



# Résultats du quatrième trimestre et de l'exercice 2008



19 février 2009

**Technip**



# Sommaire

**I.**

**Faits marquants 2008**

**II.**

**Faits marquants opérationnels  
4<sup>ème</sup> trimestre 2008**

**III.**

**Faits marquants financiers**

**IV.**

**Principales initiatives d'amélioration  
de la performance opérationnelle**

**V.**

**Perspectives**

**Annexe**



# Faits marquants 2008



## Principaux objectifs financiers

- ▶ **Améliorer les marges dans tous les segments d'activité**
- ▶ **Gérer les contrats anciens conformément aux anticipations**
- ▶ **Préserver notre trésorerie tout en investissant pour l'avenir**

## Principaux résultats financiers obtenus

- ▶ **Evolution des marges entre 2007 et 2008**
  - Subsea : de 15,8 % à 19,5 %
  - Marge combinée Offshore/Onshore : de (2,3) % à 4,0 %
- ▶ **Paramètres opérationnels et financiers des contrats anciens en ligne avec les anticipations**
- ▶ **Progrès significatifs dans l'avancement de notre programme d'investissement et augmentation des investissements en R&D**
- ▶ **A la fin 2008, la trésorerie s'établissait à 1,64 milliard d'euros, dépassant les anticipations**

**Proposition de maintenir le dividende à 1,20 € par action**

## Situation de Technip à la fin 2008

- ▶ **Un carnet de commandes solide de 7,2 milliards d'euros conférant une bonne visibilité sur le chiffre d'affaires et les résultats 2009**
- ▶ **Un carnet de commandes équilibré : par régions, clients et marchés**
- ▶ **Rentabilité de tous nos segments**
- ▶ **Un bilan solide**
- ▶ **Une équipe de direction mobilisée pour créer de la valeur**



**II.**

# Faits marquants opérationnels 4<sup>ème</sup> trimestre 2008

## Subsea : faits marquants du 4<sup>ème</sup> trimestre

### ► Opérations / projets

- Fort taux d'utilisation des navires, s'établissant à 78 % sur le quatrième trimestre 2008
- Impact compensé de l'ouragan Ike dans le Golfe du Mexique
- Les usines de production de conduites flexibles maintiennent un niveau d'activité soutenu
- Les opérations en mer sur le projet Agbami au Nigeria ont été achevées avec succès
- Les travaux d'ingénierie progressent bien sur le projet Pazflor (Angola) et la phase de fourniture des équipements est en cours
- Les projets Azurite au Congo et Gimboa en Angola ont été réalisés avec succès
- Technip a réalisé avec succès le premier contrat utilisant la technologie pipe-in-pipe sur le champ de Canapu au Brésil
- North Amethyst, un champ satellite du champ pétrolier White Rose au Canada, évolue de manière satisfaisante

### ► Signature de nombreux contrats de petite et moyenne tailles

- Phase 2 du développement du champ pétrolier MA-D6 opéré par Reliance Industries

### ► Carnet de commandes

- Projets importants à long terme tels que Pazflor, Bloc 31, Cascade et Chinook

# Offshore : faits marquants du 4<sup>ème</sup> trimestre

## ▶ Opérations / projets

- Le raccordement des conduites sous-marines et la mise en service du FPSO d'Akpo progressent bien
- Premier baril de pétrole produit sur la plate-forme P-51 au Brésil ; la plate-forme P-56 est en cours de réalisation
- En Finlande, la diversification du chantier de Pori se poursuit

## ▶ Signature de nombreux petits contrats

## ▶ Carnet de commandes

- Le segment Offshore affiche un carnet de commandes de 461 millions d'euros composé principalement d'études d'ingénierie

## Onshore : faits marquants du 4<sup>ème</sup> trimestre

### ► Opérations / projets

- Le premier train de QatarGas II, le train 4, a été réceptionné par le client. Les négociations sur le projet QatarGas III & IV ont beaucoup avancé, tandis que le projet d'éthylène est en cours de réalisation
- La réalisation du projet de GNL au Yémen progresse
- L'usine d'éthylène de Shuaiba, au Koweït, a été réceptionnée par le client au troisième trimestre, et mise en route avec succès au quatrième trimestre ; cahier des charges tenu dans un délai record
- Le premier train du projet Khursaniyah en Arabie Saoudite avance selon le calendrier prévu
- Sur le projet Yansab en Arabie Saoudite, la mise en service est en cours en vue de la mise en route prochaine
- De nombreuses unités de la raffinerie de Dung Quat au Vietnam sont parvenues au stade de la réception mécanique
- De nombreux autres projets ont bien progressé :
  - la raffinerie de Gdansk, pour Grupa Lotos en Pologne
  - les modules du projet OAG sur l'île de Das aux Emirats Arabes Unis sont en cours d'installation
  - unités de biodiesel pour Neste Oil à Rotterdam et à Singapour

### ► Un grand nombre de projets moins importants, riches en heures d'ingénierie, ont été remportés

  
**III.**

# Faits marquants financiers

## Faits marquants du 4<sup>ème</sup> trimestre et de l'exercice 2008

En millions d'euros (audités)	4T07	4T08	2007	2008
<b>Chiffre d'affaires</b>	2 101	1 908	7 887	7 481
<b>EBITDA<sup>(1)</sup></b>	(52)	234	410	846
<i>Taux d'EBITDA</i>	(2,5) %	12,3 %	5,2 %	11,3 %
<b>Résultat opérationnel courant</b>	(108)	184	247	657
<i>Marge opérationnelle</i>	(5,1) %	9,6 %	3,1 %	8,8 %
<b>Résultat net</b>	(98)	134	126	448
<b>BPA (€)</b>	(0,92)	1,26	1,20	4,25
<b>Prise de commandes</b>	2 102	1 203	7 198	5 755
<b>Carnet de commandes au 31 déc.</b>	9 390	7 208		
<b>Trésorerie nette au 31 déc.</b>	1 704	1 645	-	-

