



Résultats du quatrième trimestre et de l'exercice 2008



19 février 2009

Technip



Sommaire

I.

Faits marquants 2008

II.

**Faits marquants opérationnels
4^{ème} trimestre 2008**

III.

Faits marquants financiers

IV.

**Principales initiatives d'amélioration
de la performance opérationnelle**

V.

Perspectives

Annexe



I. Faits marquants 2008



Principaux objectifs financiers

- ▶ **Améliorer les marges dans tous les segments d'activité**
- ▶ **Gérer les contrats anciens conformément aux anticipations**
- ▶ **Préserver notre trésorerie tout en investissant pour l'avenir**


Principaux résultats financiers obtenus

- ▶ **Evolution des marges entre 2007 et 2008**
 - Subsea : de 15,8 % à 19,5 %
 - Marge combinée Offshore/Onshore : de (2,3) % à 4,0 %
- ▶ **Paramètres opérationnels et financiers des contrats anciens en ligne avec les anticipations**
- ▶ **Progrès significatifs dans l'avancement de notre programme d'investissement et augmentation des investissements en R&D**
- ▶ **A la fin 2008, la trésorerie s'établissait à 1,64 milliard d'euros, dépassant les anticipations**

Proposition de maintenir le dividende à 1,20 € par action

Situation de Technip à la fin 2008

- ▶ **Un carnet de commandes solide de 7,2 milliards d'euros conférant une bonne visibilité sur le chiffre d'affaires et les résultats 2009**
- ▶ **Un carnet de commandes équilibré : par régions, clients et marchés**
- ▶ **Rentabilité de tous nos segments**
- ▶ **Un bilan solide**
- ▶ **Une équipe de direction mobilisée pour créer de la valeur**



II.

Faits marquants opérationnels 4^{ème} trimestre 2008

Subsea : faits marquants du 4^{ème} trimestre

► Opérations / projets

- Fort taux d'utilisation des navires, s'établissant à 78 % sur le quatrième trimestre 2008
- Impact compensé de l'ouragan Ike dans le Golfe du Mexique
- Les usines de production de conduites flexibles maintiennent un niveau d'activité soutenu
- Les opérations en mer sur le projet Agbami au Nigeria ont été achevées avec succès
- Les travaux d'ingénierie progressent bien sur le projet Pazflor (Angola) et la phase de fourniture des équipements est en cours
- Les projets Azurite au Congo et Gimboa en Angola ont été réalisés avec succès
- Technip a réalisé avec succès le premier contrat utilisant la technologie pipe-in-pipe sur le champ de Canapu au Brésil
- North Amethyst, un champ satellite du champ pétrolier White Rose au Canada, évolue de manière satisfaisante

► Signature de nombreux contrats de petite et moyenne tailles

- Phase 2 du développement du champ pétrolier MA-D6 opéré par Reliance Industries

► Carnet de commandes

- Projets importants à long terme tels que Pazflor, Bloc 31, Cascade et Chinook

Offshore : faits marquants du 4^{ème} trimestre

▶ Opérations / projets

- Le raccordement des conduites sous-marines et la mise en service du FPSO d'Akpo progressent bien
- Premier baril de pétrole produit sur la plate-forme P-51 au Brésil ; la plate-forme P-56 est en cours de réalisation
- En Finlande, la diversification du chantier de Pori se poursuit

▶ Signature de nombreux petits contrats

▶ Carnet de commandes

- Le segment Offshore affiche un carnet de commandes de 461 millions d'euros composé principalement d'études d'ingénierie

Onshore : faits marquants du 4^{ème} trimestre

► Opérations / projets

- Le premier train de QatarGas II, le train 4, a été réceptionné par le client. Les négociations sur le projet QatarGas III & IV ont beaucoup avancé, tandis que le projet d'éthylène est en cours de réalisation
- La réalisation du projet de GNL au Yémen progresse
- L'usine d'éthylène de Shuaiba, au Koweït, a été réceptionnée par le client au troisième trimestre, et mise en route avec succès au quatrième trimestre ; cahier des charges tenu dans un délai record
- Le premier train du projet Khursaniyah en Arabie Saoudite avance selon le calendrier prévu
- Sur le projet Yansab en Arabie Saoudite, la mise en service est en cours en vue de la mise en route prochaine
- De nombreuses unités de la raffinerie de Dung Quat au Vietnam sont parvenues au stade de la réception mécanique
- De nombreux autres projets ont bien progressé :
 - la raffinerie de Gdansk, pour Grupa Lotos en Pologne
 - les modules du projet OAG sur l'île de Das aux Emirats Arabes Unis sont en cours d'installation
 - unités de biodiesel pour Neste Oil à Rotterdam et à Singapour

► Un grand nombre de projets moins importants, riches en heures d'ingénierie, ont été remportés


III.

Faits marquants financiers

Faits marquants du 4^{ème} trimestre et de l'exercice 2008

En millions d'euros (audités)	4T07	4T08	2007	2008
Chiffre d'affaires	2 101	1 908	7 887	7 481
EBITDA⁽¹⁾	(52)	234	410	846
<i>Taux d'EBITDA</i>	(2,5) %	12,3 %	5,2 %	11,3 %
Résultat opérationnel courant	(108)	184	247	657
<i>Marge opérationnelle</i>	(5,1) %	9,6 %	3,1 %	8,8 %
Résultat net	(98)	134	126	448
BPA (€)	(0,92)	1,26	1,20	4,25
Prise de commandes	2 102	1 203	7 198	5 755
Carnet de commandes au 31 déc.	9 390	7 208		
Trésorerie nette au 31 déc.	1 704	1 645	-	-

