

# **SOCIETE GENERALE**

## **RÉSULTATS 2000**

- **Présentation analystes investisseurs** p. 1 à 27
- **Annexes chiffrées - informations complémentaires** p. 28 à 56
- **Annexes techniques et avertissement** p. 57 à 65



**GROUPE**

**22 février 2001**

## **2000 : forte rentabilité - croissance soutenue**

- Développement de l'activité
- Poursuite des actions de rationalisation de gestion
- Amélioration de la rentabilité
- Des fondamentaux solides pour la poursuite du développement

## Chiffres-clés de l'année

en M EUR

	2000	1999	Evolution
Produit Net Bancaire	13 799	11 409	+ 21% + 15% *
Frais de gestion	(9 654)	(8 284)	+ 17% + 11% *
Résultat Brut d'exploitation	4 145	3 125	+ 33% + 25% *
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>3 392</b>	<b>2 402</b>	<b>+ 41%</b>
Résultat net part du Groupe	2 698	1 980 **	+ 36%
BNPA (en EUR) ***	6,8	4,9	+ 38%
ROE du Groupe	22,4%	19,1%	
TIER ONE (fin d'année)	8,9%	7,6%	

\* à périmètre et taux de change constants

\*\* avant reprise de provision SG-P

\*\*\* actions hors autocontrôle et rachat (en millions) :

397,6

402,3

# GROUPE SOCIETE GENERALE

## Chiffres-clés du trimestre

en M EUR

	T4-00	T4-99	Evolution	
Produit net bancaire	3 453	2 936	+ 18%	+ 13% *
Frais de gestion	(2 549)	(2 257)	+ 13%	+ 7% *
Résultat Brut d'exploitation	904	679	+ 33%	+ 30% *
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>653</b>	<b>489</b>	<b>+ 34%</b>	
Résultat net part du Groupe	569	400	+ 42%	
BNPA (en EUR sur 3 mois) **	1,4	1,0	+ 44%	
ROE du Groupe	18,6%	14,4%		

\* à périmètre et taux de change constants

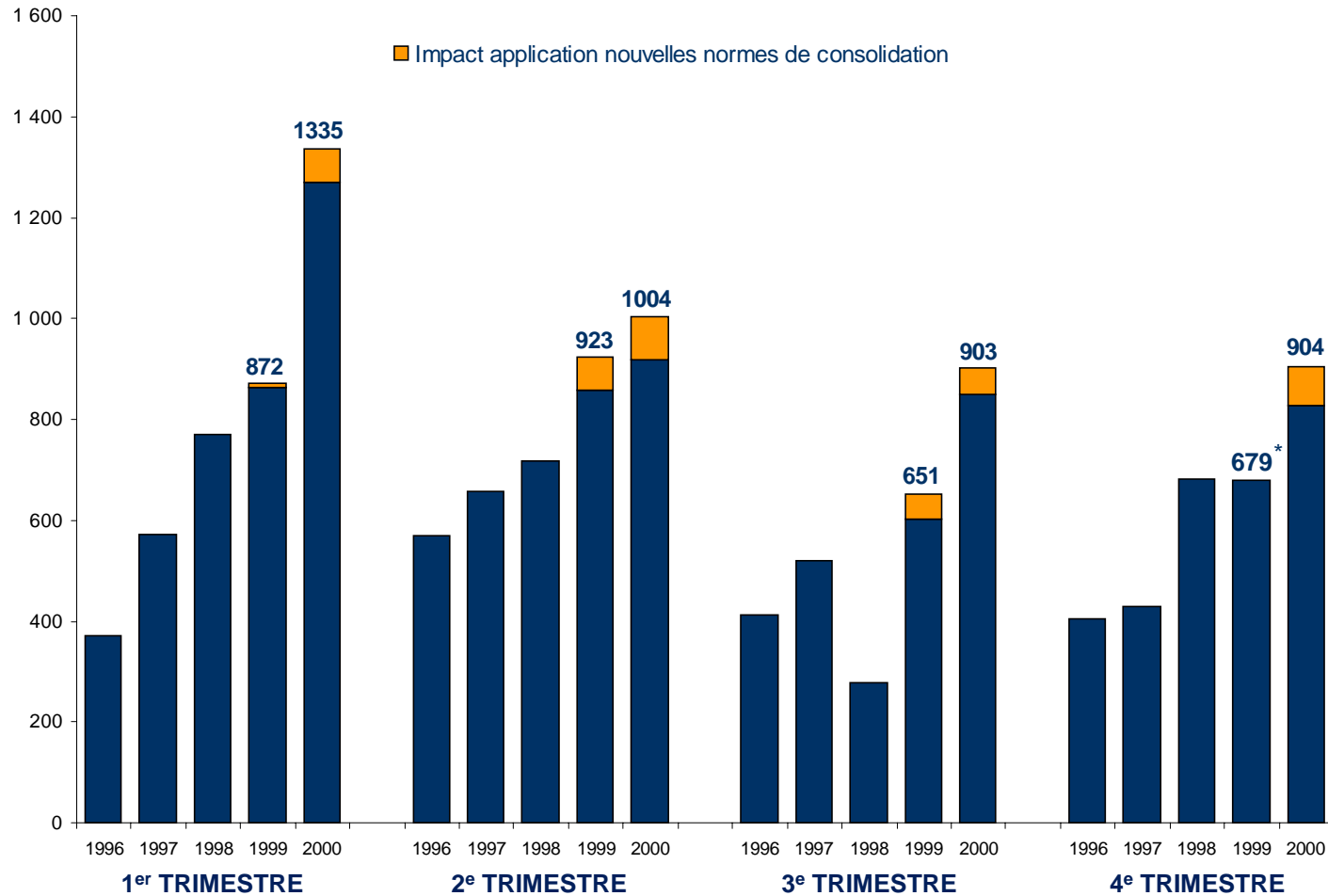
\*\* actions hors autocontrôle et rachat (en millions) :

397,6

402,3

## Évolution trimestrielle du RBE

en M EUR

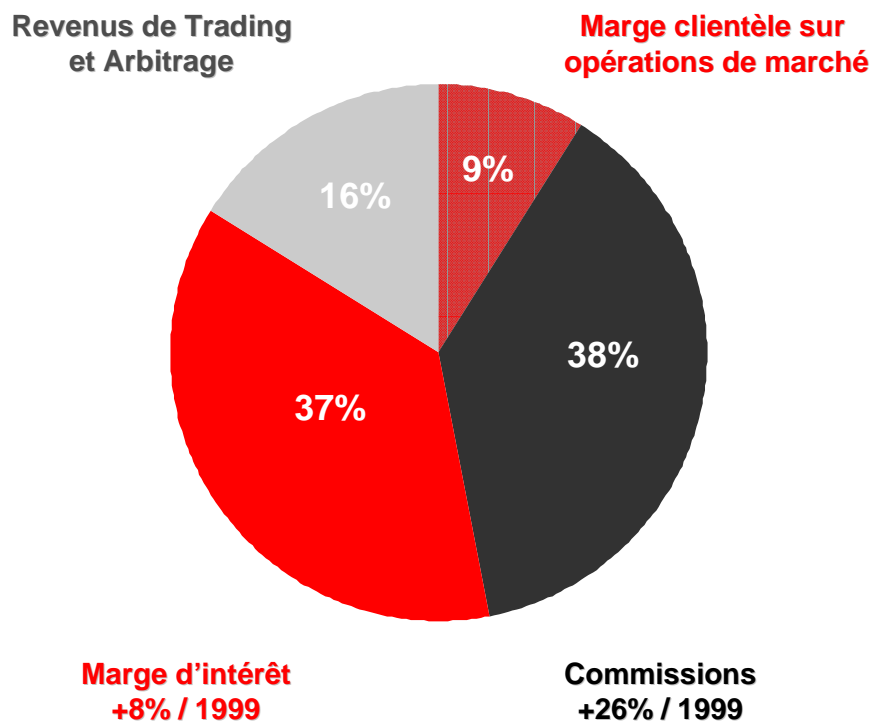


\* impact nouvelles normes : -73 M EUR (cf. annexe p.61)

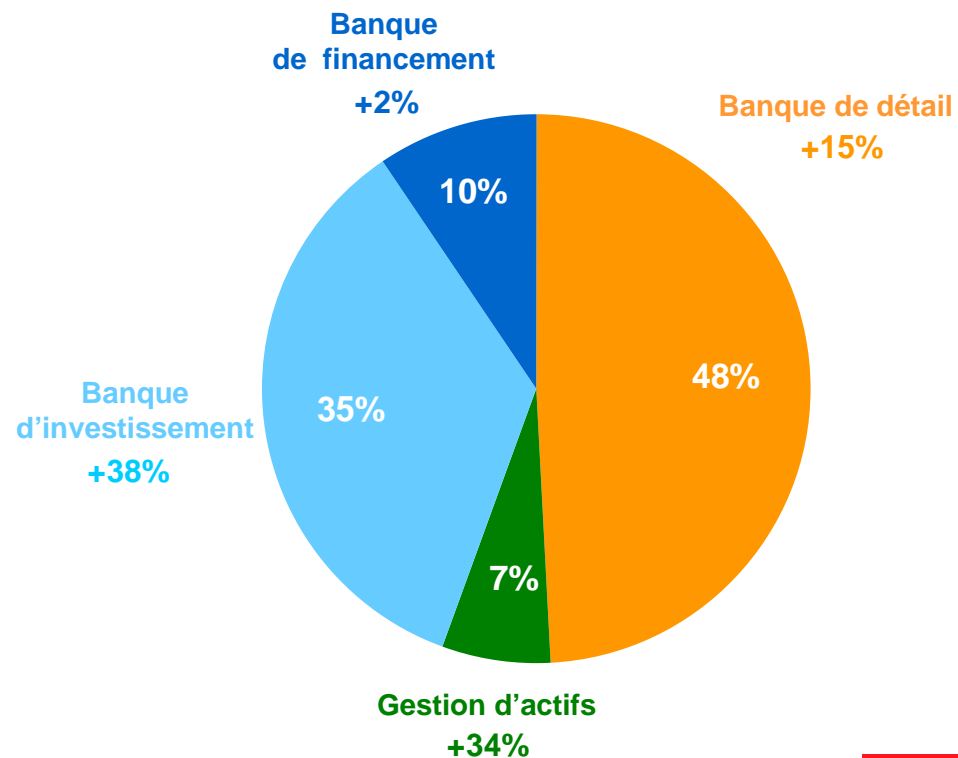
## Structure équilibrée des revenus

PNB 2000 : 13,8 Md EUR (+21%)

PNB PAR NATURE (en %)

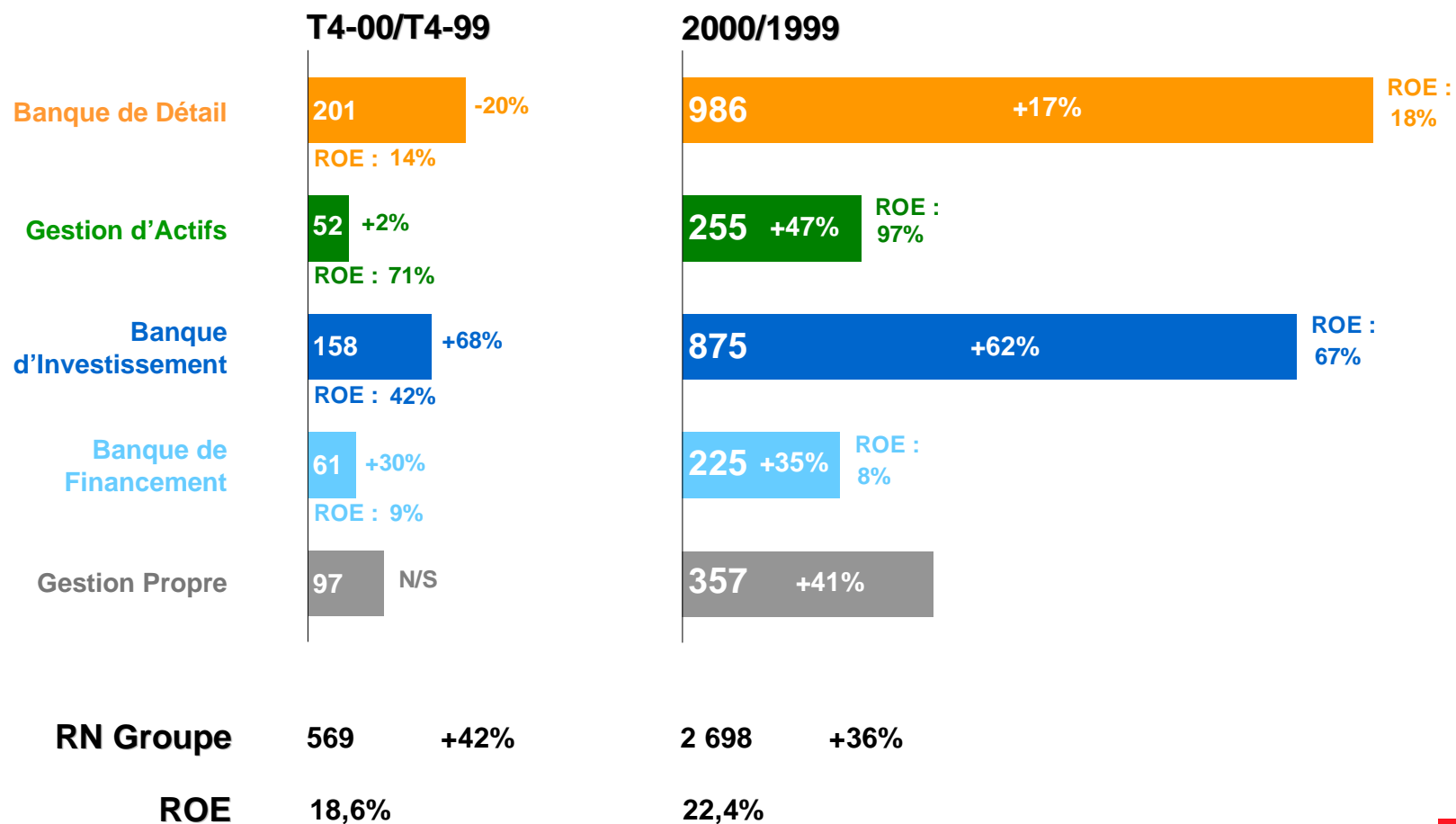


PNB PAR METIER (en %)



## Croissance des résultats et de la rentabilité en 2000

RN pdg (en M EUR)



# Résultats des métiers

---

- Banque de détail
- Gestion d'actifs
- Banque de Financement et d'Investissement

# BANQUE DE DETAIL EN FRANCE

## Croissance de l'activité et développement des fonds de commerce

---

### ■ Croissance des volumes d'activité

- encours de crédits (1999 / 2000) : +8%
- forte progression de l'épargne gérée de la clientèle privée (+9% entre déc-99 et déc-00) tirée par l'assurance-vie

### ■ Progression des fonds de commerce

- nombre de comptes à vue : 5,7 millions (+ 2,7% / fin déc-99)
- 6,5 produits par compte à vue à fin déc-00 (contre 6,2 à fin déc-99)

### ■ Faits marquants de l'année

- début de déploiement du nouveau dispositif de distribution multicanale intégrée
- développements Internet

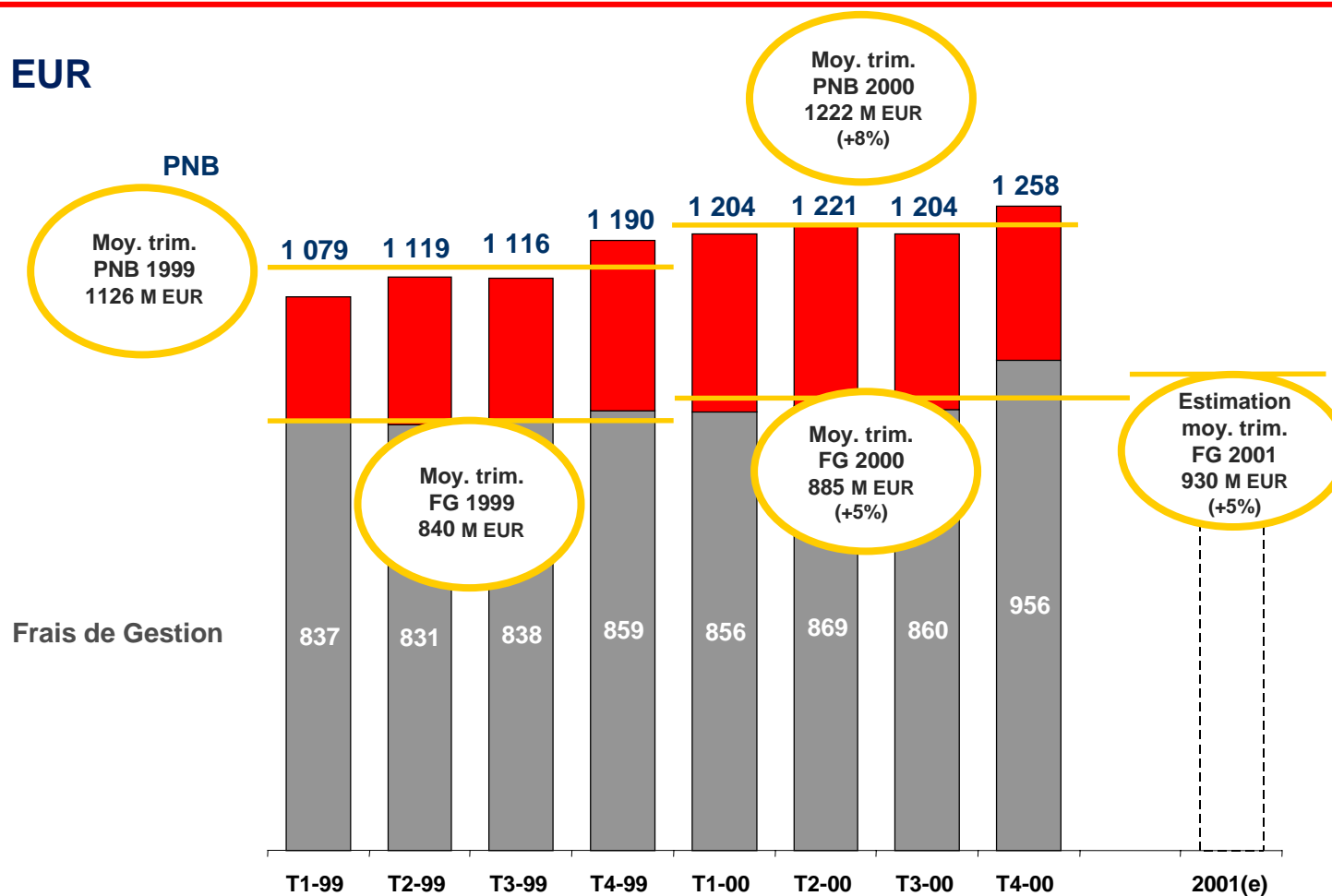
## **Bonne progression des résultats en 2000**

