



Informe Anual 2015

G4-3, G4-9

Nemak es un proveedor líder de soluciones innovadoras de aligeramiento para la industria automotriz global, especializado en el desarrollo y la manufactura de componentes de aluminio para tren motriz y carrocería de automóviles. Al cierre de 2015, la compañía empleó a más de 21 mil personas en 35 plantas alrededor del mundo y generó 4.5 mil millones de dólares en ventas.

Para más información de Nemak visite: <http://www.nemak.com>

## CONTENIDO

En breve	2
Portafolio de productos	4
Cifras relevantes	6
Carta a los accionistas	7
Impulsores de crecimiento	10
Crecimiento	12
Innovación	14
Talento	16
Sostenibilidad	18
Resumen operativo	22
Consejo de Administración	24
Equipo directivo	25
Gobierno corporativo	26
Estados financieros consolidados	27
Información de contacto	





- » Trayectoria comprobada de crecimiento rentable y resiliencia financiera
- » Perfil financiero atractivo con alta generación de flujo
- » Posición líder en el desarrollo de productos con el apoyo de una fuerza laboral altamente calificada
- » Equipo directivo con amplia experiencia

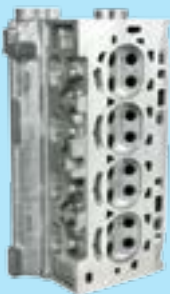
## En breve

G4-6, G4-8

La fuerza laboral de Nemak, compuesta por más de 21 mil empleados, atiende a los principales mercados automotrices a nivel mundial desde las 35 plantas ubicadas en 15 países.



Nemak inicia operaciones



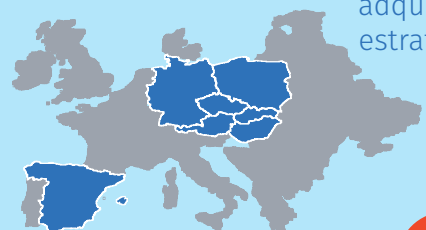
80s

Fortalecimiento de tecnología y capacidades de investigación y desarrollo de productos. Inicia producción de monoblocks



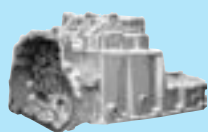
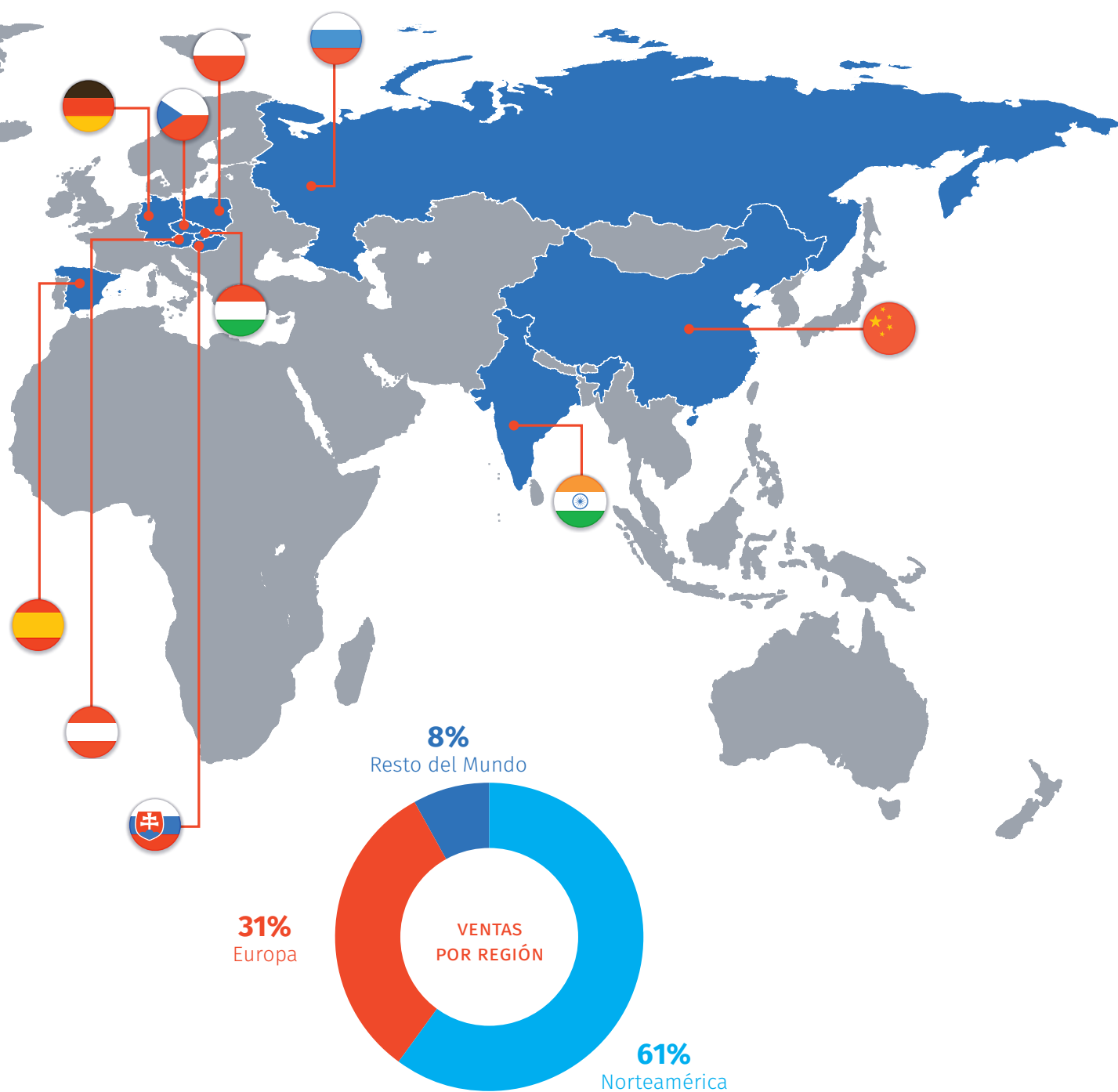
90s

Expansión global a través de adquisiciones estratégicas



00s





Diversificación de portafolio tecnológico y mayor presencia en mercados automotrices de rápido crecimiento

10s

Firma de los primeros contratos para producir componentes estructurales

2014

Nemak completa OPI en Bolsa Mexicana de Valores

2015



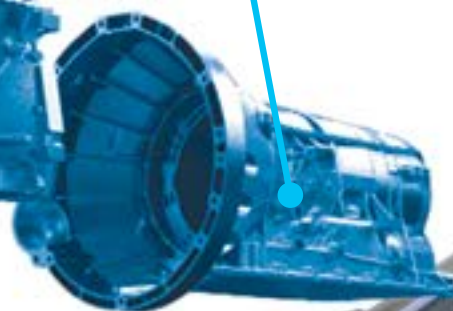
# Portafolio de productos

G4-4

**Cabeza de motor**



**Caja de transmisión**



**Monoblock**



**Torre de suspensión**

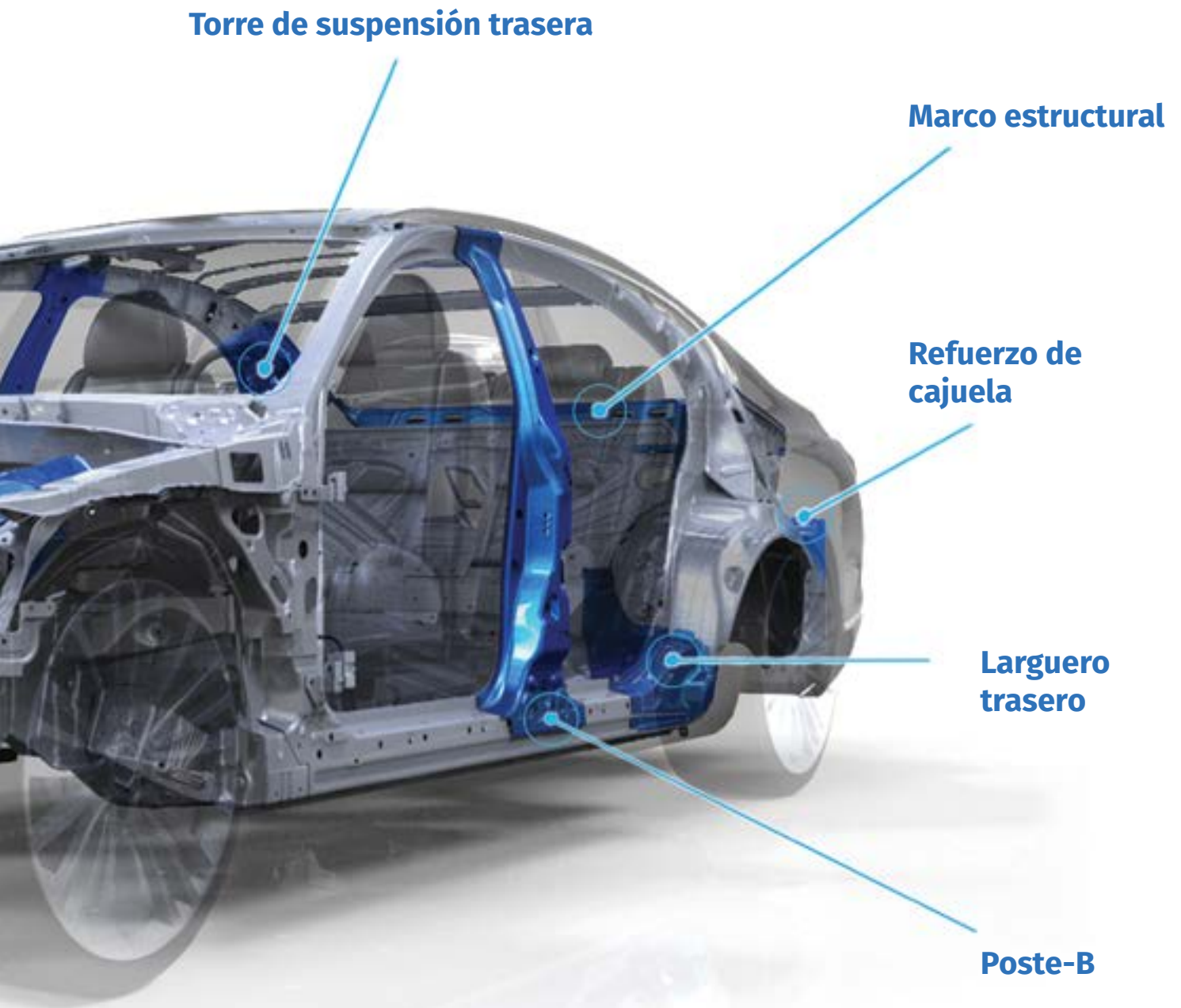


**Travesaño delantero**





Nemak se enfoca en el desarrollo y la manufactura de cabezas de motor, monoblocks, cajas de transmisión y componentes estructurales

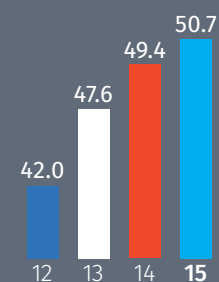


# Cifras relevantes

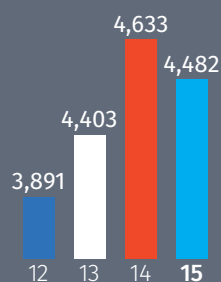
G4-EC1

Expresado en millones de dólares	2015	2014	Variación%
Volumen (millones de unidades equivalentes)	50.7	49.4	2.6
Ingresos	4,482	4,633	(3.3)
Utilidad bruta	743	683	8.8
Gastos de venta y administración	(277)	(271)	2.2
Otros ingresos (gastos), neto	3	5	(40.0)
Utilidad de operación	469	417	12.5
Gasto financiero	(74)	(75)	(1.3)
Producto financiero	3	2	50.0
Ganancia (pérdida) por fluctuación cambiaria	(11)	20	NA
Resultado financiero, neto	(82)	(53)	54.7
Participación en asociadas	3	3	0.0
Impuestos a la utilidad	(99)	(111)	(10.8)
Utilidad neta	291	256	13.7
Flujo de operación <sup>1</sup>	759	702	8.1
Inversiones en activo fijo	460	393	17.0
Deuda neta	1,210	1,270	(4.8)

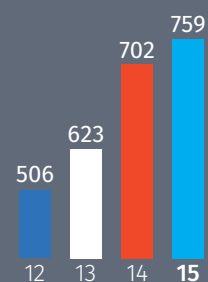
(1) Flujo de operación = Utilidad de operación + depreciación y amortización + partidas no recurrentes.



Volumen  
millones de unidades  
equivalentes



Ingresos  
miles de millones  
de dólares



Flujo operativo  
millones  
de dólares



## Estimados accionistas:

G4-1

En el 2015, seguimos mejorando nuestra posición como proveedor líder de soluciones innovadoras de aligeramiento para la industria automotriz global. Logramos sólidos resultados financieros y ganamos nuevos contratos en todas nuestras líneas de negocio. Asimismo, avanzamos en la ejecución de nuestros planes estratégicos de crecimiento. Los proyectos más importantes incluyeron la construcción de nuevas plantas para apoyar lanzamientos de nuevos programas, la continuación de nuestra estrategia de integración vertical y la finalización exitosa de nuestra oferta pública inicial en la Bolsa Mexicana de Valores.

Nemak se vio beneficiada de dinámicas positivas en la mayoría de los mercados automotrices que atiende. En Estados Unidos, las ventas de vehículos ligeros se incrementaron 6% debido principalmente a condiciones de crédito automotriz favorables, bajo desempleo y menores precios de gasolina. Por otra parte, en Norteamérica la producción de los clientes de Nemak aumentó 1%. En Europa, las ventas de vehículos ligeros aumentaron 3% en comparación con el 2014 debido a la recuperación de Europa Occidental, que más que compensó la caída en ventas de

vehículos en Rusia. La producción de los clientes de Nemak en la región aumentó 4% debido a que algunos de éstos lograron una mayor participación de mercado. En Brasil dificultades macroeconómicas presionaron a la industria automotriz. Pese a la desaceleración económica en China, los volúmenes de la industria en ese país continuaron aumentando a un ritmo de dígito medio.

El volumen de Nemak en el año fue de 50.7 millones de unidades equivalentes, un incremento de 3% comparado con el 2014. Logramos crecimiento de volumen en todas nuestras regiones, resaltando el desempeño de Europa. En 2015 los ingresos bajaron 3% a US\$4,482 millones debido principalmente a la depreciación del euro comparado con el dólar y menores precios del aluminio. La depreciación del euro representó aproximadamente US\$270 millones de menores ingresos en el año, tomando en cuenta que el 31% de los ingresos fueron denominados en euros. Excluyendo el efecto cambiario, los ingresos incrementaron 4% en el año. Con respecto al aluminio, Nemak cuenta con cláusulas en todos sus contratos para transferir los efectos de movimientos en su precio.

**ARMANDO GARZA SADA**

*Presidente del Consejo de Administración (izquierda)*

**ARMANDO TAMEZ MARTÍNEZ**

*Director General (derecha)*



# US\$759 M

Flujo operativo en 2015



El flujo de operación para el año fue de US\$759 millones, un incremento de 8% comparado con el 2014. Este incremento se debió principalmente a una mejor mezcla de ventas, eficiencias operativas y factores externos favorables incluyendo menores costos de energía y otros efectos macroeconómicos.

La utilidad neta para el año fue de US\$291 millones, un incremento de 14% comparado con el 2014. Este incremento se debió a una mayor rentabilidad que más que compensó pérdidas cambiarias. La utilidad neta por acción en 2015 fue de \$1.49. Este resultado fue calculado utilizando 3,080,747,324 acciones. Durante el año, pagamos US\$80 millones de dividendos a nuestros accionistas.

En el 2015 continuamos con esfuerzos para fortalecer nuestro balance, logrando reducir nuestra deuda neta en US\$60 millones a US\$1,210 millones para el final del año. Al 31 de diciembre del 2015, nuestra razón financiera de deuda neta a flujo de operación fue de 1.6 veces. En reconocimiento a nuestro sólido perfil de crédito, Fitch Ratings y Moody's Investors Service aumentaron la calificación crediticia de Nemak a BB+ y Ba1, respectivamente. Ambas calificaciones están un escalón por debajo del grado de inversión.

Durante el año, ganamos nuevos contratos por aproximadamente US\$1.2 mil millones en ingresos anuales, casi la mitad de los cuales representaron nuevos programas. Estos incluyeron nuevos contratos para producir cabezas, monoblocks, cajas de transmisión y componentes estructurales.

La inversión en activo fijo en 2015 fue de US\$460 millones. Se invirtió en aumento de capacidad, actualización de equipo de producción existente y mejoras en la eficiencia operativa. Como parte de nuestra estrategia de integración vertical, seguimos haciendo inversiones para incrementar nuestra capacidad de maquinado interno en todas las regiones donde operamos, incluyendo la construcción de una segunda planta de maquinado en México que planeamos inaugurar en la segunda mitad del 2016. Adicionalmente, Nemak mantiene el desarrollo de iniciativas para maximizar la utilización de sus activos, así como para reducir la inversión por unidad de capacidad instalada.

En septiembre inauguramos nuestra primera planta en Rusia, la número 35 en nuestro sistema, donde estamos produciendo cabezas y monoblocks para motores de gasolina. La planta tiene una capacidad anual de 600 mil piezas y requirió una inversión de aproximadamente US\$70 millones. Está ubicada en Ulyanovsk,

# US\$1,200 M

el valor en ventas anuales de los nuevos contratos firmados en el año

# Planta # 35

Nemak inauguró instalaciones con tecnología de punta en Ulyanovsk, Rusia





un centro industrial 800 kilómetros al este de Moscú.

También continuamos con la construcción de una planta de fundición de alta presión (HPDC por sus siglas en inglés) en Monterrey, México para la producción de monoblocks, cajas de transmisión y componentes estructurales. Planeamos inaugurar esta planta en la segunda mitad del 2016. Contará con tecnología de punta de HPDC para producir 2.2 millones de piezas por año, las cuales suministrarán líneas de ensamble en México y Estados Unidos. Estimamos que contribuirá a la creación de más de 500 nuevos empleos directos.

En Nemak, nos comprometemos a fortalecer el bienestar de nuestra gente y las comunidades donde operamos. Este año continuamos con los esfuerzos de promover prácticas ambientales responsables incluyendo el reciclaje de aluminio y arena industrial, así como la reducción de consumo de agua y emisiones en todas nuestras operaciones. Adicionalmente, apoyamos diversas iniciativas de alcance comunitario y recaudación de fondos en beneficio de escuelas y organizaciones comunitarias cercanas a nuestras plantas.

Queremos expresar nuestro agradecimiento a todos los que han formado parte de la historia de crecimiento de Nemak

incluyendo a nuestros inversionistas, clientes y empleados y las comunidades donde operamos. Hemos llegado hasta aquí gracias a todos ustedes y estamos contando con su apoyo continuo para los retos y oportunidades que tenemos por delante. Confiamos en que estamos mejor posicionados que nunca para ejecutar nuestra visión de convertirnos en líder mundial en la industria automotriz. ■

**ARMANDO GARZA SADA**  
Presidente del Consejo de Administración

**ARMANDO TAMEZ MARTÍNEZ**  
Director General

# US\$460 M

Invertidos en aumento de capacidad, actualización de equipo y mejoras en eficiencia operativa

# GRI-G4

Reportamos nuestro desempeño en materia de sostenibilidad de acuerdo con los lineamientos G4 de la Global Reporting Initiative (GRI)

## Impulsores de crecimiento



*Tendencia de aligeramiento*



*Portafolio posicionado para crecer*

### G4-EC2

- » Estrictas regulaciones de emisiones y consumo de combustible han impulsado un mayor contenido de aluminio por vehículo
- » El crecimiento en las categorías de los productos de Nemak espera captar 75% del crecimiento del mercado <sup>1</sup>

<sup>1</sup> Basado en crecimientos esperados en libras de aluminio por vehículo del 2015-2025 de Drucker Worldwide.

### Tren motriz

- » Crecimiento de industria
- » Penetración del aluminio
- » Mayor complejidad

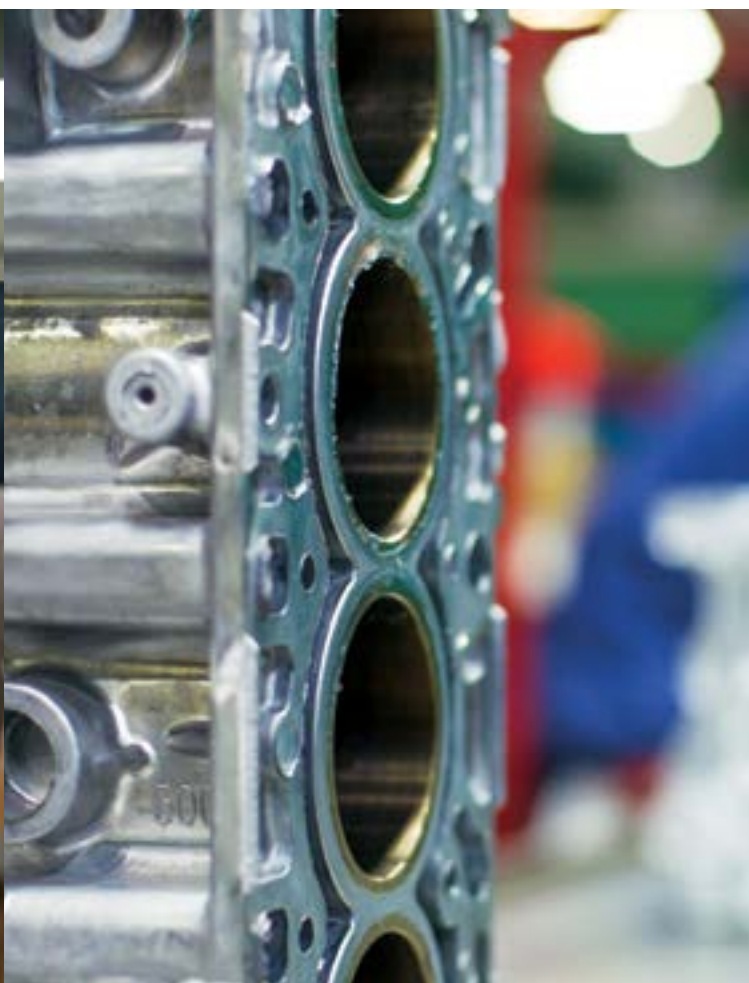
### Componentes estructurales

- » Cambio tecnológico





## Presencia en mercados de rápido crecimiento



## Iniciativas de integración vertical



» México, pieza clave en la industria automotriz global



» Recuperación de Europa generando demanda



» China, el mayor mercado automotriz del mundo


Oportunidades importantes para expandir márgenes

Fundición



Maquinado





Creciendo más rápido que la industria

## Aprovechando la tendencia de aligeramiento

G4-EC2, G4-EN7

En los principales mercados automotrices, incluyendo Estados Unidos, Europa y más recientemente China, se están introduciendo normas cada vez más agresivas para regular los objetivos de rendimiento de combustible y emisiones para los próximos 10 años. Como resultado, las armadoras están buscando soluciones de aligeramiento de aluminio como una medida para producir vehículos más ligeros y eficientes. Nemak se beneficiará de esta tendencia ya que aumentará la demanda de las armadoras de autos por los productos elaborados por la compañía, tanto del tren motriz como de componentes estructurales.

CRECIMIENTO

# 1 de cada 4

vehículos ligeros vendidos en el mundo tienen un componente de Nemak

# US\$140 M

ingresos anuales firmados en contratos para producir componentes estructurales



Conforme los motores de los autos se hacen más sofisticados y potentes, las armadoras de vehículos están buscando utilizar componentes de tren motriz que cada vez requieren soluciones de fundición más avanzadas y por lo tanto de mayor valor agregado. Tomando en cuenta las capacidades tecnológicas y de manufactura de Nemak, la compañía está bien posicionada para capitalizar esta tendencia en su portafolio de productos del tren motriz incluyendo cabezas, monoblocks y cajas de transmisión.

Dado el interés de parte de las armadoras en reducir el peso de sus autos, los monoblocks podrían ofrecer perspectivas de crecimiento especialmente atractivas para Nemak. Los monoblocks están entre los componentes automotrices más pesados que aún no han migrado completamente al aluminio. De acuerdo a expertos de la industria, la penetración del aluminio en monoblocks aumentará desde su nivel actual de 65% a 75% para 2025.

Otra de las avenidas más promisorias para el crecimiento es aprovechar los planes de las armadoras de reemplazar el acero por aluminio en la estructura de los autos. Dentro de 15 años, se espera que el tamaño de mercado para componentes estructurales de aluminio excederá el mercado combinado de cabezas y monoblocks. Nemak ha estado utilizando su conocimiento de tecnologías avanzadas de fundición de aluminio para desarrollar su negocio de componentes estructurales.

Adicionalmente, Nemak está progresando en su estrategia de crecimiento a través de iniciativas de integración vertical. Estas incluyen inversiones para aumentar la capacidad de maquinado interno en todas sus regiones.

**1 Componentes de tren motriz:** Nemak está aprovechando la tendencia de aligeramiento para captar una mayor participación de mercado. La compañía es un socio clave para las armadoras que buscan mejorar la eficiencia y reducir el peso de sus autos sin sacrificar potencia ni desempeño.

**2 Componentes estructurales:** Nemak trabaja estrechamente con armadoras para desarrollar su negocio de componentes estructurales de aluminio. Desde el lanzamiento de esta línea de negocios, Nemak ha ganado nuevos contratos para producir esos componentes por un total de US\$140 millones de ingresos anuales.

**3 Integración vertical:** Los principales beneficios de aumentar el porcentaje de maquinado interno incluyen mejor calidad, menores costos logísticos, menor capital de trabajo y mejores márgenes.

**US\$12 mil M**

tamaño esperado del  
mercado de componentes  
estructurales para el 2030

**40 %**

del volumen se maquinó  
de manera interna  
en 2015





Creando valor a través de la innovación

## Tecnología para impulsar la eficiencia y el desempeño

Nemak busca apalancar sus procesos y tecnologías de punta en fundición de aluminio para ayudar a sus clientes a diseñar y producir componentes de alta tecnología para las próximas generaciones de vehículos ligeros. Con este fin, trabaja estrechamente con sus clientes desde etapas tempranas del diseño de los productos para desarrollar soluciones hechas a la medida que los permitan cumplir sus objetivos de calidad, desempeño, emisiones, y ahorro de combustible manteniendo la eficiencia de costos. Adicionalmente, Nemak realiza inversiones en infraestructura y actividades de investigación y desarrollo con la finalidad de que estos esfuerzos sean sostenibles en el tiempo.

INNOVACIÓN

# 56

proyectos y buenas prácticas compartidos durante el Día de la Innovación Nemak 2015

# 315

patentes refuerzan las principales ventajas tecnológicas de Nemak

El conocimiento de Nematik en tecnología e ingeniería de fundición incluyendo materiales, procesos, diseño y simulación le permite actuar como socio estratégico de las armadoras en el desarrollo de plataformas para motores y vehículos. La compañía administra proyectos de innovación de alto impacto a través del Sistema de Innovación Nematik (NIS por sus siglas en inglés). Bajo el NIS, equipos globales de técnicos expertos continuamente incorporan retroalimentación de los clientes acerca de productos en implementación y proyectos de innovación y desarrollo. Asimismo, con seis Centros de Desarrollo de Producto estratégicamente ubicados alrededor del mundo, Nematik se encuentra posicionado para proveer soluciones integradas a sus clientes.

Nematik ha construido su portafolio de investigación y desarrollo enfocándose en las necesidades de los clientes. Sus innovaciones tecnológicas más recientes han sido orientadas a mejorar las propiedades y el desempeño de los materiales. Dichas innovaciones incluyen la adaptación de Rotacast®, proceso creado por Nematik, para la producción en serie de monoblocks de alto rendimiento; el desarrollo de NemaCoat™, una cobertura aislante para el manejo térmico eficiente en cabezas de motor complejas; y el desarrollo de una nueva aleación, NemaAlloy HT 200™, que mejora la tolerancia térmica de las cabezas de motor.

**1** **Procesos y tecnologías de fundición de punta:** Las capacidades de ingeniería e investigación y desarrollo le permiten a Nematik actuar como un socio innovador a sus clientes a lo largo de los proyectos.

**2** **Sistema de Innovación Nematik (NIS):** Un equipo global de técnicos expertos impulsa nuestra visión integrada de la innovación enfocada en el cliente.

**3** **Portafolio de innovación y desarrollo:** Nematik enfoca sus inversiones en innovación y desarrollo en ayudar a sus clientes a reducir el peso y mejorar la eficiencia y el desempeño de los vehículos que producen. Sus innovaciones más recientes incluyen NemaCoat™ y NemaAlloy HT 200™, así como un nuevo proceso de fundición para monoblocks basado en su proceso propietario Rotacast™.

**5**

tecnologías de fundición soportan las soluciones de aligeramiento de Nematik

**6**

Centros de Desarrollo de Producto alrededor del mundo para servir a nuestros clientes



Nuestro éxito depende de nuestra gente

## Desarrollando el talento y la experiencia del empleado

G4-10, G4-LA10

Nemak está comprometido con mantener un ambiente de trabajo productivo y brindar el soporte adecuado para fomentar el desarrollo personal y profesional de toda su gente. Para este fin, Nemak apoya que sus empleados sean responsables de su desarrollo y avancen continuamente hacia sus metas profesionales. Adicionalmente, busca crear condiciones óptimas para el éxito de su gente al promover colaboración e intercambio de conocimientos a través de sus operaciones.