Chiffre d'affaires

En millions d'euros

Carnet de commandes au 31 décembre 2007
prévu pour 2008 5 850 €

Commandes 2008
dans le chiffre d'affaires 2008 1 956 €

Impact des variations de change (325) €
Chiffre d'affaires 2008 7 481 €

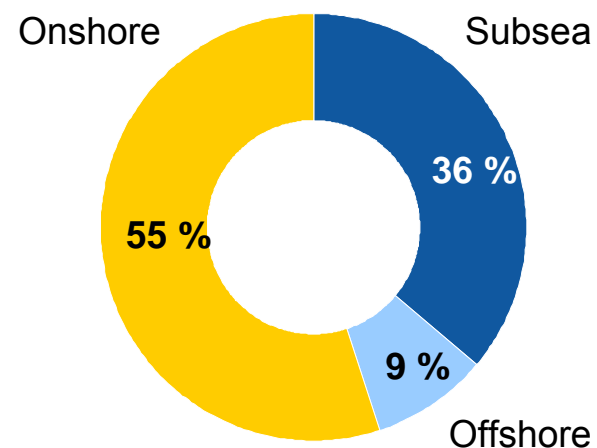
% var. 2007 / 2008

○ absolue : (5,1) %

○ hors var. change : (1,0) %

Répartition du chiffre d'affaires

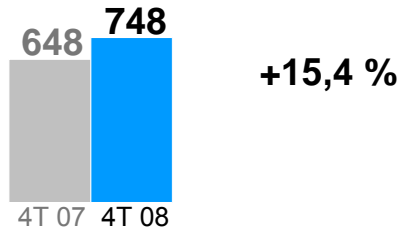
7 481 millions d'euros



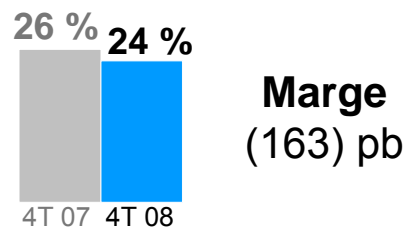
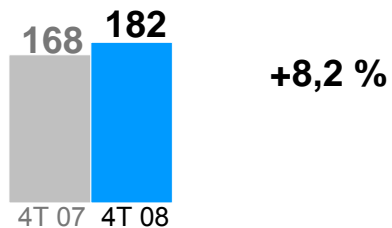
Subsea : chiffres du 4^{ème} trimestre

En millions d'euros (non audités)

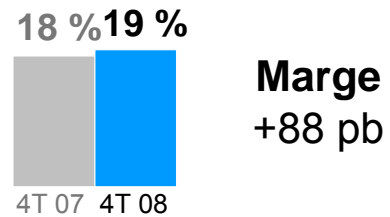
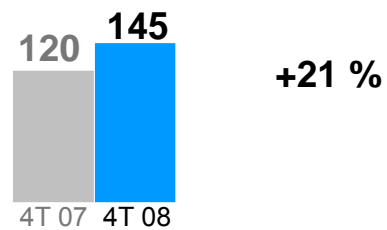
Chiffre d'affaires



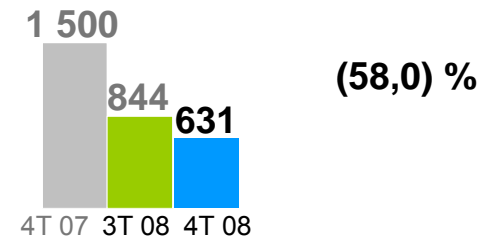
EBITDA



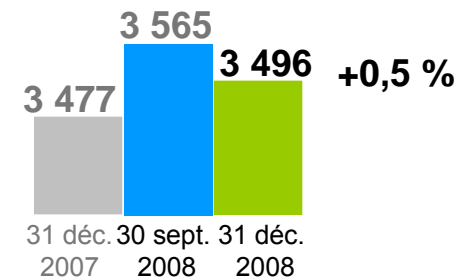
Résultat opérationnel courant



Prise de commandes



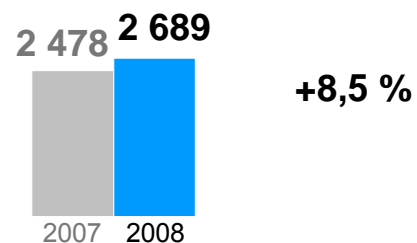
Carnet de commandes



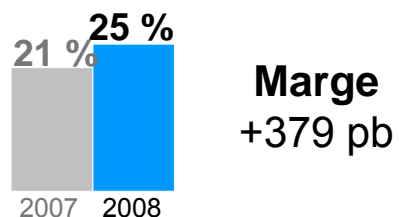
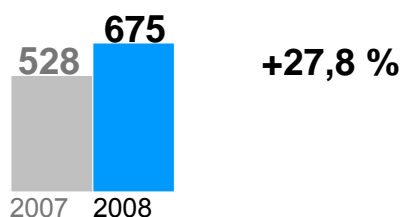
Subsea : chiffres annuels

En millions d'euros (non audités)

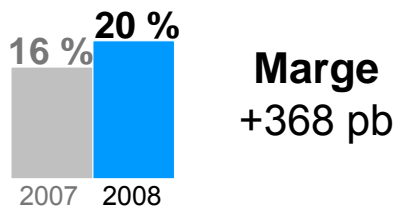
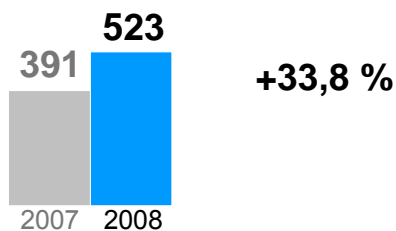
Chiffre d'affaires



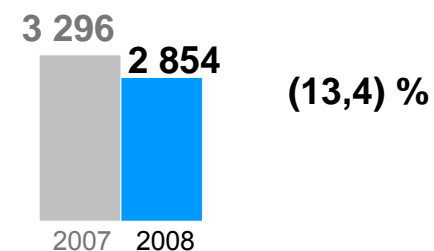
EBITDA



Résultat opérationnel courant



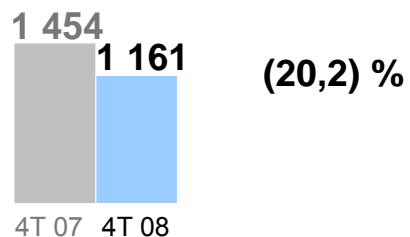
Prise de commandes



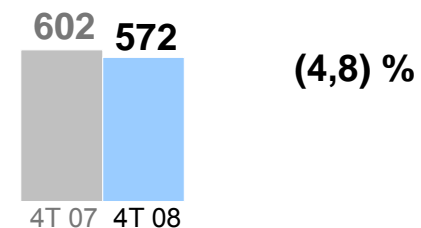
Onshore/Offshore combinés : chiffres du 4^{ème} trimestre