---

- **PNB : +9% (1999 / 2000) ; +6% (T4-99 / T4-00)**
- **Stabilisation de la marge d'intermédiation du réseau Société Générale à 3,65% (cf. annexe page 33)**
- **Evolution des frais généraux :**
  - année 2000 : +5%
  - au T4-00 ponctuellement élevés
- **Coefficient d'exploitation : baisse de 2,2 points en 2000**
  - 72,5% en 2000 contre 74,7% en 1999
- **Résultat d'exploitation : +25% (1999 / 2000)**
  - baisse de la charge du risque domestique de 10%
- **Rentabilité élevée : RN +20% ; ROE = 18,3% (+2,8 points)**

## Evolution du PNB et des frais généraux

en M EUR



# BANQUE DE DETAIL FILIALES SPECIALISEES ET BANQUE DE DETAIL A L 'ETRANGER

## Résultats 2000

---

### ■ Filiales spécialisées :

- RN 2000 : +8% ; ROE : 17,3% (+1 point)
- RN T4-00 : 40 M EUR (-27%)
- croissance externe engagée : services financiers spécialisés européens de Deutsche Bank

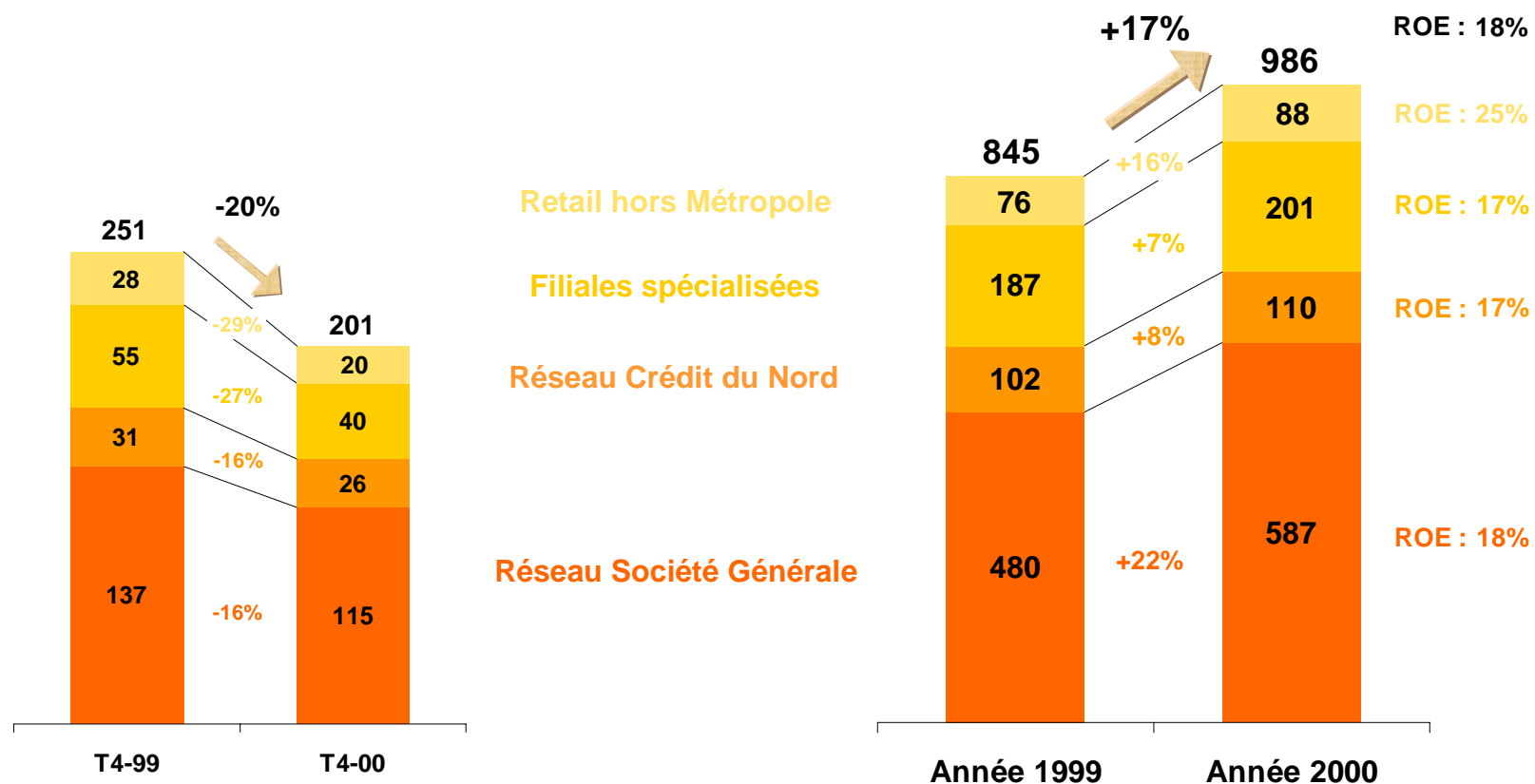
### ■ Réseau de détail à l 'étranger :

- ROE annuel : 25%
- bons résultats de Roumanie, Maroc, zone Pacifique
- croissance externe engagée : Slovénie

# BANQUE DE DETAIL

## Résultats du 4<sup>e</sup> trimestre et de l'année

Résultat net (en M EUR)



# GESTION D'ACTIFS

## Croissance des actifs gérés

### ■ Collecte de 19 Md EUR en 2000

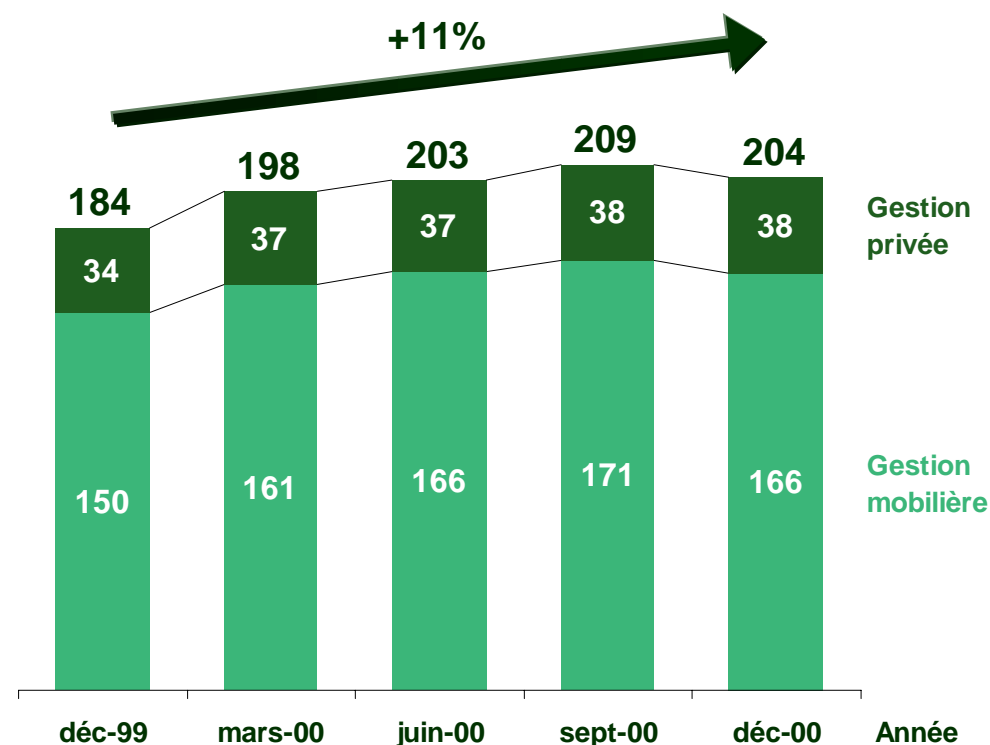
- effet valorisation : 0,7 Md EUR (dont -8,6 Md EUR en T4-00)

### ■ Amélioration de la marge brute

- Gestion mobilière : 2000 = 39 bp ; 1999 = 34 bp
- Gestion privée : augmentation de 7 bp de la marge brute entre 1999 et 2000

### ■ Part de marché en OPCVM en France : maintenue à 12,9%

Actifs gérés (en Md EUR)



	déc-99	mars-00	juin-00	sept-00	déc-00	Année
Nouveaux capitaux Gestion privée		1,2	0,2	0,8	1,7	3,9
Nouveaux capitaux Gestion mobilière		6,0	5,7	2,0	1,5	15,2

## Progression des résultats

---

### ■ Gestion mobilière

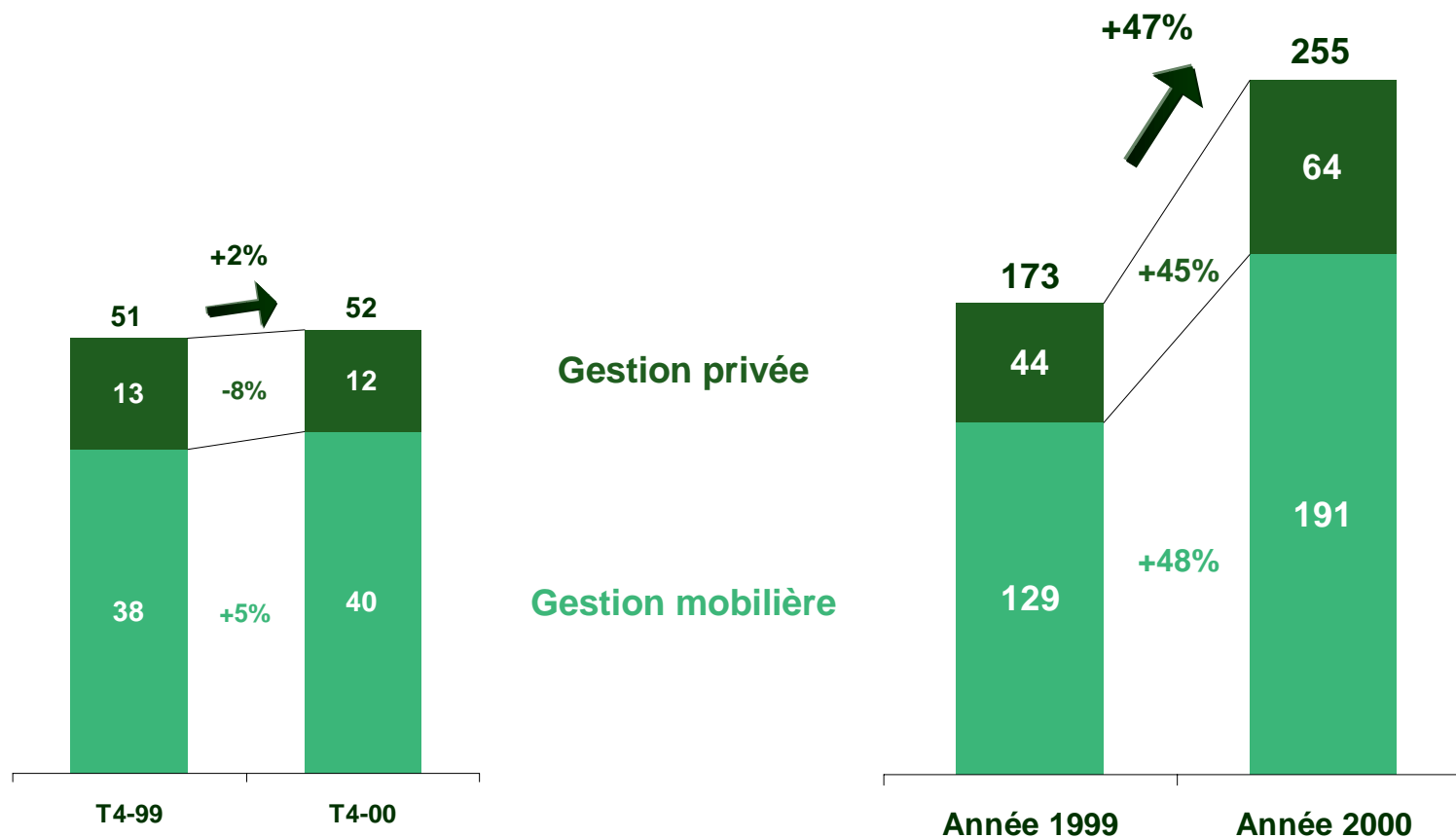
- PNB : +35% (1999 / 2000)  
+27% (T4-99 / T4-00)
- Augmentation de l'effectif commercial :  
+83 personnes en France en 2000 (dont 31 en gestion alternative)
- Amélioration du coefficient d'exploitation : 48,3% (-4 points)

### ■ Gestion privée

- PNB : +31% (1999 / 2000)  
+16% (T4-99 / T4-00)
- Investissements commerciaux :  
+100 personnes en 2000
- Amélioration du coefficient d'exploitation : 68,1% (-4,8 points)

## Progression des résultats

Résultat net (en M EUR)



## Dynamisme des financements à valeur ajoutée

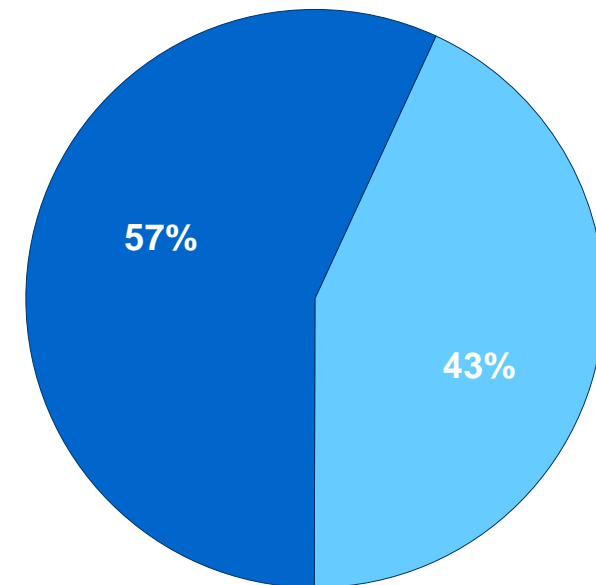
### ■ Confirmation de l'excellent positionnement de SG (cf. annexes p. 48)

- Crédits export : 2<sup>e</sup> arrangeur mondial en 2000
- Financement de Projets : 2<sup>e</sup> arrangeur mondial en 2000 et « Bank of the Year - Americas » (PFI Yearbook 2001)
- Commodities : 2<sup>e</sup> arrangeur mondial de financements structurés en 2000
- Crédits syndiqués : 6<sup>e</sup> arrangeur sur la zone Euro en 2000

### ■ Maintien de la part élevée des commissions dans le PNB

Structure du PNB (923 M EUR +9%)  
des financements structurés et  
commodities

Marge d'intérêt



Commissions

## Excellente année 2000

### ■ Actions et Corporate Finance

- Equity Derivative House of the Year 2000 (Risk Magazine, janvier 2001)
- 6000 produits listés dans 14 pays
- Cash : 2<sup>e</sup> en primaire actions France

### ■ Taux et change

- Emissions corporate bonds en euro : de 23<sup>e</sup> en 99 à 11<sup>e</sup> en 2000
- Innovation : lancement de produits dérivés d'assurance climatiques en joint-venture avec AGF

### ■ Désengagements

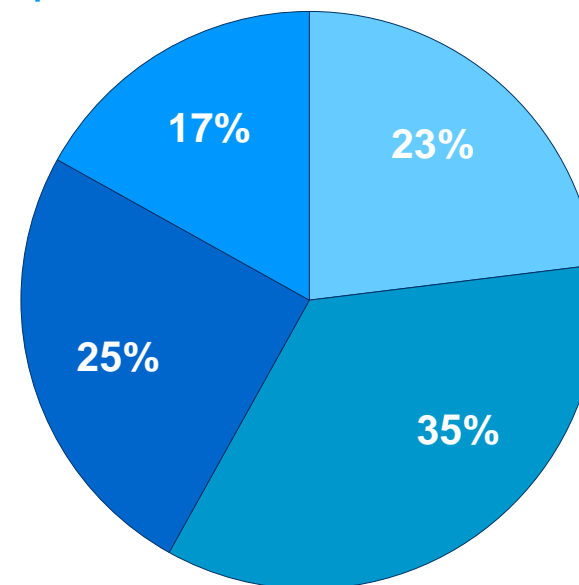
- Retail brokerage aux particuliers aux USA
- Trading Emerging Markets

