



**Rapport annuel**  
**2001**

Groupe Société Générale



**GROUPE**

# Sommaire

- Le développement du Groupe en action
- 01 Profil
- 02 Entretien avec Daniel Bouton, Président-Directeur général
- 04 Chiffres clés
- 06 Le cours de l'action Société Générale
- 08 Les valeurs du Groupe

## I. Croissance rentable

- 10 **Stratégie**
- 12 **Développement durable**
- 12 La Société Générale et la société civile
- 13 La Société Générale et l'environnement
- 14 La Société Générale et ses clients
- 14 La Société Générale et ses actionnaires
- 15 La Société Générale et ses salariés

## II. Activité 2001

- 18 **Banque de détail**
- 20 Réseau Société Générale France
- 26 Réseau du groupe Crédit du Nord
- 29 Banque de détail hors France métropolitaine
- 32 Services financiers spécialisés
- 36 **Gestion d'actifs**
- 38 Asset Management
- 42 Gestion privée
- 44 **Banque de financement et d'investissement**

## III. Gouvernement d'entreprise

- 54 Informations sur le gouvernement d'entreprise
- 56 Conseil d'administration
- 59 Comité exécutif
- 60 Comité de direction
- 61 Rémunération des dirigeants
- 62 Action Société Générale
- 63 Plans d'options

## IV. Éléments financiers

- Comptes consolidés**
- 66 Rapport de gestion du Groupe
- 76 Gestion des risques
- 88 Ratios réglementaires
- 90 États financiers consolidés
- 136 Rapport des Commissaires aux comptes
- Comptes sociaux**
- 137 Rapport de gestion
- 139 États financiers
- 141 Résultats financiers au cours des 5 derniers exercices
- 142 Tableau des filiales et participations
- 149 Rapport général des Commissaires aux comptes
- 150 Informations sur le capital
- 154 Principaux mouvements ayant affecté le portefeuille-titres en 2001
- 156 Activité des principales filiales et affiliées

## V. Éléments juridiques

- 161 Rapports et résolutions soumis à l'Assemblée
- 180 Statuts
- 186 Augmentation de capital réservée aux salariés
- 188 Informations complémentaires
- 190 Responsable du document de référence et responsables du contrôle des comptes

Ce document de référence a été déposé auprès de la Commission des opérations de bourse le 21.03.2002, conformément au règlement n°98-01. Il pourra être utilisé à l'appui d'une opération financière s'il est complété par une note d'opération visée par la Commission des opérations de bourse.

**1997**

*Banque de détail*

Acquisition du Crédit du Nord – France

*Gestion privée*

Acquisition de Hambros – Royaume-Uni

**1998**

*Banque d'investissement*

Acquisition de SG Cowen – États-Unis

*Gestion d'actifs*

Prise de contrôle de Yamaïchi ICM – Japon

Création de SGAM UK – Royaume-Uni

**Le développement  
du groupe Société Générale  
en action**

Photo : quartier  
des affaires de Los Angeles,  
tour TCW.

**1999**

*Banque de détail*

Acquisitions de la BRD – Roumanie,  
de BFV – Madagascar,  
de la BTCD – Tchad

**2001**

*Banque de détail*

Acquisitions de SKB Banka – Slovénie,  
Komerčni Banka – République tchèque

*Services financiers spécialisés*

Acquisition de GEFA et ALD – Allemagne

*Gestion privée*

Acquisition de la Banque De Maertelaere – Belgique

*Gestion d'actifs*

Acquisition de TCW – États-Unis

**En 1996**

**4 millions de comptes clients**

**46 000 collaborateurs**  
dont **26 %** à l'étranger

**Actifs gérés : 63 Md EUR**

**PNB : 6,6 Md EUR**

**ROE : 8,7 %**

**En 2001**

**Plus de 13 millions de clients**  
en banque de détail

**86 500 collaborateurs**  
dont **43 %** à l'étranger

**Actifs gérés :**  
près de **300 Md EUR**

**PNB : 13,9 Md EUR**

**ROE : 15,5 %**

# Profil

## **Le groupe Société Générale**

est le 6<sup>e</sup> groupe bancaire de la zone euro.

Son portefeuille d'activités s'articule autour de trois grands métiers : la Banque de détail, la Gestion d'actifs, la Banque de financement et d'investissement.

Il poursuit une politique de croissance durable fondée sur un développement sélectif de ses produits et services, une innovation forte tournée vers la satisfaction de ses clients sur ses différents marchés et une croissance interne et externe soutenue.



