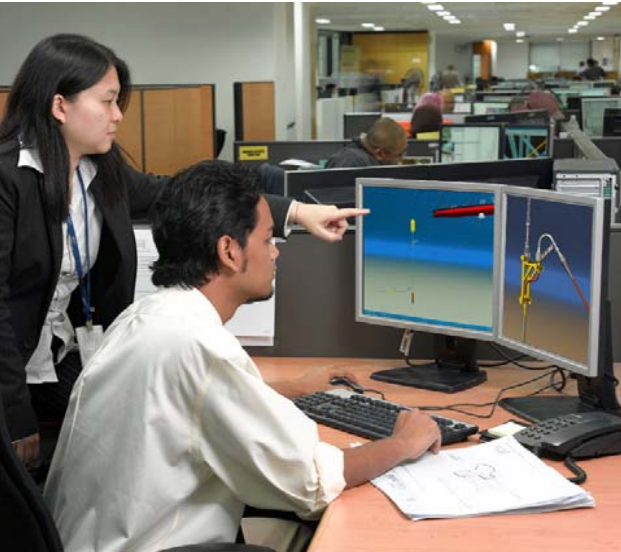




Assemblée Générale 2008



6 mai 2008

Technip

Ordre du jour

A/ RELEVANT DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE

- 1. Rapport du Conseil d'Administration à l'Assemblée Générale Ordinaire**
- 2. Approbation des comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2007**
- 3. Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2007, fixation du dividende et de la date de mise en paiement**
- 4. Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2007**
- 5. Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions réglementées visées aux articles L. 225-38 et suivants du Code de Commerce et approbation de la convention nouvelle conclue en 2007**
- 6. Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions réglementées visées aux articles L. 225-38 et suivants du Code de Commerce faisant état de la convention conclue antérieurement et dont l'exécution s'est poursuivie en 2007**
- 7. Jetons de présence**
- 8. Autorisation donnée au Conseil d'Administration d'acheter des actions de la Société**

Ordre du jour

B/ RELEVANT DE L'ASSEMBLEE GENERALE EXTRAORDINAIRE

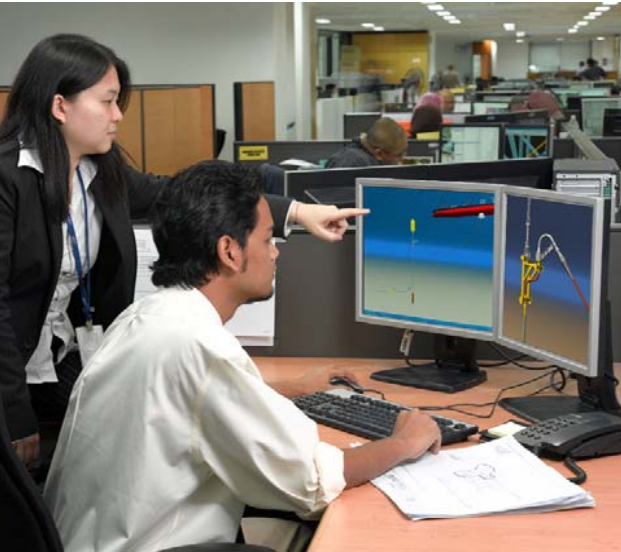
9. Rapport du Conseil d'Administration à l'Assemblée Générale Extraordinaire
10. Autorisation donnée au Conseil d'Administration pour procéder à des attributions gratuites d'actions existantes au profit, d'une part, de membres du personnel salarié de Technip et, d'autre part, de membres du personnel salarié et de mandataires sociaux des sociétés liées à la Société au sens de l'article L. 225-197-2 du Code de Commerce
11. Autorisation donnée au Conseil d'Administration pour procéder à des attributions gratuites d'actions existantes au profit du Président-Directeur Général de Technip, mandataire social de la Société
12. Autorisation donnée au Conseil d'Administration pour procéder à des attributions d'options d'achat d'actions au profit, d'une part, de membres du personnel salarié de Technip et, d'autre part, de membres du personnel salarié et de mandataires sociaux des sociétés liées à la Société au sens de l'article L225-180 du Code de Commerce
13. Autorisation au Conseil d'Administration pour procéder à une attribution d'options d'achat d'actions au Président-Directeur Général de Technip, mandataire social de la Société

C/ RELEVANT DE L'ASSEMBLEE GENERALE MIXTE

14. Pouvoirs pour formalités.



Résultats annuels 2007



6 mai 2008

Technip

Faits marquants de l'année 2007

- ▶ Chiffre d'affaires en hausse de 14 %
- ▶ Prises de commandes de 7,2 milliards d'€, en progression de 17 %
- ▶ Avancement du programme d'investissement de plus d'1 milliard d'€

OFFSHORE

- Contrat P-56 (Brésil) attribué à Technip
- Construction de Perdido (14^{ème} Spar)

ONSHORE

- Livraison du train 6 de GNL (Bonny Island) au Nigeria
- Conversion du projet Khursaniyah (Arabie Saoudite) d'un contrat remboursable en contrat à prix forfaitaire
- Clarification de notre position au Qatar

SUBSEA

- Un segment Subsea redynamisé grâce à son intégration verticale
- Performance opérationnelle avec un taux de marge record de 15,8 %
- Contrat Pazflor (Angola)

Une organisation mobilisée pour réussir

- ▶ **Un cadre stratégique recentré sur le cœur de métier : le pétrole et le gaz**
- ▶ **Renforcement des effectifs : 23 000 personnes à fin 2007 (+ 1 000 par rapport à 2006)**
- ▶ **6 régions pleinement responsables de la bonne réalisation des projets**
- ▶ **Une business unit Subsea intégrée : développement et optimisation des actifs à l'échelle mondiale**
- ▶ **8 lignes de produits Onshore/Offshore : renforcement et développement des savoir-faire et des compétences technologiques**
- ▶ **2 pôles pour gérer les activités de construction basés au Moyen-Orient et en Asie**
- ▶ **A compter de 2008, la rémunération du Management est fortement liée à la réalisation des objectifs de profitabilité définis pour l'année**

Sommaire

- I. **Résultats annuels 2007**
- II. **Technip en 2007**
- III. **Perspectives financières 2008**

I. Résultats annuels 2007

1. **Compte de résultat consolidé**
2. **Performance par segment d'activité**
3. **Tableau des variations de trésorerie nette**
4. **Bilan consolidé**
5. **Rentabilité des capitaux employés (ROCE) de l'activité SURF**

