

REZIDOR HOTEL GROUP AB (PUBL)

BOKSLUTSKOMMUNIKÉ I JANUARI–31 DECEMBER 2006

Helåret 2006

- Intäkterna ökade till 707,3 MEUR (587,0).
- Resultat efter skatt uppgick till 29,0 MEUR (23,2).
- Resultatet per aktie uppgick till 0,19 EUR (0,15)¹.
- Det egna kapitalet per aktie uppgick till 1,18 EUR (1,00).
- EBITDA före kostnader förknippade med börsnoteringen ökade med 39,6 % till 61,0 MEUR (43,7), med en ökad EBITDA-marginal före kostnader förknippade med börsnoteringen på 8,6 % (7,4 %).
- Intäkterna per tillgängligt rum, RevPAR (för leasade hotell och hotell via managementkontrakt) ökade med 7,5 % till 72 (67) EUR, och belägningsgraden ökade till 69 % (67 %).

Fjärde kvartalet 2006

- Intäkterna ökade till 185,4 MEUR (167,3).
- Resultat efter skatt uppgick till 8,8 MEUR (10,9).
- Resultatet per aktie uppgick till 0,06 EUR (0,07)¹.
- EBITDA före kostnader förknippade med börsnoteringen uppgick till 17,3 MEUR (18,9), och EBITDA-marginalen före kostnader förknippade med börsnoteringen uppgick till 9,3 % (11,3 %).
- Intäkterna per tillgängligt rum, RevPAR, (för leasade hotell och hotell på managementkontrakt) ökade med 6,1 % till 70 EUR (66), och belägningsgraden uppgick till 67 % (66 %).

Övriga händelser

- Under året kontrakterades cirka 8 600 rum, varav nära 90 % är managementkontrakt. De flesta av dessa rum öppnas 2007-2009.
- Ca 3 700 rum öppnade under 2006.
- Styrelsen föreslår en utdelning på 0,06 EUR per aktie, vilket motsvarar ett resultat efter skatt på 31,1 %.
- Styrelsen kommer att lägga fram ett förslag till årsstämman den 4 maj 2007 avseende ett återköpsprogram av aktier.

Outlook

- Marknaden förblir stark och RevPAR beräknas fortsätta växa. EBITDA marginalen förväntas förbättras. Rezidor håller fast vid sitt mål att öppna 20 000 nya rum under perioden 2007 – 2009.

¹ Beräkning av vinst per aktie är baserad på det genomsnittliga utestående aktier för perioden (se vidare koncernens resultaträkning)

NYCKELTAL

	Okt-dec 2006	Okt-dec 2005	12 månader till 31 dec 2006	12 månader till 31 dec 2005
TEUR				
Utvalda ekonomiska nyckeltal				
Intäkter	185 390	167 300	707 319	587 045
EBITDAR	64 045	56 113	238 778	183 370
EBITDA före kostnader förknippade med börsnoteringen	17 348	18 865	60 981	43 711
EBIT	6 802	15 171	34 705	30 503
Finansiella poster, netto	-317	7 114	-2 248	487
Resultat före skatt	6 486	22 286	32 457	30 990
Eget kapital ¹⁾	n/a	n/a	176 168	149 587 ¹⁾
Balansomslutning	n/a	n/a	402 623	354 251
Totala investeringar	5 615	3 818	32 617	34 605
Antal aktier ²⁾	n/a	n/a	149 988 748	149 988 748
Resultat per aktie (EUR) ³⁾	0,06	0,07	0,19	0,15
Eget kapital per aktie (EUR) ⁴⁾	n/a	n/a	1,18	1,00
Utvalda operationella nyckeltal				
Systemövergripande intäkter (TEUR) ⁵⁾	477 000	440 000	1 729 000	1 478 000
RevPAR, EUR ⁶⁾	70	66	72	67
Beläggning, % ⁶⁾	67	66	69	67
Antal hotell ⁷⁾	n/a	n/a	279	263
Tillgängliga rum (tusental) ⁶⁾	3 118	2 720	11 855	10 160
Sålda rum (tusental) ⁶⁾	2 098	1 786	8 194	6 836
Verksamhet i antal länder ⁸⁾	n/a	n/a	47	49
Antal anställda ⁹⁾	6 157	5 469	5 919	5 476
Övriga nyckeltal				
EBITDAR-marginal %	34,5	33,5	33,8	31,2
EBITDA marginal före kostnader förknippade med börsnotering %	9,4	11,3	8,6	7,4
EBITDA-marginal %	3,7	9,1	4,9	5,2

1) Inklusive minoritetsintresse

2) Antalet aktier motsvarar det genomsnittliga antalet utestående aktier för perioden.

3) Resultat per aktie är beräknat före minoritetsintressen och beräkningen är baserad på det viktade genomsnittliga antalet utestående aktier för perioden.

4) Beräkningen av eget kapital per aktie är baserat på antalet aktier utestående vid periodens slut

5) Inklusive intäkter från leasade hotell och hotell på franchisekontrakt, där intäkterna från hotell på franchisekontrakt är en uppskattning.

- 6) Inklusivt leasade hotell och hotell på managementkontrakt.
- 7) Varav 225 hotell var i drift per den 30 december 2006 och 219 var i drift per den 31 december 2005 (inklusive hotell via franchiseavtal).
- 8) Innefattar hotell i drift och hotell under utveckling.
- 9) För leasade hotell och administrativa enheter, omräknat till heltidsanställda i medeltal under perioden.

Uttalande från vd

”2006 har varit ett bra år för Rezidor, med en fortsatt resultat tillväxt och en förbättrad lönsamhet inom huvudsegmenten. Vi såg en stark ökning av RevPAR, ett resultat av en högre marknadsandel och en stabil tillväxt inom både affärsverksamheten och turismen i allmänhet. Som det snabbväxande företag vi är kontrakterades cirka 8 600 nya hotellrum under 2006, vilket är i linje med förväntningarna.”

Kurt Ritter
vd och koncernchef

Utveckling på marknaden

2006 var ytterligare ett bra år för hotellbranschen. Det starka ekonomiska klimatet hade en positiv inverkan på både affärsresandet och turismen i de flesta delar av världen.

I Europa, där Rezidor har merparten av sina hotell, har resultatet förbättrats under 2006. RevPAR växte med 8,5 %, främst till följd av högre genomsnittliga rumsintäkter. I många av de centrala städerna i Europa och Ryssland skedde en hög RevPAR-tillväxt, bland annat i Berlin (19,1 %), Warszawa (18,0 %), London (17,3 %), Moskva (16,9 %), Paris (12,6 %), Amsterdam (11,7 %), Wien (10,6 %), Bryssel (9,5 %), Stockholm (8,8 %) och Köpenhamn (6,8 %).

Antalet internationella besökare i Mellanöstern har fortsatt att växa till följd av att många länder i regionen fortsätter att satsa på att marknadsföra sig själva som resmål för både affärer och semester. På grund av prishöjningen redovisade hotellen i Mellanöstern en RevPAR-tillväxt på 12,7 %, vilket gör regionen till en av de snabbast växande i världen.

