

# **SOCIETE GENERALE**

## **RÉSULTATS DU 3<sup>e</sup> TRIMESTRE 2001**



**GROUPE**

**15 novembre 2001**

# Sommaire

---

■ Groupe	3
■ Banque de Détail	8
■ Gestion d'Actifs	16
■ Banque de Financement et d'Investissement	21
■ Gestion des risques	27
■ Annexes	34 à 60

## Un business model solide

---

- **Résistance des résultats opérationnels :**
  - Bonnes performances du retail France
  - Bon niveau de collecte en gestion d'actifs
  - Très bonnes performances sur dettes / produits de financements
  - Bons résultats des dérivés actions
  - Activité faible en cash-actions et conseil
  
- **Premiers effets des actions de réduction des frais généraux**
  
- **Intégration des acquisitions de l'année conforme au plan de marche**
  
- **Montée du provisionnement**
  
- **Absence de contribution du portefeuille de participations industrielles**

## Résistance des résultats opérationnels

en MEUR

	T3-01	T3-00	Δ		Δ /T2-01*
Produit net bancaire	3 394	3 288	+ 3%	- 3%*	- 2%
Frais de gestion	(2 546)	(2 385)	+ 7%	- 0%*	- 1%
Résultat Brut d'exploitation	848	903	- 6%	- 10%*	- 5%
Charge du risque	(257)	(220)	+ 17%		
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>591</b>	<b>683</b>	<b>- 13%</b>		
Résultat sur actifs immobilisés	(4)	163	N/S		
Résultat Net part du Groupe	394	494	- 20%		
ROE des métiers	19,3%	21,9%			
ROE du Groupe	10,9%	15,8%			

\* à périmètre et taux de change constants

# GROUPE SOCIETE GENERALE

## Un résultat de 1,7 MdEUR en 9 mois

en MEUR

	9M-01	T1-01	T2-01	T3-01
Produit net bancaire	10 191	3 433	3 364	3 394
Frais de gestion	(7 437)	(2 399)	(2 492)	(2 546)
Résultat Brut d'exploitation	2 754	1 034	872	848
Charge du risque	(619)	(181)	(181)	(257)
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>2 135</b>	<b>853</b>	<b>691</b>	<b>591</b>
Résultat sur actifs immobilisés	374	139	239	(4)
Résultat Net part du Groupe	1 712	677	641	394
ROE des métiers	20,4%	22,8%	18,1%	19,3%
ROE du Groupe	16,7%	19,5%	18,4%	10,9%

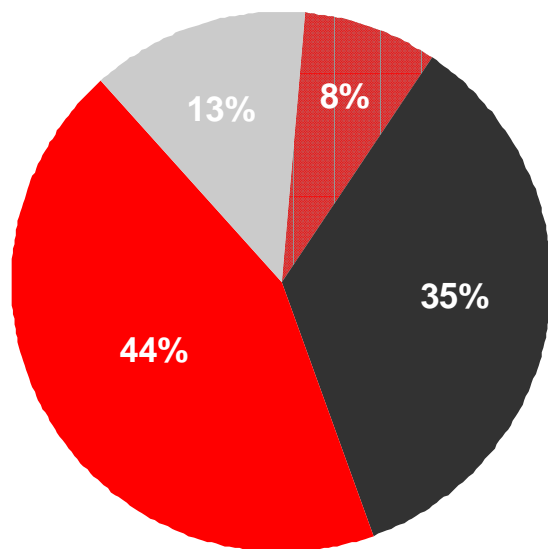
## Des revenus équilibrés et diversifiés

PNB T3-01 : 3,4 MdEUR (+3% /T3-00)

PNB PAR NATURE (en %)

Revenus de Trading  
et Arbitrage

Marge clientèle sur  
opérations de marché



Marge d'intérêt

Commissions  
et autres

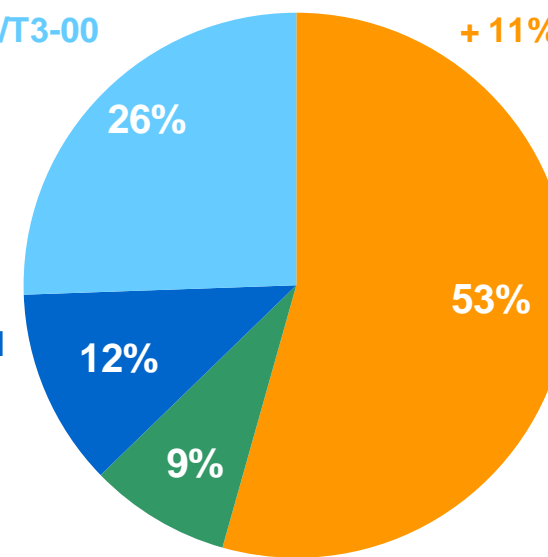
PNB PAR METIER (en %)