1. Compte de résultat consolidé

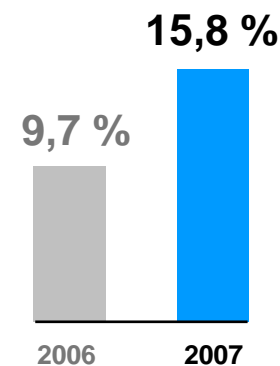
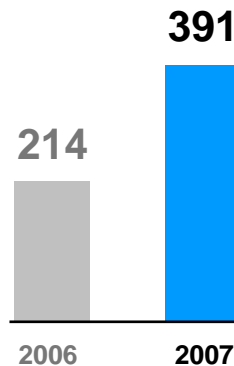
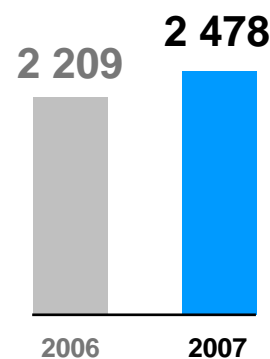
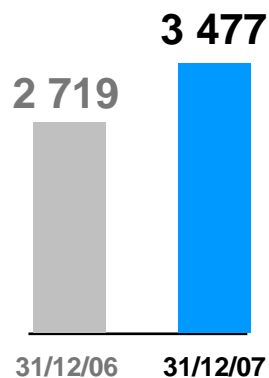
En millions d'€

| | 2007 | 2006 | Variation |
|--|----------------|----------------|-----------------|
| Chiffre d'affaires | 7 886,5 | 6 926,5 | + 13,9 % |
| Résultat opérationnel courant | 247,0 | 333,2 | - 25,9 % |
| Résultat des opérations de cession | 19,9 | 26,9 | <i>ns</i> |
| Résultat opérationnel | 266,9 | 360,1 | - 25,9 % |
| <i>Taux de marge opérationnelle</i> | 3,4 % | 5,2 % | - 180 pb |
| Résultat financier | - 64,6 | - 61,5 | + 5,0 % |
| Sociétés mises en équivalence | 2,8 | - 2,6 | <i>ns</i> |
| Résultat avant impôt | 205,1 | 296,0 | - 30,7 % |
| Impôt sur les résultats | - 68,0 | - 92,2 | - 26,2 % |
| Impôt sur résultat des opérations de cession | - 9,1 | - 1,9 | <i>ns</i> |
| Intérêts minoritaires | - 1,7 | - 1,8 | - 5,6 % |
| Résultat net | 126,3 | 200,1 | - 36,9 % |
| Bénéfice par action (calculé sur une base diluée) | 1,20 € | 1,85 € | - 35,1 % |

2.1 SURF

(dénommé SUBSEA à partir de 2008)

En millions d'€



Carnet de commandes :
+ 28 %

Chiffre d'affaires :
+ 12 %

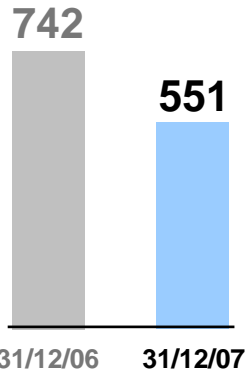
Résultat opérationnel
courant : + 83 %

Taux de marge opérationnelle
courante : + 610 bp

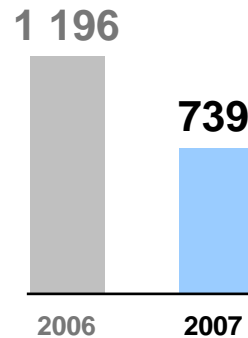
- ▶ Prises de commandes élevées en 2007 (3 296 millions d'€), portant la part du SURF dans le carnet de commandes du Groupe de 26 % à 37 %
- ▶ Augmentation du chiffre d'affaires : 12 % sur l'exercice
- ▶ Excellentes performances :
 - Le taux de marge opérationnelle courant atteint 15,8 % sur l'année et 18,5 % sur le quatrième trimestre
 - La rentabilité des capitaux employés augmente de 7 % à 18 %
- ▶ Taux d'utilisation élevé de la flotte : 83 %

2.2 Plates-Formes Offshore (dénommé Offshore à partir de 2008)

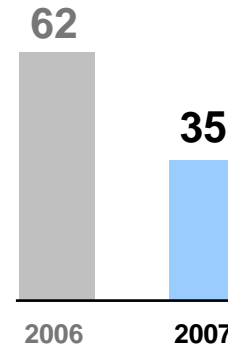
En millions d'€



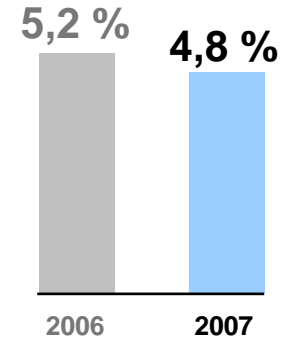
Carnet de commandes :
- 26 %



Chiffre d'affaires :
- 38 %



Résultat opérationnel
courant : - 44 %

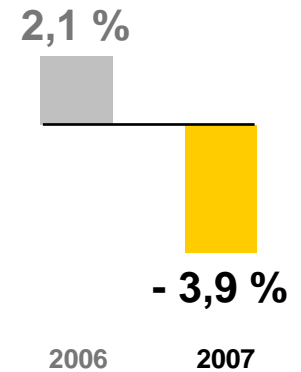
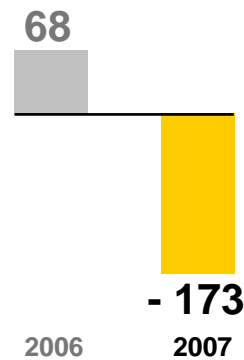
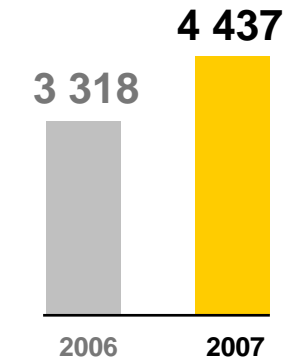
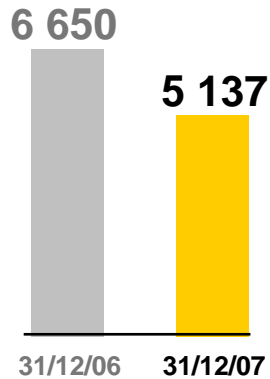