TALENTO

# +21 mil

empleados trabajando  
en 35 plantas  
estratégicamente  
ubicadas a lo largo  
de 15 países

# +US\$5 M

invertidos en programas  
de capacitación de  
nuestros empleados  
en 2015



Como parte de los esfuerzos de atraer, desarrollar y retener el mejor talento, Nemak provee programas de reclutamiento y capacitación orientados a grupos específicos. Estos incluyen un programa de desarrollo de talento dirigido a jóvenes profesionistas, un programa de desarrollo ejecutivo organizado en colaboración con reconocidas escuelas de negocios, y pasantías enfocadas en estudiantes universitarios de alto rendimiento académico en todas las regiones donde Nemak opera.

Nemak busca proporcionar los recursos y apoyos necesarios a sus empleados para que puedan crecer en la compañía. Esto incluye programas con mentores, asesoría y seguimiento para ayudar a nuevos empleados a adaptarse a la cultura y ser más eficientes en sus nuevos roles así como programas para monitorear continuamente el desempeño y plan de carrera de los empleados. En 2015, Nemak colaboró con empresas especializadas en administración de talento y servicios de capital humano para desarrollar e implementar nuevos procesos y plataformas en línea que buscan seguir mejorando la experiencia del empleado.

Asimismo, Nemak promueve colaboración e intercambio de mejores prácticas a través de sus operaciones, convocando continuamente a equipos expertos en una variedad de temas incluyendo manufactura, comercial, innovación y salud, seguridad y medio ambiente.

**1** **Atracción de talento:** Nemak colabora con universidades líderes a nivel mundial para ofrecer oportunidades de capacitación y desarrollo tanto a empleados actuales como potenciales. Estos incluyen programas vocacionales dirigidos a estudiantes universitarios así como programas técnicos y de administración para ejecutivos.

**2** **Experiencia del empleado:** El proceso de inducción está diseñado para ayudar a los nuevos empleados a adquirir mayores conocimientos inherentes al negocio y la cultura organizacional. Nemak busca proveer a sus empleados oportunidades para el aprendizaje y desarrollo individual a lo largo de sus carreras en la compañía.

**3** **Alineación organizacional:** Los programas de atracción de talento, compromiso y participación e intercambio de conocimientos están diseñados para fomentar la colaboración y asegurar la compatibilidad entre las necesidades de la compañía y las capacidades de sus empleados.

**84 %**

de los empleados de  
Nemak recibieron  
capacitación en 2015

**+6 mil**

solicitudes laborales  
de candidatos externos  
enviadas a través de  
nuestro sitio web de  
carreras



Hacia un futuro mejor

## Creando valor a través de la sostenibilidad

G4-18 a 21, G4-LA2, G4-EN27, G4-EN31

Nemak busca continuamente generar valor sostenible a través de sus operaciones, ya sea optimizando procesos de manufactura e ingeniería para reducir emisiones, trazando el camino en el uso del aluminio reciclado o trabajando para mejorar el bienestar de personas en las comunidades donde opera.

SOSTENIBILIDAD

### Creación de valor

Aprovechar nuestras capacidades y conocimientos en el aligeramiento de vehículos para lograr retornos económicos satisfactorios

### Bienestar para nuestros empleados

Proveer condiciones laborales óptimas y oportunidades de desarrollo favorables para nuestros empleados

En 2015, reportamos nuestro desempeño en materia de sostenibilidad de acuerdo a la versión G4 de la metodología de la Global Reporting Initiative (GRI por sus siglas en inglés), en su opción esencial, enfocando nuestro reporte en actividades que son de alta importancia para nuestros grupos de interés. Llevamos a cabo un análisis de materialidad para identificar estas actividades prioritarias y establecer los cimientos para una exitosa implementación de nuestra estrategia de sostenibilidad en los próximos años.

Este año, hemos cubierto 88 de los 97 indicadores de la versión G4 del GRI identificados como aspectos materiales. En esta sección resaltamos nuestro desempeño comparado con algunos de estos indicadores (para propósitos de referencia, hemos insertado los indicadores bajo el título de la sección correspondiente).

#### Nuestros grupos de interés

Como parte de nuestro compromiso con la sostenibilidad, buscamos desarrollar relaciones de beneficio mutuo con todos nuestros grupos de interés. Participamos en organizaciones laborales, donde representantes de nuestra compañía mantienen posiciones de liderazgo con el propósito de apoyar iniciativas de sostenibilidad que son relevantes para nuestra industria.

**1 La comunicación con nuestros grupos de interés es clave para nuestras operaciones:** Todas nuestras plantas cuentan con mecanismos para comunicarnos con clientes, proveedores, miembros de la comunidad local y empleados. Estos incluyen revistas, líneas de ayuda, formularios en línea, foros comunitarios y visitas regulares a las plantas.

**2 Diseñamos nuestros programas comunitarios para apoyar las prioridades de nuestros grupos de interés a nivel local:** Estos programas incluyen: patrocinio de equipos deportivos y grupos culturales, promoción de conductas favorables al medio ambiente dentro y fuera de la compañía, y recaudación de fondos para organizaciones no gubernamentales.

**3 Apoyo para la educación:** En el 2015 apoyamos más de 60 escuelas con donaciones de equipo, recaudación de fondos, acciones de voluntariado y desarrollo de infraestructura. Estimamos que en el 2015, más de 10 mil estudiantes se beneficiaron de los programas educativos de Nemak.

## Medio ambiente

Controlar y reducir nuestro impacto ambiental a través de la optimización de nuestros procesos de manufactura y del uso de recursos naturales en todas nuestras operaciones

## Contribución social

Contribuir de manera proactiva al bienestar social de las comunidades donde operamos





Adicionalmente, colaboramos con organizaciones no gubernamentales para desarrollar e implementar iniciativas de educación y recaudación de fondos y en cada país donde tenemos presencia, trabajamos estrechamente con las autoridades correspondientes para asegurar que nuestras operaciones cumplan con todas las leyes y regulaciones.

La seguridad tiene la más alta prioridad en nuestras operaciones y plantas, por lo que proveemos a todos nuestros empleados con programas e información al respecto.

Como parte de nuestros esfuerzos para asegurar el bienestar de nuestros empleados y sus familias, ofrecemos planes competitivos de compensación que igualan o superan estándares legales y de la industria. También apoyamos una variedad de programas de desarrollo y bienestar para nuestros empleados. En el 2015 invertimos aproximadamente US\$5 millones en programas de capacitación, casi US\$2 millones en programas de deportes, recreación y desarrollo familiar y más de US\$4 millones en programas de salud y nutrición.

Trabajamos de cerca con nuestros proveedores para fortalecer nuestra cadena de valor. Esto incluye asesoría en el cumplimiento de regulaciones ambientales

y apoyo para la evaluación de sus prácticas de responsabilidad social y derechos humanos.

Para Nemak la sostenibilidad ambiental es una parte fundamental de nuestro negocio, desde la selección de proveedores hasta el desarrollo de productos que más adelante se usarán dentro de los autos que millones de personas manejan a diario. Buscamos que todas nuestras acciones apoyen una operación más limpia y más ambientalmente consciente, mejorando así nuestra habilidad de generar valor de forma sostenible para nuestros grupos de interés.

Las plantas de Nemak alrededor del mundo adoptan las prácticas y procesos necesarios para cumplir con su responsabilidad de mitigar el impacto ambiental.

Un objetivo clave de los esfuerzos de Nemak en materia de sostenibilidad ambiental es asegurar el cumplimiento de estándares internacionalmente reconocidos, muchos de los cuales van más allá de los requerimientos legales. Ejemplos de los mismos incluyen el estándar ISO 14001 sobre la administración ambiental, y el estándar ISO 50001 sobre la administración de energía, los cuales ya nos ayudan a reducir el impacto ambiental de algunas de nuestras plantas.

# US\$16 M

de inversiones en  
materia de sostenibilidad  
en el 2015

# +10 mil

estudiantes beneficiados  
con los programas de  
educación de Nemak  
en el año

Uno de nuestros principales instrumentos para proteger el medio ambiente es hacer uso responsable de los materiales que empleamos en nuestros procesos de manufactura. Buscamos usar la mayor cantidad posible de material reciclado, tanto los que provienen de fuentes internas como externas. En 2015 reciclamos en promedio 75% de nuestro aluminio y arena residual, con algunas plantas alcanzando niveles de reciclaje de 100% y 98%, respectivamente. Tomando en cuenta que el aluminio y la arena forman la mayor parte de los materiales que usamos para nuestras operaciones, son el principal enfoque de nuestros programas de reciclaje. Sin embargo, también reciclamos cartón, madera, plásticos y otros materiales que son secundarios para nuestras operaciones.

Otras medidas que están ayudando a reducir nuestro impacto ambiental incluyen: elaborar componentes de aluminio más ligeros que ayudan a reducir las emisiones y el consumo de combustible de los vehículos en que son utilizados; monitorear nuestro consumo de energía para identificar ineficiencias; y mejorar los procesos de tratamiento de aguas residuales para reducir o eliminar los contaminantes que puedan contener antes de desecharlos. Estamos comprometidos con la continua integración de mejores prácticas ambientales en nuestras operaciones, asegurando así que Nemak pueda crear valor de forma sostenible de cara al futuro. ■

# 65

organizaciones laborales  
donde empleados de  
Nemak participan

**4** En 2015 seguimos monitoreando nuestro consumo de agua y desarrollamos varias iniciativas para mejorar la gestión de nuestros recursos acuíferos. Dichas iniciativas incluyeron el uso de servicios sanitarios ecológicos que funcionan sin agua y mejoras importantes en el tratamiento de aguas residuales que nos permiten reusarlas o desecharlas de forma segura y libre de contaminantes. Tratamos casi 350 mil m<sup>3</sup> de agua en el 2015.

**5** Debido a algunas optimizaciones en nuestros procesos, en 2015 redujimos nuestro consumo de energía 2.5% comparado con 2014. Algunas de las mejoras más significativas en nuestro consumo energético se lograron gracias a eficiencias en nuestros procesos de fundición y en los sistemas de energía de nuestras oficinas así como el uso del estándar ISO 50001 de administración de energía.

# ~350 mil m<sup>3</sup>

de agua tratada  
en el 2015

# Nemak resumen operativo

G4-2

Nemak capitalizó tendencias positivas en la industria automotriz en Norteamérica y Europa, sus dos principales regiones, para lograr una mayor rentabilidad en 2015. Condiciones macroeconómicas favorables en los Estados Unidos y la recuperación en Europa respaldaron un mayor nivel de producción de vehículos, beneficiando así el crecimiento de la compañía. Adicionalmente, Nemak logró una mejor mezcla de productos de mayor valor agregado, así como mejoras en costos y eficiencias que apoyaron su rentabilidad en todas sus regiones.

El volumen total de ventas de Nemak alcanzó 50.7 millones de unidades equivalentes en 2015, un aumento de 3% comparado con el 2014. Los ingresos sumaron US\$4,482 millones, una disminución de 3% comparado con el 2014 debido principalmente a la depreciación del euro comparado con el dólar.

En 2015, Nemak ganó nuevos contratos por US\$1,200 millones, cerca de la mitad de los cuales representaron programas incrementales. Producción en serie para la mayoría de estos contratos iniciará en los siguientes 24 a 36 meses.

Para apoyar sus planes de crecimiento, Nemak invirtió en aumento de capacidad, actualización de equipo de producción

existente y mejoras en la eficiencia operativa. Los planes de expansión de capacidad de la compañía están siendo impulsados principalmente por contratos para producir cabezas, monoblocks y partes estructurales para Norteamérica, Europa y Asia. En 2015, Nemak inauguró una nueva planta en Ulyanovsk, Rusia, donde está produciendo cabezas y monoblocks, y continuó con la construcción de una nueva planta de fundición de alta presión en Monterrey, México, donde producirá monoblocks, componentes estructurales y cajas de transmisión a partir de la segunda mitad del 2016.

Adicionalmente, Nemak continuó realizando inversiones para expandir su capacidad de maquinado interno. Durante el año, el volumen maquinado internamente aumentó 40%. Como parte de su estrategia de integración vertical, Nemak planea incrementar este porcentaje hasta aproximadamente 70% para finales de la década. Los beneficios de un mayor nivel de maquinado interno incluyen mejor calidad, reducciones en costo y expansiones de márgenes.

## Norteamérica

En Norteamérica, Nemak logró un crecimiento de 11% en flujo de operación debido principalmente a una mezcla

# ~US\$550 M

de ingresos incrementales  
anualizados en contratos  
firmados en 2015

# 11 %

crecimiento en flujo  
de operación en  
Norteamérica





favorable de ventas, eficiencias operativas y menores precios de energía. Condiciones macroeconómicas positivas en los Estados Unidos incluyendo menores precios de gasolina, demanda acumulada y condiciones crediticias favorables, impulsaron incrementos en ventas y producción de vehículos ligeros. Durante 2015, las ventas de vehículos en Estados Unidos fueron de 17.9 millones, un incremento de 6% comparado con 2014. Por otra parte, la producción de vehículos en Norteamérica aumentó 3% en el mismo periodo. Los volúmenes de ventas de Nemak en Norteamérica aumentaron 1% mientras que sus ingresos en la región disminuyeron 3% debido principalmente a menores precios del aluminio.

### Europa

Nemak logró un crecimiento de 2% en flujo de operación en Europa debido a una mejor mezcla de productos de mayor valor agregado, la cual más que compensó una disminución de 16% en el valor del euro comparado con el dólar. Programas incrementales para producir cabezas, monoblocks y cajas de transmisión impulsaron una mayor rentabilidad. Los volúmenes de ventas de Nemak en la región incrementaron 8% comparado con 2014. Durante 2015, la venta de vehículos ligeros en Europa fue de 19.4 millones,

un incremento de 3% comparado con 2014. La producción de vehículos en Europa también se incrementó 3% comparado con 2014 debido a la continua recuperación económica en la región. Los ingresos disminuyeron 4% durante el año, debido principalmente a la depreciación del euro. Sin embargo excluyendo el efecto cambiario, los ingresos y el flujo de operación aumentaron 15% y 24%, respectivamente, comparados con el 2014.

### Resto del Mundo

Nemak logró resultados positivos en su región del Resto del Mundo (RoW por sus siglas en inglés) que consiste en Asia y Sudamérica, debido principalmente a lanzamientos de nuevos programas en Asia. Pese a la desaceleración económica en China y una intensificada recesión en Brasil, el flujo de operación en RoW aumentó 5% comparado con el año anterior. Por otra parte, los ingresos disminuyeron 4% comparado con el 2014 debido principalmente a la devaluación de las monedas locales. Menores ingresos en Sudamérica más que compensaron mayores ingresos en Asia. ■

# 24 %

crecimiento en flujo de  
operación en Europa,  
excluyendo el efecto  
cambiario

# 5 %

crecimiento en  
flujo de operación  
en Resto del Mundo

# Consejo de administración

G4-38, G4-LA12

## Armando Garza Sada <sup>(3)</sup>

**Presidente del Consejo de Administración de ALFA, S. A. B. de C. V.**

Presidente de los Consejos de Administración de Alpek y Nemak. Miembro de los Consejos de Administración de CEMEX, FEMSA, Frisa Industrias, Grupo Financiero Banorte, Grupo Lamosa, Liverpool, Proeza e ITESM.

## Álvaro Fernández Garza <sup>(3)</sup>

**Director General de ALFA, S. A. B. de C. V.**

Co-Presidente del Consejo de Administración de Axtel. Miembro de los Consejos de Administración de Alpek, Nemak, Cydsa, Grupo Aeroportuario del Pacífico, Vitro, Universidad de Monterrey (UDEM), Universidad de Georgetown (Latin American Board) y Museo de Arte Contemporáneo de Monterrey. Es Presidente del Consejo Consultivo del Centro Roberto Garza Sada de la UDEM.

## Juan Carlos Calderón Rojas <sup>(3)</sup>

**Director de Sustentabilidad de ALFA, S. A. B. de C. V.**

Miembro de los Consejos de Administración de Coparmex Nuevo León y Grupo Franca.

## Robert J. Fascetti <sup>(2)</sup>

**Vice Presidente Global de Ingeniería de Tren Motriz en Ford Motor Company**

Cuenta con más de 26 años de experiencia en desarrollo de producto y tren motriz en Ford Motor Company.

## Eugenio Garza Herrera <sup>(1A)</sup>

**Presidente del Consejo de Administración de Xignux, S. A. de C. V.**

Miembro de los Consejos de Administración de Regional Banco de México, Corporación EG, Grupo Aeroméxico, Banco Nacional de México y Mitsui de México. Adicionalmente, es miembro del Consejo Directivo, del Comité de Gobierno Institucional y Presidente del Comité de Desarrollo del ITESM.

## Fabiola Garza Sada <sup>(2)</sup>

**Inversionista**

Miembro del Consejo de Alfa Fundación.

## Eduardo Garza T. Fernández <sup>(1A)</sup>

**Presidente de Grupo Frisa Industrias**

Miembro del Consejo de Administración de Grupo Lamosa. Participa como consejero o consultor del ITESM, Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Nuevo León, Consejo Nacional de Alianzas Educativas, BBVA Bancomer S.A., Corporación EG & Ruhrpumpen Group, Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica, Endeavor México y US-Mexico Foundation.

## Alfonso González Migoya <sup>(1A)</sup>

**Presidente del Consejo de Controladora Vuela Compañía de Aviación, S. A. B. de C. V.**

Miembros de los Consejos de Administración de FEMSA, Coca Cola FEMSA, Bolsa Mexicana de Valores, Banregio Grupo Financiero, Javer, Cumprum, ICA e ITESM.

## Gary Lapidus <sup>(1)</sup>

**Inversionista Independiente y Asesor**

Ha sido Analista de Investigación en Goldman, Sachs Co. y Sanford C. Bernstein & Co. con rango de Inversionista Institucional de la industria automotriz y de autopartes. Fue Director en la firma Booz-Allen Hamilton.

## Sven Roehrig <sup>(2)</sup>

**Contralor Global de Manufactura en Ford Motor Company**

Cuenta con más de 27 años de experiencia en puestos de manufactura, finanzas y planeación de programas en Ford Motor Company.

## Alejandro Ruiz Fernández <sup>(2)</sup>

**Director General de Pronto Projects, S. A. de C. V.**

Miembro de los Consejos de Administración de Pyosa, Pronto Projects y Constructora e Inmobiliaria Malsa.

## Adrián G. Sada Cueva <sup>(1)</sup>

**Director General de Vitro**

Miembro de los Consejos de Administración de Comegua, Club Industrial de Monterrey, de Grupo Financiero Banorte, Banco Mercantil del Norte y de CAINTRA Nuevo León.

## Stefan H. Thomke <sup>(1)</sup>

**Profesor William Barclay Harding de Administración de Negocios en la Universidad de Harvard**

Se incorporó a la Facultad de Harvard en 1995. Antes de ingresar a dicha universidad, trabajó en electrónica y en la fabricación de semiconductores y posteriormente estuvo en McKinsey & Company en Alemania, donde dio servicios a clientes en la industria automotriz y la industria de energía.

**Carlos Jiménez Barrera**  
**Secretario**

<sup>(1)</sup> Consejero Independiente

<sup>(2)</sup> Consejero Patrimonial

<sup>(3)</sup> Consejero Patrimonial Relacionado

<sup>(A)</sup> Comité de Auditoría y Prácticas Societarias

## Equipo directivo



**ARMANDO TAMEZ**  
Director General



**NAPOLEÓN CANTÚ**  
Director BU México



**KLAUS LELLIG**  
Director BU Europa



**LUIS PEÑA**  
Director BU Estados Unidos y Canadá



**ERNESTO SÁENZ**  
Co-Director BU Asia



**JORGE RADA**  
Co-Director BU Asia



**DIETRICH KHAN**  
Director BU Sudamérica



**MARKUS NOLTE**  
Director Comercial



**GIOVANNI BARBERO**  
Director de Manufactura



**ALBERTO SADA**  
Director de Administración y Finanzas



**KNUT BENTIN**  
Director de Recursos Humanos



# Gobierno corporativo

G4-38, 42, 47, 49 y 58

Nemak se adhiere al Código de Mejores Prácticas Corporativas (CMPC) vigente en México, creado en 2000 a iniciativa de las autoridades de valores de México. El propósito del Código es establecer un marco de referencia en materia de gobierno corporativo para incrementar la confianza del inversionista en las compañías mexicanas.

Las empresas que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) deben revelar una vez al año su grado de adhesión al CMPC, mediante la respuesta a un cuestionario que está a disposición del público inversionista en la página de Internet de la BMV. Abajo presentamos un resumen de los principios de gobierno corporativo de Nemak tal y como se desprende del cuestionario presentado en junio de 2015 y actualizado en lo pertinente:

**A)** El Consejo de Administración está compuesto por 13 miembros propietarios, sin suplentes, de los cuales seis son consejeros independientes. Este informe anual provee información sobre todos los miembros del Consejo, identificando a los que son independientes y su participación en el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias.

**B)** Para el correcto desempeño de sus funciones, el Consejo de Administración se apoya en el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias. La presidencia del Comité es ocupada por un consejero independiente. El Comité está integrado por consejeros independientes.

**C)** El Consejo de Administración se reúne cada tres meses. Las reuniones de Consejo pueden ser convocadas por acuerdo del Presidente del Consejo, del Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, del Secretario o de al menos el 25% de sus miembros. Al menos una de estas reuniones al año se dedica a definir la estrategia de mediano y largo plazo de la compañía.

**D)** Los consejeros comunican al Presidente cualquier conflicto de interés que se presente y se abstienen de participar en las deliberaciones correspondientes. La asistencia promedio a las sesiones del Consejo en 2015 desde la OPI fue de 80.76%.

**E)** El Comité de Auditoría y Prácticas Societarias estudia y emite recomendaciones al

Consejo en asuntos relacionados con temas de auditoría como: la selección y la determinación de los honorarios del auditor externo, la coordinación con el área de auditoría interna de la empresa y el estudio de políticas contables, entre otras.

**F)** Adicionalmente, el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias emite recomendaciones al Consejo en asuntos relacionados con temas de prácticas societarias como: condiciones de contratación de ejecutivos de alto nivel, pagos por separación de los mismos y política de compensaciones, entre otras.

**G)** La Compañía cuenta con sistemas de control interno, cuyos lineamientos generales son sometidos al Comité de Auditoría y Prácticas Societarias para su opinión. Además, el despacho de auditoría externa valida la efectividad del sistema de control interno y emite reportes sobre el mismo.

**H)** El Consejo de Administración se apoya en la Dirección de Administración y Finanzas para los temas de: viabilidad de inversiones, posicionamiento estratégico de la empresa, congruencia de las políticas de inversión y financiamiento, y revisión de los proyectos de inversión. Esto en coordinación con el área de Finanzas y Planeación de la sociedad controladora, Alfa, S. A. B. de C. V.

**I)** Nemak cuenta con un área específicamente encargada de mantener la comunicación de la empresa con sus accionistas e inversionistas. El objetivo es asegurar que éstos cuenten con la información financiera y de otro tipo que necesiten para la evaluación del progreso que la empresa tiene en el desarrollo de sus actividades. Para esta función se utiliza notas de prensa, avisos de eventos relevantes, conferencias telefónicas para dar a conocer resultados trimestrales, encuentros bursátiles, página de internet, entre otros mecanismos de comunicación.

**J)** Nemak promueve una sociedad socialmente responsable adhiriéndose a las recomendaciones de su controladora, Alfa, S. A. B. de C. V. Cuenta con misión, visión y valores, código de ética que son promovidos dentro de la organización. ■

# Estados financieros consolidados

## CONTENIDO

Análisis y discusión de resultados	28
Dictamen de los Auditores Independientes	30
Estados financieros consolidados:	
Estados consolidados de situación financiera	31
Estados consolidados de resultados	32
Estados consolidados de resultados integrales	33
Estados consolidados de cambios en el capital contable	34
Estados consolidados de flujos de efectivo	36
Notas sobre los estados financieros consolidados	37

# Análisis y discusión de resultados

## 2015

El siguiente informe debe considerarse en conjunto con la Carta a los Accionistas (páginas 7 – 9) y los Estados Financieros Dictaminados (páginas 31 – 92). A menos que se indique de otra manera, las cifras están expresadas en millones de pesos mexicanos nominales para la información de 2014 y 2015. Las variaciones porcentuales, se presentan en términos nominales.

La información financiera contenida en este Análisis de la Administración corresponde a los últimos dos años (2014 y 2015), y se ha adecuado a las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS por sus siglas en inglés).

Monterrey, N. L., a 2 de febrero de 2016.

## Entorno económico

Durante 2015, la economía mundial tuvo un desempeño débil. Organismos como el Fondo Monetario Internacional y el Banco Mundial revisaron a la baja sus expectativas iniciales de crecimiento, ante la duda sobre la solidez de la recuperación económica. A nivel país, se observaron circunstancias contrastantes. Por un lado, Estados Unidos y el Reino Unido mostraron mejores cifras de crecimiento que en los años previos. Por otro, países como China y algunos en la zona del Euro, decepcionaron. La volatilidad siguió presente en los mercados financieros, a la espera de la decisión de la Fed sobre el aumento de las tasas de interés en los Estados Unidos, lo que propició una apreciación muy importante del dólar vis-a-vis la mayor parte de las monedas del mundo, el peso mexicano incluido. La Fed inició el movimiento hacia arriba de tasas, aunque de manera gradual, como se anticipaba. El crecimiento menor a lo esperado en China y la potencial entrada en el mercado de petróleo producido en Irán, aumentaron las presiones sobre los precios de este insumo. La reducción de los precios del petróleo y la apreciación del dólar han continuado a principios de 2016.

El comportamiento del PIB y otras variables, que son clave para mejor entender los resultados de Nematik, se describe en los siguientes párrafos:

El Producto Interno Bruto (PIB) de México creció 2.5% (estimado) en 2015, cifra ligeramente superior a la de 2014. La inflación al consumidor fue de 2.1%<sup>(b)</sup> en 2015, inferior a la cifra de 4.0%<sup>(b)</sup> registrada en 2014. El peso mexicano tuvo en 2015 una depreciación nominal anual de 17.0%<sup>(c)</sup>, comparada con la depreciación de 12.5%<sup>(c)</sup> experimentada en 2014. En términos reales, la sobrevaluación promedio anual del peso mexicano respecto al dólar ascendió a 11.8%<sup>(d)</sup> en 2015 y a 15.6%<sup>(d)</sup> en 2014.

En cuanto a las tasas de interés en México, la TIIE se ubicó en 2015 en 3.3%<sup>(b)</sup> en términos nominales, comparada con 3.5% en 2014. En términos reales, hubo un aumento, al pasar de un acumulado anual de -0.5% en 2014 a 1.9% en 2015.

La tasa LIBOR nominal a 3 meses en dólares, promedio anual, se ubicó en 0.3%<sup>(e)</sup> en 2015, por encima de 0.2%<sup>(e)</sup> observada en 2014. Si se incorpora la depreciación nominal del peso frente al dólar, la tasa LIBOR en pesos constantes pasó de 8.4%<sup>(a)</sup> en 2014 a un 14.9%<sup>(a)</sup> en 2015.

## Fuentes:

- (a) Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática (INEGI).
- (b) Banco de México (Banxico).
- (c) Banxico. Tipo de cambio para solventar obligaciones denominadas en moneda extranjera pagaderas en la República Mexicana.
- (d) Cálculos propios con datos de INEGI, bilateral con Estados Unidos, considerando los precios al consumidor.
- (e) Banco de México (Banxico).



## Resultados

Las ventas netas se incrementaron 15%, de \$61,490 millones durante 2014 a \$70,891 millones en el 2015. Este incremento se debió principalmente la depreciación del peso mexicano de 13.30 pesos / dólar durante 2014 a 15.85 pesos / dólar en el 2015 y al efecto de incremento en volumen de 2.6% combinado con una mejor mezcla de ventas, parcialmente disminuido por una baja en el precio del aluminio.

El costo de ventas, que incluye depreciación fue de \$59,143 millones en 2015, un incremento de 13% comparado contra \$52,456 millones en 2014. Este aumento se debió principalmente al incremento en ventas que fue parcialmente compensado por bajas en costos atribuidas a economías de escala asociadas con volúmenes de ventas mayores y a la baja en el precio del aluminio.

La utilidad bruta aumentó 30%, de \$9,034 millones en 2014 a \$11,748 millones en 2015.

Los gastos operativos aumentaron 23%, de \$3,526 en 2014 a \$4,350 en 2015 debido al incremento en ventas y el lanzamiento de nuevos programas.

La utilidad de operación aumentó 34%, de \$5,508 millones en 2014, a \$7,398 millones en 2015, en línea con el incremento en utilidad bruta.

El resultado financiero neto pasó de un valor negativo de \$699 millones en 2014 a un valor negativo de \$1,293 millones para el ejercicio anual de 2015, un incremento de 85%. Este cambio se debió a una menor ganancia en fluctuación cambiaria registrada en el 2015 comparada con 2014, combinado con mayores gastos financieros relacionados con el refinanciamiento del certificado bursátil en 2015.

El impacto en los impuestos a la utilidad en 2014 fue de \$1,454 millones contra un valor de \$1,552 millones en 2015, debido principalmente al incremento en la utilidad.

La utilidad neta pasó de \$3,394 en 2014 a \$4,601 en 2015, un incremento del 36%. Este aumento se debió principalmente a un incremento en la utilidad de operación que fue parcialmente disminuido por un incremento en los impuestos.

## Eventos importantes 2015

### *Oferta Pública Inicial*

Durante el mes de julio de 2015, Nematik llevó a cabo una oferta pública inicial de acciones en México y una oferta privada de acciones en los mercados internacionales (juntas "Oferta Global"). Los recursos totales que la Compañía obtuvo como resultado de la Oferta Global fue de \$11,469, netos de costos de emisión por \$428. Posterior a la Oferta Global el capital suscrito y pagado de Nematik, está representado por un total de 3,080,747,324 acciones Serie A.

