Rekening houdend met een fractiewaarde van € 0,11 per aandeel op 31 december 2013, vertegenwoordigt dit een bedrag van € 24.039,62 in het aandelenkapitaal van de vennootschap.

Aandelen Inkoopprogramma 2013

Op 11 februari 2013 kondigde Telenet aan dat de raad van bestuur een aandelen inkoopprogramma had goedgekeurd voor een maximaal bedrag van € 50,0 miljoen voor 2013 (het "Aandelen Inkoopprogramma 2013"). Eind 2013 was de uitvoering van dit programma nog niet gestart en op 13 februari 2014 kondigde de Vennootschap aan dat dit programma werd geannuleerd.

Aandelen Inkoopprogramma 2014

Op 13 februari 2014 kondigde de vennootschap de start aan van een nieuw aandelen inkoopprogramma (het "Aandelen Inkoopprogramma 2014") vanaf 13 februari 2014. Onder dit programma kan de Vennootschap van tijd tot tijd uitstaande gewone aandelen van de Vennootschap verwerven, tot maximum 1,1 miljoen aandelen en voor een maximum bedrag van € 50,0 miljoen, binnen een periode van 3 maanden na 13 februari 2014. Alle ingekochte aandelen zullen door de Vennootschap worden aangehouden om de verplichtingen van de Vennootschap onder bestaande aandelenoptieplannen na te komen.

Dit Aandelen Inkoopprogramma 2014 verving het Aandelen Inkoopprogramma 2013.

Tot en met 10 maart 2014 had de Vennootschap 296.598 eigen aandelen verworven onder het Aandelen Inkoopprogramma 2014 voor een totaal bedrag van € 13.300.978, hetzij 0,26% van het totale aantal uitstaande aandelen op dat moment. Rekening houdend met een fractiewaarde van € 0,11 per aandeel op 31 december 2013, vertegenwoordigt dit een bedrag van € 32.626 in het aandelenkapitaal van de vennootschap.

Openbaar Overnamebod door Binan Investments B.V.

Op 20 september 2012 maakte Binan Investments B.V., een 100% dochtervennootschap van LG en de belangrijkste aandeelhouder van Telenet met een belang van 50,04% van de aandelen op dat moment, haar intentie bekend om een vrijwillig en voorwaardelijk aanbod in cash uit te brengen in overeenstemming met de Wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen en het Koninklijk Besluit van 27 april 2007 op openbare overnamebiedingen (het "Koninklijk Besluit op Openbare Overnamebiedingen"), op alle aandelen en andere effecten van Telenet die recht geven op stemrechten die nog niet in haar bezit waren noch gehouden werden door Telenet (het "LGI Bod"). Het LGI Bod was gebaseerd op een prijs van € 35,00 per gewoon aandeel.

Op 12 december 2012 werd het prospectus in dit verband goedgekeurd door de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) en op 17 december 2012 werd het Memorie van Antwoord van de raad van bestuur goedgekeurd. De aanvaardingsperiode startte op 18 december 2012 en liep af op 11 januari 2013. Op 18 januari 2013 bevestigde Binan Investments B.V. dat het LGI Bod finaal en bindend was geworden, en dat 9.497.637 aandelen en 3.000 warrants werden aangeboden voor overname. Betaling en effectieve overgang van de aangeboden aandelen en warrants vond plaats op 1 februari 2013, waardoor het totale aandelenbezit van Binan Investments B.V. werd gebracht op 58,29% en haar stemrechten op 58,40%, rekening houdend met de schorsing van het stemrecht verbonden aan de 220.352 eigen aandelen aangehouden door de Vennootschap, die het vroeger had verworven onder het Aandelen Inkoopprogramma 2011.

Aandeelhoudersstructuur

Op 31 december 2013 was de aandeelhoudersstructuur van de Vennootschap, rekening houdend met het aandeelhoudersregister van de Vennootschap, alle transparantiemeldingen ontvangen door de Vennootschap, en de laatste kennisgeving van elke relevante

aandeelhouder zoals gemeld aan de FSMA ingevolge artikel 12 van het Koninklijk besluit op Openbare Overnamebiedingen in het kader van het LGI Bod, de volgende:

Aandeelhouders	Aantal aandelen	Percentage	Warrants	Totaal (volledig verwaterd)	Percentage (volledig verwaterd)
Liberty Global Groep (*)	66.342.037	57,33%	3.695	66.345.732	56,71%
Norges Bank	5.297.087	4,58%		5.297.087	4,53%
BNP Paribas Investment Partners SA	3.832.819	3,31%		3.832.819	3,28%
Omega Advisors, Inc.	3.805.363	3,29%		3.805.363	3,25%
Werknemers	22.377	0,02%	1.268.565	1.291.932	1,10%
Eigen aandelen	218.452	0,19%		218.452	0,19%
Publiek (**)	36.201.017	31,28%		36.201.017	30,94%
Totaal	115.719.152	100,00%	1.272.260	116.991.412	100,00%

(*) Hierin zijn 94.827 Liquidatie Dispreferentie Aandelen inbegrepen.

(**) Hierin zijn 16 Liquidatie Dispreferentie Aandelen inbegrepen aangehouden door Interkabel Vlaanderen CVBA en 30 Gouden Aandelen aangehouden door de financieringsintercommunales

Relatie met en tussen de aandeelhouders

De Vennootschap heeft geen weet van enige overeenkomst tussen aandeelhouders.

7.3.4. Algemene vergadering van aandeelhouders

De jaarlijkse gewone algemene vergadering vindt in overeenstemming met de statuten van de Vennootschap plaats op de laatste woensdag van de maand april, om 15.00 uur. In 2014 zal dit zijn op 30 april.

De regels voor de bijeenroeping, de deelname, het verloop van de vergadering, de uitoefening van het stemrecht en andere details zijn opgenomen in de statuten van de Vennootschap en in het Corporate Governance Charter, die beschikbaar zijn op de investor relations website van de Vennootschap (<http://investors.telenet.be>).

7.3.5. Geconsolideerde informatie met betrekking tot de elementen voorgeschreven door artikel 34 van het Koninklijk Besluit van 14 november 2007

Artikel 34 van het Koninklijk Besluit van 14 november 2007 schrijft voor dat beursgenoteerde vennootschappen relevante informatie moeten bekendmaken die een impact kan hebben in het geval van een openbaar overnamebod. De raad van bestuur geeft hierbij de volgende verklaringen met betrekking tot de elementen die bedoeld worden door deze regelgeving:

- Een volledig overzicht van de kapitaalstructuur van de Vennootschap is opgenomen in toelichting 5.11 van de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

- Beperkingen op de overdracht van aandelen gelden enkel voor de 30 Gouden Aandelen. De statuten van de Vennootschap voorzien dat de Gouden Aandelen enkel overgedragen kunnen worden aan andere samenwerkingsverbanden tussen intercommunales en aan intercommunales, provincies of andere entiteiten van publiek recht of private vennootschappen die direct of indirect gecontroleerd worden door entiteiten van publiek recht. De Gouden Aandelen kunnen slechts overgedragen worden per lot van drie Gouden Aandelen.
- Alle belangrijke aandelenparticipaties van derden die de door de wet en de statuten voorgeschreven drempels overschrijden, zijn opgenomen in Sectie 7.3.3 van deze Verklaring.
- Op 31 december 2013 had de Vennootschap 94.843 Liquidatie Dispreferentie Aandelen en 30 Gouden Aandelen uitstaan. De Liquidatie Dispreferentie Aandelen kunnen omgezet worden in gewone aandelen aan een ratio van 1,04 tegen 1,00.
- De Gouden Aandelen verlenen het recht aan de financieringsintercommunales (die samen alle 30 Gouden Aandelen bezitten) om vertegenwoordigers aan te duiden in de Regulatorische Raad, die toeziet op de zogenaamde "algemeen (publiek) belangwaarborgen", en het recht om een waarnemer in de raad van bestuur van de Vennootschap aan te stellen, zoals verder beschreven in de statuten en in het Corporate Governance Charter van de Vennootschap.
- De aandelenoptie- en warrantplannen en aandelen aankoopplannen zijn beschreven in toelichting 5.11 van de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap. De warrantplannen van 2007 en 2010 voorzien dat alle uitstaande warrants (indien toegekend aan geselecteerde begunstigten) onmiddellijk definitief verworven worden ingeval van een wijziging in de controle over de Vennootschap. Het specifieke aandelenoptieplan 2010-2014 voorziet dat alle aandelenopties onder dit plan onmiddellijk

definitief verworven worden ingeval van een wijziging van de controle over de Vennootschap of een schrapping van de notering en verhandeling van de aandelen van de Vennootschap op een gereglementeerde markt. Het ESOP 2013, het CEO SOP 2013 en het CEO SOP 2014 voorzien dat alle aandelenopties onder dit plan onmiddellijk definitief verworven worden ingeval van een wijziging van de controle over de Vennootschap, een schrapping van de notering en verhandeling van de aandelen van de Vennootschap op een gereglementeerde markt of een uitkoopbod op de aandelen van de Vennootschap. Al deze bepalingen werden goedgekeurd of zullen voorgelegd worden ter goedkeuring door de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders overeenkomstig artikel 556 van het Wetboek van vennootschappen.

- De Vennootschap is niet op de hoogte van enige overeenkomsten tussen aandeelhouders die de overdracht van aandelen of de uitoefening van het stemrecht kunnen beperken.
- Bestuurders worden verkozen of ontslagen bij meerderheid van stemmen op de jaarlijkse gewone algemene vergadering van aandeelhouders. Iedere wijziging van de statuten moet door de raad van bestuur voorgelegd worden aan de algemene vergadering ter goedkeuring. Voor wijzigingen van de statuten moet de algemene vergadering voldoen aan de aanwezigheids- en meerderheidsvereisten zoals voorgeschreven in de statuten en in het Wetboek van vennootschappen.
- De raad van bestuur is gemachtigd door de algemene vergadering van aandeelhouders van 28 mei 2009 om eigen aandelen van de Vennootschap in te kopen tot het maximale aantal toegelaten in overeenstemming met de artikelen 620 en volgende van het Wetboek van vennootschappen. De aankoopprijs per aandeel van de Vennootschap mag maximaal 20% boven, en niet meer dan 20% onder de gemiddelde slotprijs van de aandelen van de Vennootschap liggen, per aandeel bekeken, zoals verhandeld op NYSE Euronext Brussel (of elke andere gereglementeerde markt of verhandelplatform waarop de aandelen van de Vennootschap dan worden verhandeld op initiatief van de Vennootschap) gedurende een periode van 30 kalenderdagen voor de verwerving van de aandelen door de Vennootschap. Deze machtiging is geldig gedurende 5 jaar, d.i. tot 28 mei 2014.
- Bepaalde regelingen in de financieringsovereenkomsten van de dochtervennootschappen van de Vennootschap treden in werking of worden beëindigd in geval van een wijziging van controle over de Vennootschap (bijvoorbeeld in geval van een publiek overnamebod). De relevante bepalingen werden goedgekeurd door de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders van de relevante dochtervennootschappen van de Vennootschap in overeenstemming met artikel 556 van het Wetboek van vennootschappen.
- De Full-MVNO overeenkomst tussen Telenet NV en Mobistar NV bevat eveneens bepalingen in verband met een wijziging van controle over de Vennootschap. De relevante bepalingen werden goedgekeurd door de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders in overeenstemming met artikel 556 van het Wetboek van vennootschappen.

- Het Telenet Prestatieaandelen Plan 2011, Telenet Prestatieaandelen Plan 2012 en Telenet Prestatieaandelen Plan 2013, allen afgesloten tussen Telenet NV en bepaalde leden van het Senior Leadership Team en een andere manager bevatten eveneens bepalingen in verband met een wijziging van controle. De relevante bepalingen werden goedgekeurd door de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders in overeenstemming met artikel 556 van het Wetboek van vennootschappen.
- Verder is de Vennootschap geen partij bij een belangrijke overeenkomst die in werking zou treden, gewijzigd zou worden en/of beëindigd zou worden in geval van een wijziging van controle over de Vennootschap na een publiek overnamebod. De Vennootschap merkt wel op dat bepaalde operationele overeenkomsten bepalingen in verband met een wijziging van controle bevatten, die de contracterende partij het recht geven om, onder bepaalde omstandigheden, de overeenkomst te beëindigen zonder schadevergoeding.
- Met uitzondering van de bepalingen in verband met warrants en opties zoals hierboven uiteengezet, heeft de Vennootschap geen enkele overeenkomst met haar bestuurders of werknemers gesloten die bijzondere opzegvergoedingen toestaan wanneer arbeidsovereenkomsten beëindigd zouden worden naar aanleiding van een publiek overnamebod.
- Gedurende een periode van een jaar vanaf het einde van de biedperiode van het LGI Bod (d.i. 18 januari 2013), mochten Binan Investments B.V. en al haar verbonden vennootschappen (met inbegrip van de Vennootschap) noch direct, noch indirect aandelen of warrants van de Vennootschap verwerven tegen een prijs die hoger ligt dan de biedprijs van het LGI Bod, tenzij een bedrag dat overeenstemt met het prijsverschil betaald werd aan alle aandeelhouders die hun aandelen hadden aangeboden in het LGI Bod.

7.4. Interne controle en risicobeheersystemen

7.4.1. Algemeen

De Vennootschap is blootgesteld aan diverse risico's binnen de context van haar normale handelsactiviteiten, die een negatieve invloed van materieel belang zouden kunnen hebben op haar activiteiten, vooruitzichten, resultaten van activiteiten en financiële toestand. Daarom is controle over deze risico's zeer belangrijk voor het bestuur van de Vennootschap. Om haar groei te ondersteunen en het management en het auditcomité te helpen om te gaan met de uitdagingen waaraan de Vennootschap wordt blootgesteld, heeft de Vennootschap een interne controle- en risicobeheersysteem opgezet. De bedoeling van dit interne controle- en risico- beheersysteem is om de Vennootschap toe te laten haar doelstellingen te verwezenlijken. De belangrijkste onderdelen van dit systeem worden beschreven in deze sectie.

7.4.2. Onderdelen van de interne controle en risicobeheersystemen

De raad van bestuur heeft de missie, de strategie en de waarden van de Vennootschap vastgesteld (zie ook Sectie 1 "Informatie over het bedrijf" bij de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap). Het algemene risicoprofiel van de Vennootschap en de mate waarin risico's getolereerd worden, worden besproken op het niveau van de raad van bestuur en het auditcomité.

De interne auditfunctie van de Vennootschap is uitbesteed aan een externe auditfirma, die optreedt als "interne auditor" van de Vennootschap en haar dochtervennootschappen voor een periode van drie jaar. De interne auditor rapporteert niet alleen over problemen, maar voorziet de Vennootschap ook van informatie over de effectiviteit van de controles, formuleert aanbevelingen en ondersteunt het opstarten van actieplannen voor punten die verbetering vereisen.

De interne controleafdeling is gefocust op controlemaatregelen die de integriteit van de financiële rapportering waarborgen, het bewaken van de inkomstenstroom en het afdekken van risico's met betrekking tot fraude. Er werden specifieke teams opgezet om activiteiten in andere risicogebieden te overzien, te coördineren en te vereenvoudigen (bv. gezondheid & veiligheid, bedrijfscontinuïteit en informatiebeveiliging).

Het auditcomité ziet toe op de effectiviteit van het interne controle- en risicobeheersysteem van de Vennootschap, en herbekijkt dit ieder jaar. Eind 2013 is de Vennootschap begonnen met een initiatief voor risicobeheer en met het op elkaar afstemmen van deze activiteiten waar mogelijk.

LG, waarvan de Vennootschap een dochtervennootschap is, is onderworpen aan de verplichtingen opgelegd door de Amerikaanse Sarbanes-Oxley Wet van 2002 ("SOX"). De Vennootschap maakt deel uit van LG's beoordeling van interne controle over financiële rapportering ("ICoFR") sinds 2008, en heeft sindsdien geen enkele materiële tekortkoming gemeld. De SOX wetgeving bewaakt in hoofdzaak risico's die relevant zijn voor financiële rapportering. Het toepassingsgebied voor interne audit is ruimer, en beoogt ook andere doelstellingen in het "COSO" raamwerk (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission), zoals voldoen aan regels en wetgevingen, efficiëntie en effectiviteit van activiteiten.

Controleomgeving

De interne controleomgeving omvat een Dealing Code, een Code of Conduct voor het Senior Leadership Team en hoger management, een Corporate Governance Charter (consulteerbaar op de investor relations website investors.telenet.be), regels betreffende bevoegdheidsdelegaties en een selectie- en performantie evaluatiesysteem voor werknemers.

Sinds 2008 is een klokkenluiderprocedure in werking. Dit mechanisme laat de werknemers van de Vennootschap toe om hun bezorgdheden over mogelijke onjuistheden in boekhouding, interne controle of audit aangelegenheden op vertrouwelijke wijze te uiten via een telefoonlijn of een website waar ze deze kunnen rapporteren. De werknemers kunnen anoniem blijven indien ze dit verzoeken. Alle klachten die ontvangen worden via de telefoonlijn of de website worden behandeld door de Compliance Officer van de Vennootschap en de voorzitter van het auditcomité. Op het einde van 2012 werd een Vendor Disclosure Form ingevoerd, om te verzekeren dat leveranciers de Telenet Code of Conduct naleven (o.a. het bekendmaken van belangenconflicten) alsook de

Telenet anti-corruptie policy. Deze anti-corruptie policy werd ook meegeedeeld aan alle werknemers en bekendgemaakt op het intranet.

De boekhoudkundige principes toegepast door de Vennootschap, en iedere wijziging hieraan, worden voorgelegd aan het auditcomité en goedgekeurd door de raad van bestuur.

Risicobeoordeling

In het kader van het naleven van de SOX wetgeving, wordt het toepassingsgebied met het oog op ICoFR meerdere malen per jaar geëvalueerd door LG, om aldus vast te stellen of bijkomende risico's of controles bij de Vennootschap geëvalueerd en beoordeeld moeten worden. Bijkomend wordt, bij iedere wijziging in producten, diensten, processen en systemen, de impact op het bredere controle-raamwerk van de Vennootschap formeel onderzocht door het management en waar nodig gepaste actie ondernomen.

In december 2011 heeft de interne auditor van de Vennootschap de maturiteit van het risicobeheer voor alle risicodomeinen en de invoering van het risicobeheersysteem onderzocht. De bevindingen en voorgestelde actieplannen werden voorgelegd aan het auditcomité en de raad van bestuur, die besloten heeft om de voorgestelde actieplannen uit te voeren met het oog op de verdere optimalisatie van (de maturiteit van) het controleraamwerk van de Vennootschap.

In het begin van 2012 en eind 2013 heeft de Vennootschap een "bottom-up" risicoanalyse uitgevoerd, om ervoor te zorgen dat het Senior Leadership Team een overzicht heeft van alle risico's waarmee het senior management wordt geconfronteerd. Bovendien wordt ieder jaar een gedetailleerde risicoanalyse uitgevoerd op het domein van wetgeving en interconnectie en worden actieplannen opgesteld om de geïdentificeerde risico's goed te beperken.

Op het domein van het bewaken van de inkomstenstroom werd een georganiseerde risicobeheersingaanpak opgezet op basis van een formele risicoanalyse. Deze aanpak laat de Vennootschap toe om prioriteiten te stellen bij het grondig onderzoek van risicogebieden, en doelstellingen, risico's en controles goed te documenteren.

Controleactiviteiten

LG heeft een raamwerk opgezet voor de evaluatie en de analyse van ICoFR. Hierin worden op niveau van de entiteit, op transactie- en op procesniveau de componenten van het COSO model evenals relevante informatietechnologie-componenten opgenomen. De Vennootschap heeft zijn interne controlemaatregelen voor financiële rapportering afgestemd op dit model.

De controlemaatregelen voor financiële rapportering zijn formeel gedocumenteerd in een Governance, Risk & Compliance toepassing. De Vennootschap heeft eveneens een toepassing geïmplementeerd genaamd TRACE ("Track and Assure Control Execution"), die de verantwoordelijken voor de controle informatie bezorgt over alle controlemaatregelen gerelateerd aan financiële rapportering en hun bijhorende taken en die door middel van workflow-technieken de tijdige uitvoering van de controles aanstuurt en waarborgt.

De Vennootschap heeft een centraal geleide toepassing voor risicobeheer opgezet, om formele documentatie en het delen van informatie over objectieven, risico's en controles in verband met het bewaken van de inkomstenstroom en fraude te ondersteunen.

Voor andere risicodomeinen, heeft iedere afdeling specifieke controle-procedures uitgewerkt die de risico's in hun domein afdekken. Zo heeft de Vennootschap in 2012 TIM ("Telenet Identity Management") geïmplementeerd om management van gebruikers en geautomatiseerd aanvragen van toegang mogelijk te maken en een periodieke certificatie van toegangsrechten voor belangrijke toepassingen te ondersteunen. Een ISMS ("Information Security Management System") werd opgezet om het risico management van activiteiten te ondersteunen dat verband houdt met beveiliging van informatie.

Informatie en communicatie

De Vennootschap heeft een data warehouse en rapporteringplatform opgezet, waarin alle soorten van relevante transactionele data worden verzameld. Het business intelligence competence center van de Vennootschap voorziet het Senior Leadership Team van periodieke en ad hoc operationele en management rapporteringen op basis van deze informatie.

De Vennootschap beschikt over een centrale databank met daarin een beschrijving van alle tekortkomingen met betrekking tot interne controle en de actieplannen hieraan verbonden om op die manier een tijdige oplossing te verzekeren. Bovendien zijn alle tekortkomingen en actieplannen beschikbaar op een beveiligde Sharepoint website en voorzien de eigenaars van actieplannen op maandelijkse basis het management van een status update.

Het resultaat van iedere audit of interne controle analyse en de vooruitgang die erop volgt wordt gerapporteerd aan het Senior Leadership Team en het auditcomité via een uitgebreide scorekaart.

Op kwartaalbasis rapporteert de interne controle-afdeling aan het Senior Leadership Team en aan het auditcomité over de volledigheid en tijdigheid van het oplossen van de tekortkomingen.

Toezicht

Er bestaat een formeel toezichtproces op de controlemaatregelen voor financiële rapportering: op kwartaalbasis wordt het ontwerp en de effectiviteit van de controles door het management zelf beoordeeld, op kwartaalbasis wordt deze beoordeling gevalideerd door de interne controle-afdeling en op jaarlijkse basis doorloopt de Vennootschap een directe testcyclus door de "Internal Audit" en "Group Compliance" afdeling van LG.

Voor sommige specifieke risicodomeinen (bv. het bewaken van de inkomstenstroom, "Revenue Assurance") is er ook een tweedelijns toezicht. Daarnaast werd een formele zelfevaluatie aanpak voor risico- en controlemanagement geïmplementeerd in 2012.

Bovendien wordt er ieder jaar een audit plan voorgesteld door de interne auditor, dat focust op risico's in alle risicodomeinen. Dit interne audit plan wordt opgesteld aan de hand van een onderzoek bij alle leden van het Senior Leadership Team en op basis van punten aangehaald door het auditcomité, de raad van bestuur of de interne auditor zelf.

Garantie

Hoewel de hierboven beschreven maatregelen ontworpen zijn om zoveel als mogelijk de risico's te beperken die eigen zijn aan de handelsactiviteiten en de werking van de Vennootschap, levert het opstellen van een risico-raamwerk en het opzetten van de controlesystemen redelijke maar geen absolute zekerheid dat geen van deze risico's zich effectief zal materialiseren.

7.4.3. Belangrijkste risico's

Voor een overzicht van de belangrijkste risico's waaraan de Vennootschap is blootgesteld, zie Sectie 3 "Risicofactoren" bij de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

Voor een overzicht van de belangrijkste financiële risico's waaraan de Vennootschap is blootgesteld en de manier waarop de Vennootschap omgaat met deze risico's, zie toelichting 5.3 "Risicobeheer" bij de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

7.5. Raad van Bestuur

7.5.1. Samenstelling

a. Algemeen

Op 31 december 2013 was de raad van bestuur samengesteld uit 11 leden. Met uitzondering van de Gedelegeerd Bestuurder (CEO) zijn alle bestuurders niet-uitvoerende bestuurders.

Er zijn momenteel vier onafhankelijke bestuurders in de zin van artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen, de Corporate Governance Code en de statuten van de Vennootschap: de heer Frank Donck, de heer Alex Brabers, De Wilde J. Management BVBA (met als vaste vertegenwoordiger de heer Julien De Wilde) en Cytindus NV (met als vaste vertegenwoordiger de heer Michel Delloye).

Deze bestuurders (evenals hun vaste vertegenwoordigers) worden geacht onafhankelijke bestuurders te zijn, aangezien zij allen voldoen aan de onafhankelijkheidsvereisten zoals bepaald in de statuten van de Vennootschap en in artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen.

Op 5 maart 2013 maakte de Vennootschap bekend dat de raad van bestuur het ontslag heeft aanvaard van de heer Duco Sickinghe als CEO en Gedelegeerd Bestuurder van de Vennootschap, met ingang op 31 maart 2013. Op dezelfde dag maakte de Vennootschap bekend dat de heer John Porter werd aangesteld als nieuwe CEO van de Vennootschap per 1 april 2013.

Op 24 april 2013 hebben de heer Friso van Oranje-Nassau, de heer Duco Sickinghe en de heer Jim Ryan ontslag genomen als bestuurder van de Vennootschap. Op dezelfde datum werd de heer John Porter aangesteld tot bestuurder van de Vennootschap.

Op 19 december 2013 heeft mevrouw Ruth Pirie ontslag genomen als bestuurder van de Vennootschap. De raad van bestuur heeft, op voordracht van de meerderheidsaandeelhouder, de heer Jim Ryan gecoördineerd om in haar vervanging te voorzien in de raad van bestuur tot de eerstvolgende algemene aandeelhoudersvergadering. De mandaten van de heer Charles Bracken en mevrouw Angela McMullen vervallen op de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders in 2016. Alle andere mandaten van de bestuurders van Telenet Group Holding NV vervallen op de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders in 2015, met uitzondering van de mandaten van de heer Frank Donck, de heer Alex Brabers en De Wilde J. Management BVBA (met als vaste

vertegenwoordiger de heer Julien De Wilde), die vervallen op de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders in 2014 en het mandaat van de heer John Porter dat afloopt op de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders in 2017. De heer Frank Donck, de heer Alex Brabers en De Wilde J. Management BVBA (met als vaste vertegenwoordiger de heer Julien De Wilde) kunnen niet herbenoemd worden als onafhankelijke bestuurders van de Vennootschap omdat zij hetzij reeds drie (3) termijnen als onafhankelijke bestuurder hadden gediend en/of reeds twaalf (12) jaar of langer bestuurder van de Vennootschap waren geweest.

Op advies van het Remuneratie- en nominatiecomité zal de raad van bestuur de volgende voorstellen voorleggen ter goedkeuring aan de algemene vergadering van aandeelhouders:

- De benoeming van de heer Jim Ryan tot bestuurder van de Vennootschap, op voordracht van de meerderheidsaandeelhouder;
- De benoeming van de heer Bert De Graeve en SDS Invest NV (met als vaste vertegenwoordiger de heer Stéfan Descheemaeker) tot nieuwe onafhankelijke bestuurders van de Vennootschap.

De heer André Sarens werd benoemd als "waarnemer" bij de raad van bestuur met ingang op de algemene aandeelhoudersvergadering van 25 april 2012.

De bestuurders zijn benoemd voor een periode van maximum 4 jaar. In principe eindigt het mandaat van de bestuurders op de datum van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders waarop hun mandaat vervalt. De bestuurders zijn herbenoembaar.

De algemene vergadering van aandeelhouders kan bestuurders op elk ogenblik ontslaan.

Als het mandaat van een bestuurder vacant wordt, kan de raad van bestuur de vacante plaats tijdelijk invullen, in overeenstemming met de regels inzake voordracht. Tijdens de eerstvolgende algemene vergadering van aandeelhouders zullen de aandeelhouders beslissen over de definitieve benoeming, in principe voor de resterende looptijd van het mandaat van de bestuurder die vervangen wordt.

Uitgezonderd in bijzondere, gemotiveerde gevallen, zal het mandaat van bestuurders eindigen tijdens de eerste algemene vergadering van aandeelhouders nadat ze de leeftijd van 70 jaar bereikt hebben.

Op 31 december 2013 was de raad van bestuur van de Vennootschap samengesteld als volgt:

Naam	Functie	Voorgedragen door
Frank Donck	Gedelegeerd bestuurder 3D NV	Onafhankelijk bestuurder - VZ
Alex Brabers	Chief Business Operations, GIMV	Onafhankelijk bestuurder
Michel Delloye (Cytindus NV)	Bestuurder van vennootschappen	Onafhankelijk bestuurder
Julien De Wilde (De Wilde J. Management BVBA)	Bestuurder van vennootschappen	Onafhankelijk bestuurder
John Porter	Chief Executive Officer & gedelegeerd bestuurder van Telenet	
Charles H. Bracken	Executive Vice President & Co-Chief Financial Officer (Principal Financial Officer) van Liberty Global	Liberty Global Groep
Diederik Karsten	Executive Vice President, European Broadband Operations van Liberty Global	Liberty Global Groep
Balan Nair	Executive Vice President & Chief Technology Officer van Liberty Global	Liberty Global Groep
Manuel Kohnstamm	Senior Vice President & Chief Policy Officer van Liberty Global	Liberty Global Groep
Jim Ryan	Senior Vice President & Chief Strategy Officer van Liberty Global	Liberty Global Groep
Angela McMullen	Managing Director Operations van Liberty Global Content Investments	Liberty Global Groep

* VZ: Voorzitter

De heer Dieter Nieuwdorp, VP Corporate Counsel & Insurance van Telenet, treedt op als secretaris van de raad van bestuur en zijn comités.

b. Diversiteit

De Vennootschap streeft naar verscheidenheid binnen de raad van bestuur, door een gezond evenwicht te creëren tussen uitvoerende bestuurders, niet-uitvoerende bestuurders en onafhankelijke bestuurders, hun diverse competenties en ervaring, hun leeftijd en nationaliteit en hun specifieke kennis van de telecommunicatie- en mediasector.

De raad van bestuur telt momenteel 1 vrouwelijk lid (mevrouw Angela McMullen). Telenet verwacht ten laatste tegen het einde van 2016 te

komen tot een samenstelling van de raad van bestuur, waarbij tenminste één derde van de leden van de raad van bestuur van het andere geslacht is dan dat van de andere leden van de raad van bestuur. Het remuneratie- en nominatiecomité evalueert de samenstelling van de raad van bestuur elk jaar en formuleert suggesties naar de raad van bestuur, die onder meer rekening houden met de gender diversiteit.

c. Biografieën van de bestuurders

De volgende paragrafen geven biografische informatie over de huidige leden van de raad van bestuur van de Vennootschap en over de kandidaat leden voorgesteld ter benoeming door de raad van bestuur aan de algemene vergadering van aandeelhouders, inclusief informatie over andere bestuursmandaten die door deze leden worden aangehouden.

Frank Donck, Voorzitter van de raad van bestuur en onafhankelijk bestuurder (°1965)

Frank Donck is bestuurder van de Vennootschap sinds augustus 2002 en voorzitter van de raad van bestuur sinds december 2004. De heer Donck is ook bestuurder van diverse andere vennootschappen, waarvan de meeste in private handen zijn. Zijn belangrijkste bestuursmandaat is 3D NV, waar hij gedelegeerd bestuurder is sinds 1992. Hij is ook voorzitter van de raad van bestuur van Atenor Group NV en Zenitel Group, en onder meer lid van de raden van bestuur van KBC Group NV, Greenyard Foods NV (vroeger PinguinLutosa NV), Santens International en Aspel. De heer Donck studeerde aan de Universiteit van Gent waar hij een Master in de rechten behaalde en aan de Vlerick Management School van de Universiteit Gent waar hij een Master in financiën behaalde. Hij houdt ook een Bijzondere licentie in financieel Management aan de Vlerick Leuven Gent Management School. De heer Donck is ook een lid van de Belgische Commissie voor Corporate Governance.

John Porter, Chief Executive Officer en gedelegeerd bestuurder (°1957)

Voor de biografie van de heer Porter verwijzen we naar sectie 7.6 c) van deze Verklaring.

Alex Brabers, onafhankelijk bestuurder (°1965)

Alex Brabers is bestuurder van de Vennootschap sinds 2002. De heer Brabers is momenteel Chief Business Operations bij GIMV, een Belgische investeringsvennootschap die gedeeltelijk eigendom is van de Vlaamse overheid. De heer Brabers begon zijn carrière bij GIMV als Investment Manager in 1990. Bij GIMV is de heer Brabers verantwoordelijk voor internationale investeringen van durfkapitaal in de sector van informatie- en communicatietechnologie. Hij is nu verantwoordelijk voor de volledige investeringsactiviteiten van GIMV. Hij bekleedt functies in de raden van bestuur van verschillende bedrijven waarin GIMV geïnvesteerd heeft, waaronder INSIDE Secure, Nomadesk, OTN Systems, Oree en Punch Powertrain. De heer Brabers behaalde een diploma Economie aan de Katholieke Universiteit Leuven (België).

Charles Bracken, bestuurder (°1966)

Charles Bracken is bestuurder van de Vennootschap sinds juli 2005. De heer Bracken is Executive Vice President en Co-Chief Financial Officer bij LG, functies die hij bekleedt sinds respectievelijk januari 2012 en juni 2005, met verantwoordelijkheid voor Group treasury, fiscale - en financiële planning, alsook strategie en Corporate Development. Voordien is de heer Bracken lid van de raad van bestuur van Liberty Global Europe Holding B.V. en directeur en/of bestuurder van diverse dochterondernemingen van LG in Europa en de V.S. De heer Bracken is afgestudeerd aan de universiteit van Cambridge.

Diederik Karsten, bestuurder (°1956)

Diederik Karsten is bestuurder van de Vennootschap sinds mei 2007. De heer Karsten werd de Uitvoerende Bestuurder van de Europese Breedband Operaties van de UPC breedband divisie, de grootste afdeling van Liberty Global, op 1 januari 2011, en werd benoemd tot Executive Vice President van de Europese Breedband Operaties van Liberty Global, Inc. in januari 2012. Daarvoor was hij Gedelegeerd Bestuurder van UPC Nederland B.V., een dochteronderneming van LG, en deel uitmakend van haar UPC breedband afdeling. De heer Karsten heeft een diploma in zakelijke economie van de Erasmus Universiteit Rotterdam, met specialisaties in Marketing en Boekhouden.

Manuel Kohnstamm, bestuurder (°1962)

Manuel Kohnstamm is bestuurder van de Vennootschap sinds mei 2007. De heer Kohnstamm werkt al sinds 1999 bij Liberty Global Europe Holding B.V. en haar voorgangers en heeft verschillende functies betrokken in corporate affairs, public policy en communicatie. Momenteel is hij Senior Vice President en Chief Policy Officer, verantwoordelijk voor het ontwikkelen en invoeren van Liberty Global's strategie op het vlak van regelgeving, openbaar optreden en relaties met overheden. Hij is lid van de raad van bestuur van VECAI, de Nederlandse Vereniging van Kabelbedrijven, de European Cable Communications Association en International Communications Round Table. Hij is ook voorzitter van Cable Europe. De heer Kohnstamm heeft een doctoraatsdiploma in internationaal en Europees recht van de universiteit van Rotterdam en een Master na Master diploma in internationale betrekkingen van de Clingendael Diplomatie School in Den Haag. Hij volgde ook het Cable Executive Management programma aan de Harvard Business School in Boston, MA.

Jim Ryan, bestuurder (°1965)

Jim Ryan was bestuurder van de Vennootschap van mei 2007 tot april 2013, en momenteel vervangt hij mevrouw Pirie als bestuurder sinds 20 december 2013 tot de eerstvolgende algemene vergadering van aandeelhouders. De heer Ryan werkte sinds 2000 bij Liberty Global Europe Holding B.V. en zijn voorgangers als Managing Director Strategie en Corporate Development tot december 2011. Sinds januari 2012 is hij Senior Vice President en Chief Strategy Officer en is hij verantwoordelijk voor strategische planning en groepsstrategie in alle regio's waar Liberty Global actief is. Sinds juni 2005 is Jim Ryan globaal verantwoordelijk voor de strategie en de strategische planning in alle regio's van LG's activiteiten. Hij heeft een diploma in politiek, filosofie en economie van het St. Johns college, universiteit van Oxford.

Balan Nair, bestuurder (°1966)

Balan Nair is bestuurder van de Vennootschap sinds april 2011. De heer Nair is Executive Vice President en de Chief Technology Officer van Liberty Global, posities die hij respectievelijk bekleedt sinds januari 2012 en juli 2007. Voordat hij werd benoemd tot Executive Vice President, was de heer Nair Senior Vice President van juli 2007 tot januari 2012. Vooral eer hij Liberty Global verwoegde, was de heer Nair Chief Technology Officer en Executive Vice President bij AOL LLC, een wereldwijde internet dienstexploitant sinds 2006. Daarvoor werkte de heer Nair meer dan vijf jaar bij Qwest Communications International Inc., laatst als Chief Information Officer en Chief Technology Officer. De heer Nair is bestuurder van Adtran Inc. en Charter Communications, inc., beiden in de Verenigde Staten genoteerde vennootschappen. Hij is verder bestuurder van de Northern

Virginia Technology Council en zetelt in de raad van de gouverneur voor IT in de gezondheidszorg van Virginia. Hij is eigenaar van een patent in systeemontwikkeling en is een vergunde professionele ingenieur in Colorado. Balan Nair behaalde een Master in bedrijfsbeheer en een wetenschappelijke Bachelor in Elektrotechniek, beide van Iowa State University.

Angela McMullen, bestuurder (°1967)

Angela McMullen is bestuurder van de vennootschap sinds april 2012. Mevrouw McMullen is sinds 2001 in dienst bij Chellomedia. Ze is verantwoordelijk voor alle aspecten van financiële rapportering, prestatie metingen, bestuur en het respecteren van alle mogelijke regelgevingen. Voor ze in dienst kwam bij Chellomedia, de content- en diensten afdeling van Liberty Global, werkte mevrouw McMullen gedurende acht jaar bij Walt Disney Company waar ze SVP Finance was voor Walt Disney International – UK en daarvoor bekleedde ze de functie van VP European Finance voor de Buena Vista Home Entertainment divisie. Mevrouw McMullen heeft een diploma economie en is lid van het Instituut van de Accountants in Engeland en Wales. Mevrouw McMullen is niet uitvoerend bestuurder bij DFID (departement voor internationale ontwikkeling in het Verenigd Koninkrijk), waar ze deel uitmaakt van het investeringscomité.

Julien De Wilde, onafhankelijk bestuurder (vaste vertegenwoordiger van De Wilde J. Management BVBA) (°1944)

Julien De Wilde is een onafhankelijk bestuurder van de Vennootschap sinds mei 2004. In 2007 nam hij ontslag en werd hij vervangen door De Wilde J. Management BVBA, waarvan hij de vaste vertegenwoordiger is. Hij heeft onder meer 13 jaar ervaring bij Alcatel waar hij zetelde als Voorzitter en afgevaardigd bestuurder van Alcatel Bell, en ook lid was van het management comité. De heer De Wilde was ook Executive Vice President van Alcatel Europa, Midden Oosten, Afrika en India en was lid van het wereldwijde Alcatel Executive Committee. Voor hij bij Alcatel begon, bekleedde de heer De Wilde verschillende hoge functies bij Texaco Belgium en in de Europese Management Board van Texaco Europe. Van 2002 tot 2006 was hij ook gedelegeerd bestuurder van Bekaert NV, waar hij ook bestuurder was tot mei 2009. Momenteel is hij voorzitter van de raad van bestuur van Nyrstar NV en Agfa Gevaert Group. Julien De Wilde bekleedt ook nog bestuursmandaten bij onder meer KBC Bank NV en Arseus NV.

Michel Delloye, onafhankelijk bestuurder (vaste vertegenwoordiger van Cytindus NV) (°1956)

Michel Delloye is de vaste vertegenwoordiger van Cytindus NV, een vennootschap die als onafhankelijk bestuurder optreedt voor Telenet Group Holding NV sinds april 2012. Daarvoor was de heer Delloye de vaste vertegenwoordiger van Cytifinance NV, dat als onafhankelijke bestuurder van de Vennootschap optrad van mei 2003 tot april 2012. Van 1998 tot 1999 was de heer Delloye afgevaardigd bestuurder van Central European Media Enterprises, en van 1992 tot 1996 was hij afgevaardigd bestuurder van RTL Group, de Europese televisie- en radiozender. Van 1984 tot 1992 bekleedde de heer Delloye verschillende posities zowel in België als in de Verenigde Staten bij Group Brussels Lambert, waar hij Algemeen Directeur was tot zijn vertrek. De heer Delloye was voorzitter van de raad van bestuur van EVS Broadcast Equipment NV tot 18 mei 2010. Hij is voorzitter van de raad van bestuur van Vandemoortele NV en

van de moedervenootschap van Truvo Belgium en hij zetelt ook in de raden van bestuur van onder meer Brederode NV en Matexi Group NV. Michel Delloye behaalde een diploma in de rechten aan de Katholieke Universiteit van Leuven.

Bert De Graeve, kandidaat onafhankelijk bestuurder (vaste vertegenwoordiger van IDw Consult BVBA) (°1955)

Bert De Graeve is voorgedragen door het remuneratie- en nominatiecomité en de raad van bestuur om benoemd te worden tot onafhankelijk bestuurder van de Vennootschap vanaf de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van april 2014. Van 1982 tot 1991 had de heer De Graeve diverse financiële verantwoordelijkheden op internationaal niveau bij Alcatel-Bell. Van 1991 tot 1996 leidde hij Shanghai Bell Telephone Equipment Manufacturing Company, een Chinese joint-venture van Alcatel-Bell, gevolgd door een functie als Directeur Internationale Relaties op de hoofdzetel van Alcatel in Parijs. In 1996 werd de heer De Graeve CEO van de BRTN (nu VRT), de Vlaamse openbare oproepvenootschap, die hij reorganiseerde tot een modern en innovatief staatsbedrijf. In 2002 vervoegde de heer De Graeve de Bekaert Groep als Chief Financial & Administration Officer en General Secretary. Hij werd benoemd tot CEO in 2006, waarbij hij Julien De Wilde opvolgde. Vanaf mei 2014 wordt hij Uitvoerend Voorzitter van Bekaert. Hij is ook bestuurder bij onder meer UCB en bestuurder van Guberna tot 2010. De heer De Graeve behaalde een diploma Rechten aan de Universiteit van Gent, een Master na Master in Financieel Management, IPO aan de Universiteit van Antwerpen Management School en een Master in Tax Management aan de Vlekho in Brussel. De raad van bestuur gelooft dat de telecom- en media ervaring, de financiële achtergrond en de leiderschapscapaciteiten van de heer Bert De Graeve van grote waarde voor de Vennootschap kunnen zijn.

Stéfan Descheemaeker, kandidaat onafhankelijk bestuurder (vaste vertegenwoordiger van SDS Invest NV) (°1960)

Stéfan Descheemaeker is voorgedragen door het remuneratie- en nominatiecomité en de raad van bestuur om benoemd te worden tot onafhankelijk bestuurder van de Vennootschap vanaf de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van april 2014. Na 10 jaar in investeringsmanagement trok de heer Descheemaeker in 1996 naar Interbrew (nu AB Inbev). Hij bekleedde verschillende hogere management functies binnen AB Inbev, onder meer als Executive Vice President External Growth en Zone President voor verscheidene belangrijke regio's. De heer Descheemaeker is momenteel een niet-uitvoerende bestuurder in de raad van bestuur van AB Inbev. In 2009 werd de heer Descheemaeker Executive Vice President en Chief Financial Officer bij de Delhaize Groep en hij werd benoemd tot de nieuwe CEO van Delhaize Europe in 2011. In 2013 heeft hij de Delhaize Groep verlaten. De heer Descheemaeker is ook de CEO van EPS, een Luxemburgse holdingvenootschap. Hij behaalde een Master in Commercial Engineering van Solvay Business School in Brussel. De raad van bestuur gelooft dat de grote ervaring van de heer Descheemaeker in financiële zaken (en vennootschapsfinanciering in het bijzonder) en zijn brede ervaring in grote internationale drank en kleinhandel vennootschappen op de hoogste niveaus, in business ontwikkeling, financiering en management substantiële toegevoegde waarde kunnen brengen in de raad van bestuur van de Vennootschap.

André Sarens, waarnemer (°1952)

André Sarens was bestuurder van de Vennootschap sinds december 2003. Sinds april 2012 is hij aangesteld als "waarnemer" bij de raad van bestuur. De heer Sarens is momenteel Grid Participations Manager bij Electrabel, nadat hij eerder verschillende hoge financiële en administratieve functies bekleed had in activiteiten gerelateerd aan de verdeling van nutsvoorzieningen door Electrabel in België. In die hoedanigheden vertegenwoordigt hij al sinds 1999 Electrabel en de gemengde intercommunales voor hun zakelijke contacten met Telenet NV. André Sarens zetelt in de raad van bestuur van verschillende gemengde intercommunales in België, en van Electrabel Green Projects Flanders.

7.5.2. Werking van de raad van bestuur

De raad van bestuur bepaalt de waarden en de strategie van de Vennootschap, houdt toezicht op de organisatie en uitvoering ervan, beslist over het risicoprofiel en de belangrijkste beleidslijnen van de Vennootschap, beslist over de structuur van het uitvoerend management en bepaalt de machten en taken toevertrouwd aan het uitvoerend management.

De raad van bestuur komt samen zo vaak als het belang van de Vennootschap vereist en in elk geval minstens vier maal per jaar. De werking van de raad van bestuur wordt geregeld door de statuten en de bepalingen van het Corporate Governance Charter.

De raad van bestuur heeft een aantal comités ingesteld om de raad bij te staan bij de analyse van specifieke punten. Deze comités geven advies aan de raad van bestuur over relevante punten, maar de beslissingsmacht blijft in de handen van de raad van bestuur in zijn geheel.

In 2013 vonden er zes geplande vergaderingen van de raad van bestuur plaats en drie niet geplande vergaderingen van de raad van bestuur. Vier vergaderingen werden telefonisch gehouden.

De beslissingen worden in principe genomen bij gewone meerderheid van stemmen. De raad van bestuur streeft ernaar beslissingen te nemen bij consensus.

In overeenstemming met het Corporate Governance Charter wordt gevraagd aan de bestuurders om, voor zoveel als mogelijk, te vermijden dat ze daden stellen, bepaalde standpunten verdedigen en bepaalde belangen nastreven, als dit in strijd zou zijn met, of de indruk zou wekken om in strijd te zijn met de belangen van Telenet. Als dergelijke belangenconflicten zich zouden voordoen, moet de bestuurder in kwestie onmiddellijk de voorzitter hierover informeren. De bestuurders zullen dan de toepasselijke wettelijke bepalingen van het Wetboek van vennootschappen naleven, en in het bijzonder, voor zover wettelijk vereist, zich onthouden van de beraadslaging en de stemming over de transactie waarin de conflictsituatie zich voordoet. De bestuurder zal de commissaris schriftelijk inlichten over het belangenconflict. De notulen van de vergadering zullen de verplichte informatie bevatten en een uittreksel zal bekendgemaakt worden in het jaarverslag. In 2013 werd artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen één keer toegepast. Meer informatie hierover kan gevonden worden in sectie 7.5.6 van deze Verklaring van deugdelijk bestuur.

In overeenstemming met het Corporate Governance Charter moeten transacties en/of zakelijke contacten tussen bestuurders en één of meerdere vennootschappen van de Telenet Groep, die strikt gezien niet onder de toepassing vallen van artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen, steeds plaatsvinden tegen gebruikelijke marktvoorwaarden. De betrokken bestuurder licht de voorzitter van de raad van bestuur vooraf in over dergelijke transacties.

7.5.3. Evaluatie van de raad van bestuur

Om de twee jaar evalueert de raad van bestuur zijn werking en zijn relatie met het uitvoerend management. De evaluatieoefening wordt gewoonlijk uitgevoerd via een vragenlijst, die door alle leden van de raad van bestuur dient ingevuld te worden. De vervolledigde vragenlijsten worden verzameld door de secretaris van de raad van bestuur van de Vennootschap, en de resultaten hiervan worden voorgelegd aan het Remuneratie- en Nominatiecomité en de raad van bestuur. Gepaste actie wordt ondernomen op de punten die om verbetering vragen. De laatste evaluatie vond plaats in februari 2014, mede naar aanleiding van de herbenoeming van bepaalde bestuurders. Eenmaal per jaar evalueren de niet-uitvoerende bestuurders hun interactie met het uitvoerend management, waarbij ze vergaderen in afwezigheid van de uitvoerende bestuurder en het management van de vennootschap.

Het remuneratie- en nominatiecomité onderzoekt regelmatig de samenstelling, de omvang en de werking van de raad van bestuur van de Vennootschap, haar belangrijkste dochtervennootschappen en de verschillende comités binnen de raad van bestuur. Het laatste onderzoek dat plaatsvond in 2013, hield rekening met verschillende elementen, onder meer de samenstelling en werking van de raad van bestuur en zijn comités, de grondigheid waarmee belangrijke onderwerpen en beslissingen werden voorbereid en besproken, de effectieve inbreng van elke bestuurder in termen van aanwezigheid op vergaderingen van de raad van bestuur en/of comités en de constructieve betrokkenheid in de beraadslaging en beslissingen, de evaluatie of de feitelijke samenstelling overeenkwam met de gewenste of ideale samenstelling, de toepassing van de beginselen van deugdelijk bestuur binnen de Vennootschap en haar organen, en een evaluatie van de specifieke functies zoals voorzitter van de raad van bestuur en voorzitter of lid van een comité van de raad van bestuur. Als gevolg hiervan, en om de effectiviteit van de vergaderingen van de raad van bestuur te verhogen, werd de samenstelling van de raad gewijzigd in 2011, door het terugbrengen van de grootte van de raad en de aanstelling van bijkomende onafhankelijke bestuurders. In 2012 en 2013 werd de grootte van de raad van bestuur verder teruggebracht.

Om rekening te houden met de toenemende impact en belangrijkheid van de sociale verantwoordelijkheid van de Vennootschap en duurzaamheid op de operaties van Telenet, heeft de raad van bestuur in 2013 besloten dat alle aangelegenheden in verband met het uittekenen, de invoering en de controle op het duurzaamheidsprogramma van Telenet (bekend als het "LEAP programma") zullen besproken en goedgekeurd worden op niveau van de volledige raad van bestuur. De raad van bestuur kijkt ook formeel het duurzaamheidsverslag van de Vennootschap na en keurt het goed en verzekert dat alle materiële aspecten worden afgedekt.

7.5.4. Comités van de raad van bestuur

In overeenstemming met de statuten van de Vennootschap en bepaalde wettelijke verplichtingen, heeft de raad van bestuur de volgende comités opgericht: een auditcomité en een remuneratie- en nominatiecomité.

Om rekening te houden met de toenemende impact en belangrijkheid van de sociale verantwoordelijkheid van de Vennootschap en duurzaamheid op de operaties van Telenet, heeft de raad van bestuur in 2013 besloten dat alle aangelegenheden in verband met het uittekenen, de invoering en de controle op het duurzaamheidsprogramma van Telenet (bekend als het "LEAP programma") zullen besproken en goedgekeurd worden op niveau van de volledige raad van bestuur. De raad van bestuur kijkt ook formeel het duurzaamheidsverslag van de Vennootschap na en keurt het goed en verzekert dat alle materiële aspecten worden afgedekt.

Op 31 december 2013 waren de verschillende comités van de raad van bestuur samengesteld als volgt:

Naam	auditcomité	remuneratie- en nominatiecomité
Frank Donck		VZ*
Alex Brabers	VZ*	
Charles H. Bracken		•
Angela McMullen	•	
Michel Delloye (Cytindus NV)	•	
Julien De Wilde (De Wilde J. Management BVBA)		•

VZ: Voorzitter

Het auditcomité

De voornaamste taken van het auditcomité houden in dat het geregeld samenkomt om de raad van bestuur bij te staan en te adviseren met betrekking tot het toezicht op het financiële verslaggevingproces door de Vennootschap en haar dochtervennootschappen, het toezicht op de doeltreffendheid van de systemen voor interne controle en risicobeheer van de Vennootschap, het toezicht op de interne controle en haar doeltreffendheid, het toezicht op de controle door de commissaris van de jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening inclusief de opvolging van de vragen en aanbevelingen geformuleerd door de commissaris en de beoordeling van en het toezicht op het onafhankelijke karakter van de commissaris, rekening houdend met de verlening van bijkomende diensten aan de Vennootschap. Het auditcomité komt ook minstens eenmaal per jaar samen met de commissaris zonder dat het uitvoerend management hierbij aanwezig is.

Sinds de algemene aandeelhoudersvergadering van 24 april 2013 is het auditcomité samengesteld uit drie leden waaronder twee onafhankelijke bestuurders van de Vennootschap waarvan er één het voorzitterschap waarneemt. Alle leden zijn niet uitvoerende bestuurders. Eén lid is een bestuurder benoemd op voordracht van LG. Michel Delloye (vaste vertegenwoordiger van Cytindus NV) zetelt als onafhankelijke bestuurder

in het auditcomité en heeft een ruime ervaring in accounting, audit en financiële aangelegenheden. Voor hij lid werd van de raad van bestuur van de Vennootschap, was hij onder meer CFO en General manager van Group Brussel Lambert (GBL) in Brussel, CEO van GBL's Amerikaanse dochteronderneming in New York, Compagnie Luxembourgeoise de Télédiffusion (CLT-UFA, nu RTL Group) in Luxemburg en CEO van Central European Media Enterprises. Hij heeft ook een eigen investeringsvennootschap en zit in de raden van bestuur van diverse vennootschappen, waaronder Vandemoortele NV, Brederode NV en Matexi Group NV. Daarenboven hebben ook alle andere leden een ruime ervaring en bekwaamheden in financiële aangelegenheden, wat een positieve impact heeft op de werking van het comité. Deze samenstelling is in overeenstemming met artikel 526bis §1 van het Wetboek van vennootschappen aangaande de samenstelling van auditcomités binnen beursgenoteerde vennootschappen zoals ingevoerd in december 2008, en met de Corporate Governance Code 2009. De vergaderingen van het auditcomité worden eveneens bijgewoond door de heer André Sarens in zijn hoedanigheid van waarnemer bij de raad van bestuur.

In 2013 kwam het comité vijf maal samen om de kwartaal-, halfjaar- en jaarcijfers te onderzoeken en te bespreken telkens voordat zij voorgelegd werden aan de raad van bestuur en daarna publiek bekend gemaakt werden. Daarnaast kwam het comité twee maal samen in 2013 om zich te buigen over specifieke aangelegenheden die gedurende het jaar aan de orde kwamen of aangebracht werden door de commissaris (bv. de vervroegde bekendmaking van de volledige jaarresultaten van 2013 en een nieuwe intragroepstructurering). Bij vijf van deze vergaderingen werden de commissaris en de interne auditor uitgenodigd om zaken te bespreken in verband met interne controle, risicobeheersing en mogelijke problemen opgedoken bij het controleproces. Verder heeft het auditcomité overlegd met en advies gegeven aan de raad van bestuur over de procedures voor financiële rapportering aan haar meerderheidsaandeelhouder Liberty Global en over de implementatie van procedures om te voldoen aan de verplichtingen opgelegd door de Amerikaanse Sarbanes-Oxley Wet. Het auditcomité, samen met de interne controlefunctie (die gedeeltelijk extern uitbesteed is, zie verder onder "Interne Controle") heeft ook toezicht gehouden op en de werking en efficiëntie besproken van de interne controleprocessen en van de actiebereidheid van het management op de bevindingen en aanbevelingen van het auditcomité en op de aanbevelingen gedaan door de commissaris.

De Vennootschap heeft een klokkenluiderprocedure uitgewerkt, die werd onderzocht door het auditcomité en goedgekeurd door de raad van bestuur. De Vennootschap heeft de klokkenluiderprocedure in december 2008 ingevoerd. Deze regeling laat werknemers van de Vennootschap toe hun bezorgdheden over mogelijke onregelmatigheden in accounting, interne controle of audit aangelegenheden op een confidentiële wijze te melden via een telefoonlijn of een website. De werknemers kunnen anoniem blijven indien gevraagd. Klachten ontvangen via de telefoonlijn of de website worden behandeld door de Compliance Officer van de Vennootschap en de voorzitter van het auditcomité.

De voorzitter van het auditcomité brengt na elke vergadering verslag uit aan de raad van bestuur over de aangelegenheden die besproken werden in het auditcomité en formuleert de aanbevelingen van het auditcomité aan de raad van bestuur voor besluitvorming.

Het remuneratie- en nominatiecomité

Tot de voornaamste taken van het remuneratie- en nominatiecomité behoren het formuleren van voorstellen aan de raad van bestuur in verband met het remuneratiebeleid van niet-uitvoerende bestuurders en het uitvoerend management (en de hieruit voortvloeiende voorstellen die door de raad van bestuur aan de aandeelhouders voorgelegd moeten worden), de individuele vergoeding en opzegvergoeding van bestuurders en uitvoerend management, met inbegrip van variabele vergoeding en lange termijn prestatie bonussen, al dan niet gekoppeld aan aandelen, aandelenopties, warrants of andere financiële instrumenten (en de hieruit voortvloeiende voorstellen die door de raad van bestuur desgevallend aan de aandeelhouders voorgelegd moeten worden), het beleid inzake aanwerving- en personeelsbehoud, de benoeming van de CEO, het bijstaan van de CEO bij de benoeming en de opvolging van het uitvoerend management, de voorbereiding van het remuneratierapport dat moet ingevoegd worden in de verklaring van deugdelijk bestuur door de raad van bestuur en het voorleggen van dit remuneratieverslag aan de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders.