Banque  
de financement  
+ 43% /T3-00

Banque de  
détail  
+ 11% /T3-00

Actions et Conseil  
- 53% /T3-00

Gestion d'actifs  
+ 30% /T3-00



## Contribution des métiers

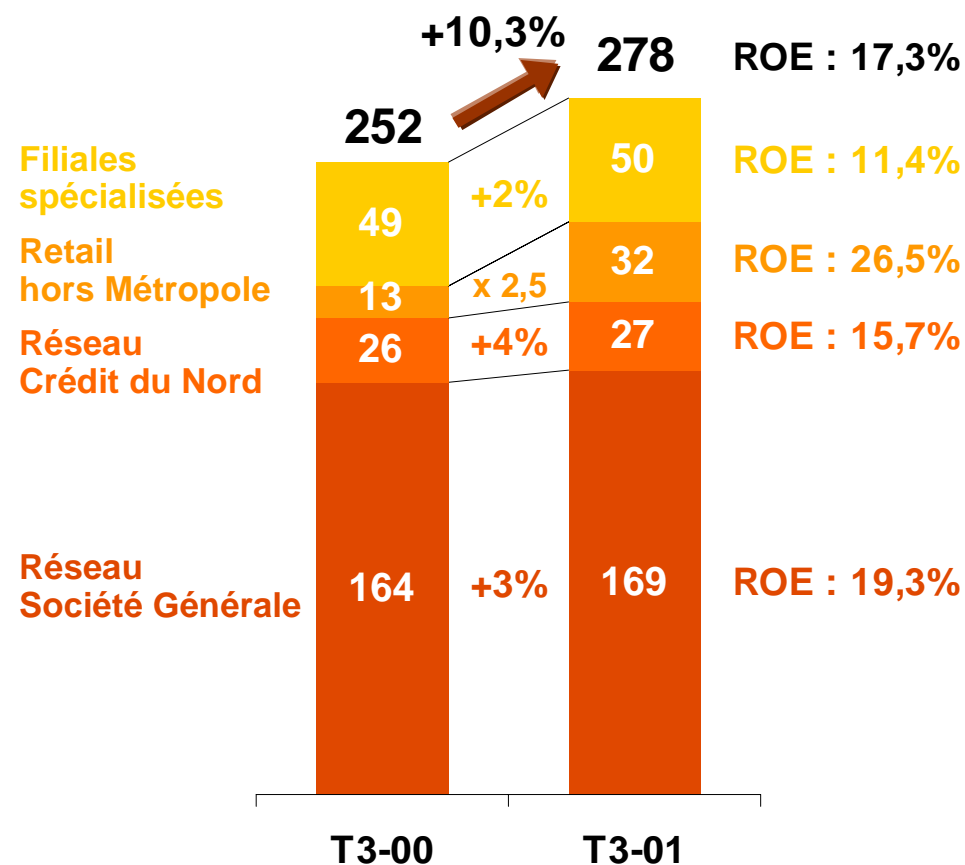
	RNPG (en MEUR)			ROE	
	T3-01	T3-00	Δ	T3-01	T3-00
Banque de détail	278	252	+10%	17,3%	18,0%
Gestion d'actifs	54	69	- 22%	69,6%	99,8%
Banque de financement et d'investissement	201	240	- 16%	18,8%	22,1%
<b>Sous total Métiers</b>	<b>533</b>	<b>561</b>	<b>- 5%</b>	<b>19,3%</b>	<b>21,9%</b>
Gestion propre	(139)	(67)	N/S	N/S	N/S
<b>Groupe</b>	<b>394</b>	<b>494</b>	<b>- 20%</b>	<b>10,9%</b>	<b>15,8%</b>

- 
- **Banque de détail**
  - Gestion d'actifs
  - Banque de Financement et d'Investissement
  - Gestion des Risques
  - Conclusion

## Une rentabilité élevée récurrente

- **Bons résultats des réseaux domestiques**
- **Croissance du PNB : +4,3% / T3-00 à périmètre et taux de change constants**
  - dont réseaux domestiques : +6,7%
- **Baisse du coefficient d'exploitation à 68,8% (T3-00 : 69,4%)**
- **ROE : 17,3% vs 18% en T3-00**

Résultat net (en MEUR )



## Une croissance rentable

### ■ PNB : +6,7% /T3-00

- Nombre de comptes à vue : +3,3% /T3-00
- Taux d'équipement des ménages : +0,3 produit en un an (6,7 à fin sept-01)
- Bénéfice des investissements antérieurs sur les segments des jeunes, des mass affluent et des professionnels