### ■ Part prépondérante des activités commerciales : 60% du PNB

### Structure des revenus de la Banque d'Investissement PNB 2000 = 4,8 Md EUR (+38%)

Arbitrage et  
Prêt/Emprunt

Hedging, Trading  
et Market making



Marge clientèle sur  
opérations de marché

Commissions,  
Courtage et autres

## Frais généraux et maîtrise des risques

---

### ■ Frais généraux

- Frais généraux hors bonus 2000 : + 9% à périmètre et taux de change constant
  - + 11% : Poursuite de la stratégie d'investissements sélectifs dans la banque d'investissement, dont :
    - pour 1/4, développements « e » (dont Fimatex et SG Online)
    - complément de recrutements
  - 2% : Désengagements et poursuite des efforts de rationalisation

Stabilité dans la banque de financement, après les efforts des années précédentes.
- Ratio total compensation / PNB = 48% en 2000

### ■ Maîtrise des risques

- PNB Banque d'investissement : +38% ; Trading VaR stabilisée (32 M EUR en moyenne 2000)
- Encours Cooke de crédits commerciaux : 20 Md EUR fin 2000 contre 24 fin 1999 et 36 fin 1998
- Portfolio Management : 11 Md EUR d'opérations en nominal en 2000

## Résultats du 4<sup>e</sup> trimestre et de l'année

---

### ■ Financements à valeur ajoutée et Commodities :

- ROE annuel stable à 15%

### ■ Banque commerciale :

- résultat positif sur l'année grâce à la maîtrise des frais généraux et à la qualité des risques
- maîtrise des engagements et portfolio management

### ■ Actions et Corporate Finance :

- Résultat net : +91%
- fonds propres consommés : +40%

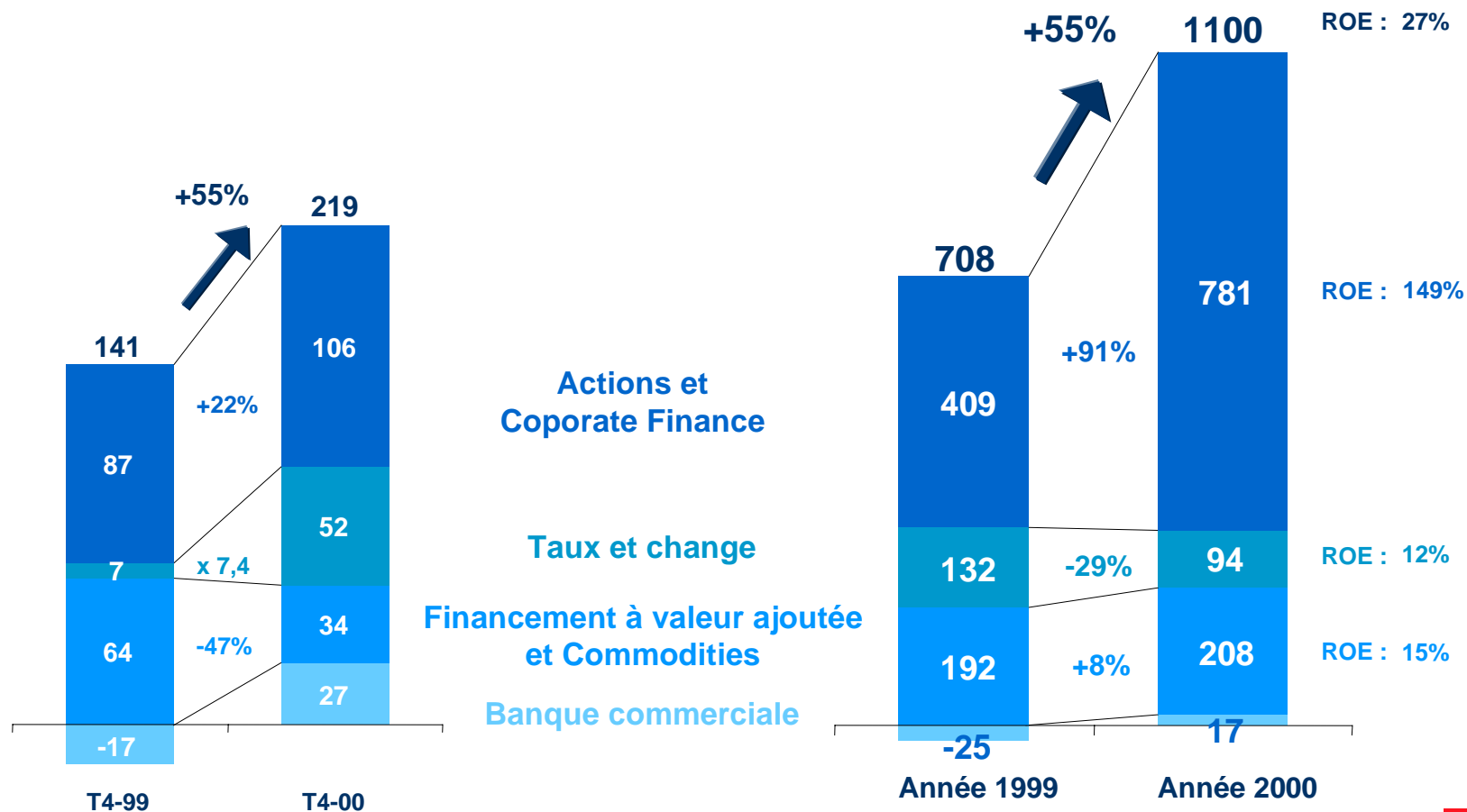
### ■ Taux et Change :

- ROE T4 : 25% ; annuel : 12%
- fonds propres consommés : -16%

# BANQUE DE FINANCEMENT ET D'INVESTISSEMENT

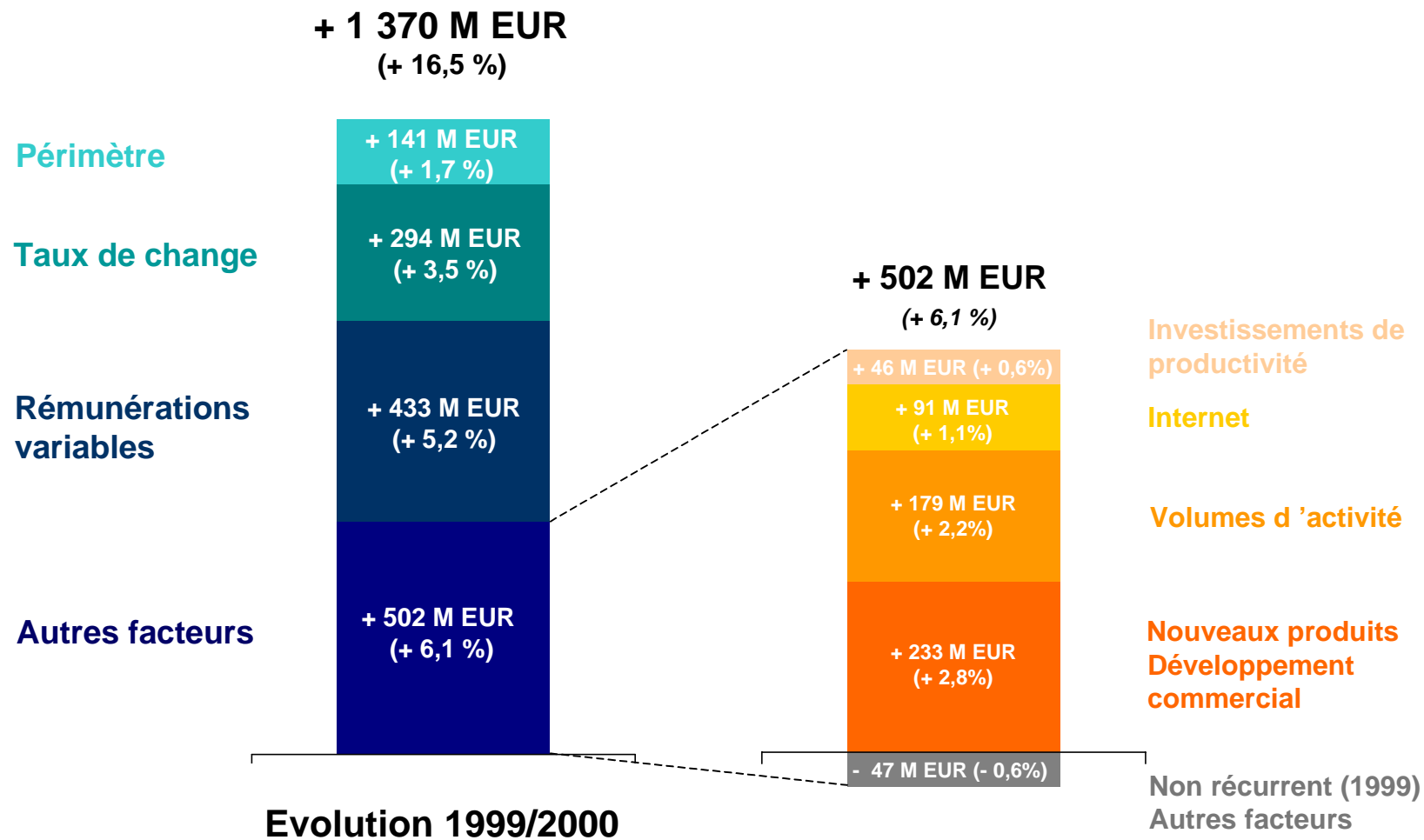
## Résultats du 4<sup>e</sup> trimestre et de l'année

Résultat net (en M EUR)





## Evolution des frais généraux du Groupe



## Internet au cœur de la stratégie

---

### ■ Création de la cellule transversale SG e-Projects

- inciter les salariés du Groupe à créer de nouvelles activités sur Internet et coordonner l'ensemble des initiatives
- 22 projets de filiales nouvelles approuvés depuis juin 2000 pour une enveloppe totale de 180 M EUR

### ■ Doublement du nombre de projets Internet en 2000

- 100 projets fin 1999
- 200 projets fin 2000

### ■ Poursuite des investissements à un niveau élevé

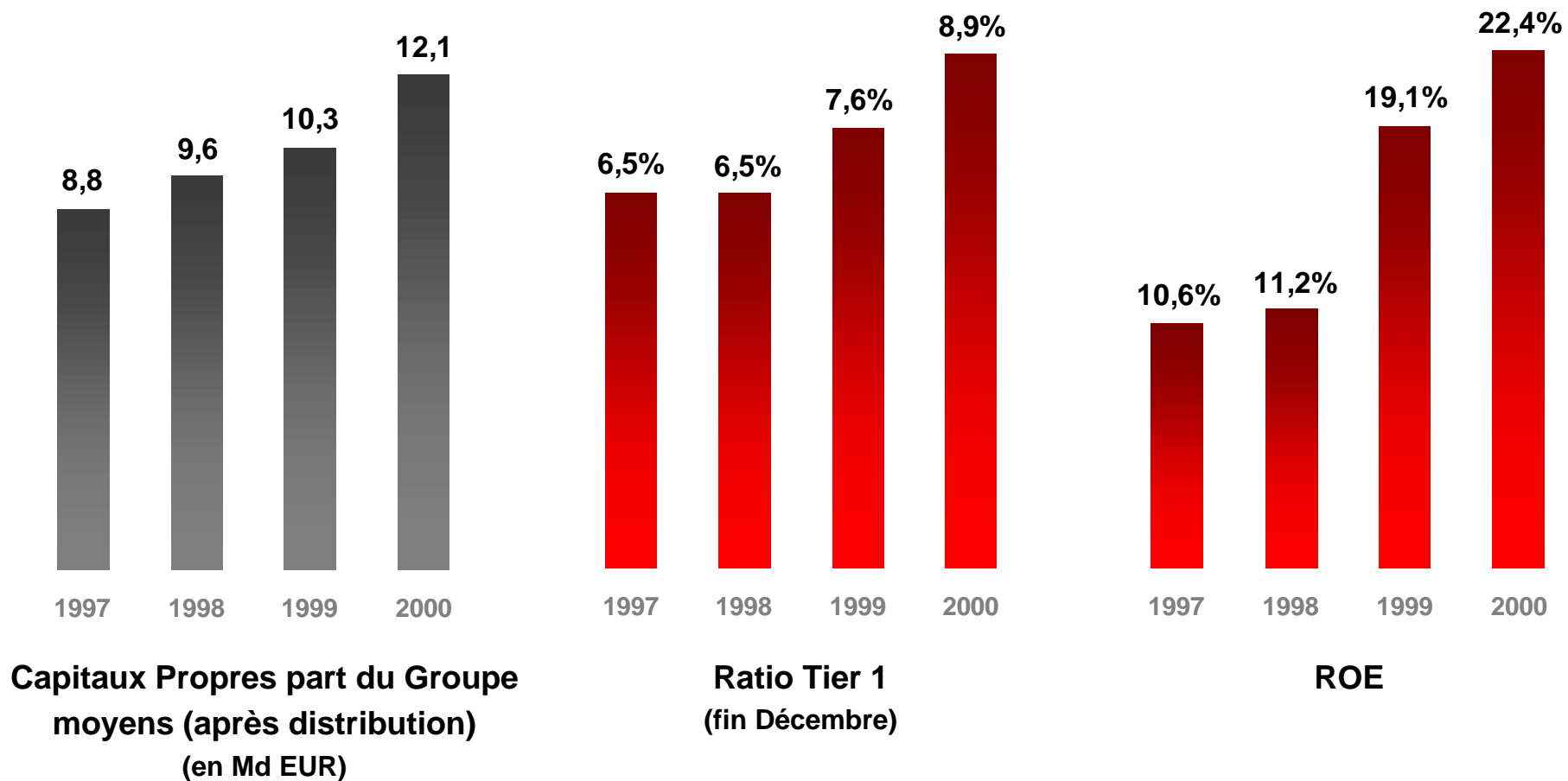
## Internet : des résultats tangibles

---

- **T4-00 : 54 % des ordres de bourse du réseau SG via canaux à distance**
  - en 2000, hors Fimatex, 1,9 millions d'ordres collectés à distance dont 780 000 par internet
- **Fimatex : 1er e-broker français en nombre d'ordres**
  - 3,9 millions d'ordres de bourse exécutés en 2000
- **Les sites Internet Société Générale sont parmi les plus visités des banques françaises en décembre 2000 (selon enquête MMXI de janvier 2001)**
  - Société Générale : 253 000 visiteurs uniques
- **Point d'avancement du projet multicanal intégré « 4D »**
  - 21 000 postes sous Windows/Réseau Internet Protocol depuis septembre 1999
  - Test du premier Centre de Relations Clientèle Multimédia sur 4 groupes d'agences dès avril 2001
  - Décision d'intégrer l'outil CRM auprès de Siebel Finance
  - Déploiement généralisé de la GRC dès le 2<sup>e</sup> trimestre 2002.
- **15 places de marché en projet, dont 5 opérationnelles**