Daarnaast heeft het remuneratie- en nominatiecomité als taken het uitwerken van een objectieve en professionele (her)benoemingsprocedure voor bestuurders, de periodieke evaluatie van de omvang en samenstelling van de raad van bestuur, het zoeken van kandidaat-bestuurders en het voorleggen van hun kandidatuur aan de raad van bestuur en het doen van aanbevelingen over kandidaat-bestuurders.

Het remuneratie- en nominatiecomité is volledig samengesteld uit niet-uitvoerende bestuurders, en bestaat uit drie leden. Twee van de leden zijn onafhankelijke bestuurders van de Vennootschap. De voorzitter van de raad van bestuur treedt ook op als voorzitter van het remuneratie- en nominatiecomité. De leden van het comité hebben ruime ervaring in de materie van bezoldiging, ondermeer omdat ze in andere fases van hun carrières senior uitvoerende rollen in grote ondernemingen hebben opgenomen.

Op vandaag zijn de leden van het remuneratie- en nominatiecomité: de heer Frank Donck, voorzitter; de heer Charles Bracken en de heer Julien De Wilde (als vaste vertegenwoordiger van De Wilde J. Management BVBA).

In 2013 kwam het remuneratie- en nominatiecomité zes maal samen, in aanwezigheid van de CEO (met uitzondering van aangelegenheden waar de CEO een belangenconflict had). Het comité behandelde onder meer de evaluatie van de werking van de raad van bestuur en zijn relatie met het Senior Leadership Team, de beëindigingsregelingen met de vorige CEO en de benoeming van de nieuwe CEO en de bepaling van zijn remuneratiepakket, de zoektocht naar nieuwe onafhankelijke bestuurders, evaluatie van de kandida(a)t(en) en de voorgestelde vergoeding, de samenstelling van de verschillende comités van de raad van bestuur, het toekennen van aandelenopties aan de CEO en de toekenning van prestatieaandelen aan het Senior Leadership Team.

De voorzitter van het remuneratie- en nominatiecomité rapporteert over de aangelegenheden die in het comité besproken worden na de vergadering aan de raad van bestuur en stelt de aanbevelingen van het remuneratie- en nominatiecomité voor aan de raad van bestuur voor besluitvorming.

7.5.5. Aanwezigheid

Hieronder vindt u een overzicht van aanwezigheden op de vergaderingen van de raad van bestuur en de vergaderingen van de comités. In dit overzicht zijn alle vergaderingen opgenomen (dus niet enkel de jaarlijks vooraf geplande vergaderingen).

Naam	Raad van bestuur (9)	Audit-comité (7)	Remuneratie- en nominatiecomité (6)
Frank Donck	9 (VZ*)		6 (VZ*)
Alex Brabers	9	7 (VZ*)	
Michel Delloye (Cytifinance NV / Cytindus NV)	9	7	
Julien De Wilde (De Wilde J. Management BVBA)	7		6
Duco Sickinghe	2 (van 4)		
John Porter	5 (van 5)		
Charles H. Bracken	8	7	6
Diederik Karsten	7		
Balan Nair	2		
Manuel Kohnstamm	4		
Ruth Pirie	5		
Jim Ryan	5 (van 5)		
Angela McMullen	8		
André Sarens (Waarnemer)	9	6	

VZ: Voorzitter

7.5.6. Toepassing van de regelgeving inzake belangenconflicten

In het eenparig schriftelijk besluit van de bestuurders van 8 november 2013 werd artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen toegepast.

In dit eenparig schriftelijk besluit keurde de raad van bestuur het CEO SOP 2014 goed en verleende het een mandaat aan het remuneratie- en nominatiecomité voor de vaststelling van de prestatiecriteria voor de periode beginnend op 1 januari 2016 en eindigend op 31 december 2016 voor de aandelenopties toegekend aan de CEO onder het CEO SOP 2014. Het schriftelijk besluit vermeldt hierover het volgende:

"1. Voorafgaande verklaring door de bestuurders

Overeenkomstig de procedure van besluitvorming via eenparig schriftelijk akkoord van de bestuurders zoals voorzien in artikel 521 lid 2 van het Wetboek van vennootschappen en in artikel 22.4 van de statuten van de Vennootschap, nemen de bestuurders de volgende besluiten.

Door het ondertekenen van dit document, verklaren de bestuurders:

- a. *om toe te stemmen met de toepassing van de procedure van eenparig schriftelijk akkoord zoals voorzien in artikel 521 lid 2 van het Wetboek van vennootschappen en in artikel 22.4 van de statuten van Telenet Group Holding NV;*
- b. *om met eenparigheid van stemmen de beslissingen hieronder vermeld goed te keuren.*

De uitzonderlijke procedure van eenparig schriftelijk akkoord is gerechtvaardigd in het belang van de Vennootschap.

De CEO, de heer John Porter, zal deze beslissingen niet goedkeuren omdat hij een financieel belangenconflict heeft bij deze beslissingen in de zin van artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen, aangezien het gaat over de vaststelling van zijn variabele vergoeding.

De CEO verklaart dat hij de commissaris van de Vennootschap op de hoogte zal brengen van dit belangenconflict.

Deze beslissing behoort tot de bevoegdheid van de raad van bestuur en heeft dezelfde waarde als een beslissing genomen op een vergadering van de raad van bestuur. Dit document is ondertekend op de hieronder vermelde datum in één exemplaar en zal bewaard blijven in het register van de notulen van de raad van bestuur.

2. Agenda

1. *Goedkeuring CEO Aandelenoptieplan 2014.*
2. *Volmacht aan remuneratie- en nominatiecomité om de op prestaties gebaseerde criteria van definitieve verwerving vast te leggen voor de periode beginnend op 1 januari 2016 en eindigend op 31 december 2016.*
3. *Volmacht.*

3. Besluiten

Alle bestuurders van de vennootschap (met uitzondering van de heer John Porter) nemen unaniem de volgende besluiten:

Eerste besluit

De raad van bestuur keurt de voorwaarden goed van het Aandelenoptieplan 2014 ("SOP 2014") zoals uiteengezet in annex A.

Tweede besluit

De raad van bestuur verleent mandaat aan het remuneratie- en nominatiecomité om, voor 31 december 2013, de op prestaties gebaseerde criteria van definitieve verwerving vast te leggen voor de periode beginnend op 1 januari 2016 en eindigend op 31 december 2016, die nadien zullen opgenomen worden in bijlage II bij de individuele aandelenoptieovereenkomst met de CEO.

Derde besluit

De raad van bestuur verleent een volmacht aan de heer Frank Donck, voorzitter van de raad van bestuur en aan de heer Charlie Bracken, samen optredend, om (i) de exacte timing vast te leggen voor de toekenning van de aandelenopties aan de CEO onder het SOP 2014, (ii) de uitoefenprijs van de aandelenopties vast te leggen, in lijn met de algemene principes uiteengezet in het Aandelenoptieplan 2014 en (iii) de aandelenoptieovereenkomst en alle documenten die daarmee verband houden te ondertekenen en af te leveren."

In de andere vergaderingen van de raad van bestuur in verband met het beëindigingspakket voor de vorige CEO (met inbegrip van de vaststelling van zijn variabele vergoeding voor 2012 en 2013) en de vergoeding voor de nieuwe CEO, waren de betrokken personen niet aanwezig in de respectievelijke vergaderingen, zodat artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen niet toegepast diende te worden.

7.5.7. Toelichting bij de maatregelen genomen om in overeenstemming te zijn met de wetgeving in verband met handel met voorkennis en marktmanipulatie (marktmisbruik)

Telenet heeft een gedragscode aangenomen in verband met voorkennis en de handel in financiële instrumenten voor bestuurders, hogere kaderleden en andere personeelsleden die mogelijk toegang kunnen hebben tot voorkennis. De gedragscode zet uiteen wat de ongeoorloofde gedragingen zijn en welke de mogelijke sancties zijn. Transacties mogen niet plaatsvinden tijdens bepaalde sperperiodes en dienen zo snel mogelijk gemeld te worden aan de Compliance Officer van de Vennootschap. Daarnaast moeten transacties in effecten van de Vennootschap door bestuurders en leden van het Senior Leadership Team eveneens gemeld worden aan de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten in overeenstemming met de toepasselijke Belgische regelgeving.

7.6. Dagelijks bestuur

7.6.1. Algemeen

De Chief Executive Officer (CEO) is verantwoordelijk voor het dagelijkse bestuur van de Vennootschap.

De CEO wordt daarin bijgestaan door het uitvoerend management ("Senior Leadership Team"), waarvan hij de voorzitter is, en dat geen directiecomité is in de zin van artikel 524bis van het Wetboek van vennootschappen.

Op 5 maart 2013 heeft de Vennootschap bekendgemaakt dat de raad van bestuur het ontslag heeft aanvaard van de heer Duco Sickinghe als Gedelegeerd Bestuurder en CEO van de Vennootschap, met ingang op 31 maart 2013. Op dezelfde dag heeft de Vennootschap de benoeming bekendgemaakt van de heer John Porter als CEO van de Vennootschap per 1 april 2013.

Op 13 mei 2013 heeft de Vennootschap bekendgemaakt dat de heer Jan Vorstermans, Chief Operating Officer, Telenet zou verlaten vanaf 31 juli 2013. Zijn verantwoordelijkheden werden verdeeld tussen twee nieuwe leden van het Senior Leadership Team: de heer Veenod Kurup heeft Telenet vervoegd als Chief Information Officer vanaf 16 mei 2013 en Micha Berger kwam bij Telenet als Chief Technology Officer vanaf 1 juli 2013.

Op 10 juni 2013 werd het vertrek van de heer Renaat Berckmoes, Chief Financial Officer, vanaf 30 september 2013 bekendgemaakt. Hij werd vervangen door mevrouw Birgit Conix, die de Vennootschap vervoegde als nieuwe Chief Financial Officer vanaf 1 oktober 2013.

Als gevolg van deze wijzigingen, is het Senior Leadership Team vanaf 1 oktober 2013 samengesteld als volgt:

Naam	Geboortjaar	Positie
John Porter	1957	Chief Executive Officer
Veenod Kurup	1965	Chief Information Officer
Micha Berger	1970	Chief Technology Officer
Patrick Vincent	1963	Chief Customer Officer
Birgit Conix	1965	Chief Financial Officer
Luc Machtelinckx	1962	Executive Vice President - General Counsel
Claudia Poels	1967	Senior Vice President Human Resources
Inge Smidts	1977	Senior Vice President Residential Marketing
Martine Tempels	1961	Senior Vice President Telenet for Business
Ann Caluwaerts	1966	Senior Vice President Public Affairs & Media Management
Vincent Bruyneel	1975	Senior Vice President Strategy, Investor Relations & Corporate Communication

De CEO kan, binnen de perken van het dagelijkse bestuur, de Vennootschap alléén verbinden binnen de grenzen van het dagelijks bestuur en voor bepaalde bevoegdheden die hem zijn verleend door de raad van bestuur. Daarnaast zijn er door de raad van bestuur aan bepaalde personen binnen de Telenet Groep specifieke vertegenwoordigingsbevoegdheden gegeven. De laatste delegatie van bevoegdheden is bekendgemaakt in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad op 9 december 2013.

7.6.2. Belangenconflicten

Overeenkomstig het Corporate Governance Charter wordt gevraagd aan de leden van het Senior Leadership Team om, voor zoveel als mogelijk, te vermijden dat ze daden stellen, bepaalde standpunten verdedigen en bepaalde belangen nastreven, als dit in strijd zou zijn met, of de indruk zou wekken om in strijd te zijn met de belangen van de Vennootschap. Als dergelijke belangenconflicten zich zouden voordoen, moet het betrokken lid van het Senior Leadership Team onmiddellijk de CEO hierover informeren, die op zijn beurt de voorzitter van de raad van bestuur zal op de hoogte brengen.

Transacties en/of zakelijke contacten tussen leden van het Senior Leadership Team en één of meerdere vennootschappen van de Telenet Groep, moeten steeds plaatsvinden tegen gebruikelijke marktvoorwaarden.

7.6.3. Biografieën van de leden van het Senior Leadership Team

De volgende paragrafen geven biografische informatie weer over de huidige leden van het Senior Leadership Team van de Vennootschap:

John Porter, Chief Executive Officer

John Porter werd Chief Executive Officer bij Telenet in april 2013. Hij is momenteel voorzitter van de raad van bestuur en niet-uitvoerende bestuurder van de genoteerde vennootschap Enero en 00h!media, de grootste "outdoor media" vennootschap van Australië. Van 1995 tot mei 2012 was hij Chief Executive Officer van AUSTAR United Communications, een toonaangevende leverancier van betaaltelevisie en gerelateerde producten in regionaal Australië. De vennootschap werd volledig overgenomen door Foxtel, een joint venture tussen News Corp en Telstra, in mei 2012. De heer Porter leidde de groei van Austar sinds de oprichting en werd er CEO naar aanleiding van de beursgang in 1999. Daarvoor was de heer Porter Chief Operating Officer Azië Pacific voor United International Holdings, de voorganger van het latere Liberty Global. Van 1989 tot 1994 was John Porter president van de Ohio divisie van Time Warner Communications. Hij begon zijn carrière bij Group W Broadcasting and Cable, als directeur Government Relations voor hij General Manager werd van Westinghouse Cable Systems in Texas en Alabama.

Patrick Vincent, Chief Customer Officer

Patrick Vincent trad in dienst bij Telenet in september 2004. Hij is momenteel Chief Customer Officer. De heer Vincent begon zijn carrière in 1989 in de voedingsindustrie bij NV Huyghebaert waar hij Business Unit Manager was voor de cash & carry divisie. Van 1994 tot 1998 was hij verantwoordelijk voor de verkoop en in 1998 werd hij bevorderd tot commercieel directeur. Van 2000 tot 2004 werkte hij bij Tech Data, een bedrijf

dat zich specialiseerde in informatieverbreiding, als Directeur Verkoop voor België en Luxemburg. In 2002 werd hij er benoemd tot Directeur Sales & Marketing.

Luc Machtelinckx, Executive Vice President - General Counsel

Luc Machtelinckx trad in dienst bij Telenet als Directeur Juridische Zaken in februari 1999. In deze functie was hij nauw betrokken bij de eerste commerciële stappen alsook de verdere ontwikkeling van het telefonie- en internetaanbod van Telenet. Na de overname van de kabelactiviteiten van de gemengde intercommunales, heeft de heer Machtelinckx zich gespecialiseerd in kabeltelevisie en meer specifiek een belangrijke rol gespeeld in het iDTV project. Op 1 januari 2007 werd de heer Machtelinckx benoemd tot Vice President en General Counsel, vanaf januari 2008 is hij benoemd als Senior Vice President en General Counsel. Sinds april 2009 werd hij benoemd tot Executive Vice President en General Counsel. Voor hij Telenet vervoegde werkte de heer Machtelinckx gedurende 11 jaar bij Esso Benelux in diverse juridische en HR functies alsook drie jaar bij BASF Antwerpen als Legal Manager en als Communication Manager.

Claudia Poels, Senior Vice President - Human Resources

Claudia Poels trad in dienst bij Telenet in mei 2008 als Vice President Human Resources. Sinds 15 juni 2009 maakt zij deel uit van het Senior Leadership Team als Senior Vice President Human Resources. Voor zij de Telenet Groep vervoegde, werkte mevrouw Poels sinds 1992 bij EDS, waar zij ruime ervaring opdeed in verschillende human resources disciplines. In 2002 werd mevrouw Poels gepromoveerd tot HR Directeur van de Belgische en Luxemburgse entiteit en in 2006 werd zij HR Operations Directeur voor Noord Europa.

Inge Smidts, Senior Vice President - Residential Marketing

Inge Smidts begon in november 2009 haar loopbaan bij de Telenet Group en was verantwoordelijk voor de Go-to-Market rapportering aan de Executive Vice President - Residential Marketing, tot ze in oktober 2010 het Senior Leadership Team vervoegde als Senior Vice President Residential Marketing. Voor ze bij de Telenet Group aan de slag ging, deed Mevr. Smidts meer dan tien jaar ervaring op bij Procter & Gamble, waar ze begon als Assistant Brand Manager en regelmatig gepromoveerd werd tot ze Business Leader werd voor de papierdivisie Benelux. Mevr. Smidts behaalde een Master in de Economie aan de UFSIA in Antwerpen en een MBA in Marketing aan de IAE in Aix-en-Provence.

Martine Tempels, Senior Vice President - Telenet for Business

Martine Tempels begon haar carrière bij de Telenet Group in januari 2009. Zij is verantwoordelijk voor de business-to-business divisie van de Telenet Group en vervoegde het Senior Leadership Team in oktober 2010. Mevr. Tempels begon haar carrière als Account Manager bij NCR. In 1996 verhuisde Mevr. Tempels naar EDS om Account Manager te worden en daarna kreeg ze verschillende bijkomende verantwoordelijkheden als Business Unit Manager voor de financiële en commerciële sector. In 2007 werd Mevr. Tempels benoemd tot Application Service Executive voor de Noordelijke en Centrale regio EMEA. Mevr. Tempels behaalde een Master in Economie en Bedrijfsleven aan de Vrije Universiteit Brussel.

Ann Caluwaerts, Senior Vice President - Public Affairs & Media Management

Ann Caluwaerts heeft het Senior Leadership Team van de Telenet Group vervoegd vanaf 1 april 2011, als Senior Vice President Media & Public Affairs. Ze heeft meer dan twintig jaar internationale ervaring in de technologie- en telecommunicatiesector. De laatste 17 jaar bekleedde mevrouw Caluwaerts diverse functies binnen British Telecom (BT), een van 's werelds grootste leveranciers van communicatie oplossingen en diensten. Haar laatste functie bij BT is Vice President Service Strategy & Programs, verantwoordelijk voor de herstructurering van BT Global Services.

Vincent Bruyneel, Senior Vice President - Strategy, Investor Relations & Corporate Communication

Vincent Bruyneel startte zijn loopbaan in 1998 bij Procter & Gamble als Financial Controller voor het Europese hoofdkwartier. In 2000 verhuisde hij naar Capco, een wereldwijd adviesverlenend kantoor voor financiële diensten, om er Financieel Analist te worden, met focus op vennootschapsplanning en rapportering. Na een internationale opdracht in New York, werd hij wereldwijd hoofd inzake vennootschapsplanning en rapportering. Hij sloot zijn betrekking bij Capco af als Principal Consultant, die de groepsfinancieringsactiviteiten van de firma onder zich had. De heer Bruyneel kwam bij Telenet op het einde van 2004 en werd aangesteld tot Manager Group Planning & reporting, verantwoordelijk voor het lange termijnplan van de Vennootschap, het budget en de rapportering van de groep. In 2007 werd hij Directeur Investor Relations en in 2008 nam hij bijkomende verantwoordelijkheden op als Group Treasurer. Vanaf 2010 was de heer Bruyneel benoemd tot Vice President Investor Relations, Corporate Finance & Corporate Development. Per 1 maart 2012 vervoegde hij het Senior Leadership Team als Senior Vice President Strategy, Investor Relations & Corporate Communication.

Veenod Kurup, Chief Information Officer

Veenod Kurup trad in mei 2013 in dienst bij Telenet als Chief Information Officer en hij staat sindsdien aan het hoofd van Telenets informatica-afdeling. In mei 2013 trad hij eveneens toe tot het Senior Leadership Team van de Vennootschap en rapporteert hij rechtstreeks aan de CEO van de Vennootschap. De heer Kurup is van Maleisische afkomst en heeft de Amerikaanse nationaliteit. Hij is een specialist in de kabelindustrie en heeft de afgelopen veertien jaar diverse functies opgenomen in IT, Operaties en Engineering bij Cox Communications Inc. Voordat hij bij Telenet in dienst trad, werkte hij voor Gandeeva, een gereputeerd technologie consultancy bedrijf dat onder andere ook Liberty Global plc op zijn internationale klantenlijst heeft staan. Zijn affiniteit met telecommunicatie, zijn brede technologische kennis, strategische visie en sterke leiderschapskwaliteiten maken van hem de ideale persoon om het IT-team te leiden.

Micha Berger, Chief Technology Officer

Micha Berger trad in juli 2013 in dienst bij de Telenet Groep en hij staat sindsdien aan het hoofd van het engineering departement en de service assurance-groep. Op 1 juli 2013 trad hij eveneens toe tot het Senior Leadership Team van de Vennootschap en rapporteert hij rechtstreeks aan de CEO van de Vennootschap. De heer Berger werkte sinds 2006 voor Liberty Global, eerst als Manager van het Engineering Department bij UPC Nederland. Sinds 2010 was hij als Vice President bij Liberty Global verantwoordelijk voor de Horizon Next Generation digitale televisie-ontwikkeling

en product uitrol. Daarvoor deed de heer Berger zijn eerste ervaring in de kabelindustrie op bij HOT Israël, waar hij verantwoordelijk was voor de ontwikkeling van het interactieve digitale serviceplatform en de uitrol van video-on-demand.

Birgit Conix, Chief Financial Officer

Birgit Conix trad in oktober 2013 in dienst bij Telenet als Chief Financial Officer (CFO). Sinds oktober 2013 maakt ze tevens deel uit van Telenets Senior Leadership Team, dat rechtstreeks rapporteert aan Telenets CEO. Mevr. Conix heeft meer dan 20 jaar financiële ervaring in diverse sectoren zoals de fast moving consumer goods, medische hulpmiddelen en farmacie. Voordat ze aan de slag ging bij Telenet, was mevr. Conix Regionaal Financieel Directeur voor de West-Europese tak van Heineken en zetelde ze ook in Heinekens West-Europese managementteam en in het Global Finance Leadership Team. Voordat ze in 2011 aan de slag ging bij Heineken, vervulde mevr. Conix verschillende internationale topfuncties bij Johnson & Johnson op vlak van finance, strategie en business operations. Voor Johnson & Johnson, werkte ze bij Tenneco en Reed-Elsevier. Mevr. Conix verwierf een Master of Science in Business Economics aan de universiteit van Tilburg in Nederland en een MBA aan de University of Chicago Booth School of Business in de VS.

7.7. Remuneratieverslag

7.7.1. Vergoeding van bestuurders

De algemene vergadering van aandeelhouders van de Vennootschap keurde de principes voor vergoeding van bestuurders goed tijdens de algemene vergaderingen van 28 april 2010 en 24 april 2013. Alle niet-uitvoerende bestuurders ontvangen een jaarlijkse vaste vergoeding, verhoogd met zitpenningen per bijgewoonde vergadering van de raad van bestuur. Alle bestuurders, met uitzondering van de CEO en de bestuurders benoemd op voordracht van de Liberty Global Groep, ontvangen een jaarlijkse vaste vergoeding van €45.000 elk. De voorzitter van de raad van bestuur ontvangt een jaarlijkse vaste vergoeding van €100.000. Voor elke vergadering van de raad van bestuur die bestuurders bijwonen, ontvangen zij zitpenningen voor een bedrag van €2.500. De bestuurders benoemd op voordracht van de Liberty Global Groep ontvangen een jaarlijkse vaste vergoeding van €12.000 elk. Voor iedere vergadering van de raad van bestuur die ze bijwonen, ontvangen ze zitpenningen voor een bedrag van €2.000. De jaarlijkse vaste vergoedingen zijn enkel verschuldigd indien de bestuurder tenminste de helft van de geplande vergaderingen van de raad van bestuur bijwoont. Voor (het bijwonen van) de vergaderingen van de comités worden geen bijkomende vergoedingen toegekend. De waarnemer bij de raad van bestuur van Telenet NV wordt op dezelfde wijze vergoed als de onafhankelijke bestuurders van de Vennootschap. Daarnaast worden er in principe geen vergoedingen toegekend aan bestuurders door andere vennootschappen van de Telenet Groep.

De CEO, die de enige uitvoerende bestuurder is, ontvangt geen vergoeding voor de uitoefening van zijn mandaat als bestuurder van Telenet vennootschappen.

Voor 2013 belopen de vergoedingen aan bestuurders (en de waarnemer) in totaal €480.500 voor de Vennootschap (zie overzichtstabel hieronder voor individuele vergoedingen).

De bestuurders die wonen in Vlaanderen en Brussel ontvangen verder een korting op de Telenet producten die zij afnemen. Deze voordelen in natura vertegenwoordigen gemiddeld een bedrag tussen €500 en €2.000 op jaarbasis. De Vennootschap gelooft dat het belangrijk is dat bestuurders vertrouwd zijn met, en een goede kennis hebben van de producten en de diensten van Telenet.

Geen enkele bestuurder (uitgezonderd de CEO van de Vennootschap) ontvangt: (i) variabele vergoeding in de zin van de Wet van 6 april 2010 en (ii) winstgerelateerde vergoedingen, opties, aandelen of andere vergoedingen.

Overeenkomstig de Belgische wetgeving worden gegevens van (transacties in) aandelenopties en aandelen die gehouden worden door bestuurders (of personen die nauw met hen verbonden zijn of vennootschappen die zij volledig controleren) gemeld aan de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten.

U vindt hieronder een overzicht van de individuele vergoedingen van elke bestuurder en van de waarnemer bij de raad van bestuur.

Naam	Vergoeding 2013
Frank Donck (VZ)	€ 115.000
Alex Brabers	€ 60.000
Michel Delloye (Cytindus NV)	€ 60.000
Julien De Wilde (De Wilde J. Management BVBA)	€ 57.500
Friso van Oranje-Nassau	-
Duco Sickinghe	-
John Porter	-
Charles H. Bracken	€ 24.000
Diederik Karsten	€ 22.000
Manuel Kohnstamm	€ 20.000
Ruth Elisabeth Pirie	€ 22.000
Balan Nair	€ 4.000
Jim Ryan	€ 12.000
Angela McMullen	€ 24.000
André Sarens (*)	€ 60.000

VZ: Voorzitter
(*): Waarnemer

De Vennootschap verwacht dat de principes voor vergoeding van de bestuurders van de Vennootschap de volgende twee boekjaren in lijn zullen blijven met de huidige principes van vergoeding.

7.7.2. Vergoeding van het Executive Management (Senior Leadership Team)

1. Algemene remuneratieprincipes

De bepaling en de evolutie van het remuneratiebeleid van Telenet hangt nauw samen met de groei, de resultaten en het succes van de Vennootschap in zijn geheel. Het remuneratiebeleid van de Vennootschap is gebaseerd op interne billijkheid en externe marktcompetitiviteit. Deze principes vinden we terug in HR toepassingen zoals functieclassificaties, loopbaanpaden en externe benchmarking.

De strategie van de Vennootschap stemt competitieve verloning af op de belangen van de aandeelhouders en andere belanghebbenden, en streeft naar een optimale balans tussen het aanbieden van competitieve salarissen en het vermijden van buitensporige vergoedingen, met een blijvende focus op prestaties en resultaten. Dit houdt in dat het beleid van de Vennootschap op periodieke wijze wordt herzien en aangepast waar nodig.

Telenet streeft naar een optimale mix tussen verschillende onderdelen van het vergoedingspakket, dat bestaat uit elementen van vaste vergoeding en elementen van variabele vergoeding. Als voorbeelden hiervan kunnen we vermelden dat het beleid van de Vennootschap inzake aanvullende voordelen een goede sociale ondersteuning nastreeft inzake extralegaal pensioen en verzekeringen voor medische kosten, leven en invaliditeit. Alle werknemers van Telenet kunnen genieten van kortingen of bijkomende voordelen op Telenet producten; en aandeelhouderschap van de Vennootschap wordt aangemoedigd via aandelenaankoopprogramma's voor werknemers en andere lange termijn aanmoedigingsplannen. Telenet ervaart dat dit uitgebalanceerd vergoedingsbeleid helpt om top talent aan te trekken en te behouden.

Prestatiemanagement en het bereiken van resultaten is een ander ankerpunt in de totale remuneratiestrategie van de Vennootschap: het merendeel van onze werknemers wordt geëvalueerd op en beloond in functie van (i) het behalen van individuele doelstellingen en/of doelstellingen voor de hele onderneming en (ii) hun functioneren conform het Telenet Competentie- en Leiderschapsmodel. In het vergoedingsbeleid van de Vennootschap speelt klantenloyaliteit (gemeten door een Klanten Loyaliteit Score – zie verder hierna) een cruciale rol.

Telenet neemt ook diverse initiatieven om een goede balans tussen werk- en privéleven te creëren en te behouden bij al zijn werknemers.

2. Remuneratieprincipes voor het uitvoerend management (Senior Leadership Team)

a) Algemeen

Het remuneratie- en nominatiecomité bereidt een voorstel voor m.b.t. de remuneratieprincipes en het vergoedingsniveau van de CEO en maakt dit voor akkoord over aan de raad van bestuur.

De CEO bereidt een voorstel voor m.b.t. de bepaling van de remuneratieprincipes en het remuneratieniveau van de leden van het uitvoerend management (Senior Leadership Team) (uitgezonderd de CEO) en maakt dit over aan het remuneratie- en nominatiecomité. Het remuneratie- en nominatiecomité bespreekt dit voorstel (en brengt mogelijk wijzigingen aan), en maakt dit voor akkoord over aan de raad van bestuur.

Het remuneratiebeleid van de CEO en de leden van het Senior Leadership Team is gebaseerd op interne billijkheid en externe marktcompetitiviteit. De Vennootschap probeert te verzekeren dat de remuneratie van het Senior Leadership Team bestaat uit een optimale mix van diverse remuneratie-elementen.

Elk lid van het Senior Leadership Team wordt vergoed in functie van (i) zijn of haar persoonlijk functioneren en (ii) vooraf overeengekomen doelstellingen (zowel individueel als op ondernemingsniveau). Voor 2013 was 50% van de bonus van het management (uitgezonderd de CEO) afhankelijk van financiële en operationele doelstellingen, 17,5% van persoonlijke

doelstellingen, 17,5% van leiderschapsdoelstellingen en 15% van klantenloyaliteit. Het functioneren van elk lid van het Senior Leadership Team wordt beoordeeld op basis van het Telenet Competentie- en Leiderschapsmodel en klantenloyaliteit wordt gemeten via een Klanten Loyaliteit Score (KLS), die berekend wordt volgens een vooraf overeengekomen formule waarbij de brongegevens op maandelijkse basis verzameld worden door een onafhankelijke professionele enquêtefirma.

Binnen de grenzen van de bestaande optie- en warrantplannen goedgekeurd door de algemene aandeelhoudersvergadering, kan de raad van bestuur, op aanbeveling van het remuneratie- en nominatiecomité, ook warrants en/of opties toekennen aan de leden van het Senior Leadership Team.

Het Aandelen Prestatieplan 2013 voor de leden van het Senior Leadership Team voorziet in een bepaling over een terugvorderingrecht van de toegekende variabele vergoeding, in geval van herziening van de jaarrekening van de Vennootschap. Geen enkele van de andere op aandelen gebaseerde vergoedingsplannen, met inbegrip van deze met de CEO, bevatten soortgelijke terugvorderingrechten.

Overeenkomstig de Belgische wetgeving worden gegevens van (transacties in) aandelenopties en aandelen die gehouden worden door leden van het Senior Leadership Team (of personen die nauw met hen verbonden zijn of vennootschappen die zij volledig controleren) gemeld aan de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten.

In 2011 werd de variabele vergoeding van de CEO en de leden van het Senior Leadership Team van de Vennootschap herzien, in het licht van de dwingende bepalingen van de Wet van 6 april 2010 en de relevante principes van de Belgische Corporate Governance Code over vergoeding van uitvoerende personen. De algemene aandeelhoudersvergadering van 27 april 2011 keurde deze vergoedingprincipes goed van de CEO en de leden van het Senior Leadership Team.

De Vennootschap verwacht dat de principes voor vergoeding van de leden van het Senior Leadership Team van de Vennootschap de volgende twee boekjaren in lijn zullen zijn met het huidige vergoedingbeleid.

b) Remuneratieprincipes voor de CEO

Het jaarlijkse remuneratiepakket van de CEO bestaat uit een vaste vergoeding, een variabele vergoeding, gestorte premies voor groepsverzekering en voordelen in natura.

De variabele vergoeding in geld van de CEO is afhankelijk van zijn algemene prestaties gedurende het jaar. Ieder jaar formuleert het remuneratie- en nominatiecomité een voorstel voor bonus en loonsverhoging en legt dit voor ter goedkeuring aan de raad van bestuur. Voor 2013 stelde het remuneratie- en nominatiecomité voor aan de raad van bestuur om (i) een bonus in cash toe te kennen aan de CEO voor 2013 gelijk aan € 472.500; om zijn vaste vergoeding voor 2014 vast te leggen op € 630.000 op jaarbasis en (iii) om de maximale bonus in cash voor 2014 vast te leggen op 100% van zijn jaarlijkse vaste vergoeding voor 2014.

Er kan een op aandelen gebaseerde vergoeding toegekend worden aan de CEO. Voor details over de op aandelen gebaseerde vergoeding van de CEO (inclusief de op aandelen gebaseerde vergoeding ontvangen in 2013) wordt verwezen naar sectie 3 b) hierna.

c) Remuneratieprincipes voor de leden van het Senior Leadership Team (uitgezonderd de CEO)

De jaarlijkse remuneratie van de leden van het Senior Leadership Team (uitgezonderd de CEO) bestaat uit een vast loon (inclusief vakantiegeld en dertiende maand), een variabele vergoeding, gestorte premies voor groepsverzekering en voordelen in natura.

De overeenkomsten met de leden van het Senior Leadership Team (uitgezonderd de CEO) bevatten geen specifieke verwijzingen naar de criteria die in aanmerking worden genomen voor de berekening van de variabele vergoeding, wat afwijkt van bepaling 7.17 van de Belgische Corporate Governance Code 2009. De Vennootschap zet de principes van variabele vergoeding uiteen in een algemeen beleid, omdat het gelooft dat er voldoende flexibiliteit moet kunnen zijn in de bepaling van de principes inzake variabele vergoeding in functie van wijzigende marktomstandigheden.

De variabele vergoeding in geld is afhankelijk van prestatiecriteria m.b.t. het relevante boekjaar. De bonus van elk lid van het Senior Leadership Team (uitgezonderd de CEO) was voor het prestatiejaar 2013 voor 15% verbonden aan de Klanten Loyaliteit Score (zie hoger), voor 35% afhankelijk van hun presteren als leider van hun afdeling en als individu en de overige 50% waren verbonden aan het behalen van de financiële doestellingen van de Vennootschap voor 2013. Na advies van de CEO beslist het remuneratie- en nominatiecomité over het bereiken van de prestatiecriteria door ieder lid van het Senior Leadership team als leider van hun departement en als individu.

Voor 2013 keurde de raad van bestuur een totale variabele remuneratie goed aan de leden van het Senior Leadership Team (uitgezonderd de CEO) en een andere manager, bestaande uit een cash bonus en "Prestatieaandelen" (de "2013 Telenet Prestatieaandelen"). Deze prestatieaandelen zullen pas definitief verworven zijn door de begunstigden na een periode van drie jaar en indien bepaalde vooraf bepaalde prestatiecriteria werden behaald over een periode van drie jaar. Deze prestatieaandelen zijn contractuele rechten om, afhankelijk van bepaalde prestatiecriteria, bestaande gewone aandelen van de Vennootschap gratis te ontvangen.

Bijkomend zal de uitbetaling van de bonus in geld aan leden van het Senior Leadership Team (uitgezonderd de CEO) onderworpen zijn aan het behalen van bepaalde vooraf bepaalde prestatiecriteria over één jaar. Wanneer aan deze prestatiecriteria wordt voldaan, zal de verworven cash bonus uitbetaald worden in het jaar volgend op het prestatiejaar (en niet langer gespreid over een periode van 3 jaar). Alle prestatiecriteria worden vastgelegd door de CEO en het remuneratie- en nominatiecomité en gevalideerd door de raad van bestuur.

Er kan een op aandelen gebaseerde vergoeding toegekend worden aan de leden van het Senior Leadership Team (uitgezonderd de CEO). Voor details over de op aandelen gebaseerde vergoeding van de leden van het Senior Leadership Team (inclusief de op aandelen gebaseerde vergoeding ontvangen in 2012) wordt verwezen naar sectie 4 b) hierna.

De algemene aandeelhoudersvergadering van de Vennootschap keurde de relevante bepalingen van dit vergoedingspakket goed op 27 april 2011, in overeenstemming met de bepalingen van de Wet van 6 april 2010.

3. Vergoeding van de CEO

a) Vergoeding in geld

Duco Sickinghe (tot 31 maart 2013)

De vergoeding in geld van de voormalige Gedelegeerd Bestuurder (CEO) voor het jaar 2013 is uiteengezet in sectie 3. c) hierna.

John Porter (vanaf 1 april 2013)

De CEO van de Vennootschap, de heer John Porter, werd de volgende vergoeding toegekend: (i) een vaste vergoeding van € 472.500, (ii) een variabele vergoeding van € 472.500 en (iii) voordelen in natura gewaardeerd op € 393.204. Zoals vermeld in sectie 7.7.1 wordt de CEO niet vergoed voor de uitoefening van zijn mandaat als bestuurder van de Vennootschap of van andere vennootschappen van de Telenet Groep.

Het relatieve belang van deze componenten is de volgende: vaste vergoeding 35,31%, variabele vergoeding 35,31% en voordelen in natura 29,38%.

Zoals goedgekeurd door de algemene aandeelhoudersvergadering van 27 april 2011, vormt deze variabele vergoeding in geld samen met de op aandelen gebaseerde vergoeding onder het CEO SOP 2013 en het CEO SOP 2014 (zie hieronder), de totale variabele vergoeding van de CEO voor doeleinden van de Wet van 6 april 2010.

De voordelen in natura omvatten verzekeringen voor medische kosten, leven en invaliditeit, een bedrijfswagen, schoolgelden voor zijn kinderen, reiskostenvergoedingen en kostenvergoedingen voor zijn verblijf tot bepaalde maximum bedragen op jaarbasis. Verder ontvangt de CEO een korting op Telenet producten en diensten die hij bestelt.

Hij ontvangt geen bonus in geld verbonden aan een prestatieperiode van meer dan één jaar.

b) Op aandelen gebaseerde vergoeding

Duco Sickinghe (tot 31 maart 2013)

De op aandelen gebaseerde vergoeding van de voormalige Gedelegeerd Bestuurder (CEO) voor het jaar 2013 is uiteengezet in sectie 3. C) hierna.

John Porter (vanaf 1 april 2013)

De CEO van de Vennootschap ontving geen aandelen noch warranten van de Vennootschap tijdens het laatste boekjaar.

Op 4 juli 2013 werden 200.000 aandelenopties toegekend aan de heer Porter onder het CEO Aandelenoptieplan 2013 (het "CEO SOP 2013"). Deze aandelenopties zijn opties van contractuele aard om bestaande aandelen te verwerven, die de CEO het recht geven om bestaande aandelen van de Vennootschap te verwerven op een één-voor-één basis.

De looptijd van de aandelenopties bedraagt vijf jaar. Bijgevolg vervallen alle definitief verworven aandelenopties onder het CEO SOP 2013 op 4 juli 2018. De aandelenopties worden definitief verworven in 3 schijven, respectievelijk op 4 juli 2014, 4 juli 2015 en 4 juli 2016, afhankelijk van het behalen van bepaalde prestatiecriteria.

De uitoefenprijs van de aandelenopties is gelijk aan € 34,33.

De definitieve verwerving van de aandelenopties (de "vesting") is gebaseerd op het verwezenlijken van bepaalde prestatie gebonden criteria. De jaarlijkse prestatiecriteria werden bepaald door het remuneratie- en nominatiecomité, in samenspraak met de CEO. Bij een wijziging van de controle over de Vennootschap, indien de aandelen van de Vennootschap niet langer worden genoteerd op een gereguleerde markt of bij de start van een verplicht uitkoopbod op de aandelen van de Vennootschap, worden alle aandelenopties onmiddellijk en automatisch definitief verworven.

De aandelen die verkregen kunnen worden bij de uitoefening van de aandelenopties zijn verder onderworpen aan de volgende retentievoorwaarden (van toepassing op elke afzonderlijk uitgeoefende tranche): (i) in de 90 dagen volgend op de uitoefening van de opties, kunnen aandelen verkocht worden tot aan een bedrag dat gelijk is aan de som van de belastingen die verschuldigd was op het moment van de toekenning van de opties en de uitoefenprijs van de uitgeoefende aandelenopties, (ii) in de daaropvolgende periode van 270 dagen, kan maximaal 50% van de resterende aandelen verkocht worden vóór de beëindiging van de professionele samenwerking met de Telenet Groep, en (iii) het saldo van de aandelen mag pas verkocht worden na het einde van de 18de maand volgend op de maand waarin de respectieve uitoefenperiode eindigde.

De prestatiegebonden criteria voor de eerste schijf van 50.000 aandelenopties houden verband met de EBITDA van de Telenet Groep op geconsolideerde basis, de klantenloyaliteit/tevredenheid bereikt door de Telenet Groep en de product- en diensteninnovatie binnen de Telenet Groep. Op 11 februari 2014 stelde het remuneratie- en nominatiecomité vast dat de toepasselijke prestatiecriteria waren behaald voor 2013, zodat deze 50.000 aandelenopties definitief verworven zullen worden op 1 juli 2014

Op 8 november 2013 werden 185.000 aandelenopties toegekend aan de heer Porter onder het CEO Aandelenoptieplan 2014 (het "CEO SOP 2014"). Deze aandelenopties zijn opties van contractuele aard om bestaande aandelen te verwerven, die de CEO het recht geven om bestaande aandelen van de Vennootschap te verwerven op een één op één basis.

De looptijd van de aandelenopties bedraagt zeven jaar, en alle aandelenopties toegekend onder het CEO SOP 2014 vervallen op 26 juni 2020. De aandelenopties worden definitief verworven in 2 schijven, respectievelijk op 26 juni 2016 en 1 maart 2017, afhankelijk van het behalen van

bepaalde prestatiecriteria. Alle aandelenopties die onder het CEO SOP 2014 definitief verworven worden, worden uitoefenbaar tijdens bepaalde uitoefenperiodes na 26 juni 2016.

De uitoefenprijs van de aandelenopties is gelijk aan € 38,88.

De definitieve verwerving van de aandelenopties is gebaseerd op het verwezenlijken van bepaalde prestatie gebonden criteria. De jaarlijkse prestatiecriteria werden bepaald door het remuneratie- en nominatiecomité, in samenspraak met de CEO. Bij een wijziging van de controle over de Vennootschap, indien de aandelen van de Vennootschap niet langer worden genoteerd op een gereguleerde markt of bij de start van een verplicht uitkoopbod op de aandelen van de Vennootschap, worden alle aandelenopties onmiddellijk en automatisch definitief verworven

De aandelen die verkregen kunnen worden bij de uitoefening van de aandelenopties zijn verder onderworpen aan de volgende retentievoorwaarden (van toepassing op elke afzonderlijk uitgeoefende tranche): (i) in de 90 dagen volgend op de uitoefening van de opties, kunnen aandelen verkocht worden tot aan een bedrag dat gelijk is aan de som van de belastingen die verschuldigd was op het moment van de toekenning van de opties en de uitoefenprijs van de uitgeoefende aandelenopties, (ii) in de daaropvolgende periode van 270 dagen, kan maximaal 50% van de resterende aandelen verkocht worden vóór de beëindiging van de professionele samenwerking met de Telenet Groep, en (iii) het saldo van de aandelen mag pas verkocht worden na het einde van de 18de maand volgend op de maand waarin de respectieve uitoefenperiode eindigde.

De prestatiegebonden criteria voor de eerste schijf van 138.750 aandelenopties houden verband met de EBITDA van de Telenet Groep op geconsolideerde basis en de klantenloyaliteit/tevredenheid bereikt door de Telenet Groep gedurende de periode beginnend op 1 januari 2014 en eindigend op 31 december 2014 en de periode beginnend op 1 januari 2015 en eindigend op 31 december 2015. De prestatiegebonden criteria voor de tweede schijf van 46.250 aandelenopties houden verband met de EBITDA van de Telenet Groep op geconsolideerde basis en de klantenloyaliteit/tevredenheid bereikt door de Telenet Groep gedurende de periode beginnend op 1 januari 2016 en eindigend op 31 december 2016.

Tijdens 2013 heeft de CEO geen aandelenopties uitgeoefend noch zijn er aandelenopties van hem vervallen verklaard.

Op 31 december 2013 bezat de CEO de volgende aandelenopties:

Naam plan	Aantal uitstaande aandelenopties	Uitoefenprijs	Definitieve verwerving	Vervaldatum
CEO SOP 2013				
eerste toekenning	50.000	€ 34,33	4 juli 2014 (*)	4 juli 2018 (*)
tweede toekenning	100.000	€ 34,33	4 juli 2015 (*)	4 juli 2018 (*)
derde toekenning	50.000	€ 34,33	4 juli 2016 (*)	4 juli 2018 (*)
CEO SOP 2014				
eerste toekenning	138.750	€ 38,88	26 juni 2016 (*)	26 juni 2020
tweede toekenning	46.250	€ 38,88	1 maart 2017 (*)	26 juni 2020

(*) definitieve verwerving afhankelijk van het behalen van prestatiecriteria in voorafgaande boekjaar/boekjaren

c) Beëindigingsregelingen

Beëindigingsregelingen opgesteld met Duco Sickinghe (tot 31 maart 2013)

I. Vergoeding in geld

De heer Duco Sickinghe is terug getreden als CEO van de Vennootschap met ingang op 31 maart 2013 en als bestuurder van de Vennootschap met ingang op 24 april 2013. Gedurende een beperkte periode heeft hij bepaalde diensten geleverd aan de Telenet Groep met het oog op de overdracht.

In overeenstemming met de overeenkomsten gesloten tussen de Vennootschap en de heer Sickinghe, werd de volgende vergoeding toegekend voor het jaar 2013: (i) een vaste vergoeding van € 1.396.125, (ii) een variabele vergoeding van € 210.375, (iii) gestorte premies voor groepsverzekering voor een totaal bedrag van € 22.137 en (iv) voordelen in natura gewaardeerd op € 26.285. Zoals vermeld in artikel 7.7.1 wordt de CEO niet vergoed voor de uitoefening van zijn mandaat als bestuurder van de Vennootschap en haar dochtervennootschappen.

Deze variabele vergoeding in geld vormt samen met de op aandelen gebaseerde vergoeding onder het SSOP 2010-2014 (zie hieronder) de totale variabele vergoeding van de voormalige CEO voor doeleinden van de Wet van 6 april 2010, zoals goedgekeurd door de algemene aandeelhoudersvergadering van 27 april 2011.

Het pensioenplan van de heer Sickinghe was van het type vaste bijdragen, gefinancierd door bijdragen van Telenet voor een bedrag van € 22.137 in 2013. In overeenstemming met de regeling gesloten tussen de Vennootschap en de heer Sickinghe werden premies gestort onder dit pensioenplan tot 31 augustus 2013.

Naam plan	Aantal uitstaande aandelenopties	Huidige uitoefenprijs	Definitieve verwerving	Vervaldatum
SSOP 2010-2014 opties				
eerste toekenning	394.891	€ 14,57	Allemaal definitief verworven	4 september 2017
tweede toekenning	315.911	€ 15,20	Allemaal definitief verworven	4 september 2017
derde toekenning	315.911	€ 15,83	Allemaal definitief verworven	4 september 2017
vierde toekenning	315.911	€ 16,46	Allemaal definitief verworven	4 september 2017

De aandelen die kunnen verworven worden door de uitoefening van deze aandelenopties zijn onderworpen aan de volgende retentiebepalingen:

- In de 90 dagen volgend op de uitoefening van de aandelenopties, kunnen de respectieve aandelen maar verkocht worden voor het bedrag dat vereist is om (a) de belastingen betaald bij het aanvaarden van de aandelenopties en (b) de uitoefenprijs van de uitgeoefende aandelen, te kunnen betalen;
- de daaropvolgende periode van 270 dagen kan maximaal 50% van de resterende aandelen worden verkocht; en
- het saldo van de aandelen mag pas worden verkocht na het einde van de 18e maand volgend op de maand waarin de respectieve uitoefenperiode (waarin de aandelenopties werden uitgeoefend) eindigde.

Op 31 december 2013 hield de heer Sickinghe geen warranten meer aan in de Vennootschap. Alle 1.055.427 warranten gehouden door de heer

II. Op aandelen gebaseerde vergoeding

De heer Sickinghe heeft geen nieuwe aandelen, warranten of aandelenopties ontvangen in de loop van 2013.

Op 4 september 2010 werden de heer Sickinghe 850.000 aandelenopties toegekend onder het Specifiek Aandelenoptieplan 2010-2014 (SSOP 2010-2014). Deze aandelenopties zijn opties van contractuele aard die de CEO het recht geven om bestaande aandelen van de Vennootschap te verwerven en zijn geen warranten. Elke aandelenoptie geeft het recht om een aandeel in de Vennootschap te verwerven. De definitieve verwerving van de aandelenopties is gebaseerd op het verwezenlijken van bepaalde prestatie gebonden criteria. De looptijd van de aandelenopties is zeven jaar (dus alle aandelenopties vervallen op 4 september 2017). Alle aandelenopties onder het SSOP 2010-2014 zijn definitief verworven in vier schijven, respectievelijk op 1 maart 2011, 1 maart 2012, 1 maart 2013 en 31 augustus 2013.

Als deel van de regelingen afgesloten tussen de Vennootschap en de heer Sickinghe, en na goedkeuring van het remuneratie- en nominatiecomité en de raad van bestuur, werd de prestatieperiode verbonden aan de vierde schijf van aandelenopties onder het SSOP 2010-2014 teruggebracht zodat deze eindigde op 31 augustus 2013. Op die datum zijn al deze aandelenopties vervroegd definitief verworven.

Op 31 december 2013 hield de heer Sickinghe nog volgende aandelenopties onder het SSOP 2010-2014 aan:

Sickinghe (onder het ESOP 2008, het ESOP 2007 quinquies en het ESOP 2009) werden uitgeoefend in de loop van 2013.

III. Andere

Er is een niet-concurrentiebeding van toepassing voor België, onderworpen aan standaard beperkingen, tot 31 december 2014.

Beëindigingsregeling in de overeenkomst met John Porter (vanaf 1 april 2013)

De heer John Porter heeft een beëindigingsregeling in zijn overeenkomst met de Vennootschap, die voorziet dat in geval van vroegtijdige beëindiging, hij een maximale totale vergoeding in geld zal ontvangen gelijk aan 12 maanden vergoeding.

4. Vergoeding van het Senior Leadership Team

a) Vergoeding in geld

In 2013 bedroeg de totale vergoeding betaald aan de andere leden van het Senior Leadership Team (uitgezonderd de CEO), € 4.700.041,30. Dit totale bedrag omvat eveneens alle bedragen betaald aan leden van het Senior Leadership Team die de Vennootschap in de loop van 2013 hebben verlaten. Alle leden van het Senior Leadership Team (uitgezonderd de CEO), hebben een arbeidsovereenkomst met Telenet NV.

Dit bedrag is samengesteld als volgt (voor alle leden samen, uitgezonderd de CEO): (i) een vaste vergoeding van € 2.625.585, (ii) een variabele vergoeding van € 1.495.605 (zijnde 100% van de totale bonus in geld van 2013, 25% van de totale bonus in geld van 2012 en 25% van de totale bonus in geld van 2011, zie hierboven onder punt 2.c)), (iii) gestorte premies voor groepsverzekering voor een bedrag van € 243.286 en (iv) voordelen in natura gewaardeerd op € 307.821. Al deze bedragen zijn bruto, zonder patronale sociale zekerheidsbijdragen.

De leden van het Senior Leadership team (uitgezonderd de CEO) hebben een pensioenplan van het type "te bereiken doel". Dit plan wordt gefinancierd door zowel werkgevers- als werknemersbijdragen. De aan het boekjaar toegekende pensioenkost "service cost" (zonder werknemersbijdragen) bedraagt € 243.286.

De voordelen in natura omvatten verzekeringen voor medische kosten, leven en invaliditeit, een bedrijfswagen, een representatievergoeding en maaltijdcheques en voor sommige leden verblijf- en reisvergoedingen.

Verder ontvangen de leden van het Senior Leadership Team (uitgezonderd de CEO) een korting op Telenet producten en diensten die zij bestellen.

Zij ontvangen geen bonus in geld verbonden aan een prestatieperiode van meer dan één jaar.

b) Op aandelen gebaseerde vergoeding

De leden van het Senior Leadership Team (uitgezonderd de CEO) ontvangen prestatieaandelen van de Vennootschap in de loop van 2013 (de Telenet Prestatieaandelen 2013). Het prestatie criterium van toepassing op de Telenet Prestatieaandelen 2013 is het behalen van een samengestelde jaarlijkse groei voor Aangepaste EBITDA, waarbij de Aangepaste EBITDA van 2015 wordt vergeleken met de Aangepaste EBITDA van 2012. Het bereiken van 75% tot 150% van de beoogde samengestelde jaarlijkse groei voor de Aangepaste EBITDA zou er in het algemeen toe leiden dat de begunstigden 50% tot 150% van hun Telenet Prestatieaandelen 2013

verwerven, rekening houdend met vermindering of verval gebaseerd op individuele prestatie- en dienstvereisten. Het Telenet Prestatieaandelen 2013 plan bevat een bepaling over een terugvorderingrecht van de toegekende variabele vergoeding, in geval van herziening van de jaarrekening van de Vennootschap.

Een overzicht van de aantallen Telenet Prestatieaandelen 2013 toegekend in 2013 aan (en aanvaard door) de leden van het Senior Leadership Team kan hieronder gevonden worden:

Naam	Aantal toegekende en aanvaarde prestatieaandelen
Micha Berger	3.135
Vincent Bruyneel	1.908
Ann Caluwaerts	2.372
Birgit Conix	3.111
Veenod Kurup	3.135
Luc Machtelinckx	2.713
Claudia Poels	2.301
Inge Smidts	2.467
Martine Tempels	2.292
Patrick Vincent	2.982

Er dient ook opgemerkt te worden dat de Telenet Prestatieaandelen 2011 en de Telenet Prestatieaandelen 2012 aangepast werden na de betaling van het buitengewoon dividend in 2013, waarbij het aantal prestatieaandelen werd verhoogd met dezelfde factor 0,811905 zoals gebruikt voor de aanpassing van warrants en aandelenopties.

De leden van het Senior Leadership Team ontvingen geen andere aandelen van de Vennootschap gedurende 2013.

Op 31 december 2013 bezaten de leden van het Senior Leadership Team (uitgezonderd de CEO) in totaal 132.289 warrants onder het ESOP 2007 en 213.314 warrants onder het ESOP 2010. Elke warrant kan uitgeoefend worden voor één aandeel. De definitieve verwerving van deze warrants gebeurt geleidelijk (per kwartaal) over een periode van vier jaar. Nadat ze uitoefenbaar geworden zijn, kunnen de warrants meteen uitgeoefend worden.