Taux de marge opérationnelle
courante : - 40 pb

- ▶ Baisse du carnet de commandes et du chiffre d'affaires conforme aux anticipations
- ▶ Taux de marge opérationnelle courante : 4,8 %
- ▶ Une provision a été constituée pour couvrir la baisse d'activité du chantier de construction de Spar de Pori en Finlande (2,6 millions d'€)
- ▶ Manilles d'ancrage de Spar : remplacement en cours

2.3 Onshore-Downstream (dénommé Onshore à partir de 2008)

En millions d'€



Carnet de commandes :
- 23 %

Chiffre d'affaires :
+ 34 %

Résultat opérationnel
courant

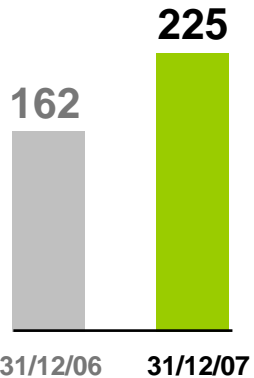
Taux de marge opérationnelle
courante

- ▶ **Rentabilité lourdement affectée par les charges passées sur certains contrats**
 - 200 millions d'€ pour les quatre projets de liquéfaction et de traitement de gaz en cours de réalisation au Qatar
 - 70 millions d'€ pour trois projets, un en Amérique du Nord et deux en Asie Pacifique, dont deux achevés ou en cours d'achèvement
 - 50 millions d'€ pour une unité pétrochimique en construction en Arabie Saoudite
- ▶ **Diminution du carnet de commandes résultant de la politique menée par le Groupe visant à réduire la part des contrats EPC à prix forfaitaire**

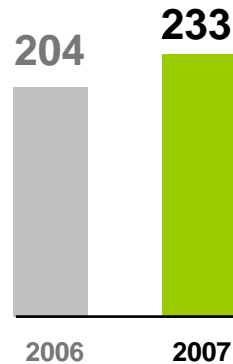
2.4 Industries

(intégré au segment Onshore à partir de 2008)

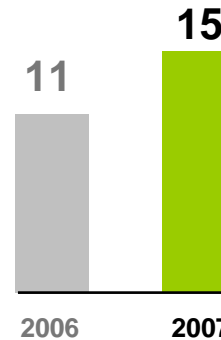
En millions d'€



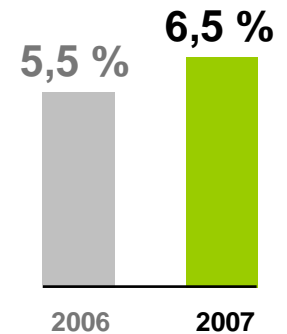
Carnet de commandes :
+ 39 %



Chiffre d'affaires :
+ 14 %



Résultat opérationnel :
+ 35 %



Taux de marge
opérationnelle : + 100 pb

- ▶ Ces résultats démontrent la bonne rentabilité des contrats en remboursable
- ▶ Projet Koniambo Nickel, en remboursable, réactivé par Xstrata Nickel (Nouvelle Calédonie)
- ▶ Contrat EPCM en remboursable (remporté en janvier 2008) avec Neste Oil Corp. pour une unité de biodiesel de nouvelle génération (Singapour)

3. Tableau des variations de trésorerie nette

En millions d'€

| | |
|--|--------------|
| Trésorerie nette au 31 décembre 2006 | 1 540 |
| Marge brute d'autofinancement | 192 |
| Variation du besoin en fonds de roulement | 634 |
| Investissements | - 262 |
| Dividende 2006 | - 275 |
| Rachat d'actions | - 86 |
| Produits des cessions d'actifs | 87 |
| Augmentations de capital | 37 |
| Divers (dont impacts de change) | - 163 |
| Trésorerie nette au 31 décembre 2007 | 1 704 |

4. Bilan consolidé

En millions d'€

| | 31 déc. 2007 | 31 déc. 2006 |
|--|----------------|----------------|
| ACTIF IMMOBILISÉ | 3 279,1 | 3 241,1 |
| AUTRES ACTIFS | 2 418,7 | 2 419,6 |
| TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE | 2 401,5 | 2 402,8 |
| TOTAL ACTIF | 8 099,3 | 8 063,5 |
| | | |
| CAPITAUX PROPRES (yc. intérêts minoritaires) | 2 196,8 | 2 416,8 |
| DETTES FINANCIÈRES | 697,2 | 862,5 |
| AUTRES PASSIFS | 5 205,3 | 4 784,2 |
| TOTAL PASSIF | 8 099,3 | 8 063,5 |

5. Rentabilité des capitaux employés (ROCE) de l'activité SURF

| en millions d'€ | SURF | | | AUTRES** | | | GROUPE | | |
|---|--------------|--------------|--------------|----------------|----------------|----------------|--------------|------------|------------|
| | 2005 | 2006 | 2007 | 2005 | 2006 | 2007 | 2005 | 2006 | 2007 |
| Actifs non courants | 2 709 | 2 701 | 2 763 | 668 | 698 | 701 | 3 377 | 3 399 | 3 464 |
| Besoin en fonds de roulement et autres | - 528 | - 601 | - 1 131 | - 1 769 | - 2 134 | - 1 888 | - 2 297 | - 2 735 | - 3 019 |
| Capitaux employés* | 2 181 | 2 100 | 1 632 | - 1 101 | - 1 436 | - 1 187 | 1 080 | 664 | 445 |
| Résultat opérationnel après impôt + résultat des sociétés mises en équivalence | 83 | 149 | 286 | 80 | 100 | - 97 | 163 | 249 | 189 |
| Taux de rentabilité des capitaux employés | 4 % | 7 % | 18 % | | | | | | |

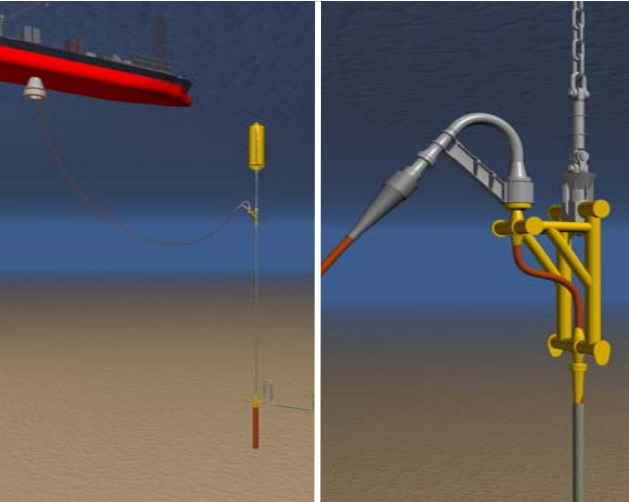
II. Technip en 2007

1. **Des réalisations clés**
2. **Nouveaux contrats phares**
3. **Initiatives stratégiques**
4. **Atouts pour l'avenir**