En millions d'euros (non audités)

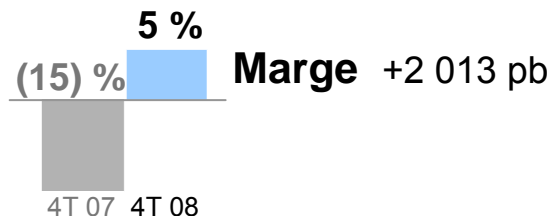
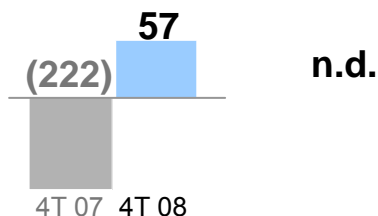
Chiffre d'affaires



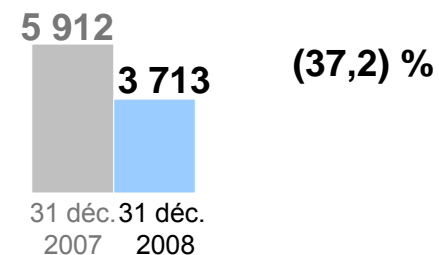
Prise de commandes



Résultat opérationnel courant



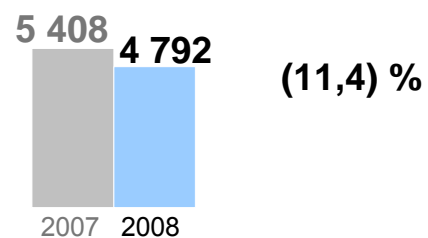
Carnet de commandes



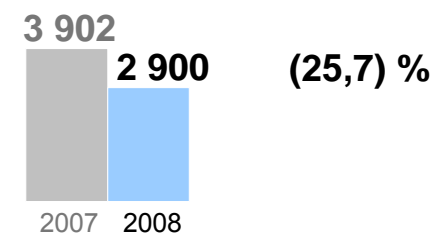
Onshore/Offshore combinés : chiffres annuels

En millions d'euros (non audités)

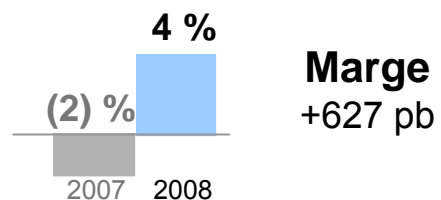
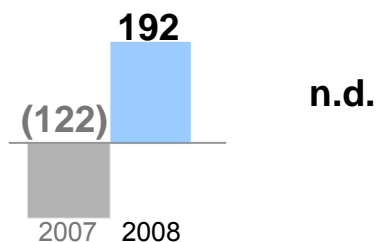
Chiffre d'affaires



Prise de commandes



Résultat opérationnel courant



Compte de résultat consolidé

En millions d'euros (audités)	4T 07	4T 08	2007	2008	Var.
Résultat opérationnel courant*	(108,8)	183,5	266,9	656,9	2,5 x
Résultat financier	(11,1)	12,8	(64,6)	(11,0)	
Résultat des sociétés mises en équivalence	0,7	0,3	2,8	2,2	
Résultat avant impôts	(119,2)	196,6	205,1	648,1	
Impôts sur les bénéfices	20,5	(59,0)	(68,0)	(193,8)	
Impôts sur les plus-values de cession	(0,1)	-	(9,1)	-	
Intérêts minoritaires	1,3	(3,6)	(1,7)	(6,3)	
Résultat net	(97,5)	134,0	126,3	448,0	3,5 x

* Résultat opérationnel courant avant amortissements

Bilan consolidé

En millions d'euros (audités)	31 déc. 2007	31 déc. 2008
Actifs immobilisés	3 280,4	3 387,7
Contrats de construction	280,6	140,8
Autres actifs	2 136,8	2 198,7
Trésorerie et équivalents	2 401,5	2 404,7
Total actif	8 099,3	8 131,9
Fonds propres consolidés, part du Groupe	2 196,8	2 495,7
Contrats de construction	1 860,2	1 253,0
Dettes financières	697,2	760,1
Autres dettes	3 345,1	3 623,1
Total passif	8 099,3	8 131,9

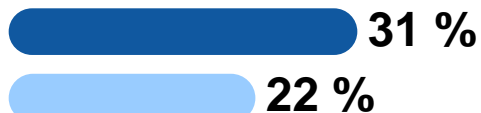
Trésorerie nette sur l'exercice et le 4^{ème} trimestre 2008

En millions d'euros (audités)

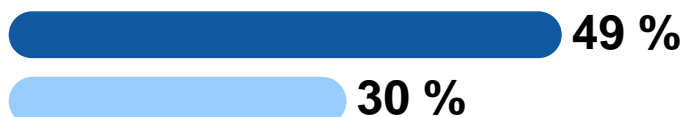
	12 mois	3 mois
Trésorerie nette à l'ouverture	1 704,3	1 554,9
EBITDA	845,5	234,4
Impôts, frais financiers et autres	(163,8)	(4,3)
Fonds de roulement	(227,0)	(19,0)
Investissements	(401,3)	(145,4)
Dividendes versés	(125,1)	0,0
Autres	12,0	24,0
Trésorerie nette au 31 déc. 2008	1 644,6	1 644,6

Etat d'avancement des principaux investissements au 31 décembre 2008

**ASIAFLEX
PRODUCTS**
Malaisie



PLSV
Brésil
Contrat d'affrètement : 4 ans
Option : 4 ans



NPV
Monde



SKANDI ARCTIC
Norvège
Contrat cadre : 3 ans
Option : 1 + 1 + 1 ans



Programme d'investissement 2007 – 2010

En millions d'euros

	2007	2008	2009
Investissements	262 (réalisé)	401 (réalisé)	=< 400 (estimation)