In 2013 werden ook aandelenopties toegekend aan de leden van het Senior Leadership Team onder het ESOP 2013. Een overzicht van de aandelenopties aangeboden aan (en geaccepteerd door) de leden van het Senior Leadership Team kan u vinden in de onderstaande tabel:

Naam	Toekenning	Aantal toegekende aandelenopties	Aantal aanvaarde aandelenopties	Uitoefenprijs
Micha Berger	ESOP 2013 primo	50.000	50.000	€ 34,33
Vincent Bruyneel	ESOP 2013 primo	40.000	40.000	€ 34,33
Ann Caluwaerts	ESOP 2013 primo	40.000	20.000	€ 34,33
Birgit Conix	ESOP 2013 bis	40.000	40.000	€ 36,75
Veenod Kurup	ESOP 2013 primo	50.000	50.000	€ 34,33
Luc Machtelinckx	ESOP 2013 primo	40.000	40.000	€ 34,33
Claudia Poels	ESOP 2013 primo	40.000	40.000	€ 34,33
Inge Smidts	ESOP 2013 primo	50.000	50.000	€ 34,33
Martine Tempels	ESOP 2013 primo	40.000	0	€ 34,33
Patrick Vincent	ESOP 2013 primo	50.000	50.000	€ 34,33

Een overzicht van de warrants die door de leden van het Senior Leadership Team (uitgezonderd de voormalige CEO en de huidige CEO) in de loop van 2013 werden uitgeoefend, terwijl ze deel uitmaakten van het Senior Leadership Team, vindt u hieronder:

Naam	Aantal uitgeoefende warrants	Uitoefenprijs	Plan
Voor aanpassingen op 3 mei 2013 ingevolge uitbetaling van buitengewoon dividend			
Berckmoes Renaat	115.000 41.000	€ 9,85 € 18,73	ESOP 2007 quater ESOP 2007 septies
Bruyneel Vincent	20.500 16.000	€ 9,85 € 18,73	ESOP 2007 quater ESOP 2010 primo
Caluwaerts Ann	2.760	€ 23,86	ESOP 2010 ter
Machtelinckx Luc	7.750 8.816	€ 9,85 € 18,73	ESOP 2007 quater ESOP 2010 primo
Smidts Inge	1.856 8.014	€ 13,43 € 18,73	ESOP 2007 sexies ESOP 2010 primo
Tempels Martine	7.000	€ 18,73	ESOP 2010 primo
Vincent Patrick	1.846 29.000 30.000	€ 9,94 € 9,85 € 18,73	ESOP 2007 bis ESOP 2007 quater ESOP 2007 septies
Vorstermans Jan	144.149 102.528 64.120	€ 9,94 € 9,85 € 18,73	ESOP 2007 bis ESOP 2007 quater ESOP 2010 primo
Na aanpassingen op 3 mei 2013 ingevolge uitbetaling van buitengewoon dividend			
Berckmoes Renaat	12.138	€ 8,00	ESOP 2007 quater
Bruyneel Vincent	2.900 7.100	€ 8,00 € 15,21	ESOP 2007 quater ESOP 2010 primo
Caluwaerts Ann	5.100	€ 19,37	ESOP 2010 ter
Poels Claudia	16.844	€ 8,00	ESOP 2007 quater
Smidts Inge	3.434	€ 10,90	ESOP 2007 sexies
Tempels Martine	1.157	€ 8,00	ESOP 2007 quater
Vincent Patrick	433 11.500 18.500	€ 8,00 € 8,00 € 15,21	ESOP 2007 quater ESOP 2007 quater ESOP 2007 septies
Vorstermans Jan	8.422	€ 8,00	ESOP 2007 quater

c) Beëindigingsregelingen

De arbeidsovereenkomsten met sommige leden van het Senior Leadership Team, alle afgesloten voor juli 2009, bevatten beëindigingsregelingen die voorzien in een opzegtermijn die 12 maanden kan overstijgen in geval van beëindiging door Telenet NV (behalve omwille van dringende reden):

De heer Jan Vorstermans had een contractuele beëindigingclausule, die, in geval van beëindiging door Telenet NV (behalve omwille van dringende reden) voorzorg in een opzegtermijn te berekenen op basis van de "formule Claeys", met een minimum van 7 maanden.

De heer Luc Machtelinckx heeft een contractuele beëindigingclausule, die, in geval van beëindiging door Telenet NV (behalve omwille van dringende reden), voorzorg in een opzegtermijn te berekenen op basis van de "formule Claeys".

De heer Herbert Vanhove, de voormalige Senior Vice President Product Management van de Vennootschap, had een contractuele beëindigingclausule, die, in geval van beëindiging door Telenet NV (behalve omwille van dringende reden of zware performance tekortkoming), voorziet in een opzegtermijn met een minimum van 8 maanden.

De arbeidsovereenkomsten met mevrouw Martine Tempels, mevrouw Inge Smidts, de heer Herbert Vanhove en de heer Vincent Bruyneel, allen afgesloten toen ze nog geen lid waren van het Senior Leadership Team (en voor 4 mei 2010, d.i. de datum waarop de Wet van 6 april 2010 van kracht werd), bevatten specifieke bepalingen in verband met vroegtijdige beëindiging, alhoewel ze niet voorzien in een bepaling die specificeert dat de opzegvergoeding in geval van vroegtijdige beëindiging 12 maanden vergoeding niet mag overschrijden. Dit laatste punt wijkt af van bepaling 7.18 van de Belgische Corporate Governance Code 2009. De Vennootschap sloot geen nieuwe overeenkomsten af met hen ter gelegenheid van hun aanstelling tot leden van het Senior Leadership Team.

De arbeidsovereenkomst met de heer Renaat Berckmoes bevatte geen specifieke bepalingen in verband met vroegtijdige beëindiging.

De arbeidsovereenkomsten met de heer Patrick Vincent en mevrouw Claudia Poels bevatten ook geen specifieke bepalingen in verband met vroegtijdige beëindiging.

De overeenkomsten met mevrouw Ann Caluwaerts, de heer Veenod Kurup, de heer Micha Berger en mevrouw Birgit Conix, allen afgesloten na 4 mei 2010, bevatten een bepaling die specificeert dat de opzegvergoeding in het geval van vroegtijdige beëindiging het maximum bedrag voorzien bij wet niet mag overschrijden.

Elke nieuwe overeenkomst die werd afgesloten met een lid van het Senior Leadership Team na 4 mei 2010, is dus in regel met de wettelijke bepalingen van de Wet van 6 april 2010 en de Corporate Governance Code 2009.

In februari 2013 verliet de heer Herbert Vanhove, die een lid was van het Senior Leadership Team, Telenet. In de beëindigingsovereenkomst, goedgekeurd door de raad van bestuur op voorstel van het remuneratie- en nominatiecomité, werd een opzegvergoeding toegekend die een jaar vaste en variabele vergoeding niet overschreed (gebaseerd op de tijd die hij had gediend binnen de Vennootschap) en een pro rata deel van zijn prestatieaandelen 2011 (1.218 prestatieaandelen) en 2012 (1.766 prestatieaandelen) werd vervallen verklaard in overeenstemming met de bepalingen van de plannen.

In juli 2013 verliet de heer Jan Vorstermans, die een lid was van het Senior Leadership Team, Telenet. In de beëindigingsovereenkomst, goedgekeurd door de raad van bestuur op voorstel van het remuneratie- en nominatiecomité, werd een opzegvergoeding toegekend die een jaar vaste en variabele vergoeding niet overschreed. Als een deel van de beëindigingsregeling werden al zijn prestatieaandelen 2011 (6.897 prestatieaandelen na de betaling van het buitengewoon dividend in 2013) en 2012 (4.972 prestatieaandelen na de betaling van het buitengewoon dividend in 2013) vervallen verklaard in overeenstemming met de bepalingen van de plannen. Op 31 december 2013 houdt de heer Vorstermans

nog steeds 47.390 warrants aan onder het ESOP 2010 primo, die hij kan uitoefenen gedurende de resterende looptijd van het plan.

In september 2013 verliet de heer Renaat Berckmoes, die een lid was van het Senior Leadership Team, Telenet. In de beëindigingsovereenkomst, goedgekeurd door de raad van bestuur op voorstel van het remuneratie- en nominatiecomité, werd een opzegvergoeding toegekend die een jaar vaste en variabele vergoeding niet overschreed. Als een deel van de beëindigingsregeling werden al zijn prestatieaandelen 2011 (5.093 prestatieaandelen na de betaling van het buitengewoon dividend in 2013) en 2012 (3.681 prestatieaandelen na de betaling van het buitengewoon dividend in 2013) vervallen verklaard in overeenstemming met de bepalingen van de plannen. Op 31 december 2013 houdt de heer Berckmoes nog steeds 43.782 warrants aan onder het ESOP 2007 quater en 83.765 warrants onder het ESOP 2007 septies, die hij kan uitoefenen gedurende de resterende looptijd van de respectievelijke plannen.

7.8. Controle van de vennootschap

7.8.1. Externe controle door de commissaris

Voor meer informatie over de vergoeding die in 2013 aan de commissaris werd betaald voor controle- en andere werkzaamheden, verwijzen we naar Toelichting 5.28 van de Geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

7.8.2. Interne controle

In 2013 heeft de Vennootschap Deloitte aangesteld als interne auditor van de Vennootschap en haar dochtervennootschappen voor een periode van drie jaar. De interne controleactiviteiten worden uitgevoerd op basis van een door het auditcomité jaarlijks goedgekeurd en opgevolgd plan. Deze interne controleactiviteiten omvatten een uiteenlopende reeks onderwerpen en zijn gericht op de evaluatie en verbetering van de specifieke controlesystemen.

Mechelen, 11 maart 2014

Namens de raad van bestuur



John Porter
Gedelegeerd bestuurder



Frank Donck
Voorzitter

Telenet Group Holding NV geconsolideerde jaarrekening

1. Geconsolideerde balans

<i>(in duizend euro)</i>	Toelichting	31 december 2013	31 december 2012 herzien*	1 januari 2012 herzien*
Activa				
Vaste activa:				
Materiële vaste activa	5.4	1.386.053	1.337.479	1.301.121
Goodwill	5.5	1.241.813	1.241.798	1.241.798
Overige immateriële activa	5.6	251.916	340.963	409.484
Uitgestelde belastingvorderingen	5.14	82.117	42.303	10.721
Overige activa	5.8	7.683	11.692	36.181
Totaal vaste activa		2.969.582	2.974.235	2.999.305
Vlottende activa:				
Voorraden	5.9	15.386	17.788	9.139
Handelsvorderingen	5.7	118.670	110.530	93.623
Overige vlottende activa	5.8	83.829	89.127	89.988
Geldmiddelen en kasequivalenten	5.10	214.103	906.300	346.597
Totaal vlottende activa		431.988	1.123.745	539.347
Totaal activa		3.401.570	4.097.980	3.538.652

(in duizend euro)	Toelichting	31 december 2013	31 december 2012 herzien*	1 januari 2012 herzien*
Eigen vermogen en verplichtingen				
Eigen vermogen:				
Geplaatst kapitaal	5.11	12.582	12.331	294.190
Uitgiftepremies en overige reserves	5.11	982.163	941.587	1.005.724
Overgedragen verlies	5.11	(2.465.933)	(1.674.427)	(1.548.325)
Herwaarderingen	5.11	(7.498)	(6.044)	(4.777)
Eigen vermogen toe te rekenen aan eigenaars van de Vennootschap		(1.478.686)	(726.553)	(253.188)
Minderheidsbelangen	5.11	8.292	6.166	9
Totaal eigen vermogen		(1.470.394)	(720.387)	(253.179)
Langlopende verplichtingen:				
Leningen en overige financieringsverplichtingen	5.12	3.790.420	3.770.546	2.904.131
Derivaten	5.13	110.959	164.636	94.093
Over te dragen opbrengsten	5.18	2.682	2.566	4.380
Uitgestelde belastingverplichtingen	5.14	109.436	80.470	26.567
Overige schulden	5.15	90.828	63.042	120.009
Totaal langlopende verplichtingen		4.104.325	4.081.260	3.149.180
Kortlopende verplichtingen:				
Leningen en overige financieringsverplichtingen	5.12	77.909	72.486	55.402
Handelsschulden		141.826	148.141	147.341
Toe te rekenen kosten en overige kortlopende verplichtingen	5.17	340.558	380.370	319.780
Over te dragen opbrengsten	5.18	78.985	81.563	86.791
Derivaten	5.13	39.850	42.481	28.877
Kortlopende belastingschuld	5.14	88.511	12.066	4.460
Totaal kortlopende verplichtingen		767.639	737.107	642.651
Totaal verplichtingen		4.871.964	4.818.367	3.791.831
Totaal eigen vermogen en verplichtingen		3.401.570	4.097.980	3.538.652

De toelichting is een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

* Zie toelichting 5.2.20

2. Geconsolideerde staat van het resultaat over de verslagperiode en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen

Voor het jaar afgesloten op 31 december, (in duizend euro, behalve aandeleninformatie)	Toelichting	2013	2012 herzien*
Winst over de verslagperiode			
Opbrengsten	5.18	1.641.290	1.488.773
Kostprijs van geleverde diensten	5.19	(994.788)	(852.422)
Brutowinst		646.502	636.351
Verkoop-, algemene en beheerskosten	5.19	(257.342)	(246.667)
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten		389.160	389.684
Financiële opbrengsten		58.471	6.580
Netto interestopbrengsten en wisselkoerswinsten		2.183	6.580
Netto winst op afgeleide financiële instrumenten		56.288	-
Financiële kosten		(264.940)	(328.898)
Netto interestkosten, wisselkoersverliezen en overige financiële kosten		(264.940)	(241.876)
Netto verlies op afgeleide financiële instrumenten		-	(87.022)
Netto financiële kosten	5.20	(206.469)	(322.318)
Overige opbrengsten / (kosten)		1	(43)
Winst vóór winstbelastingen		182.692	67.323
Belastingen	5.21	(66.328)	(34.046)
Winst over de verslagperiode		116.364	33.277

Netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen			
Elementen die niet naar de geconsolideerde staat van het resultaat gerecycleerd zullen worden			
Herwaardering van verplichtingen /(tegoeden) uit te-bereiken-doel pensioenplannen	5.16	(1.454)	(1.267)
Netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen		(1.454)	(1.267)
Totaalresultaat voor de periode		114.910	32.010
Winst toe te rekenen aan:			
Eigenaars van de Vennootschap		116.355	33.270
Minderheidsbelangen		9	7
Totaalresultaat voor de periode, toe te rekenen aan:		114.910	32.010
Eigenaars van de Vennootschap		114.901	32.003
Minderheidsbelangen		9	7
Winst per aandeel			
Gewone winst per aandeel in €	5.22	1,02	0,29
Verwaterde winst per aandeel in €	5.22	1,00	0,29

De toelichting is een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

* Zie toelichting 5.2.20

3. Geconsolideerde staat van het eigen vermogen

Toewijsbaar aan aandeelhouders van de Vennootschap

<i>(in duizend euro, behalve aandeleninformatie)</i>	Toelichting	Aantal aandelen	Geplaatst kapitaal	Kapitaalreserve
1 januari 2012 zoals gerapporteerd		113.516.857	294.190	79.324
Impact van wijziging in grondslagen voor de financiële verslaggeving	5.2.20	-	-	-
1 januari 2012 zoals herzien*		113.516.857	294.190	79.324
Totaalresultaat voor de periode zoals herzien*		-	-	-
Winst over de periode		-	-	-
Netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen		-	-	-
Totaalresultaat voor de periode zoals herzien*		-	-	-
Transacties met eigenaars, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen				
Kapitaaltransacties met eigenaars				
Toewijzing van winst van vorig boekjaar aan de wettelijke reserve	5.11	-	-	-
Op aandelen gebaseerde vergoedingen	5.11	-	-	-
Dividend	5.11	-	-	-
Uitoefening van opties Klasse A	5.11	-	-	-
Uitoefening van Warrants	5.11	994.730	1.428	11.322
Uitgifte van aandelen via omzetting van winstbewijzen Klasse A	5.11	346.025	897	432
Incorporatie kapitaalreserve in geplaatst kapitaal	5.11	-	84.994	(84.994)
Kosten kapitaaltransactie	5.11	-	-	-
Ingekochte eigen aandelen	5.11	-	-	-
Annulering terugbetaling kapitaal en uitbetaling dividend op eigen aandelen	5.11	-	-	-
Vernietiging van eigen aandelen	5.11	(1.449.076)	-	-
Terugbetaling van kapitaal	5.11	-	(369.178)	-
Totaal kapitaaltransacties met eigenaars		(108.321)	(281.859)	(73.240)
Kapitaalbijdragen door Minderheidsbelangen		-	-	-
Totaal transacties met eigenaars		(108.321)	(281.859)	(73.240)
31 december 2012 zoals herzien*		113.408.536	12.331	6.084

* Zie toelichting 5.2.20

Reserve voor vergoedingen o.b.v aandelen	Wettelijke reserve	Reserve eigen aandelen	Overige reserve	Overgedragen verlies	Herwaarde- ringen	Totaal	Minderheids- belangen	Totaal Eigen Vermogen
36.875	69.938	(5.763)	825.350	(1.548.156)	-	(248.242)	9	(248.233)
-	-	-	-	(169)	(4.777)	(4.946)	-	(4.946)
36.875	69.938	(5.763)	825.350	(1.548.325)	(4.777)	(253.188)	9	(253.179)
-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	33.270	-	33.270	7	33.277
-	-	-	-	-	(1.267)	(1.267)	-	(1.267)
-	-	-	-	33.270	(1.267)	32.003	7	32.010
-	83	-	-	(83)	-	-	-	-
6.943	-	-	-	-	-	6.943	-	6.943
-	-	-	-	(113.594)	-	(113.594)	-	(113.594)
1.329	-	-	-	-	-	1.329	-	1.329
-	-	-	-	-	-	12.750	-	12.750
(1.329)	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	(31)	-	-	(31)	-	(31)
-	-	(45.748)	-	-	-	(45.748)	-	(45.748)
-	-	-	2.108	53	-	2.161	-	2.161
-	-	45.748	-	(45.748)	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	(369.178)	-	(369.178)
6.943	83	-	2.077	(159.372)	-	(505.368)	-	(505.368)
-	-	-	-	-	-	-	6.150	6.150
6.943	83	-	2.077	(159.372)	-	(505.368)	6.150	(499.218)
43.818	70.021	(5.763)	827.427	(1.674.427)	(6.044)	(726.553)	6.166	(720.387)

Toewijsbaar aan aandeelhouders van de Vennootschap

<i>(in duizend euro, behalve aandeleninformatie)</i>	Toelichting	Aantal aandelen	Geplaatst kapitaal	Kapitaal- reserve
1 januari 2013 zoals herzien*		113.408.536	12.331	6.084
Totaalresultaat voor de periode		-	-	-
Winst over de periode		-	-	-
Netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen		-	-	-
Totaalresultaat voor de periode		-	-	-
Transacties met eigenaars, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen				
Kapitaaltransacties met eigenaars				
Toewijzing van winst van vorig boekjaar aan de wettelijke reserve	5.11	-	-	-
Op aandelen gebaseerde vergoedingen	5.11	-	-	-
Dividend	5.11	-	-	-
Uitoefening van Warrants	5.11	2.310.616	251	26.602
Annulering terugbetaling kapitaal en uitbetaling dividend op eigen aandelen	5.11	-	-	-
Verkoop van eigen aandelen	5.11	-	-	-
Totaal kapitaaltransacties met eigenaars		2.310.616	251	26.602
Veranderingen in eigendomsbelangen in dochterondernemingen				
Kapitaalbijdragen door Minderheidsbelangen		-	-	-
Totaal transacties met eigenaars		2.310.616	251	26.602
31 december 2013		115.719.152	12.582	32.686

De toelichting is een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

* Zie toelichting 5.2.20

Reserve voor vergoedingen o.b.v aandelen	Wettelijke reserve	Reserve eigen aandelen	Overige reserve	Overgedragen verlies	Herwaarde- ringen	Totaal	Minderheids- belangen	Totaal Eigen Vermogen
43.818	70.021	(5.763)	827.427	(1.674.427)	(6.044)	(726.553)	6.166	(720.387)
-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	116.355	-	116.355	9	116.364
-	-	-	-	-	(1.454)	(1.454)	-	(1.454)
-	-	-	-	116.355	(1.454)	114.901	9	114.910
-	2.426	-	-	(2.426)	-	-	-	-
10.547	-	-	-	-	-	10.547	-	10.547
-	-	-	-	(905.435)	-	(905.435)	-	(905.435)
-	-	-	-	-	-	26.853	-	26.853
-	-	-	936	-	-	936	-	936
15	-	50	-	-	-	65	-	65
10.562	2.426	50	936	(907.861)	-	(867.034)	-	(867.034)
-	-	-	-	-	-	-	2.117	2.117
10.562	2.426	50	936	(907.861)	-	(867.034)	2.117	(864.917)
54.380	72.447	(5.713)	828.363	(2.465.933)	(7.498)	(1.478.686)	8.292	(1.470.394)

4. Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Voor het jaar afgesloten op 31 december, (in duizend euro)	Toelichting	2013	2012 herzien*
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten:			
Winst over de periode		116.364	33.277
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen, bijzondere waardeverminderingen en herstructureringen	5.19	445.815	378.593
(Winst)/Verlies op verkoop van materiële vaste activa en overige immateriële activa	5.19	(2.942)	1.705
Winstbelastingen	5.21	66.328	34.046
Mutatie waardevermindering dubieuze debiteuren	5.7	(1.549)	(6.118)
Netto interestopbrengsten en wisselkoerswinsten	5.20	(2.183)	(6.580)
Netto interestkosten, wisselkoersverliezen en overige financiële kosten	5.20	264.940	241.876
Netto (winst)/verlies op derivaten	5.20	(56.288)	87.022
Overige kosten/(opbrengsten)		(1)	43
Op aandelen gebaseerde vergoeding	5.19	10.547	6.943
Mutatie in:			
Handelsvorderingen		(6.591)	(10.789)
Overige vlottende activa		(4.156)	(5.265)
Over te dragen opbrengsten		(2.462)	(7.042)
Handelsschulden		(6.374)	1.871
Overige verplichtingen		(1.700)	(3.385)
Toe te rekenen kosten en overige kortlopende verplichtingen		9.351	18.235
Betaalde interesten		(239.573)	(197.212)
Ontvangen interesten		1.073	6.142
Betaalde winstbelastingen		(53)	(3.379)
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten		590.546	569.983

Voor het jaar afgesloten op 31 december, (in duizend euro)	Toelichting	2013	2012 herzien*
Kasstroom uit investeringsactiviteiten:			
Verwerving van materiële vaste activa		(256.647)	(236.516)
Verwerving van immateriële activa		(110.563)	(84.407)
Verwerving van dochterondernemingen, na aftrek van verworven geldmiddelen		(447)	(298)
Ontvangsten uit verkoop van materiële vaste activa en overige immateriële activa		3.884	2.329
Verwerving van uitzendrechten voor doorverkoop		(25.608)	(24.063)
Opbrengsten uit de verkoop van uitzendrechten voor doorverkoop		25.608	24.063
Nettokasstroom gebruikt voor investeringsactiviteiten		(363.773)	(318.892)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten:			
Aflossing van leningen en overige financieringsverplichtingen	5.12	(7.400)	(131.407)
Ontvangsten uit opname van leningen en overige financieringsverplichtingen	5.12	-	999.000
Betalingen uit hoofde van financiële leaseverplichtingen		(31.248)	(29.142)
Betalingen van transactiekosten bij uitgifte van leningen		(374)	(19.521)
Betalingen van andere financiële kosten		(3.793)	(1.627)
Verkoop/(Inkoop) eigen aandelen	5.11	65	(45.749)
Ontvangsten uit uitoefening van opties en warrants	5.11	26.853	14.079
Ontvangsten uit kapitaaltransacties met minderheidsaandeelhouders		2.094	2.573
Terugbetaling van kapitaal en dividenden	5.11	(905.167)	(479.594)
Nettokasstroom uit (gebruikt in) financieringsactiviteiten		(918.970)	308.612
Netto toename (afname) in geldmiddelen en kasequivalenten			
Geldmiddelen en kasequivalenten:			
per 1 januari	5.10	906.300	346.597
per 31 december	5.10	214.103	906.300

De toelichting is een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

* Zie toelichting 5.2.20

5. Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening voor het jaar afgesloten op 31 december 2013

5.1. Verslaggevende entiteit en gehanteerde grondslagen

5.1.1. Verslaggevende entiteit

In de begeleidende geconsolideerde jaarrekening worden de resultaten voorgesteld van Telenet Group Holding NV, zijn dochtervennootschappen en overige geconsolideerde bedrijven (hierna gezamenlijk de "Vennootschap" of "Telenet" genoemd). Via haar breedbandnetwerk biedt de Vennootschap kabeltelevisie aan, inclusief betaaltelevisiediensten, breedbandinternet- en telefoniediensten aan particuliere abonnees in Vlaanderen en bepaalde Brusselse gemeenten. Daarnaast voorziet de Vennootschap zakelijke klanten in België van breedbandinternet, data- en spraakdiensten. De Vennootschap biedt tevens mobiele telefoniediensten aan door middel van een MVNO-partnership met Mobistar. Telenet Group Holding NV en zijn belangrijkste dochtervennootschappen zijn naamloze vennootschappen naar Belgisch recht. Dochtervennootschappen en *special purpose entities* werden in Luxemburg opgericht met als doel om de financieringsactiviteiten van de Vennootschap te structureren.

5.1.2. Gehanteerde grondslagen

Overeenkomstig Verordening 1606/2002 van de Europese Unie van 19 juli 2002 werd de geconsolideerde jaarrekening opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals die zijn goedgekeurd door de Europese Unie ("EU IFRS"). De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten, behalve voor bepaalde financiële instrumenten die tegen reële waarde worden gewaardeerd. De methoden voor de bepaling van de reële waarde zijn nader besproken in toelichting 5.2.8. De belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële rapportering worden in sectie 5.2 hieronder uiteengezet.

5.1.3. Functionele valuta en presentatievaluta

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro ("€"), die fungeert als de functionele valuta van de Vennootschap, afgerond naar het dichtstbijzijnde duizendtal tenzij anders vermeld.

5.1.4. Gebruik van schattingen en beoordelingen

De opstelling van de jaarrekening in overeenstemming met EU IFRS vereist dat het management oordelen vormt, schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en op de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, de toelichting van voorwaardelijke activa en verplichtingen, en op de gerapporteerde opbrengsten en kosten. De domeinen die complexer zijn of waarvoor meer ramingen worden gemaakt, evenals de domeinen waarvoor veronderstellingen en ramingen significant zijn voor de geconsolideerde jaarrekening, worden besproken in de volgende toelichtingen:

- Toelichting 5.3.6: Financiële instrumenten – reële waarde
- Toelichting 5.4: Materiële vaste activa
- Toelichting 5.5: Goodwill
- Toelichting 5.6: Overige immateriële activa
- Toelichting 5.13: Afgeleide financiële instrumenten
- Toelichting 5.14: Uitgestelde belastingen

Een aantal grondslagen voor de financiële verslaggeving van de Vennootschap en toelichtingen vereisen de bepaling van de reële waarde, zowel voor financiële als niet-financiële activa en verplichtingen. Bij het bepalen van de reële waarde van een actief of een verplichting maakt de Vennootschap zo veel mogelijk gebruik van op de markt waarneembare gegevens.

De reële waarde wordt ingedeeld in verscheidene categorieën van reële waarde op basis van de input die gebruikt wordt voor de waarderingsmethode. De verscheidene categorieën worden als volgt gedefinieerd:

- Categorie 1: (onaangepaste) prijsnoteringen in actieve markten voor identieke activa of verplichtingen, waartoe de Vennootschap toegang heeft op de datum van waardebepaling;
- Categorie 2: andere inputs dan de prijsnoteringen in Categorie 1, die direct of indirect observeerbaar zijn voor het actief of de verplichting;
- Categorie 3: inputs voor het actief of de verplichting die niet gebaseerd zijn op observeerbare marktgegevens (niet-observeerbare inputs).

Voor meer informatie in verband met de gehanteerde assumpties voor de bepaling van de reële waarde verwijzen we naar toelichting 5.3.6 Financiële instrumenten – reële waarde en toelichting 5.11.2 Op aandelen gebaseerde personeelsverloning.

5.1.5. Continuïteit van de Vennootschap

Als gevolg van het aandeelhoudersvergoedingsbeleid van de Vennootschap en de kapitaalverminderingen besproken in toelichting 5.11.1 vertoonde de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2013 een negatief (geconsolideerd) eigen vermogen van € 1.470,4 miljoen.

De Vennootschap beoordeelt haar meest optimale kapitaalstructuur op geconsolideerde basis door middel van een bepaalde netto hefboomratio zoals verder besproken in toelichting 5.3.5, zelfs in geval van een negatief eigen vermogen op geconsolideerde basis.

De statutaire jaarrekening van Telenet Group Holding NV vertoonde voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 een positief eigen vermogen van € 4.502,9 miljoen ten opzichte van € 177,2 miljoen op 31 december 2012. De toename in eigen vermogen ten opzichte van 31 december 2012 was het gevolg van de inbreng in natura van de aandelen van Telenet NV in Telenet Service Center BVBA. In vergelijking met de statutaire jaarrekening weerspiegelt de geconsolideerde balans van de Vennootschap deze specifieke transactie, die werd uitgevoerd tegen reële waarde, niet. Dit is één van de redenen waarom het eigen vermogen van de Vennootschap op geconsolideerde basis negatief bleef per 31 december 2013.

De raad van bestuur heeft de stand van het eigen vermogen van de Vennootschap besproken en de geconsolideerde jaarrekening voorbereid door de grondslagen voor financiële rapportering consistent toe te passen op basis van voortgezette bedrijfsvoering. Hierbij werd ondermeer rekening gehouden met:

- de verwachte winsten voor de komende jaren;
- een gebudgetteerde sterk positieve kasstroom;
- vervaldagen van de financiële verplichtingen zoals besproken in toelichting 5.3.3.

5.1.6. Goedkeuring door raad van bestuur

Deze geconsolideerde jaarrekening is door de raad van bestuur op 11 maart 2014 goedgekeurd voor publicatie.

5.2. Belangrijke grondslagen voor de financiële verslaggeving

De grondslagen voor de financiële verslaggeving, die hieronder worden toegelicht, werden consistent toegepast op alle in deze geconsolideerde jaarrekening vermelde perioden.

Er werden geen wijzigingen aan deze grondslagen doorgevoerd, met uitzondering van die wijzigingen zoals verduidelijkt in toelichting 5.2.19 betreffende nieuwe standaarden, interpretaties, aanpassingen en verbeteringen. De kwantitatieve impact van de wijzigingen in de grondslagen voor de financiële verslaggeving wordt verder besproken in toelichting 5.2.20.

5.2.1. Grondslagen voor consolidatie

Dochtervennootschappen

Dochtervennootschappen zijn die entiteiten waarover de Vennootschap controle heeft. Er is sprake van controle als de Vennootschap de mogelijkheid heeft om het financiële en operationele beleid van een entiteit te bepalen om voordelen te verkrijgen uit zijn activiteiten. Controle wordt verondersteld te bestaan als de Vennootschap meer dan 50% van de stemrechten bezit van een andere entiteit. Bij de beoordeling of er sprake is van controle wordt rekening gehouden met potentiële stemrechten die op dat moment uitoefenbaar zijn. De jaarrekeningen van dochtervennootschappen zijn in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum waarop voor het eerst sprake is van controle, tot aan het moment waarop deze controle eindigt. De grondslagen voor financiële verslaggeving van dochtervennootschappen zijn waar nodig aangepast aan de door de Vennootschap gehanteerde grondslagen. De geconsolideerde jaarrekening omvat de rekeningen van Telenet Group Holding NV en alle entiteiten die de Vennootschap rechtstreeks of onrechtstreeks controleert. Intragroepssaldi en -transacties, alsmede winsten en verliezen op transacties binnen de groep, worden bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd.

Veranderingen in het eigendomsbelang van de Vennootschap in dochtervennootschappen die niet leiden tot een verlies van controle worden erkend als transacties in het eigen vermogen. Winst of verlies en elke component van het overige totaalresultaat worden toegewezen aan de eigenaars van de Vennootschap en aan minderheidsbelangen, zelfs indien dit voor minderheidsbelangen zou leiden tot een negatief saldo.

Special Purpose Entities (SPEs)

De Vennootschap heeft *special purpose entities* (SPEs) opgericht voor financieringsdoeleinden. De Vennootschap bezit geen rechtstreekse of onrechtstreekse deelneming in het aandelenkapitaal van deze entiteiten. Een SPE wordt geconsolideerd indien de Vennootschap besluit dat ze controle heeft over de SPE na een beoordeling van de relatie tussen de SPE en de Vennootschap alsook de risico's en baten van de SPE. SPEs die gecontroleerd worden door de Vennootschap werden opgericht onder voorwaarden die strikte beperkingen opleggen op de besluitvoering van het management van de SPE. Deze strikte beperkingen leiden ertoe dat de Vennootschap het leeuwendeel van de baten uit de activiteiten en de netto activa van de SPE ontvangt en dat de Vennootschap blootgesteld wordt aan het gros van de risico's die inherent zijn aan de activiteiten van de SPE.

Geassocieerde deelnemingen en entiteiten onder gezamenlijke controle

Geassocieerde deelnemingen zijn die entiteiten waarin de Vennootschap invloed van betekenis heeft op het financiële en operationele beleid, maar waarover de Vennootschap geen controle heeft. Invloed van betekenis wordt verondersteld te bestaan indien de Vennootschap houder is van tussen 20 en 50% van de stemrechten van een andere entiteit.

Entiteiten onder gezamenlijke controle zijn die entiteiten waarover de groep gezamenlijke zeggenschap heeft, waarbij deze zeggenschap in een overeenkomst is vastgelegd en waarin strategische beslissingen over het financiële en operationele beleid met unanieme instemming worden genomen.

Het resultaat van de geassocieerde deelnemingen en entiteiten onder gezamenlijke controle wordt verrekend op basis van de vermogensmutatiemethode.

De geconsolideerde jaarrekening omvat het aandeel van de Vennootschap in het totaalresultaat en de mutaties in het eigen vermogen van niet-geconsolideerde investeringen verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode, na correctie van de grondslagen in overeenstemming met de grondslagen van de groep, vanaf de datum waarop de groep voor het eerst invloed van betekenis of gezamenlijke controle heeft, tot aan de datum waarop voor het laatst sprake is van invloed van betekenis of gezamenlijke controle. Wanneer het aandeel van de groep in de verliezen groter is dan de waarde van het belang in een geassocieerde deelneming, wordt de boekwaarde van dat belang in de balans van de groep afgeboekt tot nihil en worden verdere verliezen niet meer in aanmerking genomen behalve in de mate dat de groep een verplichting is aangegaan of betalingen heeft verricht namens een geassocieerde deelneming.

5.2.2. Segment rapportage

Operationele segmenten zijn de individuele activiteiten van de Vennootschap, die door de belangrijkste operationele besluitvormende functionaris van de Vennootschap (chief operating decision maker, "CODM"), op regelmatige basis beoordeeld worden om middelen toe te kennen aan deze segmenten en de ontwikkeling van elk segment te beoordelen. De segment rapportage van de Vennootschap wordt getoond zoals de interne financiële informatie van de Vennootschap georganiseerd en gerapporteerd wordt aan de CEO (Gedelegeerd Bestuurder), die de CODM is van de Vennootschap, het uitvoerende management ("Senior Leadership Team") en de raad van bestuur.

De Gedelegeerd Bestuurder, het Senior Leadership Team en de raad van bestuur besturen de Vennootschap als één enkele activiteit. Ze beoordelen de ontwikkeling van de Vennootschap en kennen middelen toe op basis van een algemene winst- en verliesrekening. Deze winst- en verliesrekening wordt minstens één keer per maand beoordeeld, waarbij enkel opbrengsten en directe kosten worden toegewezen aan individuele product- en dienstenclusters. De voornaamste winstmaatstaf in deze winst- en verliesrekening, zoals die door de CODM beoordeeld wordt om de prestaties van de Vennootschap te beoordelen, is Adjusted EBITDA. De winst- en verliesrekening toont geen Adjusted EBITDA per individuele product- en dienstencluster. Ondanks het feit dat de Vennootschap zowel opbrengsten als directe kosten toewijst aan de individuele product- en dienstenclusters heeft de Vennootschap geoordeeld dat haar activiteiten één enkel operationeel segment omvatten omwille van het feit dat een aparte winst- en verliesrekening niet door de CODM wordt gebruikt om de activiteiten van de Vennootschap te besturen, de prestaties te beoordelen of middelen toe te kennen.

5.2.3. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden geboekt tegen kostprijs, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en gecumuleerde bijzondere waardeverminderingen. Wanneer materiële vaste activa bestaan uit onderdelen met een ongelijke gebruiksduur worden deze als afzonderlijke posten (belangrijke componenten) onder de materiële vaste activa opgenomen. In de kostprijs zijn de kosten begrepen die direct toerekenbaar zijn aan de verwerving van het actief. De kostprijs van zelfvervaardigde activa omvatten materiaalkosten, directe arbeidskosten en eventuele andere kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan het gebruiksklaar maken van het actief, de eventuele kosten van ontmanteling en verwijdering van het actief en de herstellkosten van de locatie waar het actief zich bevindt.

Afschrijvingen worden ten laste van de staat van het resultaat en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen gebracht volgens de lineaire methode op basis van de geschatte gebruiksduur van ieder onderdeel van een materieel vast actief.

De geschatte gebruiksduur van materiële vaste activa luidt als volgt:

- Gebouwen en verbeteringen aan gebouwen 10-33 jaar
- Netwerk 3-30 jaar
- Meubilair, uitrusting en rollend materieel 2-10 jaar

Afschrijvingsmethoden, gebruiksduur en restwaarden worden iedere rapportagedatum opnieuw geëvalueerd.

Als gevolg van de periodieke analyse van de gebruiksduur van de activa werd de afschrijvingstermijn voor het glasvezelnetwerk dat vanaf 2013 wordt aangelegd, alsook gerelateerde aanlegkosten prospectief verlengd van 20 jaar naar 30 jaar vanaf 1 januari 2013.

Overheidssubsidies met betrekking tot activa worden geboekt als een vermindering van de kostprijs om de boekwaarde van het actiefbestanddeel te bepalen. De subsidie wordt ten gunste van de staat van het resultaat gebracht over de levensduur van een afschrijfbaar actief, als een vermindering van de afschrijvingskost.

Financieringskosten die direct toewijsbaar zijn aan de verwerving, constructie of productie van een in aanmerking komend actief, worden geactiveerd als onderdeel van de kost van dat actief.

De kostprijs van de vervanging van een deel van een materieel vast actief wordt in de boekwaarde van dat actief opgenomen indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen met betrekking tot het actief aan de Vennootschap zullen toekomen en de kostprijs van het actief betrouwbaar kan worden bepaald. De boekwaarde van het vervangen onderdeel wordt niet langer in de balans opgenomen. De kosten voor herstellingen en onderhoud van materiële vaste activa worden als kost in de staat van het resultaat en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen opgenomen in de periode waarin ze zich voordoen.

De reële waarde van materiële vaste activa die ten gevolge van een bedrijfscombinatie zijn opgenomen, is gebaseerd op de marktwaarde. De marktwaarde van onroerende activa is de geschatte waarde waarvoor een onroerend goed op de waardingsdatum kan worden verhandeld tussen een koper en verkoper die ter zake goed zijn geïnformeerd in een transactie op zakelijke, objectieve grondslag waarin beide partijen

zorgvuldig en zonder dwang hebben gehandeld. De marktwaarde van overige materiële vaste activa is gebaseerd op de genoteerde marktprijzen van vergelijkbare activa.

Wanneer de geschatte gebruiksduur van een actief bereikt is en het actief niet langer door de Vennootschap gebruikt wordt, behalve wanneer het actief wordt aangehouden met het oogmerk om het te verkopen, worden de brutowaarde van het actief en de gecumuleerde afschrijvingen uitgeboekt.

5.2.4. Immateriële activa

Immateriële activa met een eindige gebruiksduur worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met gecumuleerde lineaire afschrijvingen over de gebruiksduur, als volgt:

- Netwerkgebruiksrechten Levensduur van het contractuele recht
- Handelsnaam 15 jaar
- Klantenlijsten en toeleveringscontracten 5 tot 15 jaar
- Uitzendrechten Levensduur van het contractuele recht
- Kosten voor de ontwikkeling van software 3 jaar
- Gunstige voorwaarden van leaseverplichtingen Duur van de leaseovereenkomst

Afschrijvingsmethoden, gebruiksduur en restwaarden worden iedere rapportagedatum opnieuw geëvalueerd en aangepast indien noodzakelijk.

Kosten verbonden met het onderhoud van softwareprogramma's worden in resultaat genomen wanneer ze zich voordoen. Kosten die rechtstreeks verband houden met de productie van identificeerbare en unieke softwareproducten die worden beheerd door de Vennootschap, en die waarschijnlijke economische voordelen zullen genereren over een periode langer dan één jaar die de kosten overtreffen, worden geactiveerd als immateriële activa.

Geactiveerde softwarekosten voor intern gebruik omvatten enkel externe rechtstreekse kosten van materialen en diensten die worden gebruikt bij de ontwikkeling of verwerving van de software, alsook bezoldigingen en andere personeelskosten voor werknemers die rechtstreeks verbonden zijn met, en die arbeidstijd besteden aan het project. Deze kosten worden geactiveerd tot het moment waarop het project nagenoeg afgerond is en klaar is voor gebruik op de manier zoals oorspronkelijk bedoeld. Intern gegenereerde immateriële activa worden lineair afgeschreven over hun gebruiksduur. Als er geen intern gegenereerde immateriële activa erkend kunnen worden, worden de betreffende ontwikkelingskosten ten laste genomen in de periode waarin ze zich voordoen.

Uitzendrechten worden geactiveerd als immateriële activa als de waarde van het contract bepaald kan worden bij de ondertekening van de overeenkomst. Voor films worden de afschrijvingen op uitzendrechten tijdens de eerste drie maanden van de licentieperiode gebaseerd op het effectieve aantal vertoningen om zo het verbruikspatroon van de economische waarde vevat in de uitzendrechten correct te weerspiegelen. Voor

de resterende looptijd van de licentieperiode kan het verbruikspatroon van de toekomstige economische waarde niet langer op een betrouwbare manier vastgesteld worden, zodat een lineaire afschrijving wordt gebruikt tot op het einde van de licentieperiode. Uitzendrechten met betrekking tot sportcontracten worden lineair afgeschreven over het sportseizoen.

Uitgaven na eerste opname voor geactiveerde immateriële activa worden uitsluitend geactiveerd wanneer hierdoor de toekomstige economische voordelen toenemen die zijn besloten in het specifieke actief waarop zij betrekking hebben. Alle overige uitgaven, inclusief deze voor intern gegenereerde handelsmerken, worden als kost in de staat van het resultaat en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen opgenomen wanneer ze zich voordoen.

De reële waarde van klantenlijsten die als onderdeel van een bedrijfscombinatie zijn verworven, wordt bepaald op basis van de geschatte winsten die zullen gerealiseerd worden over de geschatte resterende duur van de klantenrelatie, waarbij ook de kostprijs van andere activa die nodig zijn om dergelijke kasstromen te genereren in rekening wordt gebracht.

De reële waarde van handelsnamen die als onderdeel van een bedrijfscombinatie zijn verworven, wordt bepaald op basis van de verdisconteerde verwachte betalingen aan auteursrechten die werden vermeden omdat de handelsnaam verworven werd.

De reële waarde van andere immateriële activa is gebaseerd op de verwachte contante waarde van de kasstroom uit het gebruik en de uiteindelijke verkoop van de activa.

Wanneer de geschatte gebruiksduur van een actief bereikt is en het actief niet langer door de Vennootschap gebruikt wordt, behalve wanneer het actief wordt aangehouden met het oogmerk om het te verkopen, worden de brutowaarde van het actief en de gecumuleerde afschrijvingen uitgeboekt.

5.2.5. Bijzondere waardeverminderingen op financiële en niet-financiële activa

Financiële activa

Op iedere verslagdatum wordt voor een financieel actief beoordeeld of er objectieve aanwijzingen bestaan dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Een financieel actief wordt verondersteld onderhevig te zijn aan een bijzondere waardevermindering indien er objectieve aanwijzingen zijn dat één of meerdere gebeurtenissen een negatief effect hebben gehad op de verwachte toekomstige kasstromen van dat actief.

Een bijzonder waardeverminderverslies met betrekking tot een op geamortiseerde kostprijs gewaardeerd financieel actief wordt berekend als het verschil tussen de boekwaarde en de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen, verdisconteerd tegen de oorspronkelijke effectieve interest. Een bijzonder waardeverminderverslies met betrekking tot een voor verkoop beschikbaar financieel actief wordt berekend aan de hand van de reële waarde.

Belangrijke financiële activa worden individueel op bijzondere waardevermindering getoetst. De overige financiële activa worden ondergebracht in groepen met vergelijkbare kredietrisicokenmerken en collectief

beoordeeld. Alle bijzondere waardevermindingsverliezen worden als kost in de staat van het resultaat en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen opgenomen. Een gecumuleerd verlies met betrekking tot een voor verkoop beschikbaar financieel actief dat voorheen als kost in het eigen vermogen was opgenomen, wordt erkend in de winst of het verlies over de verslagperiode.

Een bijzonder waardevermindingsverlies wordt teruggenomen indien de terugname objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die zich heeft voorgedaan nadat dit bijzondere waardevermindingsverlies werd erkend.

Niet-financiële activa

De boekwaarde van de niet-financiële activa van de Vennootschap, uitgezonderd voorraden en uitgestelde belastingvorderingen, wordt op iedere verslagdatum opnieuw beoordeeld om te bepalen of er aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen. Indien dergelijke aanwijzingen bestaan, wordt een schatting gemaakt van de realiseerbare waarde van het actief. Van immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur of die nog niet bruikbaar zijn, wordt ieder jaar op een zelfde datum een schatting gemaakt van de realiseerbare waarde.

Voor een actief of een kasstroomgenererende eenheid is de realiseerbare waarde gelijk aan de hoogste van de bedrijfswaarde of de reële waarde minus verkoopkosten. Bij het bepalen van de bedrijfswaarde wordt de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen berekend met behulp van een disconteringsvoet vóór belasting die een afspiegeling is van zowel de actuele markttransacties van de tijdswaarde van geld als van de specifieke risico's met betrekking tot het actief.

Voor de toetsing op bijzondere waardeverminderingen worden activa samengevoegd in de kleinste te onderscheiden groep activa die uit voortgaand gebruik kasstromen genereert die in grote lijnen onafhankelijk zijn van andere activa en groepen (de "kastroomgenererende eenheid"). Een bijzonder waardevermindingsverlies wordt opgenomen indien de boekwaarde van een actief of de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort, hoger is dan de geschatte realiseerbare waarde. Bijzondere waardevermindingsverliezen worden in de staat van het resultaat en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen opgenomen. Bijzondere waardevermindingsverliezen opgenomen met betrekking tot kasstroomgenererende eenheden worden eerst in mindering gebracht op de boekwaarde van eventueel aan de eenheden toegerekende goodwill, en vervolgens naar rato in mindering gebracht op de boekwaarde van de overige activa van de eenheid of groep van eenheden.

Voor activa, uitgezonderd goodwill, worden bijzondere waardevermindingsverliezen opgenomen in voorgaande perioden bij elke verslagdatum beoordeeld op indicaties dat het verlies afgenomen is of niet langer bestaat. Een bijzonder waardevermindingsverlies wordt teruggenomen als de schattingen zijn veranderd aan de hand waarvan de realiseerbare waarde was bepaald. Een bijzonder waardevermindingsverlies wordt uitsluitend teruggenomen voor zover de boekwaarde van het actief niet hoger is dan de boekwaarde, na aftrek van afschrijvingen, die zou zijn bepaald als geen bijzonder waardevermindingsverlies was opgenomen.

5.2.6. Bedrijfscombinaties en goodwill

Bedrijfscombinaties worden verwerkt volgens de acquisitiemethode op de datum van de overname. De overnamedatum is de datum waarop de overnemende vennootschap controle verwerft. Met controle wordt het recht bedoeld om het financieel en operationeel beleid van een entiteit te bepalen zodat er voordelen kunnen gehaald worden uit de activiteiten van die entiteit. Bij de bepaling of er sprake is van controle houdt de Vennootschap rekening met potentiële stemrechten die op dat ogenblik uitoefenbaar zijn.

De Vennootschap bepaalt de goodwill op de datum van de overname als:

- de reële waarde van de overgedragen vergoeding; vermeerderd met
- het opgenomen bedrag van een niet-controlerend belang in de overgenomen partij; vermeerderd met
- de reële waarde van de bestaande deelneming in het aandelenkapitaal van de overgenomen partij indien de bedrijfscombinatie in stukken wordt bereikt; verminderd met
- het netto geboekte bedrag (doorgaans reële waarde) van de verworven identificeerbare activa en verplichtingen.

Wanneer de uitkomst negatief is, wordt onmiddellijk een winst op de aankoop erkend in de staat van het resultaat en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen.

De overgedragen vergoedingen omvatten niet de bedragen die betrekking hebben op de afwikkeling van reeds bestaande relaties. Dergelijke bedragen worden doorgaans erkend in de staat van het resultaat en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen. De kosten die betrekking hebben op de overname, andere dan die verband houden met de uitgifte van obligaties of aandelen, die de Vennootschap oploopt in verband met een bedrijfscombinatie worden meteen ten laste genomen van het resultaat. Eventuele voorwaardelijke vergoedingen die verschuldigd zijn, worden tegen reële waarde erkend op de overnamedatum. Indien de voorwaardelijke vergoeding wordt geassocieerd als eigen vermogen, dan wordt de waarde ervan niet meer herzien en wordt de afwikkeling verwerkt in het eigen vermogen. Indien de voorwaardelijke vergoeding niet wordt geassocieerd als eigen vermogen, worden wijzigingen in de reële waarde van de voorwaardelijke vergoeding na de initiële erkenning verwerkt in de staat van het resultaat en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen.

Voor deelnemingen verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode wordt de boekwaarde van goodwill opgenomen in de boekwaarde van de investering.

Goodwill wordt initieel als een actief gewaardeerd tegen kostprijs en wordt daarna verminderd met mogelijke bijzondere waardeverminderingen.

Goodwill wordt jaarlijks getoetst op bijzondere waardevermindering, of frequenter wanneer er een aanwijzing is voor dergelijke bijzondere waardevermindering. De Vennootschap heeft één kasstroomgenererende eenheid geïdentificeerd waaraan alle goodwill werd toegewezen. Als de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid lager is dan de boekwaarde, wordt het verlies van de bijzondere waardevermindering eerst aan de boekwaarde van de goodwill toegewezen en vervolgens toegepast op de andere activa in verhouding tot hun respectievelijke boekwaarde. Een geboekte bijzondere waardevermindering voor goodwill wordt niet teruggenomen in een latere periode.

5.2.7. Transacties in vreemde valuta

De functionele valuta en de presentatievaluta van de Vennootschap is de euro, tevens de functionele munt van alle dochtervennootschappen van de Vennootschap. Transacties in andere valuta dan de euro worden geboekt tegen de wisselkoers die geldt op de datum van de transactie. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden in de winst of het verlies van de verslagperiode opgenomen. Om het wisselkoersrisico op bepaalde vreemde valuta te beheren, sluit de Vennootschap termijncontracten af (zie verder voor meer informatie over de rapporteringsgrondslagen van de Vennootschap met betrekking tot dergelijke derivaten).

5.2.8. Financiële instrumenten

Niet-afgeleide financiële instrumenten

Niet-afgeleide financiële instrumenten omvatten geldmiddelen en kasequivalenten, handelsvorderingen en overige vorderingen, leningen en overige financieringsverplichtingen, en handelsschulden en overige kortlopende verplichtingen.

Geldmiddelen en kasequivalenten

Kasequivalenten bestaan in hoofdzaak uit geldmarktfondsen, handelspapier en deposito's met een resterende looptijd van drie maanden of minder op datum van de verwerving. Met uitzondering van geldmarktfondsen, die tegen reële waarde gewaardeerd worden en waarvan de veranderingen in reële waarde via de staat van het resultaat en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen lopen, worden geldmiddelen en kasequivalenten gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve interestmethode, desgevallend verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen.

De boekwaarde van geldmiddelen en kasequivalenten benadert de reële waarde wegens hun korte looptijd.

Handelsvorderingen

Handelsvorderingen dragen geen interest en worden opgenomen aan hun geamortiseerde kostprijs met aftrek van eventuele waardeverminderingen voor dubieuze bedragen.

De reële waarde van handelsvorderingen en overige vorderingen wordt bepaald als de contante waarde van toekomstige kasstromen, verdisconteerd aan een marktconforme interestvoet op de rapportagedatum. De boekwaarde van handelsvorderingen benadert de reële waarde wegens hun korte looptijd.

Leningen en overige financieringsverplichtingen

Interestdragende leningen worden in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen voor een bedrag gelijk aan de ontvangsten uit de opname van deze leningen en overige financieringsverplichtingen, na aftrek van

rechtstreekse uitgiftekosten. De financieringskosten, met inbegrip van premies betaalbaar bij aanzuivering of vroegtijdige aflossing evenals rechtstreekse uitgiftekosten, worden erkend in de staat van het resultaat aan de hand van de effectieve interestmethode. Deze financieringskosten worden opgenomen in het bedrag van de onderliggende schuld in de mate dat ze niet betaald worden in de periode waarin ze ontstaan.

De Vennootschap erkent schuldinstrumenten initieel op de dag van uitgifte. Zulke verplichtingen worden initieel erkend tegen hun reële waarde, vermeerderd met direct toewijsbare transactiekosten. Na de initiële erkenning worden deze verplichtingen opgenomen aan hun geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve interestmethode.

Handelsschulden

Handelsschulden dragen geen interest en worden geboekt aan geamortiseerde kostprijs. De boekwaarde van handelsschulden benadert de reële waarde wegens hun korte looptijd.

Afgeleide financiële instrumenten

De activiteiten van de Vennootschap zijn onderhevig aan schommelingen van de wisselkoersen van vreemde valuta en van de interestvoeten.

De Vennootschap tracht de risico's uit schommelingen van wisselkoersen en interestvoeten, resulterend uit haar operationele en financieringsactiviteiten, te beheren door gebruik te maken van bepaalde afgeleide financiële instrumenten.

Het gebruik van deze afgeleide financiële instrumenten valt onder de beleidslijnen van de Vennootschap die goedgekeurd zijn door de raad van bestuur. Deze beleidslijnen omvatten de schriftelijke principes met betrekking tot het gebruik van afgeleide financiële instrumenten in overeenstemming met de algemene risicobeheerstrategie van de Vennootschap.

De Vennootschap heeft gebruik gemaakt van diverse afgeleide financiële instrumenten om het wisselkoersrisico en het interestrisico te beheren.

Afgeleide financiële instrumenten worden gewaardeerd tegen hun reële waarde.

De Vennootschap past geen hedge accounting toe op haar afgeleide financiële instrumenten. Bijgevolg worden wijzigingen in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten onmiddellijk erkend in de staat van het resultaat en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen.

Derivaten besloten in contracten of andere financiële instrumenten worden erkend als afzonderlijk afgeleid financieel instrument indien de eraan verbonden risico's en karakteristieken niet nauw verbonden zijn met het onderliggende contract, en in geval het onderliggende contract niet opgenomen wordt aan reële waarde via de staat van het resultaat en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen.

Geplaatst kapitaal

Gewone aandelen worden geclassificeerd als eigen vermogen. Bijkomende kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de uitgifte van

gewone aandelen en aandelenopties worden verwerkt als aftrekpost op het eigen vermogen, na aftrek van eventuele belastingeffecten.

Wanneer geplaatst kapitaal erkend als eigen vermogen wordt ingekocht, dan wordt het bedrag van de betaalde vergoeding, met inbegrip van direct toerekenbare kosten en na aftrek van eventuele belastingen, erkend als een vermindering van het eigen vermogen. Ingekochte aandelen worden getoond in de reserve eigen aandelen. Wanneer eigen aandelen verkocht worden of later terug uitgegeven worden, dan wordt het ontvangen bedrag erkend als een toename van het eigen vermogen, en de daaruit voortvloeiende meerwaarde of minwaarde op de transactie wordt verwerkt in de kapitaalreserve.

5.2.9. Erkenning van opbrengsten

Abonnementsbijdragen voor telefonie, internet en premiumkabeltelevisie worden door de abonnees maandelijks vooruitbetaald en erkend als opbrengsten naarmate de diensten werden geleverd, zijnde de maand nadien. Abonnementsbijdragen voor basiskabeltelevisie worden door de abonnees voornamelijk op jaarbasis vooruitbetaald en worden lineair over de volgende twaalf maanden erkend als opbrengsten. Opbrengsten uit het gebruik van premiumtelevisie, vaste en mobiele telefoniediensten en internetactiviteit worden als opbrengst erkend op het moment van gebruik.

Installatievergoedingen, die aan particuliere klanten worden aangerekend, worden als opbrengst erkend naarmate de installatiewerken vorderen. Gezien de doorgaans korte installatieperiode, worden opbrengsten uit installaties doorgaans erkend op het moment van voltooiing van de installatie. Omwille van de specifieke kenmerken van transacties met zakelijke klanten worden de installatievergoedingen die aan zakelijke klanten worden aangerekend verondersteld een onderdeel te zijn van de geïntegreerde oplossing. Aangezien in dergelijk geval deze installatievergoeding afzonderlijk geen waarde heeft, worden de installatievergoedingen die aan zakelijke klanten worden aangerekend erkend naarmate de onderliggende diensten worden geleverd, dit wil zeggen dat ze uitgesteld worden en erkend worden over de gemiddelde duur van de klantenrelatie.

Naast de abonnementsbijdragen betalen de abonnees op basiskabeltelevisie een auteursrechtenvergoeding, aangerekend voor de programma's die zij ontvangen van openbare omroepen die worden uitgezonden over het netwerk van de Vennootschap. Deze vergoedingen dragen bij tot de auteursrechtenvergoedingen die de Vennootschap draagt, en die ze betaalt aan agentschappen die instaan voor de inning van rechten voor bepaalde inhoud verstrekt door de openbare omroepen en andere houders van auteursrechten. De Vennootschap presenteert de auteursrechten die zij ontvangt van de basiskabelabonnees op een bruto basis als een onderdeel van de opbrengsten, aangezien de Vennootschap als een hoofdschuldenaar optreedt in de betrekkingen met de openbare omroepen en de houders van de auteursrechten, en omdat deze betrekkingen niet het karakter van een loutere doorgeefregeling hebben. De Vennootschap neemt immers substantiële risico's, zowel bij de bepaling van het niveau van de auteursrechtenvergoedingen die worden aangerekend aan de abonnees, als bij de inning van deze bijdragen.

Betreffende overeenkomsten die uit meerdere componenten bestaan, wordt de erkenning van de opbrengsten toegepast op de afzonderlijk te identificeren componenten van de transactie. Een component uit een overeenkomst wordt afgezonderd indien de component zelf een waarde vertegenwoordigt voor de klant en indien de reële waarde ervan

op een betrouwbare manier kan bepaald worden. De reële waarde van de ontvangen of nog te ontvangen vergoeding wordt toegewezen aan de afzonderlijke componenten van de overeenkomst op basis van de residuele reële waarde-methode.