Plus de **13** millions de clients  
en banque de détail

**4<sup>e</sup>** banque de financement  
et d'investissement  
de la zone euro

Près de **300** Md EUR d'actifs  
gérés ou contrôlés

**13<sup>e</sup>** capitalisation boursière  
de la Place de Paris (27 Md EUR)\*

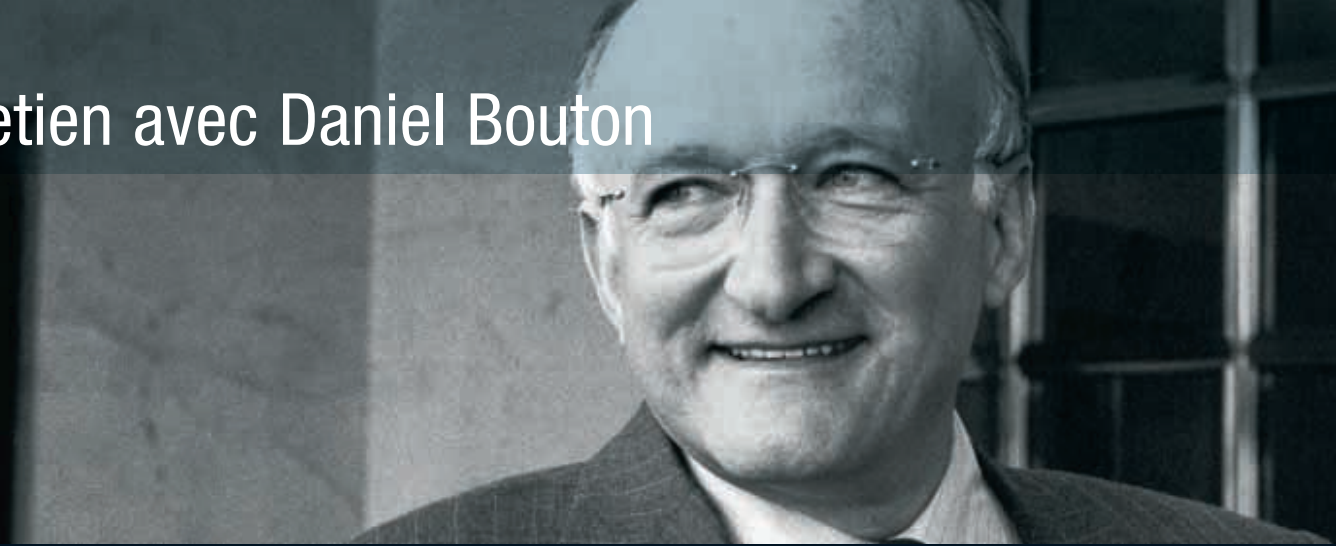
**AA-** (Standards & Poor's),  
**Aa3** (Moody's),  
**AA** (Fitch)\*\*

M EUR : millions d'euros  
Md EUR : milliards d'euros

\* 28 décembre 2001

\*\* 31 décembre 2001

# Entretien avec Daniel Bouton



## Quelle lecture faites-vous de la conjoncture de l'année 2001 ?

Après des années 1999 et 2000 très favorables, l'environnement économique est devenu moins porteur en 2001, qui a été une année très chahutée. À partir du début de l'année, les prévisions de croissance, aux États-Unis, puis en Europe, ont été plusieurs fois révisées à la baisse. Les événements tragiques du 11 septembre ont entraîné une montée des incertitudes et une forte volatilité des marchés financiers. Le tout s'est traduit par une chute sensible des marchés actions.

**Dans ce contexte, le groupe Société Générale a dégagé des résultats d'excellente qualité**

et montré ainsi sa solidité, sa capacité d'adaptation et ses valeurs : professionnalisme, esprit d'équipe et innovation.

## Comment caractériseriez-vous cette année 2001 pour la Société Générale ?

Conformément à son plan stratégique et financier, le Groupe a mené une politique de croissance externe ciblée sur des métiers choisis pour leur potentiel de croissance. Ainsi, des acquisitions significatives ont été réalisées : dans les Services financiers spécialisés (filiales européennes de la Deutsche Bank), dans la Banque de détail en Europe centrale (Komerčni Banka en République tchèque et SKB Banka en Slovénie), et en Gestion d'actifs (TCW aux États-Unis).

Forte de ces rachats ou prises de contrôle, la Société Générale améliore encore ses positions et se situe aux tout premiers rangs européens sur ces métiers porteurs.