Källa: HotelBenchmark™ av Deloitte (tillväxtsiffrorna baseras på euro)

1. Kommentarer – ekonomisk utveckling

Kommentarer till resultatet för helåret 2006

Översikt: 2006 och 2005

I TEUR	Intäkter	EBITDA
Norden 2006	313 802	49 935
Norden 2005	292 310	42 018
Övriga Västeuropa 2006	366 734	21 477
Övriga Västeuropa 2005	276 431	10 458
Östeuropa 2006	17 336	10 827
Östeuropa 2005	12 512	11 441
Mellanöstern, Afrika och övriga 2006	9 446	11 785
Mellanöstern, Afrika och övriga 2005	5 793	5 049
Centrala kostnader 2006	-	-33 044
Centrala kostnader 2005	-	-25 255
Kostnader förknippade med börsnotering 2006	-	-4 392
Hela koncernen 2006	707 319	56 589
Hela koncernen 2005	587 046	43 711

Rezidor Hotel Group 2006

2006 var ett historiskt år för Rezidor eftersom bolaget noterades på Stockholmsbörsen den 28 november. Tack vare sin tillväxtstrategi har Rezidor haft ett tillfredställande år – både när det gäller intäkter och vinst.

Under året som helhet ökade intäkterna med 20,5 % till 707,3 MEUR (587,0). Av denna ökning stod leaseade hotell i jämförbara enheter (dvs. hotell med jämförbar verksamhet under samma period föregående år) för 47,6 MEUR.

EBITDA före kostnader förknippade med börsnoteringen på 4,4 MEUR ökade med 39,6 % till 61,0 MEUR (43,7). EBITDA-marginalen före kostnader förknippade med börsnoteringen uppgick till 8,6 % (7,4 %). Nära hälften av denna tillväxt kan tillskrivas Rezidors leasade hotell, som alla finns i Norden och resten av Västeuropa. Hotellen på managementkontrakt bidrog med cirka en tredjedel av EBITDA-tillväxten. Hotellen drog nytta av förbättrade RevPAR och verksamhetsresultat vilket ledde till högre marginaler. Den reducerade avgiftsstrukturen för användningen av Carlsons varumärken bidrog positivt till ökningen av EBITDA, i synnerhet för hotellen på franchisekontrakt

Vinsten från försäljning av aktier och materiella anläggningstillgångar uppgick till 0,0 MEUR (6,7). Vinsten 2005 var i princip kopplad till försäljningen av Radisson SAS Hotel på Stansted flygplats.

Finansnettot uppgick till -2,2 MEUR (0,5). De finansiella intäkterna minskade till 1,7 MEUR (7,7). Siffran för 2005 innefattade en summa på 6,4 MEUR som var följden av en omvärdering av aktierna i fyra hotell i Östeuropa och Mellanöstern. De finansiella kostnaderna 2006 uppgick till 3,9 MEUR (7,2). De finansiella kostnaderna 2005 innefattade räntekostnader på 2,8 MEUR för finansieringen av Radisson SAS Hotel på Stansted flygplats. Justerat för detta uppgick finansnettot 2006 till -2,2 MEUR (-3,1).

RevPAR (för leasade hotell och hotell på managementkontrakt) för Radisson SAS och Park Inn ökade med 9,9 % respektive 6,8 %, vilket gav en viktad genomsnittlig RevPAR-tillväxt på 7,5 %, eller 72 EUR (67), och en beläggningsgrad på 69 % (67 %).

De nordiska länderna

Den nordiska marknaden visade på en allmän förbättring av RevPAR för både förstaklass- och mellanklasshotell med 10,2 % respektive 8,1 %.

Rezidor ökade sina intäkter med 21,5 MEUR eller 7,4 % till 313,8 MEUR, främst till följd av de befintliga leasade hotellen i Norge och Sverige. Avgifterna från hotell på management- respektive franchisekontrakt ökade med 2,5 % respektive 7,6 % till följd av en bättre marknad och ett förbättrat verksamhetsresultat. Övriga intäkter, framförallt varumärkesstöd, minskade till 12,3 MEUR (14,4) på grund av lägre arvoden från hotell på management- och franchisekontrakt.

EBITDA före centrala kostnader ökade med 7,8 MEUR eller 18,5% till 49,9 MEUR. Av EBITDA-ökningen stod leasade hotell för över två tredjedelar av den totala ökningen. Hotellen på management- respektive franchisekontrakt såg också en ökning av EBITDA till följd av högre priser och ett bättre resultat.

Övriga Västeuropa

På grund av Rezidors pågående geografiska spridning tog övriga Västeuropa för första gången täten framför de nordiska länderna i fråga om intäkter under 2006.

De flesta hotell som leasas av Rezidor inom segmentet finns i Storbritannien, Benelux, Frankrike och Tyskland. Dessa marknader hade en allmänt kraftig RevPAR-tillväxt under 2006, vilket visas i nedanstående tabell:

RevPAR-tillväxt	Förstaklass	Mellanklass
Storbritannien	10,2 %	9,0 %
Benelux	10,4 %	9,5 %
Frankrike	11,1 %	4,2 %
Tyskland	10,7 %	10,3 %

Rezidors hotell i regionen redovisade intäkter på 366,7 MEUR (276,5), vilket är en ökning med 90,2 MEUR eller 32,6%. Jämförbara hotell bidrog till mer än hälften av intäktsökningen.

Arvodena från hotellen på managementkontrakt ökade med 7,4 MEUR till följd av högre RevPAR på de flesta marknader, ett tillskott på 14 nya hotell (ca 2 000 rum) under 2005–2006 och en engångssumma på 2,5 MEUR som kompensation för ett managementkontrakt som avslutades för tidigt.

Arvodena från hotellen med franchisekontrakt ökade marginellt med 0,4 MEUR till 3,0 MEUR efter att ett hotell lämnade systemet medan två hotell med franchisekontrakt anslöt sig under året, däribland ett hotell som övergick från management- till franchisekontrakt.

De övriga intäkterna som främst hänförde sig till huvudkontorets service till hotell med franchise- och managementkontrakt uppgick till 1,7 MEUR (0,9) till följd av en ökad affärsverksamhet.

EBITDA före centrala kostnader ökade med 11,0 MEUR eller 104,8 % till 21,5 MEUR. De leasade hotellen och hotellen på managementkontrakt bidrog med 58 % respektive 32 % av ökningen.

De leasade hotellen i Tyskland stod för det största bidraget till den förbättrade EBITDA. I Storbritannien bidrog Radisson SAS-hotellen positivt till EBITDA-tillväxten, medan öppnandet av flera Park Inn-hotell 2005–2006, som fortfarande befann sig i en uppstartsfas, dämpade tillväxten. De leasade hotellen i Frankrike och Benelux visade också på ett förbättrat EBITDA i linje med ökningen av RevPAR på marknaden.

EBITDA för hotellen på managementkontrakt steg till 9,7 MEUR (6,2), vilket är en ökning på 3,5 MEUR. En stor andel av denna tillväxt stod hotellen i Frankrike (inklusive kompensationssumman på 2,5 MEUR), Storbritannien, Irland och Tyskland för.