Voor 1 oktober 2012 dienden klanten een verbrekingsvergoeding te betalen wanneer zij hun contract opzegden voor het einde van de contracttermijn. In navolging van de nieuwe telecomwet, die vanaf 1 oktober 2012 van kracht werd, rekent de Vennootschap niet langer een verbrekingsvergoeding aan wanneer het contract door de klant wordt opgezegd, behalve voor mobiele tariefplannen in combinatie met een gesubsidieerde smartphone of gsm. De opbrengsten uit dergelijke verbrekingsvergoedingen worden erkend op het moment van de opzegging van het contract enkel indien de inning van de verbrekingsvergoeding op redelijke wijze verzekerd is. Indien de inning van de verbrekingsvergoeding niet op redelijke wijze verzekerd kan worden op het moment van de facturatie zullen de opbrengsten geboekt worden als over te dragen opbrengsten totdat de contante betaling werd ontvangen.

Klanten dienen mogelijk een vergoeding te betalen indien ze opteren voor een goedkoper product. Doorgaans wordt er van uitgegaan dat deze verlaging op zich geen waarde heeft voor de klant en deze vergoedingen worden derhalve gezien als onderdeel van de totale vergoeding voor de bestaande dienstverlening. De opbrengsten uit dit type vergoedingen worden lineair geboekt over de langst mogelijke duurtijd tussen enerzijds het betreffende contract of anderzijds de verwachte resterende levensduur van de klantenrelatie.

Klanten voor digitale televisie kunnen een settopbox huren van Telenet. Indien klanten hun huidige settopbox die ze huren van Telenet willen veranderen, kunnen ze een omruilvergoeding aangerekend krijgen. Deze omruilvergoeding naar een nieuw type settopbox wordt geacht afzonderlijk geen waarde te hebben voor de klant en bijgevolg worden opbrengsten uit zulke omruilvergoedingen lineair erkend over het kortste van (i) de verwachte resterende duur van de klantenrelatie of (ii) de gebruiksduur van de settopbox.

De gefactureerde opbrengsten die verbonden zijn aan bepaalde marketingnummers en -sms worden niet gerapporteerd als opbrengsten maar verrekend met de kosten, vermits Telenet niet wettelijk verantwoordelijk is voor de inning van deze diensten en enkel optreedt namens de externe contentaanbieders.

5.2.10. Bedrijfskosten

Bedrijfskosten bestaan uit interconnectiekosten, kosten voor het beheer, het onderhoud en de herstelling van het netwerk, en kabelprogrammeringskosten, met inbegrip van loonkosten en aanverwante kosten van afschrijvingen en waardeverminderingen. De Vennootschap activeert de meeste installatiekosten, met inbegrip van loonkosten. Auteursrechten en licentievergoedingen betaald aan de houders van deze rechten en hun agenten, vormen het hoofdbestanddeel van de kabelprogrammeringskosten van de Vennootschap. Andere directe kosten hebben betrekking op kosten die de Vennootschap oploopt bij het verstrekken van haar diensten aan residentiële en professionele klanten, zoals interconnectiekosten en kosten met betrekking tot dubieuze debiteuren. Netwerkkosten omvatten kosten met betrekking tot het beheer, het onderhoud en het herstel van het breedbandnetwerk van de Vennootschap, en kosten in verband met klantendiensten die nodig zijn voor het beheer van het klantenbestand.

5.2.11. Voorzieningen

Voorzieningen worden geboekt als de Vennootschap een huidige in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis in het verleden, én het waarschijnlijk is dat de Vennootschap aan die verplichting zal moeten voldoen én het bedrag betrouwbaar kan worden ingeschat. Voor het bepalen van het bedrag van de voorzieningen maakt de Vennootschap haar beste inschatting van de uitgaven die vereist zullen zijn om aan de verplichting te voldoen. Het bedrag van voorzieningen wordt verdisconteerd naar contante waarde indien zulks een wezenlijk effect heeft.

Een voorziening voor herstructureringen wordt geboekt wanneer de Vennootschap een gedetailleerd en formeel herstructureringsplan heeft goedgekeurd en wanneer de herstructurering ofwel reeds begonnen is of werd aangekondigd aan de betrokkenen. Voor toekomstige operationele verliezen worden er geen voorzieningen aangelegd.

Een voorziening voor verlieslatende contracten wordt erkend wanneer de verwachte voordelen die de Vennootschap behaalt uit de uitoefening van het contract lager zijn dan de onvermijdelijke kosten die de Vennootschap maakt om de verplichtingen van het contract na te komen. De voorziening wordt bepaald tegen de reële waarde van enerzijds de verwachte kost voor de beëindiging van het contract en anderzijds de verwachte nettokost voor de verderzetting van het contract, afhankelijk welk van de twee het laagste resultaat oplevert. Vooraleer een voorziening wordt aangelegd, boekt de Vennootschap een bijzondere waardevermindering op de activa die betrekking hebben op dat contract.

5.2.12. Leases

Bij de aanvang van een overeenkomst, met inbegrip van overeenkomsten die de Vennootschap het recht geven om apparatuur, glasvezel of capaciteit voor een overeengekomen periode te gebruiken in ruil voor een reeks betalingen, bepaalt de Vennootschap of een dergelijke overeenkomst een lease is of inhoudt. Een bepaald actief wordt als het voorwerp van een lease beschouwd indien de naleving van de overeenkomst afhankelijk is van het gebruik van dat bepaald actief. Een overeenkomst geeft het recht om het actief te gebruiken indien de overeenkomst aan de Vennootschap het recht geeft om het gebruik van het onderliggend actief te controleren.

Bij de aanvang of bij de herziening van de overeenkomst scheidt de Vennootschap betalingen en andere vergoedingen vereist door een dergelijke overeenkomst in die voor de lease en die voor andere elementen op basis van hun relatieve reële waarde.

Vervolgens neemt de leaseverplichting af naarmate betalingen worden gemaakt, en een financieringskost met betrekking tot de leaseverplichting wordt geboekt op basis van de marginale interestvoet van de Vennootschap.

Leaseovereenkomsten waarbij de groep vrijwel alle aan de eigendom verbonden risico's en voordelen op zich neemt, worden geclassificeerd als financiële leases. Geleasde activa worden gewaardeerd aan de laagste van hun reële waarde en de contante waarde van de minimale leasebetalingen bij aanvang van de lease, na aftrek van afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen. Elke leasebetaling wordt toegewezen aan de afbouw van de leaseverplichting en aan

financieringskost, zodanig dat een constant interestpercentage bereikt wordt op het uitstaande financieringssaldo. De leaseverplichtingen, exclusief de financiële kosten, worden opgenomen in de langlopende verplichtingen. Het interestelement van de financiële kosten wordt ten laste van de staat van het resultaat en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen genomen over de leaseperiode. Alle andere leases worden geclassificeerd als operationele leases en worden ten laste van de staat van het resultaat en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen genomen op lineaire basis over de leaseperiode.

Activa die geleased worden, worden afgeschreven over de kortst mogelijke duurtijd, enerzijds de termijn van de lease of anderzijds gebruiksduur, tenzij dat het redelijk zeker is dat de Vennootschap op het einde van de leasetermijn de eigenaar zal worden van het actief. In dit geval worden de geleasede activa afgeschreven over hun gebruiksduur.

5.2.13. Winstbelastingen

Winstbelasting omvat de over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen, en uitgestelde winstbelastingen.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare winstbelasting is de naar verwachting te betalen winstbelasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

Uitgestelde belastingen worden verwerkt op basis van de balansmethode, waarbij boekhoudkundig uitdrukking wordt gegeven aan tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving en de fiscale boekwaarde van die posten. Uitgestelde belastingverplichtingen worden doorgaans opgenomen voor alle belastbare tijdelijke verschillen, en uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zullen zijn die voor de realisatie van de tijdelijke verschillen kunnen worden aangewend. Uitgestelde belastingen worden niet opgenomen voor tijdelijke verschillen die ontstaan uit de initiële erkenning van goodwill, of uit de initiële erkenning van activa of verplichtingen in een transactie die geen bedrijfscombinatie betreft en die noch de boekhoudkundige noch de fiscale winst beïnvloedt.

Uitgestelde belastingenschulden worden erkend voor belastbare tijdelijke verschillen die verband houden met investeringen in dochtervennootschappen, behalve als de Vennootschap in staat is om het tijdstip te bepalen waarop het tijdelijke verschil wordt afgewikkeld én het waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de nabije toekomst niet zal worden afgewikkeld.

Een uitgestelde belastingvordering wordt erkend voor de overdracht van onbenutte overdraagbare belastingverliezen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige belastbare winst voorhanden zal zijn om deze onbenutte belastingverliezen te gebruiken. De boekwaarde van de uitgestelde belastingvorderingen wordt op elke balansdatum beoordeeld en verminderd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat voldoende belastbare winst voorhanden zal zijn om het geheel of een gedeelte van de uitgestelde belastingvordering te recupereren.

Uitgestelde belastingen worden gewaardeerd op basis van de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn bij afwikkeling van de tijdelijke verschillen, op basis van de wetten die per verslagdatum zijn vastgesteld of materieel zijn vastgesteld. Winstbelasting wordt in de staat van het resultaat en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking heeft op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt.

Bij de bepaling van verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en uitgestelde winstbelastingen houdt de Vennootschap rekening met de impact van onzekere belastingposities en of bijkomende belastingen en interest verschuldigd zouden zijn. De Vennootschap is van mening dat zijn voorzieningen voor belastingverplichtingen voor alle openstaande aanslagjaren correct zijn. Deze voorzieningen weerspiegelen de beoordeling van verscheidene factoren door de Vennootschap, waaronder interpretaties van de belastingwetgeving en ervaringen uit het verleden. Deze beoordeling gaat uit van schattingen en veronderstellingen en kunnen derhalve een aantal beoordelingen inhouden over toekomstige gebeurtenissen. Nieuwe informatie kan ontstaan waardoor de Vennootschap zijn beoordeling over de accuraatheid van bestaande belastingverplichtingen dient te herzien. Zulke veranderingen aan de belastingverplichtingen zullen de winstbelasting beïnvloeden in de periode dat een dergelijke vaststelling wordt gemaakt.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd indien er een wettelijk afdwingbaar recht bestaat om de verschuldigde belastingvorderingen en -verplichtingen te salderen en deze vorderingen en verplichtingen samenhangen met door dezelfde belastingautoriteit opgelegde winstbelasting aan dezelfde belastingplichtige entiteit.

5.2.14. Personeelsverloning

Pensioenverplichtingen en overige verplichtingen na pensionering

De Vennootschap voorziet zowel in te-bereiken-doel plannen als vaste-bijdrage plannen voor haar werknemers, bestuurders en bepaalde leden van het management.

De Vennootschap betaalt voor vaste-bijdrage plannen vaste bijdragen aan een afzonderlijke entiteit. De Vennootschap heeft geen verplichting om bijkomende bedragen te betalen in geval het pensioenfonds onvoldoende activa zou hebben om alle personeelsvoordelen te dekken, behoudens het gegarandeerd minimumrendement zoals voorzien bij wet. Verplichtingen voor bijdragen aan vaste-bijdrage plannen worden als een personeelskost erkend in de staat van het resultaat in de periode wanneer de prestaties door de werknemers geleverd werden.

Een te-bereiken-doel plan is een pensioenplan dat geen vaste-bijdrage plan is.

Onder de te-bereiken-doel plannen worden voordelen betaald aan werknemers bij hun pensionering met toepassing van formules gebaseerd op het aantal dienstjaren en de verloning op het moment van pensionering. De plannen worden doorgaans gefinancierd door betalingen van de deelnemers en de Vennootschap aan verzekeringsmaatschappijen, zoals bepaald door periodieke actuariële berekeningen.

Voor te-bereiken-doel plannen wordt de kost van de toegezegde voordelen bepaald volgens de Projected Unit Creditmethode, waarbij op elke balansdatum actuariële waarderingen worden uitgevoerd. De disconteringsvoet is het rendement per verslagdatum van obligaties met hoge kredietwaardigheid (gemiddeld rendement van bedrijfsobligaties met een AA kredietwaardigheid in euro ten opzichte van de iBoxx € AA Corporates Index), waarvan de looptijd de termijn van de verplichtingen van de groep benadert.

De netto verplichting/(tegoed) met betrekking tot te-bereiken-doel plannen opgenomen in de balans komt overeen met het verschil tussen de verplichtingen van te-bereiken-doel plannen en de activa van het fonds. In het geval van een surplus is het netto tegoed uit te-bereiken-doel plannen beperkt tot de contante waarde van de toekomstige economische voordelen in de vorm van een vermindering in bijdragen of een geldelijke terugbetaling.

Herwaarderingen van de netto verplichtingen / (tegoeden) uit hoofde van toegezegde pensioenrechten omvatten actuariële winsten en verliezen op de verplichtingen inzake toegezegde pensioenrechten, afwijkingen op het verwachte rendement en wijzigingen in het effect van de limiet van de op te nemen pensioenvordering. Deze worden opgenomen in het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen.

De Vennootschap bepaalt de netto interestkost/ (opbrengst) op de netto verplichtingen / (tegoeden) uit hoofde van toegezegde pensioenrechten voor de periode door de disconteringsvoet aan het begin van de verslagperiode toe te passen het saldo op jaareinde rekening houdende met de verwachte mutatie van het pensioensaldo als gevolg van premiebetalingen of uitkeringen. Deze netto interestlast wordt in de geconsolideerde staat van het resultaat opgenomen.

De pensioenkosten als gevolg van het beëindigen of wijzigen van de pensioenrechten worden opgenomen in het resultaat.

De Vennootschap kent ook andere voordelen toe die samenhangen met een langdurig dienstverband zoals premies inzake medische zorgen. De verwachte kost van deze voordelen wordt erkend over de periode van tewerkstelling analoog aan te-bereiken-doel plannen.

Overige personeelsverloningen

De Vennootschap kent haar werknemers voordelen toe die samenhangen met een langdurig dienstverband. De verwachte kosten van deze voordelen worden toegerekend over de tewerkstellingsperiode op basis van een methode die vergelijkbaar is met die voor te-bereiken-doel plannen. Actuariële winsten en verliezen die voortvloeien uit ervaringsaanpassingen en wijzigingen in actuariële veronderstellingen worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Op aandelen gebaseerde verloningen

De Vennootschap kent aan bepaalde werknemers op aandelen gebaseerde verloningen toe die gewaardeerd worden tegen reële waarde op de datum van toekenning. De reële waarde van de aandelenopties wordt op de datum van toekenning bepaald op basis van het Black-Scholes waarderingmodel, en wordt in resultaat genomen over de periode tijdens dewelke werknemers het onvoorwaardelijk recht verwerven op

de verloning. Gegevens die in het waarderingmodel gebruikt worden zijn onder andere de aandelenkoers op de datum van toekenning, de uitoefenprijs van het instrument, de verwachte volatiliteit, de gewogen gemiddelde looptijd van de instrumenten, de verwachte dividenden en de risicovrije interestvoet. Het model wordt tevens gevoed met ramingen door het management inzake de effecten van niet-overdraagbaarheid, uitoefenbeperkingen en gedragsmatige overwegingen.

Op elke balansdatum herziet de Vennootschap haar raming van het aantal opties dat naar verwachting uitoefenbaar zal worden. De cumulatieve impact van de herziening van de originele ramingen wordt erkend, indien van toepassing, in de staat van het resultaat en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen, met een overeenkomstige aanpassing in het eigen vermogen. De ontvangsten bij uitoefening van de opties, verminderd met alle rechtstreeks toewijsbare transactiekosten, worden bijgeschreven bij het geplaatst kapitaal (nominale waarde) en de uitgiftepremies.

Personeelsverloningen op korte termijn

Personeelsverloningen op korte termijn worden op niet-verdisconteerde basis gewaardeerd, en worden opgenomen wanneer de daarmee verband houdende diensten worden gepresteerd.

Er wordt een verplichting erkend voor het bedrag dat naar verwachting in het kader van bonusplannen op korte termijn zal worden uitbetaald, indien de groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft als gevolg van verstreken diensttijd van werknemers en indien deze verplichting betrouwbaar kan worden bepaald.

5.2.15. Voorraden

De voorraden worden opgenomen tegen kostprijs, of netto opbrengstwaarde indien deze lager is. De kostprijs van de voorraden is gebaseerd op het 'eerst in, eerst uit'-beginsel ("fifo") en omvat de uitgaven gedaan bij verwerving van de voorraden en de overige kosten die zijn gemaakt bij het naar de bestaande locatie en in de bestaande toestand brengen daarvan. De netto opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in het kader van de normale bedrijfsvoering, verminderd met de geschatte verkoopkosten.

De reële waarde van voorraden die als onderdeel van een bedrijfscombinatie zijn verworven, wordt bepaald op basis van de geschatte verkoopprijs in het kader van de normale bedrijfsvoering, verminderd met de geschatte verkoopkosten, alsook een redelijke winstmarge waarin de verkooppinspanning tot uitdrukking komt.

5.2.16. Winst per aandeel

De groep presenteert gewone en verwaterde winst per aandeel (wpa) voor het gewone aandelenkapitaal. De gewone winst per aandeel wordt berekend aan de hand van de aan de aandeelhouders van de groep toe te rekenen winst of het verlies gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen die gedurende de verslagperiode uitstaan. Bij de berekening van de verwaterde winst per aandeel worden de aan

de aandeelhouders van de groep toe te rekenen winst of het verlies en het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen die gedurende de verslagperiode uitstaan gecorrigeerd voor alle potentiële verwaterende effecten op de gewone aandelen, welke betrekking hebben op aan medewerkers en aan de Gedelegeerd Bestuurder toegekende aandelenopties.

5.2.17. Financiële opbrengsten en kosten

Financiële opbrengsten omvatten voornamelijk interestopbrengsten uit belegde tegoeden, veranderingen in de reële waarde van financiële instrumenten en netto winsten op financiële instrumenten. Interestopbrengsten worden aan de staat van het resultaat en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen toegerekend naarmate ze verdiend worden, op basis van de effectieve interestmethode.

Financiële kosten omvatten voornamelijk interestkosten op leningen en andere financieringsverplichtingen, wijzigingen in de reële waarde van financiële instrumenten en netto verliezen op financiële instrumenten.

Winsten en verliezen uit wisselkoersverschillen worden netto gepresenteerd.

5.2.18. Kosten verbonden aan de verwerving van klanten

Kosten verbonden aan het verwerven van klanten zijn de direct toewijsbare kosten die de Vennootschap maakt voor het verwerven van een nieuwe klantenrelatie. Deze kosten kunnen onder andere omvatten: bonussen aan kleinhandelaars, commissies aan zelfstandige verkopers en commissies aan eigen werknemers.

Vergoedingen betaald aan een derde partij die niet de klant is, worden enkel gekapitaliseerd als immateriële activa indien de criteria voor erkenning van een immaterieel vast actief voldaan zijn, indien de vergoedingen specifiek en incrementeel zijn voor het bekomen van het klantencontract, en indien zij op betrouwbare wijze kunnen bepaald worden. Aangezien doorgaans niet voldaan wordt aan deze criteria worden kosten verbonden aan het verwerven van klanten doorgaans ten laste genomen van het resultaat.

Cash-vergoedingen betaald aan klanten worden niet beschouwd als kosten verbonden aan het verwerven van klanten, maar worden in mindering van de gerelateerde opbrengst erkend.

Voordelen in natura die aan klanten gegeven worden, voor zover deze niet als een aparte component van de verkoopstransactie dienen aangemerkt te worden, worden als kost erkend in de overeenkomstige periode.

5.2.19. Wijzigingen in de grondslagen voor de financiële verslaggeving

De Vennootschap heeft de volgende nieuwe standaarden en aanpassingen aan standaarden, met inbegrip van daaruitvoortvloeiende aanpassingen aan andere standaarden, toegepast met een initiële startdatum van 1 januari 2013.

- IFRS 13 *Bepaling van de reële waarde*
- *Presentatie van elementen van het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen* (Aanpassingen aan IAS 1)
- IAS 19 *Personeelsbeloningen* (2011)

De aard en de impact van deze wijzigingen worden hieronder verder verklaard.

Bepaling van de reële waarde

IFRS 13 bepaalt één enkel kader voor de bepaling van de reële waarde en de rapportering van de bepaling van de reële waarde wanneer dergelijke bepalingen vereist of toegelaten zijn door andere grondslagen voor de financiële verslaggeving. Meer bepaald verenigt IFRS 13 de definitie van reële waarde als de prijs waartegen een gewone transactie om een actief te verkopen of een verplichting te transfereren zou gebeuren tussen marktpartijen op de datum van de bepaling. IFRS 13 vervangt en breidt de verslaggevingsvereisten omtrent de reële waarde in andere grondslagen van de financiële verslaggeving uit, waaronder IFRS 7 *Financiële Instrumenten: Verslaggevingsvereisten*. De Vennootschap heeft dan ook bijkomende toelichtingen in dit verband opgenomen (zie toelichting 5.3.5).

In overeenstemming met de overgangsvoorschriften van IFRS 13 heeft de groep de bepaling van de reële waarde prospectief toegepast en heeft de Vennootschap geen enkele vergelijkende informatie omtrent deze nieuwe verslaggevingsvereisten bekendgemaakt. Deze wijziging had geen noemenswaardige impact op de waardering van de activa en de passiva van de Vennootschap.

Presentatie van elementen van het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen

Als gevolg van aanpassingen aan IAS 1 heeft de Vennootschap de titel van de staat van het totaalresultaat gewijzigd in de staat van het resultaat en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen.

De Vennootschap zal elementen die in de toekomst naar het resultaat kunnen overgeboekt worden apart tonen van elementen die nooit naar het resultaat kunnen overgeboekt worden.

De invoering van de aanpassing aan IAS 1 had geen impact op de erkende activa, het resultaat en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen van de Vennootschap.

Te-bereiken doelplannen

Als gevolg van IAS 19 (2011) heeft de Vennootschap de grondslagen voor de financiële verslaggeving veranderd betreffende de bepaling van opbrengsten of kosten voor te-bereiken doelplannen.

De aanpassingen vereisen dat herwaarderingen van de verplichtingen/ (tegoeden) uit te-bereiken-doel pensioenplannen rechtsreeks worden verwerkt via het eigen vermogen en maken een einde aan de "corridor-methode". Deze herwaarderingen omvatten actuariële winsten en verliezen op de verplichtingen met betrekking tot te-bereiken-doel plannen, het rendement op fondsbeleggingen (exclusief interestopbrengsten) en wijzigingen aan de hoogte van het plafond van de activa (indien voorkomend, exclusief interest). Onder IAS19 (2011) bepaalt de Vennootschap de netto interestkost/ (opbrengst) op de netto verplichtingen / (tegoeden) uit hoofde van toegezegde pensioenrechten voor de periode door de disconteringsvoet toe te passen het saldo op jaareinde rekening houdende met de verwachte mutatie van het pensioensaldo als gevolg van premiebetalingen of uitkeringen. Netto verplichtingen (tegoeden) inzake toegezegde pensioenrechten omvatten ook heffingen op bijdragen, en beheerskosten worden opgenomen in het netto resultaat.

De impact van de invoering van deze aanpassingen wordt samengevat in toelichting 5.2.20 hieronder.

5.2.20. Kwantitatieve impact van de wijzigingen in de grondslagen voor de financiële verslaggeving

De volgende tabellen vatten de impact samen van de aanpassingen aan IAS 19 op de geconsolideerde balans van de Vennootschap en de geconsolideerde staat van het resultaat over de verslagperiode en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen van de Vennootschap.

Geconsolideerde balans

<i>(in duizend euro)</i>	31 december 2012 herzien	Impact van IAS19 (2011)	31 december 2012 zoals gerapporteerd	1 januari 2012 herzien	Impact van IAS19 (2011)	1 januari 2012 zoals gerapporteerd
Activa						
Vaste activa:						
Materiële vaste activa	1.337.479		1.337.479	1.301.121		1.301.121
Goodwill	1.241.798		1.241.798	1.241.798		1.241.798
Overige immateriële activa	340.963		340.963	409.484		409.484
Uitgestelde belastingvorderingen	42.303		42.303	10.721		10.721
Overige activa	11.692	(3.156)	14.848	36.181	(3.082)	39.263
Totaal vaste activa	2.974.235	(3.156)	2.977.391	2.999.305	(3.082)	3.002.387
Vlottende activa:						
Vorraden	17.788		17.788	9.139		9.139
Handelsvorderingen	110.530		110.530	93.623		93.623
Overige vlottende activa	89.127		89.127	89.988		89.988
Geldmiddelen en kasequivalenten	906.300		906.300	346.597		348.585
Totaal vlottende activa	1.123.745		1.123.745	539.347		539.347
Totaal activa	4.097.980	(3.156)	4.101.136	3.538.652	(3.082)	3.541.734

Geconsolideerde balans

(in duizend euro)	31 december 2012 herzien	Impact van IAS19 (2011)	31 december 2012 zoals gerapporteerd	1 januari 2012 herzien	Impact van IAS19 (2011)	1 januari 2012 zoals gerapporteerd
Eigen vermogen en verplichtingen						
Eigen vermogen:						
Geplaatsd kapitaal	12.331		12.331	294.190		294.190
Uitgiftepremies en overige reserves	941.587		941.587	1.005.724		1.005.724
Overgedragen verlies	(1.674.427)	(127)	(1.674.300)	(1.548.325)	(169)	(1.548.156)
Herwaarderingen	(6.044)	(6.044)	-	(4.777)	(4.777)	-
Eigen vermogen toe te rekenen aan eigenaars van de Vennootschap	(726.553)	(6.171)	(720.382)	(253.188)	(4.946)	(248.242)
Minderheidsbelangen	6.166		6.166	9		9
Totaal eigen vermogen	(720.387)	(6.171)	(714.216)	(253.179)	(4.946)	(248.233)
Langlopende verplichtingen:						
Leningen en overige financieringsverplichtingen	3.770.546		3.770.546	2.904.131		2.904.131
Derivaten	164.636		164.636	94.093		94.093
Over te dragen opbrengsten	2.566		2.566	4.380		4.380
Uitgestelde belastingverplichtingen	80.470	(3.286)	83.756	26.567	(2.547)	29.114
Overige schulden	63.042	6.301	56.741	120.009	4.411	115.598
Totaal langlopende verplichtingen	4.081.260	3.015	4.078.245	3.149.180	1.864	3.147.316
Kortlopende verplichtingen:						
Leningen en overige financieringsverplichtingen	72.486		72.486	55.402		55.402
Handelsschulden	148.141		148.141	147.341		147.341
Toe te rekenen kosten en overige kortlopende verplichtingen	380.370		380.370	319.780		319.780
Over te dragen opbrengsten	81.563		81.563	86.791		86.791
Derivaten	42.481		42.481	28.877		28.877
Kortlopende belastingschuld	12.066		12.066	4.460		4.460
Totaal kortlopende verplichtingen	737.107		737.107	642.651		642.651
Totaal verplichtingen	4.818.367	3.015	4.815.352	3.791.831	1.864	3.789.967
Totaal eigen vermogen en verplichtingen	4.097.980	(3.156)	4.101.136	3.538.652	(3.082)	3.541.734

Geconsolideerde staat van het resultaat over de verslagperiode en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen van de Vennootschap

<i>(in duizend euro, behalve aandeleninformatie)</i>	2012 herzien	Impact van IAS19 (2011)	2012 zoals gerapporteerd
Winst over de verslagperiode			
Opbrengsten	1.488.773	-	1.488.773
Kostprijs van geleverde diensten	(852.422)	-	(852.422)
Brutowinst	636.351	-	636.351
Verkoop-, algemene en beheerskosten	(246.667)	42	(246.709)
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	389.684	42	389.642
Financiële opbrengsten	6.580	-	6.580
Netto interestopbrengsten en wisselkoerswinsten	6.580	-	6.580
Netto winst op afgeleide financiële instrumenten	-	-	-
Financiële kosten	(328.898)	-	(328.898)
Netto interestkosten, wisselkoersverliezen en overige financiële kosten	(241.876)	-	(241.876)
Netto verlies op afgeleide financiële instrumenten	(87.022)	-	(87.022)
Netto financiële kosten	(322.318)	-	(322.318)
Overige opbrengsten / (kosten)	(43)	-	(43)
Winst vóór winstbelastingen	67.323	42	67.281
Belastingen	(34.046)	-	(34.046)
Winst over de verslagperiode	33.277	42	33.235
Netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen			
Elementen die niet naar de geconsolideerde staat van het resultaat gerecycleerd zullen worden			
Herwaardering van verplichtingen / (tegoeden) uit te-bereiken-doel pensioenplannen	(1.267)	(1.267)	-
Netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	(1.267)	(1.267)	-
Totaalresultaat voor de periode	32.010	(1.225)	33.235
Winst toe te rekenen aan:			
Eigenaars van de Vennootschap	33.228		33.228
Minderheidsbelangen	7		7
Totaalresultaat voor de periode, toe te rekenen aan:	32.010	(1.225)	33.235
Eigenaars van de Vennootschap	32.003	(1.225)	33.228
Minderheidsbelangen	7		7
Winst per aandeel			
Gewone winst per aandeel in €	0,29		0,29
Verwaterde winst per aandeel in €	0,29		0,29

5.2.21. Toekomstige vereisten

Standaarden, jaarlijkse verbeteringen, aanpassingen en interpretaties aan bestaande standaarden die nog niet toepasbaar zijn voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 en nog niet vervroegd werden toegepast door de Vennootschap

De volgende standaarden, aanpassingen en interpretaties aan bestaande standaarden werden gepubliceerd en zijn verplicht vanaf 1 januari 2014 of later toepasbaar op de verslaggevingperiode van de Vennootschap, en de Vennootschap heeft deze standaarden, aanpassingen en interpretaties aan bestaande standaarden niet vervroegd toegepast. De toepassing van deze standaarden, aanpassingen en interpretaties aan bestaande standaarden zal geen noemenswaardig effect hebben op het financiële resultaat of de financiële positie van de Vennootschap.

IFRS 9 *Financiële Instrumenten* (effectieve datum nog vast te leggen door het IASB).

Deze standaard voert nieuwe vereisten in voor de classificatie en waardering van

- financiële activa: gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs (schuldinstrumenten indien aangehouden om contractuele kasstromen, zijnde kapitaal en interest, te vergaren) of reële waarde (aandeleninstrumenten);
- financiële schulden: wijzigingen in reële waarde van financiële verplichtingen, gewaardeerd tegen reële waarde door winst of verlies als gevolg van veranderingen in kredietrisico worden rechtstreeks verwerkt via het eigen vermogen tenzij dit een boekhoudkundige mismatch in winst of verlies zou creëren of vergroten.

IFRS 10 *Geconsolideerde jaarrekening* (toepasbaar voor boekjaren beginnend op of na 1 januari 2014, met retroactieve toepassing) introduceert een nieuwe aanpak om te bepalen welke entiteiten moeten worden opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. Onder IFRS 10 is er slechts één basis voor opname in de geconsolideerde jaarrekening en dat is controle. Daarnaast omvat IFRS 10 een nieuwe definitie voor controle die drie elementen omvat:

- Invloed over een entiteit
- Blootstelling aan, of rechten op variabele rendementen als gevolg van zijn relatie met de entiteit
- De mogelijkheid om invloed aan te wenden over de entiteit om de rendementen voor de investeerders te beïnvloeden.

IFRS 11 *Gezamenlijke Overeenkomsten* (toepasbaar voor boekjaren beginnend op of na 1 januari 2014, met retroactieve toepassing) behandelt de manier waarop gezamenlijke overeenkomsten geclassificeerd dienen te worden waarbij twee of meerdere partijen gezamenlijke controle hebben. Onder IFRS 11 worden gezamenlijke overeenkomsten geclassificeerd als gezamenlijke activiteiten of joint ventures op basis van de rechten en de verplichtingen van de partijen in de overeenkomsten. Daarnaast zullen gezamenlijke overeenkomsten onder IFRS 11 steeds verwerkt worden via de vermogensmutatiemethode.

IFRS 12 *Toelichting van belangen in andere entiteiten* (toepasbaar voor boekjaren beginnend op of na 1 januari 2014, met retroactieve toepassing) omvat vereisten voor de toelichting voor entiteiten die belangen hebben in dochterondernemingen, gezamenlijke overeenkomsten (dwz gezamenlijke activiteiten of joint ventures), geassocieerde deelnemingen en/ of niet geconsolideerde gestructureerde entiteiten.

Geconsolideerde jaarrekening, Gezamenlijke overeenkomsten en Toelichting van belangen in andere entiteiten (Aanpassingen aan IFRS 10, IFRS 11 en IFRS 12) (toepasbaar voor boekjaren beginnend op of na 1 januari 2014, met retroactieve toepassing) beperkt de mogelijke herwerkingen als gevolg van de toepassing van IFRS 10, IFRS 11 en IFRS 12 tot 1 jaar.

IAS 28 *Investerings in geassocieerde deelnemingen en joint ventures* (toepasbaar voor boekjaren beginnend op of na 1 januari 2014) wijzigt het volgende:

- IFRS 5 is van toepassing op een investering, of een deel van een investering, in een geassocieerde deelneming of joint venture die voldoet aan de criteria om te worden getoond als aangehouden voor verkoop; en
- Bij de beëindiging van invloed van betekenis of gezamenlijke zeggenschap zal de entiteit de resterende aangehouden deelneming niet opnieuw waarderen, zelfs indien de investering in een geassocieerde deelneming een investering zou worden in een joint venture of omgekeerd.

Jaarlijkse verbeteringen aan IFRS 2010-2012 (toepasbaar voor boekjaren vanaf of na 1 januari 2015) is een verzameling van kleine verbeteringen aan zes bestaande standaarden.

Jaarlijkse verbeteringen aan IFRS 2011-2013 (toepasbaar voor boekjaren vanaf of na 1 januari 2015) is een verzameling van kleine verbeteringen aan vier bestaande standaarden.

Aanpassingen aan IAS 19 Personeelsbeloningen – Te-bereiken-doel plannen: Werknemersbijdragen (toepasbaar voor boekjaren vanaf of na 1 januari 2015) zal de boekhoudkundige verwerking van bepaalde bijdragen door werknemers of derden vergemakkelijken.

Aanpassingen aan IAS 36 Bijzondere waardevermindering van activa – informatieverschaffing in verband met de realiseerbare waarde van niet-financiële activa (toepasbaar voor boekjaren vanaf of na 1 januari 2014, met retroactieve toepassing) vereist de vermelding van de realiseerbare waarde van elke kasstroomgenererende eenheid waaraan een significant bedrag aan goodwill of immateriële activa met een onbepaalde levensduur werd toegewezen nog enkel indien een bijzonder waarderingsverlies werd geboekt of teruggenomen.

IFRIC 21 *Heffingen* (toepasbaar voor boekjaren vanaf of na 1 januari 2014, met retroactieve toepassing) geeft aan in welke omstandigheden een heffing opgelegd door een overheid, moet worden geboekt in overeenstemming met IAS 37 *Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa*.

5.3. Risicobeheer

5.3.1. Algemeen

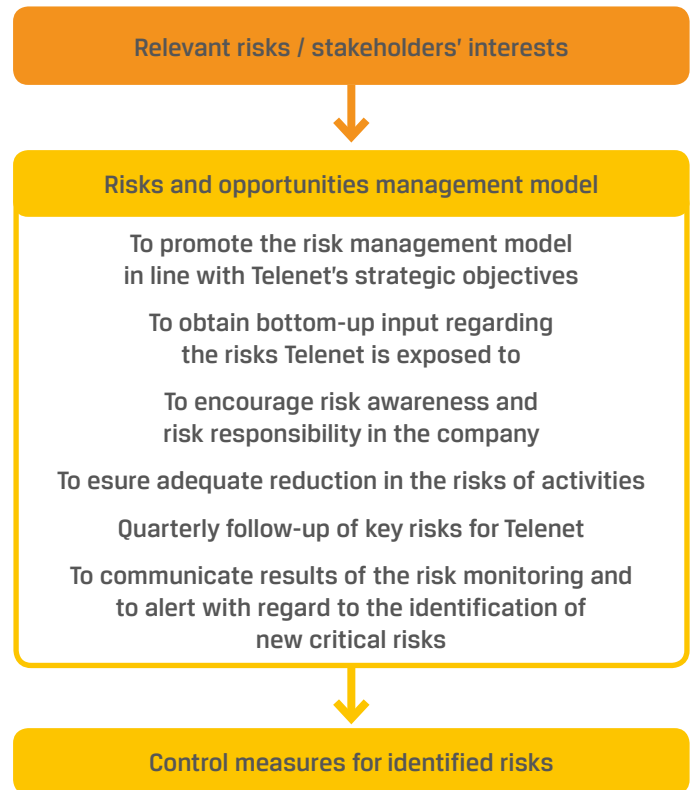
De Vennootschap is blootgesteld aan diverse risico's binnen de context van haar normale handelsactiviteiten, die een negatieve invloed van materieel belang zouden kunnen hebben op haar activiteiten, vooruitzichten, resultaten van activiteiten en financiële toestand. Daarom is het beheersen van deze risico's zeer belangrijk voor het bestuur van de Vennootschap. Om haar groei te ondersteunen en het management en het auditcomité te helpen om te gaan met de uitdagingen waaraan de Vennootschap is blootgesteld, heeft de Vennootschap een intern controle- en risicobeheersysteem opgezet. De bedoeling van dit intern controle- en risicobeheersysteem is om de Vennootschap toe te laten haar doelstellingen te verwezenlijken. De belangrijkste componenten worden beschreven in onze Verklaring deugdelijk bestuur onder 7.4 Interne controle- en risicobeheersysteem.

De Vennootschap is actief in een snel veranderende omgeving en dat geeft aanleiding tot talrijke risico's en onzekerheden waarover de Vennootschap geen controle heeft. Wij verwijzen naar 3 Risicofactoren voor meer gedetailleerde informatie.

De Vennootschap is betrokken bij een aantal juridische procedures die zijn ontstaan in het normale verloop van de activiteiten, gezien de Vennootschap opereert binnen een zeer competitieve omgeving. Juridische procedures zouden kunnen ontstaan in verband met onder meer intellectuele eigendom, reclame campagnes, product aanbiedingen en bij acquisitie opportuniteiten. Telenet licht bepaalde hangende juridische geschillen waaraan het is blootgesteld toe in toelichting 5.24.1. Buiten de procedures, beschreven in toelichting 5.24.1, verwacht de Vennootschap niet dat de juridische procedures waarin ze betrokken is of waarmee ze wordt bedreigd, een materieel nadelig effect zullen hebben op de activiteiten of geconsolideerde financiële positie. De Vennootschap merkt echter op dat het resultaat van juridische procedures soms uitzonderlijk moeilijk te voorspellen is, en de Vennootschap biedt hierover dan ook geen garanties.

Identificatie van de risico's

Bij de identificatie van de risico's houdt Telenet rekening met een breed spectrum van risico's die nu en in de toekomst een impact kunnen hebben op het bedrijf. Het Senior Leadership Team volgt de belangrijkste geïdentificeerde risico's elk kwartaal op. De risico's worden eerst in volgorde van belang geordend en daarna in kaart gebracht op basis van de categorie (A), de eigenaar (B) en de beheersingsmaatregelen (C).



A. Telenet onderscheidt de volgende categorieën:

- Beveiliging
- Deugdelijk bestuur
- Externe Factoren
- Financiën
- Innovatie
- IT- en netwerktechnologie
- Klantenondersteuning
- Klantentevredenheid
- Leveranciers
- Marketing & Communicatie
- Outsourcing
- Personeelszaken
- Productlevenscyclus
- Rapportering
- Strategie
- Verkoop
- Wet- en Regelgeving
- Overig

B. De risico-eigenaar heeft de volgende verantwoordelijkheden:

- Bepalen hoe het risico beheerd moet worden, m.a.w. een beslissing nemen over de risicobeheersingmaatregelen;

- Lacunes in de controle identificeren (gebrek aan controle, opzet/ uitvoering van controle);
- De invoering van actieplannen ondersteunen en controleren;
- De risicodekking regelmatig opnieuw evalueren.

C. Risico's kunnen worden geaccepteerd, afgezwakt, vermeden of overgedragen:

- Risicobeheersingmaatregelen worden gedocumenteerd en bij het afzwakken van een risico kan het nodig zijn om actieplannen te definiëren om de controle op te voeren;
- Actieplannen worden gedocumenteerd in de risicobeheersingmaatregelen die duidelijk aangeven wie/ wat/wanneer;
- Bij de risicobeheersingmaatregelen wordt een streefdatum aangegeven voor alle actieplannen.

In de follow-up van de actieplannen worden de volgende elementen aangevuld:

- Voortgangsstatus
 - Nog niet gestart
 - In ontwikkeling
 - Voltooid
 - Afgevoerd (de reden om een actieplan af te voeren moet verstrekt worden)
- Follow-up
 - Per kwartaal voor de toprisico's van Telenet
 - Jaarlijks voor andere relevant beoordeelde risico's
- Beoordeling van de voortgang

Het gebruik van een gecentraliseerd risicoregister met alle informatie betreffende elk relevant risico vereenvoudigt de analyse van de correlatie tussen de geregistreerde risico's, de bepaling van de prioriteit van de risicobeheersingmaatregelen en de identificatie van de synergie tussen risicobeheersingacties.

5.3.2. Kredietrisico

Kwalitatieve informatie

Dit risico betreft alle vormen van blootstelling aan kredietrisico verbonden aan tegenpartijen, nl. wanneer tegenpartijen hun verplichtingen aan de Vennootschap met betrekking tot leningen, hedging, betalingen en andere financiële activiteiten niet zouden nakomen. De Vennootschap is onderhevig aan kredietrisico via haar operationele en thesaurieactiviteiten.

Het grootste deel van de activa onderhevig aan kredietrisico uit operationele activiteiten zijn handelsvorderingen ten aanzien van particulieren en kleine professionele klanten in heel België. De Vennootschap heeft bijgevolg geen belangrijke concentratie van kredietrisico. De kans op materieel verlies resulterend uit niet-betalingen door deze klanten wordt niet waarschijnlijk geacht. Er worden waardeverminderingen voor niet-inbare vorderingen geboekt die de mogelijke verliezen wegens niet-betaling door deze klanten dekken.

Wat het kredietrisico met betrekking tot financiële instrumenten betreft,

werkt de Vennootschap met kredietrisicobeleidslijnen tegenover de tegenpartijen om het totale kredietrisico te verminderen. Deze beleidslijnen omvatten een beoordeling van de financiële toestand van een potentiële tegenpartij, de kredietwaardering en andere kredietcriteria en risicobeperkende maatregelen. De Vennootschap voert een beleid om enkel dergelijke transacties aan te gaan met Europese en Amerikaanse financiële instellingen met een hoge kredietwaardering. Om de concentratie van kredietrisico tot een minimum te beperken, gaat de Vennootschap afgeleide transacties aan met een aantal verschillende financiële instellingen. Ook geldmiddelen en kasequivalenten, en commercieel papier worden geplaatst bij financiële instellingen met een hoge kredietwaardigheid.

Kwantitatieve informatie

De Vennootschap evalueert haar maximale blootstelling aan kredietrisico als volgt:

Kwantitatieve informatie

De Vennootschap evalueert haar maximale blootstelling aan kredietrisico als volgt:

(in duizend euro)	31 december 2013	31 december 2012
Geldmiddelen en kasequivalenten (inclusief geldmarktfondsen / depositocertificaten)	214.103	906.300
Handelsvorderingen	122.028	115.437
Derivaten	66	63
Vorderingen n.a.v. de verkoop van sportuitzendrechten	15.805	27.672
Uitstaande waarborgen bij derden voor eigen verplichtingen (contant betaald)	2.165	2.724
Totaal	354.167	1.052.196

Meer gedetailleerde financiële informatie is opgenomen in de respectievelijke toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

5.3.3. Liquiditeitsrisico

Kwalitatieve informatie

De belangrijkste risico's voor Telenets bronnen van liquiditeit zijn operationele risico's, inclusief risico's in verband met dalende prijzen, een verminderde groei van het aantal abonnees, hogere marketingkosten en andere gevolgen van de toenemende concurrentie, en mogelijke nadelige gevolgen van de juridische procedures van de Vennootschap, zoals beschreven in toelichting 5.24.1. Telenets capaciteit om zijn schuld terug te betalen en zijn lopende activiteiten te financieren zal afhankelijk zijn van de capaciteit van de Vennootschap om liquiditeiten te genereren. Hoewel Telenet verwacht dat het een positieve kasstroom zal genereren na aftrek van interest en belastingen, kan de Vennootschap niet garanderen dat dit het geval zal zijn. Het is mogelijk dat de Vennootschap

niet voldoende kasstroom kan genereren om zijn bedrijfsinvesteringen, lopende activiteiten en schuldverplichtingen te financieren.

Telenet Group Holding NV is een holdingbedrijf zonder bron van operationele inkomsten. Voor het genereren van fondsen is Telenet Group Holding NV dus afhankelijk van het vermogen van dochtervennootschappen om kapitaal bijeen te brengen en van dividendbetalingen. De voorwaarden van de 2010 Gewijzigde Senior Credit Facility bevatten een aantal belangrijke convenanten, die de capaciteit van de Vennootschap en van haar dochtervennootschappen, om onder andere dividenden of andere uitkeringen te betalen, bedrijfsinvesteringen te doen, bijkomende schulden aan te gaan en waarborgen te verstrekken, beperken. De overeenkomsten en instrumenten in verband met Telenets schuld bevatten beperkingen die de capaciteit van de Vennootschap om haar activiteiten uit te voeren, nadelig zouden kunnen beïnvloeden.

Telenet is van mening dat zijn kasstroom uit bedrijfsactiviteiten en zijn huidige liquide middelen, samen met het beschikbare krediet onder de 2010 Gewijzigde Senior Credit Facility, zullen volstaan om aan de huidige verwachte behoeften voor bedrijfskapitaal, bedrijfsinvesteringen en schuldaflossing te voldoen.

In februari 2012 gaf de Vennootschap een bijkomende faciliteit uit onder de 2010 Gewijzigde Senior Credit Facility (Termijnlening T) voor een totaalbedrag van € 175,0 miljoen. Conform de overeenkomst heeft deze termijnlening, die op 31 december 2018 afloopt, een variabele rentevoet van 3,50% boven het Euribor-tarief. In augustus 2012 gaf de Vennootschap via een financieringsmaatschappij die ze consolideert voor € 450,0 miljoen vastrentende schulden (Senior Secured Fixed Rate Notes) tegen 6,25% met vervaldag in 2022 en voor € 250,0 miljoen vastrentende schulden (Senior Secured Fixed Rate Notes) tegen 6,75% met vervaldag in 2024 uit.

In het jaar afgesloten op 31 december 2013 vonden er geen bijkomende financieringen of herfinancieringen plaats.

Overeenkomstig de 2010 Gewijzigde Senior Credit Facility heeft de Vennootschap toegang tot het bijkomende toegezegde wentelkrediet van € 158,0 miljoen, mits de onderstaande convenanten worden nageleefd, met beschikbaarheid tot en met 31 december 2016.

De 2010 Gewijzigde Senior Credit Facility wordt meer uitgebreid behandeld in toelichting 5.12.1 en toelichting 5.12.2 van de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

Om de blootstelling aan schuld met vlottende interestvoet af te dekken, sloot de Vennootschap interestvoet-capcontracten, collar- en swapcontracten af voor een totaal nominaal bedrag van € 3,3 miljard per 31 december 2013.

De Vennootschap heeft een beleid voor financieel risicobeheer ingevoerd. Met betrekking tot liquiditeits- en financieringsrisico's kunnen de belangrijkste doelstellingen als volgt worden samengevat:

- ervoor zorgen dat de Vennootschap steeds toegang heeft tot voldoende kasmiddelen om aan haar financiële verplichtingen te voldoen, en fondsen ter beschikking te stellen voor bedrijfsinvesteringen en investeringsmogelijkheden als deze zich voordoen;
- ervoor zorgen dat de Vennootschap over voldoende liquiditeitsoverschotten beschikt om aan haar niet-discretionaire financiële verplichtingen te voldoen in geval van een onverwachte verstoring van de activiteiten;
- ervoor zorgen dat de Vennootschap aan de convenanten en waarborgen van de schuldfaciliteiten voldoet.

Er wordt een minimaal niveau aan geldmiddelen en kasequivalenten behouden om onvoorziene uitgaven te betalen. De financieringsvereisten en -strategie van de Vennootschap worden jaarlijks herzien.

Er werd een grens ingesteld voor het maximumbedrag dat per type derivaatproduct kan worden geïnvesteerd. Naast deze grens werden de toegelaten financiële tegenpartijen bepaald en werden er limietbedragen ingesteld voor elke tegenpartij, gebaseerd op hun respectievelijke kredietwaardigheidswaardering op lange termijn.

Kwantitatieve informatie

De Totale contractuele verplichtingen van de Vennootschap op 31 december 2013 en 2012 waren als volgt:

Situatie op 31 december 2013 (in duizend euro)	Totaal	Minder dan 1 jaar	2 jaar	3 jaar	4 jaar	5 jaar	Na 5 jaar
Contractuele verplichtingen							
Langlopende leningen ^{(1) (3)}	4.986.518	179.487	179.284	278.418	598.357	333.356	3.417.616
Financiële leaseverplichtingen ^{(1) (3)}	478.764	56.381	52.702	51.456	50.164	47.559	220.502
Operationele leaseverplichtingen	40.743	19.885	7.400	6.064	2.514	1.864	3.016
Andere contractuele verplichtingen ⁽²⁾	1.376.988	187.539	130.440	91.341	62.784	55.452	849.432
Interestderivaten ⁽³⁾	250.540	44.032	42.315	40.866	30.514	40.680	52.133
Valutaderivaten	31.184	31.184	-	-	-	-	-
Toe te rekenen kosten en overige kortlopende verplichtingen ⁽⁴⁾	244.697	244.697	-	-	-	-	-
Handelsschulden	141.826	141.826	-	-	-	-	-
Totaal contractuele verplichtingen	7.551.260	905.031	412.141	468.145	744.333	478.911	4.542.699

Situatie op 31 december 2012 (in duizend euro)	Totaal	Minder dan 1 jaar	2 jaar	3 jaar	4 jaar	5 jaar	Na 5 jaar
Contractuele verplichtingen							
Langlopende leningen ^{(1) (3)}	5.132.545	174.711	174.396	174.082	273.278	592.645	3.743.433
Financiële leaseverplichtingen ^{(1) (3)}	458.562	49.669	52.074	47.944	46.792	45.595	216.488
Operationele leaseverplichtingen	42.056	20.453	7.077	5.615	4.252	1.495	3.164
Andere contractuele verplichtingen ⁽²⁾	1.398.374	246.216	114.644	67.387	51.207	43.680	875.240
Interestderivaten ⁽³⁾	306.450	45.899	45.899	44.156	42.686	31.773	96.037
Valutaderivaten	28.037	28.037	-	-	-	-	-
Toe te rekenen kosten en overige kortlopende verplichtingen ⁽⁴⁾	288.171	288.171	-	-	-	-	-
Handelsschulden	148.141	148.141	-	-	-	-	-
Totaal contractuele verplichtingen	7.802.336	1.001.297	394.090	339.184	418.215	715.188	4.934.362

1. Inclusief interest.

2. Vertegenwoordigt vaste minimumverbintenissen onder bepaalde programmerings- en aankoopovereenkomsten, en bepaalde bedrijfskosten verbonden aan de Interkabel-acquisitie, verbintenissen onder de overeenkomst met Norkring (Toelichting 5,12,5) alsook verbintenissen betreffende bepaalde programmerings- en aankoopovereenkomsten.

3. Contractuele verplichtingen met een vlottende interestvoet worden gebaseerd op de rentevoet per 31 december.

4. Uitgezonderd verloning en personeelsvoordelen, BTW en roerende voorheffing en het vlottende gedeelte van de ongunstige voorwaarden met betrekking tot de operationele kosten van Interkabel.

5.3.4. Marktrisico

De Vennootschap is blootgesteld aan marktrisico's met betrekking tot schommelingen in interestvoeten en wisselkoersen, voornamelijk tussen de Amerikaanse dollar en de euro. De Vennootschap maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten om haar blootstelling aan interest- en wisselkoersschommelingen te beheren. Elk van deze risico's wordt hieronder besproken.

Kwalitatieve informatie met betrekking tot wisselkoersrisico

De Vennootschap realiseert bepaalde transacties in vreemde valuta. Hieruit ontstaat een blootstelling aan fluctuaties in wisselkoersen. Dit risico wordt binnen goedgekeurde beleidsparameters beheerd met valutatermijncontracten.

De functionele valuta van de Vennootschap is de euro. Telenet voert echter transacties uit in andere valuta dan euro, vooral in Amerikaanse dollar. Ongeveer 4,4% van Telenets bedrijfskosten (vooral de kosten van hardware-uitrusting voor het netwerk, software en kabeltelevisierechten) waren in Amerikaanse dollar uitgedrukt, terwijl al de opbrengsten van de Vennootschap in euro werden gegenereerd. Telenet heeft belangrijke verplichtingen in Amerikaanse dollar in verband met de contracten die het afsloot voor het leveren van premium content. Een waardedaling van de euro ten opzichte van de Amerikaanse dollar zou de kosten in euro van de in Amerikaanse dollar uitgedrukte kosten en uitgaven verhogen, een stijging van de waarde van de euro ten opzichte van de Amerikaanse dollar zou het omgekeerde effect hebben.

De Vennootschap heeft een gedeelte van haar kasuitstromen voor verwachte en toegezegde aankopen in Amerikaanse dollar historisch

steeds ingedekt via valutatermijncontracten om het wisselkoersrisico af te dekken dat ontstaat uit:

- het aankopen van goederen en diensten in vreemde valuta;
- bedrijfsinvesteringen in vreemde valuta of die onderhevig zijn aan prijschommelingen door wijzigingen in de wisselkoers;
- betalingen van royalty's, franchise- of licentievergoedingen uitgedrukt in een vreemde munt.

Hoewel de Vennootschap stappen onderneemt om zich te beschermen tegen de volatiliteit van wisselkoersen, bestaat er een residueel valutarisico als gevolg van de volatiliteit van de wisselkoersen dat een materieel negatief effect zou kunnen hebben op de financiële situatie en de bedrijfsresultaten van de Vennootschap.

Zoals hierboven vermeld, wordt er in toelichting 5.13 bij de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap meer gedetailleerde informatie verstrekt over de valutaderivaten per 31 december 2013 en 2012.

Kwalitatieve informatie met betrekking tot interestrisico

De Vennootschap is voornamelijk onderhevig aan interestrisico uit leningen aan een vlottende interestvoet, interestdragende investeringen en financiële leases. De Vennootschap beperkt de blootstelling aan vlottende interestvoeten door het gebruik van derivaten. Het risico wordt beheerd door een passende mix van interest-swap-, cap- en collarcontracten.

De Vennootschap implementeerde een beleid voor financieel risico-beheer. Met betrekking tot het interestrisico kunnen de belangrijkste doelstellingen als volgt worden samengevat:

- alleen langlopende (+1 jaar) blootstellingen met betrekking tot interestvoeten worden beheerd;

- geldelijke betalingen voor interest en schulden die ontstaan door loutere interestschommelingen worden tot een minimum beperkt;
- alle derivaten die worden gebruikt zijn bestemd voor de reële interestrisico's en zijn toegelaten onder het beleid;
- convenanten betreffende interestdekkingsverhoudingen in leenovereenkomsten worden nageleefd.

Per 31 december 2013 bedroeg de totale schuld (inclusief toe te rekenen interest) € 3.868,3 miljoen, waarvan een hoofdsom van € 1.404,6 miljoen verschuldigd is onder de 2010 Gewijzigde Senior Credit Facility (inclusief € 175 miljoen voor de Termijnlening T die in februari 2012 werd uitgegeven), een hoofdsom van € 1.300,0 miljoen verband houdend met de vier obligaties die in 2010 en 2011 werden uitgegeven en een hoofdsom van € 700,0 miljoen betrekking heffend op de in augustus 2012 uitgegeven vastrentende schulden die in 2022 en 2024 vervallen. Op 31 december 2013 omvatte de totale schuld ook een bedrag van € 45,9 miljoen voor het uitstaande deel van het mobiele 3G-spectrum, inclusief toe te rekenen interest. De rest vertegenwoordigt voornamelijk de verplichtingen uit hoofde van financiële leases in verband met de overname van Interkabel.

Op 31 december 2013 droeg 52,4% van de totale financiële schuld een vaste interestvoet (2012: 52,2%).

Zoals hoger vermeld, worden de uitstaande interestderivaten op 31 december 2013 en 2012 meer gedetailleerd besproken in toelichting 5.13 van de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

Kwantitatieve informatie

Interestgevoeligheidsanalyse

Voor afgeleide financiële instrumenten en schuldverplichtingen met vlottende interestvoet heeft de Vennootschap een gevoeligheidsanalyse gemaakt die de wijziging in de reële waarde of interestkosten van deze financiële instrumenten meet op basis van hypothetische wijzigingen in de relevante toepasselijke basisinterest op het einde van het jaar, waarbij alle andere factoren constant worden gehouden.