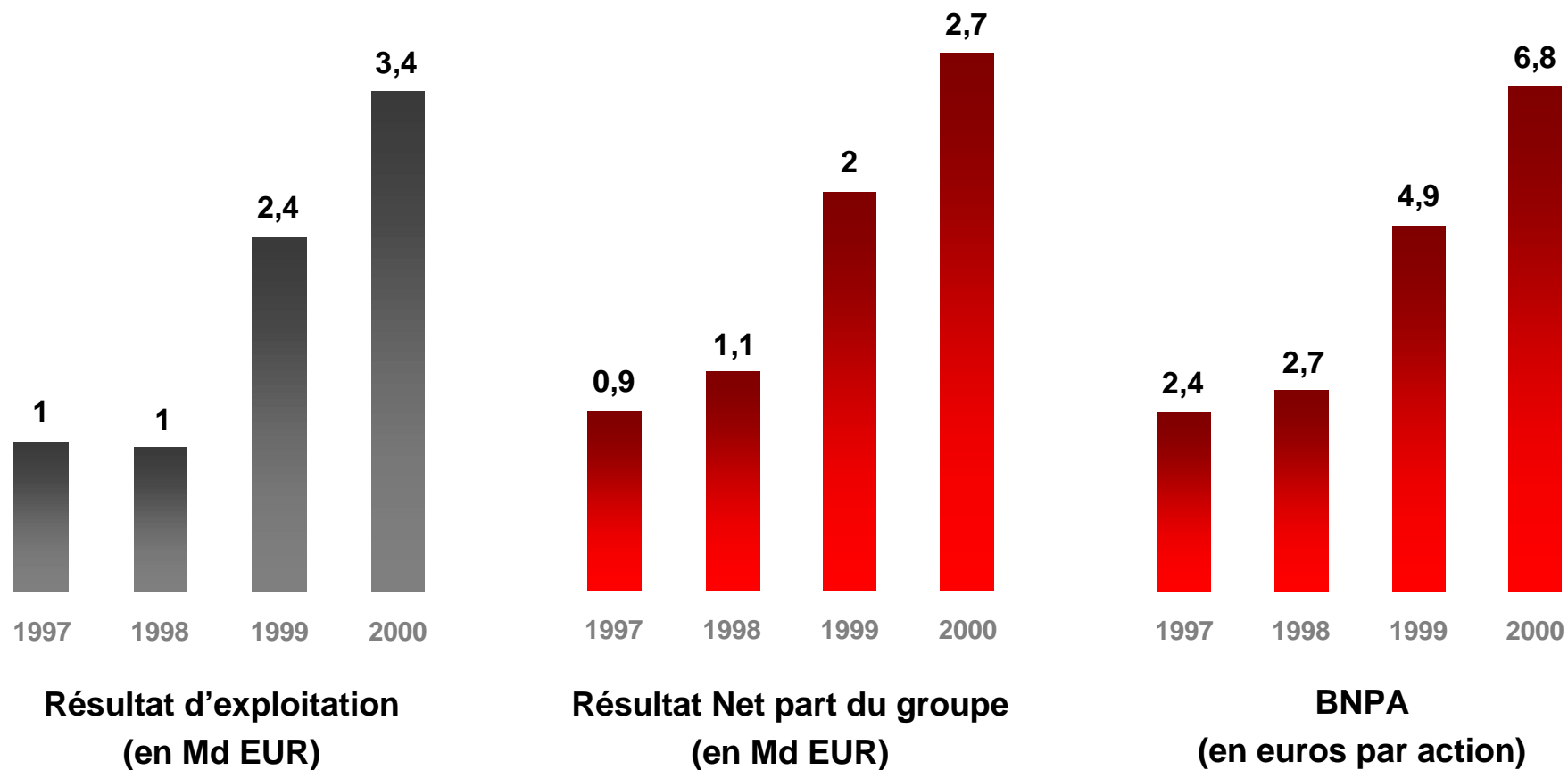
## Des fondamentaux solides

---



## Des résultats en croissance

---



# ANNEXES CHIFFRÉES



GRUPE

# ANNEXE - GROUPE SG

## Compte de résultat sur l'année détaillé par pôle

En M EUR

	Banque de détail		Gestion d'Actifs		Banque de Financement et d'Investissement		Gestion propre et autres		Groupe	
	2000	1999 *	2000	1999 *	2000	1999 *	2000	1999 *	2000	1999 *
Produit net bancaire	6 744	5 849	900	673	6 096	4 756	59	131	13 799	11 409
Frais de gestion	(4 710)	(4 216)	(491)	(397)	(4 251)	(3 332)	(202)	(339)	(9 654)	(8 284)
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>2 034</b>	<b>1 633</b>	<b>409</b>	<b>276</b>	<b>1 845</b>	<b>1 424</b>	<b>(143)</b>	<b>(208)</b>	<b>4 145</b>	<b>3 125</b>
Dotations aux provisions	(383)	(329)	(4)	0	(207)	(290)	(159)	(104)	(753)	(723)
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1 651</b>	<b>1 304</b>	<b>405</b>	<b>276</b>	<b>1 638</b>	<b>1 134</b>	<b>(302)</b>	<b>(312)</b>	<b>3 392</b>	<b>2 402</b>
Résultat sur actifs immobilisés	44	0	0	0	76	(12)	821	951	941	939
Résultat des sociétés mises en équivalence	17	62	0	0	5	(4)	9	3	31	61
Résultat extraordinaire	0	0	0	0	0	0	(70)	(151)	(70)	(151)
Charge fiscale	(616)	(476)	(144)	(102)	(616)	(405)	19	(165)	(1 357)	(1 148)
Amortissement des survaleurs	0	0	0	0	0	0	(60)	(37)	(60)	(37)
Résultat net	1 096	890	261	174	1 103	713	417	289	2 877	2 066
Intérêts minoritaires	(110)	(45)	(6)	(1)	(3)	(5)	(60)	(35)	(179)	(86)
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>986</b>	<b>845</b>	<b>255</b>	<b>173</b>	<b>1 100</b>	<b>708</b>	<b>357</b>	<b>254</b>	<b>2 698</b>	<b>1 980 ***</b>
Fonds propres normatifs moyens	5 333	5 216	263	199	4 019	4 389	2 454 **	537 **	12 069	10 340
<b>ROE</b>	<b>18,5%</b>	<b>16,2%</b>	<b>96,9%</b>	<b>87,1%</b>	<b>27,4%</b>	<b>16,1%</b>	<b>N/S</b>	<b>N/S</b>	<b>22,4%</b>	<b>19,1%</b>

\* retraité selon les nouvelles dispositions comptables françaises (cf Annexe technique page 60)

\*\* calculé par solde entre les fonds propres Groupe et les fonds propres alloués aux pôles

\*\*\* avant reprise de provision SG-P

# ANNEXE - GROUPE SG

## Compte de résultat trimestriel détaillé par pôle

En M EUR

	Banque de détail		Gestion d'Actifs		Banque de Financement et d'Investissement		Gestion propre et autres		Groupe	
	T4-00	T4-99 *	T4-00	T4-99 *	T4-00	T4-99 *	T4-00	T4-99 *	T4-00	T4-99 *
Produit net bancaire	1 731	1 560	246	199	1 340	1 159	136	18	3 453	2 936
Frais de gestion	(1 268)	(1 075)	(158)	(119)	(1 033)	(855)	(90)	(208)	(2 549)	(2 257)
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>463</b>	<b>485</b>	<b>88</b>	<b>80</b>	<b>307</b>	<b>304</b>	<b>46</b>	<b>(190)</b>	<b>904</b>	<b>679</b>
Dotations aux provisions	(115)	(101)	(4)	0	(54)	(56)	(78)	(33)	(251)	(190)
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>348</b>	<b>384</b>	<b>84</b>	<b>80</b>	<b>253</b>	<b>248</b>	<b>(32)</b>	<b>(223)</b>	<b>653</b>	<b>489</b>
Résultat sur actifs immobilisés	6	0	0	0	43	(21)	221	374	270	353
Résultat des sociétés mises en équivalence	(3)	21	0	0	28	(6)	5	(1)	30	14
Résultat extraordinaire	0	0	0	0	0	0	(19)	(97)	(19)	(97)
Charge fiscale	(129)	(140)	(31)	(29)	(105)	(84)	(27)	(58)	(292)	(311)
Amortissement des survaleurs	0	0	0	0	0	0	(30)	(11)	(30)	(11)
Résultat net	222	265	53	51	219	137	118	(16)	612	437
Intérêts minoritaires	(21)	(14)	(1)	0	0	4	(21)	(27)	(43)	(37)
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>201</b>	<b>251</b>	<b>52</b>	<b>51</b>	<b>219</b>	<b>141</b>	<b>97</b>	<b>(43)</b>	<b>569</b>	<b>400</b>
Fonds propres normatifs moyens	5 579	5 337	293	226	4 351	4 331	1 985 **	1 207 **	12 209	11 101
<b>ROE</b>	<b>14,4%</b>	<b>18,8%</b>	<b>71,1%</b>	<b>90,3%</b>	<b>20,1%</b>	<b>13,0%</b>	<b>N/S</b>	<b>N/S</b>	<b>18,6%</b>	<b>14,4%</b>

\* retraité selon les nouvelles dispositions comptables françaises (cf Annexe technique page 61)

\*\* calculé par solde entre les fonds propres Groupe et les fonds propres alloués aux pôles

# ANNEXE - BANQUE DE DÉTAIL

## Compte de résultat annuel

En M EUR

			Evolution		dont Réseaux France	
	2000	1999			2000	1999
Produit net bancaire	6 744	5 849	15%	9% *	4 887	4 504
Frais de gestion	(4 710)	(4 216)	12%	7% *	(3 541)	(3 365)
<b>Résultat Brut d'exploitation</b>	<b>2 034</b>	<b>1 633</b>	<b>25%</b>	<b>13% *</b>	<b>1 346</b>	<b>1 139</b>
Dotation aux provisions	(383)	(329)	16%		(206)	(230)
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1 651</b>	<b>1 304</b>	<b>27%</b>		<b>1 140</b>	<b>909</b>
Résultat sur actifs immobilisés	44	0	N/S		11	0
Résultat des sociétés mises en équivalence	17	62	-73%		12	23
Charge fiscale	(616)	(476)	29%		(426)	(337)
Résultat net	1 096	890	23%		737	595
Intérêts minoritaires	(110)	(45)	144%		(40)	(13)
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>986</b>	<b>845</b>	<b>17%</b>		<b>697</b>	<b>582</b>
Fonds propres alloués	5 333	5 216	2%		3 812	3 767
<b>ROE</b>	<b>18,5%</b>	<b>16,2%</b>			<b>18,3%</b>	<b>15,5%</b>

\* à périmètre et taux de change constants

# ANNEXE - BANQUE DE DÉTAIL

## Compte de résultat trimestriel

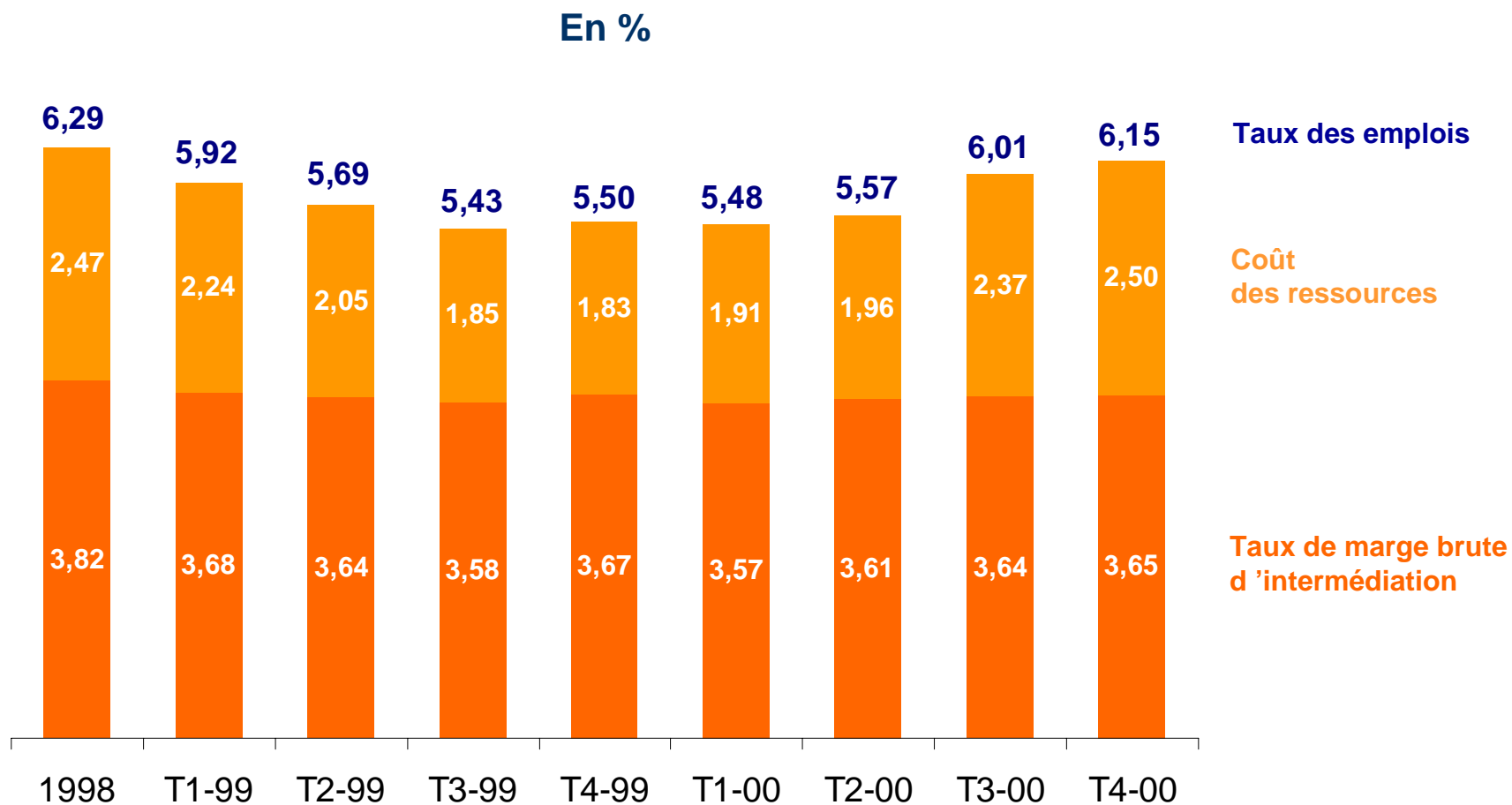
En M EUR

	T4-00	T4-99	Evolution		dont Réseaux France	
					T4-00	T4-99
Produit net bancaire	1 731	1 560	11%	5% *	1 258	1 190
Frais de gestion	(1 268)	(1 075)	18%	13% *	(956)	(859)
<b>Résultat Brut d'exploitation</b>	<b>463</b>	<b>485</b>	<b>-5%</b>	<b>-12% *</b>	<b>302</b>	<b>331</b>
Dotation aux provisions	(115)	(101)	14%		(70)	(68)
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>348</b>	<b>384</b>	<b>-9%</b>		<b>232</b>	<b>263</b>
Résultat sur actifs immobilisés	6	0	N/S		5	0
Résultat des sociétés mises en équivalence	(3)	21	-114%		1	6
Charge fiscale	(129)	(140)	-8%		(88)	(98)
Résultat net	222	265	-16%		150	171
Intérêts minoritaires	(21)	(14)	50%		(9)	(3)
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>201</b>	<b>251</b>	<b>-20%</b>		<b>141</b>	<b>168</b>
Fonds propres alloués	5 579	5 337	5%		3 924	3 834
<b>ROE</b>	<b>14,4%</b>	<b>18,8%</b>			<b>14,4%</b>	<b>17,5%</b>

\* à périmètre et taux de change constants

## ANNEXE - BANQUE DE DÉTAIL

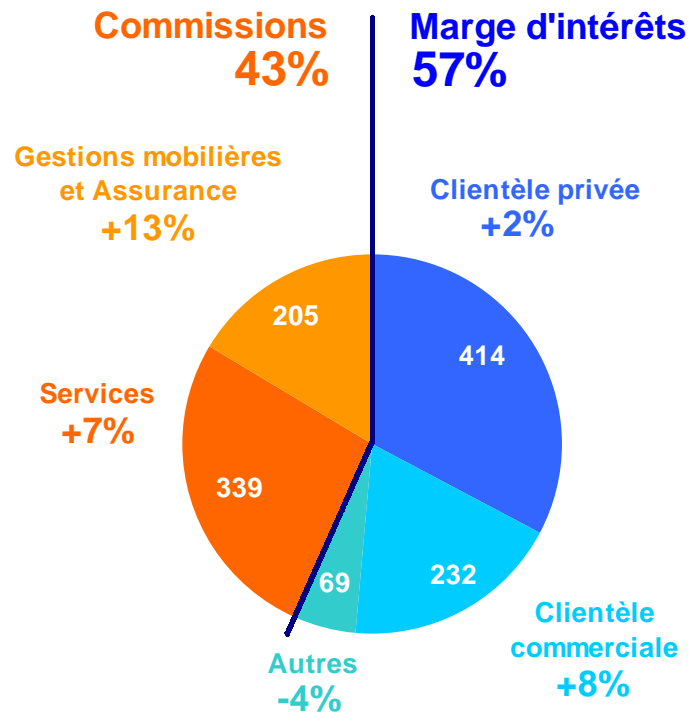
# Marge brute d'intermédiation du Réseau Société Générale