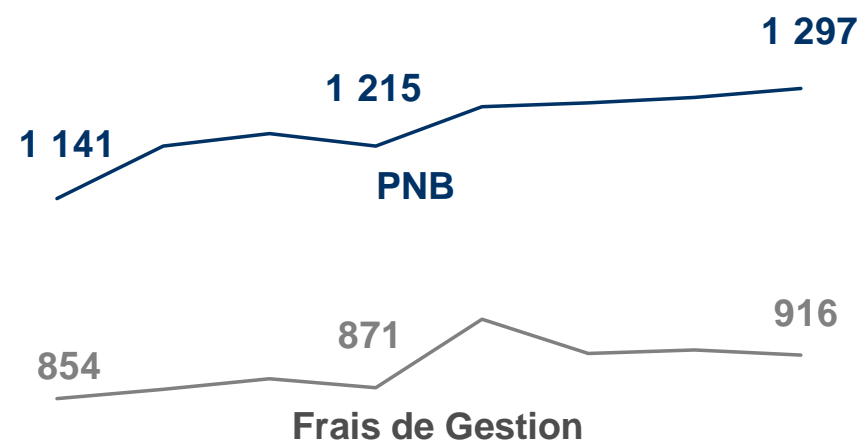
### ■ Stabilité des frais généraux depuis le début de l'année 2001

### ■ Augmentation des frais généraux /2000

- effet des 35 heures
- investissement multicanal

### ■ Réduction du coefficient d'exploitation des réseaux domestiques : 70,6% (T2-01 : 72%)

en MEUR



Moy. trim.99 T1-00 T2-00 T3-00 T4-00 T1-01 T2-01 T3-01

## Poursuite de l'augmentation du PNB

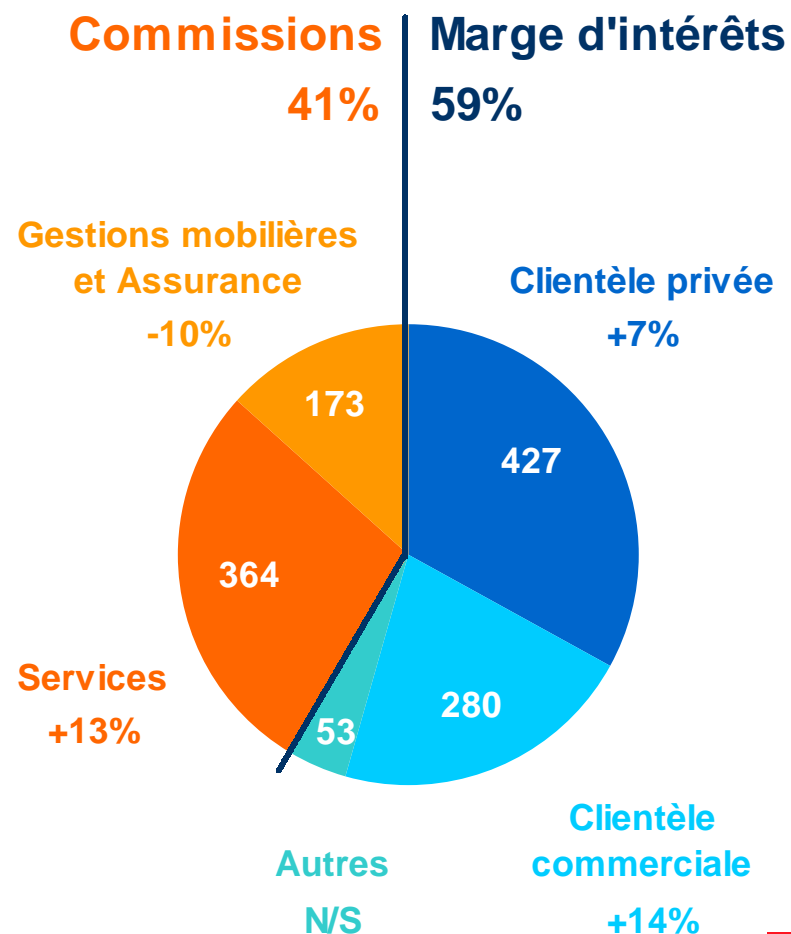
### ■ Contribution de l'ensemble des clientèles

### ■ Hausse de la marge d'intérêt (+9%/T3-00), sous l'effet notamment :

- des encours de dépôts à vue toutes clientèles (+9%/T3-00)
- des encours de crédits revolving aux particuliers (+40%/T3-00)
- de la bonne tenue de l'activité et des marges sur prêts à l'habitat et crédits à la clientèle commerciale

### ■ Progression continue des commissions de service

PNB : 1297 MEUR (+6,7%/T3-00)



## Amélioration continue de la productivité

### ■ Apports du multicanal

- doublement du nombre d'utilisateurs effectifs internet /T3-00 : 470 000 en T3-01
- doublement du nombre de connexions internet /T3-00 : 5,46 millions en T3-01