# Chiffre d'affaires

En millions d'euros

Carnet de commandes au 31 décembre 2007  
prévu pour 2008 5 850 €

Commandes 2008  
dans le chiffre d'affaires 2008 1 956 €

Impact des variations de change (325) €  
Chiffre d'affaires 2008 7 481 €

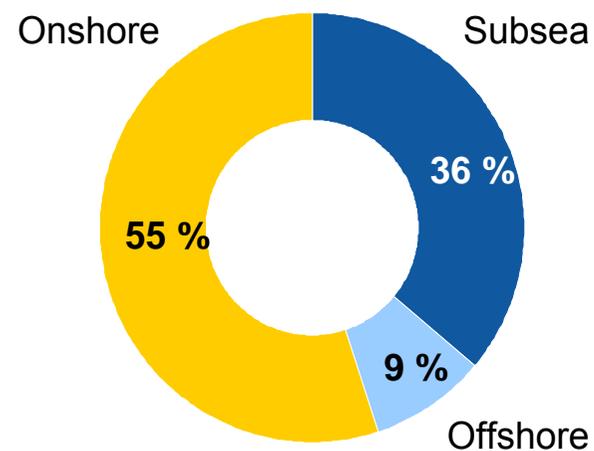
% var. 2007 / 2008

○ absolue : (5,1) %

○ hors var. change : (1,0) %

## Répartition du chiffre d'affaires

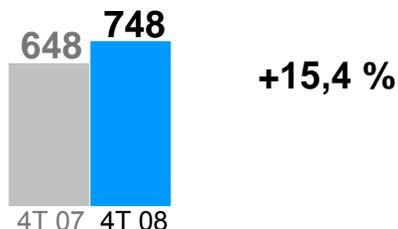
**7 481 millions d'euros**



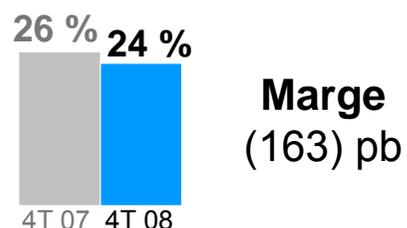
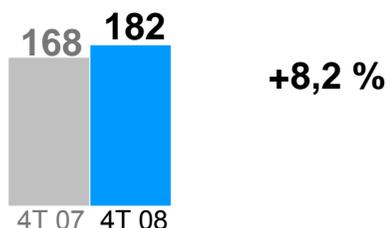
# Subsea : chiffres du 4<sup>ème</sup> trimestre

En millions d'euros (non audités)

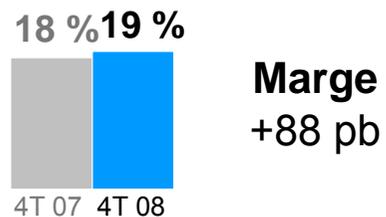
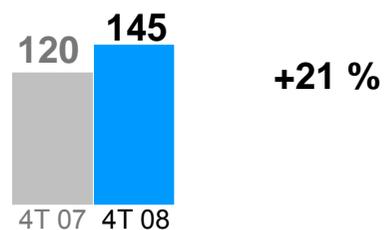
## Chiffre d'affaires



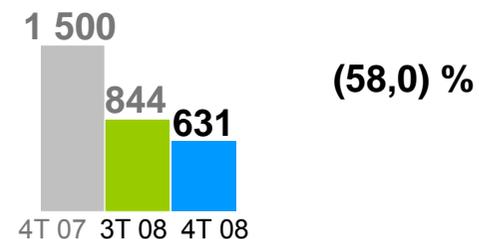
## EBITDA



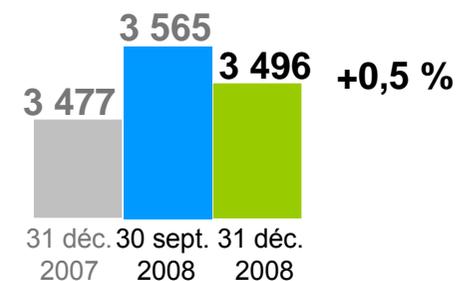
## Résultat opérationnel courant



## Prise de commandes



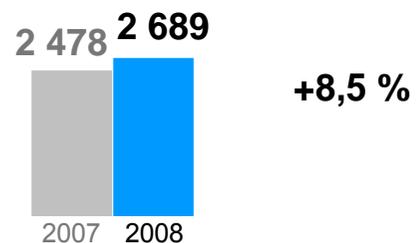
## Carnet de commandes



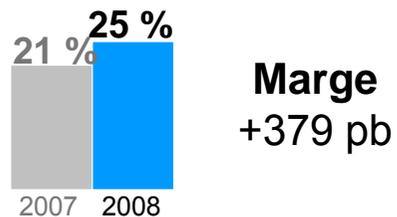
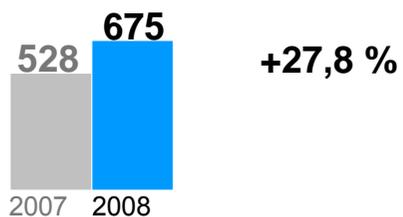
# Subsea : chiffres annuels

En millions d'euros (non audités)

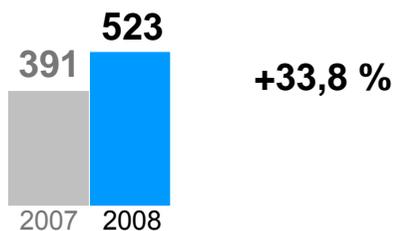
## Chiffre d'affaires



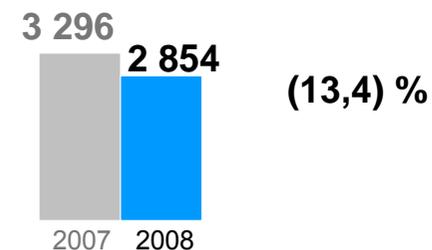
## EBITDA



## Résultat opérationnel courant



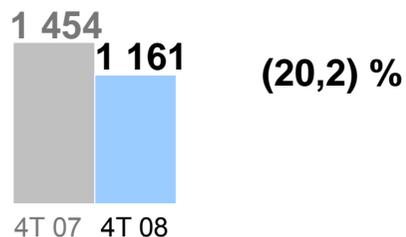
## Prise de commandes



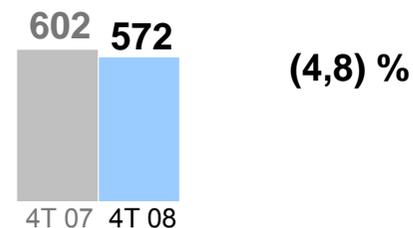
# Onshore/Offshore combinés : chiffres du 4<sup>ème</sup> trimestre

