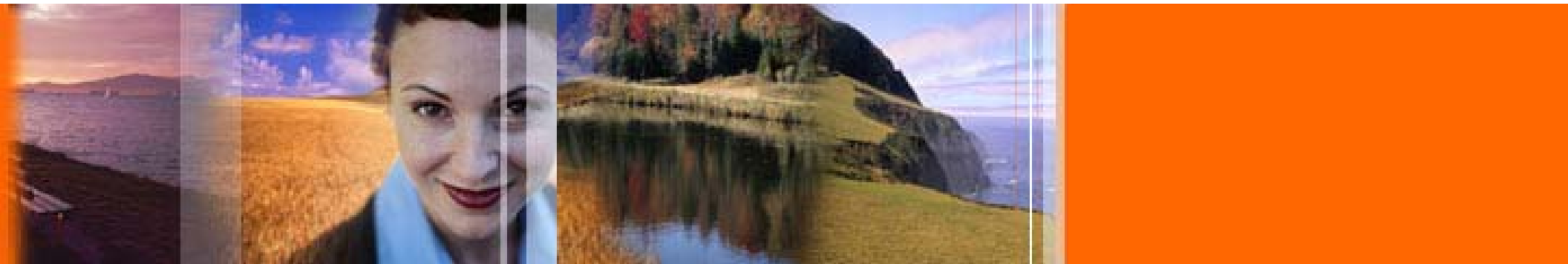




ING Canada Inc.

Novembre 2004



www.ingcanada.com

Énoncés prospectifs

Cette présentation contient des énoncés prospectifs sur les activités d'exploitation, les résultats financiers, les stratégies et les objectifs futurs de la société. Les mots « croit », « s'attend », « a l'intention de », « planifie » et « estime » et d'autres expressions similaires identifient des informations prospectives.

Ces énoncés sont nécessairement fondés sur des estimations et des attentes qui sont soumises à des risques et des incertitudes dont plusieurs échappent à notre volonté. De nombreux facteurs pourraient faire en sorte que nos résultats réels diffèrent de façon importante de ceux qui sont exprimés dans les informations prospectives, y compris les risques liés aux polices d'assurance que nous émettons et le caractère cyclique du secteur de l'assurance IARD, les mesures législatives et réglementaires, la concurrence, les risques liés à l'acquisition anticipée d'Allianz Canada, les développements du marché mondial des capitaux, les taux d'intérêt, la conjoncture économique au Canada, en Amérique du Nord et sur la scène internationale, et d'autres « facteurs de risque » qui font l'objet d'une discussion plus détaillée à la rubrique « Facteurs de risques » dans le prospectus.

Le placement

Actions offertes :	32 millions d'actions ordinaires
Prix de l'offre :	De 22,00 \$ à 25,00 \$ l'action
Valeur :	Approx. 750 millions de \$ (au point médian de la fourchette des prix)
Option pour attributions excédentaires :	15 %
Symbole :	IIC (TSX)
Emploi du produit :	300 millions de \$ pour financer l'acquisition d'Allianz Canada; le solde sera affecté au remboursement de billets à ordre détenus par ING Groep
Rendement des actions :	De 2,0 % à 2,5 %
Vente d'actions aux É.-U. :	Conformément à la Règle 144A
Établissement du prix :	Semaine du 6 décembre
Syndicataires chefs de file :	Merrill Lynch et Marchés mondiaux CIBC



Claude Dussault (*Président et chef de la direction*)

Michael Cunningham (*Premier vice-président et chef des finances*)

Charles Brindamour (*Premier vice-président à la direction*)

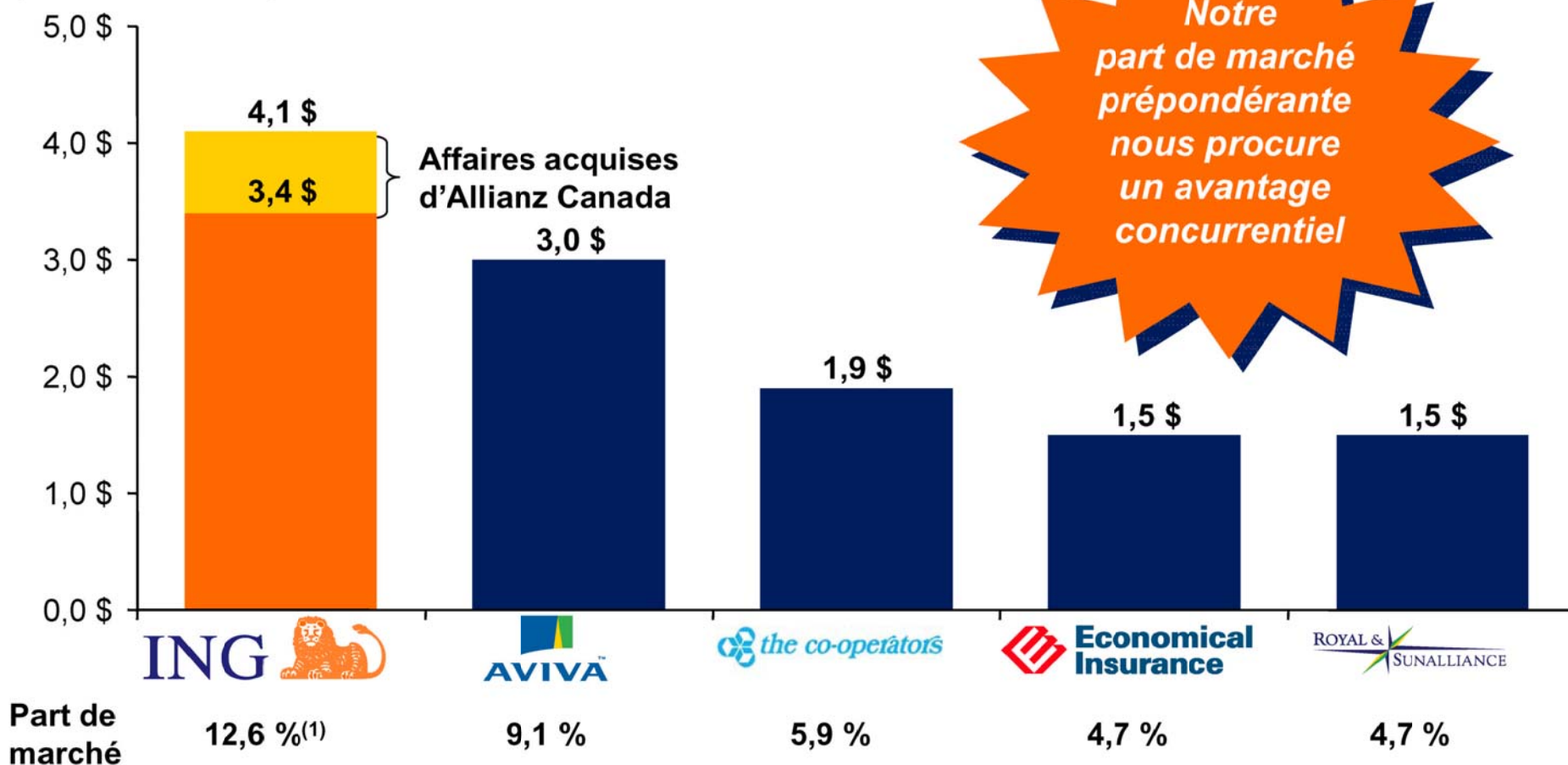
Points saillants du placement

- **Le plus important fournisseur d'assurances IARD au Canada**
- **Un historique de performances supérieures à celles du secteur**
- **Un portefeuille d'affaires diversifié**
- **Une rigueur en matière de souscription des risques et une expertise en gestion des sinistres**
- **Une capacité éprouvée en matière d'acquisitions et d'intégration**
- **Une équipe de direction expérimentée**

Le plus important fournisseur d'assurances IARD au Canada...