Östeuropa

Rezidors portfölj inom detta geografiska segment innefattar hotell på management- och franchisekontrakt. Företaget har inlett en ambitiös expansionsplan i Ryssland och övriga OSS-länder, där Rezidor redan är det ledande internationella hotellföretaget. Rezidors portfölj på denna marknad, i slutet av 2006, innefattade 21 hotell med över 6 000 rum i drift och under utveckling.

Marknaderna i Östeuropa har visat en positiv RevPAR-tillväxt under 2006, även om detta skett långsammare än för andra marknader. Hotellen i första- och mellanklass i Östeuropa (förutom Ryssland och andra OSS-länder) redovisade en RevPAR-tillväxt på 4,1 % respektive 6,0 %. Förstaklasshotell i Ryssland och de andra OSS-länderna hade en stark RevPAR-tillväxt på 17,9 %.

Intäkterna från hotellen i regionen uppgick till 17,3 MEUR (12,5), vilket är en ökning på 4,8 MEUR eller 38,4 %. Över 90 % av intäktsökningen kom från hotell på managementkontrakt, bland annat i form av ett tillskott på sex nya hotell (ca 1 900 rum) under 2005–2006. Intäkterna från franchising ökade med 0,4 MEUR till följd av högre RevPAR och en engångssumma på cirka 0,2 MEUR som kompensation för ett avslutat franchiseavtal.

EBITDA före centrala kostnader minskade med 0,6 MEUR eller 5,3 % till 10,8 MEUR. Om siffrorna för 2005 justeras så att resultatandelarna och realisationsvinsten från försäljningen av aktierna i Radisson SAS Hotel i St. Petersburg (som uppgår till 3,2 MEUR) räknas av blir ökningen av 2006 års EBITDA 2,6 MEUR eller 31,7%.

Mellanöstern, Afrika och övriga

Hotellen i Mellanöstern har visat en stadig tillväxt de senaste åren och 2006 är inget undantag. Första- och mellanklasshotell redovisade en RevPAR-tillväxt på 11,7 % respektive 10,0 %.

Intäkterna uppgick till 9,4 MEUR (5,8), vilket var en ökning på 3,6 MEUR eller 62,1 %. EBITDA före centrala kostnader ökade med 6,7 MEUR eller 131,4 % till 11,8 MEUR. Nettoeffekten på EBITDA var marginell. Ökningen i EBITDA skedde till följd av de högre RevPAR i Rezidors befintliga hotell, tillkomsten av nya hotell och en engångssumma som kompensation för ett managementavtal som avslutades för tidigt. Under 2005–2006 lades fem hotell (ca 1 100 rum) till portföljen, vilket bidrog positivt till resultatet för regionen.

Centrala kostnader

Centrala kostnader, som främst avser kostnader för huvudkontoret och regionala funktioner, uppgick till 33,0 MEUR (25,3), vilket är en ökning på 30,4 %. Summan för 2006 innefattar en engångskostnad på 2,8 MEUR för ett tidigare incitamentsprogram. Den resterande ökningen beror främst på att storleken på Rezidors verksamhet har vuxit. Om man räknar bort de tidigare nämnda engångskostnaderna, som andel av systemövergripande intäkter, var de centrala kostnaderna stabila på 1,7 % (1,7 %).

Källor till marknadsuppgifter: HotelBenchmark™ av Deloitte (tillväxtsiffrorna baseras på euro) och MKG Consulting

Översikt: Fjärde kvartalet 2006 och 2005

I TEUR	Intäkter	EBITDA
Norden 2006	84 043	12 905
Norden 2005	82 317	15 288
Övriga Västeuropa 2006	94 750	4 976
Övriga Västeuropa 2005	79 929	4 734
Östeuropa 2006	4 074	2 891
Östeuropa 2005	3 385	4 637
Mellanöstern, Afrika och övriga 2006	2 522	4 736
Mellanöstern, Afrika och övriga 2005	1 668	1 087
Centrala kostnader 2006	-	-8 161
Centrala kostnader 2005	-	-6 881
Kostnader förknippade med börsnoteringen 2006	-	-4 392
Hela koncernen 2006	185 390	12 956
Hela koncernen 2005	167 300	18 865

Rezidor Hotel Group fjärde kvartalet 2006

Under fjärde kvartalet ökade intäkterna med 10,7 % till 185,4 MEUR (167,5). Av denna ökning stod jämförbara leasade hotell för 8,0 MEUR, varav cirka 40 % kom från de nordiska länderna och 60 % från resten av Västeuropa.

EBITDA före kostnader förknippade med börsnoteringen minskade med 8,0 % till 17,3 MEUR (18,9) och EBITDA-marginalen före kostnader förknippade med börsintroduktionen minskade till 9,3 % (11,3 %). Minskningarna berodde främst på tillskottet av nya leasade hotell under fjärde kvartalet 2005 som befann sig i en uppstartsfas och som fullt ut påverkade hyrorna under fjärde kvartalet 2006.

RevPAR för leasade hotell och hotell på managementkontrakt (för alla varumärken sammantaget) ökade med 6,1 % till 70 EUR (66), främst tack vare högre priser.

Både intäkter och RevPAR följde de riktlinjer som gavs under tredje kvartalet 2006. Justerat för enstaka engångshändelser under fjärde kvartalet 2005 och 2006, blir EBITDA-marginalen före kostnader förknippade med börsintroduktionen 8,6 % (7,4 %).

De nordiska länderna

Rezidor ökade sina intäkter med 1,6 MEUR eller 1,9 % till 84,0 MEUR, främst beroende på de befintliga leasade hotellen i Norge och Sverige. Arvodena från hotellen med managementkontrakt gick ned något till 1,3 MEUR (1,5) till följd av en pensionsjustering hos ett hotell, vilket påverkade managementarvodena negativt motsvarande en summa på 0,3 MEUR. Arvodena från hotellen på franchisekontrakt gick marginellt upp till 1,6 MEUR (1,4) till följd av förbättrade RevPAR i regionen. Övriga intäkter, framförallt varumärkestöd, sjönk till 3,4 MEUR (5,8) på grund av lägre arvoden från hotell på management- och franchisekontrakt.

EBITDA före centrala kostnader sjönk med 2,4 MEUR till 12,9 MEUR (15,3). Den relativa minskningen berodde på en justering av pensionerna i Sverige och en omvärdering av pensionsskulder för de leasade hotellen under fjärde kvartalet 2005.

Övriga Västeuropa

Under fjärde kvartalet 2006 samt under året som helhet stod regionen för den högsta andelen av intäkterna, som uppgick till 94,8 MEUR (80,0), vilket är en ökning på 14,8 MEUR eller 18,5 %. De leasade hotellen, som många befann sig i en uppbyggnadsfas, bidrog med nästan 90 % av intäktsökningen.

Arvodena från hotellen på managementkontrakt gick upp med 0,6 MEUR, främst på grund av förbättrade RevPAR på Rezidors nyckelmarknader. Arvodena från hotellen på franchisekontrakt var stabila på 0,7 MEUR. De övriga intäkterna som främst hänförde sig till huvudkontorets service till hotell med franchise- och managementkontrakt ökade till 0,9 MEUR (0,0)

EBITDA före centrala kostnader ökade med 0,3 MEUR eller 6,4 % till 5,0 MEUR. Ökningen i EBITDA för hotell på managementkontrakt dämpades på grund av garantier för ett nyöppnat hotell. Öppnandet av flera Park Inn-hotell i Storbritannien med en struktur av ökande hyror och pågående renoveringar ledde till en minskning av EBITDA för leasade hotell.