En millions d'euros (non audités)

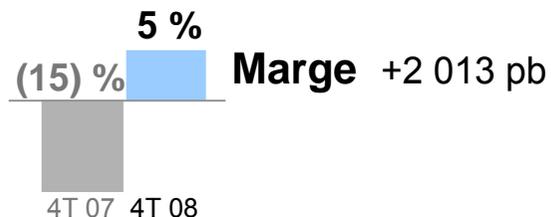
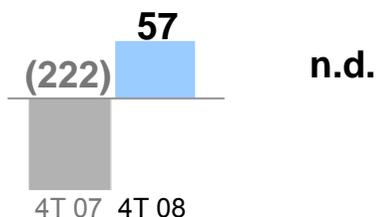
## Chiffre d'affaires



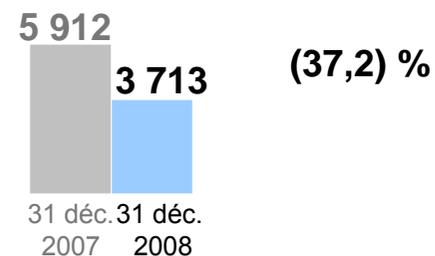
## Prise de commandes



## Résultat opérationnel courant



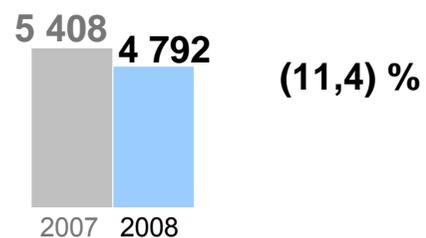
## Carnet de commandes



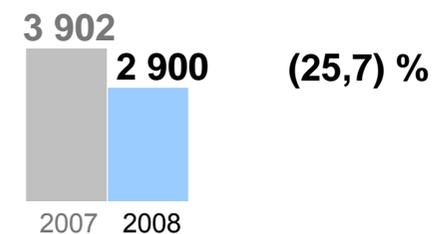
# Onshore/Offshore combinés : chiffres annuels

En millions d'euros (non audités)

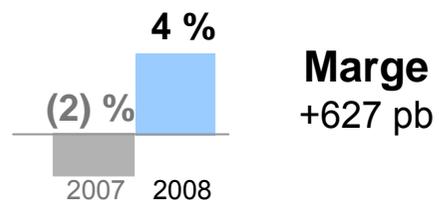
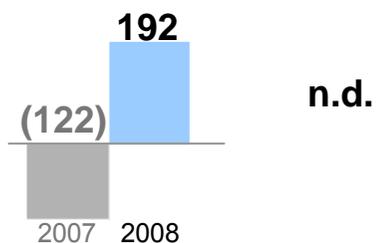
## Chiffre d'affaires



## Prise de commandes



## Résultat opérationnel courant



## Compte de résultat consolidé

En millions d'euros (audités)	4T 07	4T 08	2007	2008	Var.
<b>Résultat opérationnel courant*</b>	<b>(108,8)</b>	<b>183,5</b>	<b>266,9</b>	<b>656,9</b>	<b>2,5 x</b>
Résultat financier	(11,1)	12,8	(64,6)	(11,0)	
Résultat des sociétés mises en équivalence	0,7	0,3	2,8	2,2	
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>(119,2)</b>	<b>196,6</b>	<b>205,1</b>	<b>648,1</b>	
Impôts sur les bénéfices	20,5	(59,0)	(68,0)	(193,8)	
Impôts sur les plus-values de cession	(0,1)	-	(9,1)	-	
Intérêts minoritaires	1,3	(3,6)	(1,7)	(6,3)	
<b>Résultat net</b>	<b>(97,5)</b>	<b>134,0</b>	<b>126,3</b>	<b>448,0</b>	<b>3,5 x</b>

\* Résultat opérationnel courant avant amortissements

## Bilan consolidé

En millions d'euros (audités)	31 déc. 2007	31 déc. 2008
Actifs immobilisés	3 280,4	3 387,7
Contrats de construction	280,6	140,8
Autres actifs	2 136,8	2 198,7
Trésorerie et équivalents	2 401,5	2 404,7
<b>Total actif</b>	<b>8 099,3</b>	<b>8 131,9</b>
Fonds propres consolidés, part du Groupe	2 196,8	2 495,7
Contrats de construction	1 860,2	1 253,0
Dettes financières	697,2	760,1
Autres dettes	3 345,1	3 623,1
<b>Total passif</b>	<b>8 099,3</b>	<b>8 131,9</b>

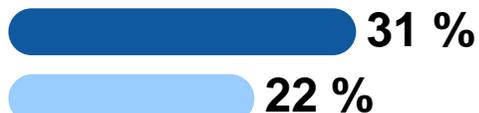
## Trésorerie nette sur l'exercice et le 4<sup>ème</sup> trimestre 2008

En millions d'euros (audités)

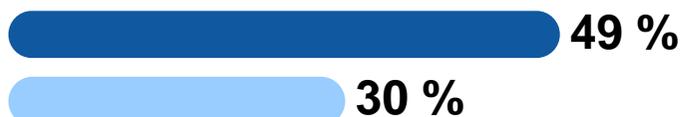
	12 mois	3 mois
<b>Trésorerie nette à l'ouverture</b>	<b>1 704,3</b>	<b>1 554,9</b>
EBITDA	845,5	234,4
Impôts, frais financiers et autres	(163,8)	(4,3)
Fonds de roulement	(227,0)	(19,0)
Investissements	(401,3)	(145,4)
Dividendes versés	(125,1)	0,0
Autres	12,0	24,0
<b>Trésorerie nette au 31 déc. 2008</b>	<b>1 644,6</b>	<b>1 644,6</b>

# Etat d'avancement des principaux investissements au 31 décembre 2008

**ASIAFLEX  
PRODUCTS**  
Malaisie



**PLSV**  
Brésil  
Contrat d'affrètement : 4 ans  
Option : 4 ans



**NPV**  
Monde



**SKANDI ARCTIC**  
Norvège  
Contrat cadre : 3 ans  
Option : 1 + 1 + 1 ans



## Programme d'investissement 2007 – 2010

En millions d'euros

	2007	2008	2009
<b>Investissements</b>	262 (réalisé)	401 (réalisé)	=< 400 (estimation)