Les 5 plus importants assureurs selon les primes directes souscrites en 2003

(en milliards de \$)

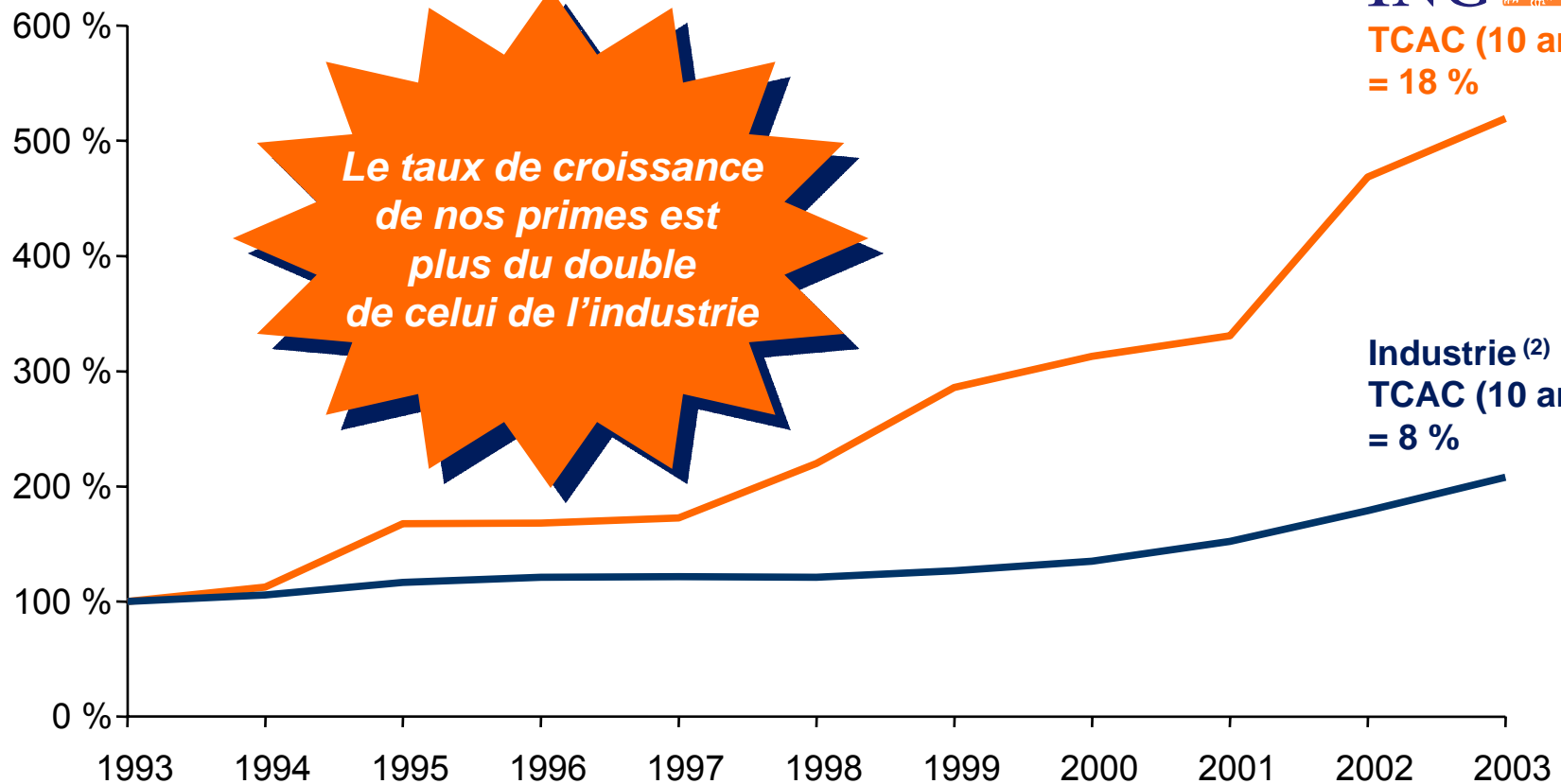


Source : Canadian Underwriter, « 2004 Statistical Issue »
(1) Données pro forma pour les affaires acquises d'Allianz Canada


avec une croissance solide du volume de primes...

