

FINANSIELL RAPPORT FÖR 1 JANUARI–31 DECEMBER 2007

FJÄRDE KVARTALET 2007

- Intäkterna ökade med 15,1% till 213,3 MEUR (185,4).
- EBITDA uppgick till 28,4 MEUR (17,3 före kostnader i samband med börsintroduktion) och EBITDA-marginalen till 13,3% (9,4). EBITDA påverkades positivt av engångsposter på 3,0 MEUR (återbetalning av tidigare gjorda garantier om 1,7 MEUR och andel i skiljedom om 1,3 MEUR). Justerad EBITDA och EBITDA-marginal uppgick till 25,4 MEUR och 11,9%.
- Resultat efter skatt ökade med 90% till 16,7 MEUR (8,8).
- Resultat per aktie uppgick till 0,11 EUR (0,06)¹⁾.
- RevPAR, för jämförbara hotell (under hyres- och managementavtal) ökade med 10,9% till 79,1 EUR (71,3) och beläggningsgraden var 68,9% (67,8).
- Total RevPAR (under hyres- och managementavtal) ökade med 8,5% till 76,3 EUR (70,3) och beläggningsgraden var 67,4% (67,3).

1 JANUARI–31 DECEMBER 2007

- Intäkterna ökade med 11,0% till 785,2 MEUR (707,3).
- EBITDA uppgick till 86,5 MEUR (61,0 före kostnader i samband med börsintroduktion) och EBITDA-marginalen till 11,0% (8,6). EBITDA påverkades positivt av engångsposter på 3,0 MEUR (som nämnts i text ovan under fjärde kvartalet 2007). Justerad EBITDA och EBITDA-marginal uppgick till 83,5 MEUR och 10,6%.
- Resultat efter skatt ökade med 58% till 45,7 MEUR (29,0).
- Resultat per aktie uppgick till 0,31 EUR (0,19)¹⁾.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten per aktie, ökade med 85% till EUR 0,50 (0,27)
- RevPAR, för jämförbara hotell (under hyres- och managementavtal) ökade med 8,9% till 79,6 EUR (73,1) och beläggningsgraden var 70,6% (69,4).
- Total RevPAR (för hotell under hyres- och managementavtal) ökade med 6,7% till 76,5 EUR (71,7) och beläggningsgraden uppgick till 69,7% (69,1).

ÖVRIGA HÄNDELSER

- Under kvartalet tog Rezidor 974 rum i drift, varav 203 rum var utbyggnad inom ramen för befintliga avtal. Mer än 77% av de nya rummen omfattades av managementavtal. Under 2007 har 5 027 nya rum tagits i drift.
- Under fjärde kvartalet 2007 tecknade Rezidor avtal om 2 698 rum. 86% av de nytecknade rummen var under managementavtal och resterande under franchiseavtal.
- Med 15 tecknade avtal under årets sista kvartal blev 2007 ett rekordår med totalt 53 tecknade avtal.
- Radisson-portföljen nådde milstolpen 200 hotell i och med avtalet om Radisson Jumeirah Dubai i Förenade Arabemiraten, som beräknas öppna 2009. I slutet av kvartalet hade koncernen 158 Radisson-hotell i drift och 43 under utveckling (totalt 44 873 rum).
- Under fjärde kvartalet 2007 köpte Rezidor tillbaka 675 000 egna aktier till en genomsnittskurs på 41,52 SEK vilket motsvarade en investering på 3,0 MEUR. Totalt köpte Rezidor tillbaka 1 025 000 aktier under året till en genomsnittskurs på 45,00 SEK vilket motsvarade en investering på 4,9 MEUR.
- Styrelsen föreslår en utdelning på 0,10 (0,06) EUR per aktie, vilket motsvarar 32,6% (31,1) av nettoresultatet.
- Styrelsen kommer till årsstämman den 23 april 2008 att lägga fram ett förslag avseende ett förnyat mandat för återköp av aktier.

VD HAR ORDET

"2007 var ett starkt år och jag är väldigt nöjd över att redovisa ett rekordresultat liksom ett rekord i antalet nytecknade avtal för hotell. Både helåret och det fjärde kvartalet uppvisade en kraftig ökning av EBITDA-marginalen, huvudsakligen tack vare en stark RevPAR-utveckling, ökade avgiftsintäkter från hotell under managementavtal och förbättrade marginaler för hotell i uppstartsfasen.

Osäkerheten avseende den globala ekonomin gör det svårt att bedöma marknadsutsikterna för 2008. Vi är övertygade om att vi kommer att nå målet att ta 20 000 nya rum i drift mellan 2007 och 2009 och bedömer att den pågående förändringen av vår affärsmodell som bygger på mer avgiftsbaserade intäkter kommer att fortsätta stödja vårt mål för EBITDA-marginalen." **Kurt Ritter, Koncernchef och VD**

Not:

- 1) Beräkningen av resultat per aktie baseras på ett genomsnittligt antal utestående aktier under perioden (se även koncernens resultaträkning, sidan 15).

1. NYCKELTAL

	OKT-DEC 2007	OKT-DEC 2006	JAN-DEC 2007	JAN-DEC 2006
UTVALDA FINANSIELLA NYCKELTAL (TEUR, om inget annat anges)				
Intäkter	213 296	185 390	785 241	707 319
EBITDAR	76 828	64 656	280 539	238 777
EBITDA	28 393	17 347 ⁽¹⁾	86 506	60 981 ⁽¹⁾
EBIT	22 958	6 801	63 223	34 705
Finansiella poster, netto	(347)	(317)	658	(2 248)
Resultat efter skatt	16 727	8 792	45 716	28 969
Eget kapital ⁽²⁾ (i slutet av perioden)	201 477	176 380	201 477	176 380
Balansomslutning (i slutet av perioden)	412 598	402 623	412 598	402 623
Totala investeringar (endast immateriella och materiella tillgångar)	12 013	5 615	45 825	32 617
Genomsnittligt antal aktier ⁽³⁾	149 498 127	149 993 179	149 836 224	149 979 887
Resultat per aktie (EUR) ⁽⁴⁾	0,11	0,06	0,31	0,19
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie ⁽⁵⁾	-	-	0,50	0,27
Eget kapital per aktie (EUR) ⁽⁶⁾	1,35	1,18	1,35	1,18
UTVALDA OPERATIONELLA NYCKELTAL				
RevPAR, EUR ⁽⁷⁾	76,3	70,3	76,5	71,7
Beläggning % ⁽⁷⁾	67,4%	67,3%	69,7%	69,1%
Antal hotell ⁽⁸⁾ (i slutet av perioden)	322	279	322	279
Tillgängliga rum (000) ⁽⁷⁾	3 421	3 118	13 257	11 855
Sålda rum (000) ⁽⁷⁾	2 306	2 098	9 240	8 194
Verksamhet i antal länder ⁽⁹⁾ (i slutet av perioden)	48	47	48	47
Antal anställda ⁽¹⁰⁾	5 871	5 647	5 572	5 447
ÖVRIGA NYCKELTAL				
EBITDAR-marginal %	36,0%	34,9%	35,7%	33,8%
EBITDA-marginal %	13,3%	9,4% ⁽¹⁾	11,0%	8,6% ⁽¹⁾
EBIT-marginal %	10,8%	3,7%	8,1%	4,9%

Noter:

- (1) Före kostnader i samband med börsintroduktionen.
- (2) Inklusive minoritetsintressen.
- (3) Antalet aktier motsvarar det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden, med beaktande av återköp av aktier. Incitamentsprogrammet ger ännu inte upphov till någon utspädning.
- (4) Resultat per aktie är beräknat före minoritetsintressen och beräkningen är baserad på det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden.
- (5) Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie är baserad på det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden.
- (6) Beräkningen av eget kapital per aktie är baserad på antalet utestående aktier vid periodens slut (exklusive bolagets innehav av egna aktier)
- (7) Innefattar hotell under hyres- och managementavtal.
- (8) Varav 237 hotell var i drift i slutet av fjärde kvartalet 2007 och 225 var i drift i slutet av fjärde kvartalet 2006 (inklusive hotell under franchiseavtal).
- (9) Innefattar hotell i drift och under utveckling.
- (10) För hotell under hyresavtal och administrativa enheter, omräknat till genomsnittligt antal heltidsanställda under perioden (exklusive kontraktsanställda).

2. MARKNADSUTVECKLING⁽¹⁾

Fjärde kvartalet 2007

RevPAR för förstaklass- och mellanklasshotellen i **Europa** ökade med 6,8% respektive 6,2% (båda till följd av ökade genomsnittliga rumsintäkter per sålt rum, AHR). RevPAR-ökningen för förstaklass- och mellanklasshotell i **Mellanöstern** uppgick till 13,6% respektive 10,8% (båda framförallt till följd av högre beläggning). Ökningen i Mellanöstern skedde trots att den amerikanska dollarn försvagades i förhållande till euron.

De flesta **viktiga storstäder** där Rezidor verkar fortsatte att redovisa en positiv ökning av RevPar – Moskva (19,6%), centrala Paris (16,3%), Warszawa (14,4%), Bryssel (14,3%), Berlin (12,0%), St. Petersburg (11,9%), Wien (11,1%), Stockholm (8,8%), Amsterdam (7,1%), London (4,7%), Frankfurt (3,6%) och Köpenhamn (3,5%). Mellanöstern: Muscat (41,9%), Sharm El-Sheikh (31,9%), Förenade Arabemiraten regionalt (24,0%), Jeddah (20,7%), Manama (17,1%), centrala Dubai (15,7%) Riyadh (14,9%) och Kuwait (-9,8%).

1 JANUARI–31 DECEMBER 2007

RevPAR för förstaklass- och mellanklasshotellen i **Europa** ökade med 6,1% respektive 6,7% (båda till följd av högre AHR). RevPAR för förstaklass- och mellanklasshotellen i **Mellanöstern** ökade med 7,4% (huvudsakligen till följd av högre beläggning) respektive 3,2% (till följd av högre beläggning). I likhet med utvecklingen under det fjärde kvartalet påverkades tillväxten i Mellanöstern negativt av att den amerikanska dollarn försvagades i förhållande till euron.

Ökningen i RevPAR i ett antal viktiga städer under 2007 var följande: Moskva (31,5%), Warszawa (13,4%), Stockholm (12,8%), Wien (10,3%), centrala Paris (10,2%), Bryssel (10,0%), London (9,7%), St. Petersburg (8,0%), Köpenhamn (4,0%), Berlin (3,1%), Amsterdam (2,3%) och Frankfurt (-2,5%). RevPAR-utvecklingen var positiv i flera städer i Mellanöstern: Muscat (39,9%), Riyad (22,9%), Sharm El-Sheikh (19,1%), Förenade Arabemiraten regionalt (15,8%), Manama (9,1%), centrala Dubai (8,9%), Jeddah (8,8%) och Kuwait (-7,9%).