**Programme d'investissement 2007 – 2010  
en ligne avec les objectifs**



# **IV. Principales initiatives d'amélioration de la performance opérationnelle**

## 2008, une année d'avancées significatives sur les principales initiatives d'amélioration de la performance opérationnelle

**Changer  
le profil  
de risque**

**Renforcer  
les capacités  
d'exécution**

**Responsabiliser et  
mobiliser  
l'organisation**

**S'engager  
pour atteindre  
l'excellence  
en sécurité  
et qualité**

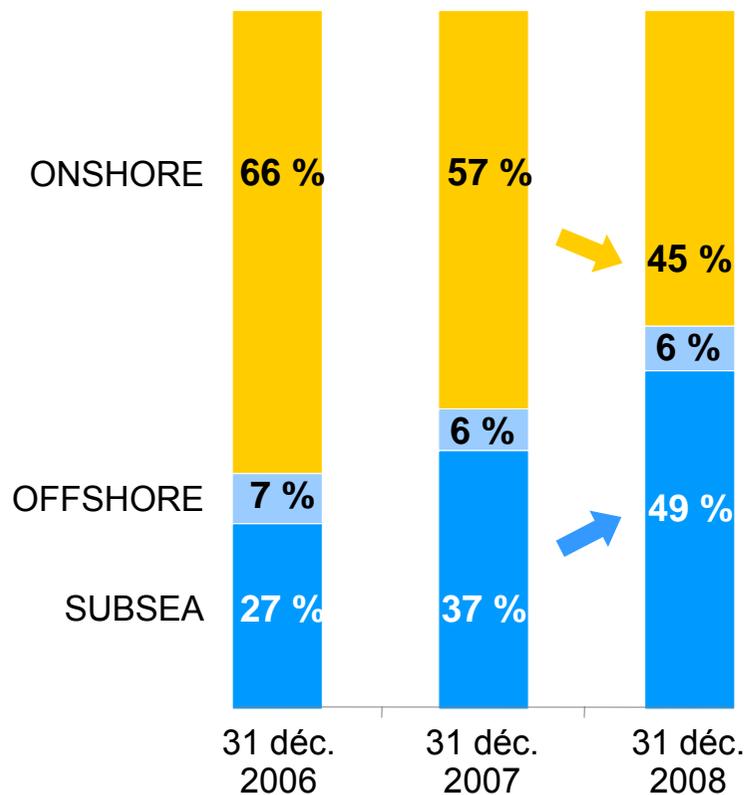
**Développer  
des  
ressources  
humaines  
à haute  
performance**

**Amélioration de la performance  
financière**

# Changer le profil de risque

## Répartition du carnet de commandes par segment d'activité

### Répartition par segment

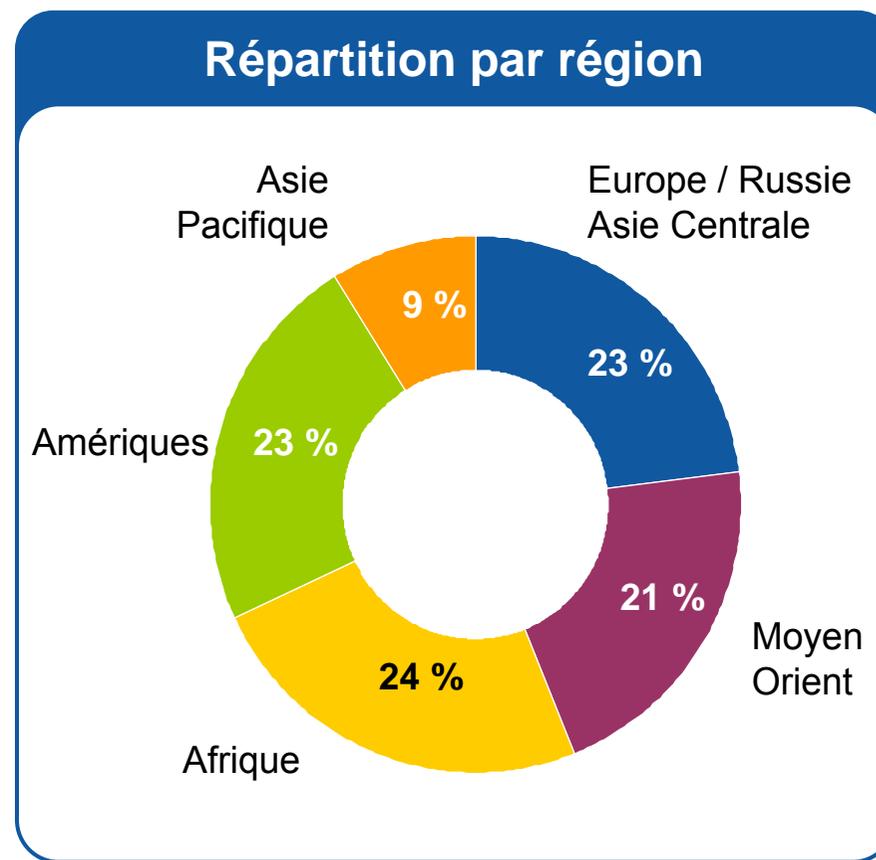
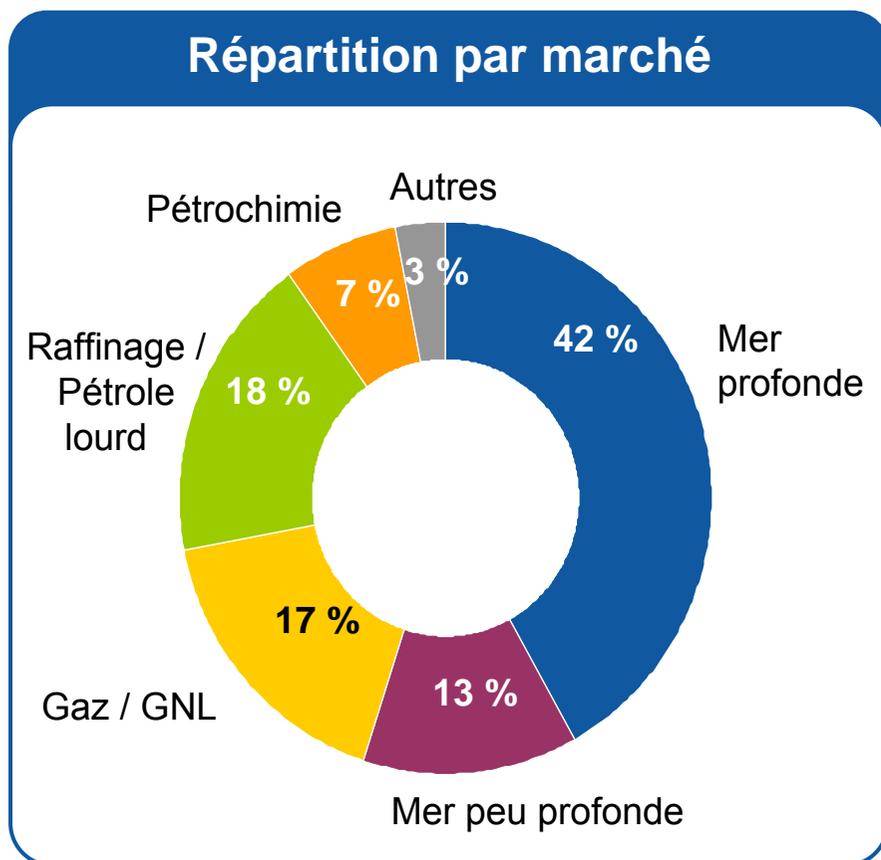