### *Construcción de nuevas plantas en México*

Durante el presente año, la Compañía inició la construcción de dos unidades productivas en la misma ubicación donde actualmente se encuentran las plantas a las afueras de la ciudad de Monterrey, México. La primera de ellas permitirá incrementar la capacidad actual de servicios de maquinado para las piezas que produce la Compañía. La segunda instalación estará dedicada a la fabricación de piezas de fundición bajo la tecnología de "High Pressure Die Casting" que ya es utilizada en otras plantas de la Compañía. Cabe señalar que los nuevos componentes estructurales que Nematik estará fabricando próximamente serán producidos bajo la tecnología arriba señalada. La Compañía arrancará la operación de estas nuevas instalaciones durante el 2017 con una inversión conjunta de alrededor de US\$287. ■

## Dictamen de los Auditores Independientes

Monterrey, N. L., 2 de febrero de 2016

### **A la Asamblea General de Accionistas de Nemark, S. A. B. de C. V.**

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Nemark, S. A. B. de C. V. y subsidiarias, que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 y los estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de variaciones en el capital contable y de flujos de efectivo que les son relativos por los años que terminaron en esas fechas, así como un resumen de las políticas contables significativas y otras notas aclaratorias.

### **Responsabilidad de la Administración sobre los estados financieros consolidados**

La Administración de la Compañía y sus subsidiarias es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, y del control interno que considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de errores significativos, ya sea por fraude o error.

### **Responsabilidad del Auditor**

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados con base en nuestras auditorías. Nuestras auditorías fueron realizadas de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría. Dichas normas requieren cumplir con requerimientos éticos, así como, planear y efectuar la auditoría de tal manera que permita obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados no contienen errores significativos.

Una auditoría consiste en realizar procedimientos para obtener evidencia que soporte las cifras y revelaciones de los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación del riesgo de error significativo en los estados financieros, ya sea por fraude o error. Al realizar la evaluación del riesgo, el auditor considera el control interno que es relevante para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados con el fin de diseñar procedimientos de auditoría apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de lo apropiado de las políticas contables utilizadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables hechas por la Administración, así como la evaluación de la presentación de los estados financieros consolidados en su conjunto. Consideramos que la evidencia de auditoría que obtuvimos proporciona una base suficiente y apropiada para sustentar nuestra opinión de auditoría.

### **Opinión**

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera consolidada de Nemark, S. A. B. de C. V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2015 y 2014 y su desempeño financiero y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera.

**PricewaterhouseCoopers, S. C.**



**C. P. C. Ricardo Noriega Navarro**  
Socio de auditoría

# Estados consolidados de situación financiera

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014  
En millones de pesos mexicanos

	Nota	2015	2014
<b>Activo</b>			
Activo circulante:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	\$ 1,793	\$ 976
Efectivo restringido	7	323	390
Clientes y otras cuentas por cobrar, neto	8	10,720	6,902
Inventarios	9	9,667	8,472
Instrumentos financieros derivados	10	-	8
Pagos anticipados		277	250
<b>Total activo circulante</b>		<b>22,780</b>	<b>16,998</b>
Activo no circulante:			
Propiedades, planta y equipo, neto	11	38,263	32,534
Crédito mercantil y activos intangibles, neto	12	8,032	6,911
Impuestos diferidos a la utilidad	16	1,321	1,173
Otras cuentas por cobrar no circulantes	8	-	513
Instrumentos financieros derivados	10	-	27
Otros activos no circulantes	13	1,623	935
<b>Total activo no circulante</b>		<b>49,238</b>	<b>42,093</b>
<b>Total activo</b>		<b>\$ 72,018</b>	<b>\$ 59,091</b>
<b>Pasivo y capital contable</b>			
<b>Pasivo</b>			
Pasivo circulante:			
Deuda	15	\$ 952	\$ 4,784
Proveedores y otras cuentas por pagar	14	16,515	12,737
Impuesto sobre la renta por pagar		311	630
Instrumentos financieros derivados	10	-	3
Otros pasivos	17	993	846
<b>Total pasivo circulante</b>		<b>18,771</b>	<b>19,000</b>
Pasivo no circulante:			
Deuda	15	21,758	15,087
Instrumentos financieros derivados	10	-	804
Impuestos diferidos a la utilidad	16	2,765	1,955
Beneficios a empleados	18	779	690
Otros pasivos no circulantes	17	6	57
<b>Total pasivo no circulante</b>		<b>25,308</b>	<b>18,593</b>
<b>Total pasivo</b>		<b>44,079</b>	<b>37,593</b>
<b>Capital contable</b>			
Participación controladora:			
Capital social	19	6,607	874
Prima en acciones	19	10,443	-
Utilidades retenidas	19	8,645	19,505
Otras reservas	19	2,244	1,101
Total participación controladora	19	27,939	21,480
Participación no controladora		-	18
<b>Total capital contable</b>		<b>27,939</b>	<b>21,498</b>
<b>Total pasivo y capital contable</b>		<b>\$ 72,018</b>	<b>\$ 59,091</b>

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados.

  
**Armando Tamez Martínez**  
Director General

  
**Alberto Sada Medina**  
Director de Administración y Finanzas



## Estados consolidados de resultados

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014  
En millones de pesos mexicanos

	Nota	2015	2014
Ingresos		\$ 70,891	\$ 61,490
Costo de ventas	21	(59,143)	(52,456)
Utilidad bruta		11,748	9,034
Gastos de administración y ventas	21	(4,393)	(3,587)
Otros ingresos, neto	22	43	61
Utilidad de operación		7,398	5,508
Ingresos financieros	23	6,245	299
Gastos financieros	23	(7,538)	(998)
Resultado financiero, neto		(1,293)	(699)
Participación en resultados de asociadas	13	48	39
Utilidad antes de impuestos		6,153	4,848
Impuestos a la utilidad	25	(1,552)	(1,454)
Utilidad neta consolidada		\$ 4,601	\$ 3,394
Utilidad atribuible a:			
Participación de la controladora		\$ 4,599	\$ 3,389
Participación no controladora		2	5
		\$ 4,601	\$ 3,394
Utilidad por acción básica y diluida, en pesos		\$ 1.65	\$ 1.37
Promedio ponderado de acciones en circulación	19	2,781,384,955	2,485,914,479

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados.

  
**Armando Tamez Martínez**  
Director General

  
**Alberto Sada Medina**  
Director de Administración y Finanzas

## Estados consolidados de resultados integrales

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014  
En millones de pesos mexicanos

	Nota	2015	2014
Utilidad neta consolidada		\$ 4,601	\$ 3,394
Otras partidas de la utilidad integral del año:			
Partidas que no serán reclasificadas al estado de resultados:			
Remediación de obligaciones por beneficios a empleados, neto de impuestos	18	(10)	(24)
Partidas que serán reclasificadas al estado de resultados:			
Efecto de instrumentos financieros derivados contratados como cobertura de flujo de efectivo, neto de impuestos	10	(248)	(72)
Efecto de conversión de entidades extranjeras	19	1,390	452
Total de otras partidas de la utilidad integral del año		1,132	356
Utilidad integral consolidada		\$ 5,733	\$ 3,750
Atribuible a:			
Participación de la controladora		\$ 5,732	\$ 3,744
Participación no controladora		1	6
Resultado integral del año		\$ 5,733	\$ 3,750

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados.

  
**Armando Tamez Martínez**  
Director General

  
**Alberto Sada Medina**  
Director de Administración y Finanzas

## Estados consolidados de cambios en el capital contable

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014  
En millones de pesos mexicanos

	Nota	Capital social	Prima en acciones	Utilidades retenidas
Saldos al 1 de enero de 2014		\$ 874	\$ -	\$ 16,976
Transacciones con los accionistas: Dividendos decretados	19			(836)
Utilidad neta				3,389
Otras partidas de la utilidad integral del año				(24)
Total de otras partidas de la utilidad integral del año				3,365
Saldos al 31 de diciembre de 2014		874	-	19,505
Transacciones con los accionistas: Dividendos decretados	19			(1,253)
Aumento de capital social	19	14,196		(14,196)
Fusión con GIALFA	19	55		
Reembolso de capital	19	(9,544)		
Oferta pública Inicial	19	1,026	10,443	
Adquisición en la participación no controladora	3b			
Utilidad neta				4,599
Otras partidas de la utilidad integral del año				(10)
Total de otras partidas de la utilidad Integral del año				4,589
Saldos al 31 de diciembre de 2015		\$ 6,607	\$ 10,443	\$ 8,645

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados.

  
**Armando Tamez Martínez**  
Director General

  
**Alberto Sada Medina**  
Director de Administración y Finanzas



Otras reservas	Total participación controladora	Participación no controladora	Total capital contable
\$ 722	\$ 18,572	\$ 12	\$ 18,584
	(836)		(836)
	3,389	5	3,394
379	355	1	356
379	3,744	6	3,750
1,101	21,480	18	21,498
	(1,253)		(1,253)
	-		-
	55		55
	(9,544)		(9,544)
	11,469		11,469
		(19)	(19)
	4,599	2	4,601
1,143	1,133	(1)	1,132
1,143	5,732	1	5,733
\$ 2,244	\$ 27,939	\$ -	\$ 27,939

# Estados consolidados de flujos de efectivo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014  
En millones de pesos mexicanos

	Nota	2015	2014
<b>Flujos de efectivo de actividades de operación</b>			
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		\$ 6,153	\$ 4,848
Depreciación y amortización	11, 12	4,609	3,784
Costos relacionados con primas de antigüedad y plan de pensiones		57	67
Pérdidas en venta de propiedades, planta y equipo		12	18
Efecto por cambios en el valor razonable de instrumentos financieros derivados		617	302
Fluctuación cambiaria, neta		(452)	(572)
Otros gastos y productos financieros no operativos, neto		1,105	889
Otros, neto		(59)	(416)
Incremento de clientes y otras cuentas por cobrar		(2,193)	(197)
Incremento en inventarios		(748)	(1,319)
Incremento en cuentas por pagar		2,687	360
Impuestos a la utilidad pagados		(1,563)	(790)
<b>Flujos netos de efectivo generados por actividades de operación</b>		<b>10,225</b>	<b>6,974</b>
<b>Flujos de efectivo de actividades de inversión</b>			
Intereses cobrados		15	16
Flujo en adquisición de propiedades, planta y equipo	11	(6,265)	(4,470)
Flujo en adquisición de activos intangibles	12	(988)	(604)
Efectivo restringido		(22)	(27)
Otros activos		22	5
<b>Efectivo neto utilizado en actividades de inversión</b>		<b>(7,238)</b>	<b>(5,066)</b>
<b>Flujos de efectivo de actividades de financiamiento</b>			
Entradas por préstamos o deuda	15	20,907	7,405
Pagos de préstamos o deuda	15	(21,075)	(8,355)
Intereses pagados		(1,115)	(875)
Pago de instrumentos financieros derivados	10	(1,743)	14
Capital contribuido incluyendo prima en acciones, neto de costos de emisión por \$428	19	11,469	-
Reducción de capital	19	(9,544)	-
Adquisición de participación no controladora	3b	(2)	-
Dividendos pagados		(1,253)	(836)
<b>Efectivo utilizado en actividades de financiamiento</b>		<b>(2,356)</b>	<b>(2,661)</b>
<b>Incremento (disminución) en efectivo y equivalentes de efectivo</b>		<b>631</b>	<b>(753)</b>
Fluctuación cambiaria del efectivo y equivalentes de efectivo		185	10
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año</b>	<b>6</b>	<b>976</b>	<b>1,719</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año</b>	<b>6</b>	<b>\$ 1,792</b>	<b>\$ 976</b>

## Transacciones que no requirieron flujo de efectivo:

La principal transacción que no requirió flujo de efectivo corresponde a la capitalización de la actualización de capital social y las utilidades retenidas. Véase Nota 2a y 2b.

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados.

  
**Armando Tamez Martínez**  
Director General

  
**Alberto Sada Medina**  
Director de Administración y Finanzas

# Notas sobre los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014  
En millones de pesos mexicanos

## Nota 1 - Información General:

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias ("Nemak" o "la Compañía"), subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V. ("ALFA"), es una compañía especializada en la producción de componentes de aluminio para la industria automotriz tales como cabezas de motor, monoblocks, transmisiones, componentes estructurales y otros componentes. Las principales oficinas de Nemak están ubicadas en Libramiento Arco Vial Km. 3.8, Col. Centro en García, Nuevo León, México.

Cuando se haga referencia a la compañía controladora Nemak, S. A. B. de C. V. como entidad legal individual se le mencionará como "Nemak SAB"

Nemak SAB es una corporación pública cuyas acciones cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores S. A. B. de C. V. ("Bolsa"). La empresa es propiedad de Alfa, S. A. B. de C. V. en un 75.24%, de Ford Motor Company en un 5.45% y de un grupo de inversionistas mexicanos y extranjeros a través de la Bolsa. ALFA tiene el control sobre las actividades relevantes de la Compañía.

En las siguientes notas a los estados financieros cuando se hace referencia a pesos o "\$", se trata de millones de pesos mexicanos. Al hacer referencia a "US\$" o dólares, se trata de millones de dólares de los Estados Unidos de América. Para el caso de información en millones de euros, se hará referencia a "EUR" o Euros.

Algunas de las cifras incluidas en estos estados financieros y sus notas fueron redondeadas para facilitar su presentación. Además, es posible que algunas de las cifras incluidas en estos estados financieros y sus notas no equivalgan a la suma aritmética de las partidas correspondientes debido al mismo redondeo.

## Nota 2 - Eventos relevantes:

### 2015

#### a. Aumento de capital social y cambio de denominación

El 27 de mayo de 2015 mediante Asamblea General Extraordinaria de Accionistas se determinó lo siguiente:

- Modificar la estructura accionaria del capital social tanto en su parte fija como variable mediante la conversión de las acciones comunes nominativas de la Serie "B" integrantes de la parte fija de dicho capital, y las Series "A-1" y B-1" integrantes de la parte variable del capital social, en acciones comunes de la Serie "A" integrantes de la parte fija de dicho capital.
- Eliminar el valor nominal de un peso de cada una de las acciones, emitiendo nuevas acciones sin expresión de valor nominal, mismas que sustituyan a las actualmente en circulación.
- Aumentar el capital social nominal de \$874 a de \$15,070, mediante la capitalización parcial del saldo de la cuenta de "Utilidades retenidas" por \$14,196. Ver Nota 19.
- Cambiar la denominación de Tenedora Nemak, S. A. de C. V. por Nemak, S. A. de C. V.



**b. Fusión con Grupo GIALFA, S. A. de C. V.**

El 28 de mayo de 2015, la Compañía celebró una Asamblea General Extraordinaria de Accionistas en la cual se aprobó la fusión por absorción con su afiliada Grupo Gialfa, S. A. de C. V. (Gialfa) subsistiendo Nemak, S. A. de C. V. (antes Tenedora Nemak, S. A. de C. V.). Debido a que Gialfa y Nemak S. A. de C. V. son entidades controladas por ALFA dicha fusión fue contabilizada como una transacción entre compañías bajo control común, por lo tanto, los activos netos de Gialfa fueron registrados por Nemak S. A. de C. V. a su valor en libros de acuerdo con la información financiera consolidada histórica de ALFA (costo en base al método predecesor), resultando en un incremento en el capital social de \$55, así como la adquisición de los atributos fiscales de Gialfa. Como resultado de lo anterior, el valor en libros de los activos netos fusionados en Nemak S. A. de C. V. es igual al que ALFA tenía en sus estados financieros consolidados, por lo que no se reconoció crédito mercantil ni ajustes de valor razonable. Ver Nota 19.

**c. Reembolso de capital**

El 5 de junio de 2015, Nemak S. A. de C. V. celebró una Asamblea General Extraordinaria de Accionistas en la cual se acordó disminuir el capital social vía reembolso a los accionistas por un monto de \$10,838 sin afectar la proporción de las acciones que cada uno de los accionistas posee, resultando un incremento en cuentas por pagar a los accionistas por ese mismo monto. De acuerdo con la legislación fiscal vigente, dicha disminución no generó impuesto sobre la renta (ISR).

El 20 de Noviembre de 2015, Nemak SAB celebró una Asamblea General Extraordinaria en la cual se acordó rectificar la resolución de la Asamblea del 5 de Junio de 2015, para ajustar el monto de la reducción del capital social acordada previamente por la cantidad realmente reembolsada a los accionistas de \$9,544, cancelando la diferencia por pagar a los accionistas a la fecha de la rectificación. Ver Nota 19.

**d. Oferta Pública Inicial**

Durante el mes de julio de 2015, Nemak, S. A. de C. V. llevó a cabo una oferta pública inicial de acciones (IPO por sus siglas en inglés) en México y una oferta privada de acciones en los mercados internacionales (juntas "Oferta Global") como sigue:

- El 15 de junio de 2015, Nemak, S. A. de C. V. celebró una Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria en la que aprobó entre otros actos corporativos, los siguientes: la emisión de capital social, el cambio de régimen legal a Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable, esto último, condicionado a la colocación de las nuevas acciones, el cambio de estatutos sociales, el nombramiento del nuevo Consejo de Administración, la constitución del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, designación de los miembros del comité, entre otros.
- El 1 de julio de 2015 Nemak, SAB, llevó a cabo la Oferta Global correspondiente a la emisión de 537,600,000 acciones a un precio de colocación de 20.00 pesos, dicha oferta incluía una opción de sobreasignación de hasta 80,640,000 acciones. El monto total de esta oferta fue de \$10,752.
- El 29 de julio de 2015, en seguimiento a la Oferta Global, los intermediarios colocadores, tanto en México como en el extranjero, ejercieron las opciones de sobreasignación acordadas. El monto total de las sobreasignaciones fue de \$ 1,145 que correspondían a 57,232,845 acciones al precio de colocación de 20.00 pesos cada una.

Derivado de lo anterior los recursos totales que la Compañía obtuvo como resultado de la Oferta Global fue de \$11,469, netos de costos de emisión por \$428. Posterior a la Oferta Global, el capital suscrito y pagado de Nemak está representado por un total de 3,080,747,324 acciones Serie A. Ver Nota 19.

**e. Pago de Certificados Bursátiles**

En diciembre 2015, la Compañía pagó anticipadamente la totalidad de su Certificado Bursátil "Nemak -07" por \$3,500. Ver nota 15. Consistente con ese prepago, se cancelaron también los derivados de "Cross Currency Swap" ligados a dichos Certificados. Ver nota 10d.

**f. Contratación de deuda**

Durante diciembre 2015, la Compañía obtuvo dos nuevos financiamientos, el primero por US\$300 (\$5,162) a un plazo de 5 años cuyo uso fue para pagar anticipadamente la totalidad del Certificado Bursátil "Nemak -07" por \$3,500; el segundo financiamiento fue por US\$200(\$3,441) a un plazo de 10 años que se destinó al pago de sustancialmente toda la deuda de corto plazo de la Compañía. Ver nota 15.

#### g. Construcción de nuevas plantas en México

Durante el presente año, la Compañía inició la construcción de dos unidades productivas en la misma ubicación donde actualmente se encuentran las plantas a las afueras de la ciudad de Monterrey, México. La primera de ellas permitirá incrementar la capacidad actual de servicios de maquinado para las piezas que produce la Compañía. La segunda instalación estará dedicada a la fabricación de piezas de fundición bajo la tecnología de “High Pressure Die Casting” que ya es utilizada en otras plantas de la Compañía. Cabe señalar que los nuevos componentes estructurales que Nematik estará fabricando próximamente serán producidos bajo la tecnología arriba señalada. La Compañía arrancará la operación de sus nuevas instalaciones durante el 2017 con una inversión conjunta de alrededor de US\$287 (\$4,900). Al 31 de diciembre de 2015, la Compañía ha erogado \$1,686 relacionados con la construcción de dichas unidades, contabilizado como construcciones en proceso.

#### 2014

#### h. Construcción de planta en Rusia

Durante mayo de 2014, la Compañía inició la construcción de una planta de autopartes de aluminio para motor en Rusia anunciada en 2013. La planta suministra cabezas y monoblocks de aluminio para un nuevo motor de alta tecnología para el grupo Volkswagen, en Rusia. La capacidad inicial de la planta es de 600,000 unidades equivalentes al año y arrancó producción durante el último trimestre de 2015. Al 31 de diciembre de 2015, la Compañía ha erogado \$946 relacionados con la construcción de esta planta.

### Nota 3 - Resumen de políticas contables significativas:

Los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas fueron autorizados, para su emisión el 2 de febrero de 2016, por los funcionarios con poder legal que firman al calce de los estados financieros básicos y sus notas.

A continuación se presentan las políticas de contabilidad más significativas seguidas por Nematik y sus subsidiarias, las cuales han sido aplicadas consistentemente en la preparación de su información financiera en los años que se presentan, a menos que se especifique lo contrario:

#### a. Bases de preparación

Los estados financieros consolidados de Nematik que se acompañan, han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF” o “IFRS” por sus siglas en inglés) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB). Las IFRS incluyen todas las Normas Internacionales de Contabilidad (“NIC”) vigentes, así como todas las interpretaciones relacionadas emitidas por el IFRS Interpretations Committee (“IFRS-IC”), incluyendo aquellas emitidas previamente por el Standard Interpretations Committee (“SIC”).

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por los instrumentos financieros de cobertura de valor razonable y de flujo de efectivo que están medidos a valor razonable, así como los activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados y los activos disponibles para la venta.

La preparación de los estados financieros consolidados en conformidad con IFRS requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. Además requiere que la Administración ejerza un juicio en el proceso de aplicar las políticas contables de la Compañía. Las áreas que involucran un alto nivel de juicio o complejidad, así como áreas donde los juicios y estimaciones son significativos para los estados financieros consolidados se revelan en la Nota 5.

Los estados financieros consolidados de Nematik son presentados en millones de pesos mexicanos.

**b. Consolidación****i. Subsidiarias**

Las subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Compañía tiene el control. La Compañía controla una entidad cuando está expuesta, o tiene derecho a rendimientos variables procedentes de su participación en la entidad y tiene la capacidad de afectar los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Cuando la participación de la Compañía en las subsidiarias es menor al 100%, la participación atribuida a accionistas externos se refleja como participación no controladora.

Las subsidiarias son consolidadas en su totalidad desde la fecha en que el control es transferido a la Compañía y hasta la fecha en que pierde dicho control.

El método de contabilización utilizado por la Compañía para las combinaciones de negocios es el método de adquisición. La Compañía define una combinación de negocios como una transacción en la que obtiene el control de un negocio, mediante el cual tiene el poder para dirigir y administrar las actividades relevantes del conjunto de activos y pasivos de dicho negocio con el propósito de proporcionar un rendimiento en forma de dividendos, menores costos u otros beneficios económicos directamente a los inversionistas.

La contraprestación transferida en la adquisición de una subsidiaria es el valor razonable de los activos transferidos, los pasivos incurridos y las participaciones en el capital emitidas por la Compañía. La contraprestación transferida incluye el valor razonable de cualquier activo o pasivo que resulte de un acuerdo de contraprestación contingente. Los activos identificables adquiridos, los pasivos y pasivos contingentes asumidos en una combinación de negocios son medidos inicialmente a su valor razonable en la fecha de su adquisición. La Compañía reconoce cualquier participación no controladora en la entidad adquirida con base a la parte proporcional de la participación no controladora en los activos netos identificables de la entidad adquirida.

Los costos relacionados con la adquisición se reconocen como gastos en el estado de resultados conforme se incurren.

El crédito mercantil es medido inicialmente como el exceso de la contraprestación pagada y el valor razonable de la participación no controladora en la subsidiaria adquirida sobre el valor razonable de los activos netos identificables y los pasivos adquiridos. Si la contraprestación transferida es menor al valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida en el caso de una compra a precio de ganga, la diferencia se reconoce directamente en el estado de resultados.

La Compañía aplica la contabilidad del método del predecesor para combinaciones de negocios entre entidades bajo control común. El método del predecesor consiste en la incorporación de los valores en libros de la entidad adquirida, el cual incluye el crédito mercantil registrado a nivel consolidado con respecto a la entidad adquirida. Cualquier diferencia entre la consideración pagada por la Compañía y el valor en libros de los activos netos adquiridos al nivel de la subsidiaria se reconoce en el capital.

Las transacciones y saldos inter-compañías, así como las ganancias no realizadas en transacciones entre compañías de Nematik son eliminadas en la preparación de los estados financieros consolidados. Las pérdidas no realizadas son eliminadas. Con el fin de asegurar la consistencia con las políticas adoptadas por la Compañía, los montos reportados de las subsidiarias han sido modificados en donde se haya considerado necesario.



Al 31 de diciembre de 2015 las empresas que integran el estado financiero consolidado de Nematik son las siguientes:

	País <sup>(1)</sup>	Porcentaje de tenencia (%) <sup>(2)</sup>	Moneda funcional
Nematik, S. A. B. de C. V. (Controladora)	México		Dólar americano
Nematik México, S. A.	México	100	Dólar americano
Modellbau Schönheide GmbH	Alemania	100	Euro
Corporativo Nematik, S. A. de C. V. (servicios administrativos)	México	100	Peso mexicano
Nematik Canadá, S. A. de C. V. (Controladora)	México	100	Peso mexicano
Nematik of Canada Corporation	Canadá	100	Dólar canadiense
Nematik Gas, S. A. de C. V.	México	100	Peso mexicano
Camen International Trading, Inc.	EUA	100	Dólar americano
Nematik Europe GmbH	Alemania	100	Euro
Nematik Exterior, S. L. (Controladora)	España	100	Euro
Nematik Dillingen GmbH	Alemania	100	Euro
Nematik Dillingen Casting GmbH & Co KG	Alemania	100	Euro
Nematik Wernigerode GmbH	Alemania	100	Euro
Nematik Wernigerode GmbH & Co KG	Alemania	100	Euro
Nematik Linz GmbH	Austria	100	Euro
Nematik Győr Kft	Hungría	100	Euro
Nematik Poland Sp. z.o.o.	Polonia	100	Euro
Nematik Slovakia, S. r. o.	Eslovaquia	100	Euro
Nematik Czech Republic, S.r.o.	República Checa	100	Euro
Nematik Spain, S. L.	España	100	Euro
Nematik Rus, LLC.	Rusia	100	Rublo ruso
Nematik Pilsting GmbH	Alemania	100	Euro
Nematik Alumínio do Brasil Ltda.	Brasil	100	Real brasileño
Nematik Argentina, S. R. L.	Argentina	100	Peso argentino
Nematik Nanjing Aluminum Foundry, Co. Ltd.	China	100	Renminbi yuan chino
Nematik Chongqing Automotive Components, Co. Ltd.	China	100	Renminbi yuan chino
Nematik Aluminum Casting India Private, Ltd	India	100	Rupia hindú
Nemre Insurance Pte LTD	Singapur	100	Dólar americano
Nematik Commercial Services, Inc.	EUA	100	Dólar americano
Nematik USA, Inc.	EUA	100	Dólar americano
Nematik Automotive Castings, Inc.	EUA	100	Dólar americano
J. L. French Servicios, S. de R. L. de C. V.	México	100	Peso mexicano
J. L. French, S. de R. L. de C. V.	México	100	Peso mexicano

<sup>(1)</sup> País en que fue constituida la empresa.

<sup>(2)</sup> Porcentaje de tenencia directa e indirecta de Nematik SAB. Porcentajes de tenencia accionaria al 31 de diciembre de 2015 y 2014, excepto por las entidades constituidas durante el 2015 y por Modellbau Schönheide GmbH quien se convirtió en subsidiaria al 100% de Nematik SAB durante el 2015.

Al 31 de diciembre de 2015 y 31 de diciembre de 2014, no existen restricciones significativas en subsidiarias sobre la capacidad de la Compañía para acceder a utilizar los activos y liquidar los pasivos.

## ii. Absorción (dilución) de control en subsidiarias

El efecto de absorción (dilución) de control en subsidiarias, es decir, un aumento o disminución en el porcentaje de control, se reconoce en el capital contable, directamente en la cuenta de utilidades acumuladas, en el año en el cual ocurren las transacciones que originan dichos efectos. El efecto de absorción (dilución) de control se determina al comparar el valor contable de la inversión en acciones con base a la participación antes del evento de absorción o dilución contra dicho valor contable considerando la participación después del evento mencionado. En el caso de pérdidas de control el efecto de dilución se reconoce en resultados.

## iii. Venta o disposición de subsidiarias

Cuando la Compañía deja de tener control, cualquier participación retenida en la entidad es revaluada a su valor razonable, el cambio en valor en libros es reconocido en los resultados del año. El valor razonable es el valor en libros inicial para propósitos de contabilización subsecuente de la participación retenida en la asociada, negocio conjunto o activo financiero. Cualquier importe previamente reconocido en el resultado integral respecto de dicha entidad se contabiliza como si la Compañía hubiera dispuesto directamente de los activos y pasivos relativos. Esto implica que los importes previamente reconocidos en el resultado integral se reclasificarán al resultado del año.

#### **iv. Asociadas**

Asociadas son todas aquellas entidades sobre las que la Compañía tiene influencia significativa pero no control, por lo general ésta se da al poseer entre el 20% y 50% de los derechos de voto en la asociada. Las inversiones en asociadas se contabilizan utilizando el método de participación y se reconocen inicialmente al costo. La inversión de la Compañía en asociadas incluye el crédito mercantil identificado en la adquisición, neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada.

Si la participación en una asociada se reduce pero se mantiene la influencia significativa, solo una porción de los importes previamente reconocidos en el resultado integral se reclasificará a los resultados del año, cuando resulte apropiado.