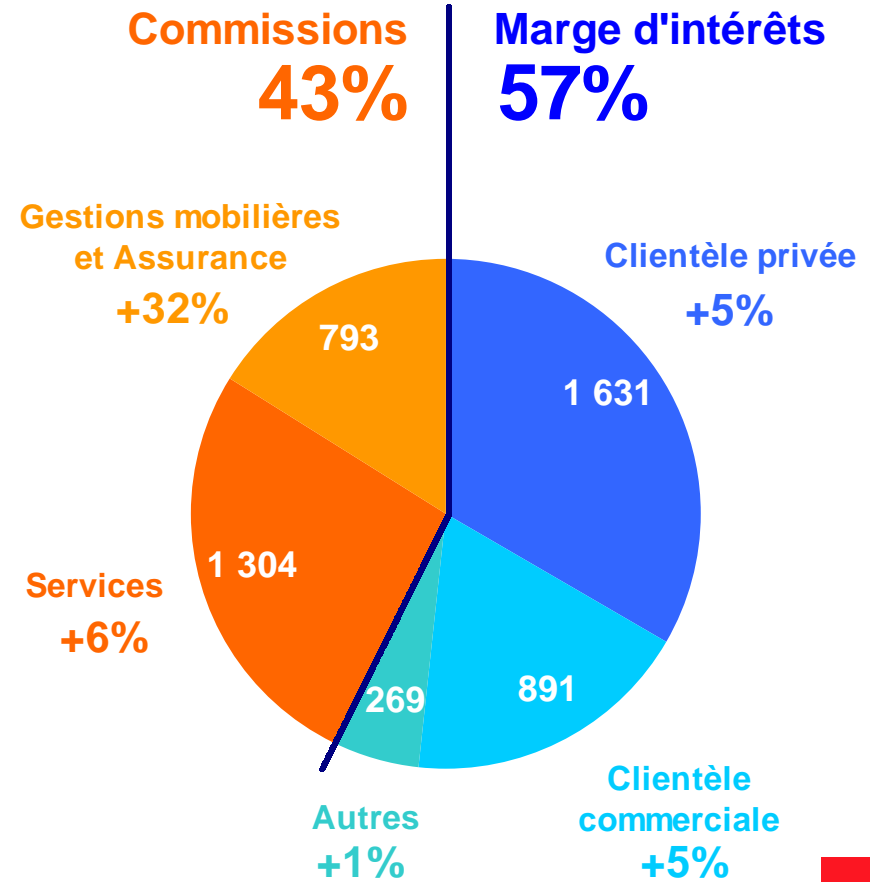
# ANNEXE - BANQUE DE DÉTAIL

## Part des commissions dans le PNB des Réseaux en France

**Décomposition du PNB T4-00**  
(Variation / T4-99)



**Décomposition du PNB 2000**  
(Variation / 1999)



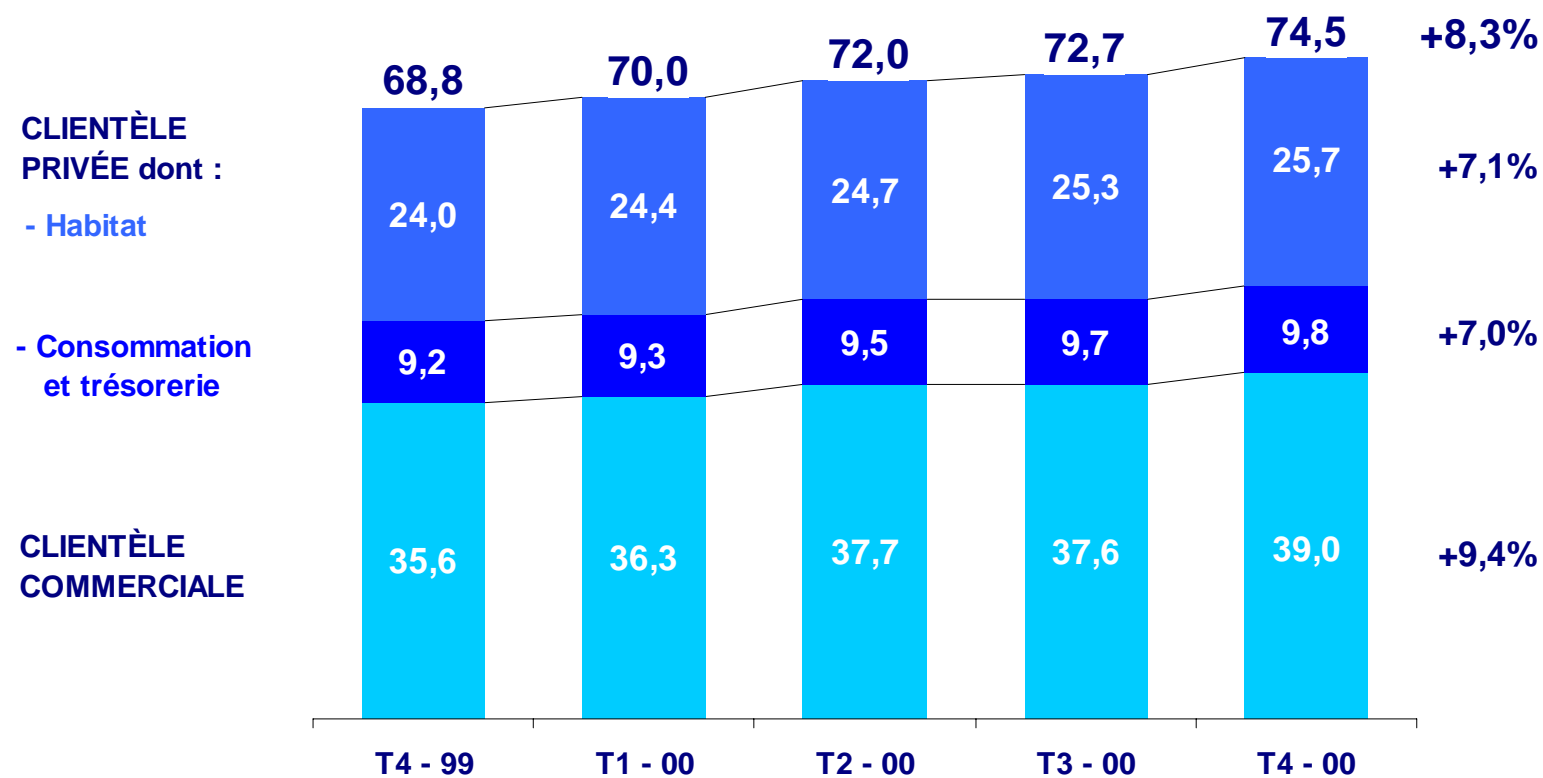
# ANNEXE - BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

## Encours de crédits

Encours moyens  
en Md EUR

Crédits

Variation  
T4-00/T4-99



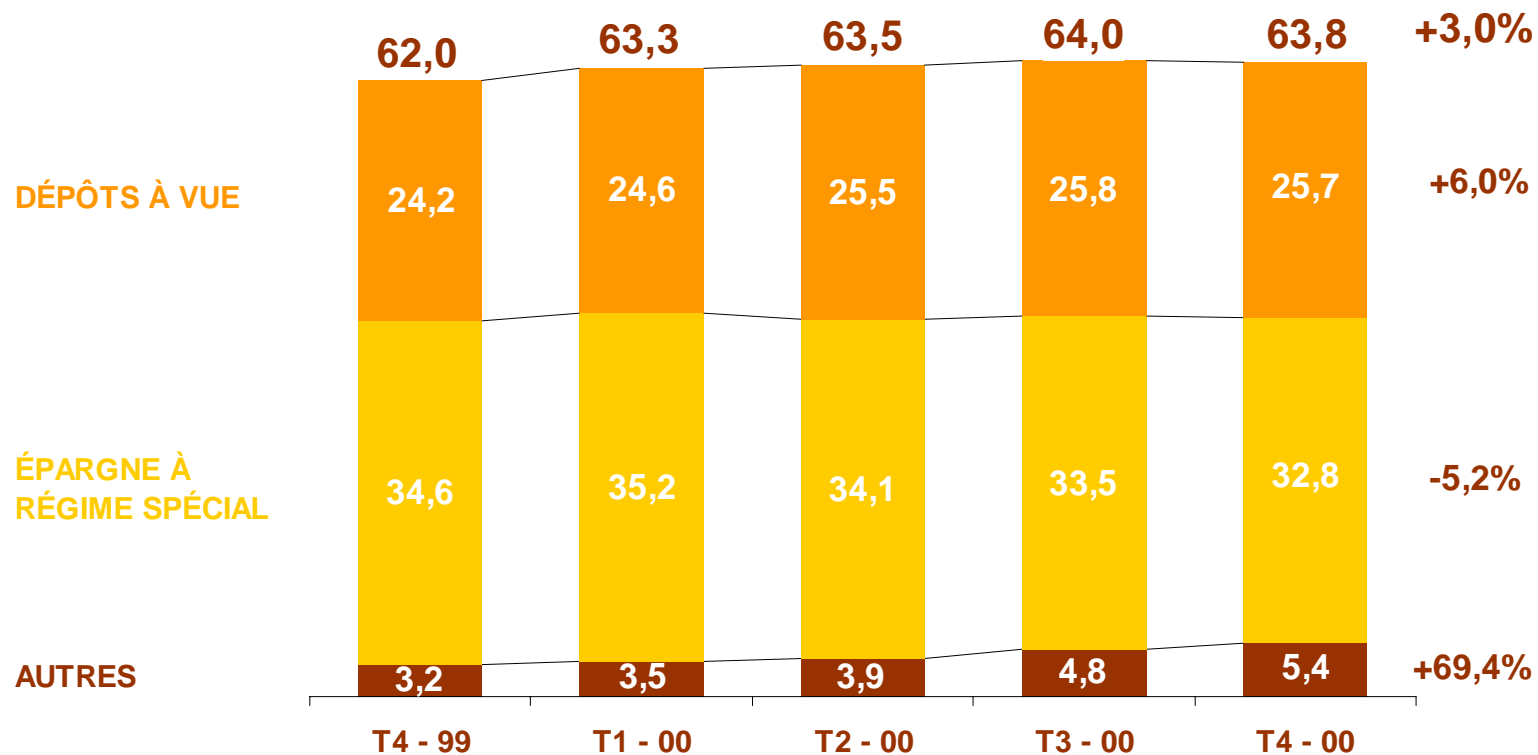
# ANNEXE - BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

## Encours de dépôts

Encours moyens  
en Md EUR

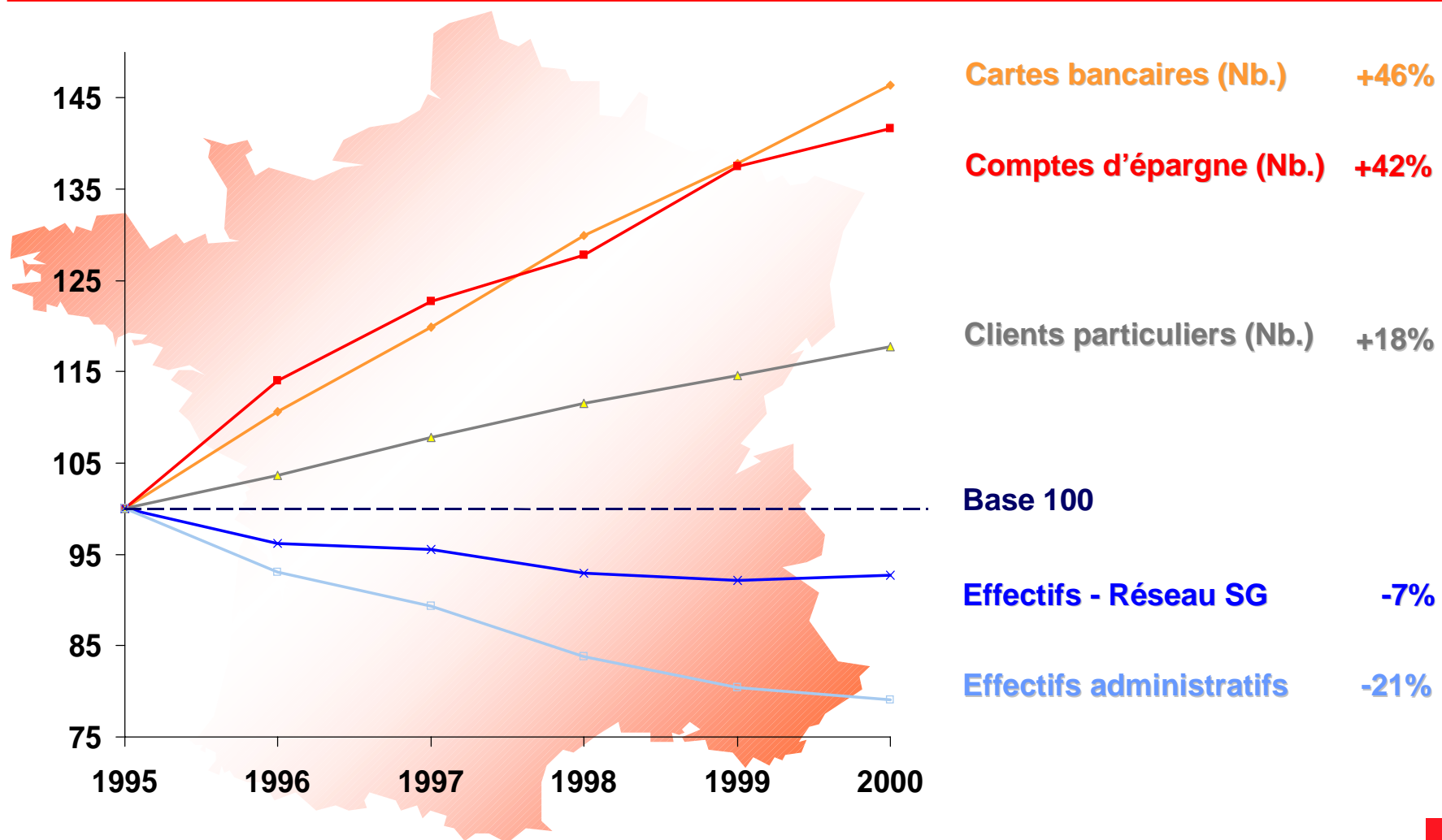
Dépôts

Variation  
T4-00/T4-99



# ANNEXE - BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

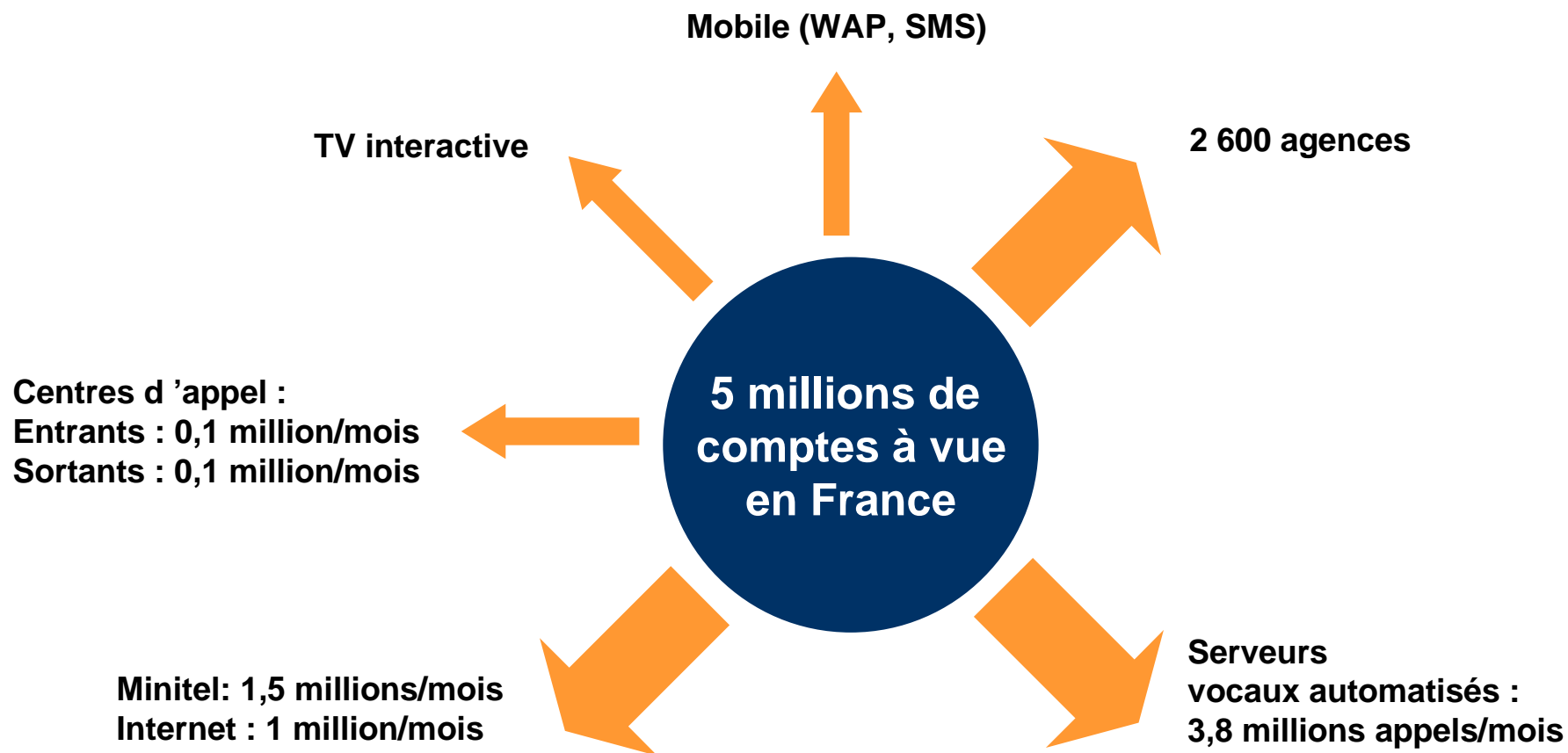
## Productivité du réseau Société Générale



# ANNEXE - BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

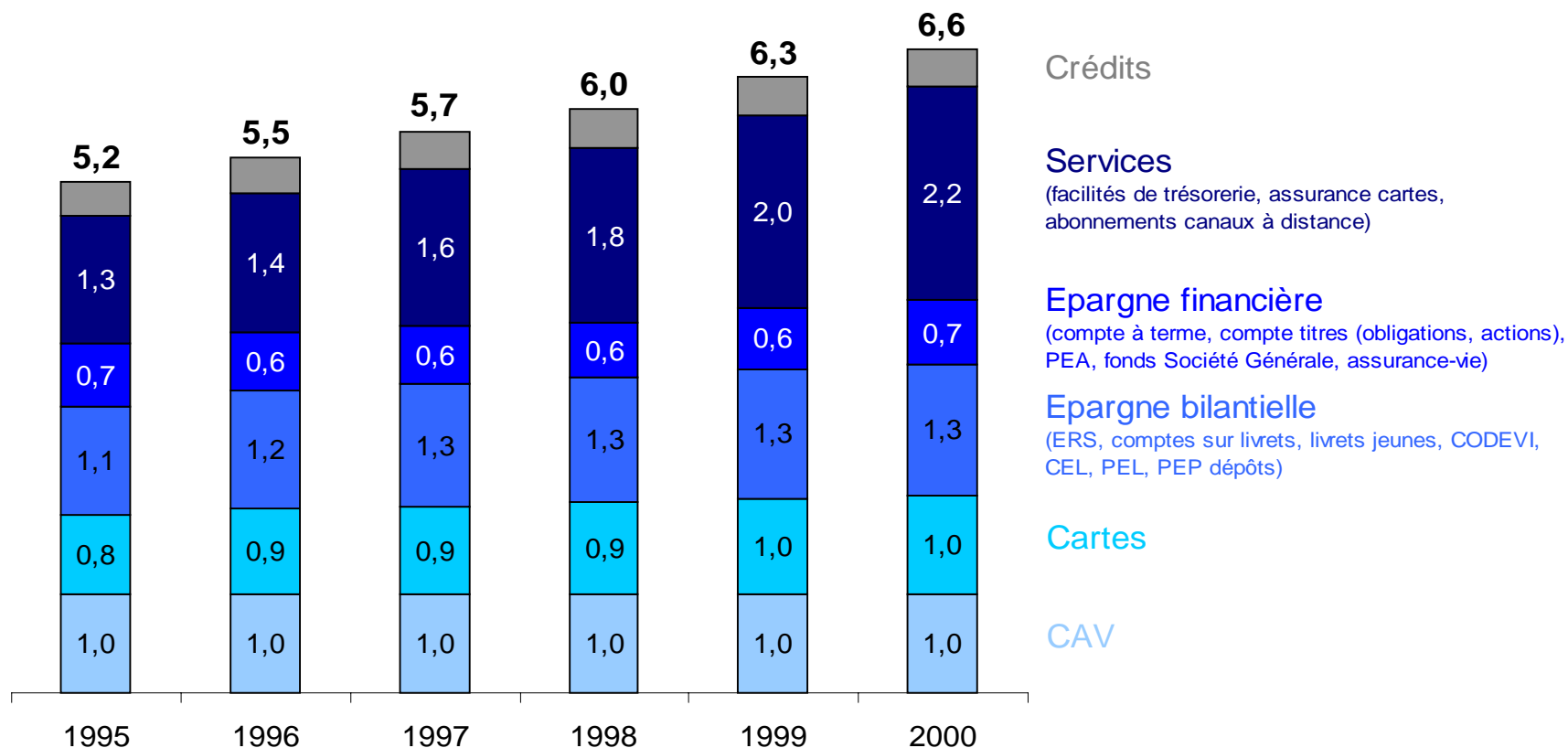
## Distribution multicanale

Nombre de contacts clients par mois (Réseau SG)