1. Des réalisations clés

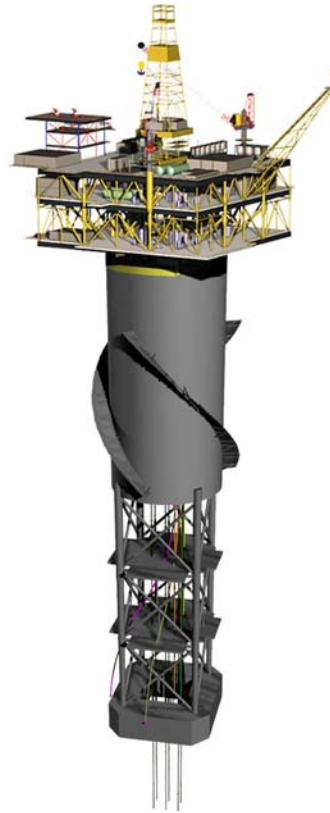
► PDET (Brésil)

- Application de la technologie Free Standing Hybrid Riser en mer profonde



► Perdido (Golfe du Mexique)

- 14^{ème} Spar de Technip et un record de profondeur (2 385 mètres)



► GNL Bonny Island (Nigeria)

- Un succès mondial en termes de HSE et de réalisation



2. Nouveaux contrats phares

► Pazflor (Angola)

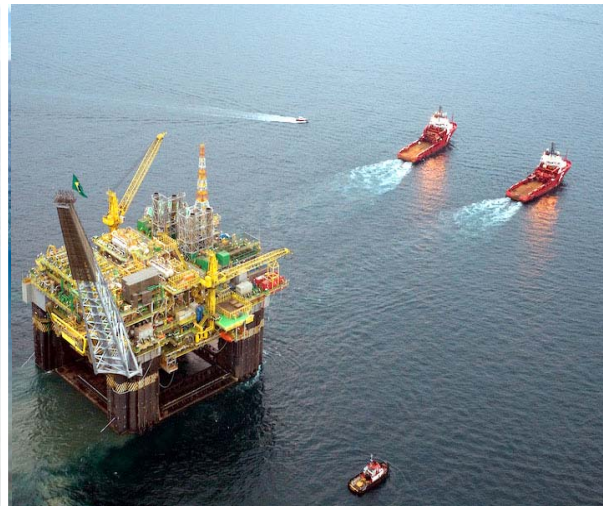
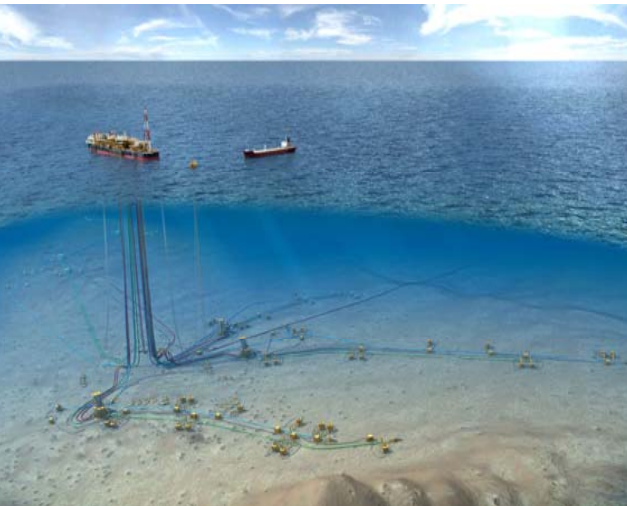
- Le plus important contrat Subsea signé par Technip
- Part Technip > 1,1 Md \$

► P56 (Brésil)

- Dans la lignée de P51 et P52, un succès pour le consortium Technip-Keppel Fels

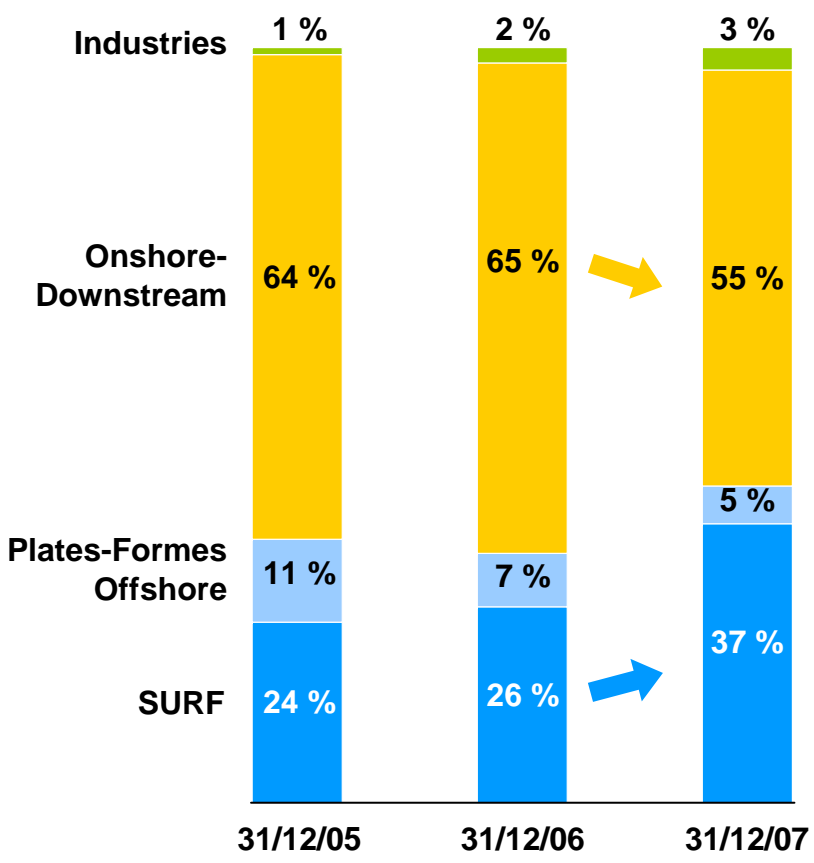
► Khursaniyah (Arabie Saoudite)

- Conversion d'un contrat en remboursable à un contrat clé en main à prix forfaitaire. En ligne avec notre stratégie de réduction des risques

