



# Étapes de la transformation du secteur des protéines

## Progrès à ce jour

### État

## 2008/2009

## Destination 2010

Entreprise de nutrition animale  
vendue 520 millions \$; évaluation  
supérieure (soit 8,6 x les revenus)



Vente des usines de porc de  
Burlington et Lethbridge  
(3 millions de porcs / an)

Une entreprise de viandes  
et de repas, intégrée,  
à valeur ajoutée et à marge  
bénéficiaire supérieure

Réduction du nombre de porcs  
gérés à environ 1,2 million



Restructuration complète de la  
production de porc

Réseau manufacturier et de  
distribution à faible coût

Fermeture de deux usines de  
porc (1,7 million porcs / an);  
3<sup>e</sup> usine fermera en sept. 08.



Augmentation des marges dans  
les catégories de base grâce à  
l'innovation et à l'établissement  
des prix

Revenus supplémentaires  
de plus de 100 millions de  
dollars par année

Création d'un 2<sup>e</sup> quart de  
traitement de première ligne à  
l'usine de porc de Brandon;  
usine de Winnipeg



Création du 2<sup>e</sup> quart de coupe  
à valeur ajoutée à Brandon

Rendement des actifs nets  
de 11,5 %

Augmentation de la taille des  
installations (fermeture de 10  
installations à ce jour)



Poursuite de l'optimisation du  
réseau (investissements prévus  
de 280 millions \$ en 2008)

Au niveau mondial,  
accélération des acquisitions  
d'entreprises liées à nos  
entreprises à valeur ajoutée  
de base

Lancement du processus  
d'établissement des Services  
partagés



Implantation de la structure des  
Services partagés