**Programme d'investissement 2007 – 2010
en ligne avec les objectifs**



IV. Principales initiatives d'amélioration de la performance opérationnelle

2008, une année d'avancées significatives sur les principales initiatives d'amélioration de la performance opérationnelle

**Changer
le profil
de risque**

**Renforcer
les capacités
d'exécution**

**Responsabiliser et
mobiliser
l'organisation**

**S'engager
pour atteindre
l'excellence
en sécurité
et qualité**

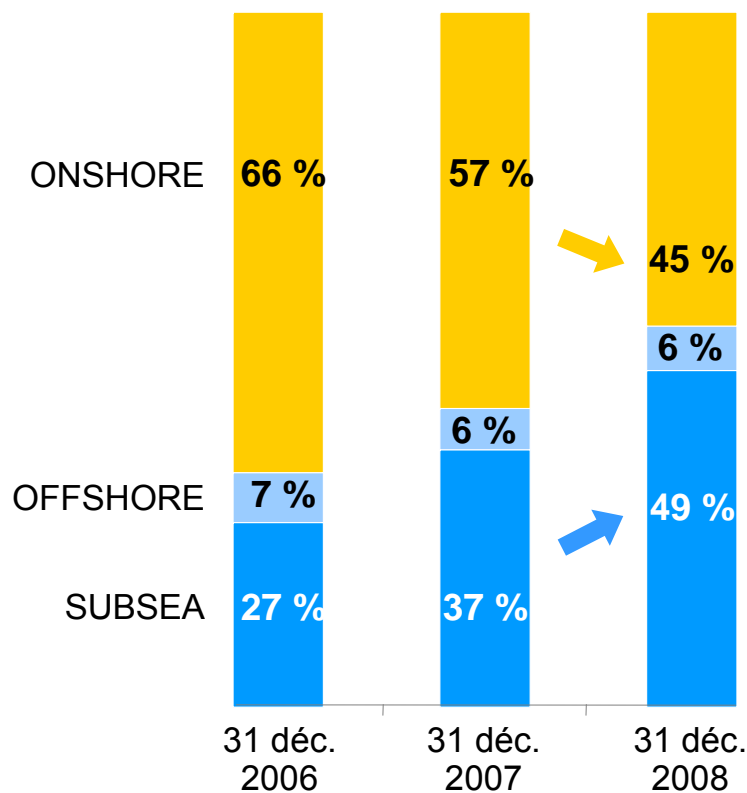
**Développer
des
ressources
humaines
à haute
performance**

**Amélioration de la performance
financière**

Changer le profil de risque

Répartition du carnet de commandes par segment d'activité

Répartition par segment

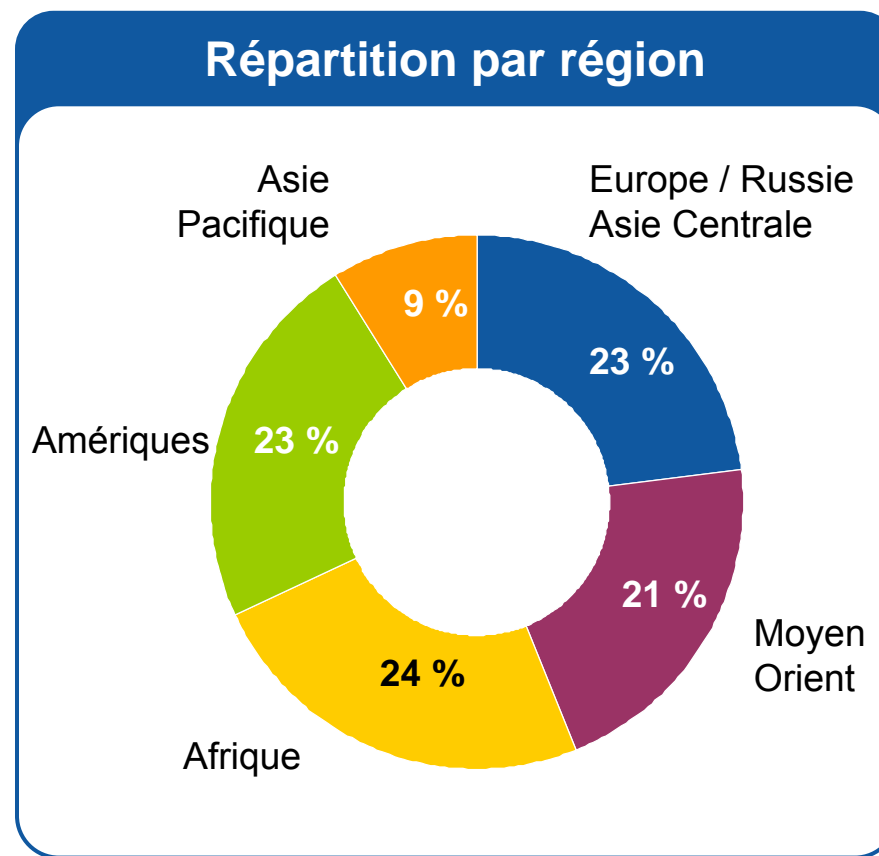
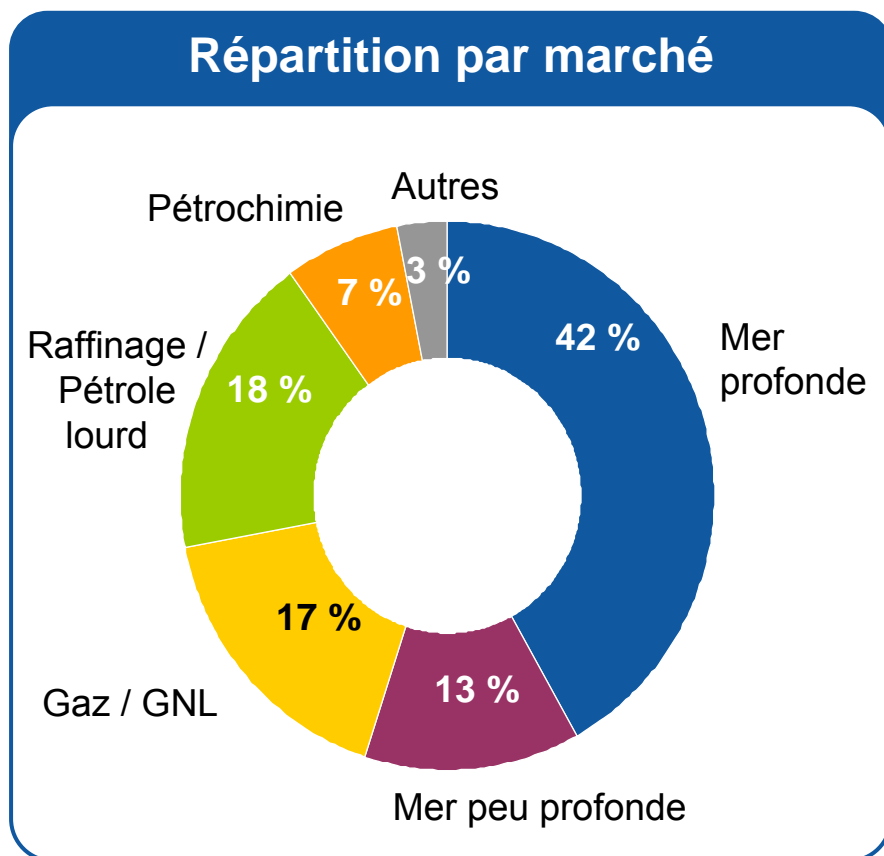