Au total, le groupe Société Générale a démontré, une nouvelle fois au cours de cette année 2001, que le choix d'une organisation autour de trois grands pôles complémentaires rentables (Banque de détail, Banque de financement et d'investissement, Gestion d'actifs) lui permet de s'appuyer sur des moteurs de croissance diversifiés et d'offrir une belle capacité de résistance aux aléas de l'économie.

**Ainsi, le groupe Société Générale affiche un résultat net part du Groupe de 2 154 M EUR et une rentabilité satisfaisante de 15,5 %, dans un contexte peu favorable.**

« Le groupe **Société Générale** a dégagé des résultats d'excellente qualité et montré ainsi sa solidité dans un environnement difficile »

**Quelles sont aujourd'hui les orientations du Groupe ?**

Elles demeurent inchangées, avec le même objectif central de croissance rentable. À cette fin, le Groupe s'est fixé deux priorités :

- amélioration du coefficient d'exploitation, avec une politique de stricte maîtrise des frais de gestion. Le Groupe a continué de mettre en œuvre d'importants programmes transversaux de gain de productivité, qui représenteront en 2004 des économies annuelles de plus de 500 M EUR ;
- développement des métiers sur lesquels nous avons un fort potentiel de croissance et de rentabilité : Banque de détail, Gestion d'actifs, Services financiers spécialisés, certains secteurs ciblés en Banque de financement et d'investissement.

Cette politique nous permet d'accroître encore les économies d'échelle dans les métiers où nous disposons d'avantages concurrentiels importants.

**Que pensez-vous du comportement du titre Société Générale ?**

L'action Société Générale, bien qu'en retrait de 5 % sur l'année 2001, a enregistré une performance de 14 % supérieure à celle de l'indice des principales banques européennes EURO STOXX Bank, et de 17 % à celle du CAC 40.

**Cette performance est le reflet de la confiance du marché dans la stratégie du Groupe et de notre capacité à maintenir une bonne rentabilité dans un environnement difficile.**

**Un mot de conclusion ?**

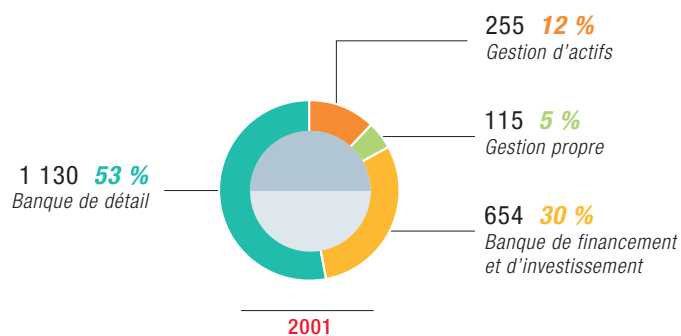
La France vient de passer avec succès une date historique, l'introduction de l'euro fiduciaire. Rien n'aurait été possible sans le professionnalisme, le dynamisme et la disponibilité des personnels des banques. À cet égard, je voudrais remercier tout particulièrement l'ensemble des salariés du groupe Société Générale.

**Par-delà l'efficacité de ses collaborateurs, les résultats d'un groupe de services financiers dépendent directement de la fidélité de ses clients. Les mieux servir est une condition fondamentale de la valeur de la société. C'est notre ambition.**

En 2001, le résultat net part du Groupe s'élève à 2,15 Md EUR, en baisse de 20 % par rapport à l'an 2000, année exceptionnelle, et en hausse de 9 % par rapport à 1999.

Cette performance, réalisée dans un environnement difficile, témoigne de la solidité du groupe Société Générale.