**Carnet de commandes  
au 31 décembre 2008 :  
7 208 millions d'euros**

# Changer le profil de risque

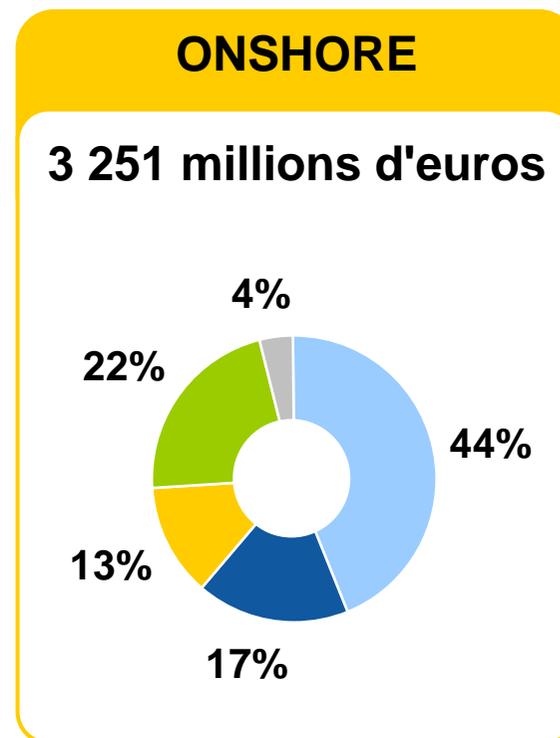
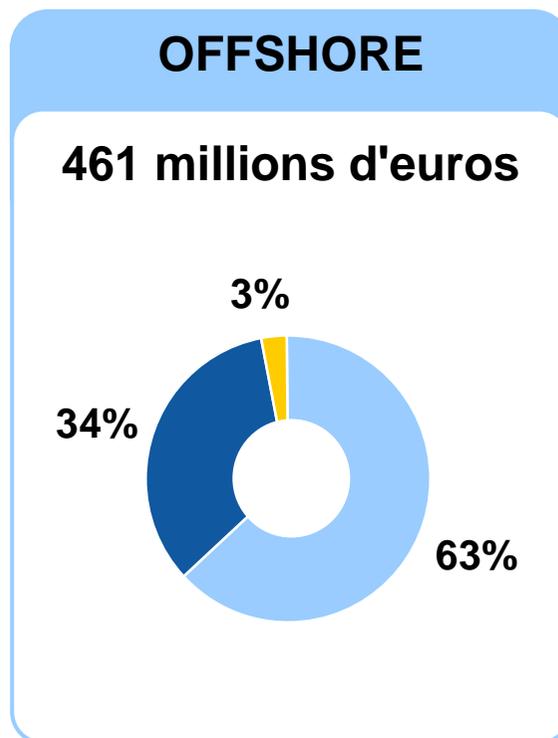
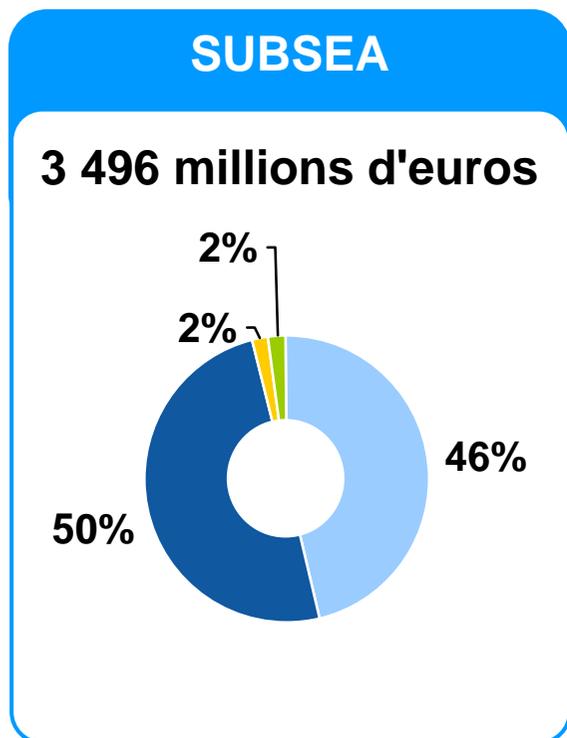
## Répartition du carnet de commandes par marché et par région

Au 31 déc. 2008 : 7 208 millions d'euros



# Changer le profil de risque

## Carnet de commandes par date d'attribution au 31 déc. 2008



● < 2005 ● 2005 ● 2006 ● 2007 ● 2008

# Renforcer les capacités d'exécution

## ► Onshore : concentrer les efforts sur la construction

- Plan stratégique destiné à renforcer nos capacités de construction prêt à être mis en oeuvre
- Initiatives clés :
  - renforcer les ressources des activités de construction
  - créer un centre de méthode de construction chargé de centraliser et de développer le savoir-faire
  - renforcer les partenariats dans la construction