**Carnet de commandes
au 31 décembre 2008 :
7 208 millions d'euros**

Changer le profil de risque

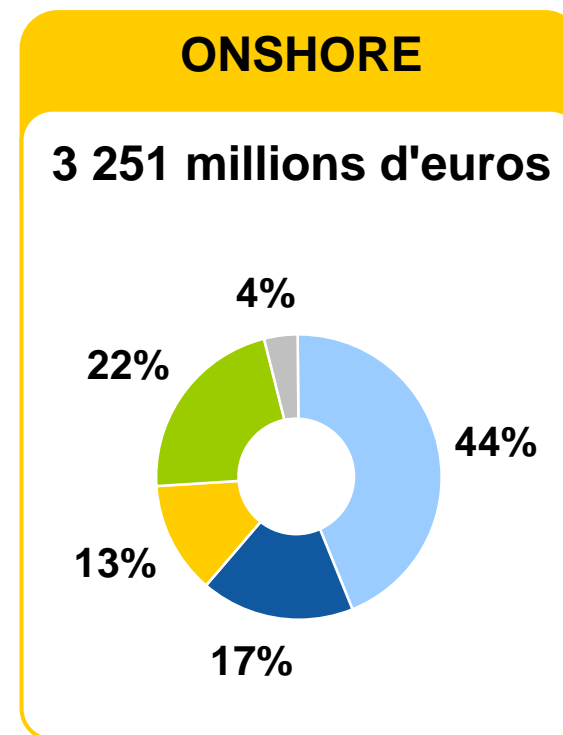
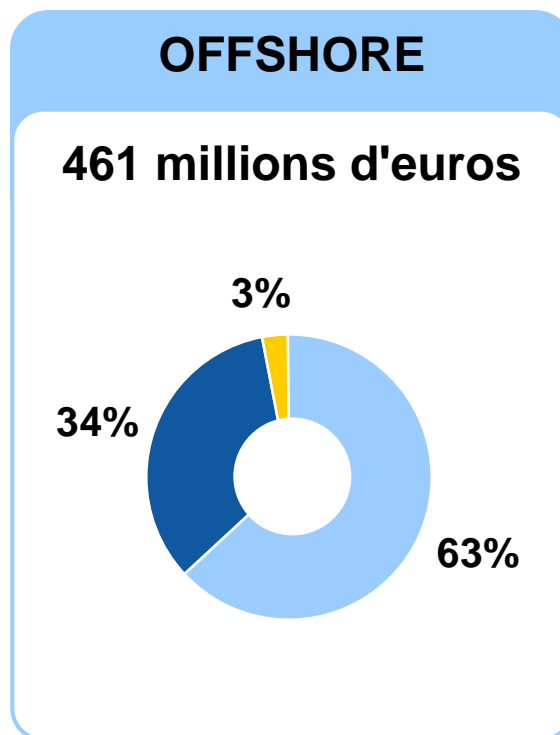
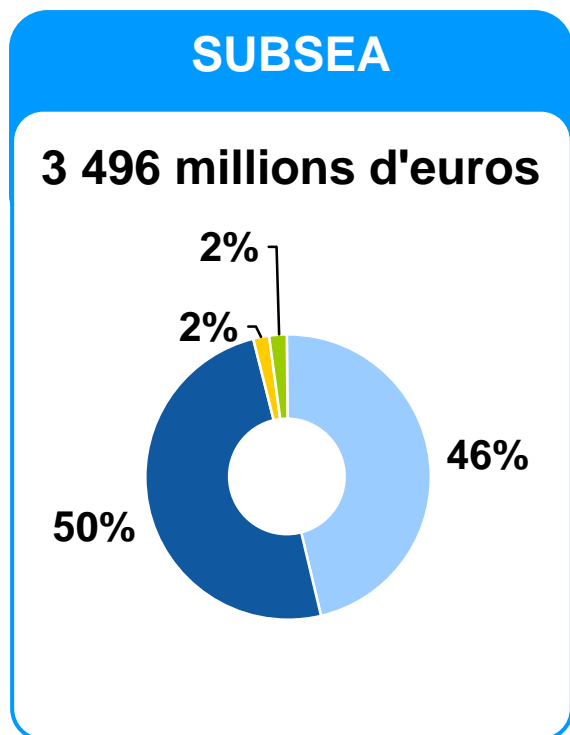
Répartition du carnet de commandes par marché et par région

