



**RAFAEL MATEO**  
Gerente General

1. Resultados año 2005
2. Gestión de la compañía
3. Hechos destacados
4. Visión del futuro





COLOMBIA

2.657 MW

20% Cap. Instalada  
11 centrales



PERU

969 MW

22% Cap. Instalada  
8 centrales



CHILE

4.477 MW

37% Cap. Instalada  
22 centrales



**LATINOAMERICA**

11.726 MW

46 centrales



Inversiones en:  
Endesa BRASIL

Generación: 997 MW

Distribución: 5 mm Clientes

Transmisión: 2.000 MW



ARGENTINA

3.624 MW

16% Cap. Instalada  
5 centrales

## Fortalezas:

Activos de generación altamente competitivos



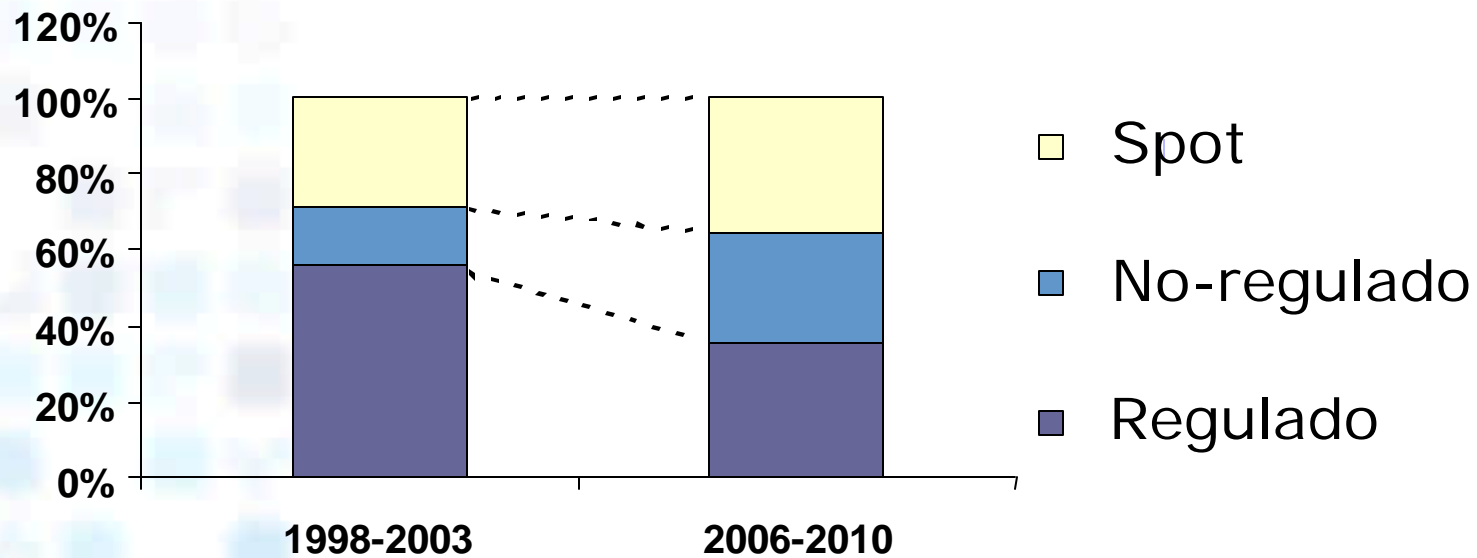
Principal productor  
privado de  
electricidad en  
Latinoamérica

- ✓ Crecimiento de Demanda
- ✓ Adecuada Hidraulicidad
- ✓ Cambios regulatorios propicios
- ✓ Flujo de caja estable en la región
- ✓ Know How

mil millones Ch\$	2004	2005	% Var.	
Ventas	1.070	1.123	5%	↑
Resultado Operacional	382	395	3%	↑
Utilidad neta	87	111	27%	↑
Ventas físicas (GWh)	53.443	55.884	5%	↑