## Bonne rentabilité des métiers



### CONTRIBUTION DES MÉTIERS AU RÉSULTAT NET PART DU GROUPE

en millions d'euros et en pourcentage du résultat net

## Données consolidées Groupe

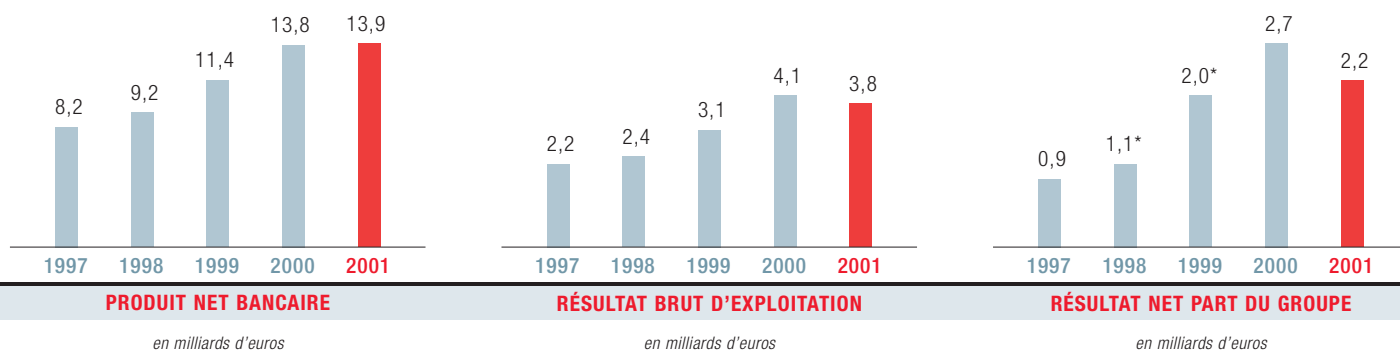
	2001	2000	1999**	1998	1997
<b>Résultats</b> (en millions d'euros)					
Produit net bancaire	13 874	13 799	11 409	9 238	8 243
Résultat d'exploitation	2 703	3 392	2 402	976	1 020
Résultat net	2 327	2 877	2 066*	1 028*	965
Résultat net part du Groupe	2 154	2 698	1 980*	1 073*	933
Banque de détail <sup>(1)</sup>	1 130	1 012	852	725	576
Gestion d'actifs <sup>(1)</sup>	255	257	173	151	114
Banque de financement et d'investissement <sup>(1)</sup>	654	1 143	713	(67)	105
Gestion propre et autres <sup>(1)</sup>	115	286	242*	264*	137

\* Hors incidence du projet SG Paribas.

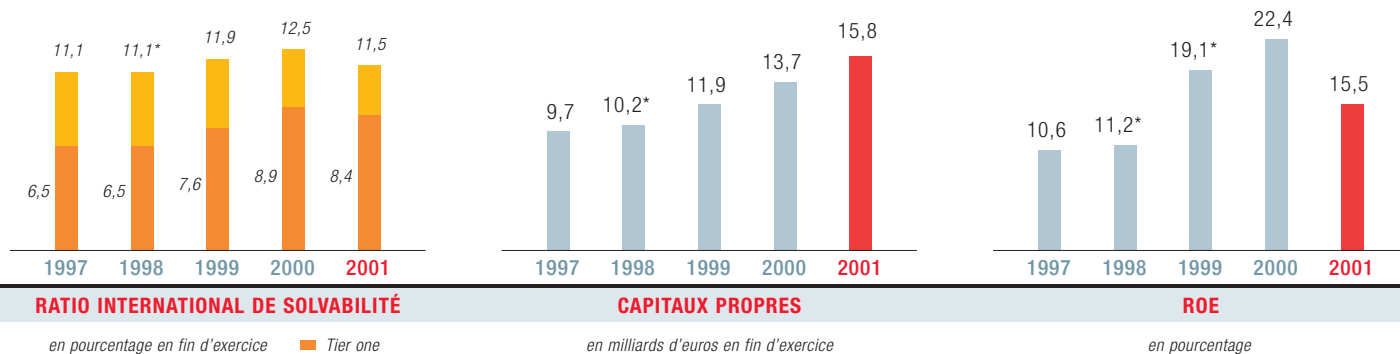
\*\* Montants retraités par rapport à la présentation adoptée dans les rapports 1999 pour intégrer les conséquences de l'application du règlement 99-07 du Comité de la réglementation comptable.

(1) Chiffres 1999 et 2000 retraités des modifications internes de périmètre effectuées en 2001.

## Des résultats en croissance sur le moyen terme



## Des fondamentaux solides



\* Hors incidence du projet SG Paribas

	2001	2000	1999**	1998	1997
<b>Activité</b> (en milliards d'euros)					
Total du bilan	512,5	455,9	435,5	383,5	374,9
Crédits clientèle	167,5	148,5	132,8	126,1	122,0
Dépôts clientèle	150,5	123,7	116,4	103,4	93,9
Actifs gérés	297,7	203,9	184,0	150,1	103,1
<b>Fonds propres</b> (en milliards d'euros)					
Capitaux propres consolidés	15,8	13,7	11,9	10,2*	9,7
Fonds propres consolidés <sup>(2)</sup>	19,9	16,9	14,2	11,8*	11,5
<b>Effectifs</b>	86 574	71 149	66 020	58 600	55 465

(2) Capitaux propres consolidés, intérêts minoritaires, fonds pour risques bancaires généraux et actions de préférence.