Källa:

1. *Hotelluppgifterna i det här avsnittet kommer från HotelBenchmark™ Survey från Deloitte. Om inget annat anges är tillväxttakten baserad på euro.*

3. REVPAR, BELÄGGNING OCH ÖVRIGA FINANSIELLA UPPGIFTER

	OKT-DEC 2007	OKT-DEC 2006	AVVIKELSE %	JAN-DEC 2007	JAN-DEC 2006	AVVIKELSE %
REVPAR JÄMFÖRBARA HOTELL (EUR), hyres- och managementavtal						
Radisson SAS	85,6	77,2	10,9%	84,4	77,5	8,9%
Park Inn	48,6	44,9	8,2%	51,1	47,7	7,1%
Rezidor	79,1	71,3	10,9%	79,6	73,1	8,9%
BELÄGGNING, JÄMFÖRBARA HOTELL, hyres- och managementavtal						
Radisson SAS	70,4%	69,3%	1,6%	71,9%	70,8%	1,6%
Park Inn	62,7%	62,3%	0,6%	64,0%	63,7%	0,5%
Rezidor	68,9%	67,8%	1,6%	70,6%	69,4%	1,7%
REVPAR (EUR), hyres- och managementavtal						
Radisson SAS	84,9	77,2	10,0%	84,2	77,3	8,9%
Park Inn	43,8	42,0	4,3%	47,8	45,4	5,3%
Rezidor	76,3	70,3	8,5%	76,5	71,7	6,7%
BELÄGGNING, hyres- och managementavtal						
Radisson SAS	69,5%	69,3%	0,3%	71,3%	70,6%	1,0%
Park Inn	60,0%	60,3%	(0,5)%	64,4%	63,7%	1,1%
Rezidor	67,4%	67,3%	0,1%	69,7%	69,1%	0,9%
ÖVRIGA FINANSIELLA UPPGIFTER (TEUR)						
Intäkter	213 296	185 390	15,1%	785 241	707 319	11,0%
EBITDA	28 393	12 955	119,2%	86 506	56 589	52,9%
Resultat efter skatt	16 727	8 792	90,3%	45 716	28 969	57,8%

REVPAR

Fjärde kvartalet 2007

RevPAR för jämförbara hotell uppvisade en god tillväxt, mellan 8% och 16%, i alla geografiska segment, med den största ökningen i Norden och Mellanöstern. Trots att flera nya rum som tillkommit de senaste åren fortfarande är i uppstartsfasen och sänkte det totala genomsnittet kunde Rezidor notera en ökning av RevPAR med 8,5% för samtliga varumärken. Mellanöstern stod för koncernens största ökning av RevPAR – här ökade total RevPAR med 18%. RevPAR påverkades negativt under perioden med 1.5% på grund utav valutakursförändringar, jämfört med samma period föregående år.

1 JANUARI–31 DECEMBER 2007

RevPAR för jämförbara hotell hade en fortsatt god tillväxt under 2007. I Rezidors samtliga geografiska segment ökade RevPAR för jämförbara hotell med mellan 8% och 11%. Rezidor fortsatte att öka sin närvaro i mellanklasssegmentet genom varumärket Park Inn. Tillväxten i Park Inn sänkte genomsnittet för RevPAR totalt, liksom den totala ökningen av RevPAR. Trots en större andel hotell i mellanklassen uppvisade Rezidor totalt sett en god ökning av RevPAR, där Mellanöstern, Afrika och övriga länder blev de mest framgångsrika geografiska segmentet med en ökning av RevPAR på 18%. RevPAR påverkades negativt under perioden med 1.3% på grund utav valutakursförändringar, jämfört med samma period föregående år.

KOMMENTARER TILL RESULTATRÄKNINGEN

Fjärde kvartalet 2007

De totala intäkterna ökade med 27,9 MEUR, varav rumsintäkterna stod för 14,9 MEUR. Rumsintäkterna i procent av de totala hotellintäkterna, som har ett större genomslag på resultatet, ökade marginellt till 59,8% (59,0). Merparten av de ökade rumsintäkterna kom från Norge och Sverige. Ett hotell under hyresavtal som tillkom i Frankrike under 2007 bidrog också positivt till intäkterna. Frankrike ledde ökningen i rumsintäkter i Övriga Västeuropa, följt av Tyskland och Beneluxländerna.

Avgiftsintäkterna ökade starkt med 39,2% tack vare 20 nya hotell (cirka 3 900 rum) och utbyggnader av befintliga hotell (cirka 800 rum) som öppnade efter utgången av fjärde kvartalet 2006. De ökade avgiftsintäkterna stöddes av en god ökning av RevPAR inom samtliga geografiska segment, enligt tidigare beskrivning. Övriga Västeuropa hade störst inverkan på de ökade avgiftsintäkterna, medan Östeuropa och Norden i stort sett bidrog med lika mycket. Den relativt svaga ökningen av avgiftsintäkterna i Mellanöstern, Afrika och övriga länder berodde på negativa valutaeffekter och en minskad avgiftsstruktur för hotell som tillförts av den tidigare joint venture-partnern. Detta joint venture upplöstes den 1 januari 2007 genom att Rezidor köpte ut partners hela innehav. Fram till slutet av 2006, drevs hotellen i Mellanöstern under ett joint venture i vilken Rezidors andel uppgick till 51%.

Såväl den rumsprisstyrda ökningen av RevPAR som avgiftsintäkter från nyligen tillkomna hotell under managementavtal gav en EBITDAR-marginal på 36,0% (34,9). Räknat i procent av intäkterna från hotell under hyresavtal låg hyreskostnaderna (exklusive utbetalningar till hotell under managementavtal med resultatgarantier) stabilt på 27,4% (27,4). Garantiutbetalningarna ingår i posten hyreskostnader och sjönk med 3,2 MEUR. Minskningen påverkades positivt av återbetalningen av de garantibetalningar som tidigare gjorts under ett managementavtal på 1,7 MEUR. De ökade hyreskostnaderna berodde i huvudsak på att ett nytt hotell tillkom under 2007, att hyran höjts för några hotell som renoverats eller byggts ut och att intäktsbaserade rörliga hyror i Norden ökade.

Resultatandelar i intresseföretag och joint ventures noterade en ökning, med anledning av Rezidors andel (1,3 MEUR) av skadestånd i skiljedomen avseende den icke avslutade försäljningen av fastigheten, Park Inn Ekaterinburg. Resultatandelarna i intresseföretag och joint ventures påverkades negativt av att ett joint venture i Mellanöstern konsoliderades fullt ut från och med den 1 januari 2007, vilket tidigare ingick i den posten.

Avskrivningar i procent av hotellintäkter var relativt stabila under perioden och uppgick till 3,4% (3,7). Realisationsresultatet vid försäljning av aktier berodde på avyttringen av aktier i ett rörelsedrivande bolag som innehade ett hyresavtal för ett hotell i Frankrike som omvandlades till ett managementavtal.

Med anledning av en rättelse under fjärde kvartalet om 0,8 MEUR som gällde årets första nio månader minskade både de finansiella intäkterna och de finansiella kostnaderna med detta belopp, utan att det påverkade finansnettot. Justeringen hade ingen påverkan på finansnettot. Den förändrade effektiva skattesatsen mellan de två perioderna berodde huvudsakligen på att uppskjutna skattefordringar i Tyskland redovisats under fjärde kvartalet 2006.

1 JANUARI–31 DECEMBER 2007

De totala intäkterna ökade med 77,9 MEUR, varav rumsintäkterna bidrog med 45,8 MEUR. Rumsintäkternas andel av de totala hotellintäkterna ökade till 63,4% (62,4). Huvuddelen av de ökade rumsintäkterna härrörde från Norge och Sverige. I Övriga Västeuropa ledde öppnandet av ett nytt hotell under hyresavtal och en god ökning av RevPAR till högre rumsintäkter. De största ökningarna noterades i Frankrike, följt av Tyskland, Beneluxländerna och Storbritannien.

Avgiftsintäkterna ökade med 25,2% tack vare 33 nya hotell (cirka 7 300 rum) sedan början av 2006. Övriga Västeuropa och Östeuropa bidrog med nästan lika mycket till avgiftsintäkterna, följt av Norden och Mellanöstern, Afrika och övriga länder. Ökningen i avgiftsintäkter i Övriga Västeuropa hade varit ännu högre om man inte räknat med det engångsbelopp på 2,5 MEUR som under 2006 utbetalades till Rezidor i samband med att kontraktet för ett hotell under managementavtal i Frankrike avbröts i förtid. Den relativt svaga ökningen av avgiftsintäkterna i Mellanöstern, Afrika och övriga länder härrör från negativa valutaeffekter och en minskning av avgiftsstrukturer för vissa hotell.

Såväl den rumsprisstyrda ökningen av RevPAR som avgiftsintäkterna från nyligen tillkomna hotell under managementavtal ledde till att EBITDAR-marginalen ökade till 35,7% (33,8). Under 2006 gynnades hotellen i Tyskland kraftigt av fotbolls-VM, vilket inverkade positivt på EBITDAR-marginalen. Trots avsaknaden av sådana gynnsamma omständigheter i år har Rezidor lyckats öka EBITDAR-marginalen.

Hyreskostnaderna (exklusive utbetalningar till hotell under managementavtal med resultatgarantier) i procent av intäkterna från hotell under hyresavtal ökade något till 28,2% (27,4). Garantiutbetalningarna som ingår i posten hyreskostnader, sjönk med 5,6 MEUR. Minskningen påverkades positivt av återbetalningen av garantibetalningar som tidigare gjorts under ett managementavtal på 1,7 MEUR. De ökade hyreskostnaderna berodde på en rad faktorer, bland annat:

- tillkomsten av två nya hotell under hyresavtal (cirka 350 rum) under 2006, vilket fick fullt genomslag på hyrorna i år,
- tillkomsten av ett nytt hotell (cirka 200 rum) under 2007, och höjd hyra för ett fåtal hotell som tidigare renoverades eller byggdes ut,
- ökade intäktsbaserade rörliga hyror i Norden, och
- ökade hyror i Storbritannien, framför allt i Park Inn-portföljen och för ett Radisson SAS-hotell.

Liksom under fjärde kvartalet 2007 ökade resultatandelarna i intresseföretag och joint ventures med anledning av Rezidors andel (1,3 MEUR) i ovannämnda skiljedomsutslag. Resultatandelarna i intresseföretag och joint ventures påverkades negativt av att ett joint venture i Mellanöstern konsoliderades fullt ut från den 1 januari 2007.

Avskrivningar i procent av intäkterna från hotell under hyresavtal låg stabilt på 3,5% (3,5). Vinsten från försäljning av aktier var ett resultat av avyttringen av aktier i ett rörelsedrivande bolag som innehade ett hyresavtal för ett hotell i Frankrike som omvandlades till ett managementavtal.

Den stora ökningen av finansiella intäkter härrörde från realisationsvinsten vid försäljningen av andelar i RDS Hotelli AS (ägarföretag i Radisson SAS Hotel Tallinn i Estland), som uppgick till 3,2 MEUR. Exklusive detta belopp var finansnettot relativt stabilt jämfört med föregående år. Den förändrade skattesatsen mellan åren berodde huvudsakligen på att uppskjutna skattefordringar i Tyskland redovisats under fjärde kvartalet 2006.