La participación de la Compañía en las ganancias o pérdidas de la asociada posteriores a la adquisición, se reconoce en el estado de resultados y su participación en los otros resultados integrales posteriores a la adquisición será reconocida directamente en otras partidas de la utilidad integral. Los movimientos acumulados posteriores a la adquisición se ajustarán contra el valor en libros de la inversión. Cuando la participación de la Compañía en las pérdidas de la asociada iguale o excede su participación en la asociada, incluyendo las cuentas por cobrar no garantizadas, la Compañía no reconoce pérdidas futuras a menos que haya incurrido en obligaciones o haya hecho pagos en nombre de la asociada.

La Compañía evalúa a cada fecha de reporte si existe evidencia objetiva de que la inversión en la asociada está deteriorada. De ser así, la Compañía calcula la cantidad del deterioro como la diferencia entre el valor recuperable de la asociada y su valor en libros, y reconoce el monto en “participación en pérdidas de asociadas reconocidas a través del método de participación” en el estado de resultados.

Las ganancias no realizadas en transacciones entre la Compañía y sus asociadas se eliminan en función de la participación que se tenga sobre ellas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan a menos que la transacción muestre evidencia que existe deterioro en el activo transferido. Con el fin de asegurar la consistencia con las políticas adoptadas por la Compañía, las políticas contables de las asociadas han sido modificadas. Cuando la Compañía deja de tener influencia significativa sobre una asociada, se reconoce en el estado de resultados cualquier diferencia entre el valor razonable de la inversión retenida, incluyendo cualquier contraprestación recibida de la disposición de parte de la participación y el valor en libros de la inversión.

#### **c. Conversión de moneda extranjera**

##### **i. Moneda funcional y de presentación**

Los montos incluidos en los estados financieros de cada una de las entidades de la Compañía deben ser medidos utilizando la moneda del entorno económico primario en donde la entidad opera (“la moneda funcional”). Los estados financieros consolidados se presentan en millones de pesos mexicanos, moneda de presentación de la Compañía.

##### **ii. Transacciones y saldos**

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción o valuación cuando los montos son revaluados. Las utilidades y pérdidas cambiarias resultantes de la liquidación de dichas transacciones y de la conversión de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a los tipos de cambio de cierre se reconocen como fluctuación cambiaria en el estado de resultados, excepto por aquellas que son diferidas en el resultado integral y que califican como coberturas de flujo de efectivo.

Los cambios en el valor razonable de valores o activos financieros monetarios denominados en moneda extranjera clasificados como disponibles para su venta se dividen entre las fluctuaciones cambiarias resultantes de cambios en el costo amortizado de dichos valores y otros cambios en su valor. Posteriormente, las fluctuaciones cambiarias se reconocen en resultados y los cambios en el valor en libros que resultan de cualquier otra circunstancia se reconocen como parte de la utilidad integral.

Las diferencias de conversión de activos no monetarios, por ejemplo las inversiones clasificadas como disponibles para venta son incluidas en otras partidas de la utilidad integral.

Las diferencias cambiarias de activos monetarios clasificados como instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados son reconocidas en el estado de resultados como parte de la ganancia o pérdida de valor razonable.

### iii. Consolidación de subsidiarias extranjeras

*Incorporación de subsidiarias con moneda funcional distinta a su moneda de registro.*

Los estados financieros de las Compañías subsidiarias que mantienen una moneda de registro diferente a la moneda funcional, fueron convertidos a la moneda funcional conforme al siguiente procedimiento:

- Los saldos de activos y pasivos monetarios expresados en la moneda de registro, se convirtieron a los tipos de cambio de cierre.
- A los saldos históricos de los activos y pasivos no monetarios y del capital contable convertidos a moneda funcional se le adicionaron los movimientos ocurridos durante el período, los cuales fueron convertidos a los tipos de cambios históricos. En el caso de los movimientos de las partidas no monetarias reconocidas a su valor razonable, ocurridos durante el período y expresados en la moneda de registro, se convirtieron utilizando los tipos de cambio históricos referidos a la fecha en la que se determinó dicho valor razonable.
- Los ingresos, costos, y gastos de los períodos, expresados en la moneda de registro, se convirtieron a los tipos de cambio históricos de la fecha en que se devengaron y reconocieron en el estado de resultados, salvo que se hayan originado de partidas no monetarias, en cuyo caso se utilizaron los tipos de cambios históricos de las partidas no monetarias.
- Las diferencias en cambios que se originaron en la conversión de moneda de registro a moneda funcional se reconocieron como ingreso o gasto en el estado de resultados en el período en que se originaron.

*Incorporación de subsidiarias con moneda funcional distinta a su moneda de presentación*

Los resultados y posición financiera de todas las entidades de Nemark (de las que ninguna se encuentra en ambiente hiperinflacionario) que cuentan con una moneda funcional diferente a la moneda de presentación, son convertidos a la moneda de presentación de la siguiente manera:

- Los activos y pasivos de cada estado de situación financiera presentado son convertidos al tipo de cambio de cierre a la fecha del estado de situación financiera;
- El capital de cada estado de situación financiera presentado es convertido al tipo de cambio histórico.
- Los ingresos y gastos de cada estado de resultados son convertidos al tipo de cambio promedio (cuando el tipo de cambio promedio no representa una aproximación razonable del efecto acumulado de las tasas de la transacción, se utiliza el tipo de cambio a la fecha de la transacción); y
- Todas las diferencias cambiarias resultantes son reconocidas en otros resultados integrales.

El crédito mercantil y los ajustes al valor razonable que surgen en la fecha de adquisición de una operación extranjera para medirlos a su valor razonable, se reconocen como activos y pasivos de la entidad extranjera y son convertidos al tipo de cambio de cierre. Las diferencias cambiarias que surjan son reconocidas en otros resultados integrales.

A continuación se enlistan los principales tipos de cambio en los diferentes procesos de conversión:

País	Moneda funcional	Moneda local a pesos mexicanos			
		Tipo de cambio de cierre al 31 de diciembre de 2015	Tipo de cambio de cierre al 31 de diciembre de 2014	Tipo de cambio promedio al 31 de diciembre de 2015	Tipo de cambio promedio al 31 de diciembre de 2014
Canadá	Dólar canadiense	12.39	12.70	12.41	12.04
Estados Unidos	Dólar americano	17.21	14.71	17.01	13.30
Brasil	Real brasileño	4.34	5.55	4.29	5.66
Argentina	Peso argentino	1.33	1.74	1.52	1.64
República Checa	Euro	18.70	17.81	18.09	17.63
Alemania	Euro	18.70	17.81	18.09	17.63
Austria	Euro	18.70	17.81	18.09	17.63
Hungría	Euro	18.70	17.81	18.09	17.63
Polonia	Euro	18.70	17.81	18.09	17.63
Eslovaquia	Euro	18.70	17.81	18.09	17.63
España	Euro	18.70	17.81	18.09	17.63
China	Renminbi yuan chino	2.65	2.37	2.62	2.16
India	Rupia hindú	0.26	0.23	0.25	0.22
Rusia	Rublo ruso	0.24	0.25	0.24	0.25
Singapur	Dólar de Singapur	17.21	14.71	17.01	13.30



**d. Efectivo y equivalentes de efectivo**

El efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen el efectivo en caja, depósitos bancarios disponibles para la operación y otras inversiones de corto plazo de alta liquidez con vencimiento original de tres meses o menos, todos estos sujetos a riesgos poco significativos de cambios en su valor. Los sobregiros bancarios se presentan como otros pasivos circulantes.

**e. Efectivo restringido**

El efectivo cuyas restricciones originan que no se cumpla con la definición de efectivo y equivalentes de efectivo descrito anteriormente, se presentan en un rubro por separado en el estado de situación financiera y se excluyen del efectivo y equivalentes de efectivo en el estado de flujos de efectivo.

**f. Instrumentos financieros***Activos financieros*

La Compañía clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: a su valor razonable a través de resultados, préstamos y cuentas por cobrar, inversiones mantenidas hasta su vencimiento y disponibles para su venta. La clasificación depende del propósito para el cual fueron adquiridos los activos financieros. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros al momento de su reconocimiento inicial. Las compras y ventas de activos financieros se reconocen en la fecha de liquidación.

Los activos financieros se cancelan en su totalidad cuando el derecho a recibir los flujos de efectivo relacionados expira o es transferido y asimismo la Compañía ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de su propiedad, así como el control del activo financiero.

**i. Activos financieros a su valor razonable a través de resultados**

Los activos financieros a su valor razonable a través de resultados son activos financieros mantenidos para negociación. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si es adquirido principalmente con el propósito de ser vendido en el corto plazo. Los derivados también se clasifican como mantenidos para negociación a menos que sean designados como coberturas.

Los activos financieros registrados a valor razonable a través de resultados se reconocen inicialmente a su valor razonable, y los costos por transacción se registran como gasto en el estado de resultados. Las ganancias o pérdidas por cambios en el valor razonable de estos activos se presentan en los resultados del periodo en que se incurrir.

**ii. Préstamos y cuentas por cobrar**

Las cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinados que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen como activos circulantes, excepto por vencimientos mayores a 12 meses después de la fecha del estado de situación financiera. Estos son clasificados como activos no circulantes.

Los préstamos y cuentas por cobrar se valúan inicialmente al valor razonable más los costos de transacción directamente atribuibles, y posteriormente al costo amortizado, utilizando el método de la tasa de interés efectiva. Cuando ocurren circunstancias que indican que los importes por cobrar no se cobrarán por los importes inicialmente acordados o lo serán en un plazo distinto, las cuentas por cobrar se deterioran.

**iii. Inversiones mantenidas a su vencimiento**

Si la Compañía tiene intención demostrable y la habilidad para mantener instrumentos de deuda a su vencimiento, estos son clasificados como mantenidos a su vencimiento. Los activos en esta categoría se clasifican como activos circulantes si se espera sean liquidados dentro de los siguientes 12 meses, de lo contrario se clasifican como no circulantes. Inicialmente se reconocen a su valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible, posteriormente se valorizan al costo amortizado usando el método de tasa de interés efectiva. Las inversiones mantenidas al vencimiento se reconocen o dan de baja el día que se transfieren a, o a través de la Compañía. Al 31 de diciembre de 2015 y 31 de diciembre de 2014, la Compañía no cuenta con este tipo de inversiones.

**iv. Activos financieros disponibles para su venta**

Los activos financieros disponibles para su venta son activos financieros no derivados que son designados en esta categoría o no se clasifican en ninguna de las otras categorías. Se incluyen como activos no circulantes a menos que su vencimiento sea menor a 12 meses o que la gerencia pretenda disponer de dicha inversión dentro de los siguientes 12 meses después de la fecha del estado de situación financiera.

Los activos financieros disponibles para su venta se reconocen inicialmente a su valor razonable más los costos de transacción directamente atribuibles. Posteriormente, estos activos se registran a su valor razonable (a menos que no pueda ser medido por su valor en un mercado activo y el valor no sea confiable, en tal caso se reconocerá a costo menos deterioro).

Las ganancias o pérdidas derivadas de cambios en el valor razonable de los instrumentos monetarios y no monetarios se reconocen directamente en el estado consolidado de resultado integral en el periodo en que ocurren.

Cuando los instrumentos clasificados como disponibles para su venta se venden o deterioran, los ajustes acumulados del valor razonable reconocidos en el capital son incluidos en el estado de resultados.

#### *Pasivos financieros*

Los pasivos financieros que no son derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valúan a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. Los pasivos en esta categoría se clasifican como pasivos circulantes si se espera sean liquidados dentro de los siguientes 12 meses; de lo contrario, se clasifican como no circulantes.

Las cuentas por pagar son obligaciones de pagar bienes o servicios que han sido adquiridos o recibidos por parte de proveedores en el curso ordinario del negocio. Los préstamos se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos por transacción incurridos. Los préstamos son reconocidos posteriormente a su costo amortizado; cualquier diferencia entre los recursos recibidos (neto de los costos de la transacción) y el valor de liquidación se reconoce en el estado de resultados durante el plazo del préstamo utilizando el método de tasa de interés efectiva.

#### *Compensación de activos y pasivos financieros*

Los activos y pasivos financieros se compensan y el monto neto es presentado en el estado de situación financiera cuando es legalmente exigible el derecho de compensar los montos reconocidos y existe la intención de liquidarlos sobre bases netas o de realizar el activo y pagar el pasivo simultáneamente.

#### *Deterioro de instrumentos financieros*

##### *a) Activos financieros valuados a costo amortizado*

La Compañía evalúa al final de cada año si existe evidencia objetiva de deterioro de cada activo financiero o grupo de activos financieros. Una pérdida por deterioro se reconoce si existe evidencia objetiva de deterioro como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial del activo (un “evento de pérdida”) y siempre que el evento de pérdida (o eventos) tenga un impacto sobre los flujos de efectivo futuros estimados derivados del activo financiero o grupo de activos financieros que pueda ser estimado confiablemente.

Los aspectos que evalúa la Compañía para determinar si existe evidencia objetiva del deterioro son:

Dificultades financieras significativas del emisor o deudor.

Incumplimiento de contrato, como morosidad en los pagos de interés o principal.

Otorgamiento de una concesión al emisor o deudor, por parte de la Compañía, como consecuencia de dificultades financieras del emisor o deudor y que no se hubiera considerado en otras circunstancias.

Existe probabilidad de que el emisor o deudor se declare en concurso preventivo o quiebra u otro tipo de reorganización financiera.

Desaparición de un mercado activo para ese activo financiero debido a dificultades financieras.

Información verificable que indica que existe una reducción cuantificable en los flujos de efectivo futuros estimados relativos a un grupo de activos financieros luego de su reconocimiento inicial, aunque la disminución no pueda ser aún identificada con los activos financieros individuales de la Compañía, como por ejemplo:

(i) Cambios adversos en el estado de pagos de los deudores del grupo de activos

(ii) Condiciones nacionales o locales que se correlacionan con incumplimientos de los emisores del grupo de activos

Con base en los aspectos indicados previamente, la Compañía evalúa si existe evidencia objetiva de deterioro. Posteriormente, para la categoría de préstamos y cuentas por cobrar, si existe deterioro, el monto de la pérdida relativa se determina computando la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados (excluyendo las pérdidas crediticias futuras que aún no se han incurrido) descontados utilizando la tasa de interés efectiva original. El valor en libros del activo se disminuye en ese importe, el cual se reconoce en el estado de resultados.

Si un préstamo o una inversión mantenida hasta su vencimiento tiene una tasa de interés variable, la tasa de descuento para medir cualquier pérdida por deterioro es la tasa de interés efectiva actual determinada de conformidad con el contrato. Alternativamente, la Compañía podría determinar el deterioro del activo considerando su valor razonable determinado sobre la base de su precio de mercado observable actual.

Si en los años siguientes, la pérdida por deterioro disminuye debido a que se verifica objetivamente un evento ocurrido en forma posterior a la fecha en la que se reconoció dicho deterioro (como una mejora en la calidad crediticia del deudor), la reversión de la pérdida por deterioro se reconoce en el estado de resultados.

La determinación de deterioro de las cuentas por cobrar se describe en la Nota 8.

#### b) Activos financieros clasificados como disponibles para su venta

En el caso de instrumentos financieros de deuda, la Compañía también utiliza los criterios enumerados previamente para identificar si existe evidencia objetiva de deterioro. En el caso de inversiones de capital, una baja significativa o prolongada en su valor razonable por debajo de su costo se considera también evidencia objetiva de deterioro. Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, la Compañía no cuenta con instrumentos financieros de deuda clasificados como disponibles para su venta.

Posteriormente, en el caso de activos financieros disponibles para su venta, la pérdida por deterioro determinada computando la diferencia entre el costo de adquisición y el valor razonable actual del activo, menos cualquier pérdida por deterioro reconocida previamente, se reclasifica de las cuentas de otros resultados integrales y se registra en el estado de resultados. Las pérdidas por deterioro reconocidas en el estado de resultados relacionadas con instrumentos financieros de capital no se revierten a través del estado de resultados. Las pérdidas por deterioro reconocidas en el estado de resultados relacionadas con instrumentos financieros de deuda podrían revertirse en años posteriores, si el valor razonable del activo se incrementa como consecuencia de eventos ocurridos posteriormente.

#### g. Instrumentos financieros derivados y actividades de cobertura

Todos los instrumentos financieros derivados contratados e identificados, clasificados como cobertura de valor razonable o cobertura de flujo de efectivo, con fines de negociación o de cobertura por riesgos de mercado, se reconocen en el estado de situación financiera como activos y/o pasivos a su valor razonable y de igual forma se miden subsecuentemente a su valor razonable. El valor razonable se determina con base en precios de mercados reconocidos y cuando no cotizan en un mercado se determina con base en técnicas de valuación aceptadas en el ámbito financiero.

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados de cobertura se clasifica como un activo o pasivo no circulante si el vencimiento restante de la partida cubierta es mayor a 12 meses y como un activo o pasivo circulante si el vencimiento restante de la partida cubierta es menor a 12 meses.

Los instrumentos financieros derivados de cobertura son contratados con la finalidad de cubrir riesgos y cumplen con todos los requisitos de cobertura, y se documenta su designación al inicio de la operación de cobertura, describiendo el objetivo, posición primaria, riesgos a cubrir, tipos de derivados y la medición de la efectividad de la relación, características, reconocimiento contable y cómo se llevará a cabo la medición de la efectividad, aplicables a esa operación.

#### Cobertura de valor razonable

Los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados se reconocen en el estado de resultados. El cambio en el valor razonable de las coberturas y el cambio en la posición primaria atribuible al riesgo cubierto se registran en resultados en el mismo renglón de la posición que cubren. Al 31 de diciembre de 2015, la Compañía no cuenta con instrumentos financieros derivados clasificados como coberturas de valor razonable.

#### Cobertura de flujos de efectivo

Los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados asociados a cobertura de flujo de efectivo se reconocen en capital contable. La porción efectiva se aloja temporalmente en la utilidad integral, dentro del capital contable y se reclasifica a resultados cuando la posición que cubre afecte resultados, la porción inefectiva se reconoce de inmediato en resultados. Al 31 de diciembre de 2015, la Compañía no cuenta con instrumentos financieros derivados clasificados como coberturas de flujos de efectivo.

### **Cobertura de inversión neta**

Las coberturas de la inversión neta en un negocio en el extranjero se registran en forma similar a las coberturas de flujo de efectivo. Cualquier ganancia o pérdida del instrumento de cobertura relacionado con la porción efectiva de la cobertura se reconocen en otro resultado integral. La ganancia o pérdida de la porción inefectiva se reconoce en el estado de resultados. Las ganancias y pérdidas acumuladas en patrimonio se reconocen en el estado de resultados cuando se dispone parcialmente o se vende la operación en el extranjero. Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, la Compañía no cuenta con instrumentos financieros derivados clasificados como coberturas de inversión neta.

### **Suspensión de la contabilidad de coberturas**

La Compañía suspende la contabilidad de coberturas cuando el derivado ha vencido, es cancelado o ejercido, cuando el derivado no alcanza una alta efectividad para compensar los cambios en el valor razonable o flujos de efectivo de la partida cubierta, o cuando la Compañía decide cancelar la designación de cobertura. Durante el ejercicio 2015, la compañía decidió cancelar la contabilidad de cobertura de sus instrumentos financieros derivados. Ver Nota 10

Al suspender la contabilidad de coberturas, en el caso de las coberturas de valor razonable, el ajuste al valor en libros de un importe cubierto para el que se usa el método de tasa de interés efectiva, se amortiza en resultados por el periodo de vencimiento, en el caso de coberturas de flujo de efectivo, las cantidades acumuladas en el capital contable como parte de la utilidad integral, permanecen en el capital hasta el momento en que los efectos de la transacción pronosticada afecten los resultados. En el caso de que ya no sea probable que la transacción pronosticada ocurra, las ganancias o las pérdidas que fueron acumuladas en la cuenta de utilidad integral son reconocidas inmediatamente en resultados. Cuando la cobertura de una transacción pronosticada se mostró satisfactoria y posteriormente no cumple con la prueba de efectividad, los efectos acumulados en la utilidad integral en el capital contable, se llevan de manera proporcional a los resultados, en la medida en que la transacción pronosticada afecte los resultados.

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados que se refleja en los estados financieros de la Compañía, representa una aproximación matemática de su valor razonable. Se calcula usando modelos propiedad de terceros independientes, con supuestos basados en condiciones de mercado pasadas, presentes y expectativas futuras al día del cierre contable correspondiente.

Las operaciones financieras derivadas han sido concertadas en forma privada con diversas instituciones financieras, cuya solidez financiera está respaldada por altas calificaciones que, en su momento, les asignaron sociedades calificadoras de valores y riesgos crediticios. La documentación utilizada para formalizar las operaciones concertadas es la común, misma que en términos generales se ajusta al contrato denominado "Master Agreement", el cual es generado por la "International Swaps Derivatives Association" ("ISDA"), la que va acompañada por los documentos anexos, conocidos en términos generales como "Schedule", "Credit Support Annex" y "Confirmation".

### **h. Inventarios**

Los inventarios se presentan al menor entre su costo o valor neto de realización. El costo es determinado utilizando el método de costos promedio. El costo de los productos terminados y de productos en proceso incluye el costo de diseño del producto, materia prima, mano de obra directa, otros costos directos y gastos indirectos de fabricación (basados en la capacidad normal de operación). Excluye costos de préstamos. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario del negocio, menos los gastos de venta variables aplicables. Los costos de inventarios incluyen cualquier ganancia o pérdida transferida del patrimonio correspondientes a compras de materia prima que califican como coberturas de flujo de efectivo.

### **i. Propiedades, planta y equipo**

Los elementos de propiedades, planta y equipo se registran a su costo menos la depreciación acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro de su valor. El costo incluye gastos directamente atribuibles a la adquisición del activo.

Los costos posteriores son incluidos en el valor en libros del activo o reconocidos como un activo por separado, según sea apropiado, sólo cuando sea probable que la Compañía obtenga beneficios económicos futuros derivados del mismo y el costo del elemento pueda ser calculado confiablemente. El valor en libros de la parte reemplazada se da de baja. Las reparaciones y el mantenimiento son reconocidos en el estado de resultados durante el año en que se incurren. Las mejoras significativas son depreciadas durante la vida útil remanente del activo relacionado.



La depreciación es calculada usando el método de línea recta, considerando por separado cada uno de sus componentes, excepto por los terrenos que no son sujetos a depreciación. La vida útil promedio de las familias de activos se indica a continuación:

Edificios y construcciones	33 a 50 años
Maquinaria y equipo	10 a 14 años
Equipo de transporte	4 a 8 años
Mobiliaria y equipo de oficina	6 a 10 años
Otros activos fijos	10 a 20 años

Las refacciones o repuestos para ser utilizados a más de un año y atribuibles a una maquinaria en específico se clasifican como propiedades, planta y equipo en otros activos fijos.

Los costos de préstamos generales y específicos, atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos calificados, los cuales necesariamente tardan un periodo sustancial de tiempo para estar listos antes de su uso o venta (9 meses), se capitalizan formando parte del costo de adquisición de dichos activos calificados, hasta el momento en que estén aptos para el uso al que están destinados o para su venta.

En el caso de que el valor en libros sea mayor al valor estimado de recuperación, se reconoce una baja de valor en el valor en libros de un activo y se reconoce inmediatamente a su valor de recuperación.

Los activos clasificados como propiedades, planta y equipo se someten a pruebas de deterioro cuando existan hechos y las circunstancias que indiquen que haya indicios de deterioro. Las pérdidas por deterioro se reconocen por el monto en el que el valor en libros de los activos excede a su valor recuperable.

El valor residual, la vida útil y método de depreciación de los activos se revisarán, como mínimo, al término de cada periodo de informe y, si las expectativas difieren de las estimaciones previas, los cambios se contabilizarán como un cambio en una estimación contable.

Las pérdidas y ganancias por disposición de activos se determinan comparando el valor de venta con el valor en libros y son reconocidas en el rubro de otros gastos, neto en el estado de resultados.

#### **j. Arrendamientos**

La clasificación de arrendamientos como financieros u operativos depende de la sustancia de la transacción más que la forma del contrato.

Los arrendamientos en los cuales una porción significativa de los riesgos y beneficios de la propiedad son retenidos por el arrendador son clasificados como arrendamientos operativos. Los pagos realizados bajo arrendamientos operativos (netos de incentivos recibidos por el arrendador) son registrados al estado de resultados con base al método de línea recta durante el período del arrendamiento.

Los arrendamientos en los cuales la Compañía posee sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad son clasificados como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se capitalizan al inicio del arrendamiento al menor entre valor razonable de la propiedad en arrendamiento y el valor presente de los pagos mínimos. Si su determinación resulta práctica, para descontar a valor presente los pagos mínimos se utiliza la tasa de interés implícita en el arrendamiento, de lo contrario, se debe utilizar la tasa incremental de préstamo del arrendatario. Cualquier costo directo inicial del arrendatario se añadirá al importe original reconocido como activo.

Cada pago del arrendamiento es asignado entre el pasivo y los cargos financieros hasta lograr una tasa constante en el saldo vigente. Las obligaciones de renta correspondientes se incluyen en deuda no circulante, netas de los cargos financieros. El interés de los costos financieros se carga al resultado del año durante el periodo del arrendamiento, a manera de producir una tasa periódica constante de interés en el saldo remanente del pasivo para cada periodo. Las propiedades, planta y equipo adquiridas bajo arrendamiento financiero son depreciadas entre el menor de la vida útil del activo y el plazo del arrendamiento.

#### k. Activos intangibles

Los activos intangibles se reconocen cuando éstos cumplen las siguientes características: son identificables, proporcionan beneficios económicos futuros y se tiene un control sobre dichos beneficios.

Los activos intangibles se clasifican como sigue:

- i) De vida útil indefinida.- Estos activos intangibles no se amortizan y se sujetan a pruebas de deterioro anualmente. Al 31 de diciembre de 2015 y 2014 no se han identificado factores que limiten la vida útil de estos activos intangibles.
- ii) De vida útil definida.- Se reconocen a su costo menos la amortización acumulada y las pérdidas por deterioro reconocidas. Se amortizan en línea recta de acuerdo con la estimación de su vida útil, determinada con base en la expectativa de generación de beneficios económicos futuros, y están sujetos a pruebas de deterioro cuando se identifican indicios de deterioro.

Las vidas útiles estimadas de los activos intangibles con vida útil definida se resumen como sigue:

Costos de desarrollo	5 a 20 años
Relaciones con clientes	15 a 17 años
Software y licencias	3 a 11 años
Marcas y patentes	15 a 20 años

#### a) Crédito mercantil

El crédito mercantil representa el exceso del costo de adquisición de una subsidiaria sobre la participación de la Compañía en el valor razonable de los activos netos identificables adquiridos, determinado a la fecha de adquisición y no es sujeto a amortización. El crédito mercantil se presenta en el rubro crédito mercantil y activos intangibles y se reconoce a su costo menos las pérdidas acumuladas por deterioro, las cuales no se reversan. Las ganancias o pérdidas en la disposición de una entidad incluyen el valor en libros del crédito mercantil relacionado con la entidad vendida.

Para el propósito de comprobar el deterioro, el crédito mercantil generado en una combinación de negocios se asigna a cada uno de los segmentos operativos, los cuales se espera se beneficien de las sinergias de la combinación de negocios. Cada segmento de negocio al que se ha asignado el crédito mercantil representa el nivel más bajo dentro de la Compañía en la que se monitorea el crédito mercantil para efectos internos de la Compañía.

La revisión del deterioro del crédito mercantil se lleva a cabo anualmente o con mayor frecuencia si los acontecimientos o cambios en las circunstancias indican un posible deterioro. El valor en libros del crédito mercantil se compara con la cantidad recuperable, que es el valor más alto en uso y el valor razonable menos los costos de venta. Cualquier deterioro se reconoce inmediatamente como un gasto y no es sujeto a reversa en el futuro.

#### b) Costos de desarrollo

Los gastos de investigación se reconocen en resultados cuando se incurren. Los desembolsos en actividades de desarrollo se reconocen como activo intangible cuando dichos costos pueden estimarse con fiabilidad, el producto o proceso es viable técnica y comercialmente, se obtienen posibles beneficios económicos futuros y la Compañía pretende y posee suficientes recursos para completar el desarrollo y para usar o vender el activo. Su amortización se reconoce en resultados en base al método de línea recta durante la vida útil estimada del activo. Los gastos en desarrollo que no califiquen para su capitalización se reconocen en resultados cuando se incurren.

#### c) Activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios

Cuando se adquiere un activo intangible en una combinación de negocios se reconoce a su valor razonable a la fecha de adquisición. Con posterioridad los activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios tales como: marcas, relaciones con clientes, derechos de propiedad intelectual, acuerdos de no competencia, entre otros, se reconocen a su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro.

#### l. Deterioro de activos no financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida, por ejemplo el crédito mercantil, no son depreciables o amortizables y están sujetos a pruebas anuales por deterioro. Los activos que están sujetos a amortización se revisan por deterioro cuando eventos o cambios en circunstancias indican que el valor en libros no podrá ser recuperado. Una pérdida por deterioro se reconoce por el importe en que el valor en libros del activo no financiero excede su valor de recuperación. El valor de recuperación es el mayor entre el valor razonable del activo menos los costos para su venta y el valor de uso. Con el propósito de evaluar el deterioro, los activos se agrupan en los niveles mínimos en donde existan flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros de larga duración diferentes al crédito mercantil que han sufrido deterioro se revisan para una posible reversa del deterioro en cada fecha de reporte.

### **m. Impuestos a la utilidad**

El rubro de impuestos a la utilidad en el estado de resultados representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

El monto de impuesto a la utilidad que se refleja en el estado de resultados consolidado, representa el impuesto causado en el año, así como los efectos del impuesto a la utilidad diferido determinado en cada subsidiaria por el método de activos y pasivos, aplicando la tasa establecida por la legislación promulgada o sustancialmente promulgada vigente a la fecha de balance donde operan la Compañía y generan ingresos gravables al total de diferencias temporales resultantes de comparar los valores contables y fiscales de los activos y pasivos y que se espera que apliquen cuando el impuesto diferido activo se realice o el impuesto diferido pasivo se liquide, considerando en su caso, las pérdidas fiscales por amortizar, previo análisis de su recuperación. El efecto por cambio en las tasas de impuesto vigentes se reconoce en los resultados del período en que se determina el cambio de tasa.