Au 31 déc. 2008 : 7 208 millions d'euros



Changer le profil de risque

Carnet de commandes par date d'attribution au 31 déc. 2008



● < 2005 ● 2005 ● 2006 ● 2007 ● 2008

Renforcer les capacités d'exécution

► Onshore : concentrer les efforts sur la construction

- Plan stratégique destiné à renforcer nos capacités de construction prêt à être mis en oeuvre
- Initiatives clés :
 - renforcer les ressources des activités de construction
 - créer un centre de méthode de construction chargé de centraliser et de développer le savoir-faire
 - renforcer les partenariats dans la construction

► Subsea

- Renouvellement en cours de notre flotte
- Optimisation des navires, des actifs et des ressources humaines
- La meilleure planification des phases d'installation a amélioré l'exécution sur l'ensemble des projets

Responsabiliser et mobiliser l'organisation

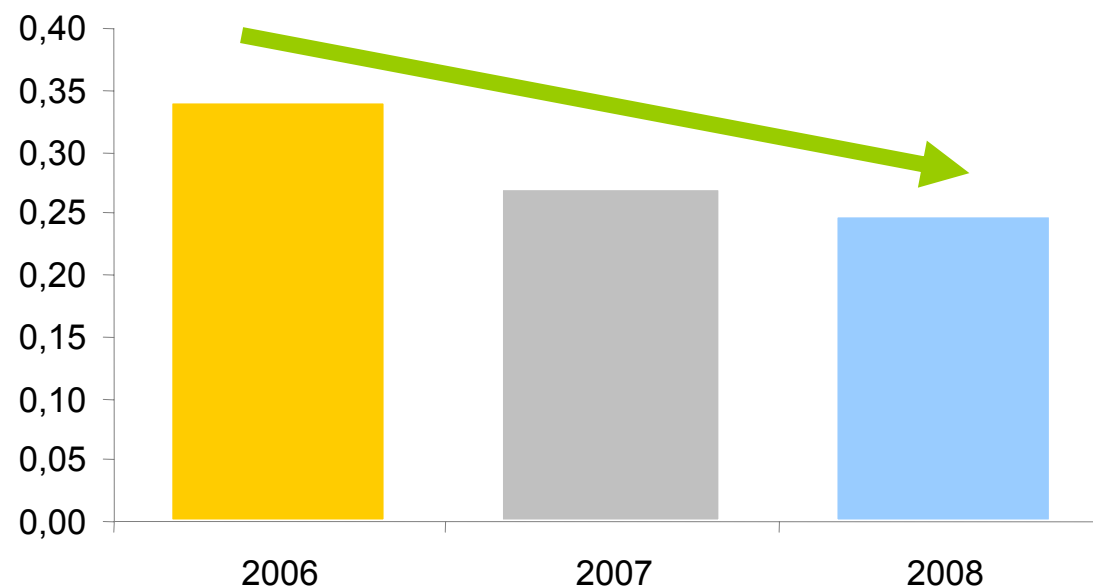
- ▶ **Nouvelle organisation basée sur 6 régions et une division Subsea désormais totalement déployée ; création et staffing en cours de la nouvelle région Moyen-Orient**

- ▶ **Focus des régions pour :**
 - assurer le partage des ressources entre les différents sites
 - maximiser les contrats d'avant-projet détaillés (FEED) / contrats de service afin d'optimiser les heures d'ingénierie

- ▶ **Responsabilisation financière :**
 - parts variables 2008 basées sur le résultat opérationnel des régions
 - parts variables 2009 basées à la fois sur le résultat opérationnel et le niveau de trésorerie

Engagement vers l'excellence en termes de sécurité et de qualité

Taux de fréquence des incidents HSE enregistrés *



* Taux de fréquence des incidents HSE enregistrés (Total Recordable Cases Frequency rate) =
(accidents avec arrêt de travail * 200 000) / heures d'ingénierie



Développer une haute performance en renforçant notre principal actif : nos ressources humaines

- ▶ **Plan à trois ans lancé en 2008 dédié au développement des compétences et à la fidélisation des talents clés**
- ▶ **Lancement de l'université Technip pour renforcer notre leadership technologique**
- ▶ **Optimisation de l'expertise interne en favorisant la mobilité entre régions, fonctions et segments d'activité**

Optimisation des coûts

- ▶ **Aider nos clients à réduire les coûts sur les nouveaux projets à travers l'ingénierie, la conception / les compétences et la fourniture des équipements**
- ▶ **Élargir notre base d'approvisionnement afin de réduire les coûts de fabrication et d'investissement**
- ▶ **Capitaliser sur la flexibilité de nos collaborateurs et partager les ressources**
- ▶ **Réduire les coûts immobiliers et les dépenses**
- ▶ **De façon générale simplifier les structures et les processus**



V. Perspectives



Notre industrie démarre l'année 2009 dans un environnement en rapide évolution...

- ▶ **La chute des cours du pétrole et la crise financière ont suscité des réactions rapides de nos clients :**
 - les compagnies d'E&P de petite taille ou très endettées réduisent fortement leurs investissements
 - les développements non conventionnels (tels que les sables bitumineux au Canada) sont annulés
 - les investissements dans le raffinage dans les pays de l'OCDE et dans la pétrochimie se sont ralentis
- ▶ **Les projets qui ont atteint la phase de fourniture des équipements ou de construction suivent une évolution normale**
- ▶ **L'exécution et le calendrier des nouveaux projets sont réexaminés**
 - prix « bas » du cours du pétrole pour une période indéterminée
 - conditions de financement des projets incertaines compte tenu de l'évolution sur les marchés de crédit
 - baisse des prix des matières premières

... toutefois l'industrie bénéficie de plusieurs facteurs positifs au début de 2009