4. SEGMENTSINTÄKTER, EBITDA OCH CENTRALA KOSTNADER

ÖVERSIKT – INTÄKTER (TEUR)

REGION	OKT-DEC 2007	OKT-DEC 2006	AVVIKELSE %	JAN-DEC 2007	JAN-DEC 2006	AVVIKELSE %
Norden	99 939	84 200	18,7%	353 497	313 802	12,6%
Övriga Västeuropa	104 987	94 593	11,0%	398 006	366 734	8,5%
Östeuropa	5 485	4 074	34,6%	22 365	17 336	29,0%
Mellanöstern, Afrika & övriga	2 885	2 523	14,3%	11 373	9 447	20,4%
TOTALT	213 296	185 390	15,1%	785 241	707 319	11,0%

ÖVERSIKT – EBITDA (TEUR)

REGION	OKT-DEC 2007	OKT-DEC 2006	AVVIKELSE %	JAN-DEC 2007	JAN-DEC 2006	AVVIKELSE %
Norden	18 435	14 034	31,4%	65 304	47 166	38,5%
Övriga Västeuropa	12 398	3 648	239,9%	32 708	23 338	40,1%
Östeuropa	6 224	3 031	105,3%	18 703	11 685	60,1%
Mellanöstern, Afrika & övriga	2 504	4 795	(47,8)%	10 565	11 836	(10,7)%
Centrala kostnader	(11 168)	(12 553)	(11,0)%	(40 774)	(37 436)	8,9%
EBITDA	28 393	12 955	119,2%	86 506	56 589	52,9%

NORDEN⁽¹⁾

Fjärde kvartalet 2007

Marknaden generellt: Tack vare höjda rumspriser ökade RevPAR för den nordiska marknaden med 10,2% och 8,5% för förstaklass- respektive mellanklassesegmenten.

Rezidor: Jämförbara hotell i Norden hade en tillväxttakt på 16,0%, vilket var över genomsnittet på marknaden. I Norge, Sverige och Danmark ökade RevPAR för jämförbara hotell med 23,0%, 10,4% respektive 3,5%.

Intäkterna från hotell under hyresavtal gynnades även av de utbyggnader som gjordes under första halvåret 2007 av två befintliga hotell i Oslo och Tromsø med 150 respektive 83 rum. Positiva effekter kunde också noteras för hotell i Norge som nyligen har renoverats. Norge hade den högsta ökningen av rumsintäkter, följt av Sverige och Danmark. Goda marknadsvillkor ledde till att avgiftsintäkterna ökade med 1,4 MEUR. Under kvartalet lämnade två franchisehotell Rezidor (cirka 100 rum), vilket enbart fick en marginell inverkan på avgiftsintäkterna. Franchiseavgifterna gick överlag ner något på grund av avvecklingen av åtta franchisehotell (cirka 900 rum) sedan utgången av fjärde kvartalet 2006. Övriga intäkter sjönk, främst till följd av att lojalitetsprogrammet överfördes till Carlson.

EBITDA-marginalen före centrala kostnader för hotell under hyresavtal i regionen ökade från 13,4% till 16,0% under jämförbara perioder. Bakom detta låg den rumsprisdrivna ökningen av RevPAR. I Norden ökade den totala EBITDA-marginalen före centrala kostnader från 16,7% till 18,4%.

1 JANUARI–31 DECEMBER 2007

Marknaden generellt: RevPAR för marknaden ökade med 9,4% och 9,8% för förstaklass- respektive mellanklassesegmenten.

Rezidor: Jämförbara hotell i segmentet hade en tillväxttakt på 11,2%, vilket var över genomsnittet på marknaden. I Norge, Sverige och Danmark ökade RevPAR för jämförbara hotell med 12,7%, 11,7% respektive 6,3%.

Den samlade positiva effekt som uppnåddes under 2007 gav ett starkt resultat för helåret med gynnsamma effekter för både intäkter från hotell under hyresavtal och avgiftsintäkter. Under 2007 togs ett nybyggt hotell (172 rum) i drift, medan åtta franchisehotell (cirka 900 rum) avvecklades med endast en marginell inverkan på avgiftsintäkterna. Under fjärde kvartalet 2007 gynnades intäkterna från hotell under hyresavtal också av de utbyggnader som gjordes under 2007 vid två befintliga hotell i Oslo och Tromsø med 150 respektive 83 rum. EBITDA-marginalen före centrala kostnader för hotell under hyresavtal i regionen ökade från 13,1% till 16,1% under jämförbara perioder. Bakom detta låg den rumsprisdrevena ökningen av RevPAR. I Norden ökade den totala EBITDA-marginalen före centrala kostnader från 15,0% till 18,5%.

ÖVRIGA VÄSTEUROPA⁽¹⁾

Fjärde kvartalet 2007

Marknaden generellt: Tack vare högre rumspriser har de flesta marknader i regionen fortsatt att generera ett bra resultat och RevPAR ökade med 6,5% för förstaklasshotell och 5,6% för mellanklasshotell. Tyskland och Beneluxländerna följde ett liknande mönster. På den tyska marknaden ökade RevPAR med 9,2% för förstaklasshotell och 11,0% för mellanklasshotell. I Beneluxländerna ökade RevPAR med 8,3% för förstaklasshotell och 7,4% för mellanklasshotell. Den brittiska marknaden visade tecken på en svag nedgång med en RevPAR-ökning på 2,0% inom förstaklassesegmentet, medan mellanklassesegmentet, som påverkades negativt av det brittiska pundets förändring mot euron, minskade med -0,4%.

Rezidor: Jämförbara hotell hade en tillväxttakt på 7,6%, vilket var över marknadsgenomsnittet. I Frankrike, Tyskland, Beneluxländerna och Storbritannien ökade RevPAR för jämförbara hotell med 12,9%, 12,5%, 9,7% respektive 0,5%.

De totala intäkterna hade en god utveckling, både tack vare hotell under hyresavtal och hotell under managementavtal. Detta förstärktes av att ytterligare 17 hotell (cirka 2 300 rum) tillkom efter fjärde kvartalet 2006, inklusive ett hotell under hyresavtal (cirka 200 rum). EBITDA ökade kraftigt, huvudsakligen tack vare avgiftsintäkter, bättre marginaler på hotell under hyresavtal och lägre garantiutbetalningar till ett par hotell under managementavtal. De lägre garantiutbetalningarna påverkades positivt av återbetalningen av den garantibetalning som tidigare gjorts under ett managementavtal på 1,7 MEUR.

Jämfört med Norden hade hotellen under hyresavtal mindre påverkan på EBITDA till följd av att flera nybyggda hotell fortfarande befinner sig i uppstartsfasen och har fasta hyror samt öppnandet av ett nytt hotell under första halvåret 2007. EBITDA påverkades också av ett svagt resultat för Park Inn-portföljen i Storbritannien där flera hotell under hyresavtal renoverades eller där planering för renovering pågick. EBITDA för managementavgifter ökade mer än ökningen av avgiftsintäkter. Detta berodde på betydligt lägre garantibetalningar för hotell med resultatgarantier.

EBITDA-marginalen i regionen före centrala kostnader för hotell under hyresavtal ökade från 1,8% till 5,7% under jämförbara perioder. I Övriga Västeuropa ökade den totala EBITDA-marginalen före centrala kostnader från 3,9% till 11,8%.

1 JANUARI–31 DECEMBER 2007

Marknaden generellt: Ökningen av RevPAR påverkades negativt under 2007 jämfört med föregående år då Tyskland stod som värd för fotbolls-VM, vilket hade en positiv inverkan på RevPAR för Övriga Västeuropa. Trots denna negativa effekt ökade RevPAR i regionen med 5,7% för förstaklassesegmentet och 5,9% för mellanklassesegmentet (båda på grund av högre rumspriser). I förstaklassesegmentet stod Storbritannien för den största RevPAR-ökningen (6,8%), och därefter Beneluxländerna (5,6%) och Tyskland (0,9%). I mellanklassesegmentet stod Beneluxländerna för den största ökningen av RevPAR (8,9%), och därefter Storbritannien (5,5%) och Tyskland (3,7%).

Rezidor: Jämförbara hotell hade en ökning på 7,5%, vilket var högre än marknadsgenomsnittet. I Frankrike, Beneluxländerna, Tyskland och Storbritannien ökade RevPAR för jämförbara hotell med 15,8%, 8,8%, 5,9% respektive 5,3%.

Under 2007 togs 17 hotell (cirka 2 300 rum) i drift och cirka 300 rum tillkom till befintliga hotell. EBITDA-marginalen för hotell under hyresavtal minskade något (från 3,3% till 3,1%), framför allt på grund av ett svagt resultat för Park Inn-portföljen i Storbritannien, öppnandet av ett nytt hotell under hyresavtal och kostnader inför öppnandet av ett annat. EBITDA-ökningen från managementavgifter härrörde från högre avgiftsintäkter, lägre garantibetalningar till hotell med resultatgarantier och ovannämnda återbetalning av vissa garantibetalningar till Rezidor. I Övriga Västeuropa ökade den totala EBITDA-marginalen före centrala kostnader från 6,4% till 8,2%.

ÖSTEUROPA⁽¹⁾

Fjärde kvartalet 2007

Marknaden generellt: RevPAR för förstaklasshotell (inklusive Ryssland och övriga OSS-länder) ökade med 5,5%, helt beroende på högre rumspriser. Ökningen av RevPAR för mellanklassesegmentet (exklusive Ryssland och övriga OSS-länder) låg på 8,0%, på grund av både rumspriser och beläggning.

Rezidor: Jämförbara hotell hade en ökning på 8,3%, vilket var högre än marknadsgenomsnittet.

Rezidor öppnade tre nya hotell (cirka 1 600 rum), däribland ett Park Inn med 1 200 rum i St. Petersburg och öppnade cirka 100 nya rum i ett befintligt hotell efter fjärde kvartalet 2006. Trots att vissa marknader i regionen börjar dämpas var ökningen av managementavgifter kraftig för Rezidor. Detta berodde främst på att nya rum tillkommit i en miljö med goda marknadsvillkor i flera städer där Rezidor är marknadsledande. Avgifter från franchisehotell minskade på grund av att ett hotell (cirka 450 rum) lämnade Rezidor under fjärde kvartalet 2006. EBITDA-marginalen före centrala kostnader ökade till 113,5% (74,4). Under fjärde kvartalet 2007 påverkades EBITDA-marginalen också positivt av resultatandelar i intresseföretag och joint ventures som noterade en exceptionell ökning med anledning av Rezidors andel (1,3 MEUR) i skiljedomsutslaget avseende Park Inn Ekaterinburg.