La Administración evalúa periódicamente las posiciones ejercidas en las devoluciones de impuestos con respecto a situaciones en las que la legislación aplicable es sujeta de interpretación. Se reconocen provisiones cuando es apropiado con base en los importes que se espera pagar a las autoridades fiscales.

El impuesto diferido activo se reconoce solo cuando es probable que exista utilidad futura gravable contra la cual se podrán utilizar las deducciones por diferencias temporales.

El impuesto a la utilidad diferido de las diferencias temporales que surge de inversiones en subsidiarias y asociadas es reconocido, excepto cuando el periodo de reversa de las diferencias temporales es controlado por Nemak y es probable que las diferencias temporales no se reviertan en un futuro cercano.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan cuando existe un derecho legal y cuando los impuestos son recaudados por la misma autoridad fiscal.

### **n. Beneficios a empleados**

#### **Planes de contribución definida:**

Un plan de contribución definida es un plan de pensiones mediante el cual la Compañía paga contribuciones fijas a una entidad por separado. La Compañía no tiene obligaciones legales o asumidas para pagar contribuciones adicionales si el fondo no mantiene suficientes activos para realizar el pago a todos los empleados de los beneficios relacionados con el servicio en los periodos actuales y pasados. Las contribuciones se reconocen como gastos por beneficios a empleados cuando se vencen.

#### **Planes de beneficios definidos:**

##### **i. Planes de pensiones**

Un plan de beneficios es definido como un monto de beneficio por pensión que un empleado recibirá en su retiro, usualmente dependiente de uno o más factores tales como la edad, los años de servicio y la compensación.

El pasivo reconocido en el estado de situación financiera con respecto a los planes de beneficios definidos es el valor presente de la obligación por beneficios definidos en la fecha del estado de situación financiera menos el valor razonable de los activos del plan. La obligación por beneficios definidos se calcula anualmente por actuarios independientes utilizando el método de costo unitario proyectado. El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se determina al descontar los flujos estimados de efectivo futuros utilizando las tasas de descuento que están denominados en la moneda en que los beneficios serán pagados, y que tienen vencimientos que se aproximan a los términos del pasivo por pensiones.

Las remediciones de obligaciones por beneficios a empleados generados por ajustes y cambios en los supuestos actuariales se registran directamente en otras partidas de la utilidad integral en el año en el cual ocurren.

La Compañía determina el gasto (ingreso) financiero neto aplicando la tasa de descuento al pasivo (activo) por beneficios definidos neto.

Los costos por servicios pasados se reconocen inmediatamente en el estado de resultados.

##### **ii. Otros beneficios posteriores a la terminación de la relación laboral**

La Compañía proporciona beneficios de asistencia luego de concluida la relación laboral a sus empleados retirados. El derecho de acceder a estos beneficios depende generalmente de que el empleado haya trabajado hasta la edad de retiro y que complete un periodo mínimo de años de servicio. Los costos esperados de estos beneficios se reconocen durante el periodo de prestación de servicios utilizando los mismos criterios que los descritos para los planes de beneficios definidos.

### iii. Beneficios por terminación

Los beneficios por terminación se pagan cuando la relación laboral es concluida por la Compañía antes de la fecha normal de retiro o cuando un empleado acepta voluntariamente la terminación de la relación laboral a cambio de estos beneficios. La Compañía reconoce los beneficios por terminación en la primera de las siguientes fechas: (a) cuando la Compañía ya no puede retirar la oferta de esos beneficios, y (b) en momento en que la Compañía reconozca los costos por una reestructuración que esté dentro del alcance de la NIC 37 "Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes" e involucre el pago de los beneficios por terminación. En caso que exista una oferta que promueva la terminación de la relación laboral en forma voluntaria por parte de los empleados, los beneficios por terminación se valúan con base en el número esperado de empleados que se estima aceptaran dicha oferta. Los beneficios que se pagarán a largo plazo se descuentan a su valor presente.

### iv. Beneficios a corto plazo

Las compañías proporcionan beneficios a empleados a corto plazo, los cuales pueden incluir sueldos, salarios, compensaciones anuales y bonos pagaderos en los siguientes 12 meses. Nemak reconoce una provisión sin descontar cuando se encuentre contractualmente obligado o cuando la práctica pasada ha creado una obligación.

### v. Participación de los trabajadores en las utilidades y gratificaciones

La Compañía reconoce un pasivo y un gasto por gratificaciones y participación de los trabajadores en las utilidades cuando tiene una obligación legal o asumida de pagar estos beneficios y determina el importe a reconocer con base a la utilidad del año después de ciertos ajustes.

### o. Provisiones

Las provisiones de pasivo representan una obligación legal presente o una obligación constructiva como resultado de eventos pasados en las que es probable una salida de recursos para cumplir con la obligación y en las que el monto ha sido estimado confiablemente. Las provisiones no son reconocidas para pérdidas operativas futuras.

Las provisiones se miden al valor presente de los gastos que se esperan sean requeridos para cumplir con la obligación utilizando una tasa antes de impuestos que refleje las consideraciones actuales del mercado del valor del dinero a través del tiempo y el riesgo específico de la obligación. El incremento de la provisión derivado del paso del tiempo se reconoce como gasto por interés.

Cuando existen obligaciones similares, la probabilidad de que se produzca una salida de recursos económicos para su liquidación se determina considerándolas en su conjunto. En estos casos, la provisión así estimada se reconoce aún y cuando la probabilidad de la salida de flujos de efectivo respecto de una partida específica considerada en el conjunto sea remota.

Las provisiones para reclamos legales se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente (legal o asumida) resultante de eventos pasados, es probable que se presente la salida de recursos económicos para liquidar la obligación y el monto puede ser estimado razonablemente. Al 31 de diciembre de 2015 y 2014 no se tienen provisiones.

### p. Pagos basados en acciones

ALFA tiene planes de compensación basados en el valor de mercado de sus acciones a favor de ciertos directivos de la Compañía. Las condiciones para el otorgamiento a los ejecutivos elegibles incluyen, entre otras, el logro de métricas, tales como nivel de utilidades alcanzadas, la permanencia hasta por 5 años en la empresa, entre otros. El Consejo de Administración ha designado a un Comité Técnico para la administración del plan, el cual revisa la estimación de la liquidación en efectivo de esta compensación al final del año. El pago del plan siempre queda sujeto a discreción de la dirección general de ALFA. Los ajustes a dicha estimación son cargados o acreditados al estado de resultados.

El valor razonable del monto por pagar a los empleados con respecto de los pagos basados en acciones, los cuales se liquidan en efectivo es reconocido como un gasto, con el correspondiente incremento en el pasivo, durante el periodo de servicio requerido. El pasivo se incluye dentro del rubro de otros pasivos y es actualizado a cada fecha de reporte y a la fecha de su liquidación. Cualquier cambio en el valor razonable del pasivo es reconocido como un gasto de compensación en el estado de resultados.

### q. Capital social

Las acciones ordinarias de Nemak se clasifican como capital social dentro del capital contable. Los costos incrementales atribuibles directamente a la emisión de nuevas acciones se incluyen en el capital como una deducción de la contraprestación recibida, netos de impuestos. El capital social incluye el efecto de inflación reconocido hasta el 31 de diciembre de 1997.



#### **r. Utilidad integral**

La utilidad integral la componen la utilidad neta, más otras reservas de capital, netas de impuestos, las cuales se integran por los efectos de conversión de entidades extranjeras, los efectos de los instrumentos financieros derivados contratados para cobertura de flujo de efectivo, las remediciones de obligaciones por beneficios a empleados, los efectos por el cambio en el valor razonable de los instrumentos financieros disponibles para su venta, la participación en otras partidas de la utilidad integral de asociadas, así como por otras partidas que por disposición específica se reflejan en el capital contable y no constituyen aportaciones, reducciones y distribución de capital.

#### **s. Información por segmentos**

La información por segmentos se presenta de una manera consistente con los reportes internos proporcionados al Director General que es la máxima autoridad en la toma de decisiones operativas, asignación de recursos y evaluación del rendimiento de los segmentos de operación.

#### **t. Reconocimiento de ingresos**

Los ingresos comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes y servicios en el curso normal de operaciones. Los ingresos se presentan netos del importe estimado de devoluciones de clientes, rebajas y descuentos similares y después de eliminar ventas intercompañías.

Los ingresos procedentes de la venta de bienes y productos se reconocen cuando se cumplen todas y cada una de las siguientes condiciones:

- Se han transferido los riesgos y beneficios de propiedad.
- El importe del ingreso puede ser medido razonablemente.
- Cuando es probable que los beneficios económicos futuros fluyan a la Compañía.
- La Compañía no conserva para sí ninguna implicación asociada con la propiedad ni retiene el control efectivo de los bienes vendidos.
- Los costos incurridos, o por incurrir, en relación con la transacción pueden ser medidos razonablemente.

El criterio para el reconocimiento de ingresos depende de las condiciones contractuales que existan con sus clientes. En la mayoría de los casos, dependiendo de los acuerdos que se tenga con cada cliente, el riesgo y los beneficios de propiedad son transferidos una vez que los bienes son tomados de la planta de la Compañía por los clientes, en otros casos el riesgo y beneficios de propiedad es transferido cuando los bienes son entregados en la planta de los clientes.

La Compañía basa sus estimaciones en resultados históricos tomando en consideración el tipo de cliente, el tipo de transacción y las especificaciones de cada contrato.

#### **u. Pagos anticipados**

Los pagos anticipados comprenden principalmente seguros y pagos anticipados a proveedores de servicios. Los montos son registrados en base a valores contractuales y son registrados en el estado de resultados mensualmente durante la vida del pago anticipado que le corresponda: el monto que le corresponde por la proporción a ser reconocida dentro de los siguientes 12 meses es presentada en activo circulante y el monto remanente es presentado en activo no circulante.

#### **v. Utilidad por acción**

La utilidad por acción se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas por el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el año. Al 31 de diciembre de 2015 y 2014 no hay efectos de dilución por instrumentos potencialmente convertibles en acciones.

#### **w. Cambios en políticas contables y revelaciones**

Las siguientes normas han sido adoptadas por la Compañía por primera vez para el ejercicio que tuvo inicio el 1 de enero de 2015, las cuales no tuvieron un impacto material en la Compañía:

- Mejoras anuales a las NIIF - ciclo 2010-2012 y ciclo 2011-2013
- Planes de Beneficios Definidos: Contribuciones - Modificaciones a NIC 19

La adopción de estas modificaciones no tuvo impacto en el periodo actual o en cualquier periodo anterior y no es probable que afecte periodos futuros.

#### x. Nuevos pronunciamientos contables

Un número de nuevas normas, modificaciones e interpretaciones de las normas han sido publicadas, las cuales no son efectivas para periodos de reporte al 31 de diciembre de 2015, y no han sido adoptadas con anticipación por la Compañía. La evaluación de la Compañía sobre los efectos de estas nuevas normas e interpretaciones se expone a continuación:

IFRS 9 - “Instrumentos financieros”, trata la clasificación, medición y reconocimiento de los activos y pasivos financieros e introduce nuevas reglas para la contabilidad de cobertura. En julio de 2014, el IASB hizo cambios adicionales a las reglas de clasificación y medición y también introdujo un nuevo modelo de deterioro. Estos últimos cambios ahora conforman la totalidad de la nueva norma de instrumentos financieros. Siguiendo los cambios aprobados, la Compañía ya no espera ningún impacto de las nuevas reglas de clasificación, medición y baja en sus activos y pasivos financieros. No habrá impacto en la contabilidad de la Compañía por los pasivos financieros ya que los nuevos requerimientos sólo afectan a los pasivos financieros a valor razonable a través de resultados y la Compañía no tiene estos pasivos. Las nuevas reglas de cobertura apegan la contabilidad de cobertura con la administración de riesgos de la Compañía. Como regla general, será más fácil aplicar la contabilidad de cobertura ya que la norma introduce un enfoque basado en principios. La nueva norma también introduce requerimientos de revelaciones extensas y cambios en presentación, mismos que continúan siendo evaluados por la Compañía. El nuevo modelo de deterioro es un modelo de pérdidas crediticias esperadas por lo que resultaría en un reconocimiento anticipado de pérdidas de crédito. La Compañía continúa evaluando como sus acuerdos de cobertura y provisiones por deterioro de clientes se afectarán por las nuevas reglas. La norma es efectiva para periodos que inicien en o después del 1 de enero de 2018. Se permite la adopción anticipada.

IFRS 15 - “Ingresos de contratos con clientes”, el IASB emitió una nueva norma para el reconocimiento de ingresos. Esta norma reemplazará la NIC 18 “Ingresos”, la NIC 11 “Contratos de construcción”, así como las interpretaciones de las normas antes mencionadas. La nueva norma se basa en que el ingreso se debe reconocer cuando el control del bien o servicio distinto es transferido al cliente, así que esta noción de control reemplaza la noción existente de riesgos y beneficios.

La norma permite un enfoque retrospectivo completo y un enfoque retrospectivo modificado para su adopción. La Compañía está evaluando cuál de los dos enfoques utilizar y a la fecha considera que posiblemente, el enfoque retrospectivo modificado sería el utilizado para la adopción. Bajo este enfoque las entidades reconocerán ajustes por el efecto de aplicación inicial (1 de enero de 2018) en las utilidades acumuladas en los estados financieros a diciembre de 2018 sin reformular el periodo comparativo, aplicando las nuevas reglas a contratos vigentes desde el 1 de enero de 2018 o aquellos que aunque provengan de años anteriores sigan vigentes a la fecha de aplicación inicial.

Para efectos de revelación de los estados financieros de 2018, se deberán mencionar los montos de sus renglones afectados, considerando la aplicación de la norma actual de Ingresos, así como una explicación de la razón de los cambios significativos efectuados.

La Administración está evaluando el impacto de la nueva norma y los asuntos más relevantes son los siguientes:

- Dependiendo de cada acuerdo contractual, pudiera tenerse que combinar contratos que actualmente se consideran como contratos separados.
- La Compañía tendrá que identificar en los contratos con clientes las promesas de bienes y servicios que califiquen como obligaciones de cumplimiento distintas y pudiesen surgir obligaciones de cumplimiento adicionales a las consideradas actualmente, o viceversa, pudiendo resultar en cambios en el momento de reconocer ingresos. Al distribuirse el ingreso entre cada obligación de cumplimiento no identificada anteriormente, con base en su valor razonable relativo, pudiera también cambiar el monto del ingreso a reconocer por cada obligación de cumplimiento lo que pudiera cambiar el momento del reconocimiento del ingreso, pero no se espera que haya un cambio en el monto total de ingresos a reconocer por contrato.
- En el caso de bienes y servicios que bajo la nueva norma no califiquen como obligaciones de cumplimiento separables, los costos para cumplir con el contrato como costos de producción asociados con estos bienes y servicios, pudieran tener cambios con respecto a la política actual.
- Se está evaluando si en algunos casos el momento del reconocimiento de ingresos pudiera cambiar de “en un punto en el tiempo” a “a través del tiempo” en caso de cumplirse todas las condiciones de la norma, cuando se trata de la fabricación de bienes sin uso alternativo para otros clientes cuando hay un derecho de cobro por el trabajo realizado.

En esta etapa, no es posible para la Compañía estimar el impacto de esta nueva norma en sus estados financieros. La Compañía hará una evaluación más detallada del impacto en los próximos 12 meses.

La norma es efectiva para periodos que inicien en o después del 1 de enero de 2018. Se permite la adopción anticipada.

IFRS 16 – “Arrendamientos”. El IASB emitió en enero de 2016 una nueva norma para la contabilidad de arrendamientos. Esta norma reemplazará la norma vigente NIC 17, la cual clasifica los arrendamientos en financieros y operativos. La NIC 17 identifica a los arrendamientos como financieros cuando se transfieren los riesgos y beneficios de un activo y como operativos al resto de los arrendamientos. La IFRS 16 elimina la clasificación entre arrendamientos financieros y operativos, y requiere el reconocimiento de un pasivo reflejando los pagos futuros y un activo por “derecho a uso” en la mayoría de los arrendamientos. El IASB ha incluido algunas excepciones en arrendamientos de corto plazo y en activos de bajo valor. Las modificaciones anteriores son aplicables para la contabilidad del arrendatario, mientras que para el arrendador se mantienen similares a las actuales. El efecto más significativo de los nuevos requerimientos se reflejaría en un incremento de los activos y pasivos por arrendamiento, teniendo también un efecto en el estado de resultados en los gastos por depreciación y de financiamiento por los activos y pasivos reconocidos, respectivamente, y disminuyendo los gastos relativos a arrendamientos previamente reconocidos como operativos. A la fecha de emisión de estos estados financieros, la Compañía no ha cuantificado el impacto de los nuevos requerimientos. La norma es efectiva para periodos que inicien en o después del 1 de enero de 2019, con adopción anticipada permitida si la IFRS 15 también es adoptada.

No hay otras NIIF o interpretaciones del CINIIF que aún no sean efectivas y que se espere tengan un impacto material en la Compañía.

## Nota 4 - Administración de riesgos financieros:

### 4.1 Factores de riesgo financiero

Las actividades de la Compañía la exponen a diversos riesgos financieros: riesgos de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de tasa de interés en flujos de efectivo y riesgo de tasa de interés de valores razonables), riesgo de crédito, riesgo de liquidez y riesgo de insumos y productos. La administración de riesgos del programa general de la Compañía se centra en la imprevisibilidad de los mercados financieros y busca minimizar los efectos adversos potenciales del desempeño financiero de la Compañía. La Compañía usa los instrumentos financieros derivados para cubrir ciertas exposiciones de riesgo.

El objetivo es proteger la salud financiera de los negocios tomando en cuenta la volatilidad asociada con los tipos de cambio y tasas de interés. Adicionalmente, debido a la naturaleza de las industrias en que participa, la Compañía ha celebrado coberturas de derivados de precios de insumos.

ALFA (la compañía Tenedora) cuenta con un Comité de Administración de Riesgos (CAR), el cual está constituido por el Presidente del Consejo, el Director General, el Director de Finanzas de ALFA y un ejecutivo de Finanzas de ALFA que actúa como secretario técnico. El CAR supervisa las operaciones de derivados propuestas por la Compañía, en el que la pérdida máxima posible sobrepase US\$1. Este Comité apoya tanto al Director Ejecutivo como al Presidente del Consejo de la Compañía. Todas las operaciones de derivados nuevas que la Compañía proponga celebrar, así como la renovación de derivados existentes, requieren ser aprobados tanto por la Compañía como por ALFA de conformidad con el siguiente programa de autorizaciones:

	Pérdida máxima posible US\$	
	Operación individual	Operaciones anuales acumuladas
Director General de Nemark	1	5
Comité de Administración de Riesgos de ALFA	30	100
Consejo de Directores de Finanzas	100	300
Consejo de Administración de ALFA	>100	>300

Las operaciones propuestas deben satisfacer ciertos criterios, incluyendo que las coberturas sean menores a las exposiciones, que sean producto de un análisis fundamental y que se documenten adecuadamente. Se deben realizar análisis de sensibilidad y otros análisis de riesgos antes de realizar la operación.

**(a) Riesgo de Mercado****(i) Riesgo de tipo de cambio**

La Compañía opera internacionalmente y está expuesta a riesgo de tipo de cambio, principalmente en relación con las monedas distintas a la moneda funcional en que operan sus subsidiarias, mismas que se describen en la Nota 3. La Compañía está expuesta a riesgo de tipo de cambio que surge de operaciones comerciales futuras en activos y pasivos en moneda extranjera e inversiones en el extranjero.

Los tipos de cambios respectivos del peso mexicano, el dólar estadounidense y el euro, son factores muy importantes para la Compañía por el efecto que tienen sobre sus resultados. Nemak estima que aproximadamente 62% de sus ventas son denominadas en dólares americanos y 31% en euros, ya sea porque provienen de productos que se exportan desde México, o porque se trate de productos que se fabrican y venden en el extranjero, o porque, aun vendiéndose en México, el precio de tales productos se fija con base en precios internacionales en monedas extranjeras, como por ejemplo, el dólar americano o el euro.

En general, una depreciación del peso resultaría en un incremento en el margen de operación y una apreciación del peso resultaría en una disminución en el margen de operación, en cada caso, cuando es medido en pesos. Sin embargo, aunque este factor de correlación ha surgido en varias ocasiones en un pasado reciente, no hay seguridad de que esto pase de nuevo si el tipo de cambio entre el peso y otras monedas vuelve a fluctuar.

La Compañía participa en operaciones de instrumentos financieros derivados sobre tipos de cambio con el objetivo de mantener bajo control el costo total integral de sus financiamientos y la volatilidad asociada con los tipos de cambio en los mismos. Adicionalmente, es importante señalar la alta “dolarización” y “eurización” de los ingresos de la Compañía, lo que brinda una cobertura natural a las obligaciones en dólares y euros como contrapartida a su nivel de ingresos. Basado en la exposición de tipo de cambio al 31 de diciembre de 2015 y 2014, una aumento/disminución de 5% en el tipo de cambio MXN/US\$ y manteniendo todas las otras variables constantes, resultaría en una ganancia/pérdida al estado de resultados por \$23 y \$28, respectivamente.

La política de administración de riesgos de la Compañía es cubrir como máximo los siguientes porcentajes con respecto a la exposición proyectada:

	Año actual	Año anterior
Tasa de interés	90	90
Commodities	90	90
Costo de energía	65	65
Tipo de cambio (Operativo)	70	70
Tipo de cambio (Financiero)	90	90

La Compañía tiene ciertas inversiones en operaciones extranjeras, cuyos activos netos se encuentran expuestos al riesgo por conversión de moneda extranjera. La exposición de la moneda que surja de los activos netos por operaciones extranjeras de la Compañía se administra frecuentemente a través de préstamos denominados en la moneda extranjera relevante.

**(ii) Riesgo de tasa de interés y flujo de efectivo**

Los préstamos a tasas variables exponen a la Compañía a riesgos de incrementos en la tasa de interés en flujos de efectivo. Los préstamos a tasas fijas exponen a la Compañía a riesgo de tasas de interés a valor razonable. Durante 2015 y 2014, los préstamos de la Compañía a tasa variable están denominados en dólares americanos principalmente. Al 31 de diciembre de 2015, el 40% de los financiamientos están denominados bajo una tasa fija y 60% a tasa variable. Ver Nota 15.

Al 31 de diciembre de 2015 y 31 de diciembre de 2014, si las tasas de interés en préstamos a tasa variable se vieran incrementadas/disminuidas en 10%, el gasto por interés en resultados se incrementaría/disminuiría en \$10 y \$14, respectivamente.



**(b) Riesgo crediticio**

El riesgo de crédito es administrado sobre una base grupal, excepto por el riesgo de crédito relacionado con saldos de cuentas por cobrar. Cada subsidiaria es responsable de administrar y analizar el riesgo de crédito por cada uno de sus nuevos clientes antes de fijar los términos y condiciones de pago. El riesgo de crédito se genera por partidas de efectivo y equivalentes de efectivo, instrumentos financieros derivados y depósitos con bancos e instituciones financieras, así como exposición de crédito a clientes, incluyendo cuentas por cobrar y transacciones comprometidas. Si los clientes de venta al mayoreo son calificados independientemente, estas son las calificaciones usadas. Si no hay una calificación independiente, el control de riesgos de la Compañía evalúa la calidad crediticia del cliente, tomando en cuenta su posición financiera, experiencia previa y otros factores.

Los límites de riesgo individuales se determinan basándose en calificaciones internas y externas de acuerdo con límites establecidos por el Consejo. La utilización de riesgos de crédito es monitoreada regularmente.

Durante 2015 y 2014, no se excedieron los límites de crédito y la Administración no espera pérdidas superiores al deterioro reconocido en los períodos correspondientes.

La provisión de deterioro para cuentas incobrables representa un estimado de pérdidas resultantes de la incapacidad de los clientes para realizar los pagos requeridos. Para determinar la provisión de deterioro para cuentas incobrables, se requiere que la Compañía realice estimaciones. La Compañía realiza evaluaciones de crédito constantes a sus clientes y ajusta los límites de crédito con base en la historia de pagos y a la solvencia actual de los clientes, según lo determina la revisión de su información de crédito actual.

Además, la Compañía considera diversos factores para determinar el tamaño y tiempo adecuado para el reconocimiento de y la cantidad de reservas, incluyendo experiencia de cobranza histórica, base de clientes, tendencias económicas actuales y la antigüedad de la cartera de cuentas por cobrar.

**(c) Riesgo de liquidez**

Las proyecciones de los flujos de efectivo se realizan a nivel de cada entidad operativa de la Compañía y posteriormente, el departamento de finanzas consolida esta información. El departamento de finanzas de la Compañía monitorea continuamente las proyecciones de flujo de efectivo y los requerimientos de liquidez de la Compañía asegurándose de mantener suficiente efectivo e inversión con realización inmediata para cumplir con las necesidades operativas, así como, de mantener cierta flexibilidad a través de líneas de crédito abiertas comprometidas y no comprometidas sin utilizar.

La Compañía monitorea regularmente y toma sus decisiones considerando no violar los límites o covenants establecidos en los contratos de deuda. Las proyecciones consideran los planes de financiamiento de la Compañía, el cumplimiento de covenants, el cumplimiento de razones de liquidez mínimas internas y requerimientos legales o regulatorios.

La tesorería de la Compañía invierte sus fondos en depósitos a la vista, cuyos vencimientos o liquidez permiten flexibilidad para cubrir las necesidades de efectivo de la Compañía. Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, la Compañía mantiene depósitos a la vista por \$523 y \$57, respectivamente, que se estima permitirán administrar el riesgo de liquidez.

La tabla que se presenta a continuación analiza los pasivos financieros derivados y no derivados de la Compañía agrupados conforme a sus vencimientos, de la fecha de reporte a la fecha de vencimiento contractual. Los pasivos financieros derivados se incluyen en el análisis si sus vencimientos contractuales son requeridos para entender los plazos de los flujos de efectivo de la Compañía.

Los importes revelados en la tabla son los flujos de efectivo contractuales no descontados.

	Menos de 3 meses	Entre 3 meses y 1 año	Entre 1 año y 2 años	Entre 2 años y 5 años	Más de 5 años
<b>Al 31 de diciembre de 2015</b>					
Proveedores y otras cuentas por pagar	\$ 16,236	\$ 1,222	\$ -	\$ -	\$ -
Préstamos bancarios	420	577	1,676	9,370	3,463
Senior notes	118	355	473	1,446	9,602
Documentos por pagar	2	6	6	31	32
Instrumentos financieros derivados	-	-	-	-	-
Arrendamientos financieros	4	13	15	34	130

	Menos de 3 meses	Entre 3 meses y 1 año	Entre 1 año y 2 años	Entre 2 años y 5 años	Más de 5 años
<b>Al 31 de diciembre de 2014</b>					
Proveedores y otras cuentas por pagar	\$ 12,947	\$ 612	\$ -	\$ -	\$ -
Préstamos bancarios	3,422	1,131	678	4,362	48
Senior notes	202	202	405	1,214	8,776
Certificados bursátiles	54	336	1,718	1,818	-
Documentos por pagar	-	13	11	40	6
Instrumentos financieros derivados	11	32	385	446	-
Arrendamientos financieros	8	25	92	62	9

La Compañía espera cumplir sus obligaciones con los flujos generados por las operaciones. Adicionalmente se tiene acceso a líneas de crédito con diferentes instituciones bancarias para hacer frente a los posibles requerimientos.

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, la Compañía tiene líneas de crédito no comprometidas de corto plazo, sin utilizar por más de US\$600 (\$10,324) y US\$168 (\$2,891), respectivamente. Adicionalmente, al 31 de diciembre de 2015 y 2014, Nematik cuenta con líneas de crédito comprometidas de mediano plazo por valor de US\$302 (\$5,196) y US\$192 (\$3,304), respectivamente.

#### (d) Riesgo por precios de insumos y derivados

Nematik tiene consumos importantes de chatarra de aluminio, así como también lingotes de este material como principal materia prima. A fin de mitigar los riesgos relacionados con la volatilidad de los precios de este insumo, la Compañía ha establecido acuerdos con sus clientes, en los cuales las variaciones del precio del aluminio son transferidos al precio de venta de los productos a través de una fórmula preestablecida.

No obstante lo anterior, existe un riesgo residual por el hecho de que cada OEM (por sus siglas en inglés Original Equipment Manufacturer) utiliza su propia fórmula para estimar los precios del aluminio, que normalmente refleja los precios de mercado sobre la base de un período medio que puede variar entre uno y tres meses. Como resultado, la base sobre la cual cada OEM determina los precios de aleación de aluminio puede diferir de la base sobre la cual la Compañía compra aluminio, lo que podría afectar negativamente a su negocio, situación financiera y a sus resultados de operación.

La Compañía utiliza volúmenes importantes de gas natural en sus procesos productivos. Estos consumos han ido creciendo conforme los volúmenes de sus productos finales aumentan. Con objeto de mitigar la exposición al precio de este insumo, la Compañía efectúa, de tiempo en tiempo, algunas operaciones de cobertura de gas natural mediante instrumentos financieros derivados. Al 31 de diciembre de 2015, la Compañía no tiene instrumentos financieros derivados contratados para cubrir estos riesgos. Ver Nota 10.

Basado en la exposición del precio de aluminio al 31 de diciembre 2015 y 31 de diciembre de 2014 un aumento (disminución) hipotético de 10% en los precios de mercado aplicados al valor razonable y manteniendo todas las otras variables constantes, tales como los tipos de cambio, el aumento (disminución) resultaría en un efecto en el 2015 y 2014 al estado de resultados por \$2 y \$5, respectivamente.