### ■ Ventes groupées (packages)

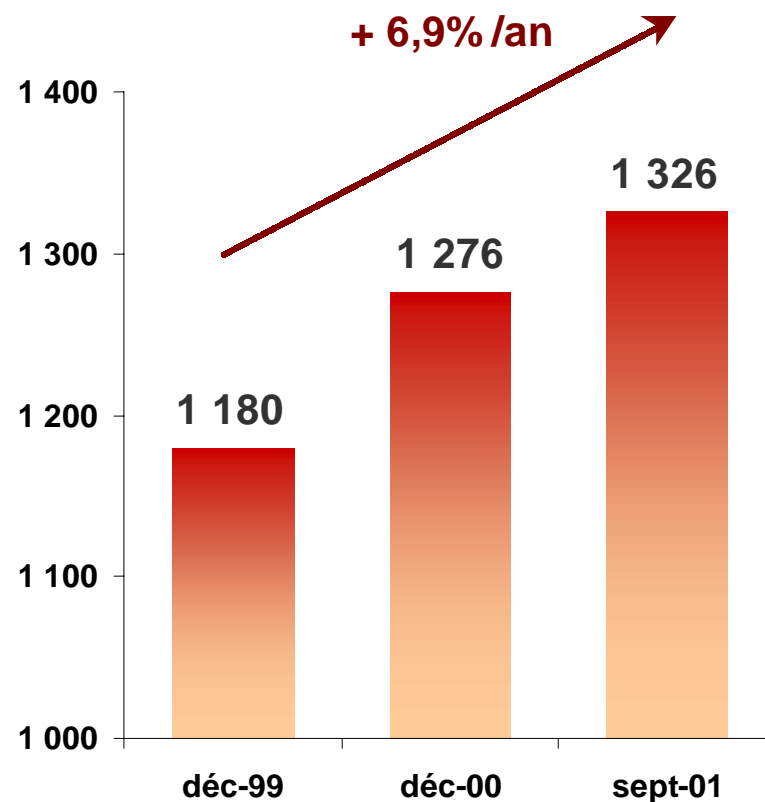
### ■ Efficacité marketing

- score d'appétence produit
- gestion événementielle

### ■ Optimisation des procédures de crédit

- développement des pré-attributions

Nombre de produits gérés / agent



# BANQUE DE DETAIL HORS DE FRANCE METROPOLITAINE

## Un développement soutenu et maîtrisé

### ■ Poursuite de la croissance des filiales existantes :

- +30% de clients particuliers par croissance organique en 1 an

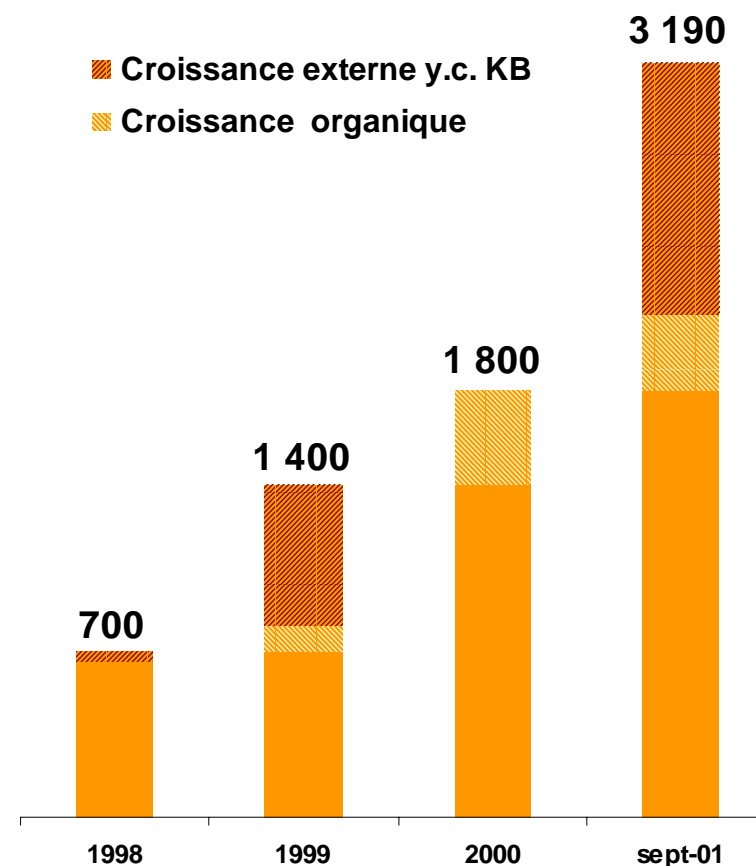
### ■ Faible coût du risque

### ■ Intégration rapide des nouvelles acquisitions

- SKB : en ligne avec les objectifs
- KB : ✓ consolidation en T4-01
  - ✓ nouveau management en place depuis le 5 octobre
  - ✓ premières appréciations conformes à nos attentes
  - ✓ apport de SG Prague en cours