- ▶ **Nos principaux clients (les majors, certains grands indépendants et compagnies pétrolières nationales) continuent à investir en redéfinissant les priorités entre leurs investissements :**
 - achats de réserves plutôt que dépenses d'exploration et focalisation sur la production à plus bas coût
- ▶ **Les activités en mer profonde conservent beaucoup d'attrait : le développement des découvertes récentes prendra 7 à 10 ans**
- ▶ **Le coût des projets (matières premières, équipement et bientôt construction) a commencé à diminuer, ce qui rendra un plus grand nombre de projets viables à 40 \$ /bl**
- ▶ **Plusieurs grands projets sont encore prévus au Moyen-Orient**
- ▶ **À moyen terme : les priorités en termes d'investissement dépendront de plus en plus du taux d'épuisement des gisements et des difficultés de production**

Perspectives pour 2009 *

Nous avons fixé les objectifs suivants :

- ▶ **Un chiffre d'affaires consolidé compris entre 6,1 et 6,4 milliards d'euros avec un chiffre d'affaires stable ou en croissance modérée sur le segment Subsea**
- ▶ **Un taux de marge opérationnelle combinée Onshore/Offshore en progression**
- ▶ **Un taux de marge opérationnelle du Subsea compris entre 16 % et 18 %**

*Sur la base des parités de change actuelles

Les avantages concurrentiels de Technip

- ▶ **Bon équilibre : régions, clients et marchés**
- ▶ **Technologies de premier plan et compétences en gestion de projet**
- ▶ **Intégration verticale dans le Subsea**
- ▶ **Proximité avec les clients localement**
- ▶ **Bilan solide avec une trésorerie nette de 1 645 millions d'euros**
- ▶ **Investissements continus dans les actifs clés et dans la R&D**

Technip est un partenaire solide pour le long terme



Technip



Bloomberg : TEC FP

Reuters : TECF.PA

SEDOL : 4874160



Technip

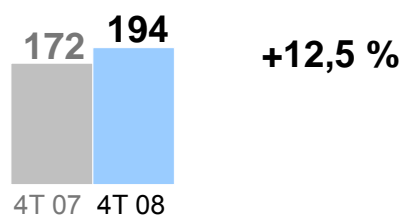


Annexe

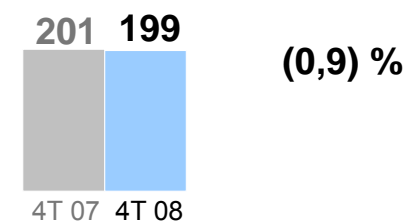
Offshore : chiffres du quatrième trimestre

En millions d'euros (non audités)

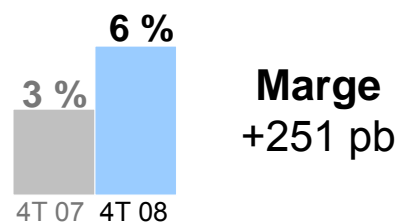
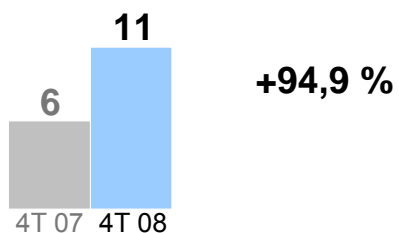
Chiffre d'affaires



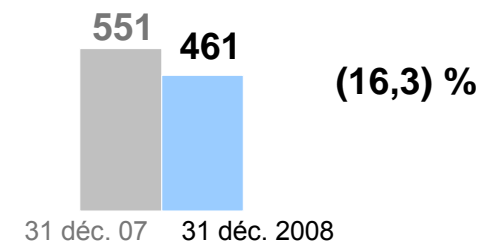
Prise de commandes



Résultat opérationnel courant



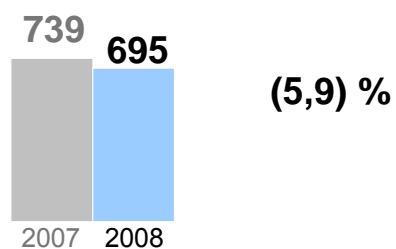
Carnet de commandes



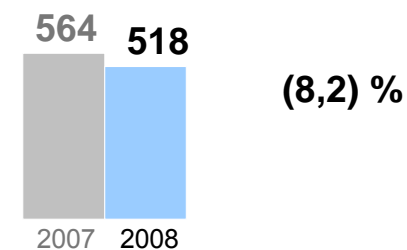
Offshore : chiffres annuels

En millions d'euros (non audités)

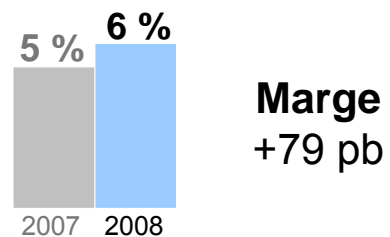
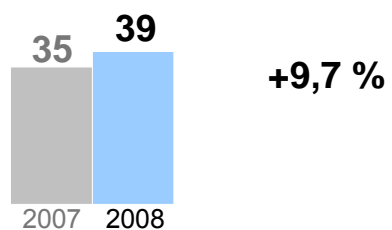
Chiffre d'affaires



Prise de commandes



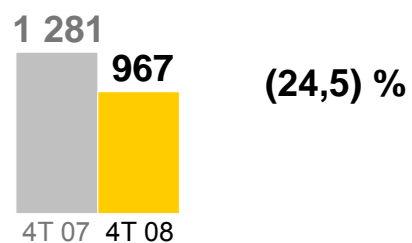
Résultat opérationnel courant



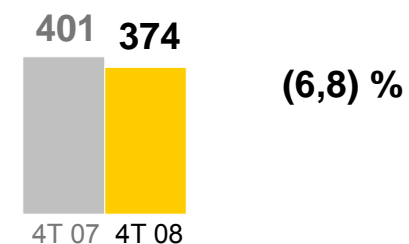
Onshore : chiffres annuels du quatrième trimestre

En millions d'euros (non audités)