Östeuropa

Intäkterna från Rezidors hotell i regionen ökade med 20,6 % till 4,1 MEUR (3,4). Ökningen var jämnt fördelad mellan arvoden från hotell på management- och franchisekontrakt, som drog nytta av en förbättrad verksamhet och RevPAR-tillväxt.

EBITDA före centrala kostnader var 2,9 MEUR (4,6). Om siffrorna för fjärde kvartalet 2005 justeras för realisationsvinsten från försäljningen av aktierna i Radisson SAS Hotel i St. Petersburg – som uppgår till 2,7 MEUR – blir ökningen av EBITDA för fjärde kvartalet 1,0 MEUR. Öppnandet av fyra nya hotell (cirka 1 500 rum) 2006 hade en positiv inverkan på EBITDA för hotellen på managementkontrakt.

Mellanöstern, Afrika och övriga.

Intäkterna uppgick till 2,5 MEUR (1,7), vilket är en ökning på 47,1%, och EBITDA till 4,7 MEUR (1,1), vilket är en ökning på 327,3 %. EBITDA för fjärde kvartalet 2006 inkluderar en engångssumma på 2,2 MEUR som kompensation för ett managementkontrakt i Mellanöstern som avslutades för tidigt. EBITDA ökade dessutom till följd av högre resultatandelar från joint ventures i regionen, som var 1,4 MEUR högre än under fjärde kvartalet 2005. Nettoeffekten på EBITDA var marginell.

Centrala kostnader

Centrala kostnader, som främst avser kostnader för huvudkontoret och regionala funktioner, uppgick till 8,2 MEUR (6,9), vilket är en ökning på 18,8 %. Ökningen beror främst på att verksamheten har ökat i storlek samt att nya funktioner tillkommit på koncernnivå till följd av noteringen av bolaget på börsen. De centrala kostnaderna, som andel av systemövergripande intäkter, var relativt stabila på 1,7 % (1,6 %).

Balansräkning vid utgången av 2006

De materiella tillgångarna vid utgången av 2006 uppgick till 87,6 MEUR (78,9). Ökningen berodde främst på underhåll och renoveringar i ett flertal leasade hotell.

De finansiella anläggningstillgångarna ökade till 55,1 MEUR (52,9). Det berodde främst på resultatandelar som ackumulerades som balanserat resultat i intressebolag, vilket resulterade i en högre egen kapitalandel i dessa bolag. På grund av den förväntade framtida utvecklingen för Rezidor på den tyska marknaden har uppskjutna skattefordringar aktiverats till en summa på 13,9 MEUR, vilka är hänförliga till vissa underskottsavdrag som tidigare inte redovisats som skattefordringar.

Nettorörelsekapitalet, exklusive likvida medel, i slutet av året var stabilt på -33,6 MEUR (-34,0). Övriga kortfristiga räntebärande fordringar minskade till 2,9 MEUR (19,0), medan de likvida medlen ökade till 51,0 MEUR (23,4). Dessa förändringar berodde främst på överföringar (16,2 MEUR) från koncernkontot hos SAS till Rezidors bankkonton före noteringen på Stockholmsbörsen, samt på en ökad affärsverksamhet.

Övriga kortfristiga räntebärande fordringar ökade till 42,9 MEUR (35,6). Huvudparten av denna ökning kan hänföras till förskottsbetalningar av hyror för de leasade hotell som tillkom under 2005 och 2006.

Kortfristiga räntebärande skulder uppgår till 16,8 MEUR (21,9). Summan för slutet av 2006 förklaras av ett tidigare låneavtal med SAS, som omfinansierades via ett externt finansinstitut efter börsintroduktionen. Jämfört med den 31 december 2005 har det egna kapitalet per den 31 december 2006 ökat med 26,8 MEUR till 176,4 MEUR (149,6). Minoritetsintresset sjönk från 60,7 MEUR 2005 till 0,2 MEUR i slutet av 2006. Förändringen beror på Rezidor Hotel Group AB:s förvärv av preferensaktierna i Rezidor SAS Hospitality Holdings AB.

Förändringar i minoritetsintressen beskrivs i sektion 8: "Koncernens förändring i eget kapital" och not 9.7.

Kassaflöde vid utgången av 2006

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 39,2 MEUR (27,6), vilket är i linje med storleksökningen på Rezidors verksamhet. Kassaflödet från investeringsverksamhet minskade till -16,6 MEUR (32,3). Det positiva nettobeloppet för 2005 kunde härröras till försäljningen av Rezidors aktier i Radisson SAS Hotel på Stansted flygplats. Kassaflödet från finansieringsverksamhet minskade till 4,9 MEUR (-60,8). Den negativa summan för 2005 berodde främst på återbetalningar av lån för Radisson SAS Hotel på Stansted flygplats. De likvida medlen i slutet på året uppgick till 51,0 MEUR (23,4)

Moderbolag

I samband med noteringen av The Rezidor Hotel Group på Stockholmsbörsen har Rezidor Services Sweden AB:s affärsverksamhet tagits över av moderbolaget per den 1 oktober, 2006. Verksamheten innefattar rumsbokningar, redovisning och andra administrativa verksamheter i Sverige.

Se not 9.7 för en beskrivning av förändringarna i koncernstrukturen. Intäkterna för helåret uppgick till 1,2 MEUR (0) och resultatet efter finansiella poster uppgick till -3.3 MEUR (0). Förändringen i nettoresultatet för 2006 beror främst på kostnaderna för börsnoteringen. Investeringarna under hela året uppgick till 0,2 MEUR (0). Likvida medel uppgick till 30,0 MEUR (0). Ökningen av likvida medel beror främst på kontantöverföringar som tidigare var placerade på koncernkontot hos SAS Finance uppgående till 16,2 MEUR. Ökningen kan även härledas till effekterna av centraliseringen av koncernkontona för de svenska verksamhetsenheterna i moderbolaget.

Utdelning

Styrelsen föreslår för årsstämman en utdelning till aktieägarna om 0,06 EUR per aktie motsvarande 31,1 % av resultatet efter skatt. Enligt utdelningspolicyn skall ungefär en tredjedel av årets resultat efter skatt utdelas.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Styrelsen kommer att lägga fram ett förslag till årsstämman den 4 maj 2007 avseende ett återköpsprogram av aktier.

Kommande finansiell information och viktiga händelser

Delårsrapport för januari–mars 2007 (publiceringsdatum: 4 maj 2007)

Årsredovisningen för 2006 kommer att finnas tillhanda senast två veckor före årsstämman, som kommer att hållas i Stockholm den 4 maj 2007, klockan 10.00, CET.

Kontaktpersoner

Kurt Ritter (VD och koncernchef)

+32.2.702.92.00

Knut Kleiven (vice vd och CFO)

+32.2.702.92.00

Per Blixt (Head of Corporate Communications & Investor Relations) på

+32.2.702.92.24 (direkt)

+32.477.760.267 (mobil).