1 JANUARI–31 DECEMBER 2007

Marknaden generellt: RevPAR för förstaklasshotell (inklusive Ryssland och övriga OSS-länder) ökade med 6,6% till följd av rumspriser. Ökningen av RevPAR för mellanklassesegmentet (exklusive Ryssland och övriga OSS-länder) låg på 5,1%, på grund av både rumspriser och beläggning.

Rezidor: Jämförbara hotell hade en ökning på 8,4%, vilket var över marknadsgenomsnittet.

Ökningen av managementavgifter under det senaste året påverkades positivt av ovannämnda tillskott av nya rum, en god RevPAR-ökning och högre bidrag från hotell som tidigare befunnit sig i uppstartsskedet. EBITDA-marginalen före centrala kostnader ökade till 83,6% (67,4). EBITDA-marginalen påverkades positivt av ovannämnda exceptionella ökning av resultatandelar i intresseföretag och joint ventures.

MELLANÖSTERN, AFRIKA & ÖVRIGA LÄNDER⁽¹⁾

Fjärde kvartalet 2007

Marknaden generellt: RevPAR i Euro i Mellanöstern påverkades negativt av den försvagade amerikanska dollarn. Trots valutaeffekterna ökade RevPAR för förstaklasshotellen med 13,6% och mellanklassesegmentet med 10,8%. RevPAR (baserad på Rand) i Sydafrika ökade starkt med 17,3% och 14,5% för förstaklass- respektive mellanklasshotellen.

Rezidor: Jämförbara hotell ökade kraftigt med 16,0%.

Efter utgången av fjärde kvartalet 2006 byggde Rezidor ut tre befintliga hotell (däribland ett i Dubai) motsvarande totalt cirka 400 rum, vilket hade en positiv effekt på avgiftsintäkterna. Avgifterna från hotell under franchiseavtal sjönk till noll eftersom det enda hotellet med franchiseavtal i regionen (cirka 300 rum) lämnade Rezidor under 2007. EBITDA-marginalen före centrala kostnader låg på 86,8% (190,1). Anledningen till att EBITDA-marginalerna låg nära eller högre än intäkterna är att resultatandelar från intresseföretag och joint ventures ingår i EBITDA. Den minskade EBITDA-marginalen under fjärde kvartalet 2007 jämfört med samma period föregående år berodde på konsolideringen av andelarna i den tidigare joint venture-satsningen i Mellanöstern som tidigare redovisats som resultatandelar från intresseföretag och joint ventures. Den relativt sett svaga ökningen av EBITDA i Mellanöstern, Afrika och övriga länder berodde på en negativ valutaeffekt och minskad avgiftsstruktur för hotell som köpts in av den tidigare joint venture-partnern.

1 JANUARI–31 DECEMBER 2007

Marknaden generellt: RevPAR i euro i Mellanöstern påverkades negativt av den försvagade amerikanska dollarn under perioden. Trots valutaeffekterna ökade RevPAR för förstaklasshotellen med 7,4% och mellanklassesegmentet ökade med 3,2%. RevPAR (baserad på Rand) i Sydafrika ökade starkt med 17,3% och 15,6% för förstaklass- respektive mellanklasshotellen.

Rezidor: Jämförbara hotell inom samma segment hade en god tillväxt på 10,4%.

Förändringarna i avgiftsintäkter berodde på ovannämnda tillskott av nya rum efter utgången av fjärde kvartalet 2006. Uppbyggnadsfasen för de tre hotell (cirka 800 rum) som öppnades under 2006 hade en positiv inverkan på avgiftsintäkterna under 2007. EBITDA-marginalen före centrala kostnader i regionen sjönk från 125,3% till 92,9% för jämförbara perioder. Ytterligare kommentarer finns i tidigare avsnitt avseende fjärde kvartalet 2007.

CENTRALA KOSTNADERFjärde kvartalet 2007

De centrala kostnaderna ökade under fjärde kvartalet 2007 jämfört med samma period föregående år, räknat i absoluta tal. Det berodde huvudsakligen på kostnader efter börsintroduktionen i syfte att stärka organisationen, uppbyggnaden av regionkontoret i Moskva och företagets tillväxt. Ytterligare en faktor som bidragit till de ökade centrala kostnaderna var konsolideringen av regionkontoret i Mellanöstern som tidigare redovisades under resultatandelar från intresseföretag och joint ventures. De centrala kostnaderna som en andel av systemövergripande intäkter, vilka uppskattades till cirka 540 MEUR (477), låg på 2,1% (1,7).

1 JANUARI–31 DECEMBER 2007

De högre centrala kostnaderna för helåret 2007 kan hänföras till samma faktorer som nämndes ovan om fjärde kvartalet 2007. De centrala kostnaderna som en andel av systemövergripande intäkter, vilka uppskattades till 2 000 MEUR (1 729), låg relativt stabilt på 2,0% (1,9).

Not 1: Hotelluppgifterna (för hotellmarknaden) i det här avsnittet kommer från HotelBenchmark™ Survey från Deloitte (tillväxttakten baseras på euro om inget annat anges). För mellanklasshotellen i Ryssland och övriga OSS-länder finns inga marknadsuppgifter.

5. YTTERLIGARE KOMMENTARER TILL HELÅRET 2007

BALANSRÄKNING

Jämfört med den 31 december 2006 var ökningen i materiella anläggningstillgångar främst hänförlig till pågående renoveringar vid ett antal hotell under hyresavtal. Dessutom bidrog investeringar i samband med utökningen av antalet rum och andra lokaler i tre hotell i Norge samt ett i Storbritannien delvis till förändringen.

De minskade finansiella anläggningstillgångarna berodde huvudsakligen på tre faktorer: försäljningen av andelar i ett företag tidigare redovisat under innehav tillgängliga för försäljning (RDS Hotelli AS i Estland), valutakursdifferensen avseende utländska enheter och det faktum att företagets verksamhet i Mellanöstern nu är ett helägt dotterbolag och inte redovisas som resultatandelar från intresseföretag.

Nettorörelsekapitalet, exklusive likvida medel, uppgick i slutet av perioden till -45,8 MEUR (-44,9 per den 31 december 2006). Kundfordringar och leverantörsskulder, förskottsbetalningar till leverantörer och upplupna kostnader och förutbetalda intäkter har ökat till följd av Rezidors expansion och motsvarande EBITDA-ökning, men effekterna på nettorörelsekapitalet tar ut varandra. De minskade uppskjutna skattefordringarna förklaras med att förlustavdrag har utnyttjats och lägre skattesatser.

Till följd av ett beslut vid årsstämman den 4 maj 2007 höjdes företagets aktiekapital med 9,9 MEUR genom en fondemission, vilket minskade övrigt tillskjutet kapital med samma belopp. Övriga förändringar i totalt eget kapital beror huvudsakligen på fyra olika faktorer: utdelningen till aktieägarna på 9,0 MEUR, återköpen av aktier som uppgick till 4,9 MEUR, negativa omräkningsdifferenser under perioden motsvarande 6,9 MEUR och periodens nettoresultat på 45,7 MEUR.

KASSAFLÖDE OCH LIKVIDITET

Jämfört med den 31 december 2006 var kassaflödet från den löpande verksamheten avsevärt bättre tack vare det starkare rörelseresultatet.

Förändringen av kassaflödet från investeringsverksamheten hänförde sig främst till investeringar i samband med renovering och expansion av materiella anläggningstillgångar och uppgick till 29,4 MEUR respektive 13,2 MEUR. Kassaflödet från investeringsverksamheten påverkades positivt av två faktorer: intäkterna från försäljningen av företagets andelar i RDS Hotelli AS (8,0 MEUR) och delamorteringen av lån från två av Rezidors intresseföretag.

Nettokassaflödet från finansieringsverksamheten förändrades huvudsakligen på grund av lösen av ett banklån på 16,8 MEUR och vissa av krediterna på 16,0 MEUR. Betalningen av återköpsplanen för aktier (4,9 MEUR) och utdelningen till aktieägarna (9,0 MEUR) har också bidragit till det förändrade kassaflödet från finansieringsverksamheten.

De totala tillgängliga krediterna uppgick till 136,0 MEUR, varav 8,7 MEUR användes för bankgarantier. Därutöver användes 31,6 MEUR som checkräkningskredit, vilket innebär att 95,7 MEUR var tillgängliga för användning. I slutet av december 2007 hade Rezidor 51,4 MEUR i likvida medel, som tillsammans med outnyttjade kreditfaciliteter gav en total möjlig likviditet om 147,1 MEUR.

Netto räntebärande tillgångar (inklusive nettopensionstillgångar) uppgick till 47,7 MEUR (15,7 per den 31 december 2006)

INCITAMENTSPROGRAM

Årsstämman godkände den 4 maj 2007 att omkring 25 chefer inom Rezidorkoncernen skulle erbjudas ett långsiktigt resultatbaserat och aktierelaterat incitamentsprogram. Syftet är att kunna erbjuda ett ersättningspaket inom koncernen som bidrar till att skapa en starkare länk mellan aktieägarna och de ledande befattningshavarna, att andelen ersättningar kopplade till företagets resultat ökar och att chefer stimuleras till eget ägande i företaget. I syfte att genomföra incitamentsprogrammet på ett kostnadseffektivt och flexibelt sätt fick styrelsen tillstånd av årsstämman att besluta om förvärv av egna aktier på börsen.

Programmet infördes den 15 juni 2007, har en överlåtelseperiod fram till den 1 maj 2010 och innehåller två olika inslag av ersättning: en bonusbaserad och en sparbaserad. 26 chefer är anslutna till programmet.

Den "bonusbaserade ersättningen" ger deltagarna rätt till aktier till ett värde motsvarande deras respektive bonus för 2006. Aktierna delas ut utan kostnad för deltagaren. Högst 129 600 aktier kan delas ut i bonusbaserad ersättning efter avslutad överlåtelseperiod.

I den "sparbaserade ersättningen" delas lika många Rezidoraktier ut i ersättning som deltagaren förvärvar och behåller under en treårsperiod, upp till ett värde motsvarande 25% av vederbörandes lön 2007. Aktierna delas ut utan kostnad för deltagaren. Högst 119 935 sparbaserade aktier kan delas ut efter avslutad överlåtelseperiod.

Samtliga elva personer ur ledningsgruppen deltog i programmet och har därmed rätt till totalt högst 151 563 aktier. Bland deltagarna ingår Rezidors VD som har rätt till högst 43 336 aktier. Dessutom deltog 15 andra personer på chefsnivå i programmet, vilka har rätt till 97 972 aktier. Ersättningen är beroende av vissa resultatkriterier, bland annat ökad vinst per aktie och total avkastning för aktieägarna i förhållande till en definierad grupp av jämförbara bolag.

Kostnaden för programmet, beräknad i enlighet med IFRS 2, från tilldelningen till slutet av december 2007 uppgick till 235 TEUR. Utöver detta har sociala avgifter avseende programmet på 51 TEUR kostnadsförts.