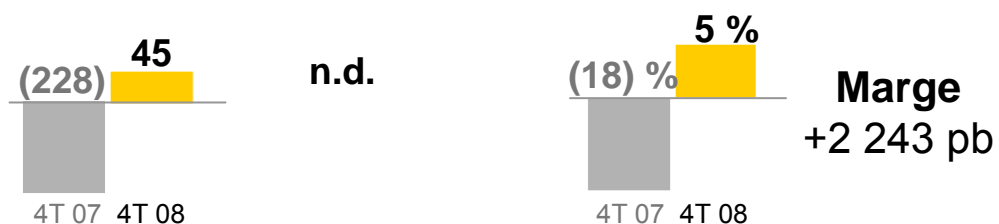
Chiffre d'affaires



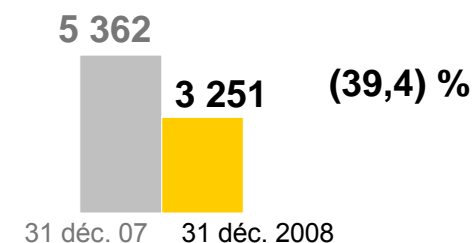
Prise de commandes



Résultat opérationnel courant



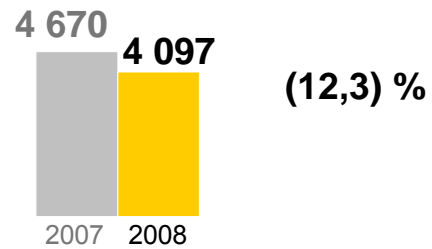
Carnet de commandes



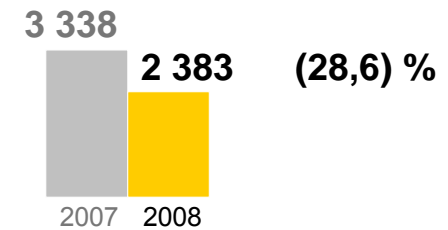
Onshore : chiffres annuels

En millions d'euros (non audités)

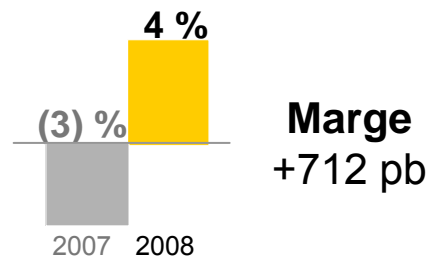
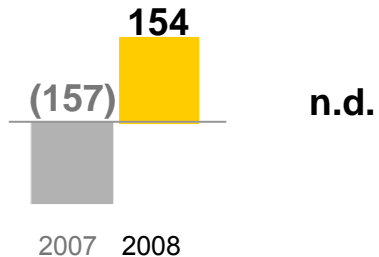
Chiffre d'affaires



Prise de commandes



Résultat opérationnel courant



Écoulement estimé du carnet de commandes au 31 déc. 2008

En millions d'euros	Subsea	Offshore	Onshore	Groupe
2009	2 325	352	2 488	5 165
2010	835	109	741	1 685
2011+	336	0	22	358
Total	3 496	461	3 251	7 208

Compte de résultat consolidé sur 12 mois

En millions d'euros, (sauf BPA) (audité)	2007	2008	Var.	hors effets de change
Chiffre d'affaires	7 886,5	7 481,4	(5,1) %	(1,0) %
EBITDA*	410,0	845,5	2,1 x	2,2 x
Résultat opérationnel courant	247,0	656,9	2,7 x	2,8 x
Résultat des opérations de cession	19,9	-	-	
Résultat opérationnel	266,9	656,9	2,5 x	
<i>Taux de marge opérationnelle</i>	3,4 %	8,8 %	540 pb	
Résultat financier	(64,6)	(11,0)	(83,0) %	
Résultat des sociétés mises en équivalence	2,8	2,2	(21,4) %	
Résultat avant impôts	205,1	648,1	3,2 x	
Impôts sur les bénéfices	(68,0)	(193,8)	2,9 %	
Impôts sur les plus-values de cession	(9,1)	-	-	
Intérêts minoritaires	(1,7)	(6,3)	<i>nm</i>	
Résultat net	126,3	448,0	3,5 x	
BPA (€)	1,20	4,25	3,5 x	

* Résultat opérationnel courant avant amortissements

Performance opérationnelle par segment pour l'année 2008

En millions d'euros
(non audités)

	Subsea	Offshore	Onshore
Chiffre d'affaires <i>Var. en glissement annuel</i>	2 689,0 +8,5 %	695,2 (5,9) %	4 097,2 (12,3) %
Résultat opérationnel courant <i>Var. en glissement annuel</i>	523,2 +33,8 %	38,6 +9,7 %	153,7 <i>n.d.</i>
Taux de marge opérationnelle courante	19,5 %	5,6 %	3,8 %

Taux de rendement des capitaux employés

En millions d'euros (non audités)	SUBSEA			AUTRES**			GROUPE		
	2006	2007	2008	2006	2007	2008	2006	2007	2008
Actifs non-courants	2 701	2 763	2 984	698	701	605	3 399	3 464	3 589
Fonds de roulement et autres	(601)	(1 131)	(1 238)	(2 134)	(1 888)	(1 610)	(2 735)	(3 019)	(2 848)
Capitaux employés*	2 100	1 632	1 746	(1 436)	(1 187)	(1 005)	664	445	741
Résultat opérationnel après impôts + résultat des sociétés mises en équivalence	149	286	366	100	(97)	95	249	189	461
Taux de rendement des capitaux employés (annuel)	7 %	18 %	21 %						

Gestion du risque financier

► Une situation de trésorerie solide au 31 décembre 2008

- Trésorerie totale 2 405 millions d'euros
- Trésorerie nette 1 645 millions d'euros

► Financement bancaire ou obligataire assuré à long terme

- Emprunt obligataire de 650 millions d'euros à échéance de mai 2011
- 1 294 millions d'euros de lignes de crédits confirmées et non utilisées parvenant à échéance en mai / juin 2012

► Sécurité des disponibilités

- Déposées uniquement sur des comptes en espèces et des comptes à terme
- Extrêmement liquides : placées presque uniquement sur des comptes à moins de trois mois
- Majoritairement placées auprès de banques de dépôts européennes
- Suivi régulier de la répartition entre les différents établissements



Résultat du quatrième trimestre et de l'exercice 2008



19 février 2009

Technip