Stockholm/Bryssel den 14 februari, 2007

Kurt Ritter

Vd och koncernchef

Rezidor Hotel Group AB.

Rezidor Hotel Group AB.

Org.nr. 556674-0964

Box 6061 - 171 06 Solna

www.rezidor.com

Detta årsbokslut har inte reviderats.

5. Koncernens resultaträkning

TEUR	Fjärde kvartalet		Helåret	
Intäkter	185 390	167 300	707 319	587 046
Kostnad sålda varor	-15 414	-14 091	-54 806	-47 130
Personalkostnader	-62 393	-56 905	-246 714	-207 295
Övriga rörelsekostnader	-39 487	-36 823	-154 646	-137 079
Fastighetsförsäkring och fastighetsskatt	-4 052	-3 368	-12 376	-12 172
	64 045	56 113	238 778	183 370
Hyreskostnader	-48 194	-39 673	-183 092	-145 872
Resultatandelar i intresseföretag	1 497	2 426	5 296	6 213
Kostnader i samband med börsintroduktion	-4 392	0	-4 392	0
Rörelseresultat före avskrivningar och realisationsresultat	12 956	18 865	56 589	43 711
Avskrivningar	-6 154	-3 689	-21 884	-19 884
Realisationsvinster/-förluster	0	-5	-1	6 676
Rörelseresultat	6 802	15 171	34 705	30 503
Finansiella intäkter	972	7 413	1 697	7 732
Räntekostnader	-1 289	-299	-3 945	-7 245
Resultat före skatt	6 486	22 286	32 457	30 990
Skatt	2 308	-11 422	-3 488	-7 772
Periodens resultat	8 794	10 864	28 969	23 218
Hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	8 794	8 114	20 719	17 719
Minoritetsintressen	0	2 750	8 250	5 500
	8 794	10 864	28 969	23 218
Antal aktier	149 988 748	149 988 748	149 988 748	149 988 748
Resultat per aktie (EUR) 1)				
Före utspädningseffekt	0,06	0,07	0,19	0,12

1) I samband med utbytet av preferensaktierna blev minoritetens resultatandel per den 30 september förvärvad av moderbolaget och därför har denna andel eliminerats i det egna kapitalet. I syfte att ge en rättvisande bild av resultat per aktie redovisas resultat per aktie före minoritetens andel.

6. Koncernens balansräkning

TEUR

	Dec 2006	Dec 2005
TILLGÅNGAR		
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		
Immateriella tillgångar		
Goodwill	12,625	12,597
Övriga immateriella tillgångar	64,557	62,809
	<u>77,182</u>	<u>75,406</u>
Materiella anläggningstillgångar		
Byggnader, mark och övrig utrustning	35,323	30,009
Maskiner och inventarier	52,261	48,894
	<u>87,584</u>	<u>78,903</u>
Finansiella anläggningstillgångar		
Kapitalandelar i intresseföretag	10,743	5,766
Övriga aktier och andelar	17,721	17,076
Pensionsmedel, netto	12,553	14,472
Andra långfristiga räntebärande fordringar	11,594	12,860
Andra långfristiga icke räntebärande fordringar	2,488	2,752
	<u>55,099</u>	<u>52,926</u>
Uppskjutna skattefordringar	26,964	13,084
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		
Varulager	5,297	5,195
Kundfordringar	50,250	48,317
Andra räntebärande fordringar	2,876	18,984
Andra icke räntebärande fordringar	42,878	35,619
Banktillgodohavanden på spärrade konton	3,518	2,432
	<u>104,819</u>	<u>110,548</u>
Likvida medel	50,975	23,384
Summa omsättningstillgångar	155,795	133,932
Summa tillgångar	402,623	354,251
SKULDER OCH EGET KAPITAL		
Aktiekapital	127	100
Omräkningsdifferenser	20,578	19,392
Övrigt tillskjutet kapital	153,978	87,978
Balanserat resultat	-19,237	-36,317
Årets resultat	20,719	17,719
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	176,165	88,872
Minoritetsintressen	215	60,715
Summa eget kapital	176,380	149,587
Långfristiga skulder		
Uppskjuten skatteskuld	15,749	14,303
Pensioner och liknande förpliktelse	1,325	1,034
Övriga långfristiga räntebärande skulder	58	347
Övriga långfristiga icke räntebärande skulder	330	83
	<u>17,461</u>	<u>15,767</u>
Kortfristiga skulder		
Kortfristiga skulder	35,858	34,732
Kortfristiga skulder	10,054	5,968
Kortfristiga skulder	47,603	37,687
Kortfristiga skulder	16,814	21,865
Kortfristiga skulder	98,454	88,644
	<u>208,772</u>	<u>188,897</u>
Summa skulder	226,243	204,664
Summa eget kapital och skulder	402,623	354,251
Antal aktier	150 002 040	149 975 456
Eget kapital per aktie (EUR)	1.18	1.00

8. Koncernens förändring i eget kapital	Aktiekapital	Omräknings- reserver	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat	Periodens resultat	Totalt eget kapital		Totalt eget kapital
						hänförligt till moder- bolagets ägare	Minoritets- intressen	
(TEUR)								
Eget kapital per 2005-01-01 - Rezidor SAS Denmark A/S	80,000	19,312	4,978	(36,321)	-	67,969	215	68,184
Ökning av aktiekapital	3,000	-	-	-	-	3,000	-	3,000
Bildande av Rezidor SAS Hospitality Group AB	(82,900)	-	83,000	-	-	100	55,000	55,100
Periodens resultat	-	-	-	4	17,719	17,723	5,500	23,223
Förändring i omräkningsdifferens	-	80	-	-	-	80	-	80
Eget kapital per 2005-12-31 - Rezidor SAS Hospitality Group AB	100	19,392	87,978	(36,317)	17,719	88,872	60,715	149,587
Eget kapital per 2006-01-01 - Rezidor SAS Hospitality Group AB	100	19,392	87,978	(36,317)	17,719	88,872	60,715	149,587
Återföring av pensionstillgångar i Sverige	-	-	-	(1,745)	-	(1,745)	-	(1,745)
Justerad ingående balans per 2006-01-01 - Rezidor SAS Hospitality Group AB	100	19,392	87,978	(38,062)	17,719	87,127	60,715	147,842
Fördelning av resultat från föregående period	-	-	-	17,719	(17,719)	-	-	-
Nyemission och utbyte av preferensaktier	27	-	66,000	2,750	-	68,777	(68,750)	27
Övrig justering	-	-	-	(1,644)	-	(1,644)	-	(1,644)
Periodens resultat	-	-	-	-	20,719	20,719	8,250	28,969
Förändring i omräkningsdifferens	-	1,186	-	-	-	1,186	-	1,186
Eget kapital per 2006-12-31 - Rezidor SAS Hospitality Group AB	127	20,578	153,978	(19,237)	20,719	176,165	215	176,380