Cifras Crecientes

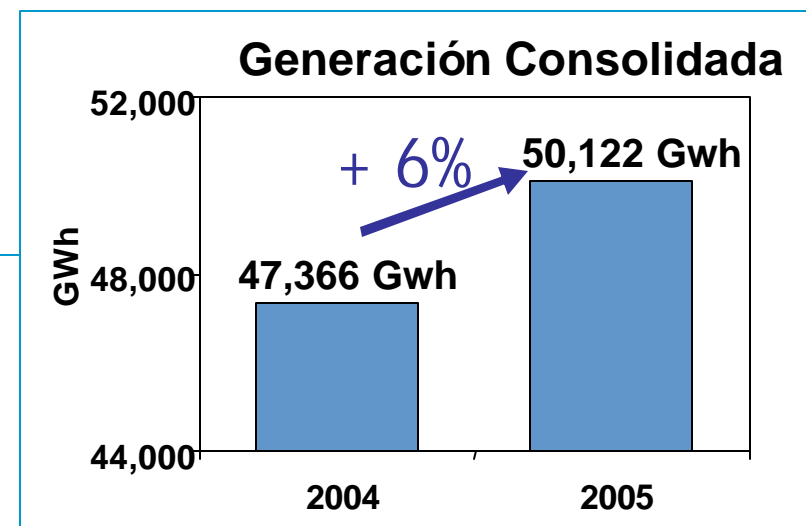
## Política de Contratación a Futuro



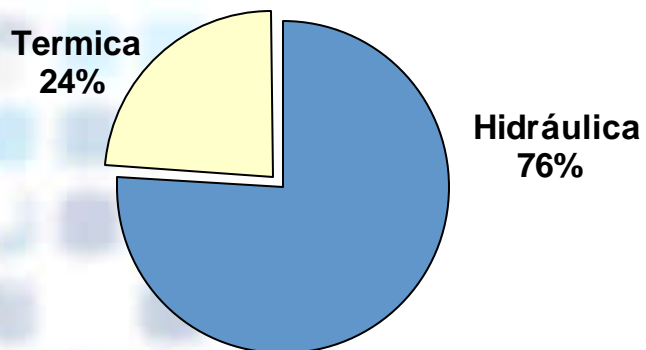
- ✓ Mejor Equilibrio de la Cartera Comercial
- ✓ Reducción de Riesgos

## Hidrología Favorable en la Región en el 2005

✓ Record de Generación en Chile (Ralco 9,2 % en SIC)

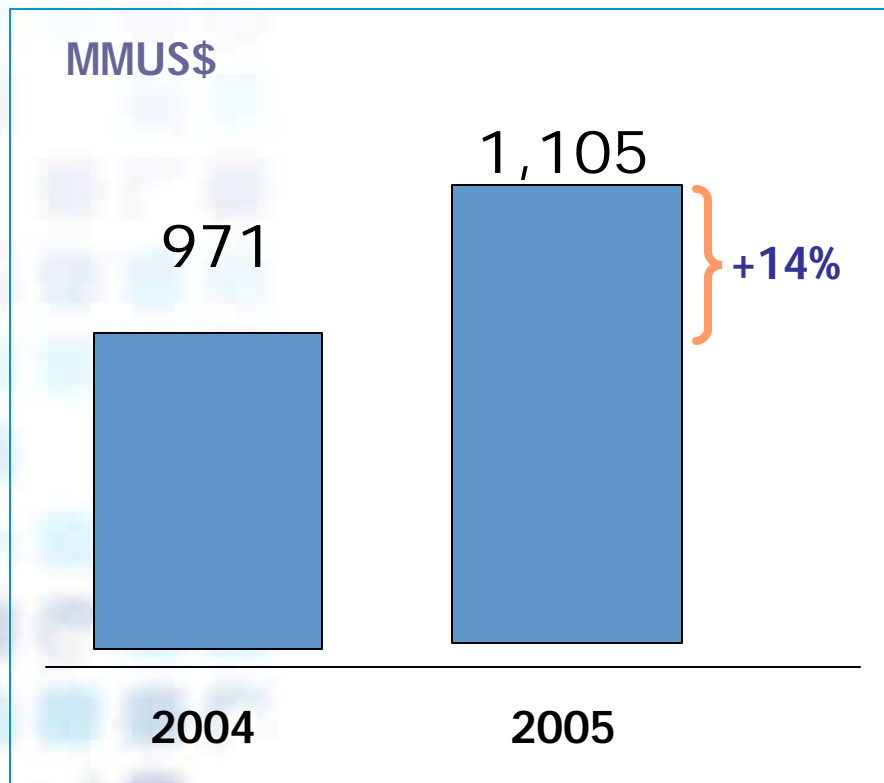


### Mix de Producción



✓ Requerimientos energéticos asegurados para el año 2006 en Chile

## EBITDA



- ✓ Política comercial adecuada al mix de generación
- ✓ Mejor Utilización de Activos
- ✓ Ralco en plena operación
- ✓ Desconsolidación de Cachoeira Dourada