## ► Subsea

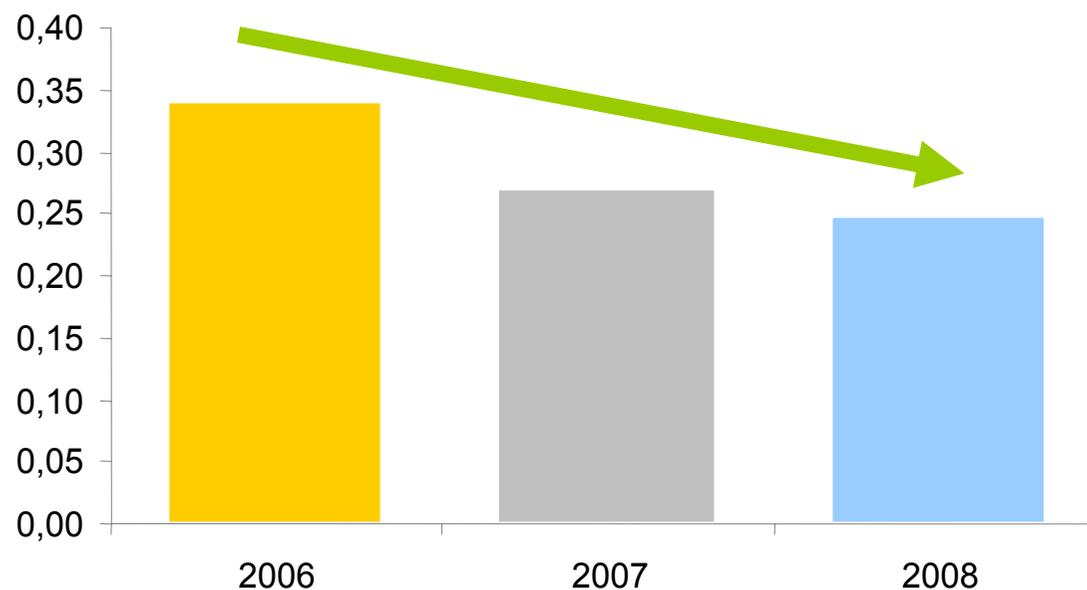
- Renouvellement en cours de notre flotte
- Optimisation des navires, des actifs et des ressources humaines
- La meilleure planification des phases d'installation a amélioré l'exécution sur l'ensemble des projets

## Responsabiliser et mobiliser l'organisation

- ▶ **Nouvelle organisation basée sur 6 régions et une division Subsea désormais totalement déployée ; création et staffing en cours de la nouvelle région Moyen-Orient**
  
- ▶ **Focus des régions pour :**
  - assurer le partage des ressources entre les différents sites
  - maximiser les contrats d'avant-projet détaillés (FEED) / contrats de service afin d'optimiser les heures d'ingénierie
  
- ▶ **Responsabilisation financière :**
  - parts variables 2008 basées sur le résultat opérationnel des régions
  - parts variables 2009 basées à la fois sur le résultat opérationnel et le niveau de trésorerie

## Engagement vers l'excellence en termes de sécurité et de qualité

### Taux de fréquence des incidents HSE enregistrés \*



\* Taux de fréquence des incidents HSE enregistrés (Total Recordable Cases Frequency rate) =  
(accidents avec arrêt de travail \* 200 000) / heures d'ingénierie



## Développer une haute performance en renforçant notre principal actif : nos ressources humaines

- ▶ **Plan à trois ans lancé en 2008 dédié au développement des compétences et à la fidélisation des talents clés**
- ▶ **Lancement de l'université Technip pour renforcer notre leadership technologique**
- ▶ **Optimisation de l'expertise interne en favorisant la mobilité entre régions, fonctions et segments d'activité**

## Optimisation des coûts

- ▶ **Aider nos clients à réduire les coûts sur les nouveaux projets à travers l'ingénierie, la conception / les compétences et la fourniture des équipements**
- ▶ **Élargir notre base d'approvisionnement afin de réduire les coûts de fabrication et d'investissement**
- ▶ **Capitaliser sur la flexibilité de nos collaborateurs et partager les ressources**
- ▶ **Réduire les coûts immobiliers et les dépenses**
- ▶ **De façon générale simplifier les structures et les processus**



# V. Perspectives

## Notre industrie démarre l'année 2009 dans un environnement en rapide évolution...

- ▶ **La chute des cours du pétrole et la crise financière ont suscité des réactions rapides de nos clients :**
  - les compagnies d'E&P de petite taille ou très endettées réduisent fortement leurs investissements
  - les développements non conventionnels (tels que les sables bitumineux au Canada) sont annulés
  - les investissements dans le raffinage dans les pays de l'OCDE et dans la pétrochimie se sont ralentis
- ▶ **Les projets qui ont atteint la phase de fourniture des équipements ou de construction suivent une évolution normale**
- ▶ **L'exécution et le calendrier des nouveaux projets sont réexaminés**
  - prix « bas » du cours du pétrole pour une période indéterminée
  - conditions de financement des projets incertaines compte tenu de l'évolution sur les marchés de crédit
  - baisse des prix des matières premières

## ... toutefois l'industrie bénéficie de plusieurs facteurs positifs au début de 2009

- ▶ **Nos principaux clients (les majors, certains grands indépendants et compagnies pétrolières nationales) continuent à investir en redéfinissant les priorités entre leurs investissements :**
  - achats de réserves plutôt que dépenses d'exploration et focalisation sur la production à plus bas coût
- ▶ **Les activités en mer profonde conservent beaucoup d'attrait : le développement des découvertes récentes prendra 7 à 10 ans**
- ▶ **Le coût des projets (matières premières, équipement et bientôt construction) a commencé à diminuer, ce qui rendra un plus grand nombre de projets viables à 40 \$ /bl**
- ▶ **Plusieurs grands projets sont encore prévus au Moyen-Orient**
- ▶ **À moyen terme : les priorités en termes d'investissement dépendront de plus en plus du taux d'épuisement des gisements et des difficultés de production**

## Perspectives pour 2009 \*

**Nous avons fixé les objectifs suivants :**

- ▶ **Un chiffre d'affaires consolidé compris entre 6,1 et 6,4 milliards d'euros avec un chiffre d'affaires stable ou en croissance modérée sur le segment Subsea**
- ▶ **Un taux de marge opérationnelle combinée Onshore/Offshore en progression**
- ▶ **Un taux de marge opérationnelle du Subsea compris entre 16 % et 18 %**