### ■ ROE : 26,5%

### Nombre de clients particuliers (milliers)



# SERVICES FINANCIERS SPECIALISES

## Un investissement dans la durée

---

### ■ Un bon niveau de production dans un environnement moins porteur

- Business Finance : progression des encours entre fin sept-00 et fin sept-01 +17%\*
- Vehicle leasing : 288 000 véhicules gérés à fin sept-01 (+21%\* /sept-00)
- Consumer credit (Franfinance) : production +3,7% entre T3-00 et T3-01

### ■ Intégration des nouvelles entités conforme au plan de marche

- des marques unifiées : ALD Automotive et Société Générale Vendor Services (SGVS)
- des synergies confirmées : 30 MEUR par an à horizon 2003

### ■ Un ROE de 11,7%, temporairement affecté par :

- impact des acquisitions GEFA/ALD sur le ROE global des SFS : -1,8 pt
- une charge du risque ponctuellement élevée

\* pro forma

## **Un business model efficace et productif**

---

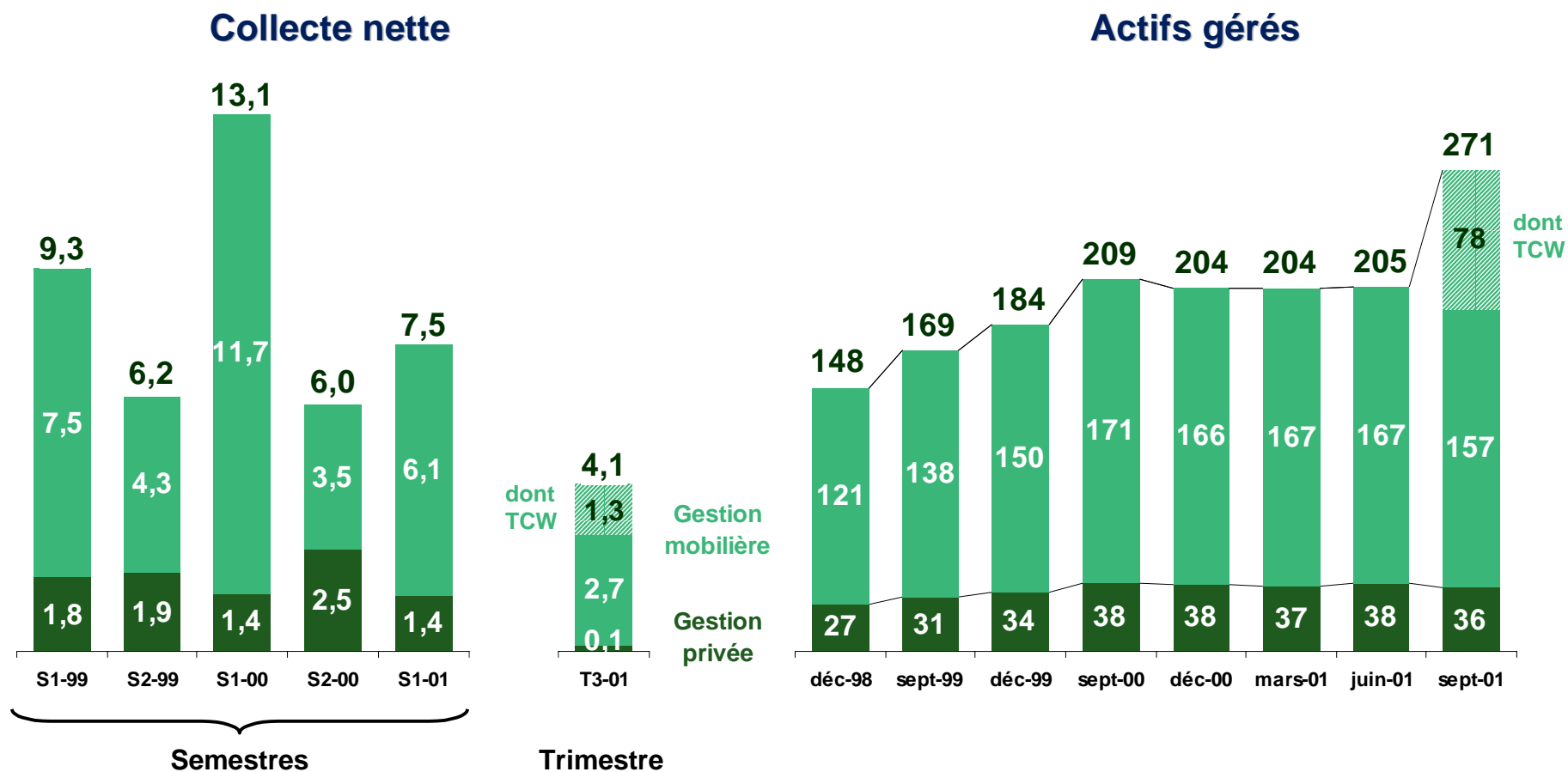
- **Progression soutenue du chiffre d'affaires et des résultats**
  