De gevoeligheidsanalyse is uitsluitend ter illustratie bedoeld – in de praktijk wijzigen de marktinteressen zelden alleen en meestal zijn ze afhankelijk van elkaar. Een stijging (daling) van de marktinterest met 25 basispunten op de rapporteringdatum zou de winst over de verslagperiode hebben doen toenemen (dalen) en de reële waarde van de afgeleide financiële instrumenten van de Vennootschap hebben veranderd zoals weergegeven in onderstaande tabel:

(in duizend euro)	2013		2012	
	+0,25%	-0,25%	+0,25%	-0,25%
Interest				
2010 Gewijzigde Senior Credit Facility	(3.512)	3.512	(3.442)	3.442
Senior Secured Vlottend Rate Notes	(1.011)	1.011	(1.014)	1.014
Financiële leases	18	(18)	24	(24)
Interestderivaten	(4.575)	4.575	(6.010)	6.010
	(9.080)	9.080	(10.442)	10.442
Wijzigingen in reële waarde				
Swaps	16.397	(16.397)	19.224	(19.224)
Caps	56	(26)	73	(33)
Collars	7.233	(7.971)	9.447	(10.662)
	23.686	(24.394)	28.744	(29.919)
Totaal	14.606	(15.314)	18.302	(19.477)

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de interestverplichtingen van de Vennootschap onder de uitstaande schulden met vlottende interestvoet en de rentederivaten. De bedragen die afkomstig zijn van de gevoeligheidsanalyse zijn prospectieve ramingen ("forward-looking

estimates") van het marktrisico uitgaande van bepaalde marktvoorwaarden. De reële toekomstige resultaten kunnen materieel verschillen van deze geprojecteerde resultaten als gevolg van de inherente onzekerheden in de wereldwijde financiële markten.

Verschuldigde interestbetalingen per periode

<i>Situatie op 31 december 2013 +0,25% (in duizend euro)*</i>	Minder dan 1 jaar	2 jaar	3 jaar	4 jaar	5 jaar	Na 5 jaar
2010 Gewijzigde SCF Termijnlening Q	16.318	16.318	16.363	9.478	-	-
2010 Gewijzigde SCF Termijnlening R	33.272	33.272	33.363	33.272	33.272	19.325
2010 Gewijzigde SCF Termijnlening T	7.069	7.069	7.088	7.069	7.069	-
€ 400 miljoen Senior Secured Notes met vervaldag 2021	17.853	17.853	17.901	17.853	17.853	43.873
Financiële leases	33	16	11	5	-	-
Interestderivaten	39.457	37.804	36.406	36.855	37.127	38.357
Totaal	114.002	112.332	111.132	104.532	95.321	101.555

Verschuldigde interestbetalingen per periode

<i>Situatie op 31 december 2012 -0,25% (in duizend euro)*</i>	Minder dan 1 jaar	2 jaar	3 jaar	4 jaar	5 jaar	Na 5 jaar
2010 Gewijzigde SCF Termijnlening Q	14.133	14.133	14.172	8.209	-	-
2010 Gewijzigde SCF Termijnlening R	29.223	29.223	29.303	29.223	29.223	16.973
2010 Gewijzigde SCF Termijnlening T	6.182	6.182	6.199	6.182	6.182	-
€ 400 miljoen Senior Secured Notes met vervaldag 2021	15.825	15.825	15.868	15.825	15.825	38.890
Financiële leases	12	6	4	2	-	-
Interestderivaten	48.608	46.826	45.327	44.781	44.098	45.435
Totaal	113.983	112.195	110.873	104.222	95.328	101.298

Verschuldigde interestbetalingen per periode

<i>Situatie op 31 december 2012 +0,25% (in duizend euro)"</i>	Minder dan 1 jaar	2 jaar	3 jaar	4 jaar	5 jaar	Na 5 jaar
2010 Gewijzigde SCF Termijnlening Q	13.950	13.950	13.950	13.989	6.918	-
2010 Gewijzigde SCF Termijnlening R	29.285	29.285	29.285	29.365	29.285	43.807
2010 Gewijzigde SCF Termijnlening T	6.851	6.851	6.851	6.869	6.851	6.851
€ 400 miljoen Senior Secured Notes met vervaldag 2021	17.471	17.471	17.471	17.519	17.471	61.126
Financiële leases	48	29	14	10	4	-
Interestderivaten	41.324	41.324	39.645	38.226	38.472	78.350
Totaal	108.929	108.910	107.216	105.978	99.001	190.134

Verschuldigde interestbetalingen per periode

<i>Situatie op 31 december 2012 -0,25% (in duizend euro)"</i>	Minder dan 1 jaar	2 jaar	3 jaar	4 jaar	5 jaar	Na 5 jaar
2010 Gewijzigde SCF Termijnlening Q	12.019	12.019	12.019	12.052	5.960	-
2010 Gewijzigde SCF Termijnlening R	25.612	25.612	25.612	25.682	25.612	38.312
2010 Gewijzigde SCF Termijnlening T	5.963	5.963	5.963	5.980	5.963	5.963
€ 400 miljoen Senior Secured Notes met vervaldag 2021	15.444	15.444	15.444	15.486	15.444	54.031
Financiële leases	13	8	4	3	1	-
Interestderivaten	50.474	50.474	48.667	47.147	46.398	92.398
Totaal	109.525	109.520	107.709	106.350	99.378	190.704

Voor schulden met vaste interestvoet beïnvloeden de interestwijzigingen in het algemeen de reële waarde van het schuldinstrument, maar niet de resultaten of kasstromen van de Vennootschap. Momenteel heeft de Vennootschap geen enkele verplichting om schulden met vaste interestvoet vóór het einde van de looptijd af te lossen en bijgevolg zullen het interestrisico en de wijzigingen in reële marktwaarde geen belangrijk effect hebben op de schuld met vaste interestvoet tot de Vennootschap deze schuld zou moeten herfinancieren.

Valutagevoeligheidsanalyse

De Vennootschap is vooral onderhevig aan marktrisico's met betrekking tot schommelingen in wisselkoersen tussen de Amerikaanse dollar en de euro.

De volgende tabel toont de gevoeligheid van de Vennootschap voor een stijging en daling met 10% van de betreffende wisselkoers. Deze 10% is de gevoeligheid die wordt gebruikt bij de interne rapportering van het valutarisico en geeft de beoordeling van het management weer van de redelijke mogelijke wijziging in wisselkoersen. De gevoeligheidsanalyse omvat het effect op de in Amerikaanse dollar uitgedrukte kosten en uitgaven (vooral de kosten van hardware-uitrusting voor het netwerk, software en kabeltelevisierechten).

31 december 2013	Handelsschulden	Bedrag in vreemde munt		10% stijging		10% daling
Handelsschulden	USD	7.064	(570)	Op resultaat	466	Op resultaat
	GBP	13	(2)	Op resultaat	1	Op resultaat

(in duizend euro)

31 december 2012	Handelsschulden	Bedrag in vreemde munt		10% stijging		10% daling
Handelsschulden	USD	5.817	(490)	Op resultaat	401	Op resultaat
	GBP	13	(2)	Op resultaat	1	Op resultaat

5.3.5. Kapitaalrisicobeheer

De Vennootschap beheert haar kapitaal zodanig dat de Vennootschap en haar dochtervennootschappen in staat zullen zijn verder te werken om duurzame en aantrekkelijke meerwaarden te realiseren voor de aandeelhouders en voordelen voor de andere belanghebbenden, en een optimale kapitaalstructuur te behouden om de kapitaalkosten te verminderen. Om de kapitaalstructuur te behouden of aan te passen, kan de Vennootschap het bedrag van de dividenden die aan de aandeelhouders worden uitgekeerd aanpassen, nieuwe aandelen uitgeven of activa verkopen om de schuld te verminderen.

De Vennootschap beheert het kapitaalrisico op basis van de netto hefboomratio. De netto hefboomratio wordt berekend volgens de definitie in de 2010 Gewijzigde Senior Credit Facility, door de totale nettoschuld, uitgezonderd (a) achtergestelde aandeelhoudersleningen, (b) geactiveerde elementen van de schulden onder de clientèle- en annuïteitenvergoedingen, (c) en alle andere financiële leases die op of voor 1 augustus 2007 werden aangegaan, en (d) alle schuld onder de netwerklease afgesloten

met de zuivere intercommunales tot een maximum totaalbedrag van € 195,0 miljoen, te delen door de EBITDA op jaarbasis van de laatste twee kwartalen. Het uitstaande saldo van de 2010 Gewijzigde Senior Credit Facility en het uitstaande kassaldo leidde tot een licht hogere netto hefboomratio op 31 december 2013 ten opzichte van 31 december 2012. De berekening van de Geconsolideerde Geannualiseerde EBITDA, zoals hierboven vermeld, houdt geen rekening met de herstructureringskosten van € 34,8 miljoen, die de Vennootschap in het vierde kwartaal van 2013 boekte. De stijging van de netto hefboomratio sinds het einde van vorig jaar weerspiegelt de uitkering van het buitengewone dividend aan aandeelhouders begin mei 2013 voor een totaal bedrag van € 905,2 miljoen. De huidige netto hefboomratio van de Vennootschap ligt ruim onder het convenant van 6,0x en de beschikbaarheidstest van 5,0x.

Overeenkomstig de 2010 Gewijzigde Senior Credit Facility heeft de Vennootschap toegang tot het bijkomende toegezegde wentelkrediet van € 158,0 miljoen, mits de hoger vernoemde convenanten worden nageleefd, met beschikbaarheid tot en met 31 december 2016.

5.3.6. Financiële instrumenten: reële waarde

Boekhoudkundige classificatie en reële waarde

De reële waarde van financiële activa en financiële verplichtingen, samen met hun boekwaarde in de geconsolideerde balans en hun plaats in de categorieën van reële waarde, wordt in onderstaande tabel getoond. De bepaling van de reële waarde wordt ingedeeld in

verscheidene categorieën van reële waarde op basis van de inputs gebruikt bij de waarderingstechnieken.

De volgende tabellen tonen de boekwaarde en de reële waarde van financiële activa en verplichtingen, met inbegrip van hun indeling in de categorieën van reële waarde.

De tabel hieronder geeft geen informatie over de reële waarde van financiële activa en verplichtingen die niet tegen reële waarde worden gewaardeerd indien de boekwaarde een redelijke inschatting is van de reële waarde.

31 december 2013 (in duizend euro)	Toelichting	Boekwaarde	Reële waarde	Voor financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde		
				Categorie 1	Categorie 2	Categorie 3
Financiële activa						
Financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde						
Derivaten	5.13	66	66	-	66	-
Totaal financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde		66	66	-	66	-
Financiële verplichtingen						
Financiële verplichtingen gewaardeerd tegen reële waarde						
Derivaten	5.13	150.809	150.809	-	150.809	-
Totaal financiële verplichtingen gewaardeerd tegen reële waarde		150.809	150.809	-	150.809	-
Financiële verplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs						
Leningen en overige financieringsverplichtingen (exclusief uitgestelde financieringskosten)	5.12					
2010 Gewijzigde Senior Credit Facility		1.405.117	1.419.561	-	1.419.561	-
Senior Secured Fixed Rate Notes		1.629.259	1.742.262	-	1.742.262	-
Senior Secured Floating Rate Notes		400.738	402.878	-	402.878	-
Financiële leaseverplichtingen		358.020	304.525	-	304.525	-
Cliëntelevergoeding > 20 jaar		83.097	64.238	-	64.238	-
3G Mobiel Spectrum		45.879	36.845	-	36.845	-

Totaal financiële verplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs	3.922.110	3.970.309	-	3.970.309	-
--	------------------	------------------	----------	------------------	----------

31 december 2012
(in duizend euro)

	Toelichting	Boekwaarde	Reële waarde	Voor financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde		
				Categorie 1	Categorie 2	Categorie 3
Financiële activa						
Financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde						
Derivaten	5.13	63	63	-	63	-
Totaal financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde		63	63	-	63	-
Financiële verplichtingen						
Financiële verplichtingen gewaardeerd tegen reële waarde						
Derivaten	5.13	207.117	207.117	-	207.117	-
Totaal financiële verplichtingen gewaardeerd tegen reële waarde		207.117	207.117	-	207.117	-
Financiële verplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs						
Leningen en overige financieringsverplichtingen (exclusief uitgestelde financieringskosten)	5.12					
2010 Gewijzigde Senior Credit Facility		1.404.966	1.399.365	-	1.399.365	-
Senior Secured Fixed Rate Notes		1.628.975	1.737.100	-	1.737.100	-
Senior Secured Floating Rate Notes		400.631	400.631	-	400.631	-
Financiële leaseverplichtingen		339.596	301.550	-	301.550	-
Cliëntelevergoeding > 20 jaar		76.618	69.342	-	69.342	-
3G Mobiel Spectrum		53.279	43.568	-	43.568	-
Totaal financiële verplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs		3.904.065	3.951.556	-	3.951.556	-

Waarderings technieken en belangrijke niet-waarneembare inputs

De volgende tabellen tonen de waarderings technieken gebruikt voor de bepaling van de reële waarde van categorie 2, alsook de belangrijke niet-waarneembare inputs die werden gebruikt.

Financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde

Type	Waarderingsmethode	Belangrijke nietobserveerbare inputs	Impact van nietobserveerbare input op de reële waardeberekening
Interestderivaten	Verdisconteerde kasstromen : de reële waarde van de interestderivaten wordt door de Vennootschap berekend op basis van rentefutures en swaprentes, rekening houdend met het kredietrisico van de Vennootschap en de respectievelijke contractuele tegenpartijen van deze instrumenten. Voor de validatie van de interne berekeningen worden bevestigingen van de reële waarde gebruikt die worden ontvangen van de contractuele tegenpartijen, die allemaal commerciële banken zijn.	Het kredietrisico van de Vennootschap en de respectievelijke contractuele tegenpartijen van deze instrumenten.	De ingeschatte reële waarde stijgt (daalt) als : - het kredietrisico van de Vennootschap lager (hoger) is - het kredietrisico van de tegenpartij hoger (lager) is.
Valutaderivaten en in contracten besloten derivaten	Verdisconteerde kasstromen : de reële waarde van de valutaderivaten wordt door de Vennootschap berekend als verdiscontering van het verschil tussen de contractuele koers en de huidige marktcoers voor de resterende looptijd van het contract. Voor de validatie van de interne berekeningen worden bevestigingen van de reële waarde gebruikt die worden ontvangen van de contractuele tegenpartijen (commerciële banken).	Niet van toepassing.	Niet van toepassing.

Financiële instrumenten niet gewaardeerd tegen reële waarde

Type	Waarderingsmethode	Belangrijke nietobserveerbare inputs	Impact van nietobserveerbare input op de reële waardeberekening
Langlopende schulden (inclusief kortlopend gedeelte): - 2010 Gewijzigde Senior Credit Facility - Senior Secured Fixed Rate Notes - Senior Secured Floating Rate Notes	Notering op actieve markten: (onaangepaste) prijsnoteringen in actieve markten voor identieke verplichtingen.	Niet van toepassing.	Niet van toepassing.
Langlopende schulden (inclusief kortlopend gedeelte) : - Finance leaseverplichtingen - Clientèlevergoeding > 20 years - 3G Mobiel spectrum	Verdisconteerde kasstromen.	Verdisconteringsvoet.	De ingeschatte reële waarde stijgt (daalt) als: - de verdisconteringsvoet lager (hoger) is.

Tijdens het jaar afgesloten op 31 december 2013 veranderden er geen financiële activa of verplichtingen van categorie reële waarde.

5.4. Materiële vaste activa

(in duizend euro)	Terreinen, gebouwen en verbeteringen aan gehuurde gebouwen	Netwerk	Activa in aanbouw	Meubilair, uitrusting en rollend materieel	Totaal
Kost					
Per 1 januari 2012	106.080	2.972.016	97.820	64.007	3.239.923
Toevoegingen	768	1.078	299.338	767	301.951
Overdrachten	2.586	270.181	(265.856)	5.324	12.235
Uitgeboekt bij verkoop en buitengebruikstelling	(680)	(16.485)	(300)	(21)	(17.486)
Uitboeking van volledig afgeschreven activa	(365)	(900.292)	-	(19.958)	(920.615)
Per 31 december 2012	108.389	2.326.498	131.002	50.119	2.616.008
Toevoegingen	403	-	281.575	198	282.176
Overdrachten	3.333	345.747	(348.798)	4.401	4.683
Uitgeboekt bij verkoop en buitengebruikstelling	-	(4.926)	-	(37)	(4.963)
Uitboeking van volledig afgeschreven activa	-	(304.957)	-	(3.474)	(308.431)
Per 31 december 2013	112.125	2.362.362	63.779	51.207	2.589.473
Gecumuleerde afschrijvingen					
Per 1 januari 2012	29.182	1.857.965	-	51.655	1.938.802
Afschrijvingskosten voor het boekjaar	5.600	248.508	-	4.954	259.062
Overdrachten	-	12.941	-	-	12.941
Uitgeboekt bij verkoop en buitengebruikstelling	(680)	(10.846)	-	(135)	(11.661)
Uitboeking van volledig afgeschreven activa	(365)	(900.292)	-	(19.958)	(920.615)
Per 31 december 2012	33.737	1.208.276	-	36.516	1.278.529
Afschrijvingskosten voor het boekjaar	5.791	220.469	-	5.389	231.649
Overdrachten	1.337	3.158	-	111	4.606
Uitgeboekt bij verkoop en buitengebruikstelling	-	(2.896)	-	(37)	(2.933)
Uitboeking van volledig afgeschreven activa	-	(304.957)	-	(3.474)	(308.431)
Per 31 december 2013	40.865	1.124.050	-	38.505	1.203.420
Boekwaarde					
Per 31 december 2013	71.260	1.238.312	63.779	12.702	1.386.053
Per 31 december 2012	74.652	1.118.222	131.002	13.603	1.337.479
Boekwaarde van Financiële Leases opgenomen onder Materiële vaste activa					
Per 31 december 2013	29.704	273.112	-	-	302.816
Per 31 december 2012	32.398	177.031	-	-	209.429

De Vennootschap beoordeelt de verwachte gebruiksduur van materiële vaste activa op elke rapporteringdatum teneinde in te schatten of bepaalde gebeurtenissen of omstandigheden aanleiding geven tot een herziening van de verwachte gebruiksduur. Als gevolg van de periodieke analyse van de gebruiksduur van de activa heeft de Vennootschap de afschrijvingstermijn voor het glasvezelnetwerk en de gerelateerde aanlegwerken prospectief gewijzigd van 20 jaar naar 30 jaar vanaf 1 januari 2013.

Voor verdere informatie betreffende financiële leases, zie toelichting 5.12.6 bij de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

Voor verdere informatie betreffende activa die als zekerheid in onderpand werden gegeven, zie toelichting 5.12.5 bij de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

Voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 nam de Vennootschap niet langer € 308,4 miljoen aan brutowaarde en gecumuleerde afschrijvingen op, die betrekking hadden op activa die volledig afgeschreven waren en niet langer door de Vennootschap gebruikt werden (€ 920,6 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2012).

De verkopen en buitengebruikstellingen van materiële vaste activa voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 hadden voornamelijk betrekking op:

- Verkoop van harde schijven van gerecycleerde HD Digicorders met een netto boekwaarde van nul, waarbij een winst werd geboekt van € 1,4 miljoen; en
- Verkoop van settopboxen met een netto boekwaarde van € 1,7 miljoen, waarbij noch een winst noch verlies werd geboekt; en
- Verkoop van schrootmateriaal met een netto boekwaarde van nul, waarbij een winst werd geboekt van € 1,1 miljoen.

De verkopen en buitengebruikstellingen van materiële vaste activa voor het jaar afgesloten op 31 december 2012 hadden voornamelijk betrekking op:

- Verkoop van HD-kaarten met een netto boekwaarde van € 3,4 miljoen, waarbij een verlies werd geboekt van € 2,0 miljoen; en
- Verkoop van settopboxen met een netto boekwaarde van € 1,3 miljoen, waarbij een winst werd geboekt van € 1,0 miljoen.

Voor de toetsing op bijzondere waardevermindering heeft de Vennootschap geoordeeld dat de materiële vaste activa één enkele kasstroomgenererende eenheid vormen.

5.5. Goodwill

Goodwill steeg licht ten opzichte van 31 december 2012 en bedroeg € 1.241,8 miljoen op 31 december 2013. In het jaar afgesloten op 31 december 2013 verwierf de Vennootschap Magrina S.à r.l. en Ulana Business Management Ltd. Dit resulteerde in de volgende aanpassingen aan goodwill:

<i>(in duizend euro)</i>	
Per 1 januari 2013	1.241.798
Verwerving van dochtervennootschappen	
Ulana Business Management Ltd	2
Magrina Sàrl	13
Per 31 december 2013	1.241.813

De Vennootschap deed haar jaarlijkse toetsing op bijzondere waardevermindering in de loop van het derde kwartaal van respectievelijk 2013 en 2012. Goodwill werd toegewezen aan één enkele kasstroomgenererende eenheid. De realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid was gebaseerd op zijn gebruikswaarde en werd berekend door de toekomstige kasstromen uit het voortdurend gebruik van de kasstroomgenererende eenheid te verdisconteren. De gebruikswaarde van de kasstroomgenererende eenheid voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 werd op een gelijkaardige manier bepaald als voor het jaar afgesloten op 31 december 2012.

De belangrijkste assumpties voor de berekening van de realiseerbare waarde zijn de disconteringsvoet, de verwachte trends in verkoopprijzen, productaanbod, directe kosten, EBITDA marges en inschattingen betreffende de langetermijngroei. De gebruikte disconteringsvoet is vóór winstbelastingen en werd bepaald op basis van ervaringen uit het verleden en de gewogen kapitaalkost binnen de sector. Verwachte wijzigingen in verkoopprijzen en directe kosten zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en de inschattingen over toekomstige evoluties in de markt. De berekeningen maken gebruik van de voorspellingen van kasstromen uit de financiële budgetten goedgekeurd door het management, het langetermijnplan van de Vennootschap tot 2018, en een disconteringsvoet vóór winstbelastingen van 10,2% (voor het jaar afgesloten op 31 december 2012 werd een disconteringsvoet vóór winstbelastingen van 10,2% gebruikt). Die disconteringsvoet is gebaseerd op actuele marktinschattingen van de tijds waarde van geld alsook op de specifieke risico's eigen aan de Vennootschap. De ontwikkeling van het langetermijnplan van de Vennootschap steunt op een aantal veronderstellingen waaronder:

- marktgroei, de evolutie van het marktaandeel van de Vennootschap en de daaruit voortvloeiende trend in het aantal klanten;
- de productmix per klant;
- de gemiddelde opbrengst per klant;
- de verwachte ontwikkeling van verschillende directe en indirecte kosten;
- de verwachte ontwikkeling in overige variabele en vaste kosten;
- de verwachte toekomstige bedrijfsinvesteringen (met uitzondering van bedrijfsinvesteringen die de prestaties van de activa van de Vennootschap verbeteren of versterken).

De veronderstellingen werden voornamelijk afgeleid van:

- beschikbare gegevens uit het verleden;
- extern marktonderzoek en observaties met betrekking tot ondermeer inflatie, veranderingen in de loonindex, de evolutie in het aantal gezinnen, aansluitpunten enz.;
- interne marktverwachtingen op basis van trendrapporten, de huidige stand van zaken in belangrijke onderhandelingen, enz.

Voor het jaar afgesloten op 31 december 2013, net zoals voor het jaar afgesloten op 31 december 2012, werd er voor de raming van kasstromen voor periodes na vijf jaar een extrapolatie gemaakt, waarbij geen groei verondersteld werd, en dit op basis van historische gegevens en de macro-economische omstandigheden. Dit groeiritme is niet hoger dan het gemiddelde langetermijngroeiritme voor de sector, zoals gepubliceerd in de rapporten van de Europese Centrale Bank (ECB).

De berekeningsmethode voor het verdisconteren van toekomstige kasstromen om de gebruikswaarde en de realiseerbare waarde te bepalen,

zoals hierboven toegelicht, werd door de Vennootschap getest op redelijkheid door het resultaat van de berekening te vergelijken met de marktkapitalisatie van de Vennootschap.

De voornaamste veronderstellingen worden jaarlijks door het management van de Vennootschap herbekeken en bijgewerkt. Rekening houdend met het aanzienlijke positieve verschil tussen enerzijds

de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid en anderzijds de boekwaarde van de goodwill is het management van de Vennootschap van mening dat wijzigingen in de belangrijkste veronderstellingen waarop de berekening gebaseerd is en die redelijkerwijs mogelijk zijn, niet tot de conclusie zouden leiden dat de boekwaarde van de goodwill de realiseerbare waarde overstijgt op 31 december 2013.

5.6. Overige immateriële activa

(in duizend euro)	Netwerk gebruiks- rechten	Handels- naam	Software	Klanten- lijsten	Uitzend- rechten	Overige	Subtotaal	Uitzend- rechten voor doorverkoop	Totaal
Kost									
Per 1 januari 2012	102.222	121.514	297.400	229.078	111.233	21.125	882.572	-	882.572
Toevoegingen	267	-	41.662	-	9.348	-	51.277	1.455	52.732
Uitgeboekt bij verkoop en buitengebruikstelling	-	-	(273)	-	-	-	(273)	(1.455)	(1.728)
Uitboeking van volledig afgeschreven activa	(267)	-	(23.506)	(16.302)	(11.793)	-	(51.868)	-	(51.868)
Per 31 december 2012	102.222	121.514	315.283	212.776	108.788	21.125	881.708	-	881.708
Toevoegingen	267	-	59.685	-	30.832	-	90.784	10.052	100.836
Uitgeboekt bij verkoop en buitengebruikstelling	-	-	(484)	-	-	-	(484)	(10.052)	(10.536)
Uitboeking van volledig afgeschreven activa	(267)	-	(7.671)	-	(10.568)	-	(18.506)	-	(18.506)
Per 31 december 2013	102.222	121.514	366.813	212.776	129.052	21.125	953.502	-	953.502
Gecumuleerde afschrijvingen									
Per 1 januari 2012	34.143	87.153	214.546	110.940	23.903	2.403	473.088	-	473.088
Afschrijvingskosten voor het boekjaar	7.667	8.089	43.633	20.364	39.595	183	119.531	-	119.531
Uitgeboekt bij verkoop en buitengebruikstelling	-	-	(6)	-	-	-	(6)	-	(6)
Uitboeking van volledig afgeschreven activa	(267)	-	(23.506)	(16.302)	(11.793)	-	(51.868)	-	(51.868)
Per 31 december 2012	41.543	95.242	234.667	115.002	51.705	2.586	540.745	-	540.745
Afschrijvingskosten voor het boekjaar	7.667	8.089	46.223	20.195	43.722	224	126.120	-	126.120
Uitgeboekt bij verkoop en buitengebruikstelling	-	-	(52)	-	-	-	(52)	-	(52)
Uitboeking van volledig afgeschreven activa	(267)	-	(7.671)	-	(10.568)	-	(18.506)	-	(18.506)
Bijzondere waardevermindering	53.279	-	-	-	-	-	53.279	-	53.279
Per 31 december 2013	102.222	103.331	273.167	135.197	84.859	2.810	701.586	-	701.586
Boekwaarde									
Per 31 december 2013		18.183	93.646	77.579	44.193	18.315	251.916	-	251.916
Per 31 december 2012	60.679	26.272	80.616	97.774	57.083	18.539	340.963	-	340.963

De immateriële activa van de Vennootschap, andere dan goodwill, hebben een eindige levensduur en bestaan voornamelijk uit netwerkgebruiksrechten, handelsnaam, kosten met betrekking tot software-ontwikkeling en -verwerving, klantenlijsten, uitzendrechten, gunstige voorwaarden van toekomstige leases en contracten met leveranciers.

De Vennootschap beoordeelt de geschatte gebruiksduur van haar immateriële activa met een eindige levensduur voor elke rapporteringperiode, om te bepalen of gebeurtenissen of omstandigheden een herziene schatting van de gebruiksduur rechtvaardigen. De beoordeling, uitgevoerd in 2013, heeft niet geleid tot een aanpassing van de verwachte levensduur van immateriële activa, met uitzondering van software. Na een gedetailleerde analyse besliste de Vennootschap om de verwachte levensduur van software vanaf 1 januari 2014 prospectief te verlengen van drie naar vier jaar.

Voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 nam de Vennootschap niet langer € 18,5 miljoen aan brutowaarde en gecumuleerde afschrijvingen op, die betrekking hadden op activa die volledig afgeschreven waren en niet langer door de Vennootschap gebruikt werden (€ 51,9 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2012).

Als gevolg van een veiling in maart 2011 door het BIPT, verwierf Telenet Tecteo BidCo NV, een dochtervennootschap van de Vennootschap waarin de Waalse kabeloperator Tecteo SCRL een belang van 25% aanhoudt, de vierde licentie van 3G mobiel spectrum in België. De Vennootschap erkende het verworven spectrum als een immaterieel actief voor een bedrag van € 71,5 miljoen, wat overeenstemde met de netto contante waarde op de datum van verwerving van de jaarlijkse betalingen. Tot 31 december 2013 werd dit immaterieel actief lineair afgeschreven over de looptijd van de onderliggende licentie tot 15 maart 2021.

In december 2013 oordeelde het management van de Vennootschap dat het de spectrumrechten niet zal kunnen gebruiken, gezien de beëindiging in het vierde kwartaal van 2013 van onderhandelingen met netwerkoperaatoren in België en het gebrek aan regelgevende alternatieven. Dit gaf aanleiding tot een test op bijzondere waardevermindering betreffende het

immaterieel actief dat betrekking heeft op de 3G spectrumlicentie van de Vennootschap. Op 31 december 2013 oordeelde de Vennootschap dat de gebruikswaarde van het actief nul was. Daarnaast oordeelde het management dat er op 31 december 2013 geen basis was om een betrouwbare schatting te maken van de reële waarde van het actief na aftrek van de verkoopkosten. Als gevolg oordeelde het management van de Vennootschap dat de recupereerbare waarde van het immaterieel actief betreffende de 3G licentie nul was per 31 december 2013. Telenet boekte als gevolg een bijzondere waardevermindering van € 53,3 miljoen in het vierde kwartaal van 2013 om de boekwaarde van dit immaterieel actief te verlagen naar nul. Op 13 februari 2014 informeerde de Vennootschap het BIPT dat ze het verworven spectrum tegen 1 april 2014 zou teruggeven.

Ten tijde van de verwerving van de 3G licentie voor mobiele telefonie opteerde de Vennootschap ervoor om de overeenstemmende vergoeding in jaarlijkse schijven te betalen. Op 31 december 2013 was de Vennootschap niet vrijgesteld van deze contractuele verplichtingen en als gevolg hield de Vennootschap de overeenstemmende verplichting (€ 45,9 miljoen) aan in de geconsolideerde balans op 31 december 2013.

Samen met de verwerving van de 3G licentie oefende de Vennootschap ook haar calloptie uit om een bepaald aantal kanalen te verwerven in de 2G spectrumband voor een totaalbedrag van € 31,5 miljoen. Deze kanalen zouden beschikbaar worden in november 2015. Op 12 december 2013 liet de Vennootschap aan het BIPT weten dat het de spectrumrechten voor het 2G mobiele spectrum niet zal gebruiken. Als gevolg van deze tijdige verwittiging is de Vennootschap van mening dat het BIPT de bestaande 2G frequenties niet dient te herverdelen en zodoende dat de Vennootschap er niet toe gehouden zal worden om te voldoen aan haar verplichting om het 2G spectrum aan te kopen in november 2015.

Voor verdere informatie betreffende de financiële leases van immateriële activa, zie toelichting 5.12.6 bij de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

5.7. Handelsvorderingen

(in duizend euro)	31 december 2013	31 december 2012
Handelsvorderingen	122.028	115.437
Minus: Waardevermindering voor dubieuze vorderingen	(3.358)	(4.907)
Handelsvorderingen, netto	118.670	110.530

Per 31 december 2013 en per 31 december 2012 kan de ouderdom van de handelsvorderingen van de Vennootschap respectievelijk als volgt worden gedetailleerd:

(in duizend euro)	Niet vervallen			Vervallen			Totaal
	1-30 dagen	31-60 dagen	61-90 dagen	91-120 dagen	>120 dagen		
31 december 2013	59.309	41.222	5.029	1.743	4.526	10.199	122.028
31 december 2012	65.306	28.030	5.640	2.259	1.808	12.394	115.437

Alle facturen met betrekking tot residentiële klanten zijn betaalbaar binnen de 20 dagen. Voor andere klanten bedraagt de betalingstermijn 30 of 60 dagen. In overeenstemming met de waarderingsregels van de Vennootschap en op basis van ervaring, worden handelsvorderingen die minder dan 120 dagen in overschrijding zijn, niet als dubieus beschouwd en dus niet in waarde verminderd. Op 31 december 2013 was er een totaal bedrag van € 52,5 miljoen (2012: € 37,7 miljoen) aan reeds vervallen vorderingen waarvoor nog geen waardevermindering werd opgenomen. Met betrekking tot deze handelsvorderingen zijn er geen indicaties dat de schuldenaars niet aan hun betalingsverplichtingen zullen voldoen. De kredietwaardigheid van handels- en andere vorderingen wordt beoordeeld en de Vennootschap volgt nauwlettend het kredietrisico van klanten op op basis van de door het management van de Vennootschap opgestelde kredietpolitiek.

Uitstaande handelsvorderingen van meer dan 120 dagen na vervaldag worden beschouwd als mogelijk in waarde verminderd, en worden op klantniveau aan een gedetailleerde analyse onderworpen. Er wordt een voorziening voor de waardevermindering van handelsvorderingen aangelegd op basis van objectief bewijs dat de Vennootschap de bedragen niet zal kunnen innen. Belangrijke financiële moeilijkheden van de schuldenaar, het niet nakomen van aflossingsverplichtingen en andere negatieve aanwijzingen worden beschouwd als indicatoren dat de handelsvordering in waarde is verminderd. Op basis van de vereiste en gepaste onderliggende documentatie worden de vorderingen van meer dan 120 dagen na vervaldag, maar waarvan het bedrag vermoedelijk zal kunnen worden geïnd, niet in de berekening van de voorziening voor dubieuze debiteuren opgenomen. Voor de overige vorderingen die

meer dan 120 dagen in overschrijding zijn, wordt een voorziening voor dubieuze debiteuren aangelegd aan 100%.

De concentratie van kredietrisico is beperkt omdat de Vennootschap een groot aantal niet-verwante klanten heeft. We zijn bijgevolg van mening dat er naast de provisie voor dubieuze debiteuren geen verdere voorziening voor kredietrisico vereist is.

De onderstaande tabel geeft de evolutie weer in de waardevermindering voor dubieuze handelsvorderingen:

<i>(in duizend euro)</i>	31 december 2013	31 december 2012
Waardevermindering voor dubieuze vorderingen bij aanvang van het jaar	(4.907)	(11.025)
Toevoegingen	(4.310)	(2.119)
Terugnages en aanwendingen	5.859	8.237
Waardevermindering voor dubieuze vorderingen op het einde van het jaar	(3.358)	(4.907)

Als een handelsvordering oninbaar is, wordt ze afgeschreven en wordt de aangelegde waardevermindering voor handelsvorderingen overeenkomstig aangewend. De kost voor waardevermindering van handelsvorderingen wordt opgenomen in de kostprijs van geleverde diensten in de staat van het resultaat en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen. De Vennootschap heeft geen handelsvorderingen in vreemde valuta.

5.8. Overige activa

5.8.1. Overige vaste activa

<i>(in duizend euro)</i>	Toelichting	31 december 2013	31 december 2012 herzien*
Uitstaande waarborgen bij derden voor eigen verplichtingen (contant betaald)		2.165	2.723
Vorderingen n.a.v. de verkoop van sportuitzendrechten	5.6	4.578	8.462
Geassocieerde deelnemingen		877	444
Derivaten	5.13	63	63
Overige vaste activa		7.683	11.692

* Zie toelichting 5.2.20

5.8.2. Overige Vlottende activa

<i>(in duizend euro)</i>	Toelichting	31 december 2013	31 december 2012
Terug te vorderen roerende voorheffing		305	981
Vooruitbetaalde uitzendrechten		6.092	5.953
Overige vooruitbetalingen		15.044	13.697
Toe te rekenen opbrengsten		44.947	45.725
Vorderingen n.a.v. de verkoop van sportuitzendrechten	5.6	11.227	19.210
Overige		6.214	3.561
Overige vlottende activa		83.829	89.127

Toe te rekenen opbrengsten zijn doorgaans opbrengsten waarvoor de Vennootschap reeds een dienst of product heeft geleverd in overeenstemming met de klantovereenkomst, maar waarvoor de klant nog niet gefactureerd werd.

De vorderingen naar aanleiding van de doorverkoop van sportuitzendrechten hebben voornamelijk betrekking op de uitzendrechten voor het Belgische voetbalkampioenschap. Op hetzelfde moment als de verwerving van de exclusieve uitzendrechten voor de belangrijkste wedstrijden van de Belgische voetbalcompetitie voor drie seizoenen, met ingang van juli 2011, heeft de Vennootschap overeenkomsten afgesloten met verschillende derde partijen voor de gedeeltelijke of gehele doorverkoop van bepaalde van deze rechten. Rekening houdend met de driejarige termijn van het contract en de modaliteiten voor uitgestelde betalingen werd de kost of contante waarde bepaald op basis van de berekening van de netto contante waarde door de effectieve interestmethode te gebruiken en een incrementele interestvoet van 3,89% toe te passen. Dit resulteerde in een initieel totaalsaldo aan vorderingen van €67,5 miljoen. Op 31 december 2013 bedroegen de uitstaande vorderingen op meer dan één jaar en op ten hoogste één jaar met betrekking tot de uitzendrechten voor het Belgische voetbal €0,0 miljoen (2012: €6,6 miljoen) en €7,5 miljoen (2012: €17,3 miljoen), welke zijn opgenomen in de saldi van doorverkochte sportuitzendrechten zoals getoond in bovenstaande tabel.

5.9. Voorraden

Per 31 december 2013 bedroegen de voorraden €15,4 miljoen (2012: €17,8 miljoen). Deze voorraden bestonden hoofdzakelijk uit mobiele telefoontoestellen, HD Digiboxen, andere toestellen die betrekking hebben op digitale televisie en powerline adaptors. Deze daling van de voorraden ten opzichte van einde 2012 met €2,4 miljoen was voornamelijk toe te schrijven aan een afname van de voorraad mobiele telefoontoestellen van €4,5 miljoen, deels gecompenseerd door een stijging in de voorraad van andere toestellen die betrekking hebben op digitale televisie van €2,1 miljoen.

De netto boekwaarde van de voorraden houdt eveneens rekening met de afwaarderingen van de boekwaarde van de voorraden tot de netto realiseerbare waarde. Deze afwaarderingen van de voorraden bedroegen respectievelijk €1,5 miljoen en €0,5 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 en voor het jaar afgesloten op 31 december 2012.

5.10. Geldmiddelen en kasequivalenten

<i>(in duizend euro)</i>	31 december 2013	31 december 2012
Banktegoeden en kasmiddelen	145.305	508.334
Depositocertificaten	68.798	397.966
Geldmiddelen en kasequivalenten	214.103	906.300

Per 31 december 2013 hadden de depositocertificaten een gewogen gemiddelde interestvoet van 0,35% (2012: 0,14%) en een gemiddelde looptijd van 49 dagen (2012: 31 dagen). De geldmiddelen en kasequivalenten van de Vennootschap worden geplaatst bij gereputeerde financiële instellingen met een sterke kredietwaardigheid om zo het kredietrisico te minimaliseren.

De beleggingen van de geldmiddelen en kasequivalenten van de Vennootschap op 31 december 2013 en 2012 werden gedaan in overeenstemming met de richtlijnen van de Vennootschap inzake risicobeheer.

5.11. Eigen vermogen

5.11.1. Kapitaal

Op 31 december 2013 had Telenet Group Holding NV de volgende aandelen uitstaan, die allemaal behandeld worden als één klasse in de berekening van de winst per aandeel:

- 115.624.279 gewone aandelen (2012: 113.313.663 aandelen);
- 94.843 Liquidatie Dispreferentie Aandelen (2012: 94.843 aandelen) in het bezit van Interkabel en Binan Investments B.V. (een dochtervennootschap van Liberty Global plc), die dezelfde rechten verlenen als de gewone aandelen, behalve dat zij onderworpen zijn aan een liquidatie dispreferentie van €8,02, zodat in geval van vereffening van Telenet Group Holding NV de Liquidatie Dispreferentie Aandelen enkel deel zouden hebben aan het deel van de opbrengsten uit

de vereffening, dat hoger is dan € 8,02 per aandeel. Liquidatie Dispreferentie Aandelen kunnen worden omgezet in gewone aandelen in een verhouding van 1,04 Liquidatie Dispreferentie Aandeel voor 1 gewoon aandeel; en

- 30 Gouden Aandelen (2012: 30 Gouden Aandelen) in het bezit van de financieringsintercommunales, die dezelfde rechten hebben als de gewone aandelen en die de houders ervan eveneens recht geven om vertegenwoordigers te benoemen in de Regulatorische Raad, die toezicht houdt op het garanderen van de algemene belangen met betrekking tot Telenets aanbod van digitale televisie.

Het geplaatst kapitaal bedroeg per 31 december 2013 € 12,6 miljoen (2012: € 12,3 miljoen).

Kapitaalverminderingen

Met betrekking tot de terugbetalingen van kapitaal, goedgekeurd door de buitengewone algemene aandeelhoudersvergaderingen van Telenet Group Holding NV van 17 augustus 2007, 28 mei 2009, 28 april 2010, 27 april 2011 en 25 april 2012 van respectievelijk € 6,00, € 0,50, € 2,23, € 4,50 en € 3,25 per aandeel, werden voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 betalingen uitgevoerd voor een totaal bedrag van € 29.614,54.

Dividendbetalingen

Met betrekking tot de dividendbetaling, goedgekeurd door de algemene aandeelhoudersvergadering van Telenet Group Holding NV van 25 april 2012, werden voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 betalingen uitgevoerd voor een totaal bedrag van € 2.214,17.

Op 24 april 2013 keurde de algemene aandeelhoudersvergadering van Telenet Group Holding NV een buitengewoon dividend van € 7,90 per aandeel goed. Dit werd uitgevoerd in de vorm van een dividendbetaling aan alle aandeelhouders van Telenet Group Holding NV bij de sluiting van de verhandeling op Euronext Brussels op 2 mei 2013, waarbij een betaling van € 905.135.363,39 werd uitgevoerd voor het jaar afgesloten op 31 december 2013. Deze transactie heeft het aantal uitstaande aandelen niet gewijzigd.

Eigen aandelen

Op 9 augustus 2011 maakte de Vennootschap de start bekend van een aandeleninkoopprogramma (het "Aandeleninkoopprogramma 2011"). Onder dit programma kon de Vennootschap van tijd tot tijd eigen aandelen inkopen voor een maximum van 1 miljoen aandelen binnen een periode van negen maanden. Alle ingekochte aandelen worden door de Vennootschap aangehouden om haar verplichtingen na te komen onder bestaande aandelenoptieplannen. Zolang deze aandelen door de Vennootschap worden aangehouden, zullen deze geen recht geven op de uitkering van dividenden.

Nadat de Vennootschap 1.900 eigen aandelen leverde aan de begunstigden na de uitoefening van aandelenopties onder het ESOP 2013-plan op 20 december 2013 houdt de Vennootschap nog steeds 218.452 eigen aandelen aan onder het Aandeleninkoopprogramma 2011, voor een totaal bedrag van € 5,7 miljoen, wat 0,2% vertegenwoordigde van het totale aantal uitstaande aandelen op 31 december 2013.

Op 16 februari 2012 maakte de Vennootschap de start bekend van een nieuw aandeleninkoopprogramma (het "Aandeleninkoopprogramma 2012"). Onder dit programma kon de Vennootschap van tijd tot tijd eigen aandelen inkopen voor een maximum van 3 miljoen gewone aandelen, voor een maximum bedrag van € 50,0 miljoen, binnen een periode van zes maanden vanaf 20 februari 2012. De Vennootschap kocht, en vernietigde nadien, 1.449.076 aandelen onder het Aandeleninkoopprogramma 2012 voor een totaal bedrag van € 45,7 miljoen. Het Aandeleninkoopprogramma 2012 werd op 13 augustus 2012 beëindigd.

Op 13 februari 2014 maakte de Vennootschap de start bekend van een nieuw aandeleninkoopprogramma (het "Aandeleninkoopprogramma 2014"). Onder dit programma, dat effectief startte op 13 februari 2014, kan de Vennootschap van tijd tot tijd eigen aandelen inkopen, met een maximum van 1,1 miljoen gewone aandelen, voor een maximaal bedrag van € 50,0 miljoen binnen een periode van drie maanden. Alle ingekochte aandelen zullen door de Vennootschap worden aangehouden om haar verplichtingen na te komen onder bestaande aandelenoptieplannen.

Tot 10 maart 2014 (het eindsaldo voor de datum waarop de raad van bestuur de geconsolideerde jaarrekening goedkeurde) had de Vennootschap 296.598 eigen aandelen teruggekocht onder het Aandeleninkoopprogramma 2014, voor een totaalbedrag van € 13,3 miljoen, wat 0,26% vertegenwoordigde van het totale aantal uitstaande aandelen op dat ogenblik. Rekening houdend met de nominale waarde van € 0,11 per aandeel op 31 december 2013 vertegenwoordigde dit een bedrag van € 32.626 in het aandelenkapitaal van de Vennootschap.

Openbaar overnamebod

Op 20 september 2012 lanceerde Binan Investments B.V., een dochtervennootschap van Liberty Global, een vrijwillig en voorwaardelijk overnamebod op de resterende aandelen van de Vennootschap. Als gevolg van dit overnamebod verwierf Binan Investments B.V. op 1 februari 2013 9.497.637 aandelen en 3.000 warrants.

5.11.2. Op aandelen gebaseerde personeelsverloning

Warrantenplan 2007, Warrantenplan 2008, Warrantenplan 2009 en Warrantenplan 2010

Details over het Warrantenplan 2007, het Warrantenplan 2008, het Warrantenplan 2009 en het Warrantenplan 2010 uitgegeven door de Vennootschap zijn samengevat in onderstaande tabel:

1. De financieringsintercommunales die momenteel de Gouden Aandelen aanhouden, zijn: IFIGGA, FINEA, FINGEM, IKA, FINILEK, FINIWO en FIGGA.

Warrantenplan	Uitgifte van warranten		Naam van het aangeboden plan	Toegekende warranten			Begunstigden
	Datum goedkeuring door de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders	Totaal aantal uitgegeven warranten		Datum aanbod	Aantal warranten aangeboden	Aantal warranten aanvaard	
Warrantenplan 2007	27 december 2007	3.300.000	Warrantenplan 2007	27 december 2007	55.000	27.500	bepaalde werknemers
			Warrantenplan 2007 bis	5 maart 2008	1.294.000	1.058.600	bepaalde werknemers
			Warrantenplan 2007 ter	25 augustus 2008	63.000	43.000	bepaalde werknemers
			Warrantenplan 2007 quater	30 juni 2009	1.298.000	1.236.000	bepaalde werknemers
			Warrantenplan 2007 quinquies	4 december 2009	155.000	155.000	voormalige CEO
			Warrantenplan 2007 sexies	18 december 2009	117.500	93.000	bepaalde werknemers
			Warrantenplan 2007 septies	28 september 2010	189.900	189.900	bepaalde werknemers
Warrantenplan 2008	29 mei 2008	317.000	Warrantenplan 2008	29 mei 2008	317.000	317.000	voormalige CEO
Warrantenplan 2009	28 mei 2009	180.000	Warrantenplan 2009	28 mei 2009	180.000	180.000	voormalige CEO
Warrantenplan 2010	28 april 2010	2.800.000	Warrantenplan 2010 primo	28 september 2010	1.147.600	1.006.700	bepaalde werknemers
			Warrantenplan 2010 bis	10 december 2010	70.500	50.500	bepaalde werknemers
			Warrantenplan 2010 ter	11 augustus 2011	184.500	147.500	bepaalde werknemers

Warranten onder alle voormelde plannen worden definitief verworven in gelijke schijven per kwartaal over een periode van vier jaar, en geven de houder van elke warrant het recht om in te schrijven op één nieuw aandeel van de Vennootschap.

In 2013 werden geen warranten toegekend onder het Warrantenplan 2010. De resterende 1.595.300 niet toegekende warranten onder het Warrantenplan 2010 werden verbeurd verklaard op 28 april 2013.

Op 4 september 2013 besliste het remuneratie- en nominatiecomité om de verwervingsperiode voor alle nog niet definitief verworven warranten onder het Warrantenplan 2007 quinquies te versnellen zodat alle toekenningen definitief verworven werden op 31 augustus 2013.

Sedert 9 april 2013 staan er geen warranten meer uit onder het Warrantenplan 2007, het Warrantenplan 2007 ter en het Warrantenplan 2008. Sedert 20 december 2013 staan er geen warranten meer uit onder het Warrantenplan 2007 bis, het Warrantenplan 2007 quinquies en het Warrantenplan 2009.

Specifiek Aandelenoptieplan 2010-2014

Op 24 maart 2010 keurde de raad van bestuur een specifiek aandelenoptieplan goed voor de voormalige Gedelegeerd Bestuurder, de heer Duco Sickinghe, voor in totaal 850.000 aandelenopties op bestaande aandelen (het "Specifiek Aandelenoptieplan 2010-2014" of "SSOP 2010-2014").

Elk van deze aandelenopties geeft de houder ervan het recht om een bestaand aandeel van de Vennootschap te verwerven. Op 28 april 2010 keurde de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders bepaalde voorwaarden van het SSOP 2010-2014 goed.

De toekenning van 850.000 aandelenopties onder het SSOP 2010-2014 aan de voormalige Gedelegeerd Bestuurder gebeurde effectief op 4 september 2010, die dit aanbod aanvaardde op 3 oktober 2010.

De definitieve verwerving van deze aandelenopties was afhankelijk van het behalen van bepaalde prestatiecriteria. Het remuneratie- en nominatiecomité bepaalde voor elke schijf in samenspraak met de Gedelegeerd Bestuurder de prestatiecriteria en ieder jaar besliste het remuneratie- en nominatiecomité of deze criteria al dan niet behaald werden.

In oktober 2010 werd een eerste schijf van 250.000 aandelenopties in het kader van dit plan toegekend aan de voormalige Gedelegeerd Bestuurder tegen een uitoefenprijs van €23,00 per aandelenoptie. Het remuneratie- en nominatiecomité heeft in 2011 vastgesteld dat de toepasselijke prestatiecriteria voor 2010 behaald werden. Hierdoor werden op 1 maart 2011 250.000 aandelenopties (momenteel 394.891 aandelenopties na de aanpassing aan de gevolgen van de kapitaalverminderingen van 2011 en 2012 en de betaling van het buitengewoon dividend in 2013) definitief verworven tegen een uitoefenprijs van €14,57 per aandelenoptie (na de aanpassing aan de gevolgen van kapitaalverminderingen van 2011 en 2012 en de betaling van het buitengewoon dividend in 2013).

In februari 2011 werd een tweede schijf van 200.000 aandelenopties toegekend aan de voormalige Gedelegeerd Bestuurder tegen een uitoefenprijs van € 24,00 per aandelenoptie. Het remuneratie- en nominatiecomité stelde op 15 februari 2012 vast dat de toepasselijke prestatiecriteria voor 2011 behaald werden, zodat deze 200.000 aandelenopties (momenteel 315.911 aandelenopties na de aanpassing aan de gevolgen van de kapitaalverminderingen van 2011 en 2012 en de betaling van het buitengewoon dividend in 2013) definitief verworven werden op 1 maart 2012 tegen een uitoefenprijs van € 15,20 per aandelenoptie (na de aanpassing aan de gevolgen van kapitaalverminderingen van 2011 en 2012 en de betaling van het buitengewoon dividend in 2013).

In februari 2012 werd een derde schijf van 200.000 aandelenopties toegekend aan de voormalige Gedelegeerd Bestuurder tegen een uitoefenprijs van € 25,00. Het remuneratie- en nominatiecomité stelde op 11 februari 2013 vast dat de toepasselijke prestatiecriteria voor 2012 behaald werden, zodat deze 200.000 aandelenopties (momenteel 315.911 aandelenopties na de aanpassing aan de gevolgen van de kapitaalverminderingen van 2011 en 2012 en de betaling van het buitengewoon dividend in 2013) definitief verworven werden op 1 maart 2013 tegen een uitoefenprijs van € 15,83 per aandelenoptie (na de aanpassing aan de gevolgen van kapitaalverminderingen van 2011 en 2012 en de betaling van het buitengewoon dividend in 2013).

Op 14 maart 2013 heeft het remuneratie- en nominatiecomité in samenspraak met de voormalige Gedelegeerd Bestuurder de prestatiecriteria vastgelegd voor de laatste schijf van 200.000 aandelenopties onder het SSOP 2010-2014 tegen een uitoefenprijs van € 26,00 per aandelenoptie, en daarom werd voor boekhoudkundige rapporteringdoeleinden de definitieve verwerving van deze aandelenopties geacht te hebben plaatsgevonden op deze datum. Op 4 september 2013 besliste het remuneratie- en nominatiecomité om de verwervingsperiode voor deze 200.000 aandelenopties (momenteel 315.911 aandelenopties na de aanpassing aan de gevolgen van de kapitaalverminderingen van 2011 en 2012 en de betaling van het buitengewoon dividend in 2013) tegen een uitoefenprijs van € 16,46 (na de aanpassing aan de gevolgen van de kapitaalverminderingen van 2011 en 2012 en de betaling van het buitengewoon dividend in 2013) te versnellen zodat alle toekenningen definitief verworven waren per 31 augustus 2013.

Alle aandelenopties die definitief verworven zijn in het kader van het Telenet Specifiek Aandelenoptieplan 2010-2014 zullen uitoefenbaar zijn tijdens vastgestelde uitoefenperiodes vanaf 1 januari 2014. Alle aandelenopties in het kader van het SSOP 2010-2014 hebben als vervaldag 4 september 2017.

Werknemers Aandelenoptieplan 2013

Op 22 april 2013 keurde de raad van bestuur een algemeen aandelenoptieplan goed voor werknemers voor een totaal van 1.200.000 aandelenopties op bestaande aandelen, mits goedkeuring en binnen de grenzen van het toegestane kapitaal zoals goedgekeurd door de algemene aandeelhoudersvergadering van 24 april 2013 (het *Werknemers Aandelenoptieplan 2013 of ESOP 2013*). Elk van deze aandelenopties geeft de houder ervan het recht om een bestaand aandeel van de Vennootschap te verwerven.

Op 4 juli 2013 keurde de raad van bestuur een eerste toekenning onder dit plan goed aan bepaalde begunstigden (ESOP 2013 primo).

Op 22 oktober 2013 gaf de raad van bestuur een tweede schijf aandelenopties aan bepaalde leden van het management van de Vennootschap (ESOP 2013 bis).

De definitieve verwerving van deze aandelenopties gebeurt per kwartaal en over een tijdspanne van vier jaar. Hierbij zal de eerste vier kwartalen telkens 10% van de totale toegekende aandelenopties definitief verworven zijn en de volgende 12 kwartalen zal telkens 5% van de toegekende aandelenopties definitief verworven zijn.

CEO Aandelenoptieplan 2013

Op 22 april 2013 keurde de raad van bestuur ook een specifiek aandelenoptieplan goed voor de Gedelegeerd Bestuurder van de Vennootschap, de heer John Porter. Het betrof een totaal van 200.000 aandelenopties op bestaande aandelen (het *CEO Aandelenoptieplan 2013 of CEO SOP 2013*). Elk van deze aandelenopties geeft de houder ervan het recht om een bestaand aandeel van de Vennootschap te verwerven. Op 24 april 2013 keurde de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders voorafgaandelijk enkele voorwaarden van het CEO Aandelenplan 2013 goed.

De toekenning van deze 200.000 aandelenopties, met een uitoefenprijs van € 34,33 per optie, aan de Gedelegeerd Bestuurder gebeurde op 4 juli 2013. De Gedelegeerd Bestuurder aanvaardde dit aanbod op 2 oktober 2013.

De definitieve verwerving van de aandelenopties onder CEO SOP 2013 is afhankelijk van het behalen van bepaalde (cumulatieve) prestatiecriteria voor een periode van drie jaar, met inbegrip van het behalen van een minimaal niveau aan EBITDA. Het remuneratiecomité bepaalt voor elke schijf in samenspraak met de Gedelegeerd Bestuurder de prestatiecriteria en het remuneratiecomité zal beslissen of deze criteria al dan niet behaald werden. Aangezien de toepasbare prestatiecriteria voor 2013 behaald werden, zal de eerste schijf van 50.000 aandelenopties definitief verworven worden op 4 juli 2014.

Afhankelijk van het behalen van bijkomende prestatiecriteria over 2014 en 2015, zoals bepaald door het remuneratiecomité op 3 oktober 2013, kan de tweede schijf van 100.000 aandelenopties definitief verworven worden op 4 juli 2015 en de laatste schijf van 50.000 aandelenopties kan definitief verworven worden op 4 juli 2016.

Alle aandelenopties die in het kader van CEO SOP 2013 definitief verworven zullen worden kunnen vanaf 4 juli 2016 tijdens bepaalde periodes uitgeoefend worden. Alle aandelenopties onder CEO SOP 2013 vervallen op 4 juli 2018.