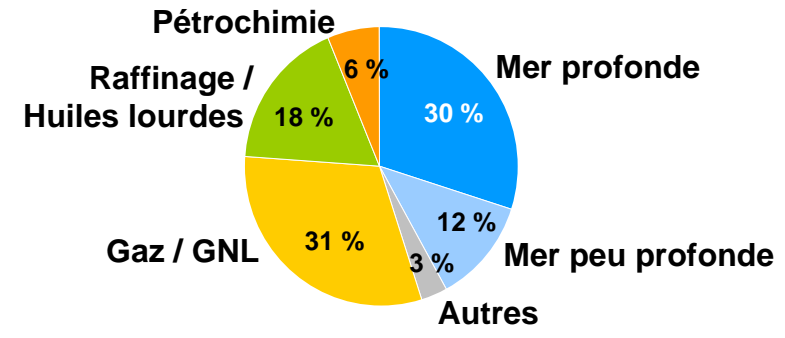


3.1 Vers un carnet de commandes plus équilibré

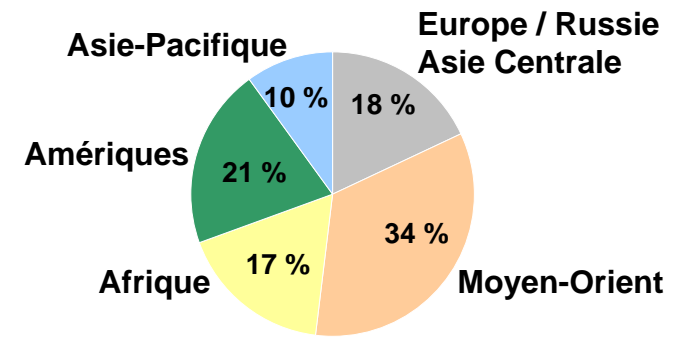
Répartition par segment d'activité



Répartition sectorielle



Répartition géographique



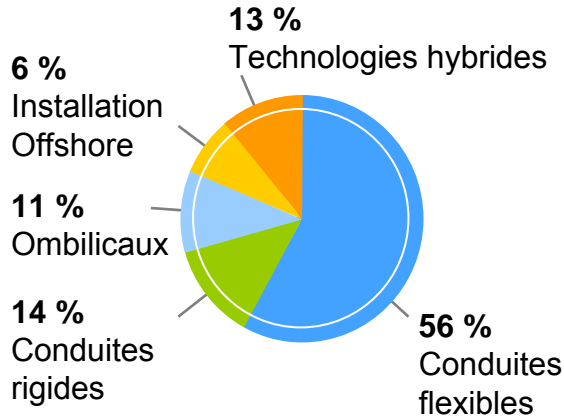
Carnet de commandes au 31/12/07 : 9 390 millions d'€



3.2 Des technologies pour les “Nouvelles Frontières”

► Mers très profondes

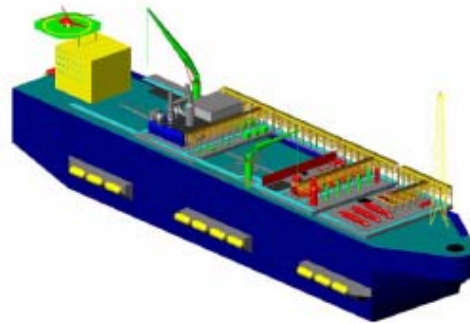
- Nos clients étant capables de forer sous des profondeurs d'eau de 3 000 m, nous devons leur fournir les systèmes de production pour cette profondeur et au-delà.



R&D Subsea

► Unité flottante de GNL

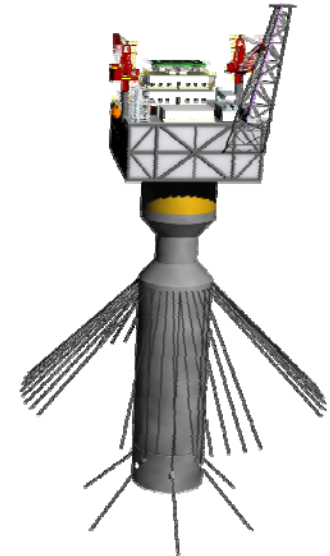
- Maîtrise nécessaire à la fois des technologies du Subsea, des plates-formes flottantes et du traitement et de la liquéfaction de gaz.
- Notre portefeuille global de savoir-faire, technologies et actifs peut faire de Technip une référence mondiale.