- **Relais solides de croissance future**
  - fonds de commerce de premier plan en France (potentiel des clientèles jeunes et mass affluent)
  - développements ciblés en Services Financiers Spécialisés et Banque de Détail à l'étranger
  
- **Investissements de productivité en bonne voie**
  - dispositif multicanal intégré
  - rationalisation des structures commerciales et des fonctions de support

- 
- Banque de détail
  - **Gestion d'actifs**
  - Banque de Financement et d'Investissement
  - Gestion des Risques
  - Conclusion

# GESTION D'ACTIFS

## Une collecte nette soutenue

En MdEUR



# GESTION D'ACTIFS

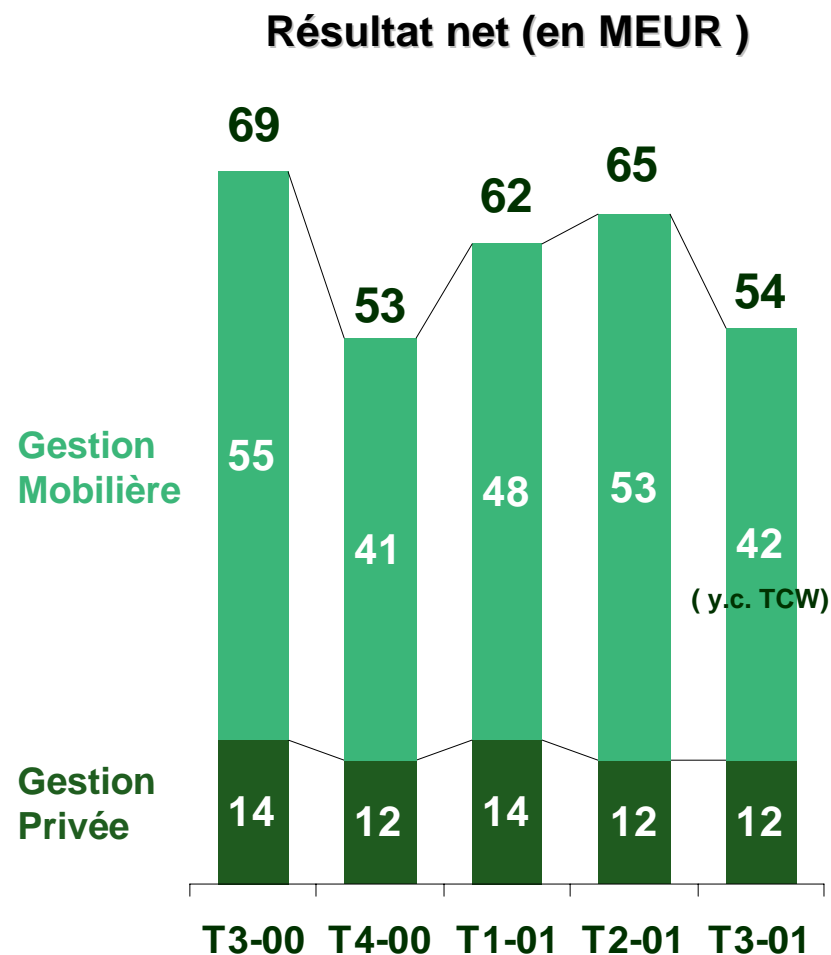
## Résistance des résultats

### ■ Gestion mobilière (hors TCW)

- Bonne résistance du PNB (-13%) grâce au mix produits et à une collecte soutenue dans un contexte de forte baisse des marchés actions\*
- Stabilité des frais généraux au niveau de T2-01

### ■ Gestion privée

- PNB : +3% (T3-01/T3-00)
  - ✓ Performances satisfaisantes notamment en Asie
- Frais généraux stables / T1 et T2-01



\* CAC40 moyen sur T3-01 en baisse de 28% par rapport à T3-00

## La dynamique TCW

---

- **Démarrage rapide de la stratégie de cross-selling : objectif de collecte de 4 MdEUR par les ventes croisées en 2002**
  - Reprise par TCW de la gestion des actifs américains gérés à Paris
  - Création de 5 compartiments d'actifs US dans la SICAV luxembourgeoise
  - Développement d'actions commerciales communes : 4 appels d'offres conjoints (2,2 MdEUR)
- **Rationalisations des dispositifs géographiques : économies projetées de 14 MEUR /an**
  - Apport de SG Cowen AM à TCW en décembre 2001
  - Regroupement des équipes au Royaume-Uni, en Asie et au Moyen-Orient
- **Mise en place d'organes de coordination internationale (Marketing, Finances, Informatique)**
- **Activité et résultat du T3-01 :**
  - Collecte nette : 1,3 MdEUR
  - Actifs à fin sept-01 : 78 MdEUR (-10% /juin-01 à taux de change constant)
  - RBE : 9 MEUR
  - Programme d'économie de coûts : 15 MUSD supplémentaires en rythme annuel à partir de 2002
- **Ajustement du prix d'acquisition en fonction des EBITDA 2001 et 2002**