## Mayor fortaleza financiera

- ✓ Filiales Extranjeras se autofinancian en Mercados Locales
- ✓ Acceso a mejores condiciones financieras (Tasas y plazos)
- ✓ Mayor Distribución de Fondos a Endesa Chile



US\$ 152 millones llegaron a Chile desde el extranjero

## Durante 2005

- ✓ Prepago de Créditos por US\$ 198 millones
- ✓ Financiamiento a nivel local:
  - ✓ Colombia: Emgesa colocó US\$ 91 millones en Bonos
  - ✓ Perú: Edegel emisiones de Bonos por US\$ 65 millones
  - ✓ Argentina: Endesa Costanera Crédito Bilateral por US\$ 30 millones

## Reconocimiento de los Mercados Internacionales

✓ Mejora de Rating:

- ✓ Moodys

Ba2 → Ba1

✓ Mejora de Outlooks:

- ✓ Standard and Poors
- ✓ Fitch
- ✓ Moodys

Estable → Positivo

Prueba Objetiva del Mejoramiento

1. Resultados año 2005
2. Gestión de la compañía
3. Hechos destacados
4. Visión del futuro



## 48% del Resultado Operacional Total de Endesa Chile

mil millones Ch\$	2004	2005	% Var.
Ventas	457	514	13% ↑
Resultado Operacional	155	189	22% ↑
Ventas físicas (GWh)	18.462	20.731	12% ↑

## Realidad Actual

Sólido desempeño operacional



44% del mercado  
en Chile, más de  
50% del SIC

- Alto crecimiento demanda: 4% (4,5% SIC)
- Falta de gas natural
- Nueva Ley Eléctrica
- Importante Generación Ralco  
2005: 3.487 GWh
- Record generación eléctrica:  
18.763 GWh

## Ley Corta II

### Cambio Regulatorio Necesario



La respuesta de  
Endesa Chile:  
Nuevas Inversiones

- Permite ligar inversión en generación a contrato fijo y conocido
- Tarifa regulada a nivel más concordante con costos de generación
- Venta de Energía no contratada de distribuidoras a costo marginal
- Permite firmar contratos a largo plazo con Distribuidoras a precio fijo

## 3% del Resultado Operacional Total de Endesa Chile

Mejores perspectivas futuras




16% del Mercado  
en Argentina

- Alto crecimiento de demanda: 5,8%
- Utilización de combustibles líquidos para exportaciones de energía a Brasil
- Adhesión al FONINVEMEM