Systèmes de conduites flexibles cryogéniques

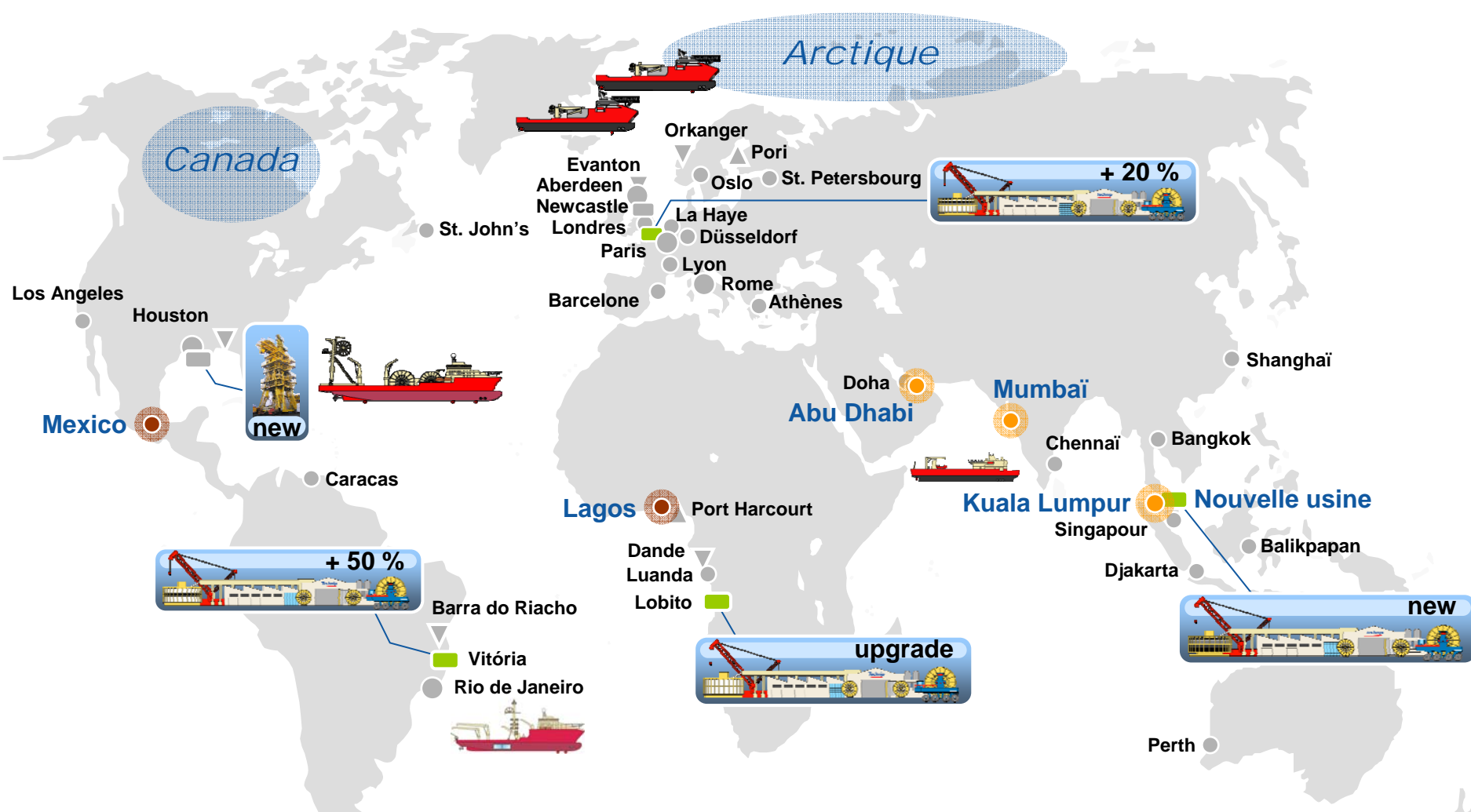
► Spar Arctique

- Pour exploiter les réserves importantes de l'Océan Arctique, il faut adapter les solutions techniques existantes à cet environnement.



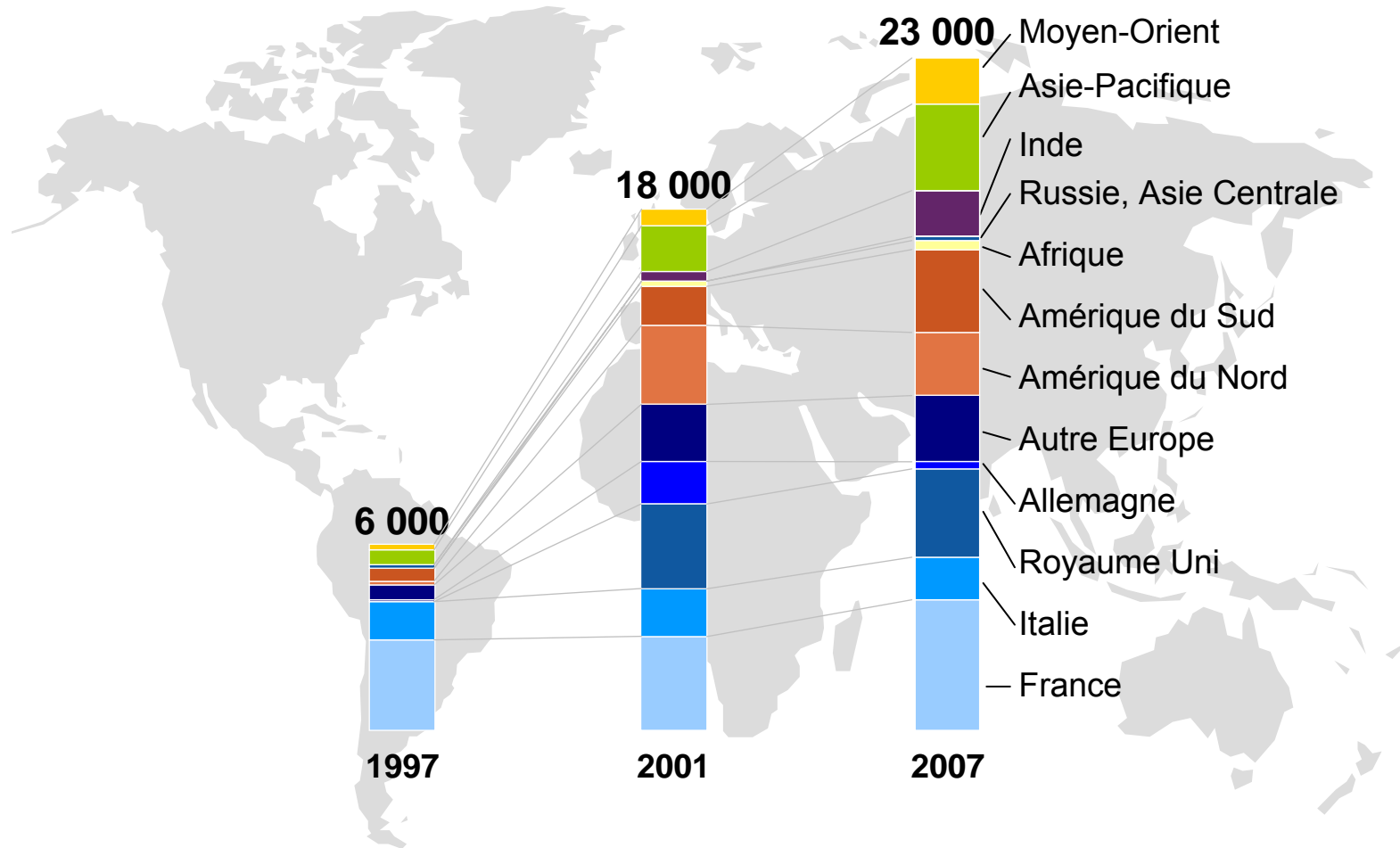
Spar Arctique

3.3 Renforcer nos actifs et notre présence mondiale



- Centres opérationnels existants
- Usines de fabrication de conduites flexibles
- Usines de fabrication d'ombilicaux
- ▲ Chantiers de construction
- ▼ Bases d'assemblage et de chargement des conduites sous-marines
- Expansion des régions importantes
- Nouveaux centres opérationnels
- Expansion des centres opérationnels
- Augmentation de la capacité de nos usines
- Nouveaux navires (2007/2010)

3.4 Développer le capital humain



- ▶ Un enjeu stratégique mondial : attirer, développer et retenir les talents (+ 1 000 en 2007)
- ▶ Mise en œuvre d'une organisation qui développe les savoirs (« Technip University »)