\*Sur la base des parités de change actuelles

## Les avantages concurrentiels de Technip

- ▶ **Bon équilibre : régions, clients et marchés**
- ▶ **Technologies de premier plan et compétences en gestion de projet**
- ▶ **Intégration verticale dans le Subsea**
- ▶ **Proximité avec les clients localement**
- ▶ **Bilan solide avec une trésorerie nette de 1 645 millions d'euros**
- ▶ **Investissements continus dans les actifs clés et dans la R&D**

**Technip est un partenaire solide pour le long terme**



# Technip



**Bloomberg : TEC FP**

**Reuters : TECF.PA**

**SEDOL : 4874160**



***Technip***

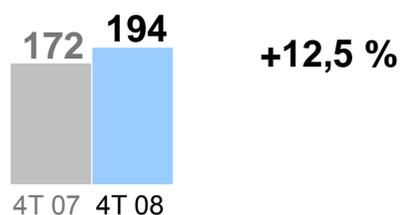


# Annexe

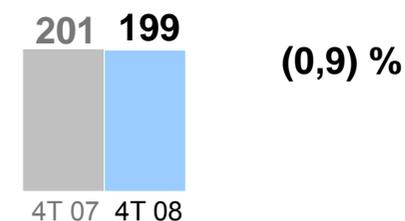
# Offshore : chiffres du quatrième trimestre

En millions d'euros (non audités)

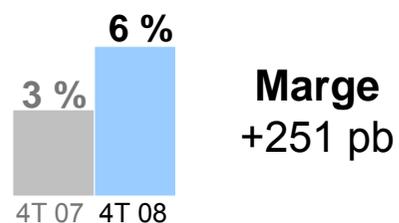
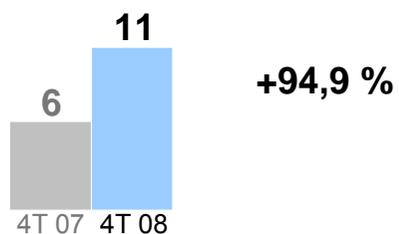
## Chiffre d'affaires



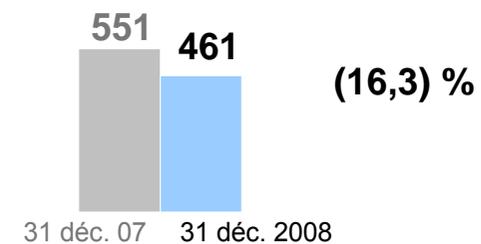
## Prise de commandes



## Résultat opérationnel courant



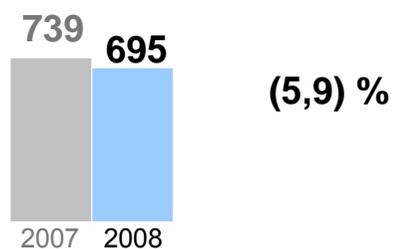
## Carnet de commandes



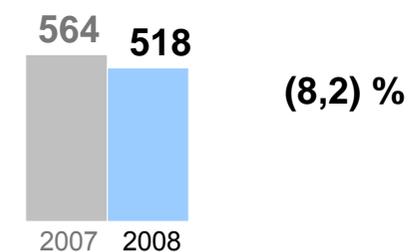
# Offshore : chiffres annuels

En millions d'euros (non audités)

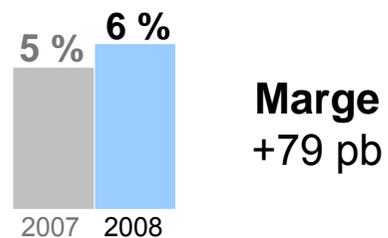
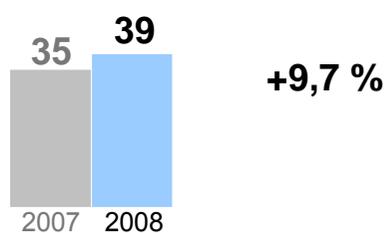
## Chiffre d'affaires



## Prise de commandes



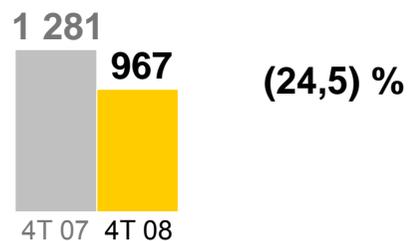
## Résultat opérationnel courant



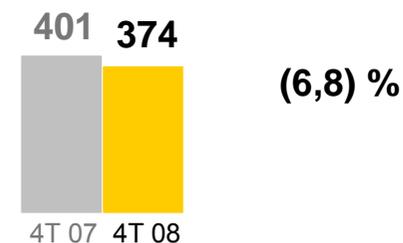
# Onshore : chiffres annuels du quatrième trimestre

En millions d'euros (non audités)

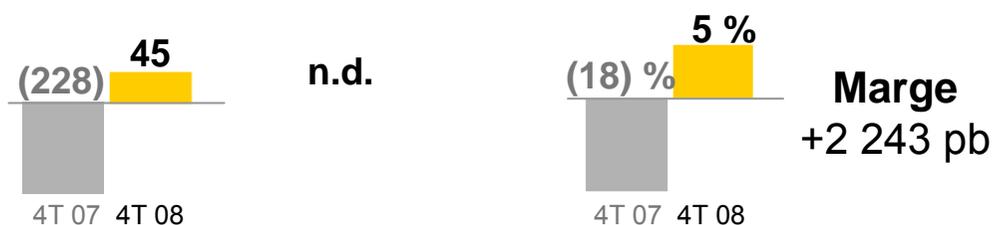
## Chiffre d'affaires



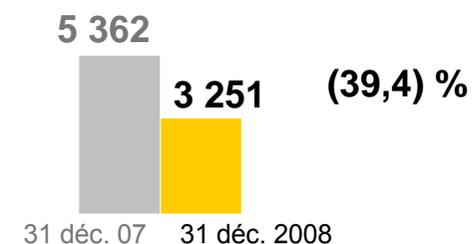
## Prise de commandes



## Résultat opérationnel courant



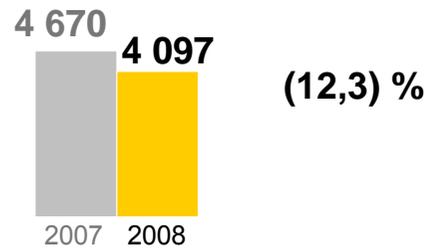
## Carnet de commandes



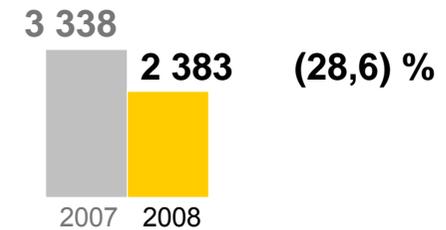
# Onshore : chiffres annuels

En millions d'euros (non audités)