#### 4.2 Administración del riesgo de capital

Los objetivos de la Compañía al gestionar el capital son salvaguardar la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha, de forma que pueda continuar proporcionando rendimientos a los accionistas y beneficios a otras partes interesadas, así como mantener una estructura de capital óptima para reducir el costo de capital.

Para poder mantener o ajustar la estructura de capital, la Compañía puede ajustar la cantidad de dividendos pagados a los accionistas, regresar capital a los accionistas, emitir nuevas acciones o vender activos para reducir la deuda.

Nemak monitorea el capital con base en el grado de apalancamiento. Este porcentaje se calcula dividiendo el total de pasivos entre el capital total.

La razón financiera de pasivos totales / capital total asciende a en 1.58 y 1.76, al 31 de diciembre 2015 y 2014, respectivamente.

#### 4.3 Estimación de valor razonable

A continuación se presenta el análisis de los instrumentos financieros medidos a su valor razonable por método de valuación. Se usan tres diferentes niveles presentados a continuación:

- Nivel 1: Precios cotizados para instrumentos idénticos en mercados activos.
- Nivel 2: Precios cotizados para instrumentos similares en mercados activos; precios cotizados para instrumentos idénticos o similares en mercados no activos; y valuaciones a través de modelos en donde todos los datos significativos son observables en los mercados activos.
- Nivel 3: Valuaciones realizadas a través de técnicas en donde uno o más de sus datos significativos son no observables.

La siguiente tabla presenta los activos y pasivos de Nemak que son medidos a valor razonable al 31 de diciembre de 2015:

	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
<b>Activo</b>				
Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados;				
Derivados con fines de cobertura	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Activos financieros disponibles para venta	-	-	70	70
<b>Total activo</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 70</b>	<b>\$ 70</b>
<b>Pasivo</b>				
Pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados				
Derivados con fines de cobertura	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
<b>Total pasivo</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>

La siguiente tabla presenta los activos y pasivos de Tenedora Nemark que son medidos a valor razonable al 31 de diciembre de 2014:

	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
<b>Activo</b>				
Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados;				
Derivados con fines de cobertura	\$ -	\$ 35	\$ -	\$ 35
Activos financieros disponibles para venta	-	-	70	70
Total activo	\$ -	\$ 35	\$ 70	\$ 105
<b>Pasivo</b>				
Pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados				
Derivados con fines de cobertura	\$ -	\$ (874)	\$ -	\$ (874)
Total pasivo	\$ -	\$ (874)	\$ -	\$ (874)

No existen transferencias entre los Niveles 1 y 2, ni entre los Niveles 2 y 3 en los periodos presentados.

#### Nivel 1

El valor razonable de los instrumentos financieros negociados en mercados activos está basado en precios de mercado cotizados a la fecha de cierre del estado de situación financiera. Un mercado es considerado activo si los precios de cotización están clara y regularmente disponibles a través de una bolsa de valores, comerciante, corredor, grupo de industria, servicios de fijación de precios, o agencia reguladora, y esos precios reflejan actual y regularmente las transacciones de mercado en condiciones de independencia. El precio de cotización usado para los activos financieros mantenidos por la Compañía es el precio de oferta corriente.

#### Nivel 2

El valor razonable de los instrumentos financieros que no se negocian en un mercado activo es determinado utilizando técnicas de valuación. Estas técnicas de valuación maximizan el uso de información observable en el mercado cuando está disponible y se basa lo menos posible en estimaciones específicas de la Compañía. Si todos los inputs significativos requeridos para medir a valor razonable un instrumento son observables, el instrumento se clasifica en el Nivel 2.

La información de valuación usada en los estados financieros de la Compañía para medir el valor razonable, incluye los precios de mercado de gas natural, así como de tasas de interés y tipos de cambio.

Para la determinación del valor razonable se utilizaron cotizaciones de precios de mercado de gas natural en el NYMEX Exchange y otros mercados.

Los valores razonables representan una aproximación matemática de su valor de mercado a la fecha de medición. La estimación del valor de mercado consiste en considerar las tasas futuras correspondientes del activo subyacente. Estas tasas futuras se obtienen de curvas de mercado observables de fuentes relacionadas (tales como, pero no exclusivamente, CMAI, OPIS). Estas estimaciones generalmente se confirman con las valuaciones de las contrapartes que emiten cada instrumento.



### Nivel 3

Si uno o más de los inputs significativos no se basan en información observable en el mercado, el instrumento se clasifica en el Nivel 3.

Las técnicas de valuación específicas utilizadas para valorar instrumentos financieros incluyen:

- Cotizaciones de mercado o cotizaciones de comerciantes para instrumentos similares.
- El valor razonable de los swaps se calcula como el valor presente de flujos de efectivo futuros estimados en curvas de rendimiento observables.
- El valor razonable de los contratos forward se determina utilizando tasas de cambio a la fecha del estado de situación financiera, en que el valor resultante se descuenta a valor presente.
- Otras técnicas, tal como el análisis de flujos de efectivo descontados, que se utilizan para determinar el valor razonable de los instrumentos financieros restantes.

Los activos financieros incluidos dentro de este nivel son únicamente los activos financieros disponibles para la venta los cuales corresponden a inversiones en acciones de compañías que no se encuentran listadas en un mercado activo y por lo tanto el valor razonable no puede ser determinado de forma fiable.

En la siguiente tabla se presentan los movimientos en los instrumentos de Nivel 3 por los años terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014:

	Activos financieros disponibles para venta
Saldo final al 31 de diciembre de 2013 (Nota 14)	\$ 70
Diferencia cambiaria	0
Saldo final al 31 de diciembre de 2014 (Nota 14)	\$ 70
Diferencia cambiaria	0
Saldo final al 31 de diciembre de 2015	\$ 70

## Nota 5 - Estimaciones contables y juicios críticos:

Las estimaciones y juicios son continuamente evaluados y se encuentran basados en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo expectativas de eventos futuros que se cree que son razonables bajo las circunstancias.

### 5.1 Estimaciones contables y supuestos críticos

La Compañía realiza estimaciones y supuestos sobre el futuro. La estimación contable resultante, por definición, rara vez igualará el resultado real relacionado. Las estimaciones y supuestos que tienen riesgo significativo de causar ajustes materiales a los valores en el valor en libros de los activos y pasivos en el próximo año financiero se presentan a continuación:

#### (a) Estimación de deterioro del crédito mercantil

La identificación y medición de deterioro del crédito mercantil involucra la estimación de valores razonables. Estas estimaciones y supuestos pudieran tener un impacto significativo en la decisión de reconocer o no un cargo por deterioro y también en la magnitud de tal cargo. La Compañía realiza un análisis de valuación con la asistencia de terceros y considera información interna relevante, así como otra información pública de mercado.

Las estimaciones de valor razonable son principalmente determinadas utilizando flujos de efectivo descontados y comparaciones de mercado. Estos enfoques usan las estimaciones y supuestos significativos, incluyendo flujos de efectivo futuros proyectados (incluyendo plazos), tasas de descuento que reflejan el riesgo inherente en flujos de efectivo futuros, tasas de crecimiento perpetuas, determinación de comparables de mercado apropiados y la determinación de si una prima o descuento debe aplicarse a los comparables. Existe un cierto nivel de riesgo inherente a estas estimaciones y supuestos que la Compañía cree ha considerado en sus valuaciones. Sin embargo, si los resultados actuales futuros difieren de las estimaciones, un cargo por deterioro posible puede reconocerse en periodos futuros en relación con la reducción del valor en libros del crédito mercantil además de las cantidades reconocidas previamente. Ver Nota 12.

**(b) Impuestos a la utilidad**

La Compañía es sujeto de impuestos a la utilidad en numerosas jurisdicciones. Un juicio importante es requerido en la determinación de la provisión global para impuestos a la utilidad. Hay muchas transacciones y cálculos por los que la determinación final del impuesto es incierta. La Compañía reconoce pasivos por cuestiones de la anticipación de la auditoría fiscal basándose en estimaciones sobre si se pagarán impuestos adicionales. En donde el resultado final del impuesto para estos efectos es diferente de los montos que fueron reconocidos inicialmente, dichas diferencias impactarán los impuestos a la utilidad activos y pasivos corrientes y diferidos en el periodo en el que la determinación se haya hecho.

Como parte de los procesos de preparación de estos estados financieros, se requiere que la Compañía calcule sus impuestos sobre la renta. Este proceso involucra estimar la exposición actual del impuesto corriente, además de evaluar las diferencias temporales que resulten del tratar las partidas de forma distinta, tal como el deterioro de cuentas por cobrar a clientes, activos diferidos, inventarios, propiedad, planta y equipo, gastos acumulados y pérdidas fiscales por amortizar, para efectos fiscales y contables.

Estas diferencias resultan en impuestos diferidos activos y pasivos que se incluyen dentro del estado de situación financiera. La Compañía entonces evalúa la probabilidad de que sus impuestos diferidos activos sean recuperados. La Compañía reconoce activos por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la entidad disponga de beneficios fiscales futuros contra las que aplicar esas diferencias temporales deducibles. Para determinar los beneficios fiscales futuros, se utilizan las últimas proyecciones de utilidades disponibles.

**(c) Beneficios por pensiones**

El valor presente de las obligaciones de pensiones depende de un número de factores que se determinan en una base actuarial utilizando una variedad de supuestos. Los supuestos utilizados en la determinación del costo (ingreso) neto para pensiones incluye la tasa de descuento. Cualquier cambio en estos supuestos impactará el valor en libros de las obligaciones de pensiones. Ver Nota 18.

La Compañía determina la tasa de descuento adecuada al final de cada año. Esta tasa de interés debe ser utilizada para determinar el valor presente de los flujos de salida de efectivo futuros esperados requeridos para liquidar las obligaciones de pensión. En la determinación de la tasa de descuento apropiada, la Compañía considera las tasas de interés de descuento de conformidad con la NIC 19 "Beneficios a empleados" que se denominan en la moneda en la que los beneficios serán pagados y que tienen términos a su vencimiento aproximados a los términos de la obligación de pensión relacionada. Otros supuestos clave para las obligaciones de pensiones se basan, en parte, en las condiciones actuales del mercado.

**(d) Compromisos y contingencias**

La Compañía ejerce su juicio en la medición y reconocimiento de provisiones y las exposiciones a los pasivos contingentes relacionados con litigios pendientes u otras reclamaciones pendientes sujetas a negociación de liquidación, mediación, arbitraje o regulación del gobierno, así como otros pasivos contingentes. La Compañía aplica juicio para evaluar la probabilidad de que una reclamación pendiente sea efectiva, o resulte en el reconocimiento de un pasivo, y para cuantificar el posible rango de la liquidación. Debido a la incertidumbre inherente a este proceso de evaluación, las pérdidas reales pueden ser diferentes de la provisión estimada originalmente.

Las contingencias se registran como provisiones cuando es probable que se haya incurrido en un pasivo y la cantidad de la pérdida sea razonablemente estimable. No es práctico realizar una estimación en relación con la sensibilidad a las pérdidas potenciales si los otros supuestos han sido utilizados para registrar estas provisiones debido al número de supuestos subyacentes y al rango de resultados razonables posibles en relación con las acciones potenciales de terceras partes, tales como reguladores, tanto en términos de probabilidad de pérdida y las estimaciones de tal pérdida.

## 5.2 Juicios críticos en la aplicación de las políticas contables de la entidad

### Reconocimiento de ingresos

La Compañía ha reconocido ingresos por \$70,891 y \$61,490 por ventas de productos de equipos originales (OEM) durante 2015 y 2014, respectivamente. El comprador tiene el derecho de regresar los productos si sus clientes no están satisfechos. La Compañía cree que, basado en la experiencia previa en ventas similares, la tasa de devolución por productos no excederá del 3% de los ingresos. Consecuentemente, la Compañía ha reconocido ingresos de esta transacción con la correspondiente provisión contra el ingreso por la estimación de devoluciones. Si la estimación cambia en un 1%, el ingreso será disminuido/incrementado en \$709 y \$614, durante 2015 y 2014, respectivamente.

## Nota 6 - Efectivo y equivalentes de efectivo:

El efectivo y los equivalentes de efectivo se integran como sigue:

	Al 31 de diciembre de	
	2015	2014
Efectivo en caja y bancos	\$ 1,270	\$ 919
Depósitos bancarios a corto plazo	523	57
Total efectivo y equivalentes de efectivo (excluyendo los sobregiros bancarios)	\$ 1,793	\$ 976

Para efectos del estado de flujos de efectivo, en el efectivo y los equivalentes de efectivo se incluyen los siguientes conceptos:

	Al 31 de diciembre de	
	2015	2014
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 1,793	\$ 976
Sobregiros bancarios (Nota 17)	(1)	-
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	\$ 1,792	\$ 976

## Nota 7 - Efectivo restringido:

El valor del efectivo restringido se integra de la siguiente forma:

	Al 31 de diciembre de	
	2015	2014
Circulante <sup>1</sup>	\$ 323	\$ 390
No circulante (Nota 13)	10	9
Efectivo restringido	\$ 333	\$ 399

<sup>1</sup> La Compañía mantiene algunas controversias legales con las autoridades fiscales brasileñas. La más importante está relacionada con la aplicación de ciertos impuestos, así como otras contingencias de menor cuantía relacionadas con temas laborales y de seguridad social. En este proceso, la empresa ha efectuado depósitos por los montos en litigio y se encuentra en espera de una resolución final sobre su reclamo. Las cantidades depositadas arriba señaladas son \$323 en 2015 y \$390 en 2014. Ver Nota 28b.

## Nota 8 - Clientes y otras cuentas por cobrar, neto:

	Al 31 de diciembre de 2015	Al 31 de diciembre de 2014
<b>Circulante:</b>		
Clientes	\$ 4,304	\$ 4,026
Impuesto al valor agregado y otros impuestos	2,811	1,311
Deudores diversos	231	401
Cuentas por cobrar a partes relacionadas (Nota 26)	3,407	1,192
Provisión por deterioro de clientes	(33)	(28)
<b>Total</b>	<b>\$ 10,720</b>	<b>\$ 6,902</b>
<b>No circulante:</b>		
Cuentas por cobrar a partes relacionadas no circulante (Nota 26)	\$ -	\$ 513

Los clientes y cuentas por cobrar incluyen saldos vencidos no deteriorados por \$1,014 y \$1,070 al 31 de diciembre de 2015 y 2014, respectivamente.

El análisis por antigüedad de los saldos vencidos de clientes y otras cuentas por cobrar no deteriorados es el siguiente:

	31 de diciembre de 2015			
	Saldos vencidos			
	1 a 30 días	30 a 90 días	90 a 180 días	Más de 180 días
Cientes y otras cuentas por cobrar	\$ 638	\$ 141	\$ 100	\$ 135

	31 de diciembre de 2014			
	Saldos vencidos			
	1 a 30 días	30 a 90 días	90 a 180 días	Más de 180 días
Cientes y otras cuentas por cobrar	\$ 610	\$ 243	\$ 103	\$ 114

Los movimientos de la provisión por deterioro de clientes y otras cuentas por cobrar se analizan como sigue:

	2015	2014
Saldo inicial (1 de enero)	\$ (28)	\$ (43)
Provisión por deterioro de clientes y otras cuentas por cobrar	(34)	(23)
Cuentas por cobrar canceladas durante el año	18	17
Importes no utilizados que fueron reversados	11	21
<b>Saldo final (31 de diciembre)</b>	<b>\$ (33)</b>	<b>\$ (28)</b>

Los incrementos en la provisión por deterioro de clientes y otras cuentas por cobrar se reconocen en el estado de resultados dentro del rubro de gastos de ventas.

Al 31 de diciembre de 2015 y 31 de diciembre de 2014, el máximo riesgo de las cuentas por cobrar es su valor en libros.

## Nota 9 - Inventarios:

	Al 31 de diciembre de 2015	Al 31 de diciembre de 2014
Materia prima y otros consumibles	\$ 7,026	\$ 4,496
Producción en proceso	1,416	2,630
Productos terminados	1,225	1,346
	<b>\$ 9,667</b>	<b>\$ 8,472</b>

El costo de inventarios reconocidos en resultados e incluidos en costo de ventas fue de \$59,143 y \$52,456, por 2015 y 2014, respectivamente.

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014, se reconoció inventario dañado, de lento movimiento y obsoleto en el costo de ventas por \$26 y \$45, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014 no existían inventarios dados en garantía.

## Nota 10 - Instrumentos financieros:

### a. Instrumentos financieros por categoría

	Al 31 de diciembre de 2015				
	Cuentas por cobrar y pasivos a costo amortizado	Activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados	Disponibles para venta	Derivados contratados para cobertura	Total
<b>Activos financieros:</b>					
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 1,793	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1,793
Efectivo y equivalentes de efectivo restringido	333	-	-	-	333
Clientes y otras cuentas por cobrar	10,720	-	-	-	10,720
Instrumentos financieros derivados	-	-	-	-	-
Pagos anticipados	277	-	-	-	277
Activos financieros disponibles para venta	-	-	70	-	70
	<b>\$ 13,113</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 70</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 13,183</b>

### Pasivos financieros:

Deuda	\$ 22,710	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 22,710
Proveedores y otras cuentas por pagar	16,515	-	-	-	16,515
Instrumentos financieros derivados	-	-	-	-	-
	<b>\$ 39,225</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 39,225</b>

	Al 31 de diciembre de 2014				
	Cuentas por cobrar y pasivos a costo amortizado	Activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados	Disponibles para venta	Derivados contratados para cobertura	Total
<b>Activos financieros:</b>					
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 976	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 976
Efectivo restringido	399	-	-	-	399
Clientes y otras cuentas por cobrar	7,415	-	-	-	7,415
Instrumentos financieros derivados	-	35	-	-	35
Pagos anticipados	250	-	-	-	250
Activos financieros disponibles para venta	-	-	70	-	70
	<b>\$ 9,040</b>	<b>\$ 35</b>	<b>\$ 70</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 9,145</b>

### Pasivos financieros:

Deuda	\$ 19,871	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 19,871
Proveedores y otras cuentas por pagar	12,737	-	-	-	12,737
Instrumentos financieros derivados	-	67	-	740	807
	<b>\$ 32,608</b>	<b>\$ 67</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 740</b>	<b>\$ 33,415</b>



## b. Calidad crediticia de los activos financieros

La calidad crediticia de activos financieros que no están vencidos ni deteriorados puede ser evaluada ya sea con referencia a calificaciones crediticias externas (si están disponibles) o a información histórica sobre tasas de incumplimiento de la contraparte:

	Al 31 de diciembre de	
	2015	2014
Cientes y otras cuentas por cobrar y partes relacionadas		
Contrapartes con rating crediticio externo		
"A+"	\$ 218	\$ 137
"A"	16	62
"A-"	48	115
"BBB-"	2,088	1,179
"BBB+"	243	139
"BB-"	740	-
"BB+"	-	359
Otras categorías	10	149
	3,363	2,140
Contrapartes sin rating crediticio externo		
"Clientes tipo X"	-	-
"Clientes tipo Y"	7,390	5,303
Otras cuentas por cobrar "Clientes tipo Z"	-	-
	7,390	5,303
Total cuentas por cobrar no deterioradas	\$ 10,753	\$ 7,443
Efectivo y equivalentes de efectivo		
"A+"	\$ 28	\$ 55
"A-"	47	2
"A"	217	691
"BBB+"	128	5
"BBB"	592	3
"BBB-"	5	147
"BB+"	93	4
Otras categorías	683	69
	\$ 1,793	\$ 976
Instrumentos financieros derivados		
"A+"	\$ -	\$ -
"A"	-	35
Sin calificación	-	-
	\$ -	\$ 35

Grupo X - nuevos clientes/partes relacionadas (menos de 6 meses).

Grupo Y - clientes/partes relacionadas actuales (más de 6 meses) sin incumplimiento en el pasado.

Grupo Z - clientes/partes relacionadas actuales (más de 6 meses) con algunos incumplimientos en el pasado.

## c. Valor razonable de activos y pasivos financieros

El importe de efectivo y equivalentes de efectivo, efectivo restringido, clientes y otras cuentas por cobrar, otros activos circulantes, proveedores y otras cuentas por pagar, deuda circulante, provisiones circulantes y otros pasivos circulantes se aproximan a su valor razonable debido a lo corto de su fecha de vencimiento. El valor neto en libros de estas cuentas representa el flujo esperado de efectivo.

El valor en libros y el valor razonable estimado de los activos y pasivos financieros valuados a costo amortizado se presentan a continuación:

	Al 31 de diciembre de 2015		Al 31 de diciembre de 2014	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
<b>Activos financieros:</b>				
Por cobrar no circulante	\$ -	\$ -	\$ 513	\$ 458
<b>Pasivos financieros:</b>				
Préstamos bancarios	13,611	13,652	5,722	6,056
Certificados bursátiles y otros pasivos	8,876	8,930	11,122	11,293

Los valores razonables estimados se determinaron en base a flujos de efectivo descontados, y estos valores razonables son considerados Nivel 3. Estos valores razonables no consideran la porción circulante de los activos y pasivos financieros, ya que la porción circulante se aproxima a su valor razonable.

#### d. Instrumentos financieros derivados

La efectividad de los instrumentos financieros derivados designados como de cobertura es medida periódicamente. Al 31 de diciembre de 2014 la administración de la Compañía ha evaluado la efectividad de sus coberturas contables y ha considerado que son altamente efectivas. Al término del 2015, la Compañía no mantenía operación alguna con instrumentos financieros derivados.

Los montos nocionales relacionados con los instrumentos financieros derivados reflejan el volumen de referencia contratado; sin embargo, no reflejan los importes en riesgo en lo que respecta a los flujos futuros. Los montos en riesgo se encuentran generalmente limitados a la utilidad o pérdida no realizada por valuación a mercado de estos instrumentos, la cual puede variar de acuerdo con los cambios en el valor del mercado del bien subyacente, su volatilidad y la calidad crediticia de las contrapartes.

Al 31 de diciembre de 2014, las principales obligaciones a las que estaba sujeta la Compañía dependían de la mecánica de contratación y de las condiciones estipuladas en cada uno de los instrumentos financieros derivados vigentes a esa fecha.

Los derivados negociables son clasificados como activos o pasivos circulantes. El valor razonable total de un derivado de cobertura es clasificado como activo o pasivo no circulante si el vencimiento restante de la partida cubierta es mayor a 12 meses y como activo o pasivo circulante si el vencimiento de la partida cubierta es menor a 12 meses.

Durante el último trimestre del año, se efectuaron las siguientes operaciones con instrumentos financieros derivados, según se detalla a continuación:

##### a. Cancelación de Cross Currency Swap MXN / US\$:

En diciembre 2015, la Compañía pagó anticipadamente la totalidad de su Certificado Bursátil por \$3,500. Consistente con ese prepago, se canceló también el "Cross Currency Swap" que transformaba, vía derivados, el préstamo de MXN a US\$. El "Cross Currency Swap" se contrató como una transacción de cobertura a una paridad promedio de 12.30, por lo que los \$3,500, se convertían en US\$285 (\$4,904).

La cancelación del derivado produjo una erogación de US\$83 (\$1,412), no obstante, cabe señalar que la paridad MXN/US\$ al momento de la terminación era de 17.01, con lo que los \$3,500 equivalían a esa fecha a US\$206 (\$3,504). Dichos instrumentos financieros derivados estaban designados como cobertura de valor razonable. Ver Nota 2.

##### b. Cancelación de derivado "Cross Currency Swap EUR-US\$

En noviembre de 2015, la Compañía dio por terminado anticipadamente un derivado de negociación que se tenía contratado desde 2011 con objeto de incrementar la exposición al EUR, dado el creciente volumen de actividades en esa región. La transacción estaba pactada a un nivel de intercambio de 1.25 US\$ por EUR. El instrumento tenía un saldo remanente de €41 y vencimiento final en 2016. Al momento de la cancelación, el tipo de cambio US\$/EUR era de aprox. 1.06 lo que resultó en un valor de cancelación en favor de Nematik de US\$5.3 (\$89).

c. Cancelación de derivado de gas natural

En diciembre de 2015, Nemak terminó anticipadamente una operación de cobertura de alrededor del 40% de sus volúmenes de consumo de este energético para sus operaciones de Norteamérica que habían contratado para los años 2016 al 2020. La cancelación anticipada se decidió ante la expectativa de reducciones adicionales en el precio de este insumo. La terminación de estas coberturas resultó en una erogación para Nemak de US\$27.7 (\$476). Al 31 de diciembre de 2015, el saldo en otro resultado integral acumulado relacionado con esta cobertura es de \$329. Dicha cantidad se irá reclasificando al estado de resultados conforme la transacción pronosticada se realice.

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2015 y 2014, la Compañía no tuvo efectos de porciones inefectivas provenientes de las coberturas de valor razonable y coberturas de flujo de efectivo.

(a) Contratos forward de tipo de cambio

31 de diciembre de 2014								
Tipo de derivado, valor o contrato	Monto nocional	Valor del activo subyacente		Valor razonable	Vencimiento por año			Colateral/ garantía
		Unidades	Referencia		2015	2016	2017+	
Con fines de cobertura:								
US\$/MXN (CCS <sup>1</sup> ) <sup>2</sup>	3,500	Pesos/Dólar	14.72	\$ (755)	\$ (38)	\$ (340)	\$ (377)	\$ -
Con fines de negociación:								
US\$/EUR (CCS)	925	Dólar/Euro	1.21	35	14	21	-	-
				\$ (720)	\$ (24)	\$ (319)	\$ (377)	\$ -

<sup>1</sup> Cross currency swap.

<sup>2</sup> Cobertura de valor razonable.

(b) Commodities

31 de diciembre de 2014								
Tipo de derivado, valor o contrato	Monto nocional	Valor del activo subyacente		Valor razonable	Vencimiento por año			Colateral/ garantía
		Unidades	Referencia		2015	2016	2017+	
Con fines de cobertura:								
Gas natural <sup>3</sup>	99	Dólar/MBTU	4.29	\$ (119)	\$ (3)	\$ (46)	\$ (70)	\$ -
				\$ (119)	\$ (3)	\$ (46)	\$ (70)	\$ -

<sup>3</sup> Cobertura de flujo de efectivo.

Al 31 de diciembre de 2014, el valor razonable neto de los instrumentos financieros derivados ascendió a \$ 839, los cuales se muestran en los estados de posición financiera como sigue:

	31 de diciembre 2014		
	Valor razonable	Posición primaria	Valor neto registrado
Activo circulante	\$ 8	\$ -	\$ 8
Activo no circulante	27	-	27
Pasivo circulante	(3)	-	(3)
Pasivo no circulante	(871)	67	(804)
Posición neta	\$ (839)	\$ 67	\$ (772)

## Nota 11 - Propiedades, planta y equipo, neto:

	Terrenos	Edificios y construcciones	Maquinaria y equipo	Equipo de transporte
<b>Por el año terminado el 31 de diciembre de 2014</b>				
Saldo inicial	\$ 883	\$ 5,206	\$ 18,650	\$ 59
Diferencias cambiarias	62	380	1,459	5
Altas	12	3	38	-
Bajas y castigos	(0)	(10)	(66)	-
Depreciación del año	-	(286)	(3,027)	(33)
Transferencias	14	441	3,553	20
	\$ 971	\$ 5,734	\$ 20,607	\$ 51
<b>Al 31 de diciembre de 2014</b>				
Costo	\$ 971	\$ 8,543	\$ 45,394	\$ 240
Depreciación acumulada	-	(2,809)	(24,787)	(189)
Valor neto en libros al 31 de diciembre de 2014	\$ 971	\$ 5,734	\$ 20,607	\$ 51
<b>Por el año terminado al 31 de diciembre de 2015</b>				
Saldo inicial	\$ 971	\$ 5,734	\$ 20,607	\$ 51
Diferencias cambiarias	104	635	2,435	6
Altas	174	6	3	-
Bajas y castigos	(5)	(1)	(66)	(0)
Depreciación del año	-	(319)	(3,612)	(32)
Transferencias	2	546	4,319	36
	\$ 1,246	\$ 6,601	\$ 23,687	\$ 61
<b>Al 31 de diciembre de 2015</b>				
Costo	\$ 1,246	\$ 10,379	\$ 52,842	\$ 266
Depreciación acumulada	-	(3,778)	(29,155)	(205)
Valor neto en libros al 31 de diciembre de 2015	\$ 1,246	\$ 6,601	\$ 23,687	\$ 61

Del total del gasto por depreciación \$3,932 y \$3,292, ha sido registrado en el costo de ventas, \$1 y \$2, en gastos de venta y \$175 y \$150 en gastos de administración, en el 2015 y 2014, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2015 y 31 de diciembre de 2014 no existían propiedades, planta y equipo dados en garantía.

Los activos en arrendamiento financiero incluyen los siguientes montos en los que la Compañía es el arrendatario:

	Al 31 de diciembre de 2015	Al 31 de diciembre de 2014
Costo - arrendamientos financieros capitalizados	\$ 414	\$ 379
Depreciación acumulada	(174)	(167)
Valor en libros, neto	\$ 240	\$ 212

La Compañía tiene celebrados contratos de arrendamiento financiero no cancelables como arrendatario. Los términos de arrendamiento son de entre 5 y 20 años y son propiedad la Compañía.

Los otros activos fijos se integran principalmente de refacciones y mejoras.