Augmentation du volume de primes d'ING Canada vs l'industrie

Croissance des primes⁽¹⁾



Le taux de croissance de nos primes est plus du double de celui de l'industrie

ING 
TCAC (10 ans)
= 18 %

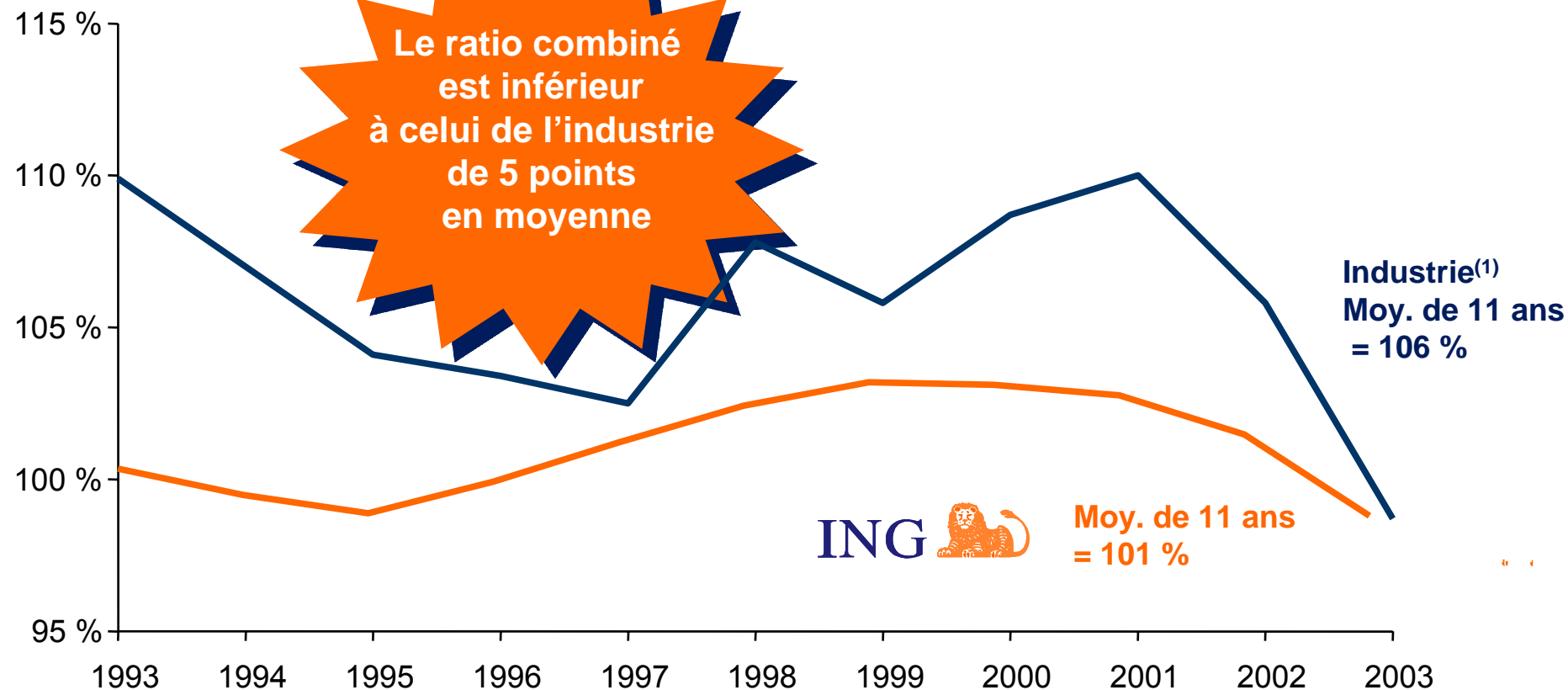
Industrie ⁽²⁾
TCAC (10 ans)
= 8 %

(1) Selon les primes directes souscrites
(2) Source : Canadian Underwriter

et des résultats techniques supérieurs

Ratio combiné d'ING Canada vs l'industrie

Ratio combiné



Notre souscription rigoureuse des risques et nos modèles de tarification exclusifs nous permettent d'afficher continuellement un meilleur ratio combiné que celui de l'industrie.

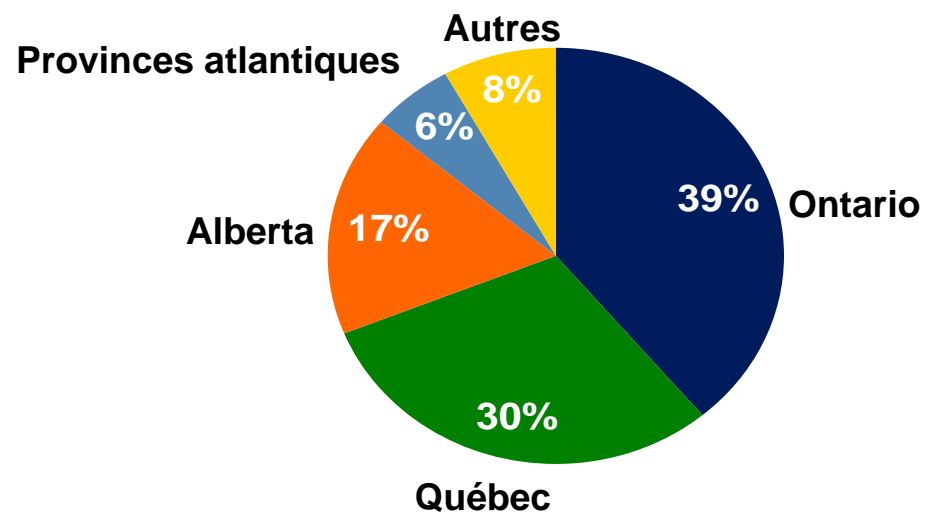
(1) Source : Bureau d'assurance du Canada

Un portefeuille d'affaires diversifié

- L'accent est mis sur les produits d'assurance offerts aux particuliers et aux petites et moyennes entreprises

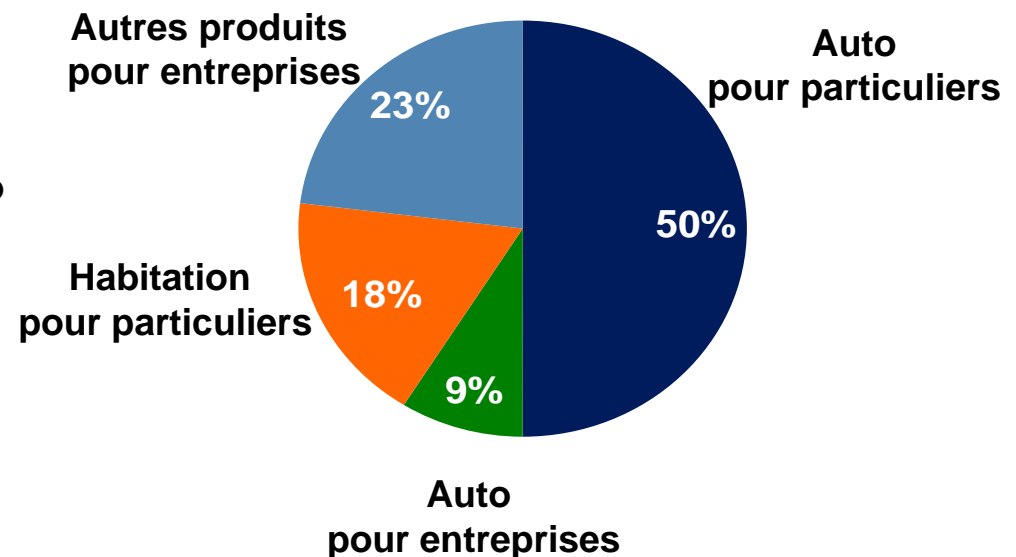
Présence nationale

*exprimée en %
des primes directes souscrites (1)*



Produits d'assurance

*exprimés en %
des primes directes souscrites en 2003*



(1) Source : *Canadian Underwriter*, « 2004 Statistical Issue »

Une stratégie de distribution axée sur le client

- **Les courtiers sont notre principal réseau de distribution**
 - 91 % des primes directes souscrites en 2003
 - Environ 2 800 courtiers IARD à travers le Canada
 - Fournisseur de technologies, de services et d'une gamme élargie de produits à certains courtiers
- **La vente directe auprès des consommateurs s'effectue sous la bannière BELAIR*direct***
 - Technologie de centres d'appel d'avant-garde et dix années d'expérience dans la vente par Internet
- **De solides relations avec les groupes d'affinités**

*Nous offrons
à nos clients
la flexibilité et le choix
de déterminer comment
ils peuvent
se procurer nos produits
et recourir
à nos services*