CEO Aandelenoptieplan 2014

Op 8 november 2013 keurde de raad van bestuur een specifiek aandelenoptieplan goed voor de Gedelegeerd Bestuurder van de Vennootschap. Het betrof een totaal van 185.000 aandelenopties op bestaande aandelen (het *CEO Aandelenoptieplan 2014 of CEO SOP 2014*). Elk van deze aandelenopties geeft de houder ervan het recht om een bestaand aandeel van de Vennootschap te verwerven.

De toekenning van deze 185.000 aandelenopties, met een uitoefenprijs van € 38,88 per optie, aan de Gedelegeerd Bestuurder gebeurde op 8 november 2013. De Gedelegeerd Bestuurder aanvaardde dit aanbod op 5 februari 2014.

De definitieve verwerving van de aandelenopties onder CEO SOP 2014 is afhankelijk van het behalen van bepaalde (cumulatieve) prestatiecriteria voor een periode van drie jaar, met inbegrip van het behalen van een minimaal niveau aan EBITDA. Het remuneratiecomité bepaalt voor elke schijf in samenspraak met de Gedelegeerd Bestuurder de prestatiecriteria en het remuneratiecomité zal beslissen of deze criteria al dan niet behaald werden.

Afhankelijk van het behalen van de prestatiecriteria over 2014 en 2015, zoals bepaald in het Aandelenoptieplan 2014 voor de Gedelegeerd Bestuurder, kan de eerste schijf van 138.750 aandelenopties definitief verworven worden op 26 juni 2016 en de tweede schijf van

46.250 aandelenopties kan definitief verworven worden op 1 maart 2017, afhankelijk van het behalen van de prestatiecriteria over 2016 zoals bepaald door het remuneratiecomité.

Alle aandelenopties die in het kader van CEO SOP 2014 definitief verworven zullen worden kunnen vanaf 26 juni 2016 tijdens bepaalde periodes uitgeoefend worden. Alle aandelenopties onder CEO SOP 2014 vervallen op 26 juni 2020.

De details omtrent de aandelenoptieplannen uitgegeven door de Vennootschap worden in onderstaande tabel samengevat:

Optieplan	Uitgifte van opties		Toegekende opties				
	Datum goedkeuring door raad van bestuur	Totaal aantal uitgegeven opties	Naam van het aangeboden plan	Datum aanbod	Aantal opties aangeboden	Aantal opties aanvaard	Begunstigden
Specifiek Aandelenoptieplan 2010-2014	24 maart 2010	850.000	SSOP 2010-2014	4 september 2010	850.000	850.000	Voormalige CEO
Werknemers Aandelenoptieplan 2013	22 april 2013	1.200.000	ESOP 2013 primo	4 juli 2013	985.000	741.448	bepaalde werknemers
			ESOP 2013 bis	22 oktober 2013	50.000	50.000	bepaalde werknemers
CEO Aandelenoptieplan 2013	22 april 2013	200.000	CEO SOP 2013	4 juli 2013	200.000	200.000	CEO
CEO Aandelenoptieplan 2014	8 november 2013	185.000	CEO SOP 2014	8 november 2013	185.000	185.000	CEO

Voor rapporteringdoeleinden werden de toekenningdata voor alle voornoemde toekenningen bepaald als de data waarop de begunstigden het aanbod aanvaardden. De reële waarde van de warrants en de aandelenopties werd bepaald op basis van het Black-Scholes waarderingsmodel.

De toekenningdata voor rapporteringdoeleinden en de onderliggende veronderstellingen voor de bepaling van de reële waarde op de toekenningdatum kunnen samengevat worden als volgt:

	Boekhoudkundige datum van toekenning	Reële waarde op datum van toekenning (in euro)	Aandelenkoers (in euro)	Uitoefenprijs (in euro) ¹	Verwachte volatiliteit	Verwachte levensduur optie	Verwachte dividenden	Risicovrije interestvoet
Warrantenplan 2007 warranten	27 januari 2008	3,83	18,04	19,40	25,5%	3,61 jaar	0,0%	3,50%
Warrantenplan 2007 bis warranten	19 april 2008	2,79 - 4,34	14,51	14,50	24,2% - 27,7%	3,61 jaar	0,0%	4,07% - 4,20%
Warrantenplan 2007 ter warranten	25 september 2008	3,15 - 4,62	14,78	14,69	25,9% - 28,5%	3,61 jaar	0,0%	4,17% - 4,39%
Warrantenplan 2007 quater warranten	30 juli 2009	4,91 - 5,93	16,35	14,36	32,2% - 36,4%	3,61 jaar	0,0%	1,83% - 2,61%
Warrantenplan 2007 quinquies warranten	3 januari 2010	5,24 - 6,26	19,93	19,45	32,5% - 38,8%	3,61 jaar	0,0%	1,64% - 2,46%
Warrantenplan 2007 sexes warranten	17 januari 2010	6,10 - 7,15	20,97	18,98	32,5% - 38,8%	3,61 jaar	0,0%	1,45% - 2,33%
Warrantenplan 2007 septies warranten	12 november 2010	10,04 - 11,72	28,70	24,02	38,7% - 44,6%	3,61 jaar	0,0%	1,70% - 2,32%
Warrantenplan 2008 warranten	29 mei 2008	3,02 - 4,78	15,89	15,86	24,3% - 27,6%	3,61 jaar	0,0%	4,48% - 4,51%
Warrantenplan 2009 warranten	26 juni 2009	2,86 - 3,97	14,60	14,22	32,3% - 36,6%	3,61 jaar	0,0%	1,88% - 2,71%
Warrantenplan 2010 primo warranten	12 november 2010	10,04 - 11,72	28,70	24,02	38,7% - 44,6%	3,61 jaar	0,0%	1,70% - 2,32%
Warrantenplan 2010 bis warranten	24 januari 2011	8,04 - 10,43	28,76	28,79	38,8% - 43,8%	3,61 jaar	0,0%	2,74% - 3,42%
Warrantenplan 2010 ter warranten	26 september 2011	6,34 - 15,10	27,44	26,35	30,9% - 70,2%	3,61 jaar	0,0%	2,36% - 2,95%

¹ Uitoefenprijs bij toekenning, d.w.z. voor aanpassing voor latere kapitaalverminderingen.

	Boekhoudkundige datum van toekenning	Reële waarde op datum van toekenning (in euro)	Aandelenkoers (in euro)	Uitoefenprijs (in euro)		Verwachte volatiliteit	Verwachte levensduur optie	Verwachte dividenden	Risicovrije interestvoet
				Initieel	Aangepast				
Specifiek Aandelenoptieplan 2010-2014	3 oktober 2010	10,18	24,77	23,00	14,57	36,9%	5,3 jaar	0,0%	2,44%
	23 februari 2011	15,31	31,39	24,00	15,20	36,9%	5,3 jaar	0,0%	3,62%
	15 februari 2012	11,85	28,82	25,00	15,83	32,2%	4,3 jaar	0,0%	2,08%
	14 maart 2013	18,24	39,13	26,00	16,46	23,3%	3,3 jaar	0,0%	0,33%
ESOP 2013 primo aandelenopties				0	0				
ESOP 2013 bis aandelenopties	31 juli 2013	5.99 - 8.45	36,40	34,33	-	21.0% - 23.3%	4,4 jaar	0,0%	0,47% - 1,07%
CEO SOP 2013 aandelenopties	30 november 2013	7.25 - 9.81	40,50	36,75	-	20.2% - 22.6%	4,4 jaar	0,0%	0,36% - 0,89%
CEO SOP 2014 aandelenopties	2 oktober 2013	7.91 - 10.01	36.85 - 39.13	34,33	-	20.5% - 22.6%	4,0 jaar	0,0%	1,03% - 1,07%
	5 februari 2014	12,12	44,13	38,88	-	22,3%	5,0 jaar	0,0%	1,05%

Impact van de kapitaalvermindering en betaling buitengewoon dividend op de uitstaande aandelenopties en warrants

Als gevolg van de betaling van de kapitaalvermindering in 2012 en de betaling van het buitengewoon dividend op 8 mei 2013 heeft de Vennoetschap alle uitstaande aandelenopties en warrants aangepast. Dit om te garanderen dat de voordelen die aan de aandelenoptie- en warranthouders toekwamen niet verminderd werden.

Het aantal aandelenopties en warrants werd verhoogd en de uitoefenprijs werd verminderd met een factor, welke de verhouding is van de slotbeurskoers van het aandeel Telenet Group Holding NV op de cum datum, minus het bedrag van de kapitaalvermindering (of buitengewoon dividend) per aandeel ten opzichte van de slotbeurskoers op de cum datum. De cum datum is de laatste dag dat het aandeel verhandeld wordt met de relevante coupon aangehecht, d.i. de datum die valt 4 werkdagen voor de dag waarop de kapitaalvermindering is uitbetaald (de betalingsdatum).

Kapitaalvermindering					
	Coupon nr.	Cum datum	Datum uitbetaling	Bedrag kapitaalvermindering per aandeel (in euro)	Factor voor aanpassing
Kapitaalvermindering 2012	6	27 augustus 2012	31 augustus 2012	3,25	,905523
Buitengewoon dividend 2013	7	2 mei 2013	8 mei 2013	7,90	,811905

Als gevolg van deze aanpassingen in 2012 en 2013 bleef de reële waarde van de aandelenopties en warrants voor en na de betaling van de kapitaalvermindering/buitengewoon dividend identiek voor alle optie- en warranthouders, zonder bijkomende verloningskost. De bovenvermelde aanpassingen aan de verschillende warrantenplannen kunnen samengevat worden als volgt:

	Aantal uitstaande warrants		Uitoefenprijs van de warrants (in euro)	
	voor kapitaalvermindering	na kapitaalvermindering	voor kapitaalvermindering	na kapitaalvermindering
Kapitaalvermindering 2012				
Warrantenplan 2007 warrants	13,007	14,364	14,69	13,30
Warrantenplan 2007 bis warrants	279,031	308,142	10,98	9,94
Warrantenplan 2007 ter warrants	17,998	19,876	11,13	10,08
Warrantenplan 2007 quater warrants	849,921	938,593	10,88	9,85
Warrantenplan 2007 quinquies warrants	198,422	219,124	15,19	13,75
Warrantenplan 2007 sexies warrants	65,662	72,513	14,83	13,43
Warrantenplan 2007 septies warrants	182,916	202,000	20,68	18,73
Warrantenplan 2008 warrants	418,580	462,252	12,01	10,88
Warrantenplan 2009 warrants	237,680	262,478	10,77	9,75
Warrantenplan 2010 primo warrants	872,474	963,509	20,68	18,73
Warrantenplan 2010 bis warrants	47,903	52,901	24,79	22,45
Warrantenplan 2010 ter warrants	137,622	151,981	26,35	23,86

	Aantal uitstaande warrants		Uitoefenprijs van de warrants (in euro)	
	voor kapitaalvermindering	na kapitaalvermindering	voor kapitaalvermindering	na kapitaalvermindering
Buitengewoon dividend 2013				
Warrantenplan 2007 bis warrants	2.503	3.083	9,94	8,07
Warrantenplan 2007 quater warrants	355.568	437.944	9,85	8,00
Warrantenplan 2007 quinquies warrants	219.124	269.889	13,75	11,16
Warrantenplan 2007 sexies warrants	41.302	50.871	13,43	10,90
Warrantenplan 2007 septies warrants	131.000	161.349	18,73	15,21
Warrantenplan 2009 warrants	262.478	323.286	9,75	7,92
Warrantenplan 2010 primo warrants	604.446	744.473	18,73	15,21
Warrantenplan 2010 bis warrants	24.481	30.153	22,45	18,23
Warrantenplan 2010 ter warrants	113.236	139.469	23,86	19,37

De aandelenopties onder het SSOP 2010-2014 werden eveneens aangepast na de betaling van de kapitaalvermindering in 2012 en de betaling van het buitengewoon dividend in 2013, waarbij het aantal aandelenopties werd verhoogd en de uitoefenprijs werd verminderd met dezelfde factoren van respectievelijk 0,905523 en 0,811905.

De bovenvermelde aanpassingen aan het SSOP 2010-2014 kunnen samengevat worden als volgt:

	Aantal uitstaande SSOP 2010-2014 opties		Uitoefenprijs voor de SSOP 2010-2014 opties (in euro)	
	voor kapitaal- vermindering	na kapitaal- vermindering	voor kapitaal- vermindering	na kapitaal- vermindering
Kapitaalvermindering 2012				
Tranche 1	290.323	320.614	19,81	17,94
Tranche 2	232.258	256.490	20,67	18,72
Tranche 3	232.258	256.490	21,53	19,50
Tranche 4	232.258	256.490	22,39	20,27

	Aantal uitstaande SSOP 2010-2014 opties		Uitoefenprijs voor de SSOP 2010-2014 opties (in euro)	
	voor kapitaal- vermindering	na kapitaal- vermindering	voor kapitaal- vermindering	na kapitaal- vermindering
Buitengewoon dividend 2013				
Tranche 1	320.614	394.891	17,94	14,57
Tranche 2	256.490	315.911	18,72	15,20
Tranche 3	256.490	315.911	19,50	15,83
Tranche 4	256.490	315.911	20,27	16,46

Alle plannen

Hierna volgt een overzicht van het verloop van de aandelenopties en warrants van de Vennootschap voor de boekjaren afgesloten op 31 december 2013 en op 31 december 2012:

	Uitstaande opties en warrants	
	Aantal opties en warrants	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in euro)"
1 januari 2012	4.752.865	14,93
Toegekend		
Toegekende opties Specifiek Aandelenoptieplan 2010-2014 (tranche 3)	232.258	21,53
Bijkomend uitgegeven na aanpassing van het plan		
Bijkomende warrants Warrantenplan 2007 uitgegeven na aanpassing van het plan	1.357	13,30
Bijkomende warrants Warrantenplan 2007 bis uitgegeven na aanpassing van het plan	29.111	9,94
Bijkomende warrants Warrantenplan 2007 ter uitgegeven na aanpassing van het plan	1.878	10,08
Bijkomende warrants Warrantenplan 2007 quater uitgegeven na aanpassing van het plan	88.672	9,85
Bijkomende warrants Warrantenplan 2007 quinquies uitgegeven na aanpassing van het plan	20.702	13,75
Bijkomende warrants Warrantenplan 2007 sexies uitgegeven na aanpassing van het plan	6.851	13,43
Bijkomende warrants Warrantenplan 2007 septies uitgegeven na aanpassing van het plan	19.084	18,73
Bijkomende warrants Warrantenplan 2008 uitgegeven na aanpassing van het plan	43.672	10,88
Bijkomende warrants Warrantenplan 2009 uitgegeven na aanpassing van het plan	24.798	9,75
Bijkomende warrants Warrantenplan 2010 primo uitgegeven na aanpassing van het plan	91.035	18,73
Bijkomende warrants Warrantenplan 2010 bis uitgegeven na aanpassing van het plan	4.998	22,45
Bijkomende warrants Warrantenplan 2010 ter uitgegeven na aanpassing van het plan	14.359	23,86
Bijkomende opties Specifiek aandelenoptieplan 2010-2014 uitgegeven na aanpassing van het plan (Tranche 1)	30.291	17,94
Bijkomende opties Specifiek aandelenoptieplan 2010-2014 uitgegeven na aanpassing van het plan (Tranche 2)	24.232	18,72
Bijkomende opties Specifiek aandelenoptieplan 2010-2014 uitgegeven na aanpassing van het plan (Tranche 3)	24.232	19,50
Uitgeoefend		
Uitgeoefende Opties van Klasse A	(346.025)	3,84
Uitgeoefende warrants Warrantenplan 2007	(35.864)	14,13
Uitgeoefende warrants Warrantenplan 2007 bis	(506.082)	10,69
Uitgeoefende warrants Warrantenplan 2007 ter	(33.033)	10,70
Uitgeoefende warrants Warrantenplan 2007 quater	(183.709)	10,12
Uitgeoefende warrants Warrantenplan 2007 sexies	(24.657)	13,81
Uitgeoefende warrants Warrantenplan 2007 septies	(5.000)	20,68
Uitgeoefende warrants Warrantenplan 2010 primo	(167.224)	19,43
Uitgeoefende warrants Warrantenplan 2010 bis	(12.112)	23,01
Uitgeoefende warrants Warrantenplan 2010 ter	(27.049)	23,91
Vervallen		
Vervallen warrants Warrantenplan 2007 quater	(2.479)	10,88
Vervallen warrants Warrantenplan 2007 sexies	(6.110)	14,58
Vervallen warrants Warrantenplan 2010 primo	(29.885)	19,70
Vervallen warrants Warrantenplan 2010 ter	(11.863)	25,83

	Uitstaande opties en warrants	
	Aantal opties en warrants	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in euro) ¹⁾
31 december 2012	4.019.303	14,92
Toegekend		
Toegekende opties Specifiek Aandelenoptieplan 2010-2014 (tranche 4)	256.490	20,27
Werknemers Aandelenoptieplan 2013 (ESOP 2013 primo)	741.448	34,33
CEO Aandelenoptieplan 2013	200.000	34,33
Werknemers Aandelenoptieplan 2013 (ESOP 2013 bis)	58.000	36,75
Bijkomend uitgegeven na aanpassing van het plan		
Bijkomende warrants Warrantenplan 2007 bis uitgegeven na aanpassing van het plan	580	8,07
Bijkomende warrants Warrantenplan 2007 quater uitgegeven na aanpassing van het plan	82.376	8
Bijkomende warrants Warrantenplan 2007 quinquies uitgegeven na aanpassing van het plan	50.765	11,16
Bijkomende warrants Warrantenplan 2007 sexies uitgegeven na aanpassing van het plan	9.569	10,9
Bijkomende warrants Warrantenplan 2007 septies uitgegeven na aanpassing van het plan	30.349	15,21
Bijkomende warrants Warrantenplan 2009 uitgegeven na aanpassing van het plan	60.808	7,92
Bijkomende warrants Warrantenplan 2010 primo uitgegeven na aanpassing van het plan	140.027	15,21
Bijkomende warrants Warrantenplan 2010 bis uitgegeven na aanpassing van het plan	5.672	18,23
Bijkomende warrants Warrantenplan 2010 ter uitgegeven na aanpassing van het plan	26.233	19,37
Bijkomende opties Specifiek aandelenoptieplan 2010-2014 uitgegeven na aanpassing van het plan (Tranche 1)	74.277	14,57
Bijkomende opties Specifiek aandelenoptieplan 2010-2014 uitgegeven na aanpassing van het plan (Tranche 2)	59.421	15,2
Bijkomende opties Specifiek aandelenoptieplan 2010-2014 uitgegeven na aanpassing van het plan (Tranche 3)	59.421	15,83
Bijkomende opties Specifiek aandelenoptieplan 2010-2014 uitgegeven na aanpassing van het plan (Tranche 3)	59.421	16,46
Uitgeoefend		
Uitgeoefende warrants Warrantenplan 2007 bis	(169.874)	9,91
Uitgeoefende warrants Warrantenplan 2007 ter	(6.234)	10,08
Uitgeoefende warrants Warrantenplan 2007 quater	(543.359)	9,52
Uitgeoefende warrants Warrantenplan 2007 sexies	(55.174)	11,43
Uitgeoefende warrants Warrantenplan 2007 septies	(89.500)	18,00
Uitgeoefende warrants Warrantenplan 2010 primo	(333.700)	17,63
Uitgeoefende warrants Warrantenplan 2010 bis	(26.088)	21,34
Uitgeoefende warrants Warrantenplan 2010 ter	(31.260)	20,76
Vervallen		
Vervallen warrants Warrantenplan 2007 sexies	-665	13,43
Vervallen warrants Warrantenplan 2010 primo	(8.547)	18,12
31 december 2013	3.612.432	20,09

De opties en warrants in onderstaande tabel werden uitgeoefend, wat resulteerde in de ontvangst van betalingen van respectievelijk € 26,9 miljoen en € 14,1 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 en op 31 december 2012.. De warrants van het Warrantenplan 2007, Warrantenplan 2008, Warrantenplan 2009 en van het

Warrantenplan 2010 werden op een één-voor-één basis omgezet naar nieuwe gewone aandelen. De aandelenopties onder ESOP 2013 werden op een één-voor-één basis omgezet naar bestaande gewone aandelen van de Vennootschap.

Klasse van opties en warrants	Aantal uitgeoefende opties en warrants	Datum van uitoefening	Uitoefenprijs op de dag van uitoefening (in euro)	Aandelenkoers op datum van uitoefening (in euro)
Warrantenplan 2007 bis warrants	147.066	8/01/2013	9,94	35,12
	19.725	9/04/2013	9,94	39,60
	1.088	10/07/2013	8,07	37,15
	1.995	20/12/2013	8,07	42,12
Warrantenplan 2007 ter warrants	6.234	9/04/2013	10,08	39,60
Warrantenplan 2007 quater warrants	177.262	8/01/2013	9,85	35,12
	270.208	9/04/2013	9,85	39,60
	35.370	10/07/2013	8,00	37,15
	26.685	9/10/2013	8,00	36,26
	33.834	20/12/2013	8,00	42,12
Warrantenplan 2007 quinquies warrants	269.889	20/12/2013	11,16	42,12
Warrantenplan 2007 sexies warrants	11.464	9/04/2013	13,43	39,60
	25.757	10/07/2013	10,90	37,15
	5.176	9/10/2013	10,90	36,26
	12.777	20/12/2013	10,90	42,12
Warrantenplan 2007 septies warrants	71.000	9/04/2013	18,73	39,60
	18.500	9/10/2013	15,21	36,26
Warrantenplan 2009 warrants	462.252	9/04/2013	10,88	39,60
Warrantenplan 2009 warrants	323.286	20/12/2013	7,92	42,12
Warrantenplan 2010 primo warrants	77.690	8/01/2013	18,73	35,12
	152.025	9/04/2013	18,73	39,60
	16.267	10/07/2013	15,21	37,15
	50.274	9/10/2013	15,21	36,26
	37.444	20/12/2013	15,21	42,12
Warrantenplan 2010 bis warrants	19.209	9/04/2013	22,45	39,60
	2.466	10/07/2013	18,23	37,15
	2.437	9/10/2013	18,23	36,26
	1.976	20/12/2013	18,23	42,12
Warrantenplan 2010 ter warrants	9.711	9/04/2013	23,86	39,60
	9.138	10/07/2013	19,37	37,15
	3.825	9/10/2013	19,37	36,26
	8.586	20/12/2013	19,37	42,12
ESOP 2013 primo aandelenopties	1.900	20/12/2013	34,33	42,12

Onderstaande tabel vat de informatie samen betreffende het aantal uitstaande en uitoefenbare aandelenopties en warrants op datum op 31 december 2013:

Klasse van opties en warrants	Aantal uitstaande opties en warrants	Aantal uitoefenbare opties en warrants	Gewogen gemiddelde resterende levensduur	Huidige uitoefenprijs (in euro)
Warrantenplan 2007 quater warrants	342.055	342.055	6 maanden	8,00
Warrantenplan 2007 sexes warrants	7.161	7.161	12 maanden	10,90
Warrantenplan 2007 septies warrants	142.849	86.595	21 maanden	15,21
Warrantenplan 2010 primo warrants	639.001	394.916	21 maanden	15,21
Warrantenplan 2010 bis warrants	23.274	6.476	23 maanden	18,23
Warrantenplan 2010 ter warrants	117.920	41.424	31 maanden	19,37
Specifiek Aandelenoptieplan 2010-2014 tranche 1	394.891	-	44 maanden	14,57
Specifiek Aandelenoptieplan 2010-2014 tranche 2	315.911	-	44 maanden	18,72
Specifiek Aandelenoptieplan 2010-2014 tranche 3	315.911	-	44 maanden	
Specifiek Aandelenoptieplan 2010-2014 tranche 4	315.911	-	44 maanden	16,46
ESOP 2013 primo aandelenopties	739.548	79.444	54 maanden	34,33
ESOP 2013 bis aandelenopties	58.000	-	58 maanden	36,75
SOP 2013 aandelenopties	200.000	-	54 maanden	34,33

De totale verloningskost verbonden aan de optie- en warrantplannen van de Vennootschap bedroeg € 9,5 miljoen in 2013 (2012: € 6,2 miljoen).

Prestatieaandelen

In december 2011 kende Telenet aan de leden van zijn Senior Leadership Team (andere dan de Gedelegeerd Bestuurder), een totaal van 31.914 prestatieaandelen toe (de "Telenet Prestatieaandelen 2011"). Het prestatiecriteria van toepassing op de Telenet Prestatieaandelen 2011 was het behalen van een samengestelde jaarlijkse groei voor operationele vrije kasstroom, waarbij de operationele vrije kasstroom van 2013 wordt vergeleken met de operationele vrije kasstroom van 2010. Het behalen van 75% tot 150% van de beoogde samengestelde jaarlijkse groei voor operationele vrije kasstroom zou er in het algemeen toe leiden dat de begunstigen 50% tot 150% van hun Telenet Prestatieaandelen 2011 verwerven, afhankelijk van vermindering of verlies van deze rechten op basis van individuele prestatie- en dienstvereisten. De verdiende Telenet Prestatieaandelen 2011 zullen definitief verworven worden op 6 december 2014. De Telenet Prestatieaandelen 2011 werden aangepast na de betaling van de kapitaalvermindering in 2012 en de betaling van het buitengewoon dividend in 2013, waarbij het aantal prestatieaandelen werd verhoogd met dezelfde factor als deze gebruikt voor de aanpassing van de warrants en de aandelenopties. Alle verloningskosten toerekenbaar aan de Telenet Prestatieaandelen 2011 worden erkend over de vereiste dienstperiode van de voordelen en zullen opgenomen worden onder de op aandelen gebaseerde personeelsverloning in de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

In oktober 2012 kende Telenet aan de leden van zijn Senior Leadership Team (andere dan de Gedelegeerd Bestuurder) en één andere manager een totaal van 33.869 prestatieaandelen toe (de "Telenet Prestatieaandelen 2012"). Het prestatiecriteria van toepassing op de Telenet Prestatieaandelen 2012 is het behalen van een samengestelde jaarlijkse groei voor operationele vrije

kasstroom, waarbij de operationele vrije kasstroom van 2014 wordt vergeleken met de operationele vrije kasstroom van 2011. Het behalen van 75% tot 150% van de beoogde samengestelde jaarlijkse groei voor operationele vrije kasstroom zou er in het algemeen toe leiden dat de begunstigen 50% tot 150% van hun Telenet Prestatieaandelen 2012 verwerven, afhankelijk van vermindering of verlies van deze rechten op basis van individuele prestatie- en dienstvereisten. De verdiende Telenet Prestatieaandelen 2012 zullen definitief verworven worden op 24 oktober 2015. Alle verloningskosten toerekenbaar aan de Telenet Prestatieaandelen 2012 zullen erkend worden over de vereiste dienstperiode van de voordelen en zullen opgenomen worden onder de op aandelen gebaseerde personeelsverloning in de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

In oktober 2013 kende Telenet aan de leden van zijn Senior Leadership Team (andere dan de Gedelegeerd Bestuurder) en één andere manager een totaal van 28.949 prestatieaandelen toe (de "Telenet Prestatieaandelen 2013"). Het prestatiecriteria van toepassing op de Telenet Prestatieaandelen 2013 is het behalen van een samengestelde jaarlijkse groei voor Adjusted EBITDA, waarbij de Adjusted EBITDA bij de start van de periode op 1 januari 2013 wordt vergeleken met de Adjusted EBITDA op het einde van de periode op 31 december 2015. Het behalen van 75% tot 150% van de beoogde samengestelde jaarlijkse groei voor Adjusted EBITDA zou er in het algemeen toe leiden dat de begunstigen 50% tot 150% van hun Telenet Prestatieaandelen 2013 verwerven, afhankelijk van vermindering of verlies van deze rechten op basis van individuele prestatie- en dienstvereisten. De verdiende Telenet Prestatieaandelen 2013 zullen definitief verworven worden op 25 oktober 2016. Alle verloningskosten toerekenbaar aan de Telenet Prestatieaandelen 2013 zullen erkend worden over de vereiste dienstperiode van de voordelen en zullen opgenomen worden onder de op aandelen gebaseerde personeelsverloning in de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

In 2013 boekte Telenet €1,0 miljoen op aandelen gebaseerde personeelsverloning met betrekking tot de Telenet Prestatieaandelen (2012: €0,7 miljoen).

5.12. Leningen en overige financieringsverplichtingen

Deze toelichting geeft informatie over de contractuele voorwaarden van de rentedragende leningen en overige financieringsverplichtingen van de Vennootschap, die opgenomen worden tegen geamortiseerde kostprijs. Voor verdere informatie over de blootstelling van de Vennootschap aan renteschommelingen en het liquiditeitsrisico, zie toelichting 5.3.

De onderstaande bedragen omvatten de toe te rekenen interest op datum van 31 december 2013 en 2012.

Voor het jaar afgesloten op 31 december (in duizend euro)	2013	2012
2010 Gewijzigde Senior Credit Facility:		
Wentelkrediet	299	294
Termijnlening Q	431.079	431.038
Termijnlening R	798.720	798.634
Termijnlening T	175.019	175.000
Senior Secured Vast Rate Notes		
€ 500 miljoen Senior Secured Notes met vervaldag 2020	504.073	503.984
€ 100 miljoen Senior Secured Notes met vervaldag 2016	100.678	100.663
€ 300 miljoen Senior Secured Notes met vervaldag 2021	307.508	307.453
€ 450 miljoen Senior Secured Notes met vervaldag 2022	460.625	460.547
€ 250 miljoen Senior Secured Notes met vervaldag 2024	256.375	256.328
Senior Secured Vlottend Rate Notes		
€ 400 miljoen Senior Secured Notes met vervaldag 2021	400.738	400.631
Financiële leaseverplichtingen	358.020	339.596
3G Mobiel Spectrum	45.879	53.279
Clientevergoeding > 20 jaar	83.097	76.618
	3.922.110	3.904.065
Minus: Over te dragen financieringskosten	(53.781)	(61.033)
	3.868.329	3.843.032
Minus: Kortlopend gedeelte	(77.909)	(72.486)
Totale langlopende leningen en financieringsverplichtingen	3.790.420	3.770.546

Op datum van 31 december 2013 en 2012 waren alle leningen en overige financieringsverplichtingen uitgedrukt in euro. Voor 52,41% van de totale leningen en overige financieringsverplichtingen (2012: 52,20%) geldt een vaste interestvoet. De gewogen gemiddelde interestvoet op het einde van het jaar 2013 bedroeg 6,29% voor leningen met vaste interestvoet (2012: 6,33%) en 3,81% voor leningen met vlottende interestvoet (2012: 3,69%).

5.12.1. 2010 Gewijzigde Senior Credit Facility

Op 1 augustus 2007 (de "ondertekeningdatum") ging Telenet BidCo NV (de "Ontlener"), een voormalige indirecte dochtervennootschap van Telenet Group Holding NV, een nieuwe Senior Credit Facility aan ("Senior Credit Facility"). Deze Senior Credit Facility voorzag voor in totaal € 2.300,0 miljoen aan termijnleningen en wentelkredieten.

In 2009 en 2010 wijzigde en herstructureerde de Vennootschap de Senior Credit Facility (de "2010 Gewijzigde Senior Credit Facility"), wat leidde tot een verlenging van de gemiddelde looptijd van de schulden en lagere interestvoeten. Bovendien werden de netto opbrengsten van de uitgifte van Senior Secured Notes met vervalddag 2020 ten belope van €500,0 miljoen (zie toelichting 5.12.3) deels aangewend om de uitstaande bedragen onder bepaalde termijnleningen vervroegd terug te betalen.

In 2011 verbeterde de Vennootschap verder het profiel van de vervaldagen van haar schuld door verschillende transacties. De netto opbrengsten van de €300,0 miljoen aan Senior Secured Notes met vervalddag 2021 en de €400,0 miljoen aan Senior Secured Notes met vervalddag 2021 (zie toelichting 5.12.3) werden deels gebruikt om bestaande Termijnleningen terug te betalen.

5.12.2. 2012 en 2013 transacties met betrekking tot de 2010 Gewijzigde Senior Credit Facility

Op 8 februari 2012 kondigde de Vennootschap een nieuwe schuldemissie van €175 miljoen aan, op een geconsolideerde basis. In dit verband heeft Telenet International Finance S.à r.l., een dochteronderneming van Telenet Group Holding NV en die optreedt als de financieringsmaatschappij van de Groep, een nieuwe Termijnlening ("Faciliteit T") uitgegeven onder de 2010 Gewijzigde Senior Credit Facility. Deze Termijnlening zal op 31 december 2018 vervallen en draagt een vlottende rentemarge van 3,50% bovenop de Euribor-rente. Telenet heeft de netto opbrengsten van deze nieuwe schulduitgifte gebruikt om een deel van de Termijnleningen Q en R, die uitgegeven werden door Telenet International Finance S.à r.l. en aangehouden werden door BNP Paribas Bank N.V. en Fortis Bank SA/NV, terug te kopen. Als dusdanig transfereerden BNP Paribas Bank N.V. en Fortis Bank SA/NV, als bestaande schuldeisers, op 29 februari 2012 hun verplichtingen onder de Termijnleningen Q en R aan Telenet Luxembourg Finance Center S.à r.l., als nieuwe schuldeiser, voor een totaalbedrag van €124,0 miljoen tegen nominale waarde. De Termijnleningen Q2 en R2 kennen dezelfde vervaldagen en de modaliteiten als de Termijnleningen Q en R er werden volledig opgenomen op 31 augustus 2012 voor een totaalbedrag van €124,0 miljoen.

Voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 vonden er geen veranderingen plaats aan de 2010 Gewijzigde Senior Credit Facility.

5.12.3. Senior Secured Notes

Uitgifte van €500,0 miljoen Senior Secured Notes met vervalddag 2020

Telenet Finance Luxembourg S.C.A. (hierna verwezen als "TFL") werd opgericht op 28 september 2010 naar Groothertogdom Luxemburgs recht als een financieringsvennootschap met als hoofddoel de uitgifte van Senior Secured Notes.

Op 28 oktober 2010 kondigde TFL de uitgifte aan van Senior Secured Notes met vervalddag 2020. TFL werd opgericht als een commanditaire vennootschap op aandelen en is voor 99,99% eigendom van een stichting en voor 0,01% van Telenet Finance Luxembourg S.à r.l., een vennootschap die onafhankelijk is van de Telenet Group.

TFL is een *special purpose entity* (SPE) die opgericht werd voor financieringsdoeleinden, op uitdrukkelijk verzoek van de Vennootschap. Ondanks het feit dat de Vennootschap geen rechtstreekse of onrechtstreekse deelneming bezit in het aandelenkapitaal van deze entiteit, wordt ervan uitgegaan dat de Vennootschap deze SPE controleert gelet op de aard en inhoud van hun relatie. Derhalve is TFL opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

De opbrengsten die voortvloeiden uit de uitgifte van de Senior Secured Notes (ten belope van €500,0 miljoen) werden door TFL gebruikt om een bijkomende faciliteit in euro te financieren onder de 2010 Gewijzigde Senior Credit Facility (de "Finco lening" of "Faciliteit M"), die ontleend werd door Telenet International Finance S.à r.l. ("TIF").

De Senior Secured Notes werden uitgegeven op 28 oktober 2010 en alle opbrengsten werden ontvangen op 3 november 2010. De Senior Secured Notes hebben als hoofdsom €500,0 miljoen en werden tegen pari uitgegeven. De interestvoet op de Senior Secured Notes met vervalddag 2020 bedraagt 6,375% op jaarbasis en de toe te rekenen interest wordt halfjaarlijks betaald op 15 mei en 15 november, te beginnen op 15 mei 2011. De vervalddag van deze Senior Secured Notes is 15 november 2020.

De netto opbrengsten van deze uitgifte werden deels aangewend om de bestaande Termijnleningen H, I en L2 onder de 2010 Gewijzigde Senior Credit Facility van de Vennootschap vervroegd af te lossen voor een totaalbedrag van €201,7 miljoen.

Uitgifte van €100,0 miljoen Senior Secured Notes met vervalddag 2016

Telenet Finance Luxembourg II S.A. (hierna verwezen als "TFL II") werd opgericht op 28 oktober 2010 naar Groothertogdom Luxemburgs recht als een financieringsvennootschap met als hoofddoel de uitgifte van Senior Secured Notes.

Op 26 november 2010 kondigde TFL II de uitgifte aan van Senior Secured Notes met vervalddag 2016. TFL II werd opgericht als een commanditaire vennootschap op aandelen en is voor 100,0% eigendom van een stichting.

TFL II is een SPE die opgericht werd voor financieringsdoeleinden, op uitdrukkelijk verzoek van de Vennootschap. Ondanks het feit dat de Vennootschap geen rechtstreekse of onrechtstreekse deelneming bezit in het aandelenkapitaal van deze entiteit, wordt ervan uitgegaan dat de Vennootschap deze SPE controleert gelet op de aard en inhoud van hun relatie. Derhalve is TFL II opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

De opbrengsten die voortvloeiden uit de uitgifte van de Senior Secured Notes (ten belope van €100,0 miljoen) werden door TFL II gebruikt om een bijkomende faciliteit in euro te financieren onder de 2010 Gewijzigde Senior Credit Facility (de "Proceeds lening" of "Faciliteit N"), die ontleend werd door Telenet International Finance S.à r.l. ("TIF").

De Senior Secured Notes werden uitgegeven op 26 november 2010 en alle opbrengsten werden eveneens ontvangen op 26 november 2010. De Senior Secured Notes hebben als hoofdsom €100,0 miljoen en werden tegen een premie uitgegeven aan 101,75%. De interestvoet op de Senior Secured Notes bedraagt 5,30% op jaarbasis en de toe te rekenen interest wordt halfjaarlijks betaald op 15 mei en 15 november, te beginnen op 15 mei 2011. De vervaldag van deze Senior Secured Notes is 15 november 2016.

De netto opbrengsten van deze uitgifte werden hoofdzakelijk aangewend voor algemene bedrijfsdoeleinden, met inbegrip van betalingen van een aandeelhoudersvergoeding aan de rechtstreekse en onrechtstreekse aandeelhouders van de Vennootschap.

Uitgifte van €300,0 miljoen Senior Secured Fixed Rate Notes met vervaldag 2021

Telenet Finance Luxembourg III S.C.A. (hierna verwezen als "TFL III") werd opgericht op 28 januari 2011 naar Groothertogdom Luxemburgs recht als een financieringsvennootschap met als hoofddoel de uitgifte van de Senior Secured Notes.

Op 9 februari 2011 kondigde TFL III de uitgifte aan van Senior Secured Notes met vervaldag 2021. TFL III werd opgericht als een commanditaire vennootschap op aandelen en is voor 99,99% eigendom van een stichting en voor 0,01% van Telenet Finance III Luxembourg S.à r.l., een vennootschap die onafhankelijk is van de Telenet Group.

TFL III is een SPE die opgericht werd voor financieringsdoeleinden, op uitdrukkelijk verzoek van de Vennootschap. Ondanks het feit dat de Vennootschap geen rechtstreekse of onrechtstreekse deelneming bezit in het aandelenkapitaal van deze entiteit, wordt ervan uitgegaan dat de Vennootschap deze SPE controleert gelet op de aard en inhoud van hun relatie. Derhalve is TFL III opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

De opbrengsten die voortvloeiden uit de uitgifte van de Senior Secured Fixed Rate Notes (ten belope van €300,0 miljoen) werden door TFL III gebruikt om een bijkomende faciliteit in euro te financieren onder de 2010 Gewijzigde Senior Credit Facility (de "Finco lening" of "Faciliteit O"), die ontleend werd door Telenet International Finance S.à r.l. ("TIF").

De Senior Secured Fixed Rate Notes werden uitgegeven op 9 februari 2011 en alle opbrengsten werden ontvangen op 15 februari 2011. De Senior Secured Fixed Rate Notes hebben als hoofdsom €300,0 miljoen en werden tegen pari uitgegeven. De interestvoet op

de Senior Secured Fixed Rate Notes bedraagt 6,625% op jaarbasis en de toe te rekenen interest wordt halfjaarlijks betaald op 15 februari en 15 augustus, te beginnen op 15 augustus 2011. De vervaldag van deze Senior Secured Fixed Rate Notes is 15 februari 2021.

De netto opbrengsten van deze uitgifte werden hoofdzakelijk aangewend om de uitstaande bedragen onder de Termijnleningen K en L1 onder de 2010 Gewijzigde Senior Credit Facility vervroegd terug te betalen voor een totaalbedrag van €286,5 miljoen.

Uitgifte van €400,0 miljoen Senior Secured Floating Rate Notes met vervaldag 2021

Telenet Finance Luxembourg IV S.C.A. (hierna verwezen als "TFL IV") werd opgericht op 23 mei 2011 naar Groothertogdom Luxemburgs recht als een financieringsvennootschap met als hoofddoel de uitgifte van de Senior Secured Notes.

Op 8 juni 2011 kondigde TFL IV de uitgifte aan van Senior Secured Notes met vervaldag 2021. TFL IV werd opgericht als een commanditaire vennootschap op aandelen en is voor 99,99% eigendom van een stichting en voor 0,01% van Telenet Finance IV Luxembourg S.à r.l., een vennootschap die onafhankelijk is van de Telenet Group.

TFL IV is een SPE die opgericht werd voor financieringsdoeleinden, op uitdrukkelijk verzoek van de Vennootschap. Ondanks het feit dat de Vennootschap geen rechtstreekse of onrechtstreekse deelneming bezit in het aandelenkapitaal van deze entiteit, wordt ervan uitgegaan dat de Vennootschap deze SPE controleert gelet op de aard en inhoud van hun relatie. Derhalve is TFL IV opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

De opbrengsten die voortvloeiden uit de uitgifte van de Senior Secured Floating Rate Notes (ten belope van €400,0 miljoen) werden door TFL IV gebruikt om een bijkomende faciliteit in euro te financieren onder de 2010 Gewijzigde Senior Credit Facility (de "Proceeds lening" of "Faciliteit P"), die ontleend werd door Telenet International Finance S.à r.l. ("TIF").

De Senior Secured Floating Rate Notes werden uitgegeven op 8 juni 2011 en alle opbrengsten werden ontvangen op 15 juni 2011. De Senior Secured Floating Rate Notes hebben als hoofdsom €400,0 miljoen en werden tegen pari uitgegeven. De vlottende interestvoet op de Senior Secured Floating Rate Notes bedraagt 3,875% op jaarbasis bovenop de driemaands-EURIBOR-rente en de toe te rekenen interest wordt per kwartaal betaald op 15 maart, 15 juni, 15 september en 15 december, te beginnen op 15 september 2011. De vervaldag van deze Senior Secured Floating Rate Notes is 15 juni 2021.

De netto opbrengsten van deze uitgifte werden aangewend om de uitstaande bedragen ten belope van €400,1 miljoen onder de Termijnleningen G en J onder de 2010 Gewijzigde Senior Credit Facility vervroegd terug te betalen.

Uitgifte van € 450,0 miljoen Senior Secured Fixed Rate Notes met vervaldag 2022 en € 250,0 miljoen Senior Secured Fixed Rate Notes met vervaldag 2024

Telenet Finance V Luxembourg S.C.A. (hierna verwezen als "TFL V") werd opgericht op 16 november 2011 naar Groothertogdom Luxemburgs recht als een financieringsvennootschap met als hoofddoel de uitgifte van de Senior Secured Notes.

Op 13 augustus 2012 kondigde TFL V de uitgifte aan van twee Senior Secured Notes (de "Senior Secured Notes met vervaldag 2022" en de "Senior Secured Notes met vervaldag 2024"). TFL V werd opgericht als een commanditaire vennootschap op aandelen en is voor 99,99% eigendom van een stichting en voor 0,01% van Telenet Finance V Luxembourg S.à r.l., een vennootschap die onafhankelijk is van de Telenet Group.

TFL V is een SPE die opgericht werd voor financieringsdoeleinden, op uitdrukkelijk verzoek van de Vennootschap. Ondanks het feit dat de Vennootschap geen rechtstreekse of onrechtstreekse deelneming bezit in het aandelenkapitaal van deze entiteit, wordt ervan uitgegaan dat de Vennootschap deze SPE controleert gelet op de aard en inhoud van hun relatie. Derhalve is TFL V opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

De opbrengsten die voortvloeiden uit de uitgifte van de Senior Secured Fixed Rate Notes met vervaldag 2022 (ten belope van € 450,0 miljoen) en de Senior Secured Fixed Rate Notes met vervaldag 2024 (ten belope van € 250,0 miljoen) werden door TFL V gebruikt om twee bijkomende

faciliteiten in euro te financieren onder de 2010 Gewijzigde Senior Credit Facility (de "Finco lening" of "Faciliteiten U en V"), die ontleend werd door Telenet International Finance S.à r.l. ("TIF").

De Senior Secured Fixed Rate Notes met vervaldag 2022 en 2024 werden uitgegeven op 13 augustus 2012 en alle opbrengsten werden ontvangen op 16 augustus 2012. De Senior Secured Fixed Rate Notes met vervaldag 2022 en 2024 hebben als hoofdsom respectievelijk € 450,0 miljoen en € 250,0 miljoen en werden beide tegen pari uitgegeven.

De interestvoet op de Senior Secured Fixed Rate Notes met vervaldag 2022 bedraagt 6,25% op jaarbasis en de toe te rekenen interest wordt halfjaarlijks betaald op 15 augustus en 15 februari, te beginnen op 15 februari 2013. De vervaldag van deze Senior Secured Fixed Rate Notes is 15 augustus 2022. De interestvoet op de Senior Secured Fixed Rate Notes met vervaldag 2024 bedraagt 6,725% op jaarbasis en de toe te rekenen interest wordt halfjaarlijks betaald op 15 augustus en 15 februari, te beginnen op 15 februari 2013. De vervaldag van deze Senior Secured Fixed Rate Notes is 15 augustus 2024.

De netto opbrengsten van deze schulduitgifte zouden worden aangewend voor de financiering van de voorgestelde inkoop van eigen aandelen in de vorm van een vrijwillig openbaar aanbod tot inkoop van eigen aandelen. Als gevolg van het feit dat de voorgestelde inkoop van eigen aandelen in de vorm van een vrijwillig openbaar aanbod tot inkoop van eigen aandelen werd geannuleerd op 20 september 2012 werden de opbrengsten van deze schulduitgifte nog steeds aangehouden als geldmiddelen en kasequivalenten per 31 december 2012.

5.12.4. Terugbetalingschema

De totale toekomstige betalingen in hoofdsom voor alle leningen en financieringsverplichtingen van de Vennootschap, uitgezonderd de financiële leases op 31 december 2013, worden weergegeven in de volgende tabel.

(in duizend euro)	Totale faciliteit per	Opgenomen bedrag	Beschikbaar bedrag	Vervaldag	Interestvoet	Interestbetaling verschuldigd
	31 december 2013					
2010 Gewijzigde Senior Credit Facility:						
Termijnlening Q	431.038	431.038	-	31 juli 2017	Vlottend - Euribor + 3,25%	Maandelijks
Termijnlening R	798.634	798.634	-	31 juli 2019	Vlottend - Euribor + 3,625%	Maandelijks
Termijnlening T	175.000	175.000	-	31 december 2018	Vlottend - Euribor + 3,50%	Maandelijks
Wentelkrediet	158.000	-	158.000	31 december 2016	Vlottend - Euribor + 2,75%	Niet van toepassing
Senior Secured Vast Rate Notes						
€ 500 miljoen Senior Secured Notes met vervaldag 2020	500.000	500.000	-	15 november 2020	Vast - 6,375%	Halfjaarlijks (mei en nov.)
€ 100 miljoen Senior Secured Notes met vervaldag 2016	100.000	100.000	-	15 november 2016	Vast - 5,30%	Halfjaarlijks (mei en nov.)
€ 300 miljoen Senior Secured Notes met vervaldag 2021	300.000	300.000	-	15 februari 2021	Vast - 6,625%	Halfjaarlijks (feb. en aug.)
€ 450 miljoen Senior Secured Notes met vervaldag 2022	450.000	450.000	-	15 augustus 2022	Vast - 6,25%	Halfjaarlijks (feb. en aug.)
€ 250 miljoen Senior Secured Notes met vervaldag 2024	250.000	250.000	-	15 augustus 2024	Vast - 6,75%	Halfjaarlijks (feb. en aug.)
Senior Secured Vlottend Rate Notes						
€ 400 miljoen Senior Secured Notes met vervaldag 2021	400.000	400.000	-	15 juni 2021	Vlottend - Euribor 3M +3,875%	Kwartaal (maart, juni, sep. en dec.)
Totaal nominaal bedrag	3.562.672	3.404.672	158.000			

5.12.5. Waarborgen en convenanten

Telenet NV en Telenet International Finance S.à r.l. waarborgen de verplichtingen van zowel Telenet NV en Telenet International Finance S.à r.l. onder de 2010 Gewijzigde Senior Credit Facility, voor zover dit door de wet is toegelaten.

Daarenboven hebben Telenet Group Holding NV, Telenet Service Center BVBA, Telenet NV, Telenet Vlaanderen NV en Telenet International Finance S.à r.l. onder de 2010 Gewijzigde Senior Credit Facility waarborg gegeven over vrijwel al hun activa.

De bovengenoemde waarborgen omvatten:

- inpandgeving van alle aandelen van Telenet NV, Telenet Vlaanderen NV en Telenet International Finance S.à r.l.;

- hypotheek van (i) € 800 miljoen toegekend door de voormalige Telenet Operaties NV (overgenomen door Telenet NV), (ii) € 625 miljoen toegekend door de voormalige MixtICS NV (overgenomen door Telenet NV), (iii) € 625 miljoen toegekend door Telenet Vlaanderen NV en (iv) € 50 miljoen toegekend door de voormalige Telenet Solutions NV (overgenomen door Telenet NV); een gedeelte van de hypotheek is toegekend op een niet-gesamenlijke manier (niet-cumulatief) met bepaalde andere hypotheek en pand op handelszaak;
- niet-uitgeoefende hypotheekmandaten van (i) € 650 miljoen toegekend door Telenet NV (voordien Telenet BidCo NV genoemd), (ii) € 450 miljoen toegekend door voormalige Telenet Operaties NV (overgenomen door Telenet NV), (iii) € 450 miljoen toegekend door de voormalige MixtICS NV (overgenomen door Telenet NV), en (iv) € 450 miljoen toegekend door Telenet Vlaanderen NV;

- een pand op handelszaak van (i) € 1,25 miljard toegekend door de voormalige Telenet Operaties NV (overgenomen door Telenet NV), (ii) € 135 miljoen toegekend door Telenet NV, (iii) € 250 miljoen toegekend door Telenet NV (voordien Telenet BidCo NV genoemd), (iv) € 865 miljoen toegekend door de voormalige MixtICS NV (overgenomen door Telenet NV), (v) € 865 miljoen toegekend door Telenet Vlaanderen NV, (vi) € 75 miljoen toegekend door de voormalige PayTVCo NV (overgenomen door Telenet NV), en (vii) € 75 miljoen toegekend door de voormalige Telenet Solutions NV (overgenomen door Telenet NV); een gedeelte van de pand op handelszaak is toegekend op een niet-gezamenlijke manier (niet-cumulatief) met een andere pand op handelszaak en bepaalde hypotheke;
- een niet-uitgeoefend mandaat met betrekking tot pand op handelszaak van € 865 miljoen toegekend op een niet-gezamenlijke manier (niet-cumulatief) door Telenet NV samen met de pand op handelszaak zoals hierboven toegelicht onder (i), (iv), (vi) en (vii);
- inpandgevingen van alle huidige en toekomstige vorderingen van Telenet Group Holding NV, Telenet NV en Telenet Vlaanderen NV, verleend door de hierboven vernoemde vennootschappen;
- inpandgevingen van alle huidige en toekomstige aandelen (behalve aandelen in dochtervennootschappen) aangehouden door Telenet NV en Telenet Vlaanderen NV;
- inpandgevingen van alle huidige en toekomstige leningen uitgegeven door Finance Center Telenet S.à r.l. en in eigendom van Telenet International Finance S.à r.l.;
- inpandgevingen verleend door Telenet International Finance S.à r.l. van alle huidige en toekomstige vorderingen tussen entiteiten van de Vennootschap door Telenet NV en Telenet Luxembourg Finance Center S.à r.l. verschuldigd aan Telenet International Finance S.à r.l.; en
- inpandgevingen op alle bestaande en toekomstige bankrekeningen van Telenet Group Holding NV, Telenet NV, Telenet Vlaanderen NV en Telenet International Finance S.à r.l.

De totale uit te oefenen hoofdsom onder de hypotheke en pand op handelszaak, rekening houdend met het niet-cumulatief karakter van en tussen hypotheke en pand op handelszaak, bedroeg € 2.125.000.000 per 31 december 2013.

Op datum van 31 december 2013 voldeed de Vennootschap aan alle geldende financiële convenanten.

Ten aanzien van de verplichtingen uit hoofde van de obligaties uitgegeven door Telenet Finance Luxembourg S.C.A. werden zekerheden verstrekt aan de trustee onder de obligaties namens zichzelf en de obligatiehouders:

- alle uitgegeven gewone aandelen van Telenet Finance Luxembourg S.C.A.;
- alle uitgegeven aandelen van Telenet Finance Luxembourg S.à r.l. (de algemene partner van Telenet Finance Luxembourg S.C.A.);
- alle rechten, eigendommen en belangen van Telenet Finance Luxembourg S.C.A. onder de 2010 Gewijzigde Senior Credit Facility, de overeenkomst tussen crediteuren van 10 oktober 2007 en de bijkomende toetredingsovereenkomst voor Faciliteit M waardoor Telenet Finance Luxembourg S.C.A. een kredietverstrekker werd onder de 2010 Gewijzigde Senior Credit Facility;

- alle rechten, eigendommen en belangen van Telenet Finance Luxembourg S.C.A. onder de commissiebrief en de dienstenovereenkomst betreffende de uitgifte van de obligaties; en
- alle gelden die van tijd tot tijd aangehouden worden op de bankrekeningen van Telenet Finance Luxembourg S.C.A.

De betalingsverplichtingen onder de commissiebrief en de dienstenovereenkomst van Telenet International Finance S.à r.l. worden door Telenet NV aan Telenet Finance Luxembourg S.C.A. gegarandeerd.

Ten aanzien van de verplichtingen uit hoofde van de obligaties uitgegeven door Telenet Finance Luxembourg II S.A. werden zekerheden verstrekt aan de trustee onder de obligaties voor ondermeer de obligatiehouders:

- inpandgeving van alle uitgegeven aandelen van Telenet Finance Luxembourg II S.A.;
- overdracht als zekerheid van alle rechten, eigendommen en belangen van Telenet Finance Luxembourg II S.A. onder de 2010 Gewijzigde Senior Credit Facility en de bijkomende toetredingsovereenkomst voor Faciliteit N waardoor Telenet Finance Luxembourg II S.A. een kredietverstrekker werd onder de 2010 Gewijzigde Senior Credit Facility;
- overdracht als zekerheid van alle rechten, eigendommen en belangen van Telenet Finance Luxembourg II S.A. onder de commissiebrief en de dienstenovereenkomst betreffende de uitgifte van de obligaties; en
- overdracht als zekerheid van alle rechten, eigendommen en belangen van Telenet Finance Luxembourg II S.A. onder de agentuurovereenkomst met betrekking tot de uitgifte van de obligaties.

De betalingsverplichtingen onder de commissiebrief en de dienstenovereenkomst van Telenet International Finance S.à r.l. worden door Telenet NV aan Telenet Finance Luxembourg II S.A. gegarandeerd.

Ten aanzien van de verplichtingen uit hoofde van de obligaties uitgegeven door Telenet Finance Luxembourg III S.C.A. werden zekerheden verstrekt aan de trustee onder de obligaties voor ondermeer de obligatiehouders:

- inpandgeving van alle uitgegeven aandelen van Telenet Finance III Luxembourg S.C.A.;
- alle uitgegeven aandelen van Telenet Finance III Luxembourg S.à r.l. (de algemene partner van Telenet Finance III Luxembourg S.C.A.);
- alle rechten, eigendommen en belangen van Telenet Finance III Luxembourg S.C.A. onder de 2010 Gewijzigde Senior Credit Facility, de overeenkomst tussen crediteuren van 10 oktober 2007 en de bijkomende toetredingsovereenkomst voor Faciliteit O waardoor Telenet Finance III Luxembourg S.C.A. een kredietverstrekker werd onder de 2010 Gewijzigde Senior Credit Facility;
- alle rechten, eigendommen en belangen van Telenet Finance III Luxembourg S.C.A. onder de commissiebrief en de dienstenovereenkomst betreffende de uitgifte van de obligaties; en
- alle gelden die van tijd tot tijd aangehouden worden op de bankrekeningen van Telenet Finance III Luxembourg S.C.A.

De betalingsverplichtingen onder de commissiebrief en de dienstenovereenkomst van Telenet International Finance S.à r.l. worden door Telenet NV aan Telenet Finance III Luxembourg S.C.A. gegarandeerd.