9. Koncernens kassaflödesanalys

	För helåret med avslut	
	31 december	
	2006	2005
	(TEUR)	
Resultat före finansiella poster och skatt	34 705	30 503
Icke kassaflödespåverkande poster	17 059	7 537
Betalda räntor och skatter, netto	-10 713	-8 839
Förändring i rörelsekapital	-438	-1 572
Kassaflöde från den löpande verksamheten	40 613	27 629
Förvärv av aktier och andelar	-3 198	-2 629
Förvärv av andra immateriella tillgångar	-3 246	-2 504
Inköp i samband med löpande investeringar	-8 943	-13 806
Inköp av maskiner och inventarier	-17 721	-15 723
Inköp av byggnader, mark och övrig utrustning	-2 707	-2 572
Försäljningsintäkter från avyttring av anläggningstillgångar och aktier	0	82 900
Övriga investeringskassaflöden (netto)	17 852	-13 353
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-17 963	32 313
Extern finansiering, netto	4 941	-60 824
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	4 941	-60 824
Kursdifferens i likvida medel	-130	73
Förändring likvida medel	27 461	-809
Likvida medel per 1 januari (1)	23 514	24 193
Likvida medel per 31 december	50 975	23 384
(1) Likvida medel per 1 januari	23 384	24 266
(1) Kursdifferens i likvida medel	130	-73
(1) Likvida medel, omräknat, per 1 januari	23 514	24 193

9. Noter till koncernredovisningen för räkenskapsåret 2006

9.1. Principer för upprättande av koncernredovisningen

Delårsrapporten för koncernen har upprättats i enlighet med International Accounting Standard (IAS) 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen, ÅRL. Delårsrapporten har också upprättats i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR 31.

Koncernredovisningen har sammanställts i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) så som de antagits av EU.

De formella finansiella rapporterna såsom definieras i Svensk kod för bolagsstyrning omfattar sidorna 15-23 och 26-28.

De redovisningsprinciper som använts är desamma som tillämpades vid upprättandet av koncernens årsredovisning för 2005, vilka beskrivs i F-sektionen i det prospekt som publicerades i samband med børsintroduktionen av Rezidor i november 2006.

9.2. Införande av nya och omarbetade International Financial Reporting Standards (IFRS)

Under året har koncernen infört alla nya och reviderade standarder som utfärdats av International Accounting Standards Board (IASB) och International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC), som är relevanta för rörelsen och som godkänts av EU-kommissionen före utgivningen av rapporterna, och som gäller för redovisningsperioder som började den 1 januari 2006.

9.3. Moderbolaget

Moderbolaget rapporterar i enlighet med RR32 "Redovisning för juridiska personer". RR32 anger att moderbolaget ska tillämpa likartade redovisningsprinciper som koncernen, t.ex. IFRS i den utsträckning som godkänns av RR32.

9.4. Segmentsredovisning

9.4.1. RÖRELSEINTÄKTER

Rörelseintäkter per verksamhetsområde	Fjärde kvartalet				Helåret			
	TEUR Dec-06	TEUR Dec-05	TEUR Var	Var %	TEUR Dec-06	TEUR Dec-05	TEUR Var	Var %
Rumsintäkter	98,105	85,570	12,535	14.6%	393,328	321,424	71,904	22.4%
Mat och dryck	62,954	58,456	4,498	7.7%	213,924	183,707	30,217	16.4%
Övriga hotellintäkter	5,191	4,885	306	6.3%	23,402	20,755	2,647	12.8%
SUMMA HOTELLINTÄKTER	166,250	148,911	17,339	11.6%	630,654	525,886	104,768	19.9%
Erhållna arvoden	14,901	12,659	2,242	17.7%	62,679	45,904	16,775	36.5%
Övriga intäkter	4,239	5,730	(1,491)	-26.0%	13,986	15,256	(1,270)	-8.3%
SUMMA RÖRELSEINTÄKTER	185,390	167,300	18,090	10.8%	707,319	587,046	120,273	20.5%

Management- och franchisearvoden samt övriga erhållna arvoden	Fjärde kvartalet				Helåret			
	TEUR Dec-06	TEUR Dec-05	TEUR Var	Var %	TEUR Dec-06	TEUR Dec-05	TEUR Var	Var %
Managementarvoden	6,155	4,553	1,602	35.2%	25,427	17,247	8,180	47.4%
Incitamentsarvoden	2,545	2,913	(368)	-12.6%	14,392	10,027	4,365	43.5%
Franchisearvoden	1,937	1,641	296	18.0%	6,780	5,958	822	13.8%
Övriga arvoden	4,264	3,552	712	20.0%	16,080	12,672	3,408	26.9%
ERHÅLLNA ARVODEN	14,901	12,659	2,242	17.7%	62,679	45,904	16,775	36.5%

9.4.2. RÖRELSEINTÄKTER

TEUR	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika och övriga		TOTALT	
	31 dec 2006	31 dec 2005	31 dec 2006	31 dec 2005	31 dec 2006	31 dec 2005	31 dec 2006	31 dec 2005	31 dec 2006	31 dec 2005
Hyresavtal	290 845	267 831	339 809	258 055	-	-	-	-	630 654	525 886
Managementavtal	4 508	4 379	22 259	14 921	16 283	11 834	9 117	5 294	52 166	36 428
Franchiseavtal	6 134	5 715	2 995	2 584	1 054	678	330	499	10 513	9 476
Övriga	12 315	14 385	1 671	871	-	-	-	-	13 986	15 256
Totalt	313 802	292 310	366 734	276 431	17 336	12 512	9 446	5 793	707 319	587 046

TEUR	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika och övriga		TOTALT	
	31 dec 2006	31 dec 2005	31 dec 2006	31 dec 2005	31 dec 2006	31 dec 2005	31 dec 2006	31 dec 2005	31 dec 2006	31 dec 2005
Hyresavtal	77 755	73 722	88 495	75 190	-	-	-	-	166 250	148 912
Managementavtal	1 303	1 476	4 659	4 105	3 566	3 208	2 490	1 556	12 017	10 345
Franchiseavtal	1 606	1 363	736	662	509	177	33	113	2 883	2 314
Övriga	3 379	5 756	860	(28)	-	-	-	-	4 239	5 729
Totalt	84 043	82 317	94 750	79 929	4 074	3 385	2 522	1 668	185 390	167 300

9.4.3. EBITDA eller Rörelseresultat före avskrivning

TEUR	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika och övriga		Centrala kostnader		TOTALT	
	31 dec 2006	31 dec 2005	31 dec 2006	31 dec 2005	31 dec 2006	31 dec 2005	31 dec 2006	31 dec 2005	31 dec 2006	31 dec 2005	31 dec 2006	31 dec 2005
Helåret												
Hysesavtal	40 342	34 856	11 323	4 893	-	-	-	-	-	-	51 666	39 749
Managementavtal	2 530	2 440	9 749	6 232	10 262	8 205	6 677	3 977	-	-	29 218	20 854
Franchiseavtal	2 932	1 967	1 205	650	506	30	300	161	-	-	4 943	2 808
Övriga (*)	4 130	2 755	(800)	(1 317)	59	3 206	4 808	911	-	-	8 198	5 555
Kostnader för börsintroduktion	-	-	-	-	-	-	-	-	(4 392)	-	(4 392)	-
Centrala kostnader	-	-	-	-	-	-	-	-	(33 044)	(25 255)	(33 044)	(25 255)
Totalt	49 935	42 018	21 477	10 458	10 827	11 441	11 785	5 049	(37 436)	(25 255)	56 589	43 711