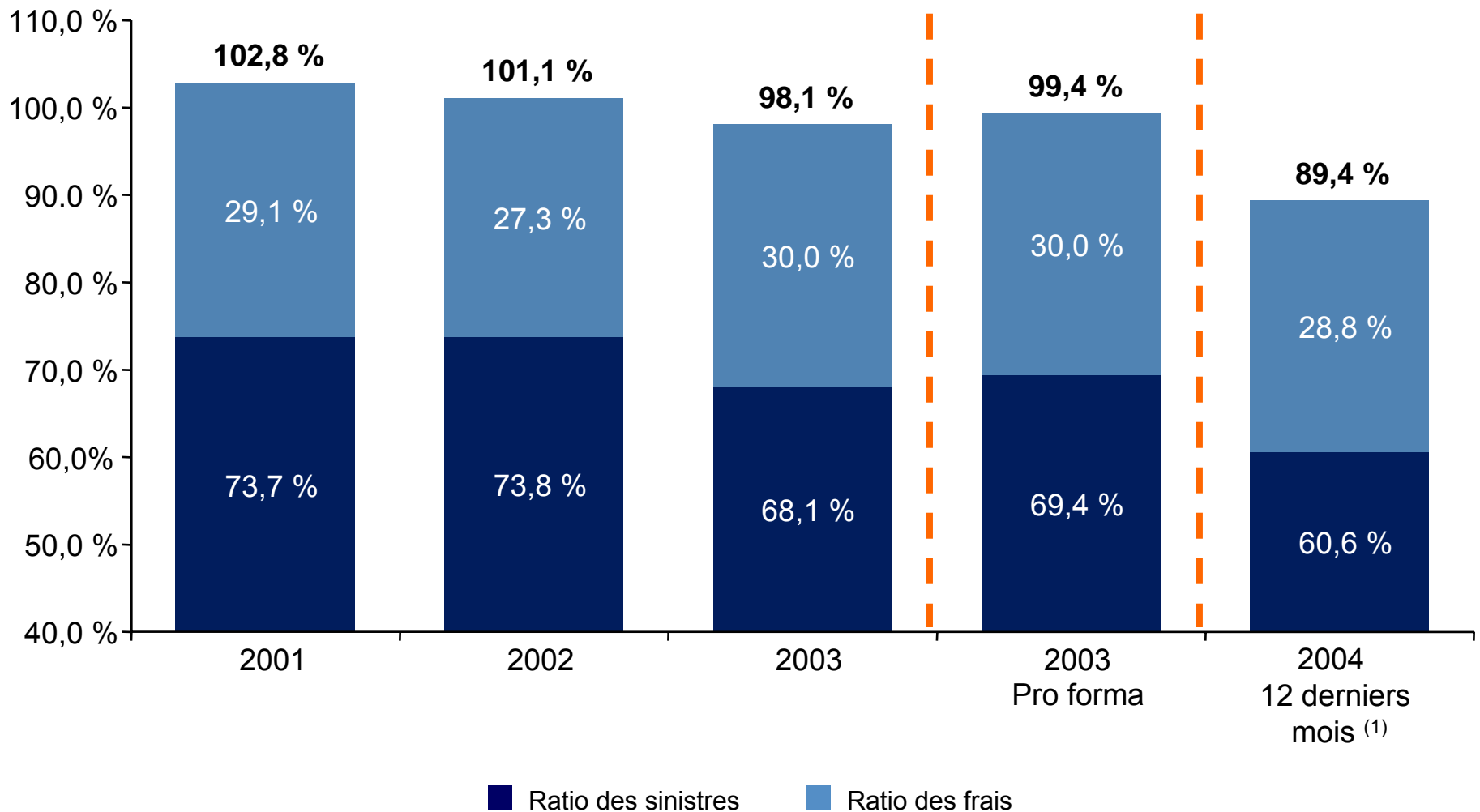
Une expertise supérieure en souscription et en gestion des sinistres...

- **L'envergure et l'échelle de nos activités**
- **La sophistication de notre stratégie de tarification**
 - Importante base de données exclusive
- **Un processus de sélection discipliné des risques**
- **Un service national de gestion des sinistres**
- **Notre forte expertise en indemnisation permet d'améliorer notre efficacité et de réduire les coûts**
 - 95 % des demandes de règlement en 2003 ont été traitées par le personnel d'indemnisation de l'entreprise

*Nous offrons
à nos clients
un service
d'indemnisation
efficace et de qualité
supérieure
tout en contrôlant
les coûts et la fraude*

qui s'est soldée par l'amélioration des résultats techniques et...

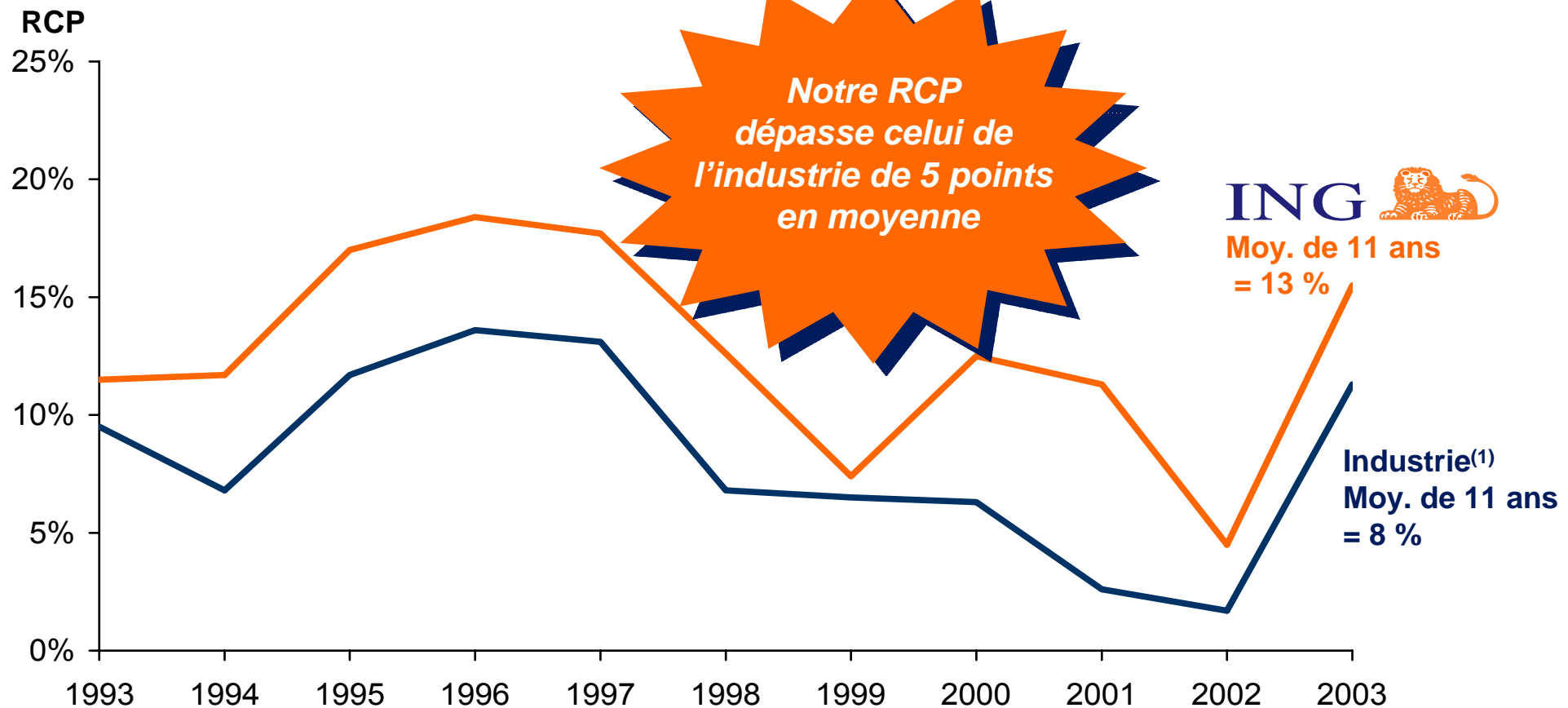
Ratio combiné



(1) Pour les douze mois terminés le 30 septembre 2004

un rendement remarquable

RCP des filiales d'assurance d'ING Canada vs l'industrie



Le rendement des capitaux propres de nos filiales d'assurance dépasse de façon constante et notable celui de l'industrie.