# Le cours de l'action Société Générale

## L'action Société Générale

### Parcours boursier

En 2001, l'action Société Générale a surperformé l'indice CAC 40 de 17 % et l'indice des banques européennes EURO STOXX Bank de 14 %. Elle a clôturé 2001 à 62,85 EUR (- 5 %), à comparer à un dernier cours coté de 66,20 EUR en 2000.

Au 31 décembre 2001, l'action Société Générale était valorisée sur la base d'un multiple d'actif net comptable de 1,63 (38,6 EUR). À la même date, la capitalisation boursière du groupe Société Générale ressortait à 27,1 Md EUR, ce qui la situait au 6<sup>e</sup> rang des banques de l'EURO STOXX Bank et au 13<sup>e</sup> rang des valeurs du CAC 40.

Sur l'année 2001, le marché du titre est demeuré très liquide avec un volume moyen quotidien échangé de 101 M EUR, soit un taux journalier de rotation du capital de 0,37 % (contre 0,30 % en 2000).

En valeur, la Société Générale s'est classée au 12<sup>e</sup> rang des titres les plus traités du CAC 40.

### Places de cotation

L'action Société Générale est cotée à la Bourse de Paris (service à règlement différé, groupe continu A, code valeur 13080). Elle se négocie par ailleurs aux États-Unis sous forme de certificats d'action (ADR). L'action Société Générale est également cotée à la Bourse de Tokyo.

### Indices boursiers

L'action Société Générale figure dans les indices CAC 40, EURO STOXX 50, MSCI Europe, FTSE Eurotop et Dow Jones Sustainability Group Index.

### Rentabilité totale\* pour l'actionnaire

Le tableau suivant indique, pour différentes durées de détention d'une action Société Générale se terminant au 31 décembre 2001, la rentabilité totale de l'investissement en cumulé, d'une part, et en moyenne annualisée, d'autre part. Ainsi, par exemple, un actionnaire ayant détenu un portefeuille d'actions Société Générale du 31.12.1996 au 31.12.2001 (5 ans) aurait obtenu une rentabilité totale\* cumulée de 204 % sur la période ou de 25 % par an en moyenne.

DURÉE DE DÉTENTION DE L'ACTION	RENTABILITÉ TOTALE* CUMULÉE	RENTABILITÉ TOTALE* MOYENNE ANNUALISÉE
5 ans (années 1997 – 2001)	204 %	25 %
4 ans (années 1998 – 2001)	108 %	20 %
3 ans (années 1999 – 2001)	89 %	24 %
2 ans (années 2000 – 2001)	13 %	6 %
1 an (année 2001)	- 2 %	- 2 %

Source : Bloomberg – Appréciation du cours + dividende brut réinvesti en actions.

\* Rentabilité totale = plus-value + dividende brut réinvesti en actions.

### Croissance régulière du dividende

De 1997 à 2001, le dividende versé par le groupe Société Générale a progressé de 27 % par an en moyenne.

### Dividende, taux de distribution et rendement de l'action

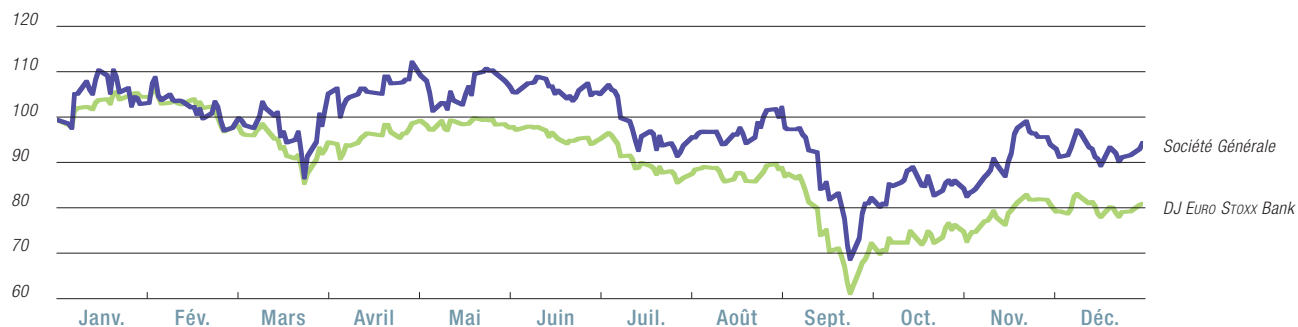
	2001	2000	1999	1998	1997
Dividende net (EUR)	2,10 <sup>(1)</sup>	2,10	1,55	0,94	0,80
Dividende brut (EUR) <sup>(2)</sup>	3,15 <sup>(1)</sup>	3,15	2,33	1,41	1,20
Taux de distribution (%) <sup>(3)</sup>	39	31	31	35	31
Rendement (%) <sup>(4)</sup>	5,0	4,8	4,0	4,1	3,8