Mobiliario y equipo de oficina	Construcciones en proceso	Otros activos fijos	Total
\$ 281	\$ 3,633	\$ 612	\$ 29,324
15	256	6	2,184
10	4,504	16	4,583
(2)	(1)	(33)	(113)
(98)	-	-	(3,444)
163	(4,120)	(71)	-
\$ 369	\$ 4,272	\$ 530	\$ 32,534
\$ 1,169	\$ 4,272	\$ 814	\$ 61,365
(798)	-	(284)	(28,831)
\$ 369	\$ 4,272	\$ 530	\$ 32,534
\$ 370	\$ 4,272	\$ 530	\$ 32,535
46	342	3	3,572
1	6,129	32	6,344
(0)	-	(7)	(79)
(146)	-	-	(4,108)
176	(5,195)	117	-
\$ 446	\$ 5,548	\$ 675	\$ 38,263
\$ 1,433	\$ 5,548	\$ 675	\$ 72,388
(987)	-	-	(34,125)
\$ 446	\$ 5,548	\$ 675	\$ 38,263



## Nota 12 - Crédito mercantil y activos intangibles:

Costo	Costos de desarrollo	Relaciones con clientes	Software y licencias	Marcas y patentes	Crédito mercantil	Total
1 de enero de <b>2015</b>	\$ 3,078	\$ 549	\$ 665	\$ 80	\$ 4,764	\$ 9,136
Diferencias cambiarias	404	290	(169)	13	423	961
Altas	966	-	22	-	-	988
Bajas	-	-	(3)	-	-	(3)
Al 31 de diciembre de <b>2015</b>	4,448	839	515	93	5,187	11,082
1 de enero de 2014	2,195	554	731	71	4,621	8,172
Diferencias cambiarias	267	(5)	(130)	9	143	284
Altas	616	-	67	-	-	683
Bajas	-	-	(3)	-	-	(3)
Al 31 de diciembre de 2014	3,078	549	665	80	4,764	9,136
Amortización acumulada						
1 de enero de 2015	(1,256)	(508)	(381)	(80)	-	(2,225)
Amortizaciones	(388)	(63)	(48)	-	-	(499)
Bajas	-	-	3	-	-	3
Diferencias cambiarias	(257)	(35)	(24)	(13)	-	(329)
Al 31 de diciembre de <b>2015</b>	(1,901)	(606)	(450)	(93)	-	(3,050)
1 de enero de 2014	(916)	(446)	(327)	(58)	-	(1,747)
Amortizaciones	(219)	(63)	(46)	(12)	-	(340)
Bajas	-	-	3	-	-	3
Diferencias cambiarias	(121)	1	(11)	(10)	-	(141)
Al 31 de diciembre de 2014	(1,256)	(508)	(381)	(80)	-	(2,225)
Valor Neto en Libros						
Costo	\$ 4,448	\$ 839	\$ 515	\$ 93	\$ 5,187	\$ 11,082
Amortización acumulada	(1,901)	(606)	(450)	(93)	-	(3,050)
Al 31 de diciembre de <b>2015</b>	\$ 2,547	\$ 233	\$ 65	\$ -	\$ 5,187	\$ 8,032
Costo	\$ 3,078	\$ 549	\$ 665	\$ 80	\$ 4,764	\$ 9,136
Amortización acumulada	(1,256)	(508)	(381)	(80)	-	(2,225)
Al 31 de diciembre de 2014	\$ 1,822	\$ 41	\$ 284	\$ -	\$ 4,764	\$ 6,911

Del gasto por amortización, \$351 y \$214 ha sido registrado en el costo de ventas, \$143 y \$125, en gastos de administración, \$5 y \$1 en gastos de venta, en el 2015 y 2014, respectivamente.

Los gastos de investigación incurridos y registrados en los resultados del 2015 y 2014 fueron de \$4, respectivamente.

### Pruebas de deterioro del crédito mercantil

El crédito mercantil se asigna a los segmentos operativos que se espera que se beneficien de las sinergias de la combinación de negocios, independientemente de que otros activos o pasivos de la entidad adquirida se asignen a esas unidades o grupos de unidades, de la siguiente manera:

	Norteamérica	Europa	Resto del mundo	Total
Saldo al cierre del 31 de diciembre de 2013	\$ 2,149	\$ 1,898	\$ 574	\$ 4,621
Diferencias cambiarias	47	68	28	143
Saldo al cierre del 31 de diciembre de 2014	\$ 2,196	\$ 1,966	\$ 602	\$ 4,764
Diferencias cambiarias	45	271	107	423
Saldo al cierre del 31 de diciembre de <b>2015</b>	\$ 2,241	\$ 2,237	\$ 709	\$ 5,187

El margen bruto estimado ha sido presupuestado con base al desempeño pasado y a las expectativas de desarrollo del mercado. La tasa de crecimiento utilizada es consistente con las proyecciones incluidas en reportes de la industria. La tasa de descuento utilizada es antes de impuestos y refleja los riesgos inherentes en los flujos de efectivo futuros.

El monto recuperable de todas las unidades generadoras de efectivo ha sido determinado en base a cálculos de valor razonable menos los costos de disposición, considerando la perspectiva de un participante en el mercado. Esos cálculos utilizan flujos proyectados antes de impuestos basados en presupuestos financieros aprobados por la Administración y cubren 5 años. Los flujos de efectivo más allá de un período de 5 años son extrapolados utilizando el crecimiento estimado de tasas inferiores.

Los principales supuestos utilizados en el cálculo del valor razonable menos los costos de disposición en 2015 son como sigue:

	Norteamérica	Europa	Resto del Mundo
Margen bruto estimado	18.99%	15.16%	5.42%
Tasa de crecimiento	1.50%	1.50%	1.50%
Tasa de descuento	9.62%	9.62%	9.62%

Los principales supuestos utilizados en el cálculo del valor razonable menos los costos de disposición en 2014 son como sigue:

	Norteamérica	Europa	Resto del Mundo
Margen bruto estimado	21.10%	18.44%	10.25%
Tasa de crecimiento	1.95%	5.97%	7.46%
Tasa de descuento	11.81%	12.02%	12.34%

Con relación al cálculo del valor razonable de las unidades generadoras de efectivo, la Compañía considera que un posible cambio razonable en los supuestos clave utilizados, no causaría que el valor en libros exceda su valor recuperable. Las mediciones de dichos valores razonables se clasifican dentro del Nivel 3 de jerarquía de valor razonable.

## Nota 13 - Otros activos no circulantes:

	Al 31 de diciembre de	
	2015	2014
Efectivo restringido	\$ 10	\$ 9
Activos financieros disponibles para su venta <sup>(1)</sup>	70	70
Inversión en asociadas	303	217
Otros activos <sup>(2)</sup>	1,240	639
Total otros activos no circulantes	\$ 1,623	\$ 935

<sup>(1)</sup> Los activos financieros disponibles para su venta son inversiones en acciones de compañías que no se encuentran listadas en el mercado (ver Nota 4.3). Al 31 diciembre de 2015 y 2014, ninguno de los activos financieros disponibles para su venta tiene deterioro.

<sup>(2)</sup> Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, la Compañía tiene reconocidos otros activos por \$1,184 y \$622, respectivamente, correspondientes a los costos incurridos para la obtención de nuevos contratos con ciertas OEMs y que se reconocerán en resultados durante la vida de dichos contratos la cual oscila entre 5 y 9 años. Durante 2015 y 2014, el cargo reconocido en resultados fue de \$13 y \$9, respectivamente.

A continuación se presenta la información financiera resumida acumulada para las asociadas del grupo que se contabilizan bajo el método de participación las cuales no son materiales en lo individual:

	2015	2014
Utilidad neta igual a utilidad integral	\$ 48	\$ 39

No existen pasivos contingentes ni compromisos relacionados con la inversión de la Compañía en las asociadas.

## Nota 14 - Proveedores y otras cuentas por pagar:

	Al 31 de diciembre de	
	2015	2014
Proveedores	\$ 11,992	\$ 8,798
Anticipos de clientes	687	595
Otros impuestos y beneficios por seguridad social	682	531
Partes relacionadas (Nota 26)	50	24
Otras cuentas y gastos acumulados por pagar	3,104	2,789
	<u>\$ 16,515</u>	<u>\$ 12,737</u>

## Nota 15 - Deuda:

	Al 31 de diciembre de	
	2015	2014
<b>Circulante:</b>		
Préstamos bancarios <sup>(1)</sup>	\$ 228	\$ 3,056
Porción circulante de deuda no circulante	725	1,728
Documentos por pagar <sup>(1)</sup>	-	-
Total deuda circulante	<u>\$ 952</u>	<u>\$ 4,784</u>
<b>Deuda no circulante:</b>		
Préstamos bancarios garantizados	\$ -	\$ -
Préstamos bancarios sin garantía	13,566	5,660
Arrendamiento financieros	197	195
<b>Otros:</b>		
En moneda extranjera:		
US\$ Bond	8,644	7,382
Partes relacionadas	-	-
En moneda nacional:		
Peso bond, no garantizado	-	3,510
Otros	76	68
	<u>22,483</u>	<u>16,815</u>
Menos: porción circulante de otras deudas	(725)	(1,728)
Deuda no circulante <sup>(2)</sup>	<u>\$ 21,758</u>	<u>\$ 15,087</u>

<sup>(1)</sup> Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, los préstamos bancarios y documentos por pagar circulantes causaban intereses a una tasa promedio de 3.65% y 3.86%, respectivamente.

El valor razonable de los préstamos bancarios y documentos por pagar circulantes se aproximan a su valor en libros, ya que el impacto del descuento no es significativo.

Los valores en libros, términos y condiciones de la deuda no circulante son los siguientes:

Descripción	Moneda	Valor Contractual	Costos de emisión de deuda	Intereses por pagar	Saldo al 31 de diciembre de 2015	Saldo al 31 de diciembre de 2014	Fecha de contratación DD/MM/AAAA	Fecha de vencimiento DD/MM/AAAA	Tasa de interés
Club Deal (Citi) <sup>(2)</sup>	US\$	4,097	(31)	7	4,073	4,656	02/12/2013	02/12/2018	1.92%
Club Deal-(Citi) <sup>(2)</sup>	EUR	822	(8)	1	814	1,019	02/12/2013	02/12/2018	1.50%
Club Deal-(BBVA)	US\$	4,345	(34)	5	4,316	-	13/11/2015	13/11/2020	1.85%
Club Deal-(BBVA)	EUR	841	(6)	1	835	-	13/11/2015	13/11/2020	1.25%
Bancomext LP	US\$	2,065	(10)	8	2,062	-	23/12/2015	23/12/2025	3.39%
Nafin LP	US\$	1,377	(5)	4	1,376	-	29/12/2015	29/12/2025	3.40%
Otros		65		23	88	75			
Total préstamos bancarios no garantizados		13,612	(94)	49	13,564	5,660			
Senior notes	US\$	8,603	(133)	174	8,644	7,382	28/02/2013	28/02/2023	5.50%
Certificados bursátiles <sup>(1)</sup>	MXP	-	-	-	-	3,510	30/10/2009	10/11/2017	5.83%
Arrendamiento:									
Financiero España	EUR	1	-	-	1	9	13/11/2008	09/02/2016	1.49%
Financiero EUA	US\$	4	-	-	4	6	01/01/2013	01/09/2017	10.64%
Financiero China	RMB	190	-	-	190	180	06/09/2006	28/02/2023	6.45%
Financiero Rusia	RUR	2	-	-	2	-	01/08/2014	30/04/2018	4.05%
Total arrendamiento financiero					196	195			
Otros pasivos		77	-		77	68			
Total		22,487	(228)	223	22,483	16,815			
Menos: porción circulante de deuda no circulante					(725)	(1,728)			
Deuda no circulante					\$ 21,758	\$ 15,087			

<sup>(1)</sup> En Diciembre 2015, la Compañía pagó anticipadamente la totalidad de su Certificado Bursátil "Nemak 07". Ver Nota 2.

<sup>(2)</sup> El Club Deal (Citi) en US\$ y EUR devenga una tasa de interés LIBOR+1.5% y EURIBOR+1.5%, respectivamente, y el Senior notes devenga intereses a una tasa fija de 5.5%

Al 31 de diciembre de 2015, los vencimientos anuales de la deuda no circulante son como sigue:

	2016	2017	2018	2019 en adelante	Total
Préstamos bancarios <sup>(1)</sup>	\$ 462	\$ 1,326	\$ 4,584	\$ 7,239	\$ 13,611
Senior notes <sup>(2)</sup>	-	-	-	8,603	8,603
Otros préstamos	8	5	12	50	76
Arrendamiento financiero	18	15	17	147	197
	\$ 488	\$ 1,346	\$ 4,613	\$ 16,039	\$ 22,487

<sup>(1)</sup> Los intereses que devenguen los préstamos bancarios se pagarán trimestralmente.

<sup>(2)</sup> Los intereses que devenguen los Senior notes serán pagaderos semestralmente.

Covenants:

La mayoría de los contratos de deuda Bancaria vigentes de largo plazo de la Compañía contienen restricciones, principalmente en cuanto al cumplimiento de ciertas razones financieras, entre las cuales se incluyen:

- Razón de cobertura de intereses: la cual se define como utilidad antes de resultado financiero, impuestos a la utilidad, depreciación y amortización (por sus siglas en inglés EBITDA) para el periodo de los últimos cuatro trimestres terminados entre gastos financieros, netos, de los últimos cuatro trimestres, la cual no podrá ser menor a 3.0 veces.
- Razón de apalancamiento, se define, en cualquier momento de su determinación, como el resultado de dividir la deuda neta consolidada a dicha fecha (excluyendo la deuda subordinada) entre EBITDA consolidado de los últimos cuatro trimestres precedentes.

Adicionalmente a los contratos arriba referidos, existen compromisos relacionados con los Senior notes emitidos en febrero 2013 en los que destaca la limitación para contratar deuda o incrementarla en caso de no cumplir con el índice de cobertura de cargos fijos en una proporción de al menos 2.25 veces.

Durante 2015 y 2014, las razones financieras antes señaladas fueron calculadas de acuerdo a las fórmulas establecidas en los contratos de deuda en vigor.

Al 31 de diciembre de 2015 y a la fecha de emisión de los estados financieros, la Compañía está en cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer contenidas en sus contratos de crédito; dichas obligaciones, entre otras condiciones están sujetas a ciertas excepciones, y requieren o limitan la capacidad de nuestras subsidiarias para:

- Entregar cierta información financiera;
- Mantener libros y registros de contabilidad;
- Mantener en condiciones adecuadas los activos;
- Cumplir con leyes, reglas y disposiciones aplicables;
- Incurrir en endeudamientos adicionales;
- Pagar dividendos; (aplicable solamente a Nematik, SAB)
- Otorgar gravámenes sobre activos;
- Celebrar operaciones con afiliadas;
- Efectuar una consolidación, fusión o venta de activos; y
- Celebrar operaciones de venta con pacto de arrendamiento (sale and lease-back)

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014 no existen activos dados en garantías para ninguna de las subsidiarias, excepto por:

1. Ciertos equipos que se entregaron en prenda para garantizar un financiamiento de largo plazo otorgado por una entidad gubernamental brasileña de fomento a la inversión ("BNDES"). El Saldo insoluto del préstamo al 31 de diciembre de 2015, así como el valor de los activos pignoralados es de aproximadamente US\$3.7 (\$63.6) y US\$3.9(\$67.1), respectivamente.
2. Diversos créditos menores para financiar adquisiciones de algunos equipos en varias subsidiarias con gravámenes acumulados por valor aproximado de US\$2.8(\$48.2).

Transacciones de deuda relevantes:

**(a) Durante diciembre de 2015, la Compañía completó los siguientes financiamientos:**

- a. Crédito por US\$300 (\$5,162) con un grupo de bancos (Club deal BBVA Bancomer) a un plazo final de 5 años. Vida promedio de 3.6 años y los intereses serán pagaderos trimestralmente a una tasa de interés variable de Libor+1.25% (tasa de interés efectiva de 2.10%). El uso de los fondos de este crédito fue para pagar anticipadamente la totalidad del Certificado Bursátil "Nematik -07" por \$3,500. el cual vencería a finales del 2017.
- b. Financiamiento por US\$200(\$3,441) con dos bancos (Bancomext y Nacional Financiera) a un plazo total de 10 años y vida promedio de 7.9 años. Los intereses serán pagaderos trimestralmente a una tasa de interés variable de Libor+2.80% anual durante la vida del crédito (tasa de interés efectiva de 3.50%). El uso de los recursos de este crédito se destinó al pago de substancialmente toda la deuda de corto plazo de la Compañía.
- c. La compañía incrementó sus líneas de crédito comprometidas de mediano plazo en US\$110 al pasar de US\$192 (\$3,304) al cierre de 2014 a US\$302 (\$5,196) al término del 2015. El monto total de estas líneas revolventes comprometidas tiene un vencimiento durante el mes de diciembre de 2018. Al 31 de diciembre de 2015, las líneas comprometidas estaban totalmente disponibles.



Los pasivos por arrendamientos financieros son efectivamente cubiertos con los derechos del activo arrendado a ser revertidos al arrendador en el caso de incumplimiento.

	Al 31 de diciembre de	
	2014	2013
Obligaciones por arrendamiento financiero - pagos mínimos, bruto		
- Menos de un año	\$ 70	\$ 33
- Más de un año y menos de cinco años	103	116
- Más de cinco años	99	125
Futuros cargos financieros sobre arrendamientos financieros	(75)	(79)
Valor presente de pasivos por arrendamientos financieros	\$ 197	\$ 195

El valor presente de los pasivos por arrendamiento financiero se analiza como sigue:

	31 de diciembre	
	2015	2014
Menos de un año	\$ 29	\$ 18
Más de un año y menos de cinco años	72	15
Más de cinco años	96	162
	\$ 197	\$ 195

## Nota 16 - Impuestos diferidos:

El análisis del impuesto diferido activo e impuesto diferido pasivo es como sigue:

	Al 31 de diciembre de 2015	Al 31 de diciembre de 2014
Impuesto diferido activo:		
- A ser recuperado a más de 12 meses	\$ 840	\$ 791
- A ser recuperado dentro de 12 meses	481	382
	1,321	1,173
Impuesto diferido pasivo:		
- A ser cubierto a más de 12 meses	(2,852)	(2,248)
- A ser cubierto dentro de 12 meses	86	292
	(2,765)	(1,956)
Impuesto diferido pasivo, neto	\$ (1,444)	\$ (783)

El movimiento bruto en la cuenta del impuesto sobre la renta diferido pasivo es como sigue:

	Al 31 de diciembre de 2015	Al 31 de diciembre de 2014
Al 1 de enero	\$ (783)	\$ (174)
Diferencias cambiarias	(115)	(13)
Cargo al estado de resultados	(659)	(643)
Impuesto relacionado a componentes de la utilidad integral	113	48
Al 31 de diciembre	\$ (1,444)	\$ (783)

El análisis del impuesto a la utilidad diferido activo y pasivo, es como se muestra a continuación:

	Activo (pasivo) 31 de diciembre de	
	2015	2014
Inventarios	\$ 36	\$ 32
Activos Intangibles	52	56
Reserva para valuación de activos	9	17
Valuación de instrumentos financieros derivados	35	230
Provisiones de pasivo	483	863
Pérdidas fiscales por amortizar	1,531	1,366
Otras diferencias temporales, neto	574	207
Impuesto diferido activo	2,720	2,770
Inventarios	-	(6)
Propiedades, planta y equipo	(3,423)	(2,927)
Activos Intangibles	(804)	(602)
Costos de emisión de deuda	(68)	(59)
Reserva para valuación de activos	(2)	(3)
Otras diferencias temporales, neto	133	44
Impuesto diferido pasivo	(4,164)	(3,553)
Impuesto diferido pasivo, neto	\$ (1,444)	\$ (783)

	Saldo al 31 de diciembre de 2014	(Cargado) acreditado al estado de resultados	(Cargado) acreditado a otro resultado integral	Saldo al 31 de diciembre de 2015
Inventarios	\$ 26	\$ 10	\$ -	\$ 36
Activos intangibles	56	(4)	-	52
Reserva para valuación de activos	17	(8)	-	9
Valuación de instrumentos financieros derivados	230	(82)	(113)	35
Provisiones de pasivo	863	(380)	-	483
Pérdidas fiscales por amortizar	1,366	165	-	1,531
Otras diferencias temporales	207	368	-	574
Impuesto diferido activo	2,764	69	(113)	2,720
Propiedades, planta y equipo	(2,927)	(496)	-	(3,423)
Activos intangibles	(602)	(202)	-	(804)
Costos de emisión de deuda	(59)	(9)	-	(68)
Reserva para valuación de activos	(3)	1	-	(2)
Otras diferencias temporales	44	89	-	133
Impuesto diferido pasivo	(3,547)	(617)	-	(4,164)
Impuesto diferido pasivo, neto	\$ (783)	\$ (548)	\$ (113)	\$ (1,444)

	Saldo al 31 de diciembre de 2013	(Cargado) acreditado al estado de resultados	(Cargado) acreditado a otro resultado integral	Saldo al 31 de diciembre de 2014
Inventarios	\$ 29	\$ 3	\$ -	\$ 32
Activos intangibles	78	(22)	-	56
Reserva para valuación de activos	5	12	-	17
Valuación de instrumentos financieros derivados	111	-	119	230
Provisiones de pasivo	600	263	-	863
Pérdidas fiscales por amortizar	1,410	(44)	-	1,366
Otras diferencias temporales	244	(38)	-	207
<b>Impuesto diferido activo</b>	<b>2,477</b>	<b>174</b>	<b>119</b>	<b>2,770</b>
Inventarios	(6)	-	-	\$ (6)
Propiedades, planta y equipo	(1,930)	(997)	-	(2,927)
Activos intangibles	(305)	(297)	-	(602)
Costos de emisión de deuda	(58)	(1)	-	(59)
Reserva para valuación de activos	-	(3)	-	3
Otras diferencias temporales	(352)	396	-	44
<b>Impuesto diferido pasivo</b>	<b>(2,651)</b>	<b>(902)</b>		<b>(3,553)</b>
<b>Impuesto diferido pasivo, neto</b>	<b>\$ (174)</b>	<b>\$ (728)</b>	<b>\$ (119)</b>	<b>\$ (783)</b>

El impuesto sobre la renta diferido activo es reconocido como pérdidas fiscales por amortizar en la medida de que la realización del beneficio fiscal relacionado a través de utilidades fiscales futuras es probable.

Las pérdidas fiscales al 31 de diciembre de 2015 expiran en los siguientes años:

Año de expiración	Importe
2016	\$ 1,270
2017	378
2018	432
2019	95
2020	82
2021 y posteriores	3,897
	<b>\$ 6,154</b>

#### Régimen opcional para grupo de Sociedades en México (Régimen de incorporación)

Derivado de la eliminación del régimen de consolidación fiscal en México, las subsidiarias de Nemark optaron por incorporarse al Régimen opcional para Grupos de Sociedades a partir de 2014.

En términos generales, el Régimen consiste en agrupar a empresas quienes tienen la posibilidad de diferir una parte del impuesto sobre la renta (ISR), el cual se vuelve exigible en tres ejercicios. El porcentaje de diferimiento se calcula mediante un factor que se determina de acuerdo al monto de utilidad y pérdidas fiscales que hayan obtenido las empresas del Grupo durante el ejercicio fiscal.

Para poder tributar bajo este Régimen, la sociedad integradora, poseedora de una o más compañías, deberá de ostentar directa o indirectamente el 80%, o más, de las acciones con derecho a voto de otra u otras sociedades denominadas integradas.

En junio de 2015 como resultado de la oferta pública inicial celebrada, Nemark SAB y sus subsidiarias mexicanas dejaron de ser consideradas como sociedades integradas.

En términos de la Ley del ISR, la sociedad que deje de ser integrada, deberá desincorporarse a partir de la fecha en que ocurra este supuesto y enterar dentro del mes siguiente el ISR que hubiere diferido.

Los efectos de la desincorporación del Régimen de incorporación fueron los siguientes:

**a) ISR del ejercicio 2014**

Con motivo de las desincorporaciones, Nematik SAB y sus subsidiarias mexicanas enteraron el ISR diferido del ejercicio 2014 actualizado por el periodo comprendido desde el mes en que debieron de haber efectuado el pago del impuesto de no tributar bajo el Régimen y hasta la fecha de su desincorporación, de acuerdo a lo establecido en el artículo 68 de la Ley del ISR. Para estos efectos, las cantidad enterada fue de \$165.

**b) ISR de pagos provisionales 2015**

Considerando que a la fecha de las desincorporaciones a las que se refiere el presente informe, no existían lineamientos en la Ley del ISR que establecieran la forma en que las sociedades deberían enterar el impuesto diferido de pagos provisionales, Nematik SAB y sus subsidiarias mexicanas realizaron el pago del ISR diferido de manera histórica y acumulada en julio de 2015; el pago realizado fue de \$97.

El ISR diferido de enero a junio fue enterado de manera conjunta con el ISR del pago provisional correspondiente a julio, el 17 de agosto de 2015.

**Nota 17 - Otros pasivos:**

	Al 31 de diciembre de 2015	Al 31 de diciembre de 2014
<b>Circulante:</b>		
Otros impuestos y retenciones	\$ 670	\$ 342
Ingresos diferidos <sup>1</sup>	51	236
Participación de los trabajadores en las utilidades	138	98
Pago basado en acciones (Nota 20)	54	54
Sobregiros bancarios	1	-
Otros	79	116
<b>Total</b>	<b>\$ 993</b>	<b>\$ 846</b>
<b>No circulante:</b>		
Ingresos diferidos <sup>1</sup>	\$ -	51
Otros	6	6
<b>Total</b>	<b>\$ 6</b>	<b>\$ 57</b>

<sup>1</sup> Al 31 de diciembre de 2015, incluye \$51 circulante por concepto del ingreso diferido recibido por la cancelación de contratos de suministro de energía por parte del proveedor.

**Nota 18 - Beneficios a empleados:**

La valuación de los beneficios a los empleados por los planes al retiro formales cubre aproximadamente el 82% de los trabajadores en 2015 y 84% en 2014, y se basa principalmente en los años de servicio cumplidos por éstos, su edad actual y su remuneración estimada a la fecha de retiro.

Las principales subsidiarias de la Compañía han constituido fondos destinados al pago de beneficios al retiro a través de fideicomisos irrevocables.

Las obligaciones por beneficios a empleados reconocidos en el estado de situación financiera, por país, se muestran a continuación:

	Al 31 de diciembre de 2015	Al 31 de diciembre de 2014
México	\$ 247	\$ 170
Estados Unidos	39	33
Canadá	114	138
Polonia	81	87
Austria	191	158
Alemania	72	73
Otros	35	31
<b>Total</b>	<b>\$ 779</b>	<b>\$ 690</b>

A continuación se resumen los principales datos financieros de dichos beneficios a los empleados:

	Al 31 de diciembre de 2015	Al 31 de diciembre de 2014
Obligaciones en el estado de situación financiera por:		
Beneficios por pensiones	\$ 662	\$ 566
Beneficios médicos post-empleo	117	124
Pasivo en el estado de situación financiera	779	690
Cargo en el estado de resultados por:		
Beneficios por pensiones	(124)	(121)
Beneficios médicos post-empleo	(7)	(9)
	(131)	(130)
Remediones por obligaciones de beneficios a empleados reconocidas en el estado de otra utilidad integral del período		
-Beneficios por pensiones	(18)	(52)
-Beneficios médicos post-empleo	6	13
	(12)	(39)

Remediones por obligaciones de beneficios a empleados acumuladas reconocidas en otro resultado integral	\$ (113)	\$ (101)
---	----------	----------

#### *Beneficios de pensiones*

La Compañía opera planes de beneficios de pensiones definidos basados en la remuneración pensionable del empleado y la longitud del servicio. La mayoría de los planes son fondeados externamente. Los activos del plan se mantienen en fideicomisos, fundaciones o entidades similares, gobernadas por regulaciones locales y práctica en cada país, como es la naturaleza de la relación entre la Compañía y los fideicomisarios (o lo equivalente) en su composición.

Los montos reconocidos en el estado de situación financiera se determinan como sigue:

	Al 31 de diciembre de 2015	Al 31 de diciembre de 2014
Valor presente de las obligaciones	\$ 1,154	\$ 1,041
Valor razonable de los activos del plan	(492)	(475)
Pasivo en el estado de situación financiera	\$ 662	\$ 566

El movimiento en la obligación de beneficios definidos durante el año es como sigue:

	2015	2014
Al 1 de enero	\$ 1,041	\$ 880
Costo de servicio circulante	79	86
Costo de interés	39	41
Contribuciones de los empleados	1	-
Remediones:		
(Pérdida) ganancia por cambios en los supuestos financieros	14	63
Costo de servicios pasados		
Beneficios pagados	(55)	(52)
Reducciones	-	2
Liquidaciones	-	(2)
Diferencia en tipo de cambio	35	23
Al 31 de diciembre	\$ 1,154	\$ 1,041



El movimiento en el valor razonable de los activos del plan del año es como sigue:

	2015	2014
Al 1 de enero de	\$ (475)	\$ (421)
Ingresos por intereses	(14)	(22)
Remediciones - rendimiento esperado de los activos del plan, excluyendo los intereses en resultados	4	(11)
Diferencias cambiarias	(14)	(20)
Contribuciones del patrón	(13)	(22)
Contribuciones del empleados	(1)	(1)
Beneficios pagados	21	22
Liquidaciones	-	-
Al 31 de diciembre	\$ (492)	\$ (475)

Los montos reconocidos en el estado de resultados son los siguientes:

	2015	2014
Costo actual de servicio	\$ (79)	\$ (86)
Costos financieros, netos	(25)	(19)
Efecto por reducción o liquidación	(20)	(16)
Total incluido en costos de personal	\$ (124)	\$ (121)

Los principales rangos de los supuestos actuariales para México fueron los siguientes:

	Al 31 de diciembre de 2015	2014
Tasa de descuento:		
México	6.75%	6.75%
Canadá	3.99%	3.75%
Austria	2.00%	2.50%
Tasa de inflación	4.25%	4.25%
Tasa de crecimiento de salarios	5.25%	5.25%
Incremento futuro de salarios	4.25%	4.25%
Tasa de inflación médica	7.50%	7.50%

Promedio de vida de las obligaciones por beneficios definidos es de 18 y 17 años, al 31 de diciembre de 2015 y 31 de diciembre de 2014, respectivamente.