(1) Source: Bureau d'assurance du Canada

Une équipe de direction expérimentée

Dirigeant	Fonction	Années chez ING
Claude Dussault	Président et chef de la direction	19
Michael Cunningham	Premier vice-président et chef des finances	13
Claude Désilets	Premier vice-président et actuaire en chef	14
Françoise Guénette	Première vice-présidente, services corporatifs et juridiques et secrétaire	7
Charles Brindamour	Premier vice-président à la direction	12
Derek Iles	Premier vice-président à la direction	12
Donald Lough	Premier vice-président à la direction	14
Jacques Valotaire	Premier vice-président à la direction	13

Les membres de notre équipe de direction ont en moyenne plus de 15 années d'expérience dans le secteur des assurances IARD.

Un historique d'acquisitions réussies...

- Une capacité d'intégration éprouvée
- L'intégration réussie de 10 acquisitions en 13 ans
- Un potentiel d'acquisitions en raison de la fragmentation de l'industrie

Acquisition	Année d'acquisition	Valeur approx. des primes ⁽¹⁾ (en millions de \$)
Allianz Canada (entreprise acquise)	En cours	672
Zurich (ass. des particuliers et des petites entreprises)	2001	510
Pafco (produits créneaux)	1999	40
Guardian	1998	630
Canada Surety (ass. des particuliers - certaines provinces)	1997	30
Wellington	1995	370
La St-Maurice	1994	30
Constitution	1992	30
La Métropolitaine Générale	1991	10
Groupe Commerce / BELAIR	1989	290
Western Union	1988	60

Source : Données de l'entreprise et *Canadian Underwriter*

(1) Primes directes souscrites approximatives se rapportant à l'entreprise acquise applicable pour l'année civile précédant l'acquisition

renforcé par l'ajout d'Allianz Canada

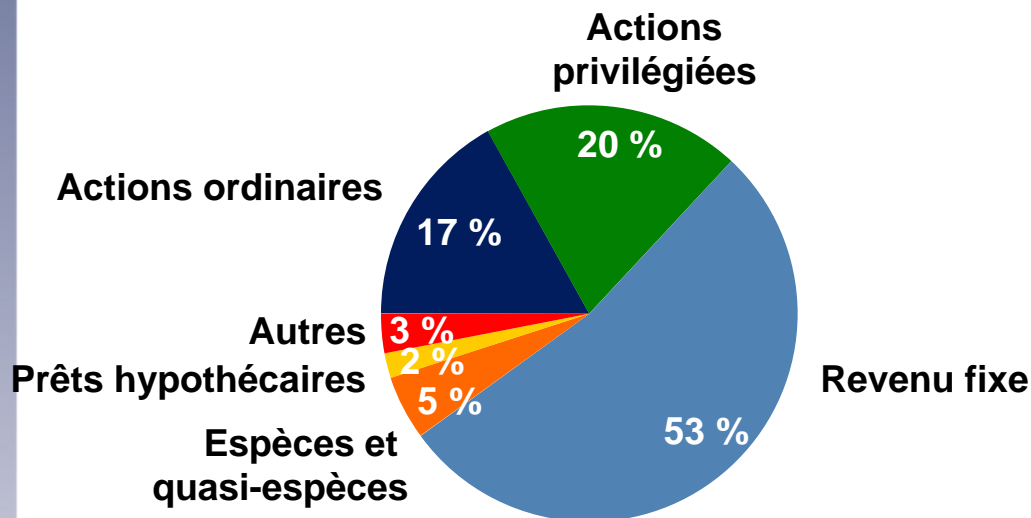
- Allianz Canada est le 13^e plus important fournisseur d'assurances IARD
- Prix d'achat d'environ 370 millions de \$; clôture prévue pour décembre 2004
- ING Canada s'attend à ce que l'acquisition :
 - renforce sa présence dans les secteurs des assurances des particuliers et des petites et moyennes entreprises
 - consolide sa présence nationale
 - permette des réductions de coûts en raison des économies d'échelle réalisées dans ses principaux secteurs d'activité

Nous croyons que cette transaction cadre bien avec notre stratégie de croissance par acquisition

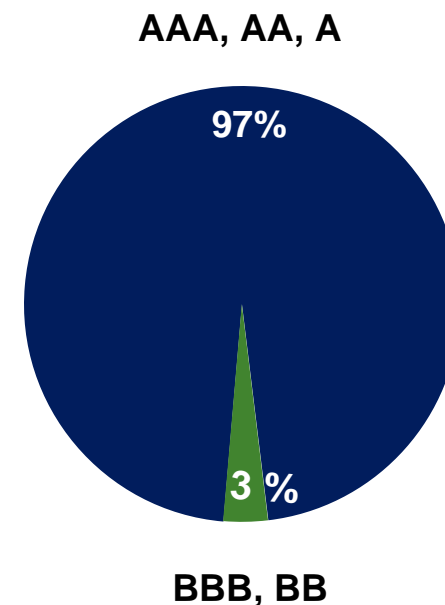
Un portefeuille de placement supérieur

- Philosophie de placement axée sur la préservation du capital, la diversification et l'optimisation du rendement après impôts
- Rendements supérieurs par une gestion active du portefeuille