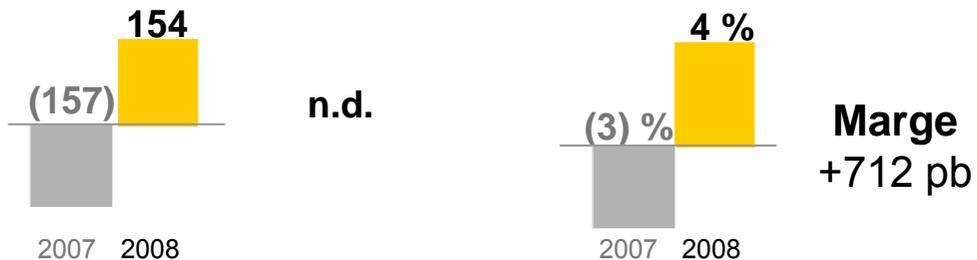
## Chiffre d'affaires



## Prise de commandes



## Résultat opérationnel courant



## Écoulement estimé du carnet de commandes au 31 déc. 2008

En millions d'euros	<b>Subsea</b>	<b>Offshore</b>	<b>Onshore</b>	<b>Groupe</b>
<b>2009</b>	2 325	352	2 488	5 165
<b>2010</b>	835	109	741	1 685
<b>2011+</b>	336	0	22	358
<b>Total</b>	<b>3 496</b>	<b>461</b>	<b>3 251</b>	<b>7 208</b>

# Compte de résultat consolidé sur 12 mois

En millions d'euros, (sauf BPA) (audité)	2007	2008	Var.	hors effets de change
<b>Chiffre d'affaires</b>	7 886,5	7 481,4	(5,1) %	(1,0) %
<b>EBITDA*</b>	410,0	845,5	2,1 x	2,2 x
<b>Résultat opérationnel courant</b>	247,0	656,9	2,7 x	2,8 x
Résultat des opérations de cession	19,9	-	-	
<b>Résultat opérationnel</b>	266,9	656,9	2,5 x	
<i>Taux de marge opérationnelle</i>	<b>3,4 %</b>	<b>8,8 %</b>	<b>540 pb</b>	
Résultat financier	(64,6)	(11,0)	(83,0) %	
Résultat des sociétés mises en équivalence	2,8	2,2	(21,4) %	
<b>Résultat avant impôts</b>	205,1	648,1	3,2 x	
Impôts sur les bénéfices	(68,0)	(193,8)	2,9 %	
Impôts sur les plus-values de cession	(9,1)	-	-	
Intérêts minoritaires	(1,7)	(6,3)	<i>nm</i>	
<b>Résultat net</b>	126,3	448,0	3,5 x	
<b>BPA (€)</b>	1,20	4,25	3,5 x	

\* Résultat opérationnel courant avant amortissements

# Performance opérationnelle par segment pour l'année 2008

En millions d'euros  
(non audités)

	<b>Subsea</b>	<b>Offshore</b>	<b>Onshore</b>
<b>Chiffre d'affaires</b> <i>Var. en glissement annuel</i>	<b>2 689,0</b> +8,5 %	<b>695,2</b> (5,9) %	<b>4 097,2</b> (12,3) %
<b>Résultat opérationnel courant</b> <i>Var. en glissement annuel</i>	<b>523,2</b> +33,8 %	<b>38,6</b> +9,7 %	<b>153,7</b> <i>n.d.</i>
<b>Taux de marge opérationnelle courante</b>	<b>19,5 %</b>	<b>5,6 %</b>	<b>3,8 %</b>

# Taux de rendement des capitaux employés

En millions d'euros (non audités)	SUBSEA			AUTRES**			GROUPE		
	2006	2007	2008	2006	2007	2008	2006	2007	2008
Actifs non-courants	2 701	2 763	2 984	698	701	605	3 399	3 464	3 589
Fonds de roulement et autres	(601)	(1 131)	(1 238)	(2 134)	(1 888)	(1 610)	(2 735)	(3 019)	(2 848)
<b>Capitaux employés*</b>	<b>2 100</b>	<b>1 632</b>	<b>1 746</b>	<b>(1 436)</b>	<b>(1 187)</b>	<b>(1 005)</b>	<b>664</b>	<b>445</b>	<b>741</b>
<b>Résultat opérationnel après impôts + résultat des sociétés mises en équivalence</b>	<b>149</b>	<b>286</b>	<b>366</b>	<b>100</b>	<b>(97)</b>	<b>95</b>	<b>249</b>	<b>189</b>	<b>461</b>
<b>Taux de rendement des capitaux employés (annuel)</b>	<b>7 %</b>	<b>18 %</b>	<b>21 %</b>						

# Gestion du risque financier

- ▶ **Une situation de trésorerie solide au 31 décembre 2008**
  - Trésorerie totale 2 405 millions d'euros
  - Trésorerie nette 1 645 millions d'euros
  
- ▶ **Financement bancaire ou obligataire assuré à long terme**
  - Emprunt obligataire de 650 millions d'euros à échéance de mai 2011
  - 1 294 millions d'euros de lignes de crédits confirmées et non utilisées parvenant à échéance en mai / juin 2012
  
- ▶ **Sécurité des disponibilités**
  - Déposées uniquement sur des comptes en espèces et des comptes à terme
  - Extrêmement liquides : placées presque uniquement sur des comptes à moins de trois mois
  - Majoritairement placées auprès de banques de dépôts européennes
  - Suivi régulier de la répartition entre les différents établissements



# Résultat du quatrième trimestre et de l'exercice 2008



19 février 2009

**Technip**