# ANNEXE - BANQUE DE DÉTAIL RESEAU SOCIETE GENERALE

## Nombre de produits par compte à vue \*



\* Réseau SG seulement, à fin Décembre 2000

**Note :** Nombre de produits par CAV du Crédit du Nord en 2000 = 6

# ANNEXE - GESTION D'ACTIFS

## Compte de résultat annuel

En M EUR

	Gestion Mobilière		Gestion Privée		TOTAL GESTION D'ACTIFS			
	2000	1999	2000	1999	2000	1999	Evolution	
Produit net bancaire	615	455	285	218	900	673	34%	34% *
Frais de gestion	(297)	(238)	(194)	(159)	(491)	(397)	24%	22% *
<b>Résultat Brut d'exploitation</b>	<b>318</b>	<b>217</b>	<b>91</b>	<b>59</b>	<b>409</b>	<b>276</b>	<b>48%</b>	<b>51% *</b>
Dotation aux provisions	0	0	(4)	0	(4)	0	N/S	
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>318</b>	<b>217</b>	<b>87</b>	<b>59</b>	<b>405</b>	<b>276</b>	<b>47%</b>	
Charge Fiscale	(121)	(87)	(23)	(15)	(144)	(102)	41%	
Résultat net	197	130	64	44	261	174	50%	
Intérêts minoritaires	(6)	(1)	0	0	(6)	(1)	500%	
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>191</b>	<b>129</b>	<b>64</b>	<b>44</b>	<b>255</b>	<b>173</b>	<b>47%</b>	
Fonds propres alloués	145	103	118	96	263	199	32%	

\* à périmètre et taux de change constants

# ANNEXE - GESTION D'ACTIFS

## Compte de résultat trimestriel

En M EUR

	Gestion Mobilière		Gestion Privée		TOTAL GESTION D'ACTIFS			
	T4-00	T4-99	T4-00	T4-99	T4-00	T4-99	Evolution	
Produit net bancaire	174	137	72	62	246	199	24%	24% *
Frais de gestion	(107)	(74)	(51)	(45)	(158)	(119)	33%	33% *
<b>Résultat Brut d'exploitation</b>	<b>67</b>	<b>63</b>	<b>21</b>	<b>17</b>	<b>88</b>	<b>80</b>	<b>10%</b>	<b>10% *</b>
Dotation aux provisions	0	0	(4)	0	(4)	0	N/S	
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>67</b>	<b>63</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>84</b>	<b>80</b>	<b>5%</b>	
Charge Fiscale	(26)	(25)	(5)	(4)	(31)	(29)	7%	
Résultat net	41	38	12	13	53	51	4%	
Intérêts minoritaires	(1)	0	0	0	(1)	0	N/S	
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>40</b>	<b>38</b>	<b>12</b>	<b>13</b>	<b>52</b>	<b>51</b>	<b>2%</b>	
Fonds propres alloués	163	128	130	98	293	226	29%	

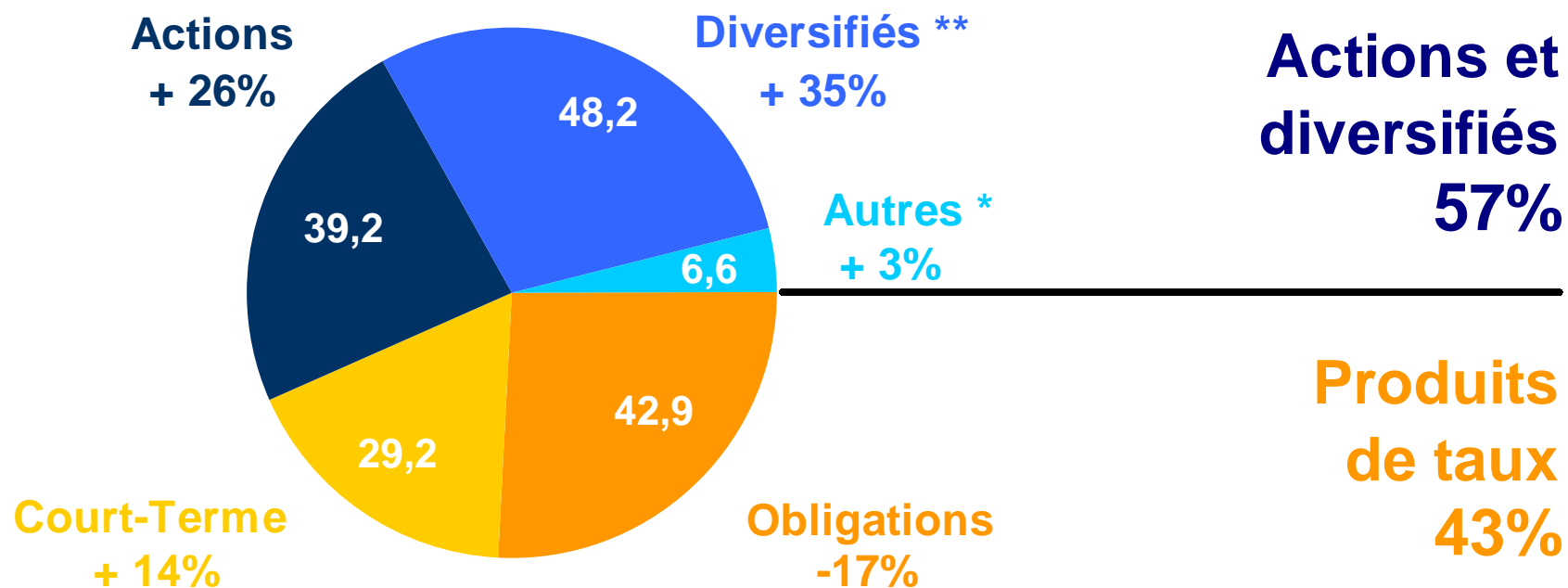
\* à périmètre et taux de change constants

# ANNEXE - GESTION MOBILIÈRE

## Actifs gérés par nature de produits

Actifs gérés au 31 décembre 2000 : 166 Md EUR (+10%)

(Variations / fin 1999)



\* Actions non cotées (FCPE) et Dérivés

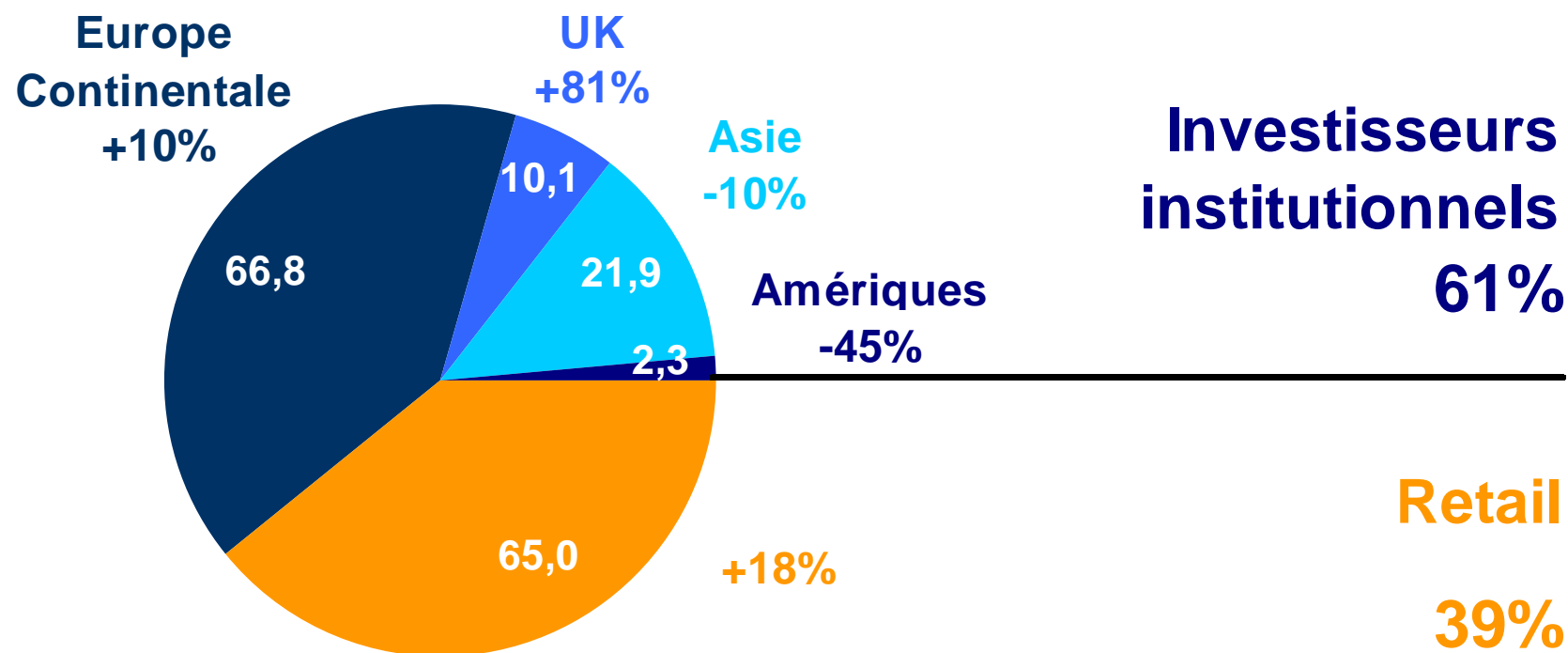
\*\* Diversifiés = fonds combinant plusieurs supports d'investissement (obligations, actions, cash) ; ex. fonds profilés

# ANNEXE - GESTION MOBILIÈRE

## Actifs gérés par nature de clientèle

Actifs gérés au 31 décembre 2000 : 166 Md EUR (+10%)

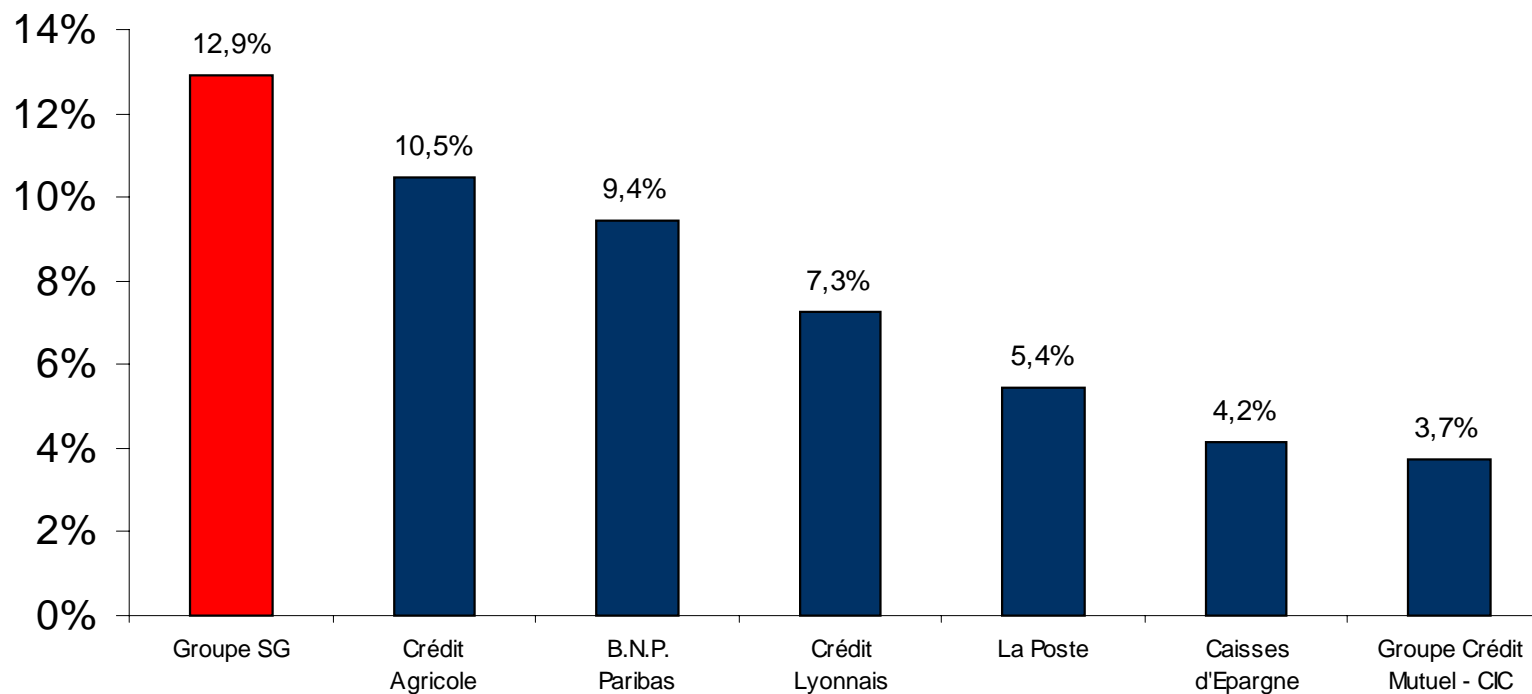
(Variations / fin 1999)



## ANNEXE - GESTION MOBILIERE

# Parts de marché en OPCVM commercialisés au 29/12/2000 \*

Le groupe Société Générale confirme sa position de leader sur le marché français des OPCVM



\* : selon la définition d'Europreference, « produits qui peuvent être acquis librement par tout ou partie de la clientèle », notamment hors fonds dédiés

Source : Europreference

# ANNEXE - BANQUE DE FINANCEMENT ET D'INVESTISSEMENT

## Compte de résultat annuel

En M EUR

	Banque d'Investissement		Banque de Financement		TOTAL BANQUE DE FINANCEMENT ET D'INVESTISSEMENT			
	2000	1999	2000	1999	2000	1999	Evolution	
Produit net bancaire	4781	3472	1315	1284	6 096	4 756	28%	21% *
Frais de gestion	(3 468)	(2 609)	(783)	(723)	(4 251)	(3 332)	28%	19% *
<b>Résultat Brut d'exploitation</b>	<b>1 313</b>	<b>863</b>	<b>532</b>	<b>561</b>	<b>1 845</b>	<b>1 424</b>	<b>30%</b>	<b>26% *</b>
Dotation aux provisions	(12)	(12)	(195)	(278)	(207)	(290)	-29%	
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1 301</b>	<b>851</b>	<b>337</b>	<b>283</b>	<b>1 638</b>	<b>1 134</b>	<b>44%</b>	
Résultat sur actifs immobilisés	57	(11)	19	(1)	76	(12)	N/S	
Résultat des sociétés mises en équivalence	0	4	5	(8)	5	(4)	N/S	
Résultat extraordinaire	0	0	0	0	0	0	N/S	
Charge fiscale	(488)	(303)	(128)	(102)	(616)	(405)	52%	
Résultat net	870	541	233	172	1 103	713	55%	
Intérêts minoritaires	5	0	(8)	(5)	(3)	(5)	-40%	
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>875</b>	<b>541</b>	<b>225</b>	<b>167</b>	<b>1 100</b>	<b>708</b>	<b>55%</b>	
Fonds propres alloués	1 303	1 300	2 716	3 088	4 019	4 389	-8%	
<b>ROE</b>	<b>67,2%</b>	<b>41,6%</b>	<b>8,3%</b>	<b>5,4%</b>	<b>27,4%</b>	<b>16,1%</b>		

\* à périmètre et taux de change constants

# ANNEXE - BANQUE DE FINANCEMENT ET D'INVESTISSEMENT

## Compte de résultat trimestriel

En M EUR

	Banque d'Investissement		Banque de Financement		TOTAL BANQUE DE FINANCEMENT ET D'INVESTISSEMENT			
	T4-00	T4-99	T4-00	T4-99	T4-00	T4-99	Evolution	
Produit net bancaire	1019	867	321	292	1 340	1 159	16%	11% *
Frais de gestion	(806)	(690)	(227)	(165)	(1 033)	(855)	21%	12% *
<b>Résultat Brut d'exploitation</b>	<b>213</b>	<b>177</b>	<b>94</b>	<b>127</b>	<b>307</b>	<b>304</b>	<b>1%</b>	<b>9% *</b>
Dotations aux provisions	(16)	(13)	(38)	(43)	(54)	(56)	-4%	
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>197</b>	<b>164</b>	<b>56</b>	<b>84</b>	<b>253</b>	<b>248</b>	<b>2%</b>	
Résultat sur actifs immobilisés	44	(18)	(1)	(3)	43	(21)	N/S	
Résultat des sociétés mises en équivalence	0	0	28	(6)	28	(6)	N/S	
Résultat extraordinaire	0	0	0	0	0	0	N/S	
Charge fiscale	(86)	(54)	(19)	(30)	(105)	(84)	25%	
Résultat net	155	92	64	45	219	137	60%	
Intérêts minoritaires	3	2	(3)	2	0	4	-100%	
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>158</b>	<b>94</b>	<b>61</b>	<b>47</b>	<b>219</b>	<b>141</b>	<b>55%</b>	
Fonds propres alloués	1 519	1 350	2 832	2 981	4 351	4 331	0%	
<b>ROE</b>	<b>41,6%</b>	<b>27,8%</b>	<b>8,6%</b>	<b>6,3%</b>	<b>20,1%</b>	<b>13,0%</b>		