ÅTERKÖP AV AKTIER

Vid årsstämman den 4 maj 2007 godkändes att styrelsen fram till nästa årsstämma skulle tillåtas besluta om förvärv av Rezidors egna aktier på Stockholmsbörsen för att kunna erbjuda dem till deltagarna i det resultatbaserade och aktierelaterade incitamentsprogrammet och täcka de sociala avgifterna i samband med programmet samt för att ge Rezidor Hotel Group en effektivare kapitalstruktur. Under fjärde kvartalet 2007 köpte Rezidor tillbaka 675 000 egna aktier till en genomsnittlig kurs på 41,52 SEK, vilket motsvarar en investering på 3,0 MEUR. Totalt köpte Rezidor tillbaka 1 025 000 egna aktier under året till en genomsnittlig kurs på 45,00 SEK, vilket motsvarar en investering på 4,9 MEUR.

Styrelsen kommer till årsstämman den 23 april 2008 att lägga fram ett förslag avseende ett förnyat mandat för återköp av aktier.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Det finns inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut att redovisa.

AFFÄRSUTVECKLING

Under årets fjärde kvartal fick Rezidor ett tillskott på 974 rum i drift, varav 20% i Radisson SAS-hotell och 80% i Park Inn-hotell. Av de nya rummen drevs 77% under managementavtal. Under hela 2007 tillkom 5 027 rum i drift, varav 38% i Radisson SAS-hotell och 62% i Park Inn-hotell. Av de nya rummen drivs mer än 72% under managementavtal.

Under fjärde kvartalet 2007 lämnade 126 rum Rezidor och under hela 2007 lämnade totalt 1 029 rum. Samtliga drevs under franchiseavtal och bidrog endast marginellt till EBITDA.

Under det fjärde kvartalet 2007 tecknade Rezidor avtal för 15 nya hotell, motsvarande totalt 2 698 rum, varav 54% under varumärket Radisson och 46% under Park Inn. Av samtliga dessa nya rum drivs inget under hyresavtal och 86% under managementavtal. Inga rum omfattas av finansiell garanti. Av de 2 698 rummen togs 460 i drift under fjärde kvartalet 2007 och de ingår därmed i de tidigare nämnda rummen ovan.

Under 2007 tecknade Rezidor avtal för 53 nya hotell, motsvarande totalt 8 937 rum, varav 37% under varumärket Radisson och 58% under Park Inn. Av dessa nya rum drivs 14% under hyresavtal, 74% under managementavtal och 11% under franchiseavtal. Endast 24% av rummen omfattas av finansiell garanti. Av de 8 937 rummen togs 1 661 i drift under 2007 och de ingår därmed i de tidigare nämnda rummen ovan.

Den geografiska fördelningen av nya rum under 2007 var följande:

Norden	5%
Övriga Västeuropa	45%
Östeuropa	31%
Mellanöstern, Afrika och övriga	19%

ÖVRIGA HÄNDELSE SOM RÖR KONCERNEN OCH ÄGARSTRUKTUREN

Under 2007 växte lojalitetsprogrammet goldpointsplusSM med över 59% och tilldelades en prestigefylld branschutmärkelse för bästa medlemskommunikation.

Rezidors första kapitalmarknadsdag hölls på Radisson SAS Hotel i Berlin den 6 december och syftade till att informera finansinstitut, investerare och media om Rezidor Hotel Group. Kapitalmarknadsdagen sändes direkt via Internet.

Utmärkelser som Rezidor fått under 2007

- Radisson SAS och Park Inn rankades högst när det gäller nöjda kunder i 2007 års European Guest Satisfaction Index som offentliggjordes i oktober av J.D. Power and Associates. Enligt undersökningen är Radisson SAS ledande inom det exklusiva segmentet och Park Inn placeras i topp inom mellanklassesegmentet.
- Bästa hotellkedja i Norge och bästa internationella hotellkedja enligt tidskriften Travel News.
- Radisson SAS fick utmärkelsen Nordic Business Travel Award för bästa hotellkedja enligt undersökningen Nordic Business Travel Barometer 2007.

I maj avyttrade Rezidors tidigare moderbolag SAS sitt kvarvarande aktieinnehav (6,7%) i koncernen till Carlson, vilket ökade Carlsons innehav till 41,7%.

UTSIKTER

Osäkerheten avseende den globala ekonomin gör det svårt att bedöma marknadsutsikterna för 2008

Rezidor har lyckats lägga till en större andel rum under managementavtal än väntat. Denna positiva utveckling stöds av en betydande expansion på de nya marknaderna, en gedigen tillväxt av mellanklassvarumärket Park Inn och fortsatt uppstart av nyöppnade hotell. Rezidor bedömer att den här förändringen av företagets affärsmodell kommer att fortsätta att stödja målet för EBITDA-marginalen, ge större flexibilitet och ytterligare sänka punkten för när nollresultat nås. Vi är övertygade om att företaget kommer att nå målet att ta 20 000 rum i drift före utgången av 2009.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

De allmänna marknadsförutsättningarna och utvecklingen av RevPAR i de länder där Rezidor är verksamt kommer även fortsättningsvis att vara den viktigaste faktor som påverkar företagets intäkter. Eftersom inga avgörande förändringar har ägt rum under perioden med avseende på väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer, sker hänvisning till den detaljerade beskrivningen i årsredovisningen för 2006.

UTDELNING OCH ÅRSSTAMMA

Styrelsen föreslår en utdelning på 0,10 EUR per aktie, eller totalt 14 898 TEUR, vilket motsvarar 32,6% av nettoresultatet. Policyn är att dela ut cirka en tredjedel av årets nettoresultat. Årsstämman 2008 i Rezidor Hotel Group AB äger rum den 23 april 2008 i Stockholm.

REVISION

Rapporten har inte varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisorer.

KOMMANDE FINANSIELL INFORMATION

23 april 2008

Delårsrapport för perioden 1 januari–31 mars 2008

24 juli 2008

Delårsrapport för perioden 1 januari–30 juni 2008

3 november 2008

Delårsrapport för perioden 1 januari–30 september 2008

Årsstämma 2008

Årsstämman 2008 i Rezidor Hotel Group AB äger rum kl 10:00 den 23 april 2008 på Radisson SAS Royal Viking Hotell i Stockholm.

Årsredovisningen kommer att finnas tillgänglig på bolagets hemsida (www.rezidor.com) omkring 18 mars 2008

Stockholm/Bryssel den 20 februari 2008

Kurt Ritter

**Koncernchef och VD
Rezidor Hotel Group AB**

KONTAKTER

Kurt Ritter
Koncernchef och VD
+32 2 702 92 00

Knut Kleiven
Vice VD och CFO
+32 2 702 92 00
+32 475 510 406 (mobil)

Per Blixt
Senior VP Corporate
Communications & IR
+32 2 702 92 24 (direkt)
+32 477 760 267 (mobil)

Rezidor Hotel Group AB (publ)

Org.nr: 556674-0964

Styrelsens säte: Hemvärnsgatan 15, Box 6061, 171 06 Solna, Stockholm, Sverige

Koncernkontor: Avenue du Bourget 44, B-1130 Brussels, Belgien

www.rezidor.com

investorrelations@rezidor.com

WEBBSÄNDNING FÖR ANALYTIKER OCH AKTIEÄGARE

Kurt Ritter, VD och Koncernchef, **Knut Kleiven**, finansdirektör, och **Puneet Chhatwal**, CDO, presenterar gemensamt det finansiella resultatet den 20 februari 2008 kl. **15.30 (centraleuropeisk tid, CET)**.

En direkt webbsändning av presentationen av resultatet kan följas på koncernens webbplats www.rezidor.com under **Investerare & Medier**. Den som vill delta måste registrera sig på www.rezidor.com senast 5–10 minuter innan presentationen börjar eller ringa ett av följande nummer:

Storbritannien: +44 20 3023 4416

USA: +1 646 843 4608

USA, avgiftsfritt nummer: +1 866 966 5335

Sverige: +46 8 505 204 24

Sverige, avgiftsfritt nummer: +46 2 008 963 77

Webbsändningen kommer dessutom att kunna ses i repris under en månad efter presentationen. För att kunna göra detta, ring +44 20 8196 1998 (Storbritannien) eller +1 866 583 1035 (USA) och ange accesskod 195424#.

På www.rezidor.com kommer webbsändningen att arkiveras och finnas tillgänglig senare samma dag som resultatet publiceras.

6. KONCERNENS RESULTATRÄKNING

(TEUR)	OKT-DEC 2007	OKT-DEC 2006	JAN-DEC 2007	JAN-DEC 2006
Intäkter	213 296	185 390	785 241	707 319
Mat och dryck och andra relaterade kostnader	(17 987)	(15 414)	(61 133)	(54 806)
Personalkostnader	(72 390)	(62 393)	(265 800)	(246 714)
Övriga rörelsekostnader	(43 479)	(39 488)	(166 015)	(154 646)
Försäkring av fastigheter och fastighetsskatt	(2 612)	(3 439)	(11 754)	(12 376)
Rörelseresultat före hyreskostnader och resultatandelar i intresseföretag, avskrivningar och realisationsresultat (EBITDAR)	76 828	64 656	280 539	238 777
Hyreskostnader	(51 085)	(48 806)	(200 252)	(183 092)
Resultatandelar i intresseföretag och joint ventures	2 650	1 497	6 219	5 296
Kostnader i samband med börsintroduktion	-	(4 392)	-	(4 392)
Rörelseresultat före avskrivningar och realisationsresultat (EBITDA)	28 393	12 955	86 506	56 589
Avskrivningar	(6 505)	(6 154)	(24 353)	(21 884)
Realisationsvinster	1 070	-	1 070	-
Rörelseresultat	22 958	6 801	63 223	34 705
Finansiella intäkter	-228	1 386	5 198	2 111
Finansiella kostnader	(119)	(1 703)	(4 540)	(4 359)
Resultat före skatt	22 611	6 484	63 881	32 457
Skatt	(5 884)	2 308	(18 165)	(3 488)
Periodens resultat	16 727	8 792	45 716	28 969
Hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	16 727	8 792	45 716	20 719
Minoritetsintressen	-	-	-	8 250
	16 727	8 792	45 716	28 969
Genomsnittligt antal utestående aktier under perioden (före utspädning)	149 498 127	149 993 179	149 836 224	149 979 887
Resultat per aktie (EUR)				
Före och efter utspädning samt före minoritetsintressen	0,11	0,06 ⁽¹⁾	0,31	0,19 ⁽¹⁾

(1) I samband med byte av preferensaktierna har moderbolaget förvärvat minoritetens resultatandel från 2006 och därför har denna andel eliminerats i det egna kapitalet. I syfte att få en rättvisande bild av resultatet per aktie för jämförbart antal 2006, redovisas resultat per aktie före minoriteternas andel.

7. KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

(TEUR)

TILLGÅNGAR	31-DEC-2007	31-DEC-2006
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		
<i>Immateriella tillgångar</i>		
Goodwill	12 629	12 218
Licenser	52 446	53 652
Övriga immateriella tillgångar	12 706	11 312
	77 781	77 182
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>		
Fasta installationer i hyrda anläggningar	37 896	27 638
Maskiner och inventarier	61 121	52 261
Pågående nyanläggningar	8 848	7 684
	107 865	87 583
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>		
Kapitalandelar i intresseföretag och joint ventures	7 823	12 317
Övriga aktier och andelar	10 411	15 088
Pensionsmedel, netto	13 679	12 553
Övriga långfristiga fordringar	11 872	14 082
	43 785	54 040
Uppskjutna skattefordringar	21 758	26 964
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		
Varulager	5 724	5 297
Övriga kortfristiga fordringar	100 875	97 064
Övriga kortfristiga placeringar	3 421	3 518
	110 020	105 879
Likvida medel	51 389	50 975
Summa omsättningstillgångar	161 409	156 854
SUMMA TILLGÅNGAR	412 598	402 623

SKULDER OCH EGET KAPITAL	31-DEC-2007	31-DEC-2006
Aktiekapital	10 000	127
Omräkningsreserv	13 635	20 578
Övrigt tillskjutet kapital	135 105	153 978
Balanserat resultat inklusive periodens resultat	42 522	1 482
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	201 262	176 165
Minoritetsintressen	215	215
Summa eget kapital	201 477	176 380
Långfristiga skulder		
Uppskjuten skatteskuld	25 447	15 749
Pensioner och liknande förpliktelse	1 388	1 325
Övriga långfristiga skulder	1 005	387
	27 840	17 461
Kortfristiga skulder		
Leverantörsskulder	37 430	35 858
Kortfristiga skatteskulder	7 604	10 054
Skulder till kreditinstitut	31 573	64 405
Övriga kortfristiga skulder	106 674	98 465
	183 281	208 782
Summa skulder	211 121	226 243
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	412 598	402 623

Antal utestående aktier vid periodens slut	148 977 040	150 002 040
Antal aktier som innehas av företaget	1 025 000	-
Antal registrerade aktier vid periodens slut	150 002 040	150 002 040
Eget kapital (exkl. minoritetsintressen) per utestående aktie	1,35	1,18

8. FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

(TEUR)	AKTIE- KAPITAL	OMRÄKNINGS- RESERVER	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	BALANSERAT RESULTAT	PERIODENS RESULTAT	HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS ÄGARE	MINORITETS- INTRESSEN	TOTALT EGET KAPITAL
Utgående balans 2005-12-31	100	19 392	87 978	(36 317)	17 719	88 872	60 715	149 587
Förändring i redovisning avseende pensioner (från förmånsbestämda till avgiftsbestämda planer)	-	-	-	(1 745)	-	(1 745)	-	(1 745)
Justerat eget kapital per den 1 januari 2006	100	19 392	87 978	(38 062)	17 719	87 127	60 715	147 842
Disposition av resultat från föregående period	-	-	-	17 719	(17 719)	-	-	-
Övriga justeringar	-	-	-	(1 644)	-	(1 644)	-	(1 644)
Nyemission och utbyte av preferensaktier	27	-	66 000	2 750	-	68 777	(68 750)	27
Periodens nettoresultat	-	-	-	-	20 719	20 719	8 250	28 969
Förändring i omräkningsdifferensen	-	1 186	-	-	-	1 186	-	1 186
Utgående balans 2006-12-31	127	20 578	153 978	(19 237)	20 719	176 165	215	176 380
Disposition av resultat från föregående period	-	-	-	20 719	(20 719)	-	-	-
Fondemission	9 873	-	(9 873)	-	-	-	-	-
Utdelning till aktieägare	-	-	(9 000)	-	-	(9 000)	-	(9 000)
Återköp av aktier	-	-	-	(4 911)	-	(4 911)	-	(4 911)
Långsiktigt incitamentsprogram	-	-	-	235	-	235	-	235
Periodens nettoresultat	-	-	-	-	45 716	45 716	-	45 716
Förändring i omräkningsdifferensen	-	(6 516)	-	-	-	(6 516)	-	(6 516)
Skatt på valutadifferenser redovisade direkt mot eget kapital	-	(427)	-	-	-	(427)	-	(427)
Utgående balans 2007-12-31	10 000	13 635	135 105	(3 194)	45 716	201 262	215	201 477

9. KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

(TEUR)	JAN-DEC 2007	JAN-DEC 2006
Rörelseresultat	63 223	34 705
Poster som inte ingår i kassaflödet	10 482	15 379
Betalda räntor och skatter, övriga kassaflödespåverkande poster ⁽¹⁾	-3 593	-7 489
Förändring av rörelsekapital	5 555	-1 497
Kassaflöde från den löpande verksamheten	75 667	41 098
Förvärv av övriga immateriella tillgångar	-3 259	-3 246
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-42 566	-29 371
Övriga investeringar/avyttringar ⁽¹⁾	16 942	14 169
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-28 883	-18 448
Extern finansiering, netto	-32 384	4 914
Nyemission	-	27
Återköp av aktier	-4 911	-
Utbetald utdelning	-9 000	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-46 295	4 941
Kursdifferens i likvida medel	-75	-130
Periodens kassaflöde	414	27 461
Likvida medel vid periodens början	50 975	23 514
Likvida medel vid periodens slut	51 389	50 975

1) Erhållen ränta om 2 041 TEUR (1 544) har omklassificerats från investeringsverksamheten till den löpande verksamheten. Jämförelsetalen har ändrats i och med detta.

10. MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

(TEUR)	OKT-DEC 2007	OKT-DEC 2006	JAN-DEC 2007	JAN-DEC 2006
Intäkter	857	1 047	3 576	1 187
Personalkostnader	(892)	(752)	(2 993)	(770)
Övriga rörelsekostnader	(1 472)	(1 409)	(3 464)	(1 528)
Kostnader i samband med börsintroduktionen	-	(3 562)		(3 562)
Rörelseresultat före avskrivningar	(1 507)	(4 676)	(2 881)	(4 673)
Avskrivningar	(14)	(13)	(55)	(13)
Rörelseresultat	(1 521)	(4 689)	(2 936)	(4 686)
Finansiella intäkter	278	289	1 509	289
Finansiella kostnader	20	(179)	(1 159)	(180)
Resultat före skatt	(1 223)	(4 579)	(2 586)	(4 577)
Skatt	322	1 278	699	1 278
Periodens resultat	(901)	(3 301)	(1 887)	(3 299)

11. MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

(TEUR)

TILLGÅNGAR	31-DEC-2007	31-DEC-2006
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		
Maskiner och inventarier	139	172
Pågående nyanläggningar	123	
Andelar i koncernföretag	231 335	231 100
Uppskjutna skattefordringar	778	1 278
	232 375	232 550
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		
Varulager	1	1
Kundfordringar	25	150
Fordringar på koncernbolag	16 536	36 594
Skattefordran	13	10
Övriga fordringar	10	108
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	256	259
Likvida medel	5 778	10 209
	22 619	47 331
SUMMA TILLGÅNGAR	254 994	279 881

SKULDER OCH EGET KAPITAL	31-DEC-2007	31-DEC-2006
Eget kapital		
Aktiekapital	10 000	127
Överkursfond	212 100	230 973
Balanserat resultat	(4 893)	-
Årets resultat	(1 887)	(3 299)
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	215 320	227 801
Skulder		
Kortfristiga skulder		
Leverantörsskulder	106	930
Skulder till koncernbolag	37 409	30 869
Räntebärande skulder till kreditinstitut	-	16 800
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 021	3 419
Övriga skulder	138	62
	39 674	52 080
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	254 994	279 881

12. SAMMANDRAG AV MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

(TEUR)	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Eget kapital per 2005-12-31	100	-	-	-	100
Ökning av aktiekapital	27	230 973	-	-	231 000
Periodens resultat	-	-	-	(3 299)	(3 299)
Eget kapital per 2006-12-31	127	230 973	-	(3 299)	227 801
Disposition av resultat från föregående år	-	-	(3 299)	3 299	-
Utbetald utdelning	-	(9 000)	-	-	(9 000)
Ökning av aktiekapital (genom fondemission)	9 873	(9 873)	-	-	-
Återköp av aktier	-	-	(4 911)	-	(4 911)
Långsiktigt incitamentsprogram	-	-	235	-	235
Koncernbidrag	-	-	4 281	-	4 281
Skatteeffekt på koncernbidrag	-	-	(1 199)	-	(1 199)
Periodens resultat	-	-	-	(1 887)	(1 887)
Eget kapital per 2007-12-31	10 000	212 100	(4 893)	(1 887)	215 320

Kommentarer till resultaträkningen

Moderbolaget registrerades hos Bolagsverket den 5 januari 2005 och bolagets huvudsakliga syfte är att fungera som holdingbolag för företagens investeringar i dotterbolag som driver hotell i flera olika länder. Utöver detta fungerar moderbolaget även som gemensamt servicecenter för Rezidors hotell i Sverige. Denna verksamhet startade först i oktober 2006 vilket är skälet till variationerna mellan de jämförda perioderna.

Bolagets huvudsakliga intäkter kommer från koncerninterna avgifter som tas ut av hotellen i Sverige för administrativa tjänster som det gemensamma servicecentret tillhandahåller. Under fjärde kvartalet 2007 och helåret 2007 uppgick moderbolagets koncerninterna intäkter till 0,9 MEUR respektive 3,2 MEUR medan de koncerninterna kostnaderna under fjärde kvartalet och helåret 2007 uppgick till 0,2 MEUR respektive 0,9 MEUR. Beträffande de finansiella posterna uppgick de koncerninterna ränteutäkterna under fjärde kvartalet och helåret 2007 till 0,2 MEUR respektive 1,3 MEUR medan de koncerninterna räntekostnaderna under fjärde kvartalet och helåret 2007 uppgick till 0,3 MEUR respektive 0,9 MEUR.

Förutom personalkostnader relaterade till verksamheten och lokalhyra står moderbolaget också för kostnader hänförliga till börsnotering och bolagsrelaterade kostnader.

Kommentarer till balansräkningen

Jämfört med den 31 december 2006 innehåller moderbolagets balansräkning följande stora förändringar:

- ökningen av aktiekapitalet med 9,9 MEUR till följd av en fondemission, då överkursfonden minskades med samma belopp,
- utbetalningen av utdelning på 9,0 MEUR i enlighet med årsstämans beslut,
- minskningen av det balanserade resultatet med 4,9 MEUR på grund av aktieåterköp som redovisas direkt i eget kapital,
- ökningen av det balanserade resultatet med 3,1 MEUR hänförligt till koncernbidrag (netto efter skatt)
- ökningen av det balanserade resultatet på 0,2 MEUR och ökningen av antalet aktier i dotterbolag med samma belopp till följd av det långsiktiga resultatbaserade och aktierelaterade incitamentsprogrammet,
- amorteringen av ett externt lån på 16,8 MEUR till ett kreditinstitut, vilket redovisats som räntebärande skulder till kreditinstitut i balansräkningen,
- minskningen av fordringar på koncernbolag och ökningen av skulder till koncernbolag som huvudsakligen beror på utbetald utdelning, återköpsplanen för aktier och amorteringen av det externa lånet.

13. NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN I SAMMANDRAG FÖR PERIODEN 1 JANUARI-31 DECEMBER 2007**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Delårsrapporten i sammandrag för koncernen har upprättats i enlighet med principerna i International Accounting Standard (IAS) 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen, ÅRL. Delårsrapporten har också upprättats i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR 31.

Koncernredovisningen i sammandrag har sammanställts i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) så som de antagits av EU.

De formella finansiella rapporterna i sammandrag såsom de definieras i Svensk kod för bolagsstyrning omfattar sidorna 14-30.

De redovisningsprinciper som använts överensstämmer med dem som tillämpades för koncernens årsredovisning för räkenskapsåret 2006 med undantag för vad som anges nedan.

INFÖRANDE AV NYA OCH OMARBETADE INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING STANDARDS

Koncernen har infört alla nya och reviderade standarder och tolkningar som utfärdats av International Accounting Standards Board (IASB) och International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC), som är relevanta för rörelsen och som godkänts av Europeiska kommissionen före utgivningen av denna finansiella rapport, och som gäller för redovisningsperioder som började den 1 januari 2007.

IASB har utfärdat följande ändringar och redovisningsuttalanden som träder i kraft för årsrapporteringar från och med eller efter den 1 januari 2007:

* IFRS 7 Finansiella instrument: Upplýsningar, där vissa nya upplýsningsskrav utökas beträffande finansiella instrument och där samtliga upplýsningar om finansiella instrument samlas i en standard. Standarden gäller räkenskapsperioder från och med eller efter 1 januari 2007.

*Ändring (augusti 2005) av IAS 1: Utformning av finansiella rapporter där upplýsningsskraven utökas för eget kapital och gäller räkenskapsperioder från och med eller efter 1 januari 2007.

Utöver vad som nämnts ovan är IFRIC 7, 8, 9, 10 och 11 tillämpliga för koncernen från och med den 1 januari 2007.

Införandet av dessa nya standarder och tolkningar har ingen väsentlig inverkan på koncernens redovisning under 2007 och därefter, förutom att ytterligare uppgifter kommer att krävas i årsredovisningarna.

MODERBOLAGET

Moderbolaget rapporterar i enlighet med RR32 "Redovisning för juridiska personer". I RR32 anges att moderbolaget ska tillämpa likartade redovisningsprinciper som koncernen, t.ex. IFRS i den utsträckning som godkänns av RR32.

SEGMENTSINFORMATION

INTÄKTER PER VERKSAMHETSOMRÅDE

TEUR	1 JANUARI–31 DECEMBER		
	JAN-DEC 2007	JAN-DEC 2006	AVVIKELSE %
Intäkter			
Rumsintäkter	439 092	393 328	11,6%
Intäkter från mat och dryck	231 867	213 924	8,4%
Övriga hotellintäkter	21 801	23 402	(6,8)%
SUMMA HOTELLINTÄKTER	692 760	630 654	9,8%
Avgiftsintäkter	78 464	62 679	25,2%
Övriga intäkter	14 017	13 986	0,2%
SUMMA INTÄKTER	785 241	707 319	11,0%

TEUR	1 OKTOBER–31 DECEMBER		
	OKT-DEC 2007	OKT-DEC 2006	AVVIKELSE %
Intäkter			
Rumsintäkter	113 052	98 106	15,2%
Intäkter från mat och dryck	70 791	62 953	12,5%
Övriga hotellintäkter	5 210	5 191	0,4%
SUMMA HOTELLINTÄKTER	189 053	166 250	13,7%
Avgiftsintäkter	20 747	14 901	39,2%
Övriga intäkter	3 496	4 239	(17,5)%
SUMMA INTÄKTER	213 296	185 390	15,1%

TOTALA AVGIFTSINTÄKTER

TEUR	1 JANUARI–31 DECEMBER		
	JAN-DEC 2007	JAN-DEC 2006	AVVIKELSE %
Managementavgifter	28 029	25 427	10,2%
Incitamentsrelaterade avgifter	22 284	14 392	54,8%
Franchiseavgifter	5 015	5 839	(14,1)%
Övriga avgifter (inkl. avg. för marknadsföring, bokning osv.)	23 136	17 021	35,9%
SUMMA AVGIFTSINTÄKTER	78 464	62 679	25,2%

TEUR	1 OKTOBER–31 DECEMBER		
	OKT-DEC 2007	OKT-DEC 2006	AVVIKELSE %
Managementavgifter	6 616	6 155	7,5%
Incitamentsrelaterade avgifter	5 069	2 545	99,2%
Franchiseavgifter	1 865	1 709	9,1%
Övriga avgifter (inkl. avg. för marknadsföring, bokning osv.)	7 197	4 492	60,2%
SUMMA AVGIFTSINTÄKTER	20 747	14 901	39,2%

INTÄKTER PER REGION

TEUR	NORDEN		ÖVRIGA VÄSTEUROPA		ÖSTEUROPA		MELLANÖSTERN, AFRIKA & ÖVRIGA		TOTALT	
	JAN-DEC 2007	JAN-DEC 2006	JAN-DEC 2007	JAN-DEC 2006	JAN-DEC 2007	JAN-DEC 2006	JAN-DEC 2007	JAN-DEC 2006	JAN-DEC 2007	JAN-DEC 2006
Hysesavtal	326 990	290 845	365 770	339 809	-	-	-	-	692 760	630 654
Management- avtal	7 798	4 508	26 584	22 259	21 904	16 282	11 288	9 117	67 574	52 166
Franchise- avtal	6 335	6 134	4 009	2 995	461	1 054	85	330	10 890	10 513
Övrigt	12 374	12 315	1 643	1 671	-	-	-	-	14 017	13 986
SUMMA	353 497	313 802	398 006	366 734	22 365	17 336	11 373	9 447	785 241	707 319

TEUR	NORDEN		ÖVRIGA VÄSTEUROPA		ÖSTEUROPA		MELLANÖSTERN, AFRIKA & ÖVRIGA		TOTALT	
	OKT-DEC 2007	OKT-DEC 2006	OKT-DEC 2007	OKT-DEC 2006	OKT-DEC 2007	OKT-DEC 2006	OKT-DEC 2007	OKT-DEC 2006	OKT-DEC 2007	OKT-DEC 2006
Hysesavtal	92 898	77 778	96 154	88 471	-	-	-	-	189 052	166 249
Management- avtal	2 761	1 303	6 781	4 659	5 358	3 565	2 832	2 490	17 732	12 017
Franchise- avtal	1 508	1 606	1 328	736	127	509	53	33	3 016	2 884
Övrigt	2 772	3 513	724	727	-	-	-	-	3,496	4 240
SUMMA	99 939	84 200	104 987	94 593	5 485	4 074	2 885	2 523	213 296	185 390

RÖRELSERESULTAT FÖRE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR OCH VINST VID FÖRSÄLJNING AV ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR (EBITDA)

TEUR	NORDEN		ÖVRIGA VÄSTEUROPA		ÖSTEUROPA		MELLANÖSTERN, AFRIKA & ÖVRIGA		CENTRALA KOSTNADER		TOTALT	
	JAN-DEC 2007	JAN-DEC 2006	JAN-DEC 2007	JAN-DEC 2006	JAN-DEC 2007	JAN-DEC 2006	JAN-DEC 2007	JAN-DEC 2006	JAN-DEC 2007	JAN-DEC 2006	JAN-DEC 2007	JAN-DEC 2006
Hysesavtal	52 655	37 967	11 339	11 376	-	-	-	-	-	-	63 994	49 343
Managementavtal	6 285	3 138	19 346	10 557	16 794	11 120	8 453	6 728	-	-	50 878	31 543
Franchiseavtal	4 032	2 932	1 960	1 205	209	506	72	300	-	-	6 273	4 943
Övrigt (*)	2 332	3 129	63	200	1 700	59	2 040	4 808	-	-	6 135	8 196
Kostnader vid börsintroduktion	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4 392)	-	(4 392)
Centrala kostnader	-	-	-	-	-	-	-	-	(40 774)	(33 044)	(40 774)	(33 044)
SUMMA	65 304	47 166	32 708	23 338	18 703	11 685	10 565	11 836	(40 774)	(37 436)	86 506	56 589

TEUR	NORDEN		ÖVRIGA VÄSTEUROPA		ÖSTEUROPA		MELLANÖSTERN, AFRIKA & ÖVRIGA		CENTRALA KOSTNADER		TOTALT	
	OKT-DEC 2007	OKT-DEC 2006	OKT-DEC 2007	OKT-DEC 2006	OKT-DEC 2007	OKT-DEC 2006	OKT-DEC 2007	OKT-DEC 2006	OKT-DEC 2007	OKT-DEC 2006	OKT-DEC 2007	OKT-DEC 2006
Hysesavtal	14 868	10 458	5517	1 603	-	-	-	-	-	-	20 385	12 061
Managementavtal	2 371	1 120	6647	1 795	4 315	2 357	2 050	1 721	-	-	15 383	6 993
Franchiseavtal	941	836	901	648	103	535	54	113	-	-	1 999	2 132
Övrigt (*)	255	1 620	(667)	(398)	1 806	139	400	2 961	-	-	1 794	4 322
Kostnader vid börsintroduktion	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4 392)	-	(4 392)
Centrala kostnader	-	-	-	-	-	-	-	-	(11 168)	(8 161)	(11 168)	(8 161)
SUMMA	18 435	14 034	12398	3 648	6 224	3 031	2 504	4 795	(11 168)	(12 553)	28 393	12 955

(*) I övrigt ingår även resultatandelar i intresseföretag.