Ten aanzien van de verplichtingen uit hoofde van de obligaties uitgegeven door Telenet Finance IV Luxembourg S.C.A. werden zekerheden verstrekt aan de trustee onder de obligaties voor ondermeer de obligatiehouders:

- in pandgeving van alle uitgegeven aandelen van Telenet Finance IV Luxembourg S.C.A.;
- alle uitgegeven aandelen van Telenet Finance IV Luxembourg S.à r.l. (de algemene partner van Telenet Finance IV Luxembourg S.C.A.);
- alle rechten, eigendommen en belangen van Telenet Finance IV Luxembourg S.C.A. onder de 2010 Gewijzigde Senior Credit Facility, de overeenkomst tussen crediteuren van 10 oktober 2007 en de bijkomende toetredingsovereenkomst voor Faciliteit P waardoor Telenet Finance IV Luxembourg S.C.A. een kredietverstrekker werd onder de 2010 Gewijzigde Senior Credit Facility;
- alle rechten, eigendommen en belangen van Telenet Finance IV Luxembourg S.C.A. onder de commissiebrief en de dienstenovereenkomst betreffende de uitgifte van de obligaties; en
- alle gelden die van tijd tot tijd aangehouden worden op de bankrekeningen van Telenet Finance IV Luxembourg S.C.A.

De betalingsverplichtingen onder de commissiebrief en de dienstenovereenkomst van Telenet International Finance S.à r.l. worden door Telenet NV aan Telenet Finance IV Luxembourg S.C.A. gegarandeerd.

Ten aanzien van de verplichtingen uit hoofde van de obligaties uitgegeven door Telenet Finance V Luxembourg S.C.A. werden zekerheden verstrekt aan de trustee onder de obligaties voor ondermeer de obligatiehouders:

- in pandgeving van alle uitgegeven aandelen van Telenet Finance V Luxembourg S.C.A.;
- alle uitgegeven aandelen van Telenet Finance V Luxembourg S.à r.l. (de algemene partner van Telenet Finance IV Luxembourg S.C.A.);
- alle rechten, eigendommen en belangen van Telenet Finance V Luxembourg S.C.A. onder de 2010 Gewijzigde Senior Credit Facility, de overeenkomst tussen crediteuren van 10 oktober 2007, de bijkomende toetredingsovereenkomst voor Faciliteit U en de bijkomende toetredingsovereenkomst voor Faciliteit V waardoor Telenet Finance V Luxembourg S.C.A. een kredietverstrekker werd onder de 2010 Gewijzigde Senior Credit Facility;
- alle rechten, eigendommen en belangen van Telenet Finance V Luxembourg S.C.A. onder de commissiebrief en de dienstenovereenkomst betreffende de uitgifte van de obligaties; en
- alle gelden die van tijd tot tijd aangehouden worden op de bankrekeningen van Telenet Finance V Luxembourg S.C.A.

De betalingsverplichtingen onder de commissiebrief en de dienstenovereenkomst van Telenet International Finance S.à r.l. worden door Telenet NV aan Telenet Finance V Luxembourg S.C.A. gegarandeerd.

5.12.6. Financiële leaseverplichtingen

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de financiële leaseverplichtingen:

(in duizend euro)	Minimale toekomstige leasebetalingen		Interest		Contante waarde van minimale toekomstige leasebetalingen	
	31 december 2013	31 december 2012	31 december 2013	31 december 2012	31 december 2013	31 december 2012
Op ten hoogste één jaar	56.381	49.669	21.688	19.800	34.693	29.869
Van twee tot en met vijf jaar	201.881	192.405	65.211	64.379	136.670	128.026
Na 5 jaar	220.502	216.488	39.285	40.104	181.217	176.384
Totaal minimale leasebetalingen	478.764	458.562	126.184	124.283	352.580	334.279

Onderstaande tabel vat de verplichtingen per type financiële leaseverplichting samen:

(in duizend euro)	Minimale toekomstige leasebetalingen		Interest		Contante waarde van minimale toekomstige leasebetalingen	
	31 december 2013	31 december 2012	31 december 2013	31 december 2012	31 december 2013	31 december 2012
Gebouwen	28.211	33.708	4.583	5.569	23.628	28.139
Canon	415.599	386.570	112.255	107.715	303.344	278.855
Norkring (Digitale ethertelevisie, DTT)	34.954	38.284	9.346	10.999	25.608	27.285
Totaal minimale leasebetalingen	478.764	458.562	126.184	124.283	352.580	334.279

Canon-, Clientèle- en Annuïteitenovereenkomsten

In 1996 verwierf de Vennootschap de exclusieve gebruiksrechten om één-op-één diensten, met inbegrip van breedbandinternet en telefoniediensten, aan te bieden alsook het recht om deels de capaciteit van het breedbandnetwerk te gebruiken dat in eigendom was en gecontroleerd werd door de Zuivere Intercommunales ("PICs"). In ruil voor deze toegang tot een deel van het PICs netwerk betaalde de Vennootschap zogenaamde Clientèle- en Annuïteitenvergoedingen. De contante waarde van de te betalen Clientèle- en Annuïteitenvergoedingen over de eerste 20 jaar (zijnde de gebruiksduur van de activa met de langste levensduur die onderdeel zijn van de HFC-upgrade) werden initieel erkend als netwerkgebruiksrechten onder immateriële activa en werden afgeschreven over 10 of 20 jaar in functie van de gebruiksduur van de onderliggende activa die samen behoren tot de HFC-upgrade.

Na de afronding van de overname van Interkabel in 2008 verwierf de Vennootschap de economische eigendom en controle over het volledige netwerk en behield daarenboven ook de verplichting tot het betalen van de Clientèlevergoeding voor de jaren 21 tot 50 onder de bestaande Clientèleovereenkomst. Als gevolg heeft de Vennootschap het gebruiksrecht op de volledige capaciteit van het PICs netwerk. De termijn van de Canonleaseovereenkomst bedraagt 38 jaar, waarvan nog 33 jaar overbleef per einde 2013. Onder deze overeenkomst betaalt de Vennootschap periodieke vergoedingen voor de Canonlease, die samen met de Clientèle- en Annuïteitenvergoedingen, volledige toegang tot het PICs netwerk garanderen. De activa die geactiveerd werden onder de Canonovereenkomst worden afgeschreven over een periode van 15 jaar.

Voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 bedroeg de gemiddelde reële interestvoet voor de drie hierboven vermelde vergoedingen 6,56% (2012: 6,63%).

Norkring

Op 4 mei 2010 tekende de Vennootschap een overeenkomst met Norkring België NV voor het gebruik van capaciteit op het uitzendnetwerk van Norkring. Deze overeenkomst stelt Telenet in staat om digitale televisie- en radiodiensten ("DTT") aan te bieden via de digitale frequentiekanalen van Norkring in Vlaanderen en Brussel. Doorgaans zijn Telenets diensten beschikbaar via zijn kabelnetwerk. Dankzij deze overeenkomst kan Telenet digitale televisie- en radiodiensten aanbieden buiten de traditionele woning, meer bepaald in afgelegen huizen, caravans, vakantiehuizen en wagens.

De overeenkomst met Norkring voorziet in een gebruiksrecht van Norkrings frequentiekanalen, die vervat zitten in drie van hun

multiplexers (MUX) en dit op een exclusieve en niet-exclusieve basis. Deze overeenkomst omvat een lease met betrekking tot bepaalde capaciteit waarvan de Vennootschap de exclusieve gebruiksrechten heeft gekregen, de zogenaamde "MUX 1 capaciteit". Voor deze MUX 1 capaciteit werd een immaterieel leaseactief geboekt onder "netwerkgebruiksrechten" voor een netto boekwaarde van € 30,1 miljoen op 31 december 2010. In 2011 boekte de Vennootschap een bijzondere waardevermindering van € 28,5 miljoen met betrekking tot dit actief, waarbij de waarde op 31 december 2011 tot nul werd herleid. Voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 bedroeg de gemiddelde reële interestvoet voor de Norkring lease 6,23% (2012: 6,23%). Betalingen onder de overeenkomst met Norkring, die geen verband houden met de "MUX 1 capaciteit" worden opgenomen als operationele kosten en meteen ten laste worden genomen van het resultaat.

Met betrekking tot de beslissing van de Vennootschap in het vierde kwartaal van 2013 om niet langer DTT-diensten aan te bieden, en de daaruit voortvloeiende herstructureringskosten geboekt op 31 december 2013, verwijzen we naar toelichting 5.15.

Overige leases

De Vennootschap huurt bepaalde activa, zoals gebouwen en bepaalde voertuigen, door middel van financiële leasecontracten met een gemiddelde looptijd van respectievelijk 20 en 5 jaar.

Voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 bedroeg de gemiddelde reële interestvoet 3,91% (2012: 3,62%). Voor alle leases wordt een vast terugbetalingschema bepaald, en er zijn geen overeenkomsten afgesloten voor voorwaardelijke huurbetalingen. De verplichtingen van de Vennootschap in het kader van de financiële leases worden gewaarborgd door de aanspraak die de verhuurder kan maken op de gehuurde activa.

5.12.7. 3G en 2G mobiel spectrum

Na een veilingprocedure georganiseerd door het BIPT in maart 2011 verwierf Telenet Tecteo BidCo NV, een dochtervennootschap van de Vennootschap waarin de Waalse kabeloperator Tecteo SCRL een belang van 25% aanhoudt, de vierde 3G licentie in België (zie toelichting 5.6). Voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 bedroeg de gemiddelde reële interestvoet voor het 3G mobiel spectrum 2,75% (2012: 4,25%).

Met betrekking tot de bijzondere waardevermindering op het immaterieel actief dat betrekking heeft op dit 3G spectrum, die geboekt werd in het vierde kwartaal van 2013, verwijzen we naar toelichting 5.6.

5.13. Afgeleide financiële instrumenten

De Vennootschap maakt gebruik van diverse afgeleide financiële instrumenten om het interestrisico en het wisselkoersrisico te beheren.

De uitstaande valutaderivaten per 31 december 2013 en 2012 zijn als volgt:

<i>(in duizend euro)</i>	31 december 2013	31 december 2012
Valutatermijncontracten		
Notioneel bedrag in US dollar	43.000	37.000
Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (US dollar per euro)	1,350	1,259
Looptijd	Van januari tot december 2014	Van januari tot december 2013

De uitstaande interestderivaten per 31 december 2013 en 2012 zijn als volgt:

<i>(in duizend euro)</i>	31 december 2013	31 december 2012
Interestcontracten		
Notioneel bedrag	2.275.000	2.275.000
Gemiddelde te betalen interestvoet	3,24%	3,24%
Gemiddelde te ontvangen interestvoet	EURIBOR 3M	EURIBOR 3M
Looptijd	Van 2015 tot 2021	Van 2015 tot 2021
Basis Swaps		
Notioneel bedrag	-	150.000
Gemiddelde te betalen interestvoet	-	EURIBOR 3M
Gemiddelde te ontvangen interestvoet	-	EURIBOR 1M+0.30%
Looptijd	-	2013
Caps		
Notioneel bedrag	53.024	54.512
Gemiddelde hoogste interestvoet	4,59%	4,62%
Looptijd	2017	2017
Collars		
Notioneel bedrag	950.000	950.000
Gemiddelde laagste interestvoet	2,00%	2,00%
Gemiddelde hoogste interestvoet	4,00%	4,00%
Looptijd	2017	2017

Onderstaande tabel geeft een gedetailleerde weergave van de reële waarde van de financiële en afgeleide instrumenten van de Vennootschap opgenomen op balans:

<i>(in duizend euro)</i>	31 december 2013	31 december 2012
Vlottende activa	3	-
Vaste activa	63	63
Kortlopende verplichtingen	(39.850)	(42.481)
Langlopende verplichtingen	(110.959)	(164.636)
	(150.743)	(207.054)
Interestderivaten	(150.060)	(205.595)
Valutaderivaten	(689)	(1.402)
In contracten besloten derivaten	6	(57)
	(150.743)	(207.054)

De gerealiseerde en niet-gerealiseerde winsten (verliezen) op financiële en afgeleide financiële instrumenten bestaan uit de volgende bedragen:

<i>(in duizend euro)</i>	31 december 2013	31 december 2012
Interestderivaten	55.535	(83.217)
Ingekochte eigen aandelen	-	(721)
Valutaderivaten	713	(3.105)
In contracten besloten derivaten	40	21
	56.288	(87.022)

De gerealiseerde en niet-gerealiseerde winsten (verliezen) op financiële en afgeleide financiële instrumenten bestaan uit de volgende bedragen:

<i>(in duizend euro)</i>	Toename (afname) in de reële waarde	Toename (afname) in het resultaat uit de bedrijfsactiviteit en bedrijfsinvesteringen	Geldmiddelen ontvangen (betaald)	Toename (afname) in het totaalresultaat
1 januari 2012	(120.791)	97	(97.898)	(218.592)
Wijziging in de reële waarde van interestderivaten en valutaderivaten	(86.284)	-	-	(86.284)
In contracten besloten derivaten aan reële waarde via de staat van het totaalresultaat	21	-	-	21
Impact van in contracten besloten derivaten op het resultaat uit de bedrijfsactiviteit en bedrijfsinvesteringen	-	(38)	-	(38)
Cash ontvangen bij vervroegde stopzetting CAPS & COLLARS	(721)	-	-	(721)
31 december 2012	(207.775)	59	(97.898)	(305.614)
<i>(in duizend euro)</i>				
1 januari 2013	(207.775)	59	(97.898)	(305.614)
Wijziging in de reële waarde van interestderivaten en valutaderivaten	56.271	-	-	56.271
In contracten besloten derivaten aan reële waarde via de staat van het totaalresultaat	40	-	-	40
Impact van in contracten besloten derivaten op het resultaat uit de bedrijfsactiviteit en bedrijfsinvesteringen	-	(23)	-	(23)
31 december 2013	(151.464)	36	(97.898)	(249.326)

5.14. Uitgestelde belastingen

Telenet Group Holding NV en zijn geconsolideerde dochtervennootschappen dienen ieder een afzonderlijke belastingaangifte in, overeenkomstig de geldende lokale fiscale wetgeving, met uitzondering van Telenet International Finance S.à r.l., Finance Center Telenet S.à r.l., Telenet Luxembourg Finance Center S.à r.l. en Magrina S.à r.l., die een Luxemburgse fiscale eenheid vormen. Voor financiële rapporteringsdoeleinden berekenen Telenet Group Holding NV en zijn dochtervennootschappen hun respectievelijke belastingvorderingen en -schulden

op basis van een afzonderlijke belastingaangifte, met uitzondering van eerder genoemde Luxemburgse fiscale eenheid. Deze vorderingen en schulden worden samengevoegd in de geconsolideerde jaarrekening.

De bewegingen in uitgestelde belastingvorderingen en -schulden tijdens dit en vorig jaar, zonder rekening te houden met de compensatie van saldi binnen eenzelfde belastbare entiteit, zijn als volgt:

<i>(in duizend euro)</i>	1 januari 2013 herzien*	Opgenomen in de staat van het resultaat en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	31 december 2013
Uitgestelde belastingvorderingen:			
Financiële instrumenten	60.710	(16.497)	44.213
Lease Verplichtingen	9.603	(1.082)	8.521
Pensioenen	174	(174)	-
Fiscaal overdraagbare verliezen	9	32.747	32.756
Overige	26.420	(10.836)	15.584
Uitgestelde belastingvorderingen	96.916	4.158⁽¹⁾	101.074⁽²⁾
Uitgestelde belastingverplichtingen:			
Materiële vaste activa	(44.171)	(3.332)	(47.503)
Voorzieningen	(26.764)	(9.808)	(36.572)
Goodwill	(21.589)	(4.269)	(25.858)
Immateriële activa	(23.175)	18.604	(4.571)
Vorderingen	(9.405)	4.033	(5.372)
Leningen	(6.073)	486	(5.587)
Overige	(3.906)	976	(2.930)
Uitgestelde belastingverplichtingen	(135.083)	6.690⁽¹⁾	(128.394)⁽²⁾

* Zie toelichting 5.2.20

<i>(in duizend euro)</i>	Geconsolideerde staat van het resultaat en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen⁽¹⁾	Balans⁽²⁾
Uitgestelde belastingvorderingen	4.158	101.074
Uitgestelde belastingverplichtingen	6.690	(128.393)
	10.848	(27.319)

Staat van het resultaat en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen (zie toelichting 5.21)

Uitgestelde belastingen	(10.848)
Winstbelastingen voor het boekjaar	77.176
	66.328

Balans

Uitgestelde belastingvorderingen	82.117
Uitgestelde belastingverplichtingen	(109.436)
	(27.319)

<i>(in duizend euro)</i>	1 januari 2012 herzien*	Opgenomen in de staat van het resultaat en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	31 december 2012 herzien*
--------------------------	--------------------------------	---	----------------------------------

Uitgestelde belastingvorderingen:

Financiële instrumenten	34.846	25.864	60.710
Lease Verplichtingen	11.240	(1.637)	9.603
Pensioenen	1.499	(1.325)	174
Fiscaal overdraagbare verliezen	42.507	(42.498)	9
Overige	24.694	1.726	26.420
Uitgestelde belastingvorderingen	114.786	(17.870)⁽¹⁾	96.916⁽²⁾

Uitgestelde belastingverplichtingen:

Materiële vaste activa	(22.625)	(21.546)	(44.171)
Voorzieningen	(15.309)	(11.455)	(26.764)
Goodwill	(15.971)	(5.618)	(21.589)
Immateriële activa	(48.175)	25.000	(23.175)
Investerings	(49)	49	-
Vorderingen	(18.646)	9.241	(9.405)
Leningen	(6.741)	668	(6.073)
Overige	(3.115)	(791)	(3.906)
Uitgestelde belastingverplichtingen	(130.631)	(4.452)⁽¹⁾	(135.083)⁽²⁾

<i>(in duizend euro)</i>	Geconsolideerde staat van het resultaat en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen herzien⁽¹⁾	Balans herzien⁽²⁾
Uitgestelde belastingvorderingen	(17.870)	96.916
Uitgestelde belastingverplichtingen	(4.452)	(135.083)
	(22.322)	(38.167)
Staat van het resultaat en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen (zie toelichting 5.21)		
Uitgestelde belastingen	22.322	
Uitgestelde belastingen in het eigen vermogen	739	
Winstbelastingen voor het boekjaar	10.985	
	34.046	
Balans		
Uitgestelde belastingvorderingen		42.303
Uitgestelde belastingverplichtingen		(80.470)
		(38.167)

* Zie toelichting 5.2.20

Op 31 december 2013 hadden Telenet Group Holding NV en zijn dochtervennootschappen gecumuleerde fiscaal overdraagbare verliezen van € 358,1 miljoen (2012: € 233,9 miljoen). In overeenstemming met de huidige Belgische en Luxemburgse belastingwetgeving hebben deze gecumuleerde fiscaal overdraagbare verliezen een onbepaalde levensduur en kunnen zij worden gebruikt voor verrekening van de toekomstige belastbare inkomsten van Telenet Group Holding NV en zijn dochtervennootschappen.

Voor fiscaal overdraagbare verliezen worden uitgestelde belastingvorderingen erkend voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige

belastbare winsten voorhanden zullen zijn om de compenseerbare verliezen aan te wenden.

Telenet heeft ten belope van € 75,3 miljoen geen uitgestelde belastingvorderingen opgenomen (2012: € 69,3 miljoen) resulterend uit fiscaal overdraagbare verliezen voor een totaal bedrag van € 358,1 miljoen (2012: € 233,9 miljoen) aangezien het niet waarschijnlijk wordt geacht dat deze uitgestelde belastingvorderingen zullen gerealiseerd worden in de voorzienbare toekomst.

5.15. Overige langlopende verplichtingen

<i>(in duizend euro)</i>	Toelichting	31 december 2013	31 december 2012 herzien*
Personeelsvoordelen en soortgelijke verplichtingen	5.16	13.400	12.661
Verplichtingen mbt personeelsvoordelen na uitdiensttreding		1.258	1.322
Verplichtingen uit langetermijnpersoneelsbeloningen	5.16	6.969	6.054
Verplichtingen mbt ongunstige voorwaarden Interkabel		13.609	13.224
Voorziening voor ontmantelingskosten		3.484	3.465
Schulden mbt sportuitzendrechten	5.6	15.030	20.533
Voorziening herstructurering Norkring		33.931	-
Overige		3.147	5.783
Totaal overige verplichtingen		90.828	63.042

* Zie toelichting 5.2.20

Tijdens het vierde kwartaal van 2013 besliste de Vennootschap om niet langer DTT-diensten aan te bieden. Deze diensten zullen in de eerste helft van 2014 worden beëindigd. Na deze beslissing oordeelde de Vennootschap dat het DTT-capaciteitscontract met Norkring België NV op 31 december 2013 een verlieslatend contract was. De vereiste provisie werd door de Vennootschap bepaald als de netto contante waarde van de resterende betalingen onder dit DTT-capaciteitscontract. Op 31 december 2013 boekte Telenet herstructureringskosten ten belope van € 33,9 miljoen.

De verwerving van uitzendrechten voor de Belgische voetbalcompetitie door de Vennootschap in 2011 leidde bij de ondertekening van het contract tot de opname van € 155,1 miljoen aan verplichtingen. Op

31 december 2013 bedroegen de langlopende en kortlopende verplichtingen met betrekking tot deze uitzendrechten respectievelijk € 0,0 miljoen en € 17,2 miljoen (zie toelichting 5.17) ten opzichte van respectievelijk € 15,5 miljoen en € 56,8 miljoen op 31 december 2012.

De operationele kosten, die door Interkabel aangerekend worden voor het onderhoud van zijn netwerk, zijn hoger dan referentiekosten van de Vennootschap voor gelijkaardige werkzaamheden. Als gevolg is er sprake van ongunstige voorwaarden. Ten tijde van de overname van Interkabel werd de grootte van deze ongunstige voorwaarden gewaardeerd. De onderliggende verplichting op 31 december 2013 bedroeg € 13,6 miljoen (2012: € 13,2 miljoen).

5.16. Personeelsvoordelen en soortgelijke verplichtingen

Activa en verplichtingen met betrekking tot personeelsvoordelen en soortgelijke verplichtingen, opgenomen in de geconsolideerde balans, kunnen als volgt worden samengevat:

(in duizend euro)	Toelichting	31 december 2013			31 december 2012		
		Totaal personeelsvoordelen	Te-bereiken-doel pensioenplannen	Voordelen na uitdienst-treding	Totaal personeelsvoordelen	Te-bereiken-doel pensioenplannen	Voordelen na uitdienst-treding
		Toelichting 5.16			Toelichting 5.16		
	Te-bereiken-doel pensioenplannen	3.053	3.053	-	2.572	2.572	-
	Voordelen na uitdiensttreding	10.347	-	10.347	10.089	-	10.089
	Totaal personeelsvoordelen en soortgelijke verplichtingen	13.400	3.053	10.347	12.661	2.572	10.089
	Verplichtingen uit langetermijn-personeelsbeloningen	6.969	-	-	6.054	-	-
	Totaal korte termijn verplichting inzake langetermijnpersoneelsbeloningen	-	-	-	501	-	-
	Totaal personeelsvoordelen en soortgelijke verplichtingen/ (tegoeden)	20.369	3.053	10.347	19.216	2.572	10.089

* Zie toelichting 5.2.20

Het Telenet Pensioenplan

De totale bijdrage van de werkgever aan het Telenet Pensioenplan voor 2013 bedroeg € 3,4 miljoen (2012: € 2,8 miljoen).

De meeste werknemers van Telenet nemen deel aan het Telenet Pensioenplan gefinancierd door middel van een pensioenplan. De geaccumuleerde activa van het plan bedroegen € 46,2 miljoen op 31 december 2013 (2012: € 39,3 miljoen).

Het pensioenplan van de Vennootschap wordt actief beheerd door twee onafhankelijke financiële instellingen. De investeringsstrategie is gebaseerd op een neutraal risicoprofiel en een investeringshorizon op lange termijn. Het pensioenplan van de Vennootschap investeert hoofdzakelijk in fondsen, zowel actieve als passieve fondsen, met

daarbij een evenwichtige strategische allocatie tussen aandelen (45%), obligaties (50%) en vastgoed (5%). De prestaties van het pensioenplan van de Vennootschap worden op een maandelijkse basis opgevolgd en geanalyseerd door de eigen investment specialist van het pensioenplan. Op kwartaalbasis wordt deze besproken en beoordeeld door de raad van bestuur van het pensioenplan.

Wettelijk voorzien deze regelingen in een gemiddeld minimum gewaarborgd rendement over de loopbaan van de werknemer ten belope van 3,75% op de werknemersbijdragen en 3,25% op de werkgeversbijdragen betaald vanaf 1 januari 2004. Vermits de verplichtingen van de toegekende pensioenrechten, rekening houdend met het minimum gewaarborgd rendement, volledig

gedekt waren door fondsbeleggingen en er geen terug te vorderen bijdragen waren, werden er geen bedragen opgenomen in de geconsolideerde balans voor de jaren afgesloten op 31 december 2013 en 2012.

Langetermijnpersoneelsbeloningen

De Vennootschap heeft in haar geconsolideerde balans een verplichting opgenomen van €7,0 miljoen op 31 december 2013 (2012: €6,1 miljoen) voor personeelsvoordelen die samenhangen met een langdurig dienstverband.

Te-bereiken-doel pensioenplannen en plannen na uitdiensttreding

De voormalige werknemers van Electrabel (ICS), en bepaalde overige werknemers, genieten van te-bereiken-doel pensioenplannen, die op basis van anciënniteit en het salaris van de werknemer op het einde van de actieve loopbaan voordelen oplevert. In lijn met de lokale toepassing worden deze voordelen doorgaans in één keer uitbetaald.

De te-bereiken-doel pensioenplannen worden gefinancierd door middel van

verzekeringscontracten met gewaarborgd rendement. De pensioenplannen zijn onderworpen aan een minimale dekkingsvereiste, die gebaseerd is op de verworven reserves waarop de deelnemers aan het plan recht hebben in geval van vertrek. De fondsbeleggingen omvatten geen aandelen uitgegeven door Telenet of activa die door Telenet gebruikt worden.

De Vennootschap voorziet ook plannen op het vlak van gezondheidszorg na uitdiensttreding voor voormalige werknemers van Electrabel (ICS). Deze verplichtingen worden rechtstreeks gefinancierd door de Vennootschap. Deze plannen stellen de Vennootschap bloot aan diverse risico's zoals interestvoeten (een daling van de obligatierendementen zal de verplichtingen doen toenemen), investeringsrisico (een lager rendement op fondsbeleggingen zal de dekking van het fonds verminderen), levensduurrisico (een toename van de levensverwachting zal de verplichtingen voor gezondheidszorg na uitdiensttreding verhogen) en inflatierisico (een hoger-dan-verwachte stijging van de salarissen of medische kosten zal de verplichtingen doen toenemen).

De verplichting voor te-bereiken-doel pensioenplannen, de reële waarde van de fondsbeleggingen en de verplichting/(tegoed) uit te-bereiken-doel pensioenplannen kan als volgt worden samengevat (exclusief het Telenet Pensioenplan):

<i>(in duizend euro)</i>	Verplichtingen inzake toegezegde pensioenrechten		Reële waarde van de fondsbeleggingen		Netto verplichtingen (vorderingen) inzake toegezegde pensioenrechten	
	2013	2012 herzien*	2013	2012 herzien*	2013	2012 herzien*
Per 1 januari	24.212	20.115	(11.551)	(10.093)	12.661	10.022
Als component van de winst						
Aan het boekjaar toegerekende pensioenkosten (incl beheerskosten)	2.073	1.824	55	54	2.128	1.878
Interestkost over de verplichting	777	874	(312)	(471)	465	403
	2.850	2.698	(257)	(417)	2.593	2.281
Als component van het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen						
Herwaarderingsverlies						
Actuariel verlies (winst) tengevolge van wijzigingen in:						
Demografische assumpties		(1.897)				(1.897)
Financiële assumpties	(1.018)	4.298			(1.018)	4.298
Ervaringsaanpassingen	1.359	(353)			1.359	(353)
Rendement met abstractie van interestopbrengst			1.118	144	1.118	144
	341	2.048	1.118	144	1.459	2.192
Overige						
Bijdragen door de werknemer	398	55	(398)	(55)	0	0
Bijdragen door de werkgever			(3.313)	(1.834)	(3.313)	(1.834)
Betaalde vergoedingen (incl heffingen)	(2.046)	(704)	2.046	704	0	0
	(1.648)	(649)	(1.665)	(1.185)	(3.313)	(1.834)
Per 31 december	25.755	24.212	(12.355)	(11.551)	13.400	12.661
Bestaande uit:					2013	2012 herzien*
Te-bereiken-doel pensioenplannen					3.053	2.572
Voordelen na uitdiensttreding					10.347	10.089
Totaal					13.400	12.661

* Zie toelichting 5.2.20

De voornaamste veronderstellingen gebruikt voor de actuariële waardering zijn als volgt:

Actuariële veronderstellingen op 31 december	Te-bereiken-doel pensioenplannen		Voordelen na uitdiensttreding	
	2013	2012	2013	2012
Disconteringsvoet	3,25%	3,00%	3,25%	3,00%
Toekomstige loon- en salarisverhogingen	3,07%	3,07%	-	-
Onderliggende inflatievoet	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%
Evolutie in medische kosten	-	-	4,00%	4,00%
Sterftetafel	MR/FR-3	MR/FR-3	MR/FR-3	MR/FR-3
Mortality tables	MR/FR-3	MR/FR-3	MR/FR-3	MR/FR-3

De onderstaande tabel geeft een sensitiviteitsanalyse voor de voornaamste veronderstellingen:

Sensitiviteitsanalyse	Wijziging (-) / (+)	Verplichtingen inzake toegezegde pensioenrechten	
		% toename	% afname
Disconteringsvoet	0,25%	26.737	24.808
Toekomstige loon- en salarisverhogingen	0,25%	23.806	27.863
Evolutie in medische kosten	0,25%	25.160	26.363
Sterftetafel	1 jaar	25.335	26.181

De sensitiviteitsanalyse weerspiegelt de impact van de verandering in één enkele veronderstelling, terwijl alle andere veronderstellingen ongewijzigd blijven. In de praktijk zal dit echter doorgaans niet het geval zijn aangezien meerdere veronderstellingen gecorreleerd kunnen zijn,

De gewogen gemiddelde looptijd van de verplichtingen bedraagt 13 jaar.

De verwachte bijdragen voor te-bereiken-doel pensioenplannen voor 2014 worden geraamd op € 2,9 miljoen.

5.17. Toe te rekenen kosten en overige kortlopende verplichtingen

<i>(in duizend euro)</i>	Toelichting	31 december 2013	31 december 2012
Ontvangen waarborgen van klanten		22.757	23.264
Personeelskosten		64.221	52.569
Verschuldigde BTW en roerende voorheffing		31.640	38.693
Te betalen dividend		1.017	1.685
Kortlopende verplichtingen uit ongunstige voorwaarden mbt Interkabel		0	936
Toe te rekenen programmatiekosten		66.378	49.237
Te ontvangen facturen voor investeringen		20.063	18.597
Overige toe te rekenen kosten - te ontvangen facturen m.b.t.:			
Ontvangen goederen en gepresteerde diensten		28.763	27.044
Honoraria		15.254	20.315
Ontvangen magazijngoederen		4.363	10.638
Interconnectie		18.839	21.888
Advertenties, Marketing en Public Relations		4.338	15.914
Infrastructuur		8.560	8.365
Andere		19.965	23.852
Toe te rekenen interesten op derivaten		4.890	4.855
Schulden mbt sportuitzendrechten	5.6	28.491	61.810
Overige kortlopende verplichtingen		1.019	708
Totaal toe te rekenen kosten en overige kortlopende verplichtingen		340.558	380.370

Ten opzichte van het jaar afgesloten op 31 december 2012 daalden de totaal toe te rekenen kosten en overige kortlopende verplichtingen met € 39,8 miljoen tot € 340,6 miljoen per 31 december 2013. Dit is voornamelijk het gevolg van lagere schulden met betrekking tot sportuitzendrechten (€ 33,3 miljoen) omdat de uitzendrechten voor de Belgische

voetbalcompetitie, die in juni 2011 verworven werden, zullen aflopen in mei 2014. Overige toe te rekenen kosten - te ontvangen facturen daalden met € 27,9 miljoen en bedroegen per 31 december 2013 € 100,1 miljoen (2012: € 128,0 miljoen). Toe te rekenen programmatiekosten stegen met € 17,1 miljoen, terwijl de personeelskosten met 22,2% toenamen.

5.18. Opbrengsten

De opbrengsten van de Vennootschap bestaan uit:

Voor het jaar afgesloten op 31 december, (in duizend euro)	2013	2012
Kabeltelevisie:		
Abonnees basiskabeltelevisie ⁽¹⁾	314.678	319.690
Abonnees premiumkabeltelevisie ⁽¹⁾	235.716	227.726
Residentieel:		
Internet	469.334	453.805
Telefonie ⁽²⁾	469.503	333.426
Verdelers/Overige	61.280	62.353
Bedrijfsdiensten	90.779	91.773
Totaal opbrengsten	1.641.290	1.488.773

Voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 genereerde Telenet bedrijfsopbrengsten ten bedrage van € 1.641,3 miljoen, of 10% meer dan de 1.488,8 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2012. De groei van de bedrijfsopbrengsten tijdens het jaar afgesloten op 31 december 2013 was geheel organisch en was vooral te danken aan de forse groei van de mobiele activiteiten, gekenmerkt door een sterke groei van het aantal opbrengstgenererende eenheden (+44%) en de gemiddelde opbrengst per klantenrelatie (+7%). De vaste diensten droegen ook bij tot de stijging van de bedrijfsopbrengsten, dankzij zowel de verdere

groei van het aantal opbrengstgenererende eenheden als het voordeel uit de selectieve prijsverhoging van 2,9% voor bepaalde vaste diensten (met uitzondering van het abonnementsgeld voor basiskabeltelevisie) in februari 2013, gedeeltelijk tenietgedaan door het aandeel van bundelkortingen die tot november 2013 werden toegewezen aan vaste diensten als gevolg van de groei van het aantal mobiele-telefonieabonnees.

De over te dragen opbrengsten van de Vennootschap kunnen uitgesplitst worden als volgt:

Voor het jaar afgesloten op 31 december, (in duizend euro)	2013	2012
Kabeltelevisie:		
Abonnees basiskabeltelevisie ¹	25.405	34.031
Abonnees premiumkabeltelevisie ¹	2.254	2.524
Residentieel:		
Internet	11.486	11.481
Telefonie ⁽²⁾	6.996	9.997
Verdelers/Overige	29.762	24.568
Bedrijfsdiensten	5.764	1.528
Totaal over te dragen opbrengsten	81.667	84.129
Kortlopend gedeelte	78.985	81.563
Langlopend gedeelte	2.682	2.566

Over te dragen opbrengsten betreffen doorgaans door klanten vooruitbetaalde vergoedingen, zoals toegelicht in toelichting 5.2.9 van de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap. Deze worden lineair

in opbrengsten opgenomen over de van toepassing zijnde periode van dienstverlening.

1 Basis- en premiumkabeltelevisie omvatten in hoofdzaak residentiële klanten maar bevatten ook een gering percentage professionele klanten.

2 De opbrengsten uit residentiële telefonie omvatten de terugkerende opbrengsten uit abonnementsgelden die door klanten voor vaste en mobiele telefonie worden betaald evenals de interconnectieopbrengsten die door deze klanten worden gegenereerd.

5.19. Kosten per type

Voor het jaar afgesloten op 31 december, (in duizend euro)	Toelichting	2013	2012 herzien*
Personeelskosten:			
Lonen, salarissen, commissies en sociale lasten		130.190	124.532
Overige personeelsvoordelen		23.198	18.204
		153.388	142.736
Afschrijvingen en waardeverminderingen	5.4	231.649	259.062
Afschrijvingen	5.6	82.411	79.936
Afschrijvingen op uitzendrechten	5.6	43.721	39.595
Waardevermindering op overige immateriële activa	5.6	53.279	-
Herstructureringskosten		34.755	-
(Winst)/Verlies op verkoop van materiële vaste activa en overige immateriële activa		(2.942)	1.705
Kosten voor exploitatie van het netwerk en voor diensten		519.877	445.469
Kosten voor reclame, verkoop en marketing		73.107	74.211
Op aandelen gebaseerde vergoedingen van bestuurders en werknemers		10.547	6.943
Operationele kosten voor overnames of desinvesteringen		-	888
Overige kosten		52.338	48.544
Totaal kosten		1.252.130	1.099.089

* Zie toelichting 5.2.20

Voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 bedroegen de totale bedrijfskosten € 1.252,1 miljoen, of 14% meer dan de € 1.099,1 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2012. De stijging van de bedrijfskosten werd veroorzaakt door hogere kosten voor de exploitatie van het netwerk en voor diensten als gevolg van de groei van het abonneebestand voor mobiele telefonie en door de hogere personeelskosten en kosten in verband met op aandelen gebaseerde vergoedingen. De stijging van de bedrijfskosten tijdens het jaar afgesloten op 31 december 2013 werd bovendien beïnvloed door drie eenmalige elementen: (i) een waardevermindering van € 53,3 miljoen om de boekwaarde van de licentie voor het mobiele 3G spectrum tot nul te verlagen na de beoordeling door Telenet dat de Vennootschap zijn spectrumrechten niet zal kunnen gebruiken gezien de beëindiging in december 2013 van de onderhandelingen met

netwerkoperatoren in België en het ontbreken van regelgevende alternatieven, (ii) herstructureringskosten ten bedrage van € 34,8 miljoen als gevolg van de beslissing van Telenet, genomen in december 2013, om niet langer DTT diensten (digitale ethertelevisie) aan te bieden, en (iii) het voordeel uit een terugname van € 15,7 miljoen aan afschrijvingen na een schikking inzake invoerrechten op settopboxen. Als we deze eenmalige elementen buiten beschouwing laten, lagen de totale bedrijfskosten voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 7% hoger dan voor het jaar afgesloten op 31 december 2012.

Het gemiddeld aantal werknemers uitgedrukt in voltijdse equivalenten tewerkgesteld door de Vennootschap voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 bedroeg 2.202 (2012: 2.141).

5.20. Financiële opbrengsten en kosten

Voor het jaar afgesloten op 31 december, (in duizend euro)	2013	2012
Opgenomen in de staat van het totaalresultaat		
Financiële opbrengsten		
Netto interestopbrengsten en wisselkoerswinsten		
Interestopbrengsten op geldmiddelen en kasequivalenten	1.139	2.913
Interestopbrengsten op vorderingen	1.044	1.628
Netto wisselkoerswinsten	-	2.039
	2.183	6.580
Netto winst op derivaten	56.288	-
	58.471	6.580
Financiële kosten		
Netto interestkosten, wisselkoersverliezen en overige financiële kosten		
Interestkosten op financiële verplichtingen opgenomen aan de geamortiseerde kostprijs	(211.134)	(193.553)
Netto interestkosten op afgeleide financiële instrumenten opgenomen aan reële waarde via de staat van het totaalresultaat	(45.571)	(41.943)
Afschrijving van financieringskosten	(7.270)	(6.380)
Netto wisselkoersverliezen	(965)	-
	(264.940)	(241.876)
Netto verlies op derivaten	-	(87.022)
	(264.940)	(328.898)
Netto financiële kosten opgenomen in de geconsolideerde staat van het totaalresultaat	(206.469)	(322.318)

5.21. Winstbelastingen

Voor het jaar afgesloten op 31 december, (in duizend euro)	2013	2012 herzien*
Winstbelastingen voor het boekjaar	77.176	10.985
Uitgestelde belastingen (Toelichting 5.14)	(10.848)	23.061
Winstbelastingen	66.328	34.046

* Zie toelichting 5.2.20

De winstbelasting opgenomen in de geconsolideerde staat van het totaalresultaat van de Vennootschap verschilt van de theoretische winstbelasting op basis van het Belgische wettelijke belastingtarief

dat van toepassing is op de Vennootschap. Het effectieve belastingtarief kan als volgt verklaard worden:

Voor het jaar afgesloten op 31 december, (in duizend euro)	2013	2012 herzien*
Winst vóór belastingen	182.692	67.323
Winstbelasting aan het Belgische wettelijk belastingtarief van 33,99%	62.097	22.869
Niet-belastbare inkomsten	(47.596)	(3.124)
Niet-aftrekbare kosten en verworpen uitgaven	34.811	7.867
Investeringsaftrek	(5.090)	(5.069)
Aanpassingen opgenomen in de actuele verslagperiode met betrekking tot voorgaande boekjaren	(472)	389
Impact van andere belastingtarieven	(3.637)	2.537
Aanwending van niet eerder erkende fiscale verliezen	(11)	(5.484)
Fiscale verliezen en tijdelijke verschillen waarvoor geen uitgestelde belastingvorderingen werden erkend	6.641	14.061
Vermogenswinstbelasting op aandelen	18.296	-
Verhoging wegens onvoldoende voorafbetaald	1.289	-
Winstbelastingen voor het boekjaar	66.328	34.046

* Zie toelichting 5.2.20

De fiscale verliezen en tijdelijke verschillen waarvoor geen uitgestelde belastingvorderingen werden erkend bedroegen € 6,6 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2013 (€ 14,1 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2012) en bestonden uit posities die aanleiding gaven tot uitgestelde belastingen, die echter niet erkend werden aangezien het niet zeker wordt geacht dat er belastbare winst zal zijn voor de welke de ongebruikte fiscale verliezen kunnen gebruikt worden in de toekomst.

De aanwending van niet eerder erkende fiscale verliezen (€ 5,5 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2012) hadden betrekking op posities waarvoor in het verleden geen uitgestelde belastingen erkend werden aangezien het niet zeker werd geacht dat er belastbare winst zal zijn voor de welke de ongebruikte fiscale verliezen kunnen gebruikt worden in de toekomst. Deze uitgestelde belastingen werden in het huidige jaar erkend aangezien het, op basis van de meest recente resultaten, voldoende duidelijk werd dat ze gebruikt kunnen worden.

5.22. Winst per aandeel

5.22.1. Gewone winst per aandeel

Bij de berekening van de gewone winst per aandeel is de winst en het gewogen gemiddelde aantal aandelen als volgt berekend:

Voor het jaar afgesloten op 31 december, (in duizend euro, behalve aandeleninformatie)	2013	2012 herzien*
Aan gewone aandeelhouders toe te rekenen winst	116.355	33.270
Gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen	114.417.532	113.036.711
Gewogen gemiddelde aantal aandelen voor de berekening van de gewone winst per aandeel	114.417.532	113.036.711
Gewone winst per aandeel in €	1,02	0,29

* Zie toelichting 5.2.20

5.22.2. Verwaterde winst per aandeel

Bij de berekening van de verwaterde winst per aandeel, door middel van de eigen aandelen methode, worden de aan de aandeelhouders van de groep toe te rekenen winst en het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen die gedurende het jaar uitstaan, gecorrigeerd voor alle potentiële verwaterende effecten op de gewone aandelen.

Voor het jaar afgesloten op 31 december 2013, had de Venootschap elf categorieën van potentieel verwaterende effecten op de gewone aandelen:

- Warrantenplan 2007 bis
- Warrantenplan 2007 ter
- Warrantenplan 2007 quater
- Warrantenplan 2007 quinquies
- Warrantenplan 2007 sexies
- Warrantenplan 2007 septies
- Warrantenplan 2008
- Warrantenplan 2009
- Warrantenplan 2010 primo
- Warrantenplan 2010 bis
- Warrantenplan 2010 ter

Voor het jaar afgesloten op 31 december 2012, had de Venootschap dertien categorieën van potentieel verwaterende effecten op de gewone aandelen:

- Opties Klasse A
- Warrantenplan 2007
- Warrantenplan 2007 bis
- Warrantenplan 2007 ter
- Warrantenplan 2007 quater
- Warrantenplan 2007 quinquies
- Warrantenplan 2007 sexies
- Warrantenplan 2007 septies
- Warrantenplan 2008
- Warrantenplan 2009
- Warrantenplan 2010 primo
- Warrantenplan 2010 bis
- Warrantenplan 2010 ter

De winst in de berekening van de verwaterde winst per aandeel is hetzelfde als de winst voor de berekening van de gewone winst per aandeel, zoals hierboven toegelicht.

<i>Voor het jaar afgesloten op 31 december, (in duizend euro, behalve aandeleninformatie)</i>	2013	2012 herzien*
Gewogen gemiddelde aantal aandelen voor de berekening van de gewone winst per aandeel	114.417.532	113.036.711
Aanpassingen voor:		
Opties Klasse A	-	96.244
Opties Klasse B	-	-
Warrantenplan 2007 warranten	-	9.760
Warrantenplan 2007 bis warranten	8.170	256.517
Warrantenplan 2008 warranten	87.864	289.562
Warrantenplan 2007 ter warranten	1.221	14.850
Warrantenplan 2007 quater warranten	362.678	600.788
Warrantenplan 2009 warranten	230.532	172.811
Warrantenplan 2007 quinquies warranten	171.017	118.540
Warrant Plan 2007 sexes warranten	26.144	39.845
Warrant Plan 2007 septies warranten	97.414	76.128
Warrant Plan 2010 primo warranten	421.836	352.774
Warrant Plan 2010 bis warranten	15.842	13.294
Warrant Plan 2010 ter warranten	55.637	20.089
Gewogen gemiddelde aantal aandelen voor de berekening van de verwaterde winst per aandeel	115.895.887	115.097.913
Verwaterde winst per aandeel in €	1,00	0,29

* Zie toelichting 5.2.205,24

5.23. Investerings- en financieringstransacties zonder kasstroom

<i>Voor het jaar afgesloten op 31 december, (in duizend euro)</i>	2013	2012
Verwerving van materiële vaste activa in ruil voor leaseverplichtingen	46.798	34.598
Verwerving van sportrechten in ruil voor investeringsverplichtingen	31.080	4.227

5.24. Toezeggingen en voorwaardelijke verplichtingen

5.24.1. Juridische procedures

Geschil betreffende het principeakkoord tussen Telenet en de zuivere kabelmaatschappijen, Interkabel en INDI

Op 26 november 2007 ondertekende Telenet een principeakkoord met de zuivere intercommunale kabelmaatschappijen betreffende een overdracht van alle analoge en digitale tv-diensten van de zuivere intercommunale kabelmaatschappijen, inclusief alle bestaande klanten, aan Telenet. Daarna sloten Telenet en de zuivere intercommunale kabelmaatschappijen een bindende overeenkomst (de 2008 Interkabel Overeenkomst), met ingang op 1 oktober 2008. Telenet is verwickeld in verschillende rechtszaken over de 2008 Interkabel Overeenkomst en het niet bindende principeakkoord dat de 2008 Interkabel Overeenkomst voorafging. Vanaf december 2007 heeft Belgacom NV/SA (Belgacom), de historische telecommunicatie operator in België, verschillende juridische acties ingesteld om de tenuitvoerlegging van deze overeenkomsten te verhinderen.

Belgacom spande een procedure in kortgeding aan bij de voorzitter van de rechtbank van eerste aanleg te Antwerpen met het verzoek om een voorlopige voorziening om de zuivere intercommunale kabelmaatschappijen te beletten het principeakkoord ten uitvoer te leggen, argumenterend dat de zuivere intercommunale kabelmaatschappijen een aanbestedingsprocedure hadden moeten organiseren of een openbare marktconsultatie vooraleer dit principeakkoord aan te gaan, en dat het niet organiseren van zulke bevraging de principes van gelijkheid, non-discriminatie en transparantieregels schendt. In maart 2008 sprak de voorzitter van de Antwerpse rechtbank van eerste aanleg zich in kortgeding uit in het voordeel van Belgacom. Deze beslissing werd echter door het Hof van Beroep te Antwerpen ongedaan gedaan in juni 2008. Belgacom bracht deze uitspraak in beroep voor het hof van cassatie, die deze beslissing in beroep bevestigde in september 2010.

Op 6 april 2009 heeft de rechtbank van eerste aanleg te Antwerpen in het voordeel van Telenet en de zuivere intercommunale kabelmaatschappijen gevonnis in de burgerlijke procedure ten gronde, waarbij de vraag van Belgacom tot vernietiging van het principeakkoord en de 2008 Interkabel Overeenkomst werd afgewezen. Op 12 juni 2009 heeft Belgacom beroep aangetekend tegen deze beslissing bij het hof van Beroep te Antwerpen. In deze beroepsprocedure vraagt Belgacom ook schadevergoeding voor het geval de 2008 Interkabel Overeenkomst niet wordt vernietigd. De schadevergoeding wordt echter niet begroot. Bij de inleidende zitting, gehouden op 8 september 2009, werd de beroepsprocedure op vraag van Belgacom voor onbepaalde termijn uitgesteld.

Parallel met deze procedures, diende Belgacom ook klacht in bij de Regeringscommissaris, met het oog op een opschorting van de goedkeuring van het principeakkoord door de raad van bestuur van de zuivere intercommunale kabelmaatschappijen. Belgacom begon ook opschorting- en annulatieprocedures voor de Raad van State tegen

deze goedkeuringen en daaropvolgend tegen de beslissingen van de raden van bestuur van de zuivere intercommunale kabelmaatschappijen die de 2008 Interkabel Overeenkomst goedkeurden. Belgacom's voornaamste argument was dat de zuivere intercommunale kabelmaatschappijen een openbare marktbevraging hadden moeten organiseren vooraleer het principeakkoord en de 2008 Interkabel Overeenkomst te sluiten. De inspanningen van Belgacom om de goedkeuring van deze overeenkomsten op te schorten, waren vruchteloos. In de annulatieprocedures besliste de Raad van State op 2 mei 2012 om een aantal interpretatievragen onder Europees recht voor voorafgaand akkoord voor te leggen aan het Europese Hof van Justitie. Op 14 november 2013 heeft het Europese Hof van Justitie geoordeeld dat de redenen aangehaald door de zuivere intercommunale kabelmaatschappijen om geen marktbevraging te organiseren niet gekwalificeerd kunnen worden als redenen van algemeen belang die het niet toepassen van zulke marktbevraging kunnen verantwoorden. De annulatieprocedures zullen nu voortgezet worden voor de Belgische Raad van State, die de interpretatie gegeven door het Europese Hof van Justitie over de punten van Europees recht zal moeten volgen. In januari 2014 heeft de auditeur bij de Raad van State een negatief advies uitgebracht, maar de finale pleidooien moeten nog plaatsvinden.

Het is mogelijk dat Belgacom of een andere derde partij of een overheid verdere rechtsprocedures zal aanspannen op gelijkaardige of andere gronden, in een poging om de integratie van de analoge en digitale televisieactiviteiten van de zuivere intercommunale kabelmaatschappijen te blokkeren of een vernietiging van de 2008 Interkabel Overeenkomst te bekomen. Er kan geen zekerheid worden gegeven over het resultaat van deze of andere procedures. Nochtans zou een negatieve uitspraak in de lopende of toekomstige procedures potentieel kunnen leiden tot een vernietiging van de 2008 Interkabel Overeenkomst en/of een verplichting voor Telenet tot betaling van schadevergoeding, conform de relevante bepalingen in de 2008 Interkabel Overeenkomst, die bepalen dat Telenet slechts aansprakelijk is voor schadevergoedingen boven € 20,0 miljoen. Gezien het feit dat Belgacom zijn schade niet heeft begroot en Telenet geen basis heeft om het verlies te kunnen inschatten dat Telenet zou oplopen in het onwaarschijnlijke scenario dat de 2008 Interkabel Overeenkomst vernietigd zou worden, kan Telenet geen redelijke inschatting maken van de orde van grootte van het verlies dat zou opgelopen worden in het geval de uiteindelijke beslissing in deze zaak ongunstig voor Telenet zou zijn. Telenet verwacht evenwel niet dat de uiteindelijke afhandeling van deze zaak een nadelig materieel effect zal hebben op de resultaten van zijn activiteiten, geldstromen of financiële situatie.

Geschil in verband met toegang tot de kabel

In december 2010 maakten de Belgische Regelgevende Autoriteiten hun respectievelijke ontwerpbesluiten bekend, die de resultaten van hun gezamenlijke analyse van de televisie-omroepmarkt in België reflecteerden.

Na een publieke raadpleging werden de ontwerpbesluiten ter kennis gegeven aan de Europese Commissie. De Europese Commissie bracht een kennisgeving uit over het ontwerpbesluit die de analyse van de televisieomroepmarkt bekritiseerde op meerdere punten, waaronder het feit dat de Belgische Regelgevende Autoriteiten geen analyse hadden gemaakt van de upstream groothandelmarkten. Verder uitte

de Commissie ook twijfels wat betreft de noodzaak en de proportionaliteit van de verschillende oplossingen. De Belgische Regelgevende Autoriteiten namen een finale beslissing op 1 juli 2011 (de juli 2011 Beslissing) met enkele minimale correcties. De regelgevende verplichtingen opgelegd door de juli 2011 Beslissing omvatten (i) een verplichting om een doorverkoop aanbod voor analoge televisie te doen aan andere operatoren (inclusief Belgacom) tegen een "retail minus" kostprijs; (ii) een verplichting om aan andere operatoren (exclusief Belgacom) toegang te verlenen tot haar digitale televisieplatform (inclusief het basis digitale televisiepakket) tegen een "retail minus" kostprijs, en (iii) een verplichting om een groothandelaanbod voor breedband internet te doen tegen "retail minus" kostprijs aan begunstigden van de digitale televisie toegangverplichting, die gecombineerde pakketten van digitale televisie en breedband internet willen aanbieden aan hun klanten (exclusief Belgacom).

Nadat Telenet ontwerp referentieaanbiedingen indiende m.b.t. de hierboven beschreven verplichtingen in februari 2012, gaven de Belgische Regelgevende Autoriteiten hun bemerkingen en startten ze een nationaal consultatieproces op en namen ze contact op met de Europese Commissie. Hoewel de Europese Commissie zijn twijfels uitdrukte m.b.t. het analoog doorverkoop aanbod op 8 augustus 2013, had de Europese Commissie geen bezwaar tegen de beslissing over de referentieaanbiedingen. De Belgische Regelgevende Autoriteiten maakten hun definitieve beslissing bekend op 9 september 2013. De gereguleerde groothandel diensten moeten beschikbaar zijn binnen ongeveer 6 maanden nadat een andere operator een intentieverklaring hiertoe doet en een voorschot betaalt aan elke kabelmaatschappij. Op 27 december 2013 heeft de mobiele operator Mobistar een intentieverklaring neergelegd en het voorschot betaald op 10 januari 2014. Bijgevolg kunnen de referentieaanbiedingen operationeel zijn vanaf het derde kwartaal van 2014.

Op 2 april 2013 hebben de Belgische Regelgevende Autoriteiten een ontwerpbeslissing uitgebracht over de "retail minus" tarieven van min 35% voor basis televisie (basis analoog en digitaal videopakket) en min 30% voor de bundel van basis televisie en breedband internetdiensten. Een "retail minus"-methode van prijszetting gaat uit van een groothandelstarief, gebaseerd op de kleinhandelprijs van de aangeboden dienst door Telenet, exclusief BTW en auteursrechten, en die verder de kleinhandelkosten die worden vermeden door het aanbieden van de groothandel-dienst in mindering brengt (zoals de kosten voor facturatie, franchising, klantenservice, marketing en verkoop). Op 4 oktober 2013 hebben de Belgische Regelgevende Autoriteiten een ontwerp van kwantitatieve beslissing ingediend bij de Europese Commissie, waarin ze de "retail minus" tarieven hebben gewijzigd naar min 30% voor basis televisie (basis analoog en digitaal videopakket) en naar min 23% voor de bundel van basis televisie en breedband internetdiensten. Hoewel de Europese Commissie een aantal opmerkingen heeft gemaakt over de geschiktheid van bepaalde veronderstellingen in de voorgestelde methode van kostenberekening, hebben de Belgische Regelgevende Autoriteiten deze "retail minus" tarieven aangenomen op 11 december 2013.

Telenet heeft beroep ingesteld tegen de juli 2011 Beslissing bij het Brusselse hof van beroep. Op 4 september 2012 heeft het Brusselse hof van beroep Telenet's verzoek verworpen om de juli 2011 Beslissing te schorsen zolang de procedure ten gronde loopt. Door deze verwerping en de goedkeuring van de referentieaanbiedingen door de Belgische Regelgevende Autoriteiten, is Telenet nu verplicht om te starten met de

implementatie van haar referentieaanbiedingen. Een finale uitspraak ten gronde wordt verwacht in het tweede of derde kwartaal van 2014. Telenet heeft ook beroep ingesteld bij het Brusselse hof van beroep tegen de beslissing over de kwalitatieve aspecten van het referentieaanbod. Een beslissing in deze beroepsprocedure moet niet verwacht worden voor het vierde kwartaal van 2014. Het is niet zeker of deze beroepen van Telenet succesvol zullen zijn.

De juli 2011 Beslissing heeft tot doel en kan in zijn toepassing tot gevolg hebben dat de concurrenten van Telenet versterkt worden, door hen toegang te verlenen tot het netwerk van Telenet om competitieve producten en diensten aan te bieden, ondanks de aanzienlijke historische financiële uitgaven die Telenet heeft gedaan ter ontwikkeling van de infrastructuur. Bijkomend kan elke toegang verleend aan concurrenten (i) de bandbreedte beperken die beschikbaar is voor Telenet om nieuwe of uitgebreidere producten en diensten aan te bieden aan klanten bediend door haar netwerk, en (ii) een nadelige invloed hebben op de mogelijkheid van Telenet om haar inkomsten en kasstroom te behouden of verhogen. De mate van dergelijke negatieve impact zal ultiem afhangen van de mate waarin concurrenten erin slagen voordeel te halen uit de toegang die hen uiteindelijk wordt toegekend tot het netwerk van Telenet en van andere concurrentiële factoren of marktontwikkelingen.