## FONINVEMEM

### Inversiones Necesarias

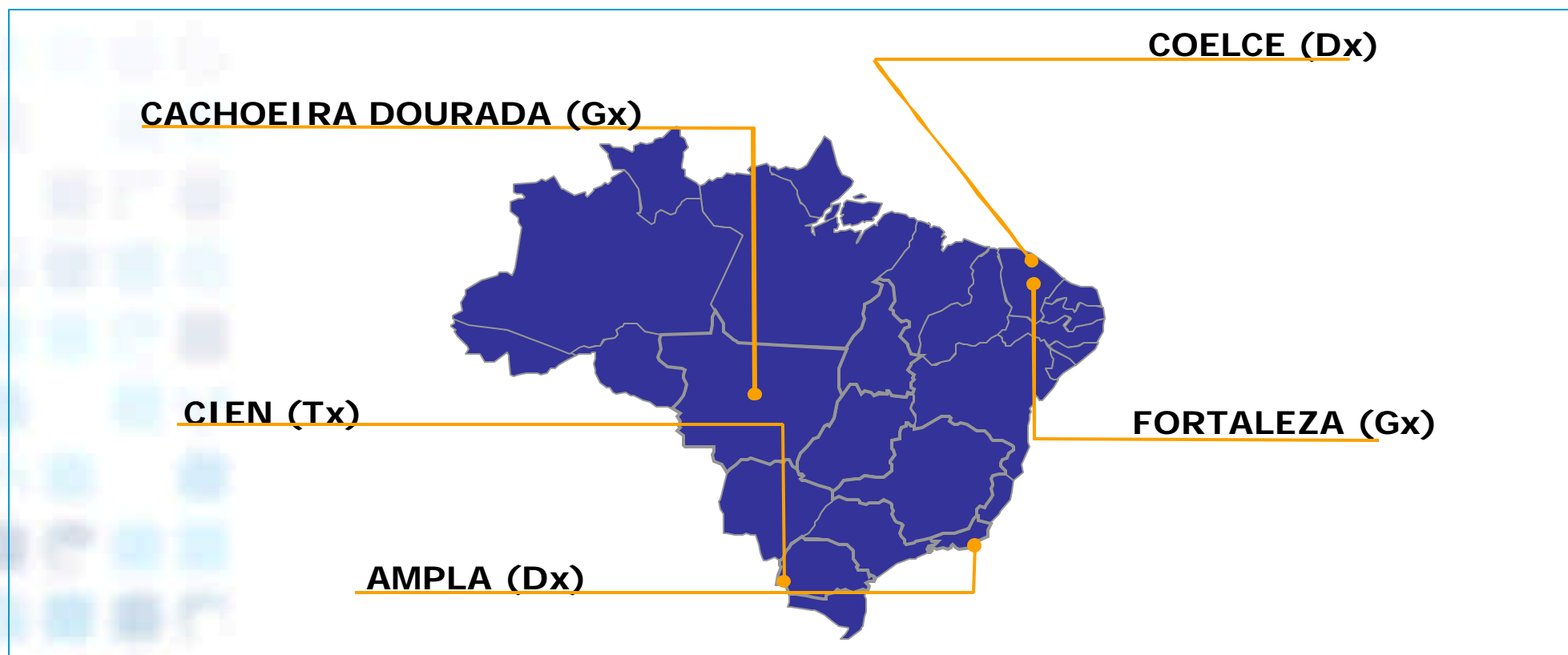


**2 Nuevo Ciclos  
Combinado  
Total: 1.600 MW**

- Se comprometen acreencias con MEM
- Adhesión del 89% de las generadoras
- Compromiso de recuperaciones de precios de mercado en el 2008
- Mejor soporte interconexión con Brasil
- 7% propiedad de 1.600 MW sin aportes directos

## Empresas en Holding Endesa Brasil

Oportunidad de Crecimiento




Generación:  
Distribución:  
Transmisión:

997 MW  
4,7 mm de clientes  
2.000 MW

## 5% del Resultado Operacional Total de Endesa Chile

Oportunidades de inversión



Endesa Brasil, una de las 3 mayores compañías eléctricas privadas en Brasil

- Alto Crecimiento Demanda: 4,3%
- Resultado operacional 25% superior a 2004, a pesar de desconsolidación de CDSA
- Endesa Chile con participación de 33,6% en Endesa Brasil
- Sistema con necesidades adicionales de más de 3.000 MW anuales

## 31% del Resultado Operacional Total de Endesa Chile

Operador privado más grande de Colombia



20% del mercado  
de Colombia

- 4% aumento de la demanda
- 22% de ventas en el mercado Colombiano
- 85% de capacidad hidráulica con Termocartagena

## Termocartagena

Mejora Mix de Generación



Central térmica  
Termocartagena,  
mejora mix de  
generación

- Inversión: US\$ 17 millones
- Capacidad Operativa: 185 MW
- Generación con Gas Natural
- Mejor Mix para cargo por capacidad
- Mercado Costa Caribe en crecimiento

## 14% del Resultado Operacional Total de Endesa Chile

Sistema Regulatorio Similar al Chileno



22% del mercado  
de Perú

- Alto Crecimiento Demanda: 5%
- Reconversión de plantas térmicas a gas natural (Santa Rosa y UTI):
  - Reducción costos
  - Aumento producción
- 76% de capacidad hidráulica

## Etevensa

### Mejor Mix de Generación



**33% del mercado de  
Perú con fusión  
Etevensa Edegel**

- Central Térmica Ventanilla será el mayor ciclo combinado de Perú con 500 MW
- Generación con Gas Natural
- Mejoramiento a la exposición hidráulica aprovechando gas natural de Camisea
- Nuevo Mix de Capacidad Instalada equilibrada en 50%

1. Resultados año 2005
2. Gestión de la compañía
3. Hechos destacados
4. Visión del futuro





- ✓ Central Hidráulica de 75 MW
- ✓ Modernización de 3 de las 4 unidades mejora de eficiencia en 10% (7,5 MW)
- ✓ Inversión aprox. US\$ 14 millones
- ✓ Proyecto en proceso para MDL