\* à périmètre et taux de change constants

RÉSULTATS 2000 - 22 février 2001

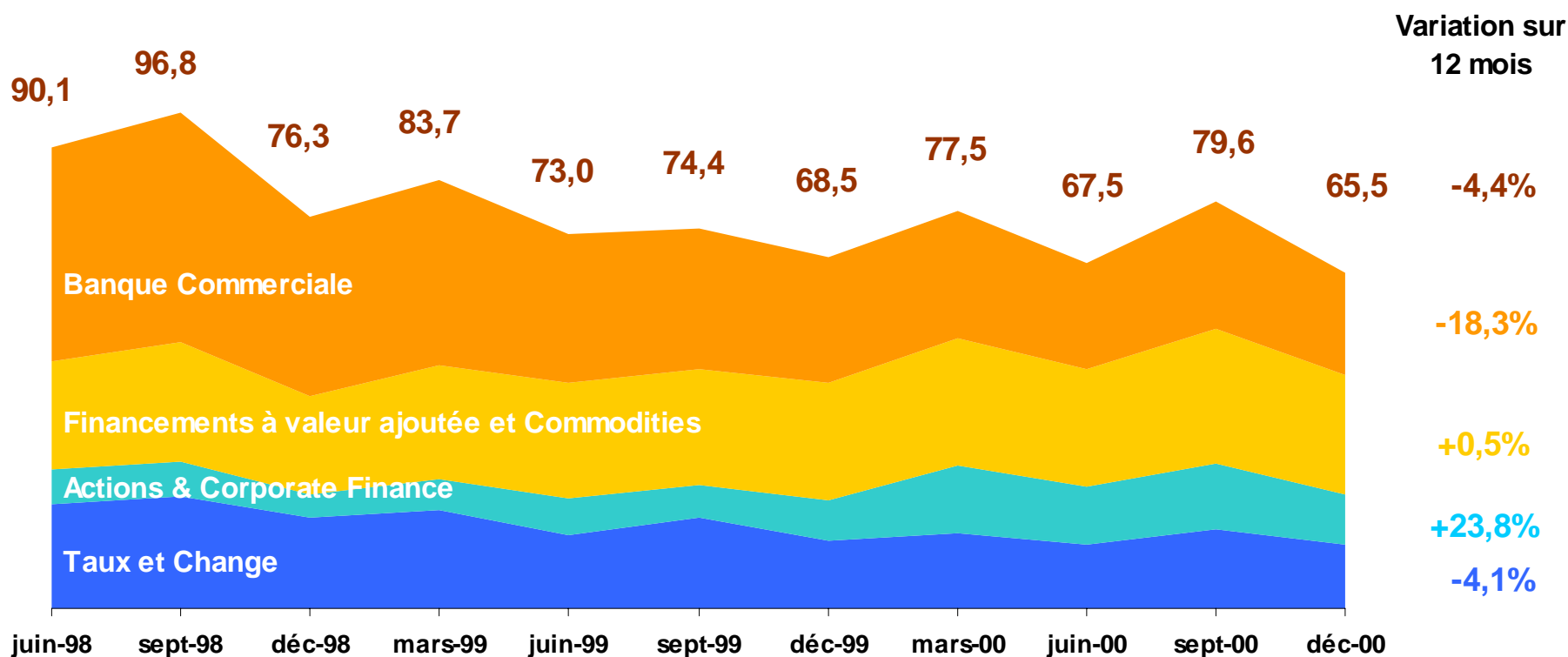
- 46 -



# ANNEXE - BANQUE DE FINANCEMENT ET D'INVESTISSEMENT

## Evolution des encours pondérés

Équivalent risque crédit en Md EUR



# ANNEXE - BANQUE DE FINANCEMENT ET D'INVESTISSEMENT

## Classements - financements à valeur ajoutée

---

<b><i>Financements export</i></b>	2 <sup>e</sup> arrangeur mondial en 2000 (Trade Finance Magazine, juin 2000) (classement de notoriété) (SG a été systématiquement classée parmi les 3 premiers depuis 1995)
<b><i>Financements de projets</i></b>	2 <sup>e</sup> arrangeur mondial en 2000 (Project Finance International, janvier 2001) « Bank of the Year - Americas » (Project Finance International Yearbook 2001, janvier 2001)
<b><i>Financement de matières 1<sup>ères</sup></i></b>	2 <sup>e</sup> arrangeur mondial de financements structurés en 2000 (Trade Finance Magazine, juin 2000) (classement de notoriété)
<b><i>Crédits syndiqués</i></b>	13 <sup>e</sup> arrangeur mondial en 2000 (IFR, janvier 2001) 6 <sup>e</sup> arrangeur sur la zone « Euro » en 2000 (IFR, janvier 2001)
<b><i>Financements à effet de levier</i></b>	9 <sup>e</sup> arrangeur en Europe en 2000 (IFR, janvier 2001)
<b><i>Titrisation</i></b>	5 <sup>e</sup> administrateur de papiers commerciaux adossés à des actifs (ABCP) au 2 <sup>e</sup> trimestre 2000 (Moody's, "Q2 2000 Review", janvier 2001) « Securitization House of the Year -Asia » (IFR Asia, décembre 2000)

# ANNEXE - BANQUE DE FINANCEMENT ET D'INVESTISSEMENT

## Classements - activités de marché

---

### *Dérivés actions*

« Equity Derivative House of the Year 2000 » (Risk Magazine, janvier 2001)

Warrants : premier intervenant en termes de présence sur les marchés mondiaux (présence sur 14 bourses à fin 2000)

### *Dérivés de taux*

n°7 mondial pour les dérivés de taux en 1999 et n°10 mondial pour les options sur taux d'intérêt (Swapsmonitor.com) (sur la base des encours notionnels)

n°1 mondial pour les swaps binaires/digitaux en 2000, n°1 pour les swaps indexés sur l'inflation, n°2 pour les autocaps/flexicaps (Risk Magazine, septembre 2000) (classements de notoriété)

### *Change*

n°8 en Europe sur le marché des changes en 2000 (Corporate Finance, septembre 2000) (classements de notoriété)

### *Dérivés matières 1<sup>ères</sup>*

n°1 mondial pour les forwards/swaps sur or en 2000, n°3 pour les options sur or,

n°1 pour les dérivés sur cuivre, n°2 pour les options sur Brent (Risk Magazine, février 2000) (classements de notoriété)

### *Courtage sur futures*

En 2000 (en termes de compensation) : parmi les 3 premiers sur l'EUREX, n°1 sur le MATIF (futures et options), n°1 sur le LIFFE pour les matières premières (données publiées par les marchés correspondants)

# ANNEXE - BANQUE DE FINANCEMENT ET D'INVESTISSEMENT

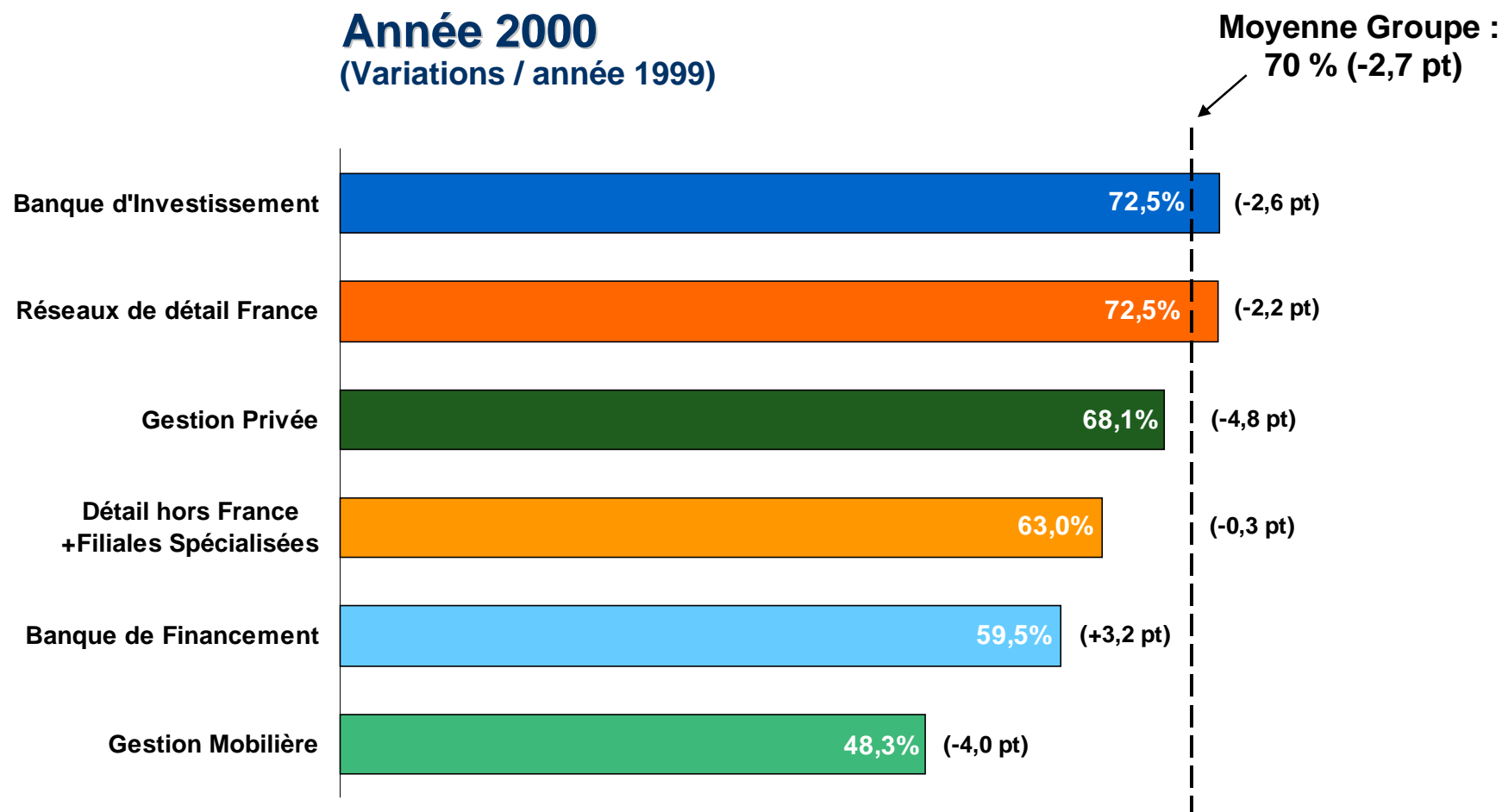
## Classements - activités de banque d'investissement

---

<b>Primaire actions</b>	2 <sup>e</sup> manager en France d'introductions en bourse & augmentations de capital en 2000 (Thomson Financial, janvier 2001)
<b>Primaire actions Santé</b>	3 <sup>e</sup> manager aux Etats-Unis d'introductions en bourse, convertibles & augmentations de capital sur les valeurs du secteur Santé en 2000 (en nombre d'opérations) (base de données Equidesk, décembre 2000)
<b>Primaire actions Technologie</b>	13 <sup>e</sup> manager aux Etats-Unis d'introductions en bourse, convertibles & augmentations de capital sur les valeurs du secteur Technologie en 2000 (base de données Equidesk, décembre 2000)
<b>Obligations convertibles</b>	7 <sup>e</sup> manager sur toutes les émissions internationales en 2000 (IFR, janvier 2001)
<b>Obligations</b>	11 <sup>e</sup> bookrunner d'émissions corporate libellées en euros en 2000 (base de données Capital Bond Ware, janvier 2001) 9 <sup>e</sup> bookrunner d'émissions libellées en euros pour des entités publiques en 2000 (IFR, janvier 2001)
<b>Fusions Acquisitions</b>	Parmi les 10 premières banques européennes sur opérations finalisées dans le monde sur la période 1996-2000 (base de données Securities Data Corp., janvier 2001) 2 <sup>e</sup> banque conseil pour les sociétés de capital-risque au Royaume-Uni en 2000 (mergemarket.com, janvier 2001)

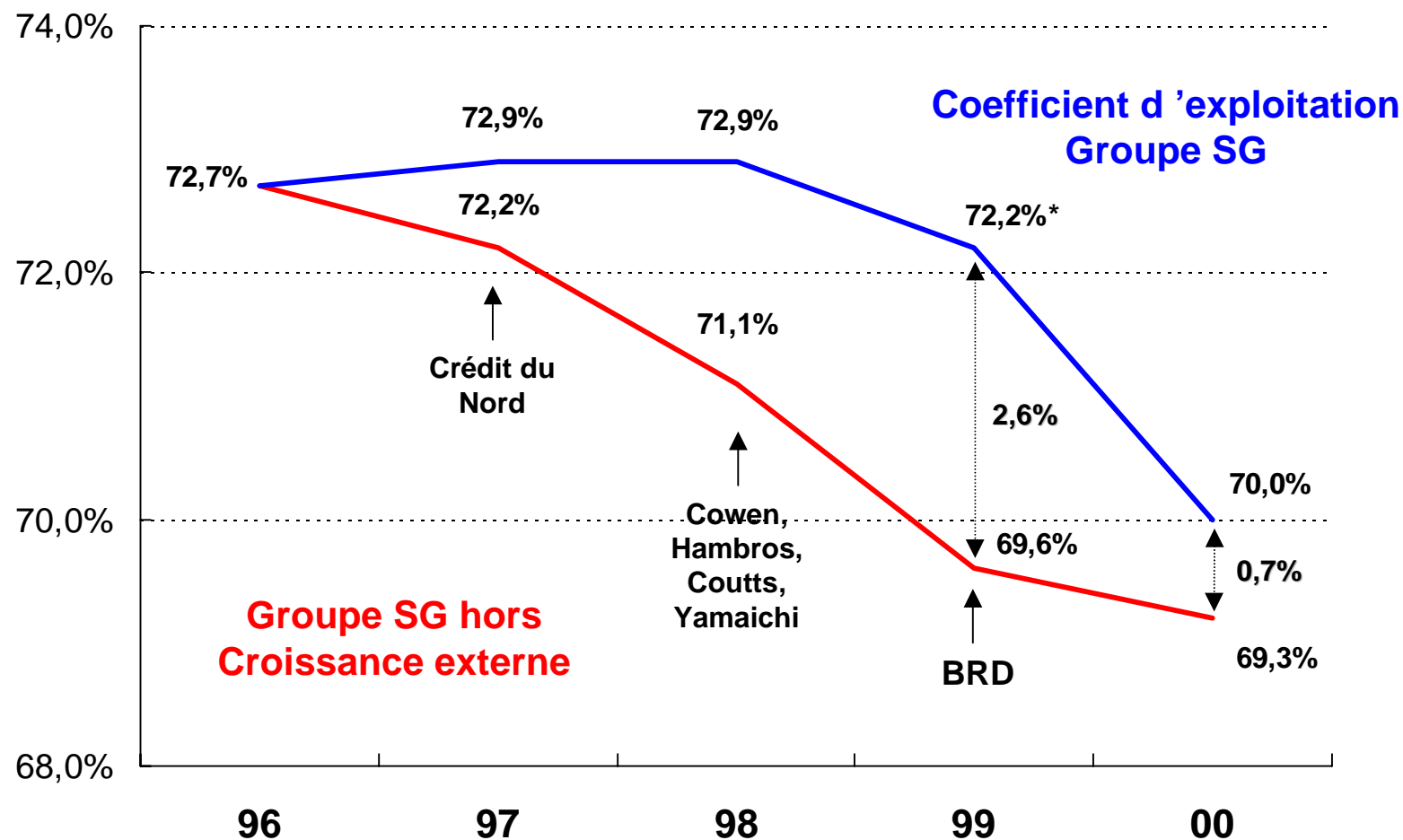
# ANNEXE - GROUPE SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

## Coefficient d'exploitation par activité



# ANNEXE - GROUPE SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

## Incidence des acquisitions sur le coefficient du groupe



\* après intégration des filiales africaines

# ANNEXE - GROUPE SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

## Qualité et couverture des risques de crédit

En Md EUR

	31-déc-00	31-déc-99
Crédits clientèle en Md EUR	154	138
Encours non performants en Md EUR	7,3	7,3
<b>Encours non performants / Crédits clientèle</b>	<b>4,7%</b>	<b>5,3%</b>
Stock de provisions en Md EUR	7,2 *	7,1
<b>Taux de Couverture Global des encours non performants</b>	<b>98,6%</b>	<b>96,9%</b>