Geschil in verband met interconnectie

Telenet was betrokken in wettelijke en juridische procedures met Belgacom betreffende de verhoging van de interconnectietarieven die het aan de telefoonoperatoren aanrekende voor de terminatie van telefoongesprekken naar eindgebruikers op het Gecombineerde Netwerk vanaf augustus 2002. Diverse procedures waren lopende tussen Telenet en Belgacom over de voorbije jaren. In de loop van 2013 werd een overeenkomst over het geheel bereikt tussen de partijen over dit interconnectie dispuut, waarin beide partijen wederzijds zijn overeengekomen om alle vorderingen te laten vallen zonder enige betalingen.

Geschillen in verband met auteursrechten

Het probleem van auteursrechten en naburige rechten heeft in de laatste twee decennia aanleiding gegeven tot een aantal rechtszaken. Al in 1994 was de Beroepsvereniging voor Radio- en Televisiedistributie (de "RTD", waarvan de naam later is gewijzigd in "Cable Belgium") betrokken in geschillen met diverse agentschappen voor de inning van auteursrechten over de vergoedingen die moeten betaald worden voor het analoog uitzenden van diverse televisieprogramma's. In november 2002 bereikte de RTD, samen met bepaalde Belgische kabelmaatschappijen (waaronder Telenet), overeenkomsten met de agentschappen voor de inning van auteursrechten en de omroepen. Telenet stemde erin toe om bepaalde vooruitbetalingen te verrichten en de vergoedingen geleidelijk te verhogen. Bijgevolg heeft Telenet in augustus 2003 de vergoeding voor auteursrechten verhoogd die het aan de abonnees aanrekent.

In juli 2004 diende de CVBA Vereniging voor de inning, repartitie en de verdediging van de vertolkende en uitvoerende kunstenaars ("Uradex", waarvan de naam later werd gewijzigd in "Playright") een vordering in tegen de RTD voor € 55 miljoen, vermeerderd met de interesten, inzake

naburige rechten die verschuldigd waren door de leden van de RTD aan kunstenaars en uitvoerders, vertegenwoordigd door Uradex, tijdens de periode van augustus 1994 tot einde juli 2004.

Na de uitrol van digitale televisie startte Telenet in 2006 een juridische procedure tegen een aantal agentschappen voor de inning van auteursrechten. Deze procedure hangt samen met een discussie tussen Telenet en deze agentschappen over de juridische kwalificatie van (i) gelijktijdige uitzending (d.i. kanalen uitgezonden zowel in analoge als digitale kwaliteit, (ii) onmiddellijke injectie (d.i. kanalen geleverd aan de dienstenverlener over een niet openbaar toegankelijk transmissiekanaal) en (iii) contracten waarin alle rechten zijn inbegrepen (d.i. contracten waarin omroepen zich ertoe verbinden om hun signalen en programma's te leveren nadat zij alle noodzakelijke rechten noodzakelijk voor de distributie van de communicatie naar het publiek via het netwerk van de dienstenverleners hebben afgedekt).

Op 12 april 2011 velde de Rechtbank van eerste aanleg te Mechelen een gunstig vonnis in de rechtszaak tegen Sabam, Agicoa, Uradex en andere beheersvennootschappen. In het kader van deze procedure hebben een aantal beheersvennootschappen (Sabam niet inbegrepen) tegeneisen ingesteld tegen Telenet voor de betaling van de facturen die Telenet betwistte. De Rechtbank bevestigde de argumenten van Telenet in elk van de eisen en tegeneisen die het onderwerp van de procedure vormden, waardoor: (i) geen retransmissie vergoedingen betaald moeten worden door Telenet in geval van onmiddellijke injectie van omroepsignalen in het netwerk van Telenet; (ii) geen retransmissie vergoedingen betaald moeten worden in het geval van gelijktijdige uitzending van analoge en digitale signalen (en bijgevolg Telenet niet extra moet betalen voor de verdeling van lineaire digitale televisiesignalen) en (iii) overeenkomsten waarin alle rechten zijn inbegrepen, worden geldig geacht, wat betekent dat als Telenet met een omroep overeenkomt dat deze laatste verantwoordelijk is voor de clearing van auteursrechten, Telenet niet aansprakelijk is tegenover de beheersmaatschappijen. De beheersvennootschappen hebben echter beroep ingesteld (zie verder). Aangezien Sabam geen enkele tegeneis had ingesteld voor de betaling van facturen als deel van voormeld vonnis, is Sabam (niet de andere beheersvennootschappen) op 6 april 2011 een juridische procedure gestart voor de rechtbank van koophandel te Antwerpen, waarin ze de betaling eisen door Telenet van de facturen in verband met (i) vergoedingen voor het basis digitaal televisiepakket van Telenet voor de periode van 1 januari 2005 tot 31 december 2010, en (ii) voorschotfacturen voor het eerste semester van 2011 voor Telenet's basis en optionele digitale televisiepakketten. De eisen houden verband met (i) onmiddellijke injectie en (ii) overeenkomsten waarin alle rechten zijn inbegrepen. De eis van Sabam is gebaseerd op argumenten die grotendeels gelijkaardig zijn aan deze die verworpen werden door de Rechtbank van eerste aanleg

te Mechelen op 12 april 2011. Tegelijkertijd startte Sabam een procedure in kortgeding voor de voorzitter van de Rechtbank van koophandel te Antwerpen om provisionele betaling te verkrijgen van de betwiste vergoedingen en voorschotten op vergoedingen. Op 30 juni 2011 sprak de voorzitter van de rechtbank van koophandel te Antwerpen een gunstig vonnis uit voor Telenet in deze procedure. Sabam ging in beroep. Op 27 juni 2012 bevestigde het hof van beroep te Antwerpen haar vonnis en wees ze de vordering van Sabam in kortgeding af. In de beroepsprocedure tegen het vonnis van 12 april 2011 heeft het hof van beroep te Antwerpen een tussentijdse uitspraak gedaan op 4 februari 2013. Deze uitspraak bevestigt voor een groot deel de redenering van de rechtbank van eerste aanleg te Mechelen over de betwiste punten (kwalificatie van (i) gelijktijdige uitzending, (ii) onmiddellijke injectie en (iii) contracten waarin alle rechten zijn inbegrepen), maar heropent de procedure zodat de partijen verder bewijs kunnen aanleveren voor hun huidige vorderingen. Op 20 januari 2014 heeft Coditel beroep aangetekend tegen deze tussentijdse uitspraak bij het hof van cassatie, voornamelijk omdat de vergoedingen die betaald moeten worden voor de communicatie naar het publiek worden gekwalificeerd als retransmissie rechten.

Telenet verwacht niet dat de ultieme afhandeling van deze zaak een nadelig materieel effect zal hebben op zijn activiteiten of financiële situatie.

5.24.2. Andere voorwaardelijke verplichtingen

Nieuwe regelgeving over signaalintegriteit

Het Vlaamse parlement heeft nieuwe regelgeving aangenomen, die aan dienstenverdelers strikte integriteitverplichtingen aangaande omroepsignalen oplegt, en de verplichting om toestemming te vragen van omroepen wanneer overwogen wordt om onder meer opname via de elektronische programmagids aan te bieden. Televisieomroepen argumenteren dat de hoge penetratie van decoders met opnamemogelijkheden in Vlaanderen gecombineerd met de hoge mate van het doorspoelen van reclame als een gevolg hiervan, de inkomsten van de televisieomroepen ondermijnt. Het Vlaamse decreet voorziet dat omroepen en dienstenverleners in eerste instantie moeten proberen tot een commerciële oplossing te komen. Indien de betrokken partijen geen commerciële oplossing kunnen vinden, voorziet het Vlaamse decreet een bemiddelingsprocedure die, indien zonder succes, eventueel kan leiden tot een burgerlijke rechtszaak. Deze wetgeving riskeert een negatieve impact te hebben op de mogelijkheid om nieuwe innovatieve diensten te lanceren en de financiële vergoedingen van de Vennootschap aan de televisieomroepen te verhogen.

5.24.3. Operationele leaseovereenkomsten

De Vennootschap huurt bedrijfsinstallaties, rollend materieel en uitrusting op basis van opzegbare en niet-opzegbare operationele leaseovereenkomsten. Onderstaande tabel toont de toekomstige verschuldigde bedragen uit hoofde van opzegbare en niet-opzegbare leaseovereenkomsten op 31 december 2013 en 2012.

Voor het jaar afgesloten op 31 december (in duizend euro)	2013	2012
Op ten hoogste één jaar	19.885	20.453
Van één tot vijf jaar	17.842	18.440
Na vijf jaar	3.016	3.164
Totaal minimale toekomstige betalingen voor operationele leaseovereenkomsten	40.743	42.057
Kosten uit hoofde van operationele leaseovereenkomsten opgenomen in de staat van het totaalresultaat	25.689	24.678

De operationele leaseovereenkomsten van de Vennootschap op 31 december 2013 en 31 december 2012 bevatten geen voorwaardelijke leasebetalingen.

5.25. Verbonden partijen

Tot de verbonden partijen van de Vennootschap behoren hoofdzakelijk zijn aandeelhouders die een aanzienlijke invloed kunnen uitoefenen. Zowel voor 2013 als voor 2012 betreft dit het Liberty Global Consortium. Transacties met verbonden partijen omvatten tevens transacties met Pebble Media NV, Doccle CVBA en Doccle.Up NV.

Onderstaande tabellen geven een overzicht van belangrijke verhoudingen en transacties met verbonden partijen:

5.25.1. Balans

Voor het jaar afgesloten op 31 december (in duizend euro)	2013	2012
Handelsvorderingen	855	17
Handelsschulden	3.939	863

5.25.2. Staat van het totaalresultaat

Voor het jaar afgesloten op 31 december (in duizend euro)	2013	2012
Bedrijfsresultaat		
Opbrengsten	1.984	1.386
Bedrijfskosten	449	(2.078)

5.25.3. Vergoedingen van management op sleutelposities

In het kader van deze toelichting wordt "management op sleutelposities" gedefinieerd als personeel betrokken bij de strategische oriëntatie van de Vennootschap.

Voor het jaar afgesloten op 31 december (in duizend euro)	2013	2012
Bezoldigingen en andere personeelsvoordelen op korte termijn	5.706	6.036
Vergoedingen na uitdiensttreding	435	210
Op aandelen gebaseerde vergoedingen	8.411	4.926
	14.552	11.172

5.26. Dochtervennootschappen

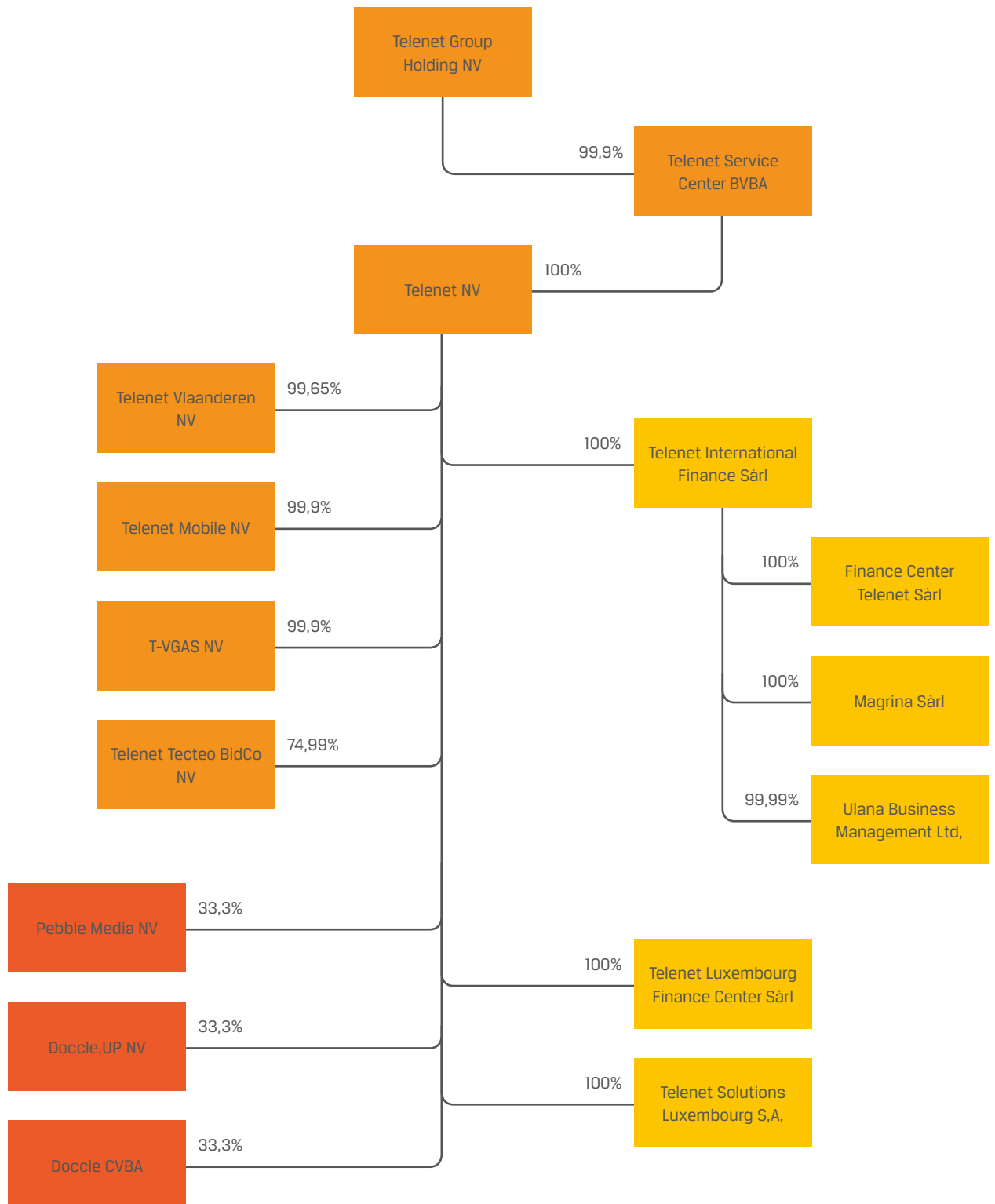
5.26.1. Dochtervennootschappen

De gegevens van de Venootschap en haar dochtervennootschappen op 31 december 2013 waren als volgt:

Vennootschap	Onder-nemingsnr/ Handels- register- nummer	Maatschappelijke zetel	% in bezit	Consolidatiemethode
Telenet Group Holding NV	0477.702.333	Liersesteenweg 4, 2800 Mechelen, België	-	Moeder maatschappij
Telenet NV	0473.416.418	Liersesteenweg 4, 2800 Mechelen, België	100%	Integraal geconsolideerd
Telenet Vlaanderen NV	0458.840.088	Liersesteenweg 4, 2800 Mechelen, België	100%	Integraal geconsolideerd
T-VGAS NV	0808.321.289	Liersesteenweg 4, 2800 Mechelen, België	100%	Integraal geconsolideerd
Telenet Mobile NV	0813.219.195	Liersesteenweg 4, 2800 Mechelen, België	100%	Integraal geconsolideerd
TELENET TECTEO BIDCO NV	0835.821.779	Liersesteenweg 4, 2800 Mechelen, België	74,99%	Integraal geconsolideerd
Telenet Service Center BVBA	0842.132.719	Liersesteenweg 4, 2800 Mechelen, België	100%	Integraal geconsolideerd
Telenet Solutions Luxembourg S.A.	1999 22 34426	2 rue Peternelchen, L-2370 Howald, Luxemburg	100%	Integraal geconsolideerd
Telenet International Finance S.à r.l.	2010 24 40480	2 rue Peternelchen, L-2370 Howald, Luxemburg	100%	Integraal geconsolideerd
Telenet Luxembourg Finance Center S.à r.l.	2010 24 40464	2 rue Peternelchen, L-2370 Howald, Luxemburg	100%	Integraal geconsolideerd
Finance Center Telenet S.à r.l.	B-165.944	2 rue Peternelchen, L-2370 Howald, Luxemburg	100%	Integraal geconsolideerd
Magrina S. à r.l.	B-182.173	40, Avenue Monterey, L-2163 Luxemburg, Luxemburg	100%	Integraal geconsolideerd
Ulana Business Management Ltd.	536635	Commercial House, Millbank Business Park, Lucan, Co. Dublin, Ierland (*)	100%	Integraal geconsolideerd

(*) Maatschappelijke zetel overgebracht naar Building P2, Eastpoint Business Park, Clontarf, Dublin 3, Ierland op 16 januari 2014

De organisatiestructuur op 31 december 2013 was als volgt:



5.26.2. Overige geconsolideerde bedrijven

Vennootschap	Ondernemingsnr/ Handelsregister- nummer	Maatschappelijke zetel	% in bezit	Consolidatiemethode
Telenet Finance Luxembourg S.C.A. ⁽¹⁾	RCS B.155.894	2, rue Peternelchen, L-2370 Howald, Luxemburg	0%	Integraal geconsolideerd
Telenet Finance Luxembourg II S.A. ⁽²⁾	RCS B.156.414	2, rue Peternelchen, L-2370 Howald, Luxemburg	0%	Integraal geconsolideerd
Telenet Finance III Luxembourg S.C.A. ⁽³⁾	RCS B.158.666	2, rue Peternelchen, L-2370 Howald, Luxemburg	0%	Integraal geconsolideerd
Telenet Finance IV Luxembourg S.C.A. ⁽⁴⁾	RCS B.161.083	2, rue Peternelchen, L-2370 Howald, Luxemburg	0%	Integraal geconsolideerd
Telenet Finance V Luxembourg S.C.A. ⁽⁵⁾	RCS B.164.890	2, rue Peternelchen, L-2370 Howald, Luxemburg	0%	Integraal geconsolideerd
Telenet Finance VI Luxembourg S.C.A. ⁽⁶⁾	RCS B.171.030	2, rue Peternelchen, L-2370 Howald, Luxemburg	0%	Integraal geconsolideerd

¹ Telenet Finance Luxembourg S.C.A. werd opgericht op 28 september 2010 als een special purpose financieringsvennootschap met als voornaamste doel de uitgifte van een High Yield Obligatie. Deze vennootschap werd opgericht op vraag van de Telenet Groep, naar Luxemburgs recht, en wordt 99,99% gehouden door een Nederlandse stichting, genaamd Stichting Telenet Finance Luxembourg en 0,01% door Telenet Finance Luxembourg S.à.r.l., een 100% dochtervennootschap van dezelfde Stichting. De Indenture verbiedt de Uitgever andere activiteiten aan te gaan dan enkele zeer gelimiteerde toegelaten activiteiten. De opzet van de SPE voor de uitgifte van de High Yield Obligatie is uitgetekend om op een vooraf bepaalde wijze te werken, zodanig dat geen enkele entiteit expliciete beslissingsmacht heeft over de activiteiten van de SPE na de oprichting (d.i. deze werkt op 'autopilot'). Nagenoeg alle rechten, verplichtingen en aspecten van activiteiten die te controleren zijn, zijn op voorhand vastgelegd en beperkt door contractuele bepalingen, gedefinieerd en vastgelegd bij de oprichting. In combinatie met andere sterke indicatoren van controle over de SPE, is besloten dat Telenet Group Holding de SPE moet consolideren, die werd gecreëerd om de High Yield Obligatie uit te geven.

² Telenet Finance Luxembourg II S.A. werd opgericht op 28 oktober 2010 als een special purpose financieringsvennootschap met als voornaamste doel de uitgifte van een Private Placement Obligatie. Deze vennootschap werd opgericht op vraag van de Telenet Groep, naar Luxemburgs recht, en wordt 100,00% gehouden door een Nederlandse stichting, genaamd Stichting Telenet Finance Luxembourg II. De Trust Overeenkomst verbiedt de Uitgever andere activiteiten aan te gaan dan enkele zeer gelimiteerde toegelaten activiteiten. De opzet van de SPE voor de uitgifte van de Private Placement Obligatie is uitgetekend om op een vooraf bepaalde wijze te werken, zodanig dat geen enkele entiteit expliciete beslissingsmacht heeft over de activiteiten van de SPE na de oprichting (d.i. deze werkt op 'autopilot'). Nagenoeg alle rechten, verplichtingen en aspecten van activiteiten die te controleren zijn, zijn op voorhand vastgelegd en beperkt door contractuele bepalingen, gedefinieerd en vastgelegd bij de oprichting. In combinatie met andere sterke indicatoren van controle over de SPE, is besloten dat Telenet Group Holding de SPE moet consolideren, die werd gecreëerd om de Private Placement Obligatie uit te geven.

³ Telenet Finance III Luxembourg S.C.A. werd opgericht op 28 januari 2011 als een special purpose financieringsvennootschap met als voornaamste doel de uitgifte van een High Yield Obligatie. Deze vennootschap werd opgericht op vraag van de Telenet Groep, naar Luxemburgs recht, en wordt 99,99% gehouden door een Nederlandse stichting, genaamd Stichting Telenet Finance III Luxembourg en 0,01% door Telenet Finance III S.à.r.l., een 100% dochtervennootschap van dezelfde Stichting. De Indenture verbiedt de Uitgever andere activiteiten aan te gaan dan enkele zeer gelimiteerde toegelaten activiteiten. De opzet van de SPE voor de uitgifte van de High Yield Obligatie is uitgetekend om op een vooraf bepaalde wijze te werken, zodanig dat geen enkele entiteit expliciete beslissingsmacht heeft over de activiteiten van de SPE na de oprichting (d.i. deze werkt op 'autopilot'). Nagenoeg alle rechten, verplichtingen en aspecten van activiteiten die te controleren zijn, zijn op voorhand vastgelegd en beperkt door contractuele bepalingen, gedefinieerd en vastgelegd bij de oprichting. In combinatie met andere sterke indicatoren van controle over de SPE, is besloten dat Telenet Group Holding de SPE moet consolideren, die werd gecreëerd om de High Yield Obligatie uit te geven.

⁴ Telenet Finance IV Luxembourg S.C.A. werd opgericht op 23 mei 2011 als een special purpose financieringsvennootschap met als voornaamste doel de uitgifte van een High Yield Obligatie. Deze vennootschap werd opgericht op vraag van de Telenet Groep, naar Luxemburgs recht, en wordt 99,99% gehouden door een Nederlandse stichting, genaamd Stichting Telenet Finance IV Luxembourg en 0,01% door Telenet Finance IV S.à.r.l., een 100% dochtervennootschap van dezelfde Stichting. De Indenture verbiedt de Uitgever andere activiteiten aan te gaan dan enkele zeer gelimiteerde toegelaten activiteiten. De opzet van de SPE voor de uitgifte van de High Yield Obligatie is uitgetekend om op een vooraf bepaalde wijze te werken, zodanig dat geen enkele entiteit expliciete beslissingsmacht heeft over de activiteiten van de SPE na de oprichting (d.i. deze werkt op 'autopilot'). Nagenoeg alle rechten, verplichtingen en aspecten van activiteiten die te controleren zijn, zijn op voorhand vastgelegd en beperkt door contractuele bepalingen, gedefinieerd en vastgelegd bij de oprichting. In combinatie met andere sterke indicatoren van controle over de SPE, is besloten dat Telenet Group Holding de SPE moet consolideren, die werd gecreëerd om de High Yield Obligatie uit te geven.

⁵ Telenet Finance V Luxembourg S.C.A. werd opgericht op 16 november 2011 als een special purpose financieringsvennootschap met als voornaamste doel de uitgifte van een High Yield Obligatie. Op 10 augustus 2012 werden de statuten aangepast om het mogelijk te maken meerdere High Yield obligaties uit te geven. Deze vennootschap werd opgericht op vraag van de Telenet Groep, naar Luxemburgs recht, en wordt 99,99% gehouden door een Nederlandse stichting, genaamd Stichting Telenet Finance V Luxembourg en 0,01% door Telenet Finance V S.à.r.l., een 100% dochtervennootschap van dezelfde Stichting. De Indentures m.b.t. de obligatieuitgiften verbieden de Uitgever andere activiteiten aan te gaan dan enkele zeer gelimiteerde toegelaten activiteiten. De opzet van de SPE voor de uitgifte van de High Yield Obligaties is uitgetekend om op een vooraf bepaalde wijze te werken, zodanig dat geen enkele entiteit expliciete beslissingsmacht heeft over de activiteiten van de SPE na de oprichting (d.i. deze werkt op 'autopilot'). Nagenoeg alle rechten, verplichtingen en aspecten van activiteiten die te controleren zijn, zijn op voorhand vastgelegd en beperkt door contractuele bepalingen, gedefinieerd en vastgelegd bij de oprichting. In combinatie met andere sterke indicatoren van controle over de SPE, is besloten dat Telenet Group Holding de SPE moet consolideren, die werd gecreëerd om de High Yield Obligaties uit te geven.

⁶ Telenet Finance VI Luxembourg S.C.A. werd opgericht op 14 augustus 2012 als een special purpose financieringsvennootschap met als voornaamste doel de uitgifte van één of meer High Yield Obligaties. Deze vennootschap werd opgericht op vraag van de Telenet Groep, naar Luxemburgs recht, en wordt 99,99% gehouden door een Nederlandse stichting, genaamd Stichting Telenet Finance VI Luxembourg en 0,01% door Telenet Finance VI S.à.r.l., een 100% dochtervennootschap van dezelfde Stichting. De Indenture(s) m.b.t. de obligatieuitgiften zal/zullen de Uitgever verbieden andere activiteiten aan te gaan dan enkele zeer gelimiteerde toegelaten activiteiten. De opzet van de SPE voor de uitgifte van de High Yield Obligatie(s) is uitgetekend om op een vooraf bepaalde wijze te werken, zodanig dat geen enkele entiteit expliciete beslissingsmacht heeft over de activiteiten van de SPE na de oprichting (d.i. deze werkt op 'autopilot'). Nagenoeg alle rechten, verplichtingen en aspecten van activiteiten die te controleren zijn, zijn op voorhand vastgelegd en beperkt door contractuele bepalingen, gedefinieerd en vastgelegd bij de oprichting. In combinatie met andere sterke indicatoren van controle over de SPE, is besloten dat Telenet Group Holding de SPE moet consolideren, die werd gecreëerd om de High Yield Obligatie(s) uit te geven.

5.27. Gebeurtenissen na balansdatum

Voorgestelde aandeelhoudersvergoeding

Op 13 februari 2014 maakte de Vennootschap de start bekend van een nieuw aandeleninkoopprogramma (het "Aandeleninkoopprogramma 2014"). Onder dit programma, dat effectief startte op 13 februari 2014, kan de Vennootschap van tijd tot tijd eigen aandelen inkopen, met een maximum van 1,1 miljoen gewone aandelen, voor een maximaal bedrag van € 50,0 miljoen binnen een periode van drie maanden. Deze inkopen van eigen aandelen zullen plaatsvinden onder de voorwaarden goedgekeurd door de buitengewone algemene aandeelhoudersvergadering van de Vennootschap van 28 mei 2009. Dit Aandeleninkoopprogramma 2014 vervangt elk uitstaand vroeger programma. Tot 10 maart 2014 (het eindsaldo voor de datum waarop de raad van bestuur de geconsolideerde jaarrekening goedkeurde) had de Vennootschap 296.598 eigen aandelen teruggekocht onder het Aandeleninkoopprogramma 2014, voor een totaalbedrag van € 13,3 miljoen, wat 0,26% vertegenwoordigde van het totale aantal uitstaande aandelen op dat ogenblik. Naast het eerder genoemde Aandeleninkoopprogramma 2014 van € 50,0 miljoen zal de raad van bestuur van de Vennootschap in de loop van 2014 bijkomende aandeelhoudersvergoedingen evalueren.

5.28. Externe controle

De algemene vergadering van aandeelhouders van 27 april 2011 heeft KPMG Bedrijfsrevisoren CVBA ("KPMG"), vertegenwoordigd door Götwin Jackers, benoemd als commissaris van de Vennootschap voor een periode van drie jaar.

De honoraria met betrekking tot de controle van de (geconsolideerde) jaarrekening van Telenet Group Holding NV en zijn Belgische dochterondernemingen worden goedgekeurd door de algemene vergadering van aandeelhouders, na controle en goedkeuring door het auditcomité en het bestuursorgaan.

De totale honoraria van KPMG Bedrijfsrevisoren met betrekking tot boekjaar 2013 bedroegen EUR 612.700 (2012: EUR 654.500), samengesteld uit enerzijds honoraria voor de uitoefening van het commissarismandaat ten bedrage van EUR 566.300 (2012: EUR 552.950) en anderzijds honoraria voor uitzonderlijke of bijzondere opdrachten uitgevoerd voor de groep ten bedrage van EUR 46.400 (2012: EUR 101.550). Deze laatst vermelde opdrachten hadden voornamelijk betrekking op professionele diensten verleend in het kader van andere controleopdrachten voorzien door het Wetboek van Vennootschappen alsook diverse ad hoc attestatieverslagen.

De totale honoraria met betrekking tot prestaties geleverd tijdens boekjaar 2013 door andere kantoren van het KPMG netwerk bedroegen EUR 82.000 (2012: EUR 60.000), samengesteld uit enerzijds honoraria voor de uitoefening van het commissarismandaat ten bedrage van EUR 82.000 (2012: EUR 50.000) en anderzijds honoraria voor uitzonderlijke of bijzondere opdrachten uitgevoerd voor de groep ten bedrage van EUR 0 (2012: EUR 10.000).

Verlag van de commissaris aan de algemene vergadering van Telenet Group Holding NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2013

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2013, zoals hieronder gedefinieerd, en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening - oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van Telenet Group Holding NV ("de Vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen "de Groep") opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2013, de geconsolideerde staat van het resultaat en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen, de geconsolideerde staat van wijzigingen in het eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht voor het boekjaar afgesloten op die datum, evenals een toelichting die een

overzicht van de voornaamste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatievervalsing bevat. Het geconsolideerde balanstotaal bedraagt EUR'000 3.401.570 en de geconsolideerde staat van het resultaat en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen sluit af met een winst van het boekjaar van EUR'000 116.364.

Verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor het implementeren van een interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van een geconsolideerde jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang bevat, die het gevolg zijn van fraude of van fouten.

Verantwoordelijkheid van de commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale controlestandaarden uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de geconsolideerde jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de interne beheersing van de Groep in aanmerking die relevant is voor het opstellen door de Vennootschap van de geconsolideerde jaarrekening, die een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep. Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van door het bestuursorgaan gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van de presentatie van de geconsolideerde jaarrekening als geheel.

Wij hebben van de verantwoordelijken en van het bestuursorgaan van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel zonder voorbehoud te baseren.

Oordeel zonder voorbehoud

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de geconsolideerde financiële toestand van de Groep op 31 december 2013 evenals van haar geconsolideerde resultaten en geconsolideerde kasstromen voor het boekjaar eindigend op die datum, in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften na te gaan. Op grond hiervan doen wij de volgende bijkomende verklaringen die niet van aard zijn om de draagwijdte van ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

Het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening behandelt de door de wet vereiste inlichtingen, stemt in alle van materieel belang zijnde opzichten overeen met de geconsolideerde jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Paragraaf inzake overige aangelegenheden

- Zoals vermeld in de toelichting 5.2.19 bij de geconsolideerde jaarrekening zijn de grondslagen voor financiële verslaggeving, die zijn toegepast bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening, gewijzigd ten opzichte van het voorgaande boekjaar.
- Zoals vermeld in de toelichting 5.1.5 bij de geconsolideerde jaarrekening, heeft het bestuursorgaan van de Vennootschap de stand van het geconsolideerd eigen vermogen van de Groep op 31 december 2013 overwogen, en heeft het bestuursorgaan de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit verantwoord.

Brussel, 11 maart 2014

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Götwin Jackers
Bedrijfsrevisor

Verkort jaarverslag van de raad van bestuur aan de algemene vergadering van aandeelhouders

Dit hoofdstuk bevat een verkorte versie van de statutaire enkelvoudige jaarrekening en het jaarverslag van Telenet Group Holding NV (TGH).

De commissaris heeft een verklaring zonder voorbehoud afgeleverd over de statutaire enkelvoudige jaarrekening van Telenet Group Holding voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2013. Het tweede deel van het verslag van de commissaris bevat een specifieke additionele paragraaf in overeenstemming met artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen (belangenconflicten gemeld door een lid van de raad van bestuur).

De integrale versie van de jaarrekening en het jaarverslag zullen neergelegd worden bij de Nationale Bank en zijn verder beschikbaar op de website van de vennootschap (<http://investors.telenet.be>).

1. Verkorte niet-geconsolideerde balans

(in duizend euro)	31 december 2013	31 december 2012
Activa		
Vaste activa:		
Financiële vaste activa	6.823.349	2.382.581
Totaal vaste activa	6.823.349	2.382.581
Vlottende activa:		
Vorderingen op ten hoogste een jaar	47.575	54.105
Geldbeleggingen	14.362	293.513
Liquide middelen	214	385.976
Overlopende rekeningen	1	359
Totaal vlottende activa	62.152	733.953
Totaal activa	6.885.501	3.116.534
Eigen vermogen en verplichtingen		
Eigen vermogen:		
Kapitaal	12.582	12.331
Uitgiftepremies	32.687	6.085
Reserves	73.556	73.606
Overgedragen winst	4.384.119	85.226
Totaal eigen vermogen	4.502.944	177.248
Verplichtingen:		
Voorzieningen	46.369	12.070
Schulden op meer dan een jaar	2.164.885	2.014.074
Schulden op ten hoogste een jaar	23.149	913.142
Overlopende rekeningen	148.154	-
Totaal verplichtingen	2.382.557	2.939.286
Totaal eigen vermogen en verplichtingen	6.885.501	3.116.534

2. Verkorte niet-geconsolideerde resultatenrekening

<i>Voor het jaar afgesloten op 31 december, (in duizend euro)</i>	2013	2012
Bedrijfsopbrengsten	35.243	12.070
Bedrijfskosten	(36.740)	(13.114)
Bedrijfsresultaat	(1.497)	(1.044)
Financiële opbrengsten	1.199	42.388
Financiële kosten	(123.330)	(78.119)
Uitzonderlijke opbrengsten	4.440.768	-
Belasting op het resultaat	(18.296)	-
Te bestemmen (verlies)/winst van het boekjaar	4.298.844	(36.775)

3. Staat van het kapitaal

	2013	
	(in duizend euro)	(aantal aandelen)
Geplaatst kapitaal		
1 januari 2013	12.331	113.408.536
08/01/13 Kapitaalverhoging door uitoefening warrants 2007	35	324.328
08/01/13 Kapitaalverhoging door uitoefening warrants 2010	9	77.690
09/04/13 Kapitaalverhoging door uitoefening warrants 2007	41	378.631
09/04/13 Kapitaalverhoging door uitoefening warrants 2008	50	462.252
09/04/13 Kapitaalverhoging door uitoefening warrants 2010	20	180.945
10/07/13 Kapitaalverhoging door uitoefening warrants 2007	7	62.215
10/07/13 Kapitaalverhoging door uitoefening warrants 2010	3	27.871
09/10/13 Kapitaalverhoging door uitoefening warrants 2007	5	50.361
09/10/13 Kapitaalverhoging door uitoefening warrants 2010	6	56.536
20/12/13 Kapitaalverhoging door uitoefening warrants 2007	35	318.495
20/12/13 Kapitaalverhoging door uitoefening warrants 2009	35	323.286
20/12/13 Kapitaalverhoging door uitoefening warrants 2010	5	48.006
31 december 2013	12.582	115.719.152
Samenstelling van het kapitaal		
Dispreferentiële aandelen	10	94.843
Gouden aandelen	-	30
Gewone aandelen zonder vermelding van nominale waarde	12.572	115.624.279

4. Samenvatting van de belangrijkste waarderingsregels

4.1. Algemene waarderingsregels

De waarderingsregels werden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van hoofdstuk II van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 met betrekking tot de jaarrekening van ondernemingen.

Elk bestanddeel van het vermogen wordt afzonderlijk gewaardeerd. De afschrijvingen werden tot 2001 berekend op jaarbasis en vanaf 2002 op maandbasis. Als algemene regel geldt dat elk actief bestanddeel wordt gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde en voor dat bedrag in de balans wordt opgenomen, onder aftrek van de desbetreffende afschrijvingen en waardeverminderingen. Evenwel worden de vorderingen in principe gewaardeerd tegen hun nominale waarde.

4.2. Verkorte bijzondere regels

4.2.1. Kosten van oprichting en kapitaalverhoging

Deze kosten worden geboekt tegen aanschaffingswaarde en worden over 4 jaar lineair afgeschreven. Kosten van oprichting en kapitaalverhoging in vreemde valuta worden behouden aan historische koers. Deze waarde wordt gebruikt voor de berekening van afschrijvingen en waardeverminderingen.

De geactiveerde uitgiftekosten met betrekking tot de Senior Notes worden gespreid over de looptijd van de lening en in resultaat genomen naar rato van het maandelijkse interestbedrag. Vanaf 2011 worden uitgiftekosten onmiddellijk ten laste van het resultaat genomen.

4.2.2. Financiële activa

Investeringen worden geboekt aan aanschaffingswaarde. Voor de deelnemingen en de aandelen die in de rubriek "Financiële vaste activa" zijn opgenomen wordt tot waardevermindering overgegaan in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de deelnemingen of de aandelen worden aangehouden.

4.2.3. Vorderingen op ten hoogste een jaar

Vorderingen worden in de balans opgenomen tegen de nominale waarde. Er wordt een gepaste waardevermindering toegepast indien de betaling op de vervaldag geheel of gedeeltelijk onzeker is, of wanneer de realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan hun boekwaarde.

Vorderingen in vreemde valuta worden omgerekend aan de officiële koers in voege op datum van de boeking van de factuur. Op het einde van het boekjaar worden ze omgerekend aan de officiële koers op balansdatum.

4.2.4. Geldbeleggingen en liquide middelen

Tegoeden bij financiële instellingen worden gewaardeerd aan nominale waarde.

Effecten worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde. Liquide middelen worden geboekt tegen hun nominale waarde.

De bijkomende kosten worden onmiddellijk ten laste van het resultaat geboekt. Er worden waardeverminderingen geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan het voordien geboekte bedrag.

4.2.5. Schulden op meer dan een jaar en op ten hoogste een jaar

De schulden worden in de balans opgenomen voor hun nominale waarde. De handelsschulden in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers op de dag van de boeking van de inkomende factuur. Op het einde van het boekjaar worden ze herberekend aan de officiële koers op balansdatum.

4.2.6. Over te dragen kosten met betrekking tot lange termijn financiering

De financieringskosten, met inbegrip van premies betaalbaar bij aanzuivering of vroegtijdige aflossing evenals rechtstreekse uitgiftekosten, worden erkend in de winst- en verliesrekening aan de hand van de effectieve interestmethode. Met ingang vanaf 2011 worden kosten bij uitgifte van nieuwe leningen en andere schuldinstrumenten onmiddellijk ten laste van het resultaat genomen.

4.2.7. Resultatenrekening

Kosten en opbrengsten worden toegerekend op de periode waarop ze betrekking hebben.

5. Verkort jaarverslag over de statutaire niet-geconsolideerde jaarrekening

5.1. Bespreking van de balans

5.1.1. Financiële vaste activa

De deelnemingen in verbonden ondernemingen bedroegen € 6.823,3 miljoen (2012: € 2.382,6 miljoen) en bestonden uit:

Voor het jaar afgesloten op 31 december (in euro)	2013	2012
Deelnemingen in verbonden ondernemingen		
Telenet NV	-	2.382.231.562
Telenet Vlaanderen NV	249.438	249.438
Telenet Service Center NV	6.823.061.412	61.439
Telenet Mobile NV	38.062	38.062
T-VGAS NV	11	11
Deelnemingen in verbonden ondernemingen	6.823.348.923	2.382.580.512

Telenet Service Center BVBA voerde in 2013 een kapitaalverhoging door onder de vorm van een inbreng in natura. Telenet Group Holding NV bracht hierbij de aandelen in die ze aanhield in Telenet NV. Op basis van de reële waarde van de onderliggende Telenet NV aandelen werd het kapitaal verhoogd met € 6.823,0 miljoen in ruil voor 110.943.089 nieuw gecreëerde aandelen van Telenet Service Center BVBA. Ten gevolge van deze inbreng realiseerde Telenet Group Holding NV een meerwaarde van € 4.440,8 miljoen.

5.1.2. Vorderingen op ten hoogste één jaar

In overeenstemming met advies 2012/3 van de CBN met betrekking tot de boekhoudkundige verwerking van aandelenoptieplannen erkende de Vennootschap een voorziening ten belope van € 46.4 miljoen (2012:

€ 12.1 miljoen) voor het verwachte toekomstige prijsverschil op het moment dat de aandelenopties verwacht worden uitgeoefend te worden. Deze kost werd doorgerekend aan Telenet NV, de entiteit waar de begunstigten tewerkgesteld zijn en waar alle personeelskosten worden geboekt. Deze doorrekening resulteerde in een vordering op Telenet NV. Samen met de € 0.9 miljoen doorgerekende andere kosten aan Telenet NV beloopt de totale openstaande vordering op Telenet NV per jaareinde 2013 € 47.3 miljoen (2012: € 12.1 miljoen)

De overige vorderingen op ten hoogste één jaar belopen per jaareinde 2013 € 0.2 miljoen en omvatten voornamelijk terug te vorderen roerende voorheffing. Op 31 december 2012 werd onder deze rubriek nog een te ontvangen dividend vanwege Telenet NV opgenomen ten belope van € 42.0 miljoen.

5.1.3. Geldbeleggingen en liquide middelen

De geldbeleggingen, zoals gerapporteerd op het einde van 2013, omvatten termijnrekeningen en deposito's op ten hoogste één jaar voor een bedrag van € 14,4 miljoen in vergelijking met € 293,5 miljoen per einde 2012. De samenstelling van deze geldbeleggingen kan als volgt worden samengevat:

Voor het jaar afgesloten op 31 december (in euro)	2013	2012
Geldbeleggingen		
Eigen aandelen	5.713.428	5.763.121
Korte termijn beleggingen	8.648.000	287.750.000
Geldbeleggingen	14.361.428	293.513.121

De eigen aandelen worden door de Vennootschap gehouden om haar verplichtingen onder de bestaande aandelenoptieplannen te dekken. Zolang deze aandelen worden aangehouden door de Vennootschap, zullen deze geen recht geven op de uitkering van dividenden. In 2013 heeft de Vennootschap 1,900 aandelen aangeboden naar aanleiding van de uitoefening van aandelenopties.

De daling in de liquide middelen en korte termijn beleggingen is de resultante van de uitbetaling van het dividend in mei 2013 van € 7.90 per aandeel, hetzij in totaal € 905.4 miljoen.

5.1.4. Kapitaal

De mutaties in het kapitaal in 2013 kunnen als volgt worden samengevat:

		(in euro)
08/01/2013	Kapitaalverhoging door uitoefening warrants 2007	35.254,46
08/01/2013	Kapitaalverhoging door uitoefening warrants 2010	8.444,90
09/04/2013	Kapitaalverhoging door uitoefening warrants 2007	41.157,19
09/04/2013	Kapitaalverhoging door uitoefening warrants 2008	50.246,80
09/04/2013	Kapitaalverhoging door uitoefening warrants 2010	19.668,72
10/07/2013	Kapitaalverhoging door uitoefening warrants 2007	6.762,77
10/07/2013	Kapitaalverhoging door uitoefening warrants 2010	3.029,58
09/10/2013	Kapitaalverhoging door uitoefening warrants 2007	5.474,24
09/10/2013	Kapitaalverhoging door uitoefening warrants 2010	6.145,46
20/12/2013	Kapitaalverhoging door uitoefening warrants 2007	34.620,41
20/12/2013	Kapitaalverhoging door uitoefening warrants 2009	35.141,19
20/12/2013	Kapitaalverhoging door uitoefening warrants 2010	5.218,25
		251.163,97

5.1.5. Uitgiftepremies

Naar aanleiding van de uitoefening in 2013 van warrants werd een bedrag van € 26,6 miljoen ontvangen als zijnde uitgiftepremie (2012: € 11,8 miljoen).

5.1.6. Reserves

De totale reserves op jaareinde 2013 bedroegen € 73,6 miljoen en blijven stabiel ten opzichte van einde vorig jaar:

(in euro)	31 december 2013	31 december 2012
Reserves		
Wettelijke reserve	64.798.289	64.798.289
Onbeschikbare reserves		
voor eigen aandelen	5.713.428	5.763.121
andere	-	936.496
Belastingvrije reserves	3.044.394	2.107.898
Reserves	73.556.111	73.605.804

De belastingvrije reserve heeft betrekking op de kapitaalvermindering van € 3,25 zoals beslist door de algemene vergadering van aandeelhouders in april 2012 van toepassing op de 648.584 eigen aandelen in handen van de Vennootschap op de betaaldatum, zijnde 31 augustus 2012. De € 2,1 miljoen is niet uitbetaald maar werd terug aan het eigen vermogen van de Vennootschap toegewezen als belastingvrije reserve. Het recht op het 2012 dividend en kapitaalvermindering (van respectievelijk € 3,25 en € 1,0) verbonden aan de 220,352 eigen aandelen aangehouden door de Vennootschap om haar verplichtingen te dekken onder de bestaande aandelenoptieplannen van de Vennootschap werd ingetrokken in 2013. Als

gevolg hiervan werd de andere onbeschikbare reserve van € 0,1 miljoen geherklasseerd naar belastingvrije reserves.

5.1.7. Voorzieningen

In overeenstemming met advies 2012/3 van de CBN met betrekking tot de boekhoudkundige verwerking van aandelenoptieplannen boekte de Vennootschap een voorziening ten belope van € 46,4 miljoen (2012: € 12,1 miljoen) voor het verwachte toekomstige prijsverschil op het moment dat de aandelenopties verwacht worden uitgeoefend te worden.

5.1.8. Schulden op meer dan één jaar

De schulden op meer dan één jaar kunnen als volgt samengevat worden:

(in euro)	31 december 2013	31 december 2012
Schulden op meer dan één jaar		
Telenet International Finance S.à r.l.	1.396.729.548	1.243.370.965
Finance Center Telenet S.à r.l.	768.155.929	770.703.482
Schulden op meer dan één jaar	2.164.885.477	2.014.074.447

De stijging in de uitstaande schuld tegenover Telenet International Finance S.à r.l. is de resultante van (i) bijkomende leningen voor een totaal bedrag van € 275,5 miljoen, gedeeltelijk gecompenseerd door (ii) de terugbetaling van een lening ad € 95,0 miljoen in mei en (iii) de herklassering van de toe te rekenen intresten op de lange termijn schuld tegenover Telenet International Finance S.à r.l. (€ 27,1 miljoen) en Finance Center Telenet S.à r.l. (€ 2,5 miljoen).

Per einde december 2012 beliepen de intrestvoorzieningen op de leningen met Telenet International Finance S.à r.l. en Finance Center Telenet S.à r.l. respectievelijk € 27,1 miljoen en € 2,5 miljoen en werden deze gekapitaliseerd en derhalve gepresenteerd onder de schulden op meer dan één jaar. Per einde 2013 zijn deze intrestvoorzieningen verhoogd tot respectievelijk € 107,5 miljoen en € 40,7 miljoen en worden zij gerapporteerd onder de sectie overlopende rekeningen van het passief.

5.1.9. Schulden op ten hoogste één jaar

De schulden op ten hoogste één jaar bedroegen € 23,1 miljoen in vergelijking met € 913,1 miljoen op jaareinde 2012 en kunnen als volgt samengevat worden:

(in euro)	31 december 2013	31 december 2012
Schulden op ten hoogste één jaar		
Handelsschulden	583.906	6.651.891
Schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	19.547.052	306.585
Overige schulden		
• rekening courant Telenet International Finance S.à r.l.	2.001.339	-
• andere	1.016.587	906.183.780
Schulden op ten hoogste één jaar	23.148.884	913.142.256

De handelsschulden omvatten ontvangen facturen ten belope van € 0,1 miljoen (tegenover € 2,8 miljoen per 31 december 2012, waarvan € 1,6 miljoen intercompany schulden) en een voorziening voor te ontvangen facturen ten bedrage van € 0,5 miljoen (2012: € 3,9 miljoen).

De schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten per einde december 2013 bedragen € 19,5 miljoen (2012: € 0,3 miljoen) en bestaan in hoofdzaak uit de 0,412% vermogenswinstbelasting op de door de Vennootschap gerealiseerde meerwaarde op haar Telenet NV aandelen welke een belastingschuld van € 18,3 miljoen vertegenwoordigen. De resterende € 1,2 miljoen omvat onder andere uit de voorziening voor sociale lasten met betrekking tot de prestatieaandelen. Deze sociale lasten zijn betaalbaar op het moment dat deze prestatieaandelen definitief verworven worden en bedragen € 0,7 miljoen.

De rekening courant met Telenet International Finance S.à r.l. (€ 2,0 miljoen) omvat de cash pool rekening.

De andere overige schulden ten belope van € 1,0 miljoen per jaareinde 2013 (2012: € 906,2 miljoen) bestaan voornamelijk uit het door de raad van bestuur in het verleden toegekende dividenden en kapitaalverminderingen, doch welke op 31 december 2013 nog steeds niet werden opgevraagd. Het verschuldigde bedrag van € 906,2 miljoen per einde 2012 betrof voornamelijk het door de raad van bestuur voorgestelde dividend van € 7,9 per aandeel (of in totaal € 905,4 miljoen) wat in mei 2013 werd uitbetaald.

5.1.10. Toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten

De toe te rekenen kosten bedroegen € 148,2 miljoen en kunnen als volgt samengevat worden:

(in euro)	31 december 2013	31 december 2012
Toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten		
Telenet International Finance S.à r.l.	107.476.057	-
Finance Center Telenet S.à r.l.	40.677.599	-
Toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten	148.153.656	-

De toe te rekenen kosten bestaan integraal uit de maandelijks erkende intrestvoorzieningen op de lange termijn schuld tegenover Telenet International Finance S.à r.l. (€ 107,5 miljoen) en Finance Center Telenet (€ 40,7 miljoen). Per jaareinde 2012 beliepen de intrestvoorzieningen op

de schulden tegenover Telenet International Finance S.à r.l. en Finance Center Telenet S.à r.l. respectievelijk € 27,1 miljoen en € 2,5 miljoen en werden deze gepresenteerd onder de schulden op meer dan één jaar.

5.2. Bespreking van de resultatenrekening

De resultatenrekening toont een winst van €4.298.843.786,29 voor het boekjaar beëindigd op 31 december 2013 (tegenover een verlies van €36.774.533,40 in 2012). Het netto bedrijfsverlies van het jaar bedraagt €1.496.632,26 (in vergelijking met een verlies van €1.043.692,99 in 2012).

(in euro)	31 december 2013	31 december 2012
Financiële kosten		
Kosten van schulden		
• Bank	22	-
• Telenet International Finace S.à r.l.	85.142.871	27.920.177
• Finance Center Telenet S.à r.l.	38.130.046	2.547.553
• Telenet N.V.	-	15.684.208
Andere financiële schulden	57.552	31.967.348
Financiële kosten	123.330.491	78.119.286

De andere financiële kosten ten laste van 2012 bestonden in hoofdzaak uit uitgiftekosten van leningen (€ 27,1 miljoen) en bankkosten (€ 4,8 miljoen).

Naar aanleiding van haar inbreng in Telenet Service Center BVBA van haar aandelen in Telenet NV, realiseerde de Vennootschap een meerwaarde van € 4.440,8 miljoen welke werd gerapporteerd als uitzonderlijke opbrengst.

De belastingen op het resultaat belopen in 2013 € 18,3 miljoen en omvatten de vermogenswinstbelasting op de door de Vennootschap hoger vermelde gerealiseerde meerwaarde op de Telenet NV aandelen.

Wij stellen de Algemene Vergadering voor om:

- de overgedragen winst ten belope van € 85.225.533,67 over te dragen, resulterend in een te bestemmen winst ad € 4.384.069.319,96 per 31 december 2013;
- een bedrag van € 49.692,92 terug te nemen van de andere onbeschikbare reserves met betrekking tot eigen aandelen, gerelateerd aan de levering van eigen aandelen aan houders van aandelenopties die dergelijke opties uitoefenden in de loop van 2013;

Aldus bedraagt de overgedragen winst per 31 december 2013 € 4.384.119.012,88.

5.3. Werkzaamheden omtrent onderzoek en ontwikkeling

Wij verwijzen hiervoor naar het geconsolideerde jaarverslag van de raad van bestuur.

De financiële opbrengsten bedroegen €1,2 miljoen in 2013 in vergelijking met €42,4 miljoen in 2012. De financiële opbrengsten van vorig jaar omvatten hoofdzakelijk het dividend vanwege Telenet NV ten bedrage van €42,0 miljoen.

De financiële kosten beliepen €123,3 miljoen voor het jaar eindigend op 31 december 2013 tegenover € 78,1 miljoen vorig jaar. Deze kosten kunnen als volgt gedetailleerd worden:

5.4. Voornaamste risico's en onzekerheden

Wij verwijzen hiervoor naar het geconsolideerde jaarverslag van de raad van bestuur.

5.5. Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum

Wij verwijzen hiervoor naar het geconsolideerde jaarverslag van de raad van bestuur.

5.6. Continuïteit van de onderneming

De continuïteit van de Vennootschap is volledig afhankelijk van de Telenet Groep.

De Telenet Groep heeft nog steeds substantieel (geconsolideerd) overgedragen verliezen staan op zijn (geconsolideerde) balans, maar slaagde erin solide marges en stijgende kasstromen uit zijn bedrijfsactiviteiten te realiseren. Dit is volledig in overeenstemming met het businessplan van de Vennootschap op lange termijn, dat voorziet in een continue ontwikkeling van de winstgevendende activiteiten die op termijn deze overgedragen verliezen zullen absorberen. Door de sterke groei in het aantal klanten in residentiële producten, waaronder telefonie, internet en digitale televisie, en een verdere focus op kostencontrole en procesoptimalisaties slaagde de Vennootschap er dit jaar opnieuw in om zijn operationeel resultaat sterk te laten groeien.

Per 31 december 2013 bedroeg Telenets totale schuld € 3.868,3 miljoen, waarvan € 1.404,6 miljoen verschuldigd is onder de 2010 Gewijzigde Senior Credit Facility (inclusief € 175,0 miljoen met betrekking to termijnlening T uitgegeven in februari 2012), € 1.300 miljoen verband houdt met de vier obligaties die in 2010 en 2011 werden uitgegeven en de € 700,0 miljoen Senior Secured Notes met vervaldag 2022 en 2024 uitgegeven in augustus 2012. De schuld van de Telenet Groep per 31 december 2013 omvat ook het uitstaande deel van het mobiele 3G-spectrum inclusief intresten (€ 45,9 miljoen). De rest van de totale schuld bestaat voornamelijk uit financiële leaseverplichtingen in verband met de overname van Interkabel.

Rekening houdend met de groeiende positieve Adjusted EBITDA-resultaten van het huidige jaar, verwacht de raad van bestuur dat de groep in staat is om voldoende financiële middelen te genereren om zijn activiteiten verder uit te bouwen en tegelijk aan zijn verplichtingen te voldoen. De raad van bestuur is aldus van mening dat de huidige waardeeringsregels, zoals toegevoegd bij de jaarrekening en waarbij uitgegaan wordt van de continuïteit van de onderneming, correct en verantwoord zijn in de huidige omstandigheden.

5.7. Belangenconflicten van bestuurders

Wij verwijzen hiervoor naar het geconsolideerde jaarverslag van de raad van bestuur.

5.8. Bijkantoren van de vennootschap

Telenet Group Holding NV heeft geen bijkantoren.

5.9. Uitzonderlijke werkzaamheden van de commissaris

Wij verwijzen hiervoor naar de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening van de raad van bestuur.

5.10. Het gebruik van financiële instrumenten in het kader van dekking tegen rente- en wisselkoersrisico's bij telenet

Wij verwijzen hiervoor naar het geconsolideerde jaarverslag van de raad van bestuur.

5.11. Kwijting aan de bestuurders en aan de commissaris

Ingevolge de wet en de statuten, zullen de aandeelhouders op de algemene vergadering van aandeelhouders op 30 april 2014 verzocht worden aan de bestuurders en de commissaris kwijting te verlenen voor het in het boekjaar 2013 door hen uitgeoefend mandaat.

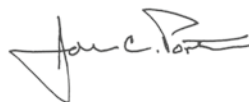
5.12. Informatieverplichtingen conform artikel 34 van het koninklijk besluit van 14 november 2007 en de wet van 6 april 2010

Wij verwijzen hiervoor naar het geconsolideerde jaarverslag van de raad van bestuur.

Dit verslag zal worden neergelegd overeenkomstig de wettelijke bepalingen terzake en ligt ter inzage op de zetel van de Vennootschap.

Mechelen, 11 maart 2014

Voor de raad van bestuur,



John Porter
Gedelegeerd Bestuurder



Frank Donck
Voorzitter

Corporate Communications

T. 015 33 30 00 - www.telenet.be

Verantwoordelijke Uitgever

Telenet, Rob Goyens
Liersesteenweg 4, 2800 Mechelen