Actifs investis d'ING Canada
par catégorie d'actif ⁽¹⁾



Titres à revenu fixe d'ING Canada
selon la qualité du crédit ⁽¹⁾

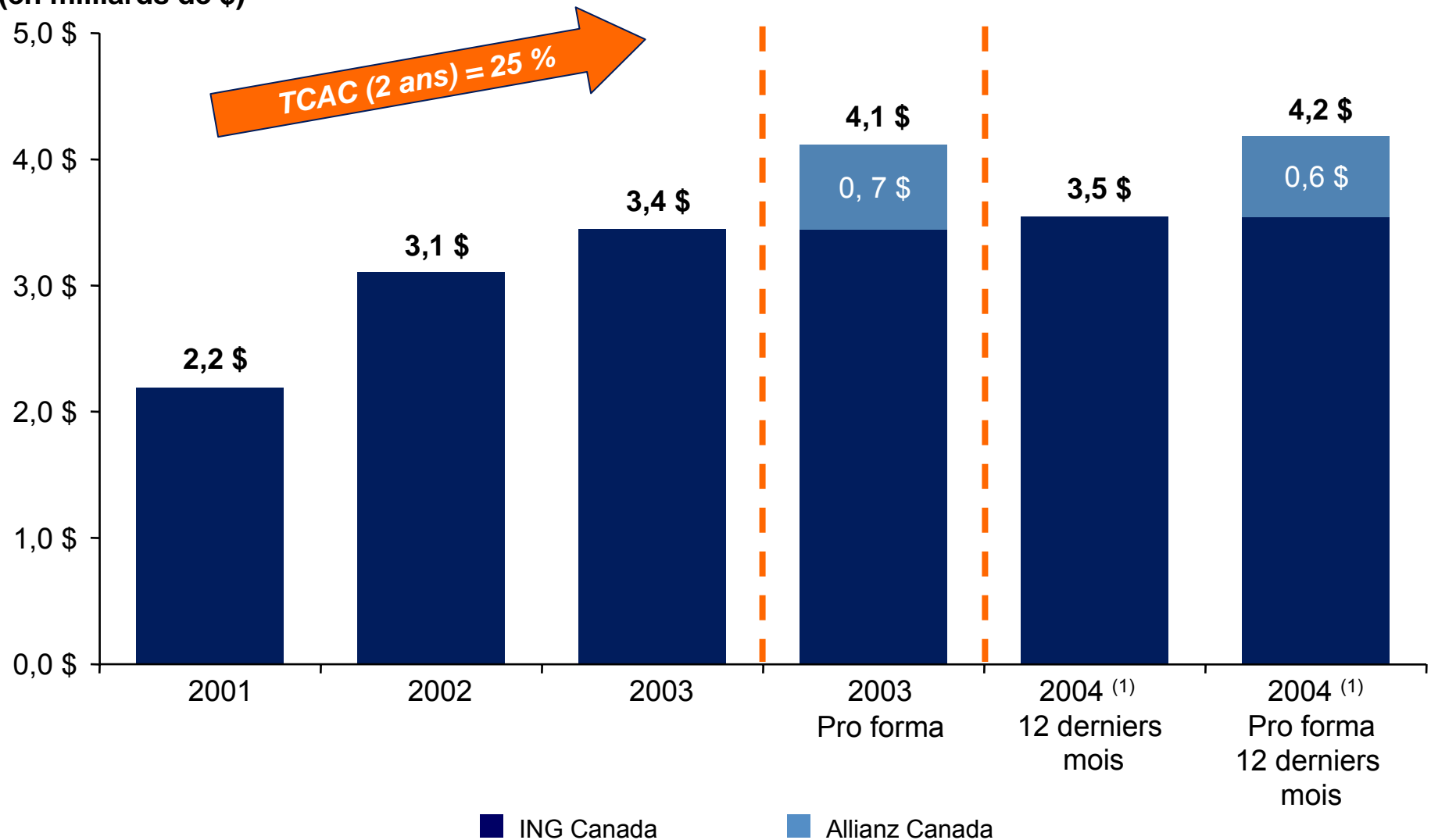


(1) Au 30 septembre 2004

Points saillants financiers

Croissance notable du volume de primes

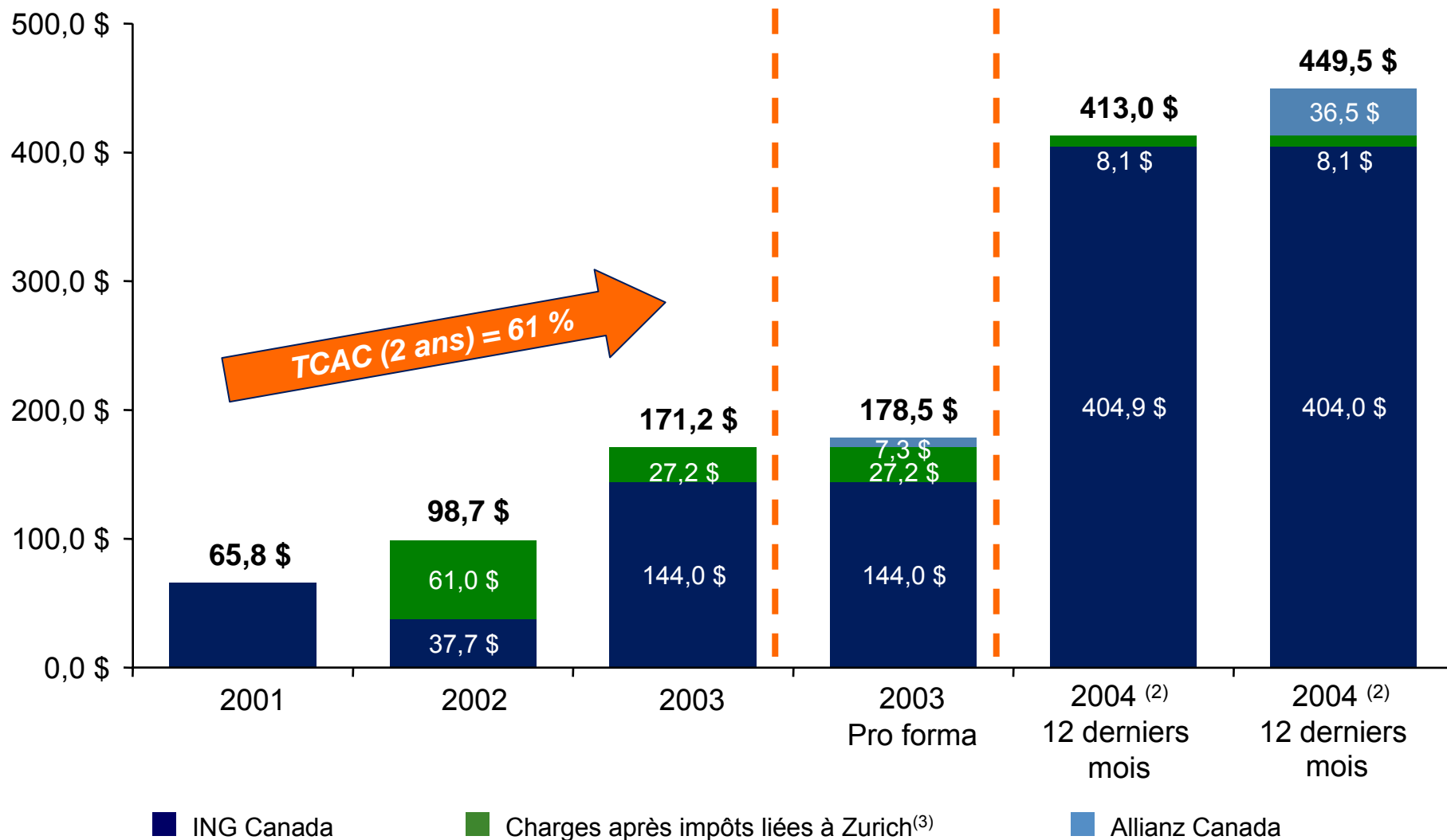
Primes directes souscrites
(en milliards de \$)