## Des perspectives de croissance renforcées

- **Avec TCW, SG est la 3ème banque de la zone Euro en gestion d'actifs avec :**
  - un développement commercial majeur sur le marché européen dans le domaine des OPCVM,
  - une présence institutionnelle significative sur les bassins importants : USA (TCW), Japon (SG Yamaichi), Royaume-Uni (SGAM UK) et Europe Continentale (SGAM Paris)
  
- **Le cross-selling va permettre à SGAM de poursuivre sa croissance en s'appuyant sur :**
  - sa capacité d'innovation,
  - la qualité de ses processus (note aa+ par Fitch/AMR),
  - ses compétences et son positionnement en matière de gestion alternative : 22,4 MEUR d'actifs gérés

- 
- Banque de détail
  - Gestion d'actifs
  - **Banque de Financement et d'Investissement**
  - Gestion des Risques
  - Conclusion

# BANQUE DE FINANCEMENT ET D'INVESTISSEMENT

## Bonnes performances d'ensemble grâce à la Banque de Financement

---

- Hausse du PNB /T2-01
- Maîtrise des frais généraux
- Augmentation de la charge du risque
- Bonne résistance du ROE

	T3-01	T3-00	Δ	T2-01
PNB	1 284	1 463	- 12%	1 212
FG	(936)	(1 034)	- 9%	(938)
Charge du risque	(126)	(72)	+75%	(93)
RNPG	201	240	- 16%	135
ROE	18,8%	22,1%		12,3%

# BANQUE DE FINANCEMENT

## Excellentes performances

### ■ Montée en puissance de la plateforme DEFI (Debt Finance) : PNB +78%

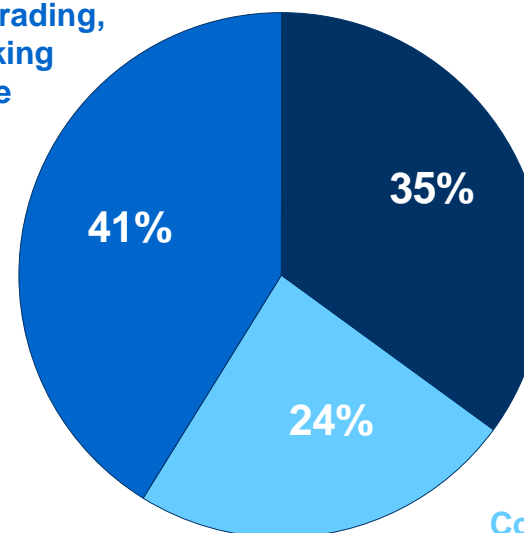
- Excellent niveau d'activité de taux, change et trésorerie
- Activité soutenue en financements structurés
  - ✓ «Best Project Finance Bank 2001» (The Banker, septembre 2001)
  - ✓ Italenergia : arrangeur du financement d'acquisition de 6,5 MdEUR

### ■ Autres métiers

- FIMAT : croissance des volumes
- Commodities : croissance de l'activité
  - ✓ Partenariat commercial avec IBJ en dérivés sur énergie au Japon
- Banque commerciale
  - ✓ Fonds propres alloués : -20%/T3-00
  - ✓ Augmentation du coût du risque

**PNB de la Banque de Financement :  
884 MEUR ; +43% /T3-00 ; +23% /T2-01**

Hedging, Trading,  
Market Making  
et Arbitrage



Marge  
d'intérêt

Commissions,  
Courtages, et Marges  
clientèle sur opérations de marché

**RNPG : 222 MEUR  
ROE : 24,9%**

# ACTIONS ET CONSEIL

## Des performances contrastées

**PNB d'Actions et Conseil :**  
400 MEUR ; -53% /T3-00 ; -19% /T2-01

■ **Résultat en perte de 21 MEUR après 37 MEUR de coûts de restructuration**

■ **Dérivés actions : bonnes performances**

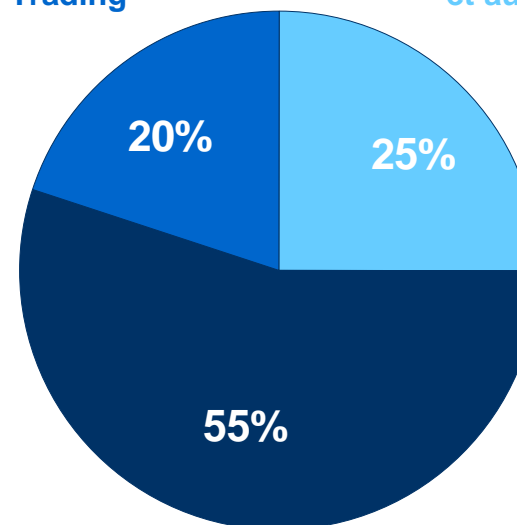
- Produits structurés : très bon trimestre sur produits garantis et gestion alternative
  - Produits listés
  - Trading de volatilité
  - Arbitrage actions
- } faible contribution