- ✓ Iniciativa del Gobierno de Chile, liderada por ENAP.
- ✓ GNL → fuente de generación confiable.
- ✓ Responsable desde punto de vista medio ambiental.
- ✓ Precios en línea con commodities
- ✓ British Gas suministrará GNL
- ✓ Participación de Endesa Chile en terminal regasificadora

Fecha Esperada GNL: fines 2008

- ✓ Capacidad instalada 377 MW
- ✓ Inversión US\$ 200 millones
- ✓ Fabricante Turbina: Mitsubishi
- ✓ Primera Planta Eléctrica de GNL
- ✓ Operación DUAL (GNL y Combustibles Líquidos)

- ✓ Entrada en Operación:
- ✓ Ciclo Abierto en Marzo 2007
- ✓ Ciclo Combinado en Febrero 2008





- ✓ Central de Pasada
- ✓ Capacidad instalada: 32 MW
- ✓ Inversión: US\$ 32 millones
- ✓ Permisos ambientales obtenidos

Entrada en Operaciones: 2° Semestre 2007



- ✓ Endesa ECO ligada a proyectos de energías renovables
- ✓ Depositario y comercializador de certificados de reducción de emisiones  
→ Protocolo de Kyoto

- ✓ Minicentral Ojos de Agua
- ✓ Región del Maule, Chile
- ✓ Aguas abajo laguna La Invernada
- ✓ Capacidad Instalada: 9 MW
- ✓ Inversión: US\$ 15,5 millones



Entrada en Operaciones: 2008





Río	Nombre	Potencia MW	Puesta en Servicio
Baker	Baker 1	680	2012
Pascua	Pascua 2	940	2014
Pascua	Pascua 1	450	2016
Baker	Baker 2	360	2018
<b>TOTAL</b>		<b>2.430</b>	

- ✓ Línea de Transmisión: 2.000 kms. de Cochran a Santiago
- ✓ En Corriente Continua (HVDC)
- ✓ Acuerdo con Transelec para Estudios

- ✓ Estudio de Línea Base Ambiental
- ✓ Estudios de Impacto Ambiental de Centrales y Línea de Transmisión
- ✓ Coordinación con Comunidades
- ✓ Tramitación de Permisos



## RELEVANCIA PARA CHILE

- ✓ Gran Potencial Hidroeléctrico
- ✓ Generación Limpia y Renovable
- ✓ Cubre Crecimiento de Demanda
- ✓ Mayor Independencia

### Energética

- ✓ Altos Precios de Combustibles
- ✓ Reduce Riesgo Hidrológico





✓ Adhesión a Pacto Mundial de Naciones Unidas (The Global Compact)



✓ Dow Jones Sustainability Index (DJSI)  
✓ Memoria de Medio Ambiente



- 98% de la capacidad instalada, equivalente a 43 centrales, certificada bajo ISO 14001



- 95,4% de la capacidad instalada (80,9% de los puestos de trabajo) con certificación bajo OHSAS 18001



Evaluación y tramitación del Mecanismo de Desarrollo Limpio (MDL) de dos proyectos:

- ✓ Central Callahuanca, Perú
- ✓ Ojos de Agua, Chile



## Responsabilidad Social:

- Orientación en Prevención de Riesgos en Colegios
- Campamentos Escolares de Verano
- Programas de Apoyo Alimenticio
- Programas de Educación y Capacitación en Temas de Cuidado Ambiental
- Programas de Salud

1. Resultados año 2005
2. Gestión de la compañía
3. Hechos destacados
4. Visión del futuro



- ✓ Demanda eléctrica creciente
- ✓ Precios de gas y electricidad al alza
- ✓ Materialización de FONINVEMEM
- ✓ Inicio recuperación del Mercado



- ✓ Demanda eléctrica creciente
- ✓ Sistema eléctrico estable
- ✓ Repowering de Termocartagena



- ✓ Demanda eléctrica creciente
- ✓ Fusión Edegel con Etevensa mejora mix
- ✓ Ahorro de Costos por Conversiones



- ✓ Precios de nudo que reflejan el costo real del sistema
- ✓ Crecimiento de la demanda eléctrica
- ✓ Energía hidráulica, el potencial de Chile
- ✓ Potenciar Energías renovables



- ✓ Aprovechar Oportunidades de Negocio Rentables
- ✓ Colaboración con Reguladores
- ✓ Estrategias de Optimización
- ✓ Búsqueda de Creación de Valor  
Aumento de 55% en la Acción y de 68% en ADR en 2005



Aumento de Retorno para Nuestros Accionistas



**RAFAEL MATEO**  
Gerente General