RÖRELSERESULTAT (EBIT)

TEUR	NORDEN		ÖVRIGA VÄSTEUROPA		ÖSTEUROPA		MELLANÖSTERN, AFRIKA & ÖVRIGA		CENTRALA KOSTNADER		TOTALT	
	JAN-DEC 2007	JAN-DEC 2006	JAN-DEC 2007	JAN-DEC 2006	JAN-DEC 2007	JAN-DEC 2006	JAN-DEC 2007	JAN-DEC 2006	JAN-DEC 2007	JAN-DEC 2006	JAN-DEC 2007	JAN-DEC 2006
Hyesavtal	40 178	28 190	2 276	3 983	-	-	-	-	-	-	42 454	32 173
Managementavtal	6 216	2 452	19 150	9 529	16 623	10 088	8 342	6 630	-	-	50 331	28 699
Franchiseavtal	3 932	2 814	1 872	1 132	199	500	71	292	-	-	6 074	4 738
Kostnader vid börsintroduktion	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4 392)	-	(4 392)
Övrigt (*)	1 348	3 556	49	(1 892)	1 700	59	2 040	4 808	-	-	5 137	6 531
Centrala kostnader	-	-	-	-	-	-	-	-	(40 773)	(33 044)	(40 773)	(33 044)
SUMMA	51 674	37 012	23 347	12 752	18 522	10 647	10 453	11 730	(40 773)	(37 436)	63 223	34 705

TEUR	NORDEN		ÖVRIGA VÄSTEUROPA		ÖSTEUROPA		MELLANÖSTERN, AFRIKA & ÖVRIGA		CENTRALA KOSTNADER		TOTALT	
	OKT-DEC 2007	OKT-DEC 2006	OKT-DEC 2007	OKT-DEC 2006	OKT-DEC 2007	OKT-DEC 2006	OKT-DEC 2007	OKT-DEC 2006	OKT-DEC 2007	OKT-DEC 2006	OKT-DEC 2007	OKT-DEC 2006
Hyesavtal	11 593	9 827	3 052	(672)	-	-	-	-	-	-	14 645	9 155
Managementavtal	2 355	488	6 595	905	4 276	1 438	2 020	1 686	-	-	15 246	4 517
Franchiseavtal	916	814	879	641	102	550	53	109	-	-	1 950	2 114
Kostnader vid börsintroduktion	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4 392)	-	(4 392)
Övrigt (*)	-27	2 447	105	(1 979)	1 806	139	400	2 961	-	-	2 284	3 568
Centrala kostnader	-	-	-	-	-	-	-	-	(11 167)	(8 161)	(11 167)	(8 161)
SUMMA	14 837	13 576	10 631	(1 105)	6 184	2 127	2 473	4 756	(11 167)	(12 553)	22 958	6 801

(*) I övrigt ingår resultatandelar från intresseföretag och intäkter från försäljning av tillgångar.

BALANSRÄKNING OCH INVESTERINGAR

TEUR	NORDEN		ÖVRIGA VÄSTEUROPA		ÖSTEUROPA		MELLANÖSTERN, AFRIKA & ÖVRIGA		TOTALT	
	31-DEC-2007	31-DEC-2006	31-DEC-2007	31-DEC-2006	31-DEC-2007	31-DEC-2006	31-DEC-2007	31-DEC-2006	31-DEC-2007	31-DEC-2006
Summa tillgångar	193 478	195 048	174 782	159 587	20 082	19 239	24 256	28 749	412 598	402 623
Investeringar	22 681	11 493	23 144	21 124	-	-	-	-	45 825	32 617

HOTELL I DRIFT

AVTALS-TYP	NORDEN		ÖVRIGA VÄSTEUROPA		ÖSTEUROPA		MELLANÖSTERN, AFRIKA & ÖVRIGA		TOTALT	
	31-DEC-2007	31-DEC-2006	31-DEC-2007	31-DEC-2006	31-DEC-2007	31-DEC-2006	31-DEC-2007	31-DEC-2006	31-DEC-2007	31-DEC-2006
Hysesavtal	23	22	42	41	-	-	-	-	65	63
Managementavtal	7	7	51	41	27	24	19	19	104	91
Franchiseavtal	33	41	31	25	4	4	-	1	68	71
SUMMA REZIDOR	63	70	124	107	31	28	19	20	237	225

RUM I DRIFT

AVTALS-TYP	NORDEN		ÖVRIGA VÄSTEUROPA		ÖSTEUROPA		MELLANÖSTERN, AFRIKA & ÖVRIGA		TOTALT	
	31-DEC-2007	31-DEC-2006	31-DEC-2007	31-DEC-2006	31-DEC-2007	31-DEC-2006	31-DEC-2007	31-DEC-2006	31-DEC-2007	31-DEC-2006
Hysesavtal	6 129	5 812	8 678	8 415	-	-	-	-	14 807	14 227
Managementavtal	2 064	2 042	8 480	7 099	7 444	5 722	4 870	4 551	22 858	19 414
Franchiseavtal	5 139	6 032	5 714	4 797	778	711	-	282	11 631	11 822
SUMMA REZIDOR	13 332	13 886	22 872	20 311	8 222	6 433	4 870	4 833	49 296	45 463

HOTELL OCH RUM UNDER UTVECKLING

PER DEN 31 DECEMBER 2007

	NORDEN		ÖVRIGA VÄSTEUROPA		ÖSTEUROPA		MELLANÖSTERN, AFRIKA & ÖVRIGA		TOTALT	
	HOTELL	RUM	HOTELL	RUM	HOTELL	RUM	HOTELL	RUM	HOTELL	RUM
Radisson SAS	2	389	10	1 838	18	4 417	13	2 865	43	9 509
Park Inn	5	1 076	19	2 627	8	1 404	4	793	36	5 900
Missoni/Lifestyle	-	-	2	222	-	-	1	200	3	422
Regent	-	-	1	150	1	130	1	433	3	713
SUMMA Rezidor	7	1 465	32	4 837	27	5 951	19	4 291	85	16 544

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE PARTER

Närstående parter med betydande inflytande är Carlson som äger 41,7% av aktierna. Rezidor gör också vissa transaktioner med närstående parter som är joint ventures och intresseföretag. Den 31 december 2007 uppgick Rezidors kortfristiga fordringar på Carlson till 1,3 MEUR (1,0) och kortfristiga skulder till 2,3 MEUR (2,2). Affärsrelationen med Carlson bestod huvudsakligen av rörelsekostnader för användningen av varumärken och Carlsons bokningssystem. Per den 31 december 2007 uppgick de rörelsekostnader som Rezidor erlagt till Carlson till 9,8 MEUR (7,2). Dessutom betalade Rezidor provisioner till Carlsons resebyrånätverk på 0,6 MEUR (0,4). Kortfristiga skulder i Rezidor avseende dessa provisioner uppgick till 0,1 MEUR (0,1 per den 31 december 2006).

Andra närstående parter är Rezidors ledning. I detta sammanhang hade en medlem i ledningsgruppen beviljats ett räntebärande lån från Rezidor Hotel Group på 41 TEUR för att förvärva aktier i Rezidor Hotel Group som en del av det långsiktiga resultatbaserade och aktierelaterade incitamentsprogrammet. Lånet började löpa den 12 september 2007 och förfaller i slutet av maj 2010. Räntan är tre månaders Euribor plus 0,6% per år.

Information om det långsiktiga resultatbaserade och aktierelaterade incitamentsprogrammet finns i avsnitt 5.

AKTIEKAPITAL

Vid Rezidors senaste årsstämma den 4 maj 2007 beslutades att höja aktiekapitalet till 10,0 MEUR genom en fondemission. Antalet aktier förblev detsamma efter fondemissionen. I slutet av fjärde kvartalet 2007 uppgick antalet utestående och registrerade aktier till 150 002 040. Antalet utestående aktier har varit detsamma under året. Under året återköptes 1 025 000 egna aktier, vilket innebär att 148 977 040 aktier var utestående i slutet av fjärde kvartalet. Rezidor har inga konvertibla förlagslån.

STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARFÖRBINDELSER

STÄLLDA SÄKERHETER (TEUR)	31-DEC-2007	31-DEC-2006
Depositioner (spärrade konton)	3 423	3 521
ANSVARFÖRBINDELSER (TEUR)		
	31-DEC-2007	31-DEC-2006
Garantier för managementavtal	5 817	26 441
Garantier för renoveringsarbeten	1 663	11 911
Övriga garantier	1 201	1 533
SUMMA GARANTIER	8 681	39 885

Per den 31 december 2007 uppgick företagets expansionsinvesteringar till 2,6 MEUR (16,2 per den 31 december 2006). Investeringar i anslutning till pågående renoveringar vid hotellen under hyresavtal förväntas uppgå till cirka 4–5% av intäkterna från dessa hotell.

KLAUSULER AVSEENDE ÄGARFÖRÄNDRINGAR

Vissa hyres- och managementavtal som ingåtts av koncernbolag innehåller klausuler om förändringar i ägarförhållandet mellan dotterbolagen och deras moderbolag som kan leda till förändringar i affärsvillkor och/eller förtida uppsägning. Inga avtal berör dock ägandet av moderbolaget, Rezidor Hotel Group AB (publ).

DEFINITIONER**AHR**

Average House Rate – genomsnittliga rumsintäkter per sålt rum. Kallas även ARR (Average Room Rate) eller ADR (Average Daily Rate) i hotellbranschen.

Beläggning (%)

Antalet sålda rum i relation till antalet tillgängliga rum.

Centrala kostnader

Kostnader för funktioner vid huvudkontor och regionalt såsom ledningsgrupp, finans, affärsutveckling, juridisk avdelning, kommunikation och investerarelationer, teknisk utveckling, personalavdelning, driftsledning, IT, varumärkesutveckling samt inköp. Samtliga funktioner stödjer alla koncernens hotell, såväl under hyreskontrakt som under management- och franchisekontrakt.

EBIT

Rörelseresultat före finansiella poster och skatt.

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar, realisationsresultat vid försäljning av aktier och anläggningstillgångar, finansiella poster och skatt.

EBITDA-marginal

EBITA i procent av intäkter.

EBITDAR

Rörelseresultat före hyreskostnad och resultatandelar i intresseföretag, avskrivningar, realisationsresultat vid försäljning av aktier och anläggningstillgångar, finansiella poster och skatt.

FF&E

Furniture, Fittings and Equipment (möbler, inredning och utrustning).

Intäkter

Samtliga operativa intäkter (inklusive rumsintäkter, mat och dryck, övriga hotellintäkter samt intäkter från avgifter).

Jämförbara hotell

Jämförbara hotell i drift under samma jämförda period föregående år.

Resultat per aktie

Periodens resultat före minoritetsintressen, dividerat med viktat genomsnittligt antal utestående aktier.

RevPAR

Revenue per available room - genomsnittliga rumsintäkter per tillgängligt rum.

Rörelsekapital, netto

Kortfristiga icke räntebärande fordringar minus kortfristiga icke räntebärande skulder.

Systemövergripande intäkter

Hotellintäkter (inklusive rumsintäkter, mat och dryck, konferens- och bankettintäkter och övriga hotellintäkter) från hotell under hyres-, management- och franchiseavtal, där intäkterna från franchiseavtal är en uppskattning. Detta inkluderar även övriga intäkter från administrativa enheter, till exempel intäkter från Rezidors tryckeri som producerar marknadsföringsmaterial för Rezidorhotellen och intäkter som genererats genom Rezidors lojalitetsprogram.

GEOGRAFISKA REGIONER/SEGMENT**Norden**

Danmark, Finland, Island, Norge och Sverige.

Övriga Västeuropa

Belgien, Frankrike, Irland, Italien, Malta, Nederländerna, Portugal, Schweiz, Spanien, Storbritannien, Tyskland och Österrike.

Östeuropa (inklusive OSS-länderna)

Azerbajdzjan, Bulgarien, Estland, Georgien, Kazakstan, Kroatien, Lettland, Litauen, Polen, Rumänien, Ryssland, Slovakien, Tjeckien, Turkiet, Ukraina, Ungern och Uzbekistan.

Mellanöstern, Afrika och övriga länder

Bahrain, Egypten, Förenade Arabemiraten, Jordanien, Kina, Kuwait, Libanon, Mali, Nigeria, Oman, Saudiarabien, Senegal, Sydafrika och Tunisien.