TEUR	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika och övriga		Centrala kostnader		TOTALT	
	31 dec 2006	31 dec 2005	31 dec 2006	31 dec 2005	31 dec 2006	31 dec 2005	31 dec 2006	31 dec 2005	31 dec 2006	31 dec 2005	31 dec 2006	31 dec 2005
Fjärde kvartalet												
Hysesavtal	10 629	12 304	1 789	2 211	-	-	-	-	-	-	12 419	14 515
Managementavtal	827	1 130	2 603	2 493	2 337	2 053	1 772	1 716	-	-	7 539	7 392
Franchiseavtal	795	681	297	294	415	39	3	58	-	-	1 510	1 072
Övriga (*)	653	1 173	287	(264)	139	2 545	2 961	(687)	-	-	4 040	2 767
Kostnader för börsintroduktion	-	-	-	-	-	-	-	-	(4 392)	-	(4 392)	-
Centrala kostnader	-	-	-	-	-	-	-	-	(8 161)	(6 881)	(8 161)	(6 881)
Totalt	12 905	15 288	4 976	4 734	2 891	4 637	4 736	1 087	(12 553)	(6 881)	12 956	18 865

(*) Övriga inkluderar även resultatandelar från intresseföretag

9.4.4. EBIT eller Rörelseresultat

Helåret	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika och övriga		Centrala kostnader		TOTALT	
	31 dec 2006	31 dec 2005	31 dec 2006	31 dec 2005	31 dec 2006	31 dec 2005	31 dec 2006	31 dec 2005	31 dec 2006	31 dec 2005	31 dec 2006	31 dec 2005
Hysesavtal (1)	28 190	23 140	3 983	(1 583)	-	-	-	-	-	-	32 173	21 557
Managementavtal	2 452	2 398	9 529	6 141	10 088	8 139	6 630	3 935	-	-	28 699	20 613
Franchiseavtal	2 814	1 897	1 132	612	500	19	291	154	-	-	4 737	2 682
Kostnader för börs- introduktion	-	-	-	-	-	-	-	-	(4 392)	-	(4 392)	-
Övriga (2)	3 556	2 440	(1 892)	4 349	59	3 206	4 808	911	-	-	6 532	10 906
Centrala kostnader	-	-	-	-	-	-	-	-	(33 044)	(25 255)	(33 044)	(25 255)
Totalt	37 012	29 875	12 751	9 519	10 648	11 364	11 730	5 000	(37 436)	(25 255)	34 705	30 503

Rezidor Hotel Group AB (publ.)
Noter

	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika och övriga		Centrala kostnader		TOTALT	
	31 dec 2006	31 dec 2005	31 dec 2006	31 dec 2005	31 dec 2006	31 dec 2005	31 dec 2006	31 dec 2005	31 dec 2006	31 dec 2005	31 dec 2006	31 dec 2005
Fjärde kvartalet												
Hysesavtal (1)	7 573	9 102	(486)	(4 154)	-	-	-	-	-	-	7 087	4 948
Managementavtal	787	1 109	2 480	2 447	2 241	2 020	1 768	1 694	-	-	7 276	7 270
Franchiseavtal	737	648	257	275	421	34	(6)	55	-	-	1 409	1 012
Kostnader för börs- introduktion	-	-	-	-	-	-	-	-	(4 392)	-	(4 392)	-
Övriga (2)	898	1 160	(417)	5 803	139	2 545	2 961	(687)	-	-	3 582	8 821
Centrala kostnader	-	-	-	-	-	-	-	-	(8 161)	(6 881)	(8 161)	(6 881)
Totalt	9 995	12 019	1 833	4 371	2 802	4 599	4 724	1 062	(12 553)	(6 881)	6 801	15 170

(1) Hyresavtal inkluderar även Ägda fastigheter. - (2) Övriga inkluderar även resultatandelar från intresseföretag och intäkter från försäljning av tillgångar.

9.4.5. BALANSRÄKNING OCH INVESTERINGAR

TEUR	Norden		Övriga Västeuropa		Östeuropa		Mellanöstern, Afrika och övriga		TOTALT	
	31 dec 2006	31 dec 2005	31 dec 2006	31 dec 2005	31 dec 2006	31 dec 2005	31 dec 2006	31 dec 2005	31 dec 2006	31 dec 2005
Summa tillgångar	230 472	168 494	136 226	136 297	11 829	16 466	24 096	32 994	402 623	354 251
Investeringar	11 493	14 984	21 124	17 195	-	-	-	2 426	32 617	34 605

9.4.6. REVPAR & BELÄGGNING

Helåret	Radisson SAS		Park Inn		Rezidor	
	31 dec 2006	31 dec 2005	31 dec 2006	31 dec 2005	31 dec 2006	31 dec 2005
RevPAR (EUR)	78	71	47	44	72	67
Beläggning (%)	71	69	64	61	69	67

Fjärde kvartalet	Radisson SAS		Park Inn		Rezidor	
	31 dec 2006	31 dec 2005	31 dec 2006	31 dec 2005	31 dec 2006	31 dec 2005
RevPAR (EUR)	78	70	43	43	70	66
Beläggning (%)	69	67	60	60	67	66

9.4.7. FÖRTECKNING – HOTELL I DRIFT

REZIDOR HOTEL GROUP

Förteckning över hotell: sammanfattning per region och avtalstyp

I drift per 31 december 2006

	NORDEN		ÖVRIGA VÄSTEUROPA		ÖSTEUROPA		MELLANÖSTERN, AFRIKA & ÖVRIGA		TOTALT	
	Hotell	Rum	Hotell	Rum	Hotell	Rum	Hotell	Rum	Hotell	Rum
Hysesavtal	22	5 812	41	8 415	0	0	0	0	63	14 227
Managementavtal	7	2 042	41	7 099	24	5 722	19	4 551	91	19 414
Franchiseavtal	41	6 032	25	4 797	4	711	1	282	71	11 822
Alla rörelseformer	70	13 886	107	20 311	28	6 433	20	4 833	225	45 463

REZIDOR HOTEL GROUP

Förteckning över hotell: sammanfattning per region och avtalstyp

I drift per 31 december 2005

	NORDEN		ÖVRIGA VÄSTEUROPA		ÖSTEUROPA		MELLANÖSTERN, AFRIKA & ÖVRIGA		TOTALT	
	Hotell	Rum	Hotell	Rum	Hotell	Rum	Hotell	Rum	Hotell	Rum
Hysesavtal	22	5 812	39	8 134	0	0	0	0	61	13 946
Managementavtal	8	2 108	36	6 414	20	4 248	17	3 885	81	16 655
Franchiseavtal	43	6 177	24	4 326	7	1 787	3	974	77	13 264
Alla rörelseformer	73	14 097	99	18 874	27	6 035	20	4 859	219	43 865

9.5. Närstående parter

Närstående parter med bestämmande inflytande är Carlson som äger 35 % av aktierna. Andra närstående parter är Rezidors ledning. Rezidor har även några joint venture och intresseföretag.