El análisis de sensibilidad de los principales supuestos de las obligaciones por beneficios definidos fueron los siguientes:

	Impacto en las obligaciones por beneficios definidos		
	Cambio de suposición	Incremento de suposición	Disminución de suposición
Tasa de descuento	1.0%	Disminuye en \$20	Aumenta en \$25

#### *Beneficios médicos post-empleo*

La Compañía opera esquemas de beneficios médicos post-empleo principalmente en México y Canadá. El método de contabilización, los supuestos y la frecuencia de las valuaciones son similares a las usadas para los beneficios definidos en esquemas de pensiones. La mayoría de estos planes no están fondeados.

Los montos reconocidos en el estado de situación financiera se determinaron como sigue:

	Al 31 de diciembre de	
	2015	2014
Valor presente de las obligaciones		
Igual al pasivo en el estado de situación financiera	\$ 117	\$ 124

Los movimientos de los beneficios de obligaciones definidas son como sigue:

	2015	2014
Al 1 de enero	\$ 124	\$ 123
Costo de servicio circulante	3	4
Costo de interés	4	6
(Pérdidas) ganancias por cambios en los supuestos financieros	(10)	(13)
Contribuciones de los empleados		
Diferencias cambiarias	(2)	7
Costo de servicios pasados		
Beneficios pagados	(2)	(3)
Al 31 de diciembre	\$ 117	\$ 124

Los montos reconocidos en el estado de resultados son los siguientes:

	2015	2014
Costo actual de servicio	\$ (3)	\$ (3)
Costo de interés	(4)	(6)
Costo de servicios pasados	-	-
Total incluido en costos de personal	\$ (7)	\$ (9)

## Nota 19 - Capital contable:

Al 31 de diciembre de 2015, el capital social nominal fijo, suscrito y pagado de \$6,607, estaba representado por 3,080,747,324 acciones comunes, nominativas, "Clase I" de la Serie "A", sin expresión de valor nominal, íntegramente suscritas y pagadas.

Al 31 de diciembre de 2014, el capital social nominal, suscrito y pagado de \$874 estaba representado por acciones comunes, nominativas, con valor nominal de un peso cada una y se dividía en acciones Serie "A" y "A-1" y acciones Serie "B" y "B-1" como se muestra en la tabla siguiente:

Serie	Porción	Numero de acciones	Monto
Serie "A"	Fija	25,500	\$ 0
Serie "B"	Fija	24,500	0
Serie "A-1"	Variable	442,818,605	443
Serie "B-1"	Variable	427,512,667	427
Total nominal		870,381,272	870
Incremento por actualización			4
Capital social al 31 de diciembre de 2014			\$ 874

Los movimientos en el capital social realizados durante el ejercicio fueron los siguientes:

	Nota	Capital Social	Prima en acciones
Saldo al 1 de enero de 2015		\$ 874	\$ -
Aumento de capital social	2a	14,196	-
Fusión de GIALFA	2b	55	-
Reembolso de capital	2c	(9,544)	-
Oferta Pública Inicial		1,026	10,871
Costos de la Oferta Pública Inicial	2d	-	(428)
Movimiento neto del año		5,733	10,443
Saldo al 31 de diciembre de 2015		\$ 6,607	10,443

A continuación se presenta el movimiento de las acciones en circulación:

	Nota	Número de Acciones
Acciones al 31 de diciembre de 2014		870,381,272
Efecto del split <sup>1</sup>		1,615,533,207
Acciones resultado del split		2,485,914,479
Acciones emitidas en IPO	2d	537,600,000
Acciones de sobreasignación	2d	57,232,845
Acciones al 31 de diciembre de <b>2015</b>		3,080,747,324

<sup>1</sup>En asamblea general ordinaria y extraordinaria de accionistas de fecha 15 de junio de 2015, fue aprobado una división (Split) a una razón de aproximadamente 2.8561 por cada acción existente. Derivado de lo anterior, se consideró el efecto del Split en el promedio ponderado de acciones en circulación retrospectivamente desde 2014.

Al 31 de diciembre de 2015, las acciones están integradas como se describe a continuación:

Accionista	Número de acciones	Monto
ALFA	2,317,921,869	\$ 4,971
FORD	167,992,610	360
Público inversionista	594,832,845	1,276
	3,080,747,324	\$ 6,607

La utilidad neta del año está sujeta a la disposición legal que requiere que cuando menos un 5% de la utilidad de cada año sea destinado a incrementar la reserva legal hasta que ésta sea igual a la quinta parte del importe del capital social pagado. Al 31 diciembre de 2015 y 2014, el monto de la reserva legal asciende a \$174, la cual está incluida en las utilidades retenidas.

Los dividendos pagados en 2015 y 2014 fueron por \$1,253 (\$0.48 por acción) y \$836 (\$0.96 por acción), respectivamente, mismos que provienen en su totalidad de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN).

Los dividendos que se paguen estarán libres del ISR si provienen de la CUFIN. Los dividendos que excedan de dicha CUFIN causarán un impuesto equivalente al 42.86% si se pagan en 2015. El impuesto causado será a cargo de la Compañía y podrá acreditarse contra el ISR del año o el de los dos años inmediatos siguientes. Los dividendos pagados que provengan de utilidades previamente gravadas por el ISR no estarán sujetos a ninguna retención o pago adicional de impuestos. Al 31 de diciembre de 2015, el valor fiscal de la CUFIN y el valor de la Cuenta Única de Capital de Aportación (CUCA) ascendían a \$5,266 y \$8,992, respectivamente.

En octubre de 2013 las Cámaras de Senadores y Diputados aprobaron la emisión de una nueva Ley de Impuesto Sobre la Renta (LISR) que entró en vigor el 1 de enero de 2014. Entre otros aspectos, en esta Ley se establece un impuesto del 10% por las utilidades generadas a partir de 2014 a los dividendos que se pagan a residentes en el extranjero y a personas físicas mexicanas, asimismo, se establece que para los ejercicios de 2001 a 2013, la utilidad fiscal neta se determinará en los términos de la LISR vigente en el ejercicio fiscal de que se trate. Durante noviembre de 2015, se emitió un artículo de vigencia temporal mediante el cual se otorga un estímulo fiscal a las personas físicas residentes en México que se encuentren sujetas al pago adicional del 10% sobre los dividendos o utilidades distribuidos. El estímulo es aplicable siempre y cuando dichos dividendos o utilidades se hayan generado en 2014, 2015, 2016 y sean reinvertidos en la persona moral que genere dichas utilidades, y consiste en un crédito fiscal equivalente al monto que resulte de aplicar al dividendo o utilidad que se distribuya, el porcentaje que corresponda al año de distribución como sigue:

Año de distribución del dividendo o utilidad	Porcentaje de aplicación al monto del dividendo o utilidad distribuido
2017	1%
2018	2%
2019 en adelante	5%

El crédito fiscal determinado será acreditable únicamente contra el 10% adicional de ISR que la persona moral deba retener y enterar.

Para poder aplicar el crédito se deben cumplir los siguientes requisitos:

- La persona moral debe identificar en su contabilidad los registros correspondientes a utilidades o dividendos generados en 2014, 2015, y 2016, así como las distribuciones respectivas.
- Presentar en las notas a los estados financieros la información analítica del periodo en el cual se generaron las utilidades, se reinvirtieron o se distribuyeron los dividendos.
- Para las personas morales cuyas acciones no se encuentren colocadas en la Bolsa Mexicana de Valores y apliquen este estímulo deberán optar por dictaminar sus estados financieros para efectos fiscales en términos del Artículo 32-A del Código Fiscal de la Federación.

Las personas morales que distribuyan dividendos o utilidades respecto de acciones colocadas entre el gran público inversionista deben informar a las casas de bolsa, instituciones de crédito, operadoras de inversión, a las personas que llevan a cabo la distribución de acciones de sociedades de inversión, o a cualquier otro intermediario del mercado de valores, los ejercicios de donde provienen los dividendos para que dichos intermediarios realicen la retención correspondiente. Por el año concluido al 31 de diciembre de 2015, la compañía generó utilidades de 4,599 las cuales podrán ser sujetas de este estímulo. Durante 2014 la compañía no tenía personas físicas entre sus inversionistas.

En caso de reducción de capital, los procedimientos establecidos por la Ley del Impuesto Sobre la Renta (LISR) disponen que se dé a cualquier excedente del capital contable sobre los saldos de las cuentas del capital contribuido, el mismo tratamiento fiscal que el aplicable a los dividendos.

Los movimientos de las partidas de otras reservas para 2015 y 2014 se presentan a continuación:

	Efecto de Instrumentos derivados de cobertura de flujo de efectivo	Efecto por conversión de moneda extranjera	Total
Al 31 de diciembre de 2013	\$ (9)	\$ 731	\$ 722
Pérdidas en valor razonable	(72)	-	(72)
Ganancias en conversión de entidades extranjeras	-	451	451
Al 31 de diciembre de 2014	\$ (81)	\$ 1,182	\$ 1,101
Pérdidas en valor razonable	(248)	-	(248)
Ganancias en conversión de entidades extranjeras	-	1,390	1,390
Al 31 de diciembre de <b>2015</b>	\$ (329)	\$ 2,572	\$ 2,243

#### *Conversión de moneda extranjera*

Se registran las diferencias por tipo de cambio que surgen de la conversión de los estados financieros de las subsidiarias extranjeras.

#### *Efecto de instrumentos financieros derivados*

El efecto de instrumentos financieros derivados contratados como cobertura de flujo de efectivo contiene la proporción efectiva de las relaciones incurridas de cobertura de los flujos de efectivo a la fecha de reporte.

## Nota 20 - Pagos basados en acciones:

La Compañía cuenta con un esquema de compensación referido al valor de las acciones de su controladora para ejecutivos de la Compañía y de sus subsidiarias. De acuerdo a los términos del plan, los ejecutivos elegibles obtendrán un pago en efectivo condicionado al logro de métricas tanto cuantitativas como cualitativas provenientes de las siguientes medidas financieras:

- Mejora en el precio de las acciones
- Mejora en la utilidad neta
- Permanencia de los Directivos en la Compañía

El programa consiste en determinar un número de acciones que tendrán derecho los Directivos, las cuales serán pagadas en efectivo en los siguientes cinco años, es decir un 20% cada año y serán pagadas al precio promedio de la acción al cierre de cada año. El precio promedio de la acción en pesos para 2015 y 2014 es de \$34.30 y \$37.32, respectivamente.

El pasivo al corto y largo plazo se integra como sigue:

	Al 31 de diciembre de	
	2015	2014
Corto plazo	\$ 18	\$ 18
Largo plazo	36	36
Total valor en libros	\$ 54	\$ 54

## Nota 21 - Gastos en función de su naturaleza:

El costo de ventas y los gastos de venta y administración clasificados por su naturaleza se integran como sigue:

	Al 31 de diciembre de	
	2015	2014
Materia prima	\$(29,520)	\$(26,707)
Maquila (servicios de producción proveídos por otras entidades)	(6,019)	(5,121)
Gastos por beneficios a empleados (Nota 24)	(10,194)	(8,832)
Gastos de personal	(1,920)	(1,640)
Mantenimiento	(3,659)	(3,182)
Depreciación y amortización	(4,609)	(3,784)
Fletes	(16)	(7)
Gastos de publicidad	(871)	(683)
Consumo de energía y combustible	(2,554)	(2,770)
Gastos de viaje	(281)	(224)
Arrendamientos operativos	(362)	(224)
Asistencia técnica, honorarios profesionales y servicios administrativos	(1,397)	(1,179)
Otros	(2,134)	(1,690)
Total	\$(63,536)	\$(56,043)

## Nota 22 - Otros ingresos, neto:

	2015	2014
Pérdida en venta de propiedades, planta y equipo	\$ (12)	\$ (18)
Reembolsos de clientes	9	77
Otros	46	2
Total otros ingresos, neto	\$ 43	\$ 61



## Nota 23 - Resultado financiero, neto:

	2015	2014
Ingresos financieros:		
- Ingresos por interés en depósitos bancarios de corto plazo	\$ 8	\$ 3
- Ingresos financieros con partes relacionadas	24	11
- Otros ingresos financieros <sup>1</sup>	13	19
Ingresos financieros, excluyendo ganancia por fluctuación cambiaria	45	33
- Ganancia por fluctuación cambiaria	6,200	266
Total ingresos financieros	\$ 6,245	\$ 299
Gastos financieros:		
- Gastos por interés en préstamos bancarios	\$ (1,097)	\$ (906)
- Gastos financieros con partes relacionadas	-	(22)
- Otros gastos financieros <sup>2</sup>	(75)	(70)
Total gastos financieros, excluyendo pérdida por fluctuación cambiaria	(1,172)	(998)
Pérdida por fluctuación cambiaria	(6,366)	-
Gastos financieros	(7,538)	(998)
Resultado financieros, neto	\$ (1,293)	\$ (699)

<sup>1</sup> Incluye principalmente los rendimientos de los activos del plan y conceptos varios.

<sup>2</sup> Incluye principalmente el costo financiero de beneficios a empleados e intereses de cuentas de proveedores.

## Nota 24 - Gastos por beneficios a empleados:

	2015	2014
Sueldos, salarios y prestaciones	\$ 8,360	\$ 7,290
Contribuciones a seguridad social	1,435	1,215
Beneficios a empleados (Nota 18)	103	106
Otras contribuciones	296	221
Total	\$ 10,194	\$ 8,832

## Nota 25 - Impuesto a la utilidad del año:

	2015	2014
Impuesto causado:		
Impuesto causado sobre las utilidades del período	\$ (871)	\$ (826)
Ajuste con respecto a años anteriores	(21)	16
Total impuesto causado	(893)	(810)
Impuesto diferido:		
Origen y reversión de las diferencias temporales	(659)	(643)
Total impuesto diferido	(659)	(643)
Impuestos a la utilidad cargado a resultados	\$ (1,552)	\$ (1,453)

La conciliación entre las tasas legales y efectivas de impuestos a la utilidad se muestra a continuación:

	2015	2014
Utilidad antes de impuestos	\$ 6,153	\$ 4,848
Participación en resultados de asociadas reconocidas a través del método de participación	48	39
Utilidad antes de participación en asociadas	6,105	4,808
Tasa legal	30%	30%
Impuestos a la tasa legal	(1,831)	(1,442)
(Más) menos efecto de impuestos sobre:		
Diferencias base resultado integral de financiamiento	(120)	(188)
No deducibles	12	56
Pérdidas fiscales no reconocidas en años anteriores	-	(82)
Efectos cambiarios no gravables	287	154
Otras diferencias, neto	100	49
Total provisión de impuestos a la utilidad cargada a resultados	\$ (1,552)	\$ (1,453)
Tasa efectiva	25%	30%

El cargo/ (crédito) del impuesto relacionado a los componentes de otra utilidad integral es como sigue:

	2015			2014		
	Antes de impuestos	Impuesto cargado/ (acreditado)	Después de impuestos	Antes de impuestos	Impuesto cargado/ (acreditado)	Después de impuestos
Efecto por conversión de entidades extranjeras	\$ 1,390	\$ -	\$ 1,390	\$ 452	\$ -	\$ 452
Remediación de obligaciones por beneficios a empleados	(11)	1	(10)	(39)	15	(24)
Efecto de instrumentos financieros derivados contratados como cobertura de flujo de efectivo	(359)	111	(248)	(105)	33	(72)
Otras partidas de la utilidad integral	\$ 1,020	\$ 112	\$ 1,132	\$ 308	\$ 48	\$ 356
Impuesto diferido		\$ 112			\$ 48	

## Nota 26 - Transacciones con partes relacionadas:

Las transacciones con partes relacionadas por los años terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014, que fueron llevadas a cabo a valores de mercado, fueron las siguientes:

31 de diciembre de 2015						
Préstamos otorgados a partes relacionadas						
	Cuentas por cobrar	Monto	Interés	Moneda	Fecha de vencimiento DD/MM/YY	Tasa de interés
Tenedora	\$ -	\$ 655	\$ 9	MXP	01/08/2016	4.42%
Afiliadas	8	-	-			
Asociadas	-	-	34	EUR	04/08/2016	6.00%
Ford	2,701	-	-			
Total	\$ 2,709	\$ 655	\$ 43			

31 de diciembre de 2014						
Préstamos otorgados a partes relacionadas						
	Cuentas por cobrar	Monto	Interés	Moneda	Fecha de vencimiento DD/MM/YY	Tasa de interés
Tenedora	\$ -	\$ 513	\$ 5	US\$	01/08/2016	3.80%
Afiliadas	2	-	-			
Asociadas	44	-	9	EUR	04/08/2015	6.00%
Ford	1,132	-	-			
Total	\$ 1,178	\$ 513	\$ 14			

31 de diciembre de 2015  
Préstamos recibidos de partes relacionadas

Cuentas por pagar	Monto	Interés	Moneda	Fecha de vencimiento DD/MM/YY	Tasa de interés
\$ -	\$ -	\$ -			
50	-	-			
-	-	-			
-	-	-			
\$ 50	\$ -	\$ -			

31 de diciembre de 2014  
Préstamos recibidos de partes relacionadas

Cuentas por pagar	Monto	Interés	Moneda	Fecha de vencimiento DD/MM/YY	Tasa de interés
\$ -	\$ -	\$ -			
24	-	-			
-	-	-			
-	-	-			
\$ 24	\$ -	\$ -			

## Ingresos por ventas y otros a partes relacionadas

	Año terminado el 31 de diciembre de 2015			
	Producto terminado	Intereses	Dividendos	Otros
Tenedora	\$ -	\$ 24	\$ -	\$ -
Ford	23,540	-	-	-
Afiliadas	-	-	-	-
Asociadas	-	-	17	217
Total	\$ 23,540	\$ 24	\$ 17	\$ 217

	Año terminado el 31 de diciembre de 2014			
	Producto terminado	Intereses	Dividendos	Otros
Tenedora	\$ -	\$ 11	\$ -	\$ -
Ford	22,312	-	-	-
Afiliadas	-	-	-	4
Asociadas	-	-	-	147
Total	\$ 22,312	\$ 11	\$ -	\$ 151

## Costo de ventas y otros gastos con partes relacionadas

	Año terminado el 31 de diciembre de 2015			
	Intereses	Servicios administrativos	Otros costos y gastos	Dividendos pagados
Tenedora	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1,112
Afiliadas	-	87	225	-
Asociadas	-	-	215	-
Ford	-	-	-	81
Total	\$ 0	\$ 87	\$ 440	\$ 1,192

	Año terminado el 31 de diciembre de 2014			
	Intereses	Servicios administrativos	Otros costos y gastos	Dividendos pagados
Tenedora	\$ 18	\$ -	\$ -	\$ 779
Afiliadas	4	70	174	-
Asociadas	-	-	143	-
Ford	-	-	-	57
Total	\$ 22	\$ 70	\$ 317	\$ 836

La Compañía no tuvo operaciones significativas con personas relacionadas ni conflictos de interés que revelar.

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, la compañía tiene reconocidos en otros activos relacionados con Ford por \$608 y \$216, respectivamente. Ver Nota 13.

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2015, las remuneraciones y prestaciones que reciben los principales funcionarios de la Compañía ascendieron a \$200 (\$230 en 2014), monto integrado por sueldo base y prestaciones de ley y complementado principalmente por un programa de compensación variable que se rige básicamente con base en los resultados de la Compañía y por el valor de mercado de las acciones de ALFA.

## Nota 27 - Información financiera por segmentos:

La Compañía administra y evalúa sus operaciones continuas considerando al grupo como un todo, sin embargo, los segmentos operativos se reportan con base en la información financiera presentada ante la máxima autoridad para la toma de decisiones (CODM por sus siglas en inglés) de la Compañía. El CODM quien es responsable de asignar recursos y evaluar el desempeño de los segmentos operativos, ha sido identificado como el Director General de la Compañía (CEO por sus siglas en inglés). El CODM considera el negocio desde una perspectiva geográfica.

El CODM analiza la Compañía agrupando plantas que operan en un área geográfica común, por lo que se han definido dos segmentos operativos sujetos a informar por separado.

Norteamérica, donde se agrupan las plantas de México, Canadá y Estados Unidos. Europa, que agrupa las plantas de Alemania, España, Hungría, República Checa, Austria, Polonia, Eslovaquia y Rusia.

Los segmentos operativos que no cumplen con el límite establecido por la propia norma para ser reportados por separado, tales como Asia (que agrupa las plantas de China e India), Sudamérica (que agrupa las plantas de Brasil y Argentina), y otras operaciones menores, se suman y presentan bajo "Resto del Mundo".

Las transacciones entre los segmentos operativos se realizan a valor de mercado y las políticas contables que se usan para preparar información por segmentos son consistentes con las descritas en la Nota 3s.

La Compañía evalúa el desempeño de cada uno de los segmentos operativos con base principalmente en la utilidad antes del resultado financiero, impuestos, depreciación, amortización y deterioro de activos no circulantes (UAFIDA o EBITDA Ajustado), considerando que dicho indicador representa una buena medida para evaluar el desempeño operativo y la capacidad para satisfacer obligaciones de capital e intereses con respecto a la deuda de la Compañía, así como la capacidad para fondar inversiones de capital y requerimientos de capital de trabajo. No obstante lo anterior, la UAFIDA o EBITDA ajustado, no es una medida de desempeño financiero bajo las NIIF, y no debería ser considerada como una alternativa a la utilidad neta como una medida de desempeño operativo, o flujo de efectivo como una medida de liquidez.

La Compañía ha definido el UAFIDA o EBITDA Ajustado como utilidad (pérdida) consolidada antes de impuestos después de agregar o restar, según sea el caso: (1) depreciación, amortización y deterioro de activos no circulantes; (2) bajas de activos no circulantes; (3) el resultado financiero, neto (que incluye gasto por intereses, utilidad por intereses, ganancias o pérdidas por tipo de cambio, netas y ganancia o pérdida de instrumentos financieros derivados); (4) participación en la pérdida de asociadas; y (5) partidas no recurrentes.

Por el año terminado el 31 de diciembre de **2015**

	Norteamérica	Europa	Resto del mundo	Eliminaciones	Total
Estado de resultados					
Ingresos por segmento	\$ 44,202	\$ 22,023	\$ 5,502	(\$ 837)	\$ 70,891
Ingresos inter-segmentos	(643)	(194)	-	837	
Ingresos con clientes externos	43,559	21,829	5,502	-	70,891
EBITDA					
Utilidad de operación	5,389	2,100	(91)	-	7,398
Depreciación y amortización	3,009	1,191	409	-	4,609
Bajas de activos no circulantes	-	(4)	3	-	(1)
EBITDA ajustado	8,398	3,287	321	-	12,006
Inversión general (CAPEX)	\$ 3,426	\$ 2,658	\$ 1,169	\$ -	\$ 7,253

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2014

	Norteamérica	Europa	Resto del mundo	Eliminaciones	Total
Estado de resultados					
Ingresos por segmento	\$ 38,246	\$ 19,194	\$ 4,876	\$ (826)	\$ 61,490
Ingresos inter-segmentos	(586)	(209)	(31)	826	-
Ingresos con clientes externos	37,660	18,985	4,845	-	61,490
EBITDA					
Utilidad de operación	3,786	1,944	(181)	(41)	5,508
Depreciación y amortización	2,373	1,093	318	-	3,784
Bajas de activos no circulantes	11	1	-	-	12
EBITDA ajustado	6,170	3,038	137	(41)	9,304
Inversión general (CAPEX)	\$ 2,019	\$ 1,664	\$ 788	\$ -	\$ 4,471

La conciliación entre "EBITDA ajustado" y utilidad antes de impuestos es como sigue:

	2015	2014
EBITDA ajustado	\$ 12,006	\$ 9,304
Depreciación y amortización	(4,609)	(3,784)
Bajas de activos no circulantes	1	(12)
Utilidad operativa	7,398	5,508
Resultado financiero	(1,293)	(699)
Participación en asociadas	48	39
Utilidad antes de impuestos	\$ 6,153	\$ 4,848

Al 31 de diciembre de **2015**

	Propiedades planta y equipo	Crédito mercantil	Activos intangibles
Norteamérica	\$ 22,909	\$ 2,074	\$ 1,552
Europa	11,117	3,114	828
Resto del mundo	4,237	-	464
Total	\$ 38,263	\$ 5,187	\$ 2,844

Al 31 de diciembre de 2014

	Propiedades planta y equipo	Crédito mercantil	Activos intangibles
Norteamérica	\$ 19,517	\$ 1,799	\$ 1,220
Europa	9,346	2,965	623
Resto del mundo	3,671	-	304
Total	\$ 32,534	\$ 4,764	\$ 2,147

Los clientes de Nematik son empresas de ensamblaje de vehículos, conocido como OEM's (por sus siglas en inglés Original Equipment Manufacturer). La Compañía tiene los siguientes clientes globales cuyas transacciones representan más del 10% de las ventas consolidadas: Ford 34% y 36%, General Motors 26% y 25%, y Fiat-Chrysler 13% y 13%, en 2015 y 2014, respectivamente.



## Nota 28 - Contingencias y compromisos:

Al 31 de diciembre de 2015, la Compañía tiene las siguientes contingencias:

- a. En el curso normal de su negocio, la Compañía se encuentra involucrada en disputas y litigios. Mientras que los resultados de las disputas no pueden predecirse, la Compañía no cree que existan acciones pendientes de aplicar o de amenaza, demandas o procedimientos legales contra o que afecten a la Compañía que, si se determinaran de manera adversa para la misma, tuviera un efecto material negativo en los resultados de sus operaciones o su situación financiera.
- b. La Compañía mantiene algunas controversias legales con las autoridades fiscales brasileñas. La más importante está relacionada con la aplicación de ciertos impuestos, así como otras contingencias de menor cuantía relacionadas con temas laborales y de seguridad social. En este proceso, la empresa ha efectuado depósitos por los montos en litigio y se encuentra en espera de una resolución final sobre su reclamo. Las cantidades depositadas arriba señaladas son \$323 en 2015 y \$390 en 2014.
- c. La Compañía tiene en arrendamiento diversas instalaciones y maquinaria bajo contratos de arrendamiento operativo no cancelables. Las condiciones del arrendamiento son entre 5 y 10 años, y la mayoría de los contratos de arrendamiento son renovables al final del periodo de arrendamiento a precios de mercado.

Los pagos mínimos futuros agregados correspondientes a los arrendamientos operativos no cancelables son los siguientes:

	31 de diciembre de	
	2015	2014
Dentro de 1 año	\$ 221	\$ 216
Después de 1 año pero no mayor a 5 años	421	412
Después de 5 años	527	541

## Nota 29 - Posición en divisas:

Al 2 de febrero de 2016, la fecha de emisión de estos estados financieros, el tipo de cambio es de 18.29 pesos nominales por dólar.

Las cifras que se muestran a continuación están expresadas en dólares, por ser la moneda extranjera de uso preponderante para las empresas.

Al 31 de diciembre de 2015 y al 31 de diciembre de 2014 se tienen los siguientes activos y pasivos en divisas:

	Al 31 de diciembre de 2015				
	Dólar (US\$)		Otras monedas		Total de pesos Mexicanos
	US\$	Pesos Mexicanos	US\$	Pesos Mexicanos	
Activos monetarios	\$ 210	\$ 3,621	\$ 617	\$ 10,612	\$ 14,233
Pasivos:					
Circulantes	(155)	(2,666)	(935)	(16,090)	(18,756)
No circulantes	(983)	(16,908)	(443)	(7,617)	(24,525)
Posición monetaria en divisas	\$ (928)	\$(15,953)	\$ (761)	\$(13,095)	\$(29,048)

	Al 31 de diciembre de 2014				
	Dólar (US\$)		Otras monedas		Total de pesos Mexicanos
	US\$	Pesos Mexicanos	US\$	Pesos Mexicanos	
Activos monetarios	\$ 206	\$ 3,034	\$ 472	\$ 6,941	\$ 9,975
Pasivos:					
Circulantes	(387)	(5,695)	(903)	(13,290)	(18,985)
No circulantes	(729)	(10,734)	(483)	(7,113)	(17,846)
Posición monetaria en divisas	\$ (910)	\$(13,395)	\$ (914)	\$(13,462)	\$(26,856)

## Nota 30 - Eventos posteriores:

En la preparación de los estados financieros la Compañía ha evaluado los eventos y las transacciones para su reconocimiento o revelación subsecuente al 31 de diciembre de 2015 y hasta el 2 de febrero de 2016 (fecha de emisión de los estados financieros), y ha concluido que no existen eventos subsecuentes que afecten a los mismos.

  
**Armando Tamez Martínez**  
 Director General

  
**Alberto Sada Medina**  
 Director de Administración y Finanzas

## Audidores independientes

**PwC**  
Price Waterhousecoopers  
Av. Rufino Tamayo 100 piso 2  
Valle Oriente  
Monterrey N.L., 66269, México

 /NemakGlobal

 /Nemak\_Global

## Relación con inversionistas

**Maximilian Zimmerman Canovas**  
Libramiento Arco Vial Km 3.8,  
García N.L., 66000, México  
+52 (81) 874-85107  
investor@nemak.com

## Medios

**Ricardo Martínez Salas**  
Libramiento Arco Vial Km 3.8,  
García N.L., 66000, México  
+52 (81) 874-85200  
inquiries@nemak.com

Para mayor información visite:  
<http://www.nemak.com>  
<http://investors.nemak.com>



## Bolsa de Valores y Símbolo



**Nemak S. A. B. de C. V.**  
cotiza en la Bolsa Mexicana  
de Valores (BMV) con el  
símbolo NEMAK.



Libramiento Arco Vial Km 3.8  
García, N.L. 66000 México

+52 (81) 8748-5200

[www.nemak.com](http://www.nemak.com)