4. Atouts pour l'avenir

► Une organisation mobilisée et axée sur la rentabilité

► Les moyens d'une croissance durable

- Un carnet de commandes plus équilibré de 9,4 milliards d'€
- Un bilan solide pour soutenir la croissance

► Des points forts pour faire la différence

- Des équipes multiculturelles dont le savoir-faire est reconnu par les clients
- Une gestion des actifs optimisée au sein d'une business unit intégrée dédiée au Subsea
- Des technologies et des savoir-faire adaptés aux nouveaux défis : eaux profondes, environnement arctique, unité flottante de GNL

III. Perspectives financières 2008

Perspectives financières 2008

présentées le 21 février 2008

- ▶ **Un chiffre d'affaires consolidé d'environ 8 milliards d'€**
- ▶ **Une croissance de 10 % du chiffre d'affaires Subsea (SURF)**
- ▶ **Un taux de marge opérationnelle supérieur à 15 % pour le Subsea**
- ▶ **Un taux de marge opérationnelle moyen de 3,8 % pour l'Onshore et l'Offshore**
- ▶ **Le taux de marge opérationnelle du Groupe devrait donc être supérieur à 7,3 %**

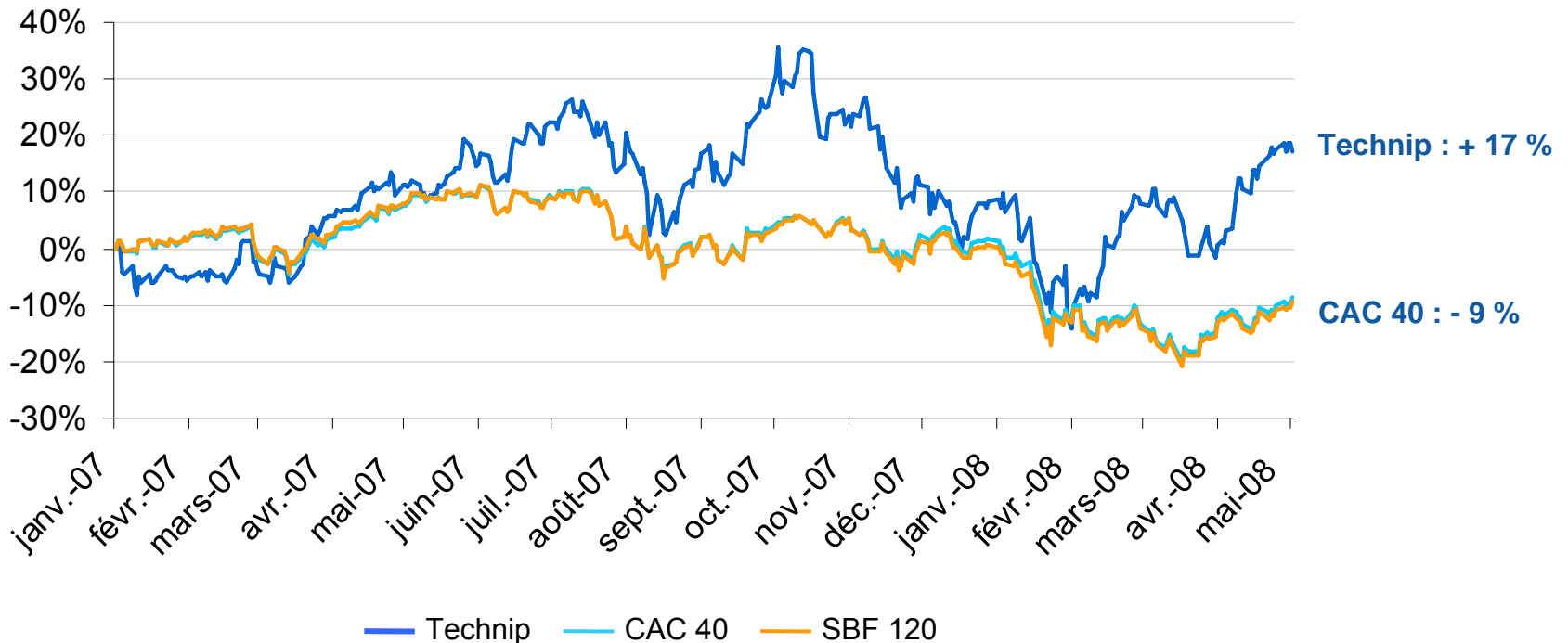
**Les comptes et les réalisations du premier trimestre 2008,
seront publiés le 15 mai prochain**

Dividende et performance de l'action Technip

► Propositions à l'Assemblée Générale :

- augmentation du dividende ordinaire de 14 % à 1,20 € par action
- soit un taux de rendement de 2,26 %

► Performance de l'action Technip depuis le 1^{er} janvier 2007



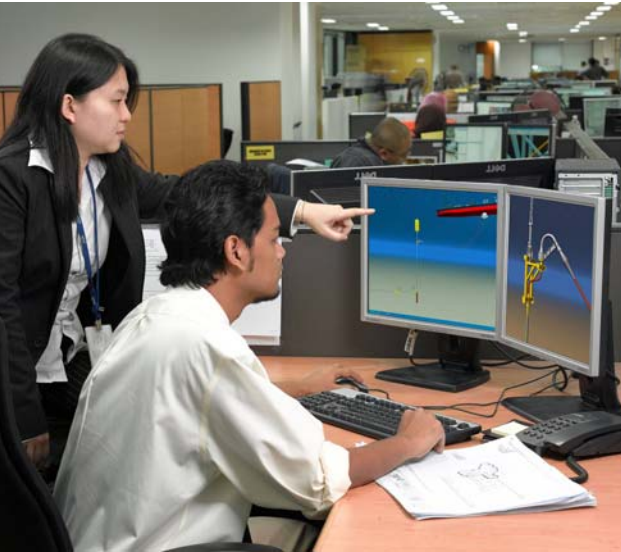
1958 – 2008



50 ans de réalisations, 50 ans d'expérience



Assemblée Générale Mixte Résolutions



6 mai 2008

Technip

1^{ère} résolution (AGO)

▶ APPROBATION DES COMPTES ANNUELS DE L'EXERCICE 2007

- Approuver les comptes 2007 de Technip SA qui font apparaître un bénéfice de 91,49 M€

2^{ème} résolution (AGO)