Före börsintroduktionen (2006-11-28) var SAS också en närstående part med bestämmande inflytande. Sedan dess, och på grund av att SAS inte längre har något väsentligt inflytande, redovisas inga närståendetransaktioner med SAS från 28 november 2006 (se nedan avseende information om dessa transaktioner till och med börsintroduktionen av Rezidor).

Den 31 december 2006 uppgick Rezidors kortfristiga fordringar på Carlson till 1 049 TEUR (955) och kortfristiga skulder till 2 226 TEUR (2 199).

Affärsrelationen med Carlson bestod huvudsakligen av rörelsekostnader för användandet av varumärken och för användandet av Carlsons bokningssystem.

Den 31 december 2006 uppgick Rezidors rörelsekostnader erlagda till Carlson till 7 032 TEUR (11 082). Dessutom betalade Rezidor provisioner till Carlsons resebyrånätverk på upp till 381 TEUR under 2006.

Affärsrelationen med SAS bestod i huvudsak av tjänster för SAS flygbesättningar och övrig personal samt administration av vissa delar av SAS "frequent flyer program", Eurobonus. Rezidor har också köpt tjänster från SAS Finance.

I slutet av november 2006 hade Rezidor närståendetransaktioner med SAS enligt följande:

- Försäljning till SAS i koncernens resultaträkning uppgående till 9 443 TEUR (9 674)
- Kostnader erlagda till SAS i koncernens resultaträkning uppgående till 1 009 TEUR (1 014)
- Ränteintäkter från SAS uppgående till 230 TEUR (173)
- Räntekostnader betalda till SAS uppgående till 781 TEUR (3 320)

Bonusprogrammet för ledande befattningar baseras på Rezidorkoncernens vinst. Denna bonus baseras på procenttal som inte är fasta då de kan variera i förhållande till måluppfyllelsenivåerna och ligger omkring 35–50 % av årslönen.

Vd och CFO hade individuella bonusöverenskommelser enligt ett incitamentsprogram för perioden 2003-2007. Dessa överenskommelser reglerades i oktober 2006 och uppgick till 2 766 TEUR (inklusive skatt och sociala avgifter).

9.6. Uppskjuten skatt

Koncernens räknar enligt företagets redovisningsprinciper med uppskjuten skatt som skattefordringar kan användas mot framtida vinst.

Gällande uppskjutna skattefordringar är förändringen mellan de två perioderna huvudsakligen relaterad till omvärdering av en del av tidigare underskottsavdrag.

9.7. Aktiekapital

Inför börsintroduktionen emitterade vi 19 938 och 6 646 nya aktier till SAS respektive Carlson Summit Inc. i utbyte mot alla utestående preferensaktier, vilket resulterade i en ökning av vårt aktiekapital med 26 584 euro

baserat på ett beslut av bolagsstämman den 10 oktober 2006. Efter utbytet har Rezidor inte längre någon minoritetsinvestering i balansräkningen härrörande till Carlson och SAS. Övrigt tillskjutet kapital ökade med 66 miljoner euro till följd av elimineringen av minoritetsintressena härrörande till Carlson och SAS och överföringen av det beloppet till Övrigt tillskjutet kapital.

Per den 31 december 2006 var 150 002 040 aktier emitterade och utestående. Företagets aktiekapital uppgick till 126 584 EUR. Det finns inga konvertibla förlagslån eller aktieoptioner i koncernen.

9.8. Pensionsmedel, netto

Merparten av pensionsplanerna utgörs av förmånsbestämd pensionsplan. Majoriteten av dessa har placerats i försäkringsbolag. Rezidors pensionsplan för anställda i Norge och Belgien har säkrats genom fastställda förmånsplaner med försäkringsbolag.

Via det tidigare moderbolaget (SAS) omfattades Rezidors anställda i Sverige av ITP som återförsäkrades i Alecta. Alectaplanen är en pensionsplan för samtliga anställda och har klassificerats som förmånsbestämd plan av redovisningsrådet.

Per den 31 december 2006 och på grund av det faktum att SAS inte längre är moderbolaget har Rezidor inte längre något avtal med Alecta och Alecta har tillhandahållit all grundläggande information om de anställda (lön, ålder osv.), vilket underlättar för Rezidor att redovisa enligt IAS 19. Alecta garanterar inte längre att denna grundläggande information är korrekt och tillförlitlig.

Baserat på ovan nämnda händelser kan Rezidor inte redovisa sin proportionella andel av åtaganden, förvaltningstillgångar och kostnader i Alectaplanen i enlighet med reglerna i IAS 19 avseende förmånsbestämda pensionsplaner. Därför kan Rezidor inte längre tillämpa huvudregeln i IAS 19 avseende förmånsbestämd pensionsplan för många anställda.

Redovisningsprinciperna för Alectaplanen i Sverige har omvärderats eftersom den information som omnämns ovan inte längre fanns tillgänglig per den 31 december 2006.

Precis som antogs i delårsrapporten den 30 september 2006 redovisas planen nu som en avgiftsbestämd pensionsplan enligt de alternativa reglerna i IAS 19, §30.

Så som redovisas här ovan under Förändring i eget kapital uppgick de negativa effekterna av förändringen till 1 745 TEUR.

9.9. Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

Ställda säkerheter	31 dec 2006	31 dec 2005
Depositioner	3 518	2 432

Ansvarsförbindelser	31 dec 2006	31 dec 2005
Övriga garantier	2 103	1 529

Vissa hyres- och managementavtal som ingåtts av koncernföretag innehåller klausuler avseende ägarförändringar i förhållandet mellan dotterbolagen och deras moderbolag, som kan leda till förändringar i affärsvillkor och/eller förtida uppsägning. Förändringen mellan december 2005 och december 2006 hänförs till växelkurser.

10. Bilaga

BILAGA I: DEFINITIONER

AHR	Average House Rate – rumsintäkter i procent av antalet sålda rum
Beläggning (%)	Antalet rum sålda i procent av antalet tillgängliga rum
RevPAR	Revenue Per Available Room – rumsintäkter delat med antalet tillgängliga rumsnätter
Rörelseintäkter	Alla intäkter i rörelsen (däribland rumsintäkter, mat och dryck, övriga hotellintäkter och erhållna arvoden) – se resultaträkning
Systemövergripande intäkter	Hotellintäkter (inklusive rumsintäkter, mat och dryck, konferens och bankettintäkter och övriga hotellintäkter) från hyresavtal, managementavtal och franchiseavtal, där intäkterna från franchiseavtal är en uppskattning. Detta inkluderar även övriga intäkter från administrativa enheter, t ex intäkter från Rezidors tryckeri som producerar marknadsföringsmaterial för Rezidor-hotellen och intäkter som genererats enligt Rezidors lojalitetsprogram.
EBITDAR	Rörelseresultat före finansnetto, dvs. skatt, avskrivning, amorteringar och hyra
EBITDA	Rörelseresultat före finansnetto, dvs. skatt, avskrivning och amorteringar
EBIT	Rörelseresultat före finansnetto och skatt
Jämförbara hotell	Jämförbara hotell i drift under samma period föregående år