(1) Proposé à l'Assemblée générale.

(3) Dividende net / bénéfice net par action.

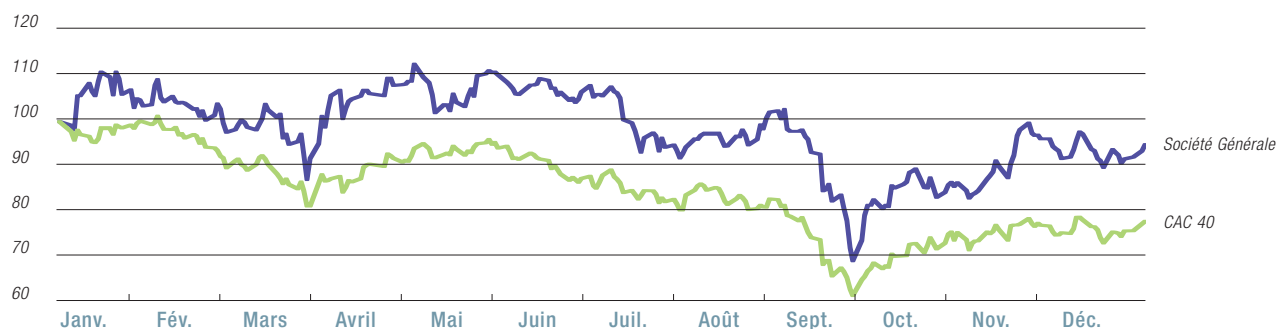
(2) Dividende net plus avoir fiscal à 50 %.

(4) Dividende brut / dernier cours à fin décembre.



ÉVOLUTION TITRE SOCIÉTÉ GÉNÉRALE / INDICE DOW JONES EURO STOXX BANK EN BASE 100 (SUR L'ANNÉE 2001)

■ Société Générale ■ Dow Jones Euro Stoxx Bank Index



ÉVOLUTION TITRE SOCIÉTÉ GÉNÉRALE / INDICE CAC 40 EN BASE 100 (SUR L'ANNÉE 2001)

■ Société Générale ■ CAC 40

## Données boursières

	31.12.2001	31.12.2000	31.12.1999	31.12.1998	31.12.1997
<b>Capital social</b> (en nombre de titres) <sup>(1)</sup>	431 538 522	423 248 418	417 322 484	408 732 592	394 726 996
Capitalisation boursière (Md EUR)	27,1	28,0	24,1	14,1	12,3
<b>BNPA</b> (EUR)	5,35	6,78	4,90*	2,72*	2,54
<b>Actif net par action</b> – Valeur en fin d'exercice (EUR)	38,6	34,4	29,6*	25,4*	25,1
<b>Cours</b> (EUR)					
plus haut	74,6	70,1	58,5	57,3	35,5
plus bas	45,9	48,2	32,5	20,3	20,3
dernier	62,9	66,2	57,8	34,5	31,3

(1) Valeur nominale d'une action : 1,25 EUR.

\* Hors incidence du projet SG Paribas.

## Chaque jour, nos valeurs font **notre valeur**



Performances en amélioration, nombreux développements en France et dans le monde, au cours des dernières années, le groupe Société Générale s'est rapidement développé dans ses grands métiers.

Afin de partager et de faire vivre les valeurs qui lui ont permis de devenir un groupe international de premier plan, une campagne interne de communication

a été lancée en mars 2002 auprès des 86 500 collaborateurs.

Sous le thème « Chaque jour, nos valeurs font notre valeur », cette campagne décline en 19 langues et sur différents supports (brochures, intranet...) les valeurs qui nourrissent la cohérence du Groupe et forgent son identité : **le professionnalisme, l'esprit d'équipe et l'innovation.**