(\*) dont provision générale : 0,7 Md EUR

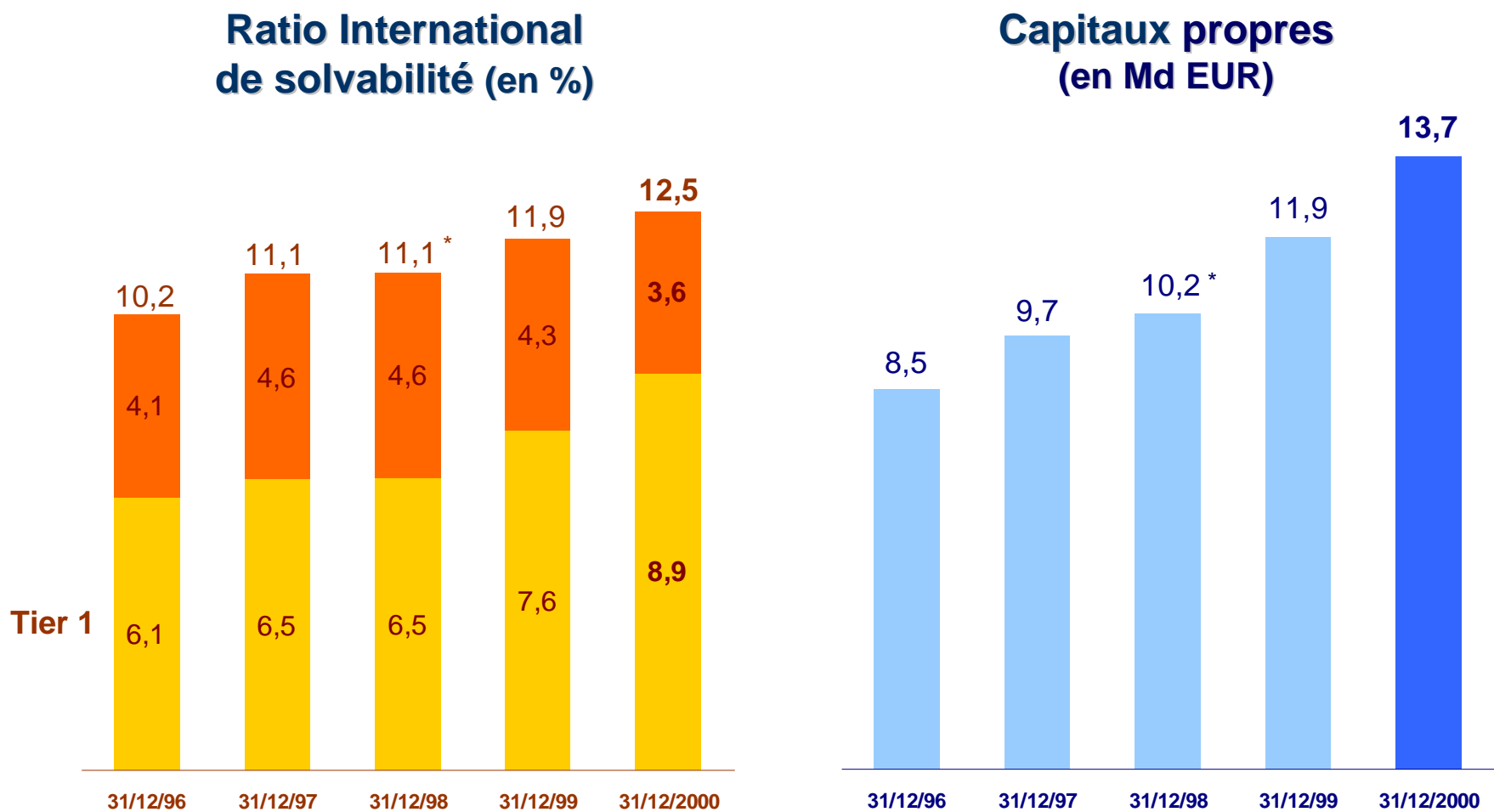
# ANNEXE - GROUPE SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

## Évolution du Bilan

En Md EUR	31/12/2000	31/12/1999	Evolution
<b>ACTIF</b>			
Emplois de trésorerie et interbancaires	28,0	23,7	18%
Crédits à la clientèle	148,5	132,8	12%
Opérations sur titres	183,7	193,8	-5%
Placements nets des Cies d'assurance	32,6	28,3	15%
Autres comptes financiers	57,9	52,0	12%
Valeurs immobilisées	5,0	4,9	2%
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>455,7</b>	<b>435,5</b>	<b>5%</b>
<b>PASSIF</b>			
Ressources de trésorerie et interbancaires	96,7	90,9	6%
Dépôts de la clientèle	123,7	116,4	6%
Dettes obligataires et subordonnées	27,7	23,0	20%
Opérations sur titres	93,6	109,9	-15%
Provisions techniques Cies d'assurance	32,0	27,8	15%
Autres comptes financiers et provisions	65,1	53,4	22%
Fonds propres et FRBG	16,9	14,2	20%
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>455,7</b>	<b>435,6</b>	<b>5%</b>

# ANNEXE - GROUPE SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

## Structure financière



\* hors provision SG-P

# ANNEXE - GROUPE SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

## Statistiques e-banking et e-brokerage

		T1-00	T2-00	T3-00	T4-00	Année 2000	Année 1999	Var 2000/1999
<b>1. UTILISATEURS EFFECTIFS</b>								
<i>Nombre d'utilisateurs effectifs-fin de période</i>	Internet	113 968	167 607	229 079	300 702	300 702	66 085	+ 355%
<b>2. CONNEXIONS (en Millions)</b>								
<i>Nombre de connexions sur la période</i>	Internet	1,72	2,12	2,75	3,79	10,38	1,77	+ 485%
	Minitel	6,46	5,65	4,85	5,08	22,05	20,58	+ 7%
	Serveurs vocaux	12,45	13,51	12,35	13,14	51,44	44,17	+ 16%
<b>3. RATIOS</b>								
<i>Nombre de connexions par utilisateur effectif (moyenne mensuelle)</i>	Internet	8,2	6,9	6,6	6,9	7,0	n.d	n.d
	Minitel	7,7	7,0	6,3	6,7	7,0	n.d	n.d
<b>4. FIMATEX</b>								
<i>Nombre de comptes (fin de période)</i>		56 994	76 659	85 111	96 376	96 376	29 570	+ 226%
<i>Nombre d'ordres de bourse exécutés (en Millions par période)</i>		1,01	1,02	0,93	0,99	3,95	1,06	+ 272%

# **ANNEXES TECHNIQUES**

- 1/ Impacts des changements de méthode comptable et des variations de structure**
- 2/ Périmètre de communication de la VaR**
- 3/ Détermination du nombre d'actions prises en compte pour le calcul du BNPA et de l'ANA**
- 4/ Composantes de la Gestion Propre**

## ANNEXE TECHNIQUE

# Impacts des changements de méthode comptable et des variations de structure

---

- **Principales modifications apportées au périmètre de consolidation et aux états de synthèse dans le cadre de l'application de la nouvelle méthodologie des comptes consolidés à partir du 1er janvier 2000 :**
  - Intégration globale de toutes les entreprises sous contrôle exclusif dès lors que leur activité se situe dans le prolongement des activités bancaires.
  - Sont concernées pour SG :
    - ✓ l'assurance (vie et non-vie) : SOGECAP, SOGESSUR, SOGELIFE, GENE CAR
    - ✓ la promotion immobilière : SOGEPROM
    - ✓ autres activités (informatique, location,...) : ECS, TEMSYS, SG ENERGIE

## ANNEXE TECHNIQUE

# Impacts des changements de méthode comptable et des variations de structure

---

- Provisions pour intérêts sur créances douteuses : les dotations aux provisions sur intérêts sur créances douteuses sont reclassées en marge d'intérêt.
- Gains ou pertes sur actifs immobilisés : en sus des résultats sur immobilisations financières, ce poste regroupe désormais les résultats sur immobilisations d'exploitation corporelles et incorporelles au sens large et notamment les plus-values réalisées sur cession de filiales (Crédit du Nord, FIMATEX).
- Par ailleurs, nous avons remis en structure les résultats par pôle des 12 mois 1999 compte tenu des évolutions de l'organisation du groupe.

# ANNEXE TECHNIQUE

## Incidence sur le compte de résultat 1999

En M EUR

	Banque de détail		Gestion d'Actifs		Banque de Financement et d'Investissement		Gestion propre et autres		Groupe	
	Avant	Après	Avant	Après	Avant	Après	Avant	Après	Avant	Après
Produit net bancaire	5 594	<b>5 849</b>	658	<b>673</b>	4 827	<b>4 756</b>	12	<b>131</b>	11 091	<b>11 409</b>
Frais de gestion	(4 110)	<b>(4 216)</b>	(382)	<b>(397)</b>	(3 386)	<b>(3 332)</b>	(133)	<b>(339)</b>	(8 011)	<b>(8 284)</b>
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>1 484</b>	<b>1 633</b>	<b>276</b>	<b>276</b>	<b>1 441</b>	<b>1 424</b>	<b>(121)</b>	<b>(208)</b>	<b>3 080</b>	<b>3 125</b>
Dotations aux provisions	(353)	<b>(329)</b>	0	<b>0</b>	(369)	<b>(290)</b>	(65)	<b>(104)</b>	(787)	<b>(723)</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1 131</b>	<b>1 304</b>	<b>276</b>	<b>276</b>	<b>1 072</b>	<b>1 134</b>	<b>(186)</b>	<b>(312)</b>	<b>2 293</b>	<b>2 402</b>
Résultat sur actifs immobilisés	0	<b>0</b>	0	<b>0</b>	7	<b>(12)</b>	798	<b>951</b>	805	<b>939</b>
Résultat des sociétés mises en équivalence	157	<b>62</b>	0	<b>0</b>	15	<b>(4)</b>	13	<b>3</b>	185	<b>61</b>
Résultat extraordinaire	0	<b>0</b>	0	<b>0</b>	0	<b>0</b>	(101)	<b>(151)</b>	(101)	<b>(151)</b>
Charge fiscale	(412)	<b>(476)</b>	(101)	<b>(102)</b>	(389)	<b>(405)</b>	(171)	<b>(165)</b>	(1 073)	<b>(1 148)</b>
Amortissement des survaleurs	0	<b>0</b>	0	<b>0</b>	0	<b>0</b>	(37)	<b>(37)</b>	(37)	<b>(37)</b>
Résultat net	876	<b>890</b>	175	<b>174</b>	705	<b>713</b>	316	<b>289</b>	2 072	<b>2 066</b>
Intérêts minoritaires	(44)	<b>(45)</b>	0	<b>(1)</b>	(24)	<b>(5)</b>	(24)	<b>(35)</b>	(92)	<b>(86)</b>
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>832</b>	<b>845</b>	<b>175</b>	<b>173</b>	<b>681</b>	<b>708</b>	<b>292</b>	<b>254</b>	<b>1 980</b>	<b>1 980</b>
Fonds propres normatifs moyens	5 110	<b>5 216</b>	198	<b>199</b>	4 387	<b>4 389</b>	677	<b>537</b>	10 372	<b>10 340</b>
<b>ROE</b>	<b>16,3%</b>	<b>16,2%</b>	<b>88,4%</b>	<b>87,1%</b>	<b>15,5%</b>	<b>16,1%</b>	<b>43,2%</b>	<b>N/S</b>	<b>19,1%</b>	<b>19,1%</b>

# ANNEXE TECHNIQUE

## Incidence sur le compte de résultat T4-1999

En M EUR

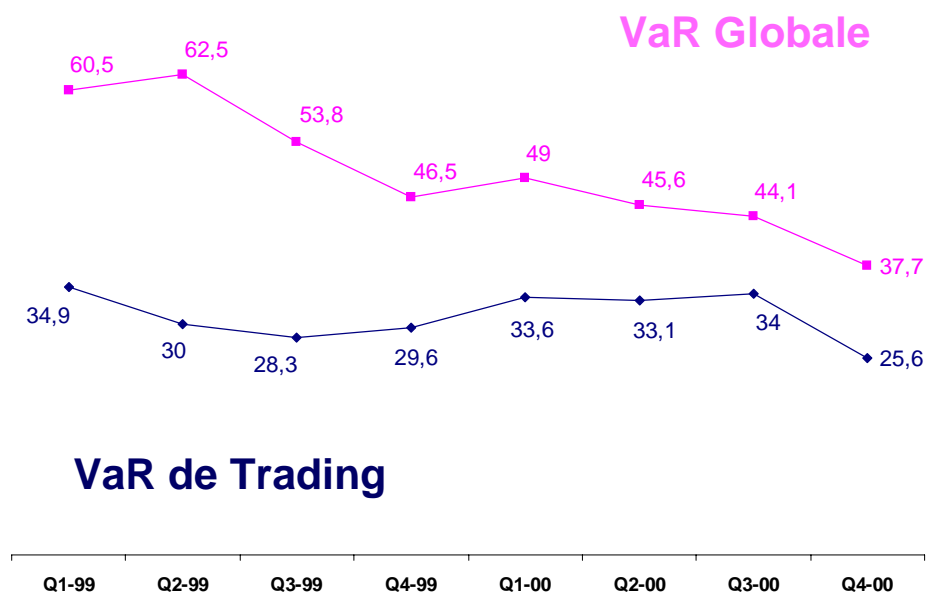
	Banque de détail		Gestion d'Actifs		Banque de Financement et d'Investissement		Gestion propre et autres		Groupe	
	Avant	Après	Avant	Après	Avant	Après	Avant	Après	Avant	Après
Produit net bancaire	1 480	<b>1 560</b>	195	<b>199</b>	1 178	<b>1 159</b>	(5)	<b>18</b>	2 848	<b>2 936</b>
Frais de gestion	(1 041)	<b>(1 075)</b>	(122)	<b>(119)</b>	(867)	<b>(855)</b>	(66)	<b>(208)</b>	(2 096)	<b>(2 257)</b>
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>439</b>	<b>485</b>	<b>73</b>	<b>80</b>	<b>311</b>	<b>304</b>	<b>(71)</b>	<b>(190)</b>	<b>752</b>	<b>679</b>
Dotations aux provisions	(116)	<b>(101)</b>	0	<b>0</b>	(102)	<b>(56)</b>	(9)	<b>(33)</b>	(227)	<b>(190)</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>323</b>	<b>384</b>	<b>73</b>	<b>80</b>	<b>209</b>	<b>248</b>	<b>(80)</b>	<b>(223)</b>	<b>525</b>	<b>489</b>
Résultat sur actifs immobilisés	0	<b>0</b>	0	<b>0</b>	(19)	<b>(21)</b>	228	<b>374</b>	209	<b>353</b>
Résultat des sociétés mises en équivalence	48	<b>21</b>	0	<b>0</b>	0	<b>(6)</b>	3	<b>(1)</b>	51	<b>14</b>
Résultat extraordinaire	0	<b>0</b>	0	<b>0</b>	0	<b>0</b>	(47)	<b>(97)</b>	(47)	<b>(97)</b>
Charge fiscale	(117)	<b>(140)</b>	(26)	<b>(29)</b>	(69)	<b>(84)</b>	(76)	<b>(58)</b>	(288)	<b>(311)</b>
Amortissement des survaleurs	0	<b>0</b>	0	<b>0</b>	0	<b>0</b>	(11)	<b>(11)</b>	(11)	<b>(11)</b>
Résultat net	254	<b>265</b>	47	<b>51</b>	121	<b>137</b>	17	<b>(16)</b>	439	<b>437</b>
Intérêts minoritaires	(17)	<b>(14)</b>	(3)	<b>0</b>	(7)	<b>4</b>	(12)	<b>(27)</b>	(39)	<b>(37)</b>
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>237</b>	<b>251</b>	<b>44</b>	<b>51</b>	<b>114</b>	<b>141</b>	<b>5</b>	<b>(43)</b>	<b>400</b>	<b>400</b>
Fonds propres normatifs moyens	5 213	<b>5 337</b>	226	<b>226</b>	4 338	<b>4 331</b>	1 324	<b>1 207</b>	11 101	<b>11 101</b>
<b>ROE</b>	<b>18,2%</b>	<b>18,8%</b>	<b>77,8%</b>	<b>90,3%</b>	<b>10,5%</b>	<b>13,0%</b>	<b>N/S</b>	<b>N/S</b>	<b>14,4%</b>	<b>14,4%</b>

# ANNEXE TECHNIQUE

## Périmètre de communication de la VaR

En M EUR

- La VaR globale est calculée sur l'ensemble du portefeuille de la Société Générale, à savoir :
  - le portefeuille de trading
  - les portefeuilles d'investissement
  - les activités de trésorerie en réescompte
- La VaR de trading est calculée sur le portefeuille de trading exclusivement.
- Il s'agit de la moyenne trimestrielle de VaR historiques avec un intervalle de confiance de 99% et une période de détention de 1 jour.



## ANNEXE TECHNIQUE

# Détermination du nombre d'actions prises en compte pour le calcul du BNPA et de l'ANA

en milliers de titres	1999	2000
<b>Titres existants au 31/12</b>	<b>417 323</b>	<b>423 248</b>
<b>Déductions *</b>		
Autocontrôle et autodétention	14 998	23 393
Titres en couverture du plan 2000 d'options d'achat attribuées aux salariés		2 268
<b>Nombre de Titres retenus pour le calcul du Bénéfice net et l'actif net par action</b>	<b>402 325</b>	<b>397 587</b>
<b>BNPA (EUR)</b>	<b>4,92</b>	<b>6,79</b>
<b>ANA (EUR)</b>	<b>29,6</b>	<b>34,4</b>

\* titres dont le prix de revient est déduit des fonds propres du Groupe

## Composantes de la Gestion Propre

### ■ La Gestion Propre regroupe :

- l'immobilier patrimonial
- l'immobilier d'exploitation
- le portefeuille de participations industrielles
- le portefeuille de participations bancaires
- les fonctions de Centrale Financière du Groupe
- les coûts des projets transversaux
- l'amortissement des Goodwills

# ANNEXE TECHNIQUE

## Avertissement

---

Cette présentation peut comporter des éléments de prévision. Ces éléments de prévision incluent des commentaires relatifs à nos objectifs et stratégies, et les résultats de nos opérations et de nos activités

Toutefois, par nature, ces éléments de prévision reposent sur de nombreuses hypothèses, incertitudes et opportunités à la fois générales et spécifiques. Le risque existe donc que ces prévisions ne soient pas atteintes. Nous recommandons donc aux lecteurs de cette présentation de ne pas accorder à ces éléments de prévision une confiance injustifiée dès lors que de nombreux facteurs pourraient faire que les résultats futurs du groupe diffèrent de ces prévisions.

Ces éléments de prévision peuvent être notamment influencés par des facteurs tels que les fluctuations des taux d'intérêt, des taux de change, des indices des marchés, les effets de la concurrence dans les domaines où le groupe opère, les changements dans les conditions économiques, politiques, réglementaires et technologiques. Nous soulignons que cette liste de facteurs n'est pas exhaustive.

Avant de fonder une décision sur les éléments de cette présentation, les investisseurs doivent considérer ces facteurs d'incertitude et de risque.