► AFFECTATION DU RESULTAT DE L'EXERCICE 2007 ET DIVIDENDE

- Verser un dividende de 1,20 € par action prélevé

| | |
|--|-----------|
| - Sur le bénéfice distribuable, à hauteur de | 102,17 M€ |
| - Sur le poste Autres Réserves, à hauteur de | 22,97 M€ |
| | <hr/> |
| | 125,14 M€ |

- Décider la mise en paiement du dividende en numéraire le 13 mai 2008

3^{ème} résolution (AGO)

► APPROBATION DES COMPTES CONSOLIDES DE L'EXERCICE 2007

- Approuver les comptes consolidés qui font apparaître les éléments clés suivants :

| | |
|---------------------------------|------------|
| - Chiffre d'affaires | 7 886,5 M€ |
| - Résultat opérationnel courant | 247,0 M€ |
| - Résultat net | 126,3 M€ |
| - BPA | 1,20 € |

4^{ème} résolution (AGO)

► CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS REGLEMENTES

- Approuver les engagements de la Société à l'égard de M. Thierry PILENKO en cas de départ et les conditions de performances associées
 - Montant de l'indemnité :
 - 1 an de rémunération : en cas de départ au cours des 3 premières années
 - 18 mois de rémunération : en cas de départ au delà de la 3^{ème} année
- Conditions de performance : obtention de 2 des 3 critères
 - Cours de l'action Technip : performance relative par rapport à celles de sociétés comparables,
 - Augmentation de la profitabilité mesurée par l'EBITDA,
 - Taux de fréquence des incidents HSE enregistrés sur chantiers.

5^{ème} résolution (AGO)

► CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS REGLEMENTES

- Prendre acte de l'exécution en 2007 des engagements souscrits par la Société à l'égard de M. Daniel VALOT à l'occasion de son départ :

| | |
|------------------------------|-------------|
| – Indemnité de départ : | 1 128 250 € |
| – Honoraires de consultant : | 191 360 € |

6^{ème} résolution (AGO)

▶ JETONS DE PRESENCE

- Maintenir le montant total des jetons de présence des Administrateurs pour 2008 au niveau de 2007 soit 375 000 €

7^{ème} résolution (AGO)

► RACHAT D' ACTIONS

- Autoriser le Conseil à racheter des actions de la Société
 - Objectifs : honorer des programmes d'actionnariat et notamment d'actions gratuites et options d'achat d'actions de façon à éviter toute dilution
 - Montant : 10 % du capital (maximum)
 - Prix maximum d'achat : 80 €
 - Durée : 18 mois
 - Interdiction d'utilisation en période d'OPA

8^{ème} résolution (AGE)

► ATTRIBUTION D' ACTIONS GRATUITES

- Approuver l'adoption d'un plan d'actions gratuites portant sur 1 % du capital
 - Plafond pour l'équipe dirigeante dont le Président-Directeur Général : 20 % du Plan
 - Disponibilité des actions au bout de 4 ans
 - En France : période d'acquisition (2 ans) + période de conservation (2 ans)
 - Conditions de performance :
 - Critère : évolution du Résultat Opérationnel Consolidé (A)
 - Référence : évolution du critère pour un échantillon de concurrents (B)
 - Si $A > B$ = 100 % des actions
 - Si A entre 80 % et 100 % de B = acquisition pro rata
 - Si $A < 80$ % de B = 50 % des actions

9^{ème} résolution (AGE)

▶ **ATTRIBUTION D' ACTIONS GRATUITES (Président-Directeur Général)**

- Approuver spécifiquement l'attribution d'actions gratuites au Président-Directeur Général
 - Dans le cadre du Plan de 1 % faisant l'objet de la 8^{ème} résolution
 - Sous condition suspensive de l'adoption de la 8^{ème} résolution
 - Avec un plafond de 0,03 % du capital
 - Les autres conditions (disponibilité et conditions de performance sont celles fixées par la 8^{ème} résolution pour l'ensemble des bénéficiaires)

10^{ème} résolution (AGE)

► ATTRIBUTION D'OPTIONS D'ACHAT D' ACTIONS

- Approuver l'adoption d'un plan d'options d'achat d'actions portant sur 1 % du capital
 - Plafond pour l'équipe dirigeante dont le Président-Directeur Général : 20 % du total du Plan
 - Droit d'exercice des options au bout de 4 ans
 - Conditions de performance :
 - Critère : évolution du Résultat Opérationnel Consolidé (A)
 - Référence : évolution du critère pour un échantillon de concurrents (B)
 - Si $A > B = 100\%$ des options
 - Si A entre 80 % et 100 % de B = acquisition pro rata
 - Si $A < 80\%$ de B = 50 % des options

11^{ème} résolution (AGE)

▶ ATTRIBUTION D'OPTIONS D'ACHAT D' ACTIONS (Président-Directeur Général)

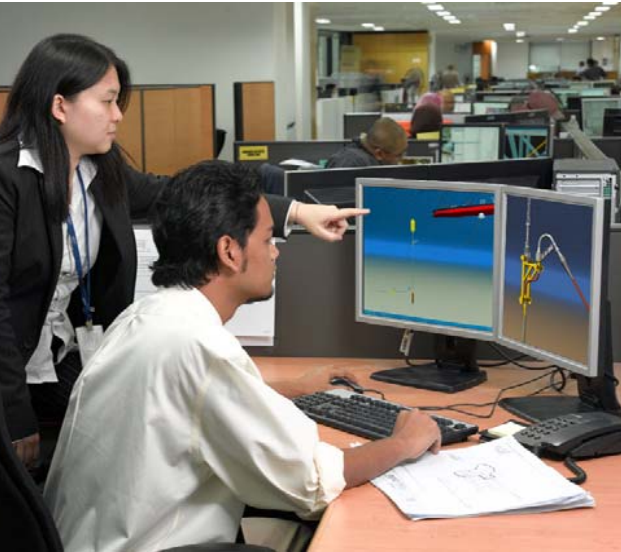
- Approuver spécifiquement l'attribution d'options d'achat d'actions au Président-Directeur Général
 - Dans le cadre du Plan de 1 % faisant l'objet de la 10^{ème} résolution
 - Sous condition suspensive de l'adoption de la 10^{ème} résolution
 - Avec un plafond de 0,10 % du capital
 - Les autres conditions (disponibilité et conditions de performance sont celles fixées par la 10^{ème} résolution pour l'ensemble des bénéficiaires)

12^{ème} résolution (AGM)

► POUVOIRS POUR FORMALITES



Assemblée Générale 2008



6 mai 2008

Technip