(1) Pour les douze mois terminés le 30 septembre 2004

Résultats d'exploitation⁽¹⁾

(en millions de \$)



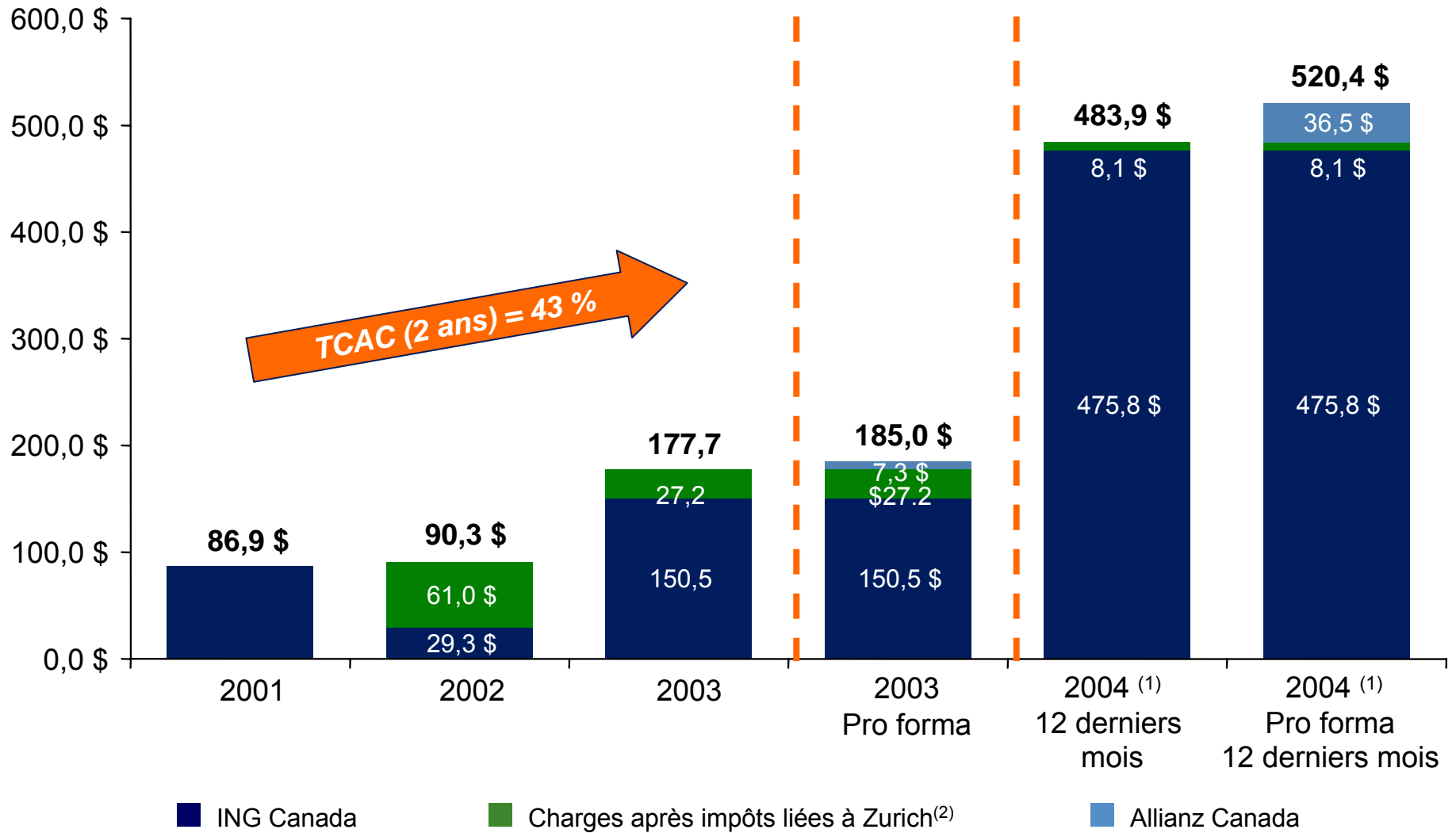
(1) À l'exclusion des gains après impôts

(2) Pour les douze mois terminés le 30 septembre 2004

(3) Charges non récurrentes amorties liées à l'acquisition du portefeuille de 2001 dans le cadre de l'entente conclue avec Zurich

Bénéfice net

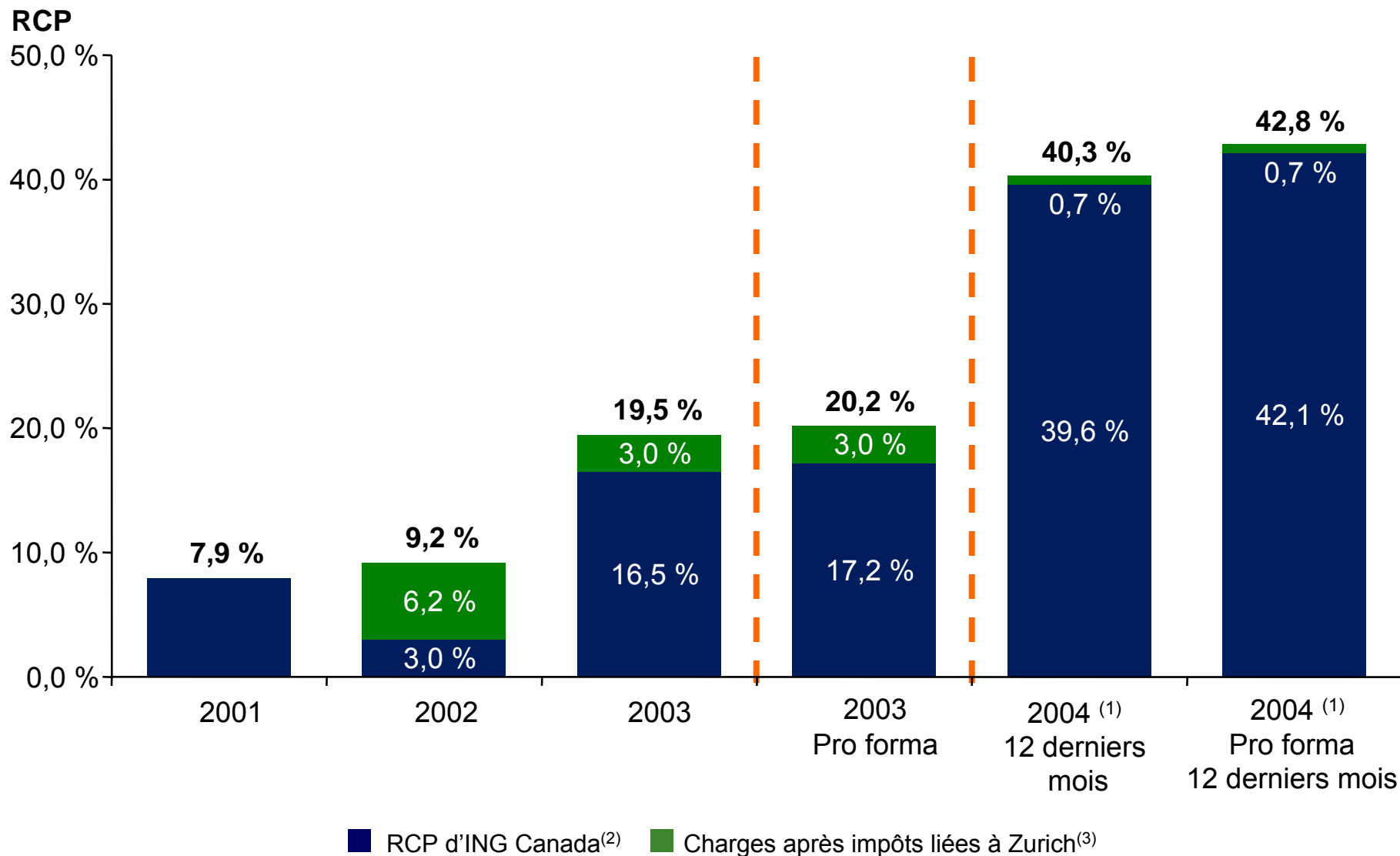
(en millions de \$)



(1) Pour les douze mois terminés le 30 septembre 2004

(2) Charges non récurrentes amorties liées à l'acquisition du portefeuille de 2001 dans le cadre de l'entente conclue avec Zurich

Rendement des capitaux propres



(1) Pour les douze mois terminés le 30 septembre 2004


(2) Selon les PCGR au Canada

(3) Charges non récurrentes amorties liées à l'acquisition du portefeuille de 2001 dans le cadre de l'entente conclue avec Zurich

Un historique de rendements supérieurs à ceux de l'industrie à travers les cycles

L'industrie sera confrontée à d'importants enjeux au cours des 12 à 24 prochains mois...

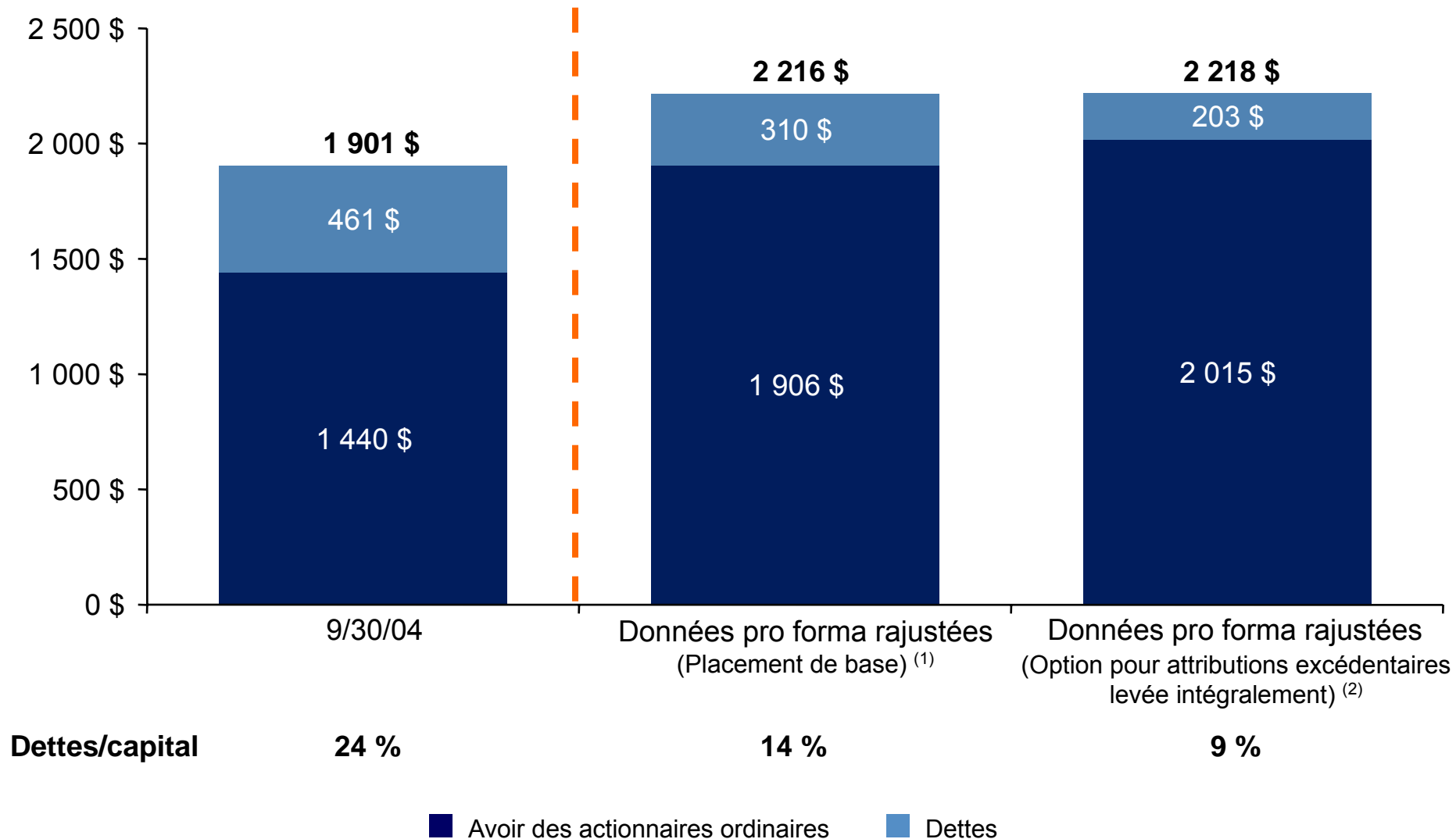
- Le taux de croissance des primes sera inférieur à la moyenne historique.
- Les taux combinés feront l'objet de pressions.



Notre objectif est de continuer à surclasser l'industrie

Une solide position financière

(en millions de \$)



(1) Reflète la réalisation de l'acquisition et de la réorganisation et présente les données rajustées pour tenir compte du placement et de l'emploi du produit net estimatif du placement (placement de base seulement pour le produit brut de l'offre d'environ 750 millions de dollars).

(2) Reflète la réalisation de l'acquisition et de la réorganisation et présente les données rajustées pour tenir compte du placement et de l'emploi du produit net estimatif du placement (placement de base plus l'option pour attributions excédentaires levée intégralement de 15 % pour le produit brut de l'offre d'environ 865 millions de dollars).

Une entreprise bien positionnée pour poursuivre sa croissance

- Plus important fournisseur d'assurance IARD au Canada
- Un historique de performances supérieures à celles du secteur
- Portefeuille d'affaires diversifié
- Une rigueur en matière de souscription des risques et une expertise de gestion des sinistres
- Capacité éprouvée en matière d'acquisitions et d'intégration
- Une équipe de direction expérimentée



Questions et réponses