■ **M&A et cash actions : résultats déficitaires**

- M&A et primaire : activité limitée dans des marchés en fort recul
- Secondaire actions : contribution en retrait dans un contexte de contraction des volumes

Arbitrage, Prêt/Emprunt et Trading

Commissions, Courtage et autres



Marge clientèle sur opérations de marché

**RNPG : -21 MEUR**

## Abaissement du point mort

### ■ Plans d'économie de frais généraux :

- réduction de coûts Front office Actions et Conseil : 32 MEUR par trimestre 2002 en moyenne\*
- mesures de rationalisation des backoffices et des fonctions support : 20 MEUR par trimestre 2002 en moyenne\*
- désengagements d'activités non stratégiques : 8 MEUR par trimestre 2002 en moyenne\*

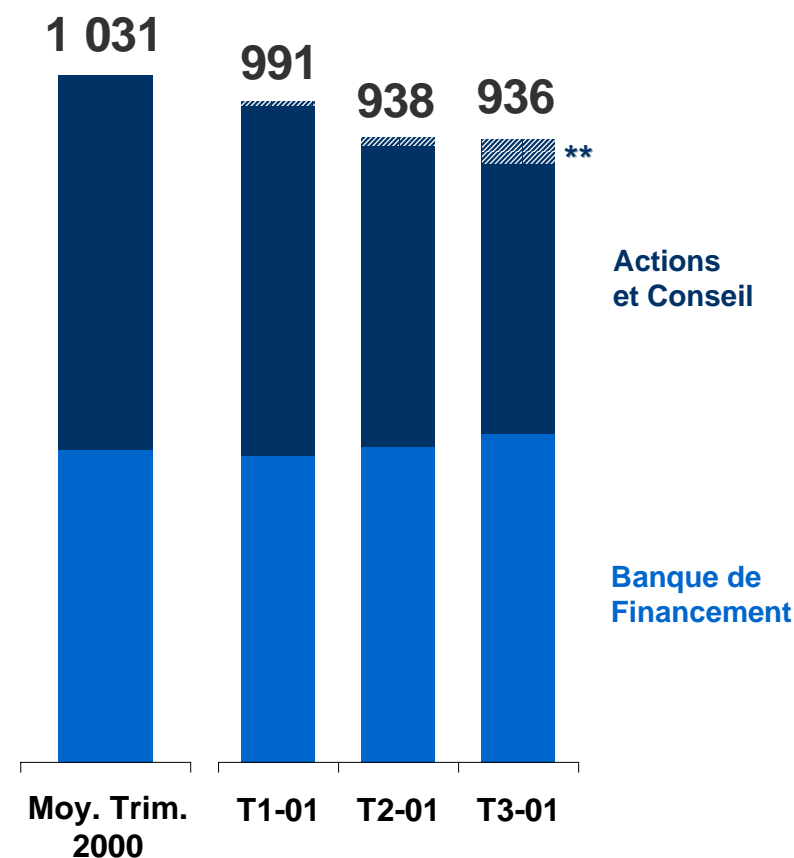
➔ **total : -60 MEUR/trimestre 2002 en moyenne\***

■ « Compensation ratio » maîtrisé :  
51% en T3-01 (48% hors coûts de restructuration)

■ Coefficient d'exploitation :  
73% (77,4% en T2-01)

\* par rapport à la moyenne trimestrielle T1-T3 2001

Frais Généraux (en MEUR)



\*\* coûts de restructuration : 37 MEUR en T3-01

## Un dispositif plus performant et adapté

### ■ Un portefeuille d'activités diversifié

- Montée en puissance de la plate-forme DEFI
  - ✓ Synergies de revenus : 50 M EUR sur 130 opérations finalisées à fin T3-01
- Création de la plate-forme GIBD (Global Investment Banking Division) intégrant M&A/cash actions en Europe
  - ✓ Renforcer les synergies entre recherche, M&A et primaire actions
  - ✓ Systématiser l'approche sectorielle
- Dérivés actions : solide base de rentabilité, quel que soit le contexte de marché

### ■ Une base de coûts en réduction

- Désengagement d'activités non stratégiques et économies de frais généraux
- Développements sélectifs sur activités-cibles

### ➔ Une plate-forme adaptée avec un point mort abaissé

- 
- Banque de détail
  - Gestion d'actifs
  - Banque de Financement et d'Investissement
  - **Gestion des Risques**
  - Conclusion

# GESTION DES RISQUES

## Montée du provisionnement dans le nouvel environnement

### Dotations aux provisions des métiers

En M EUR

#### ■ Banque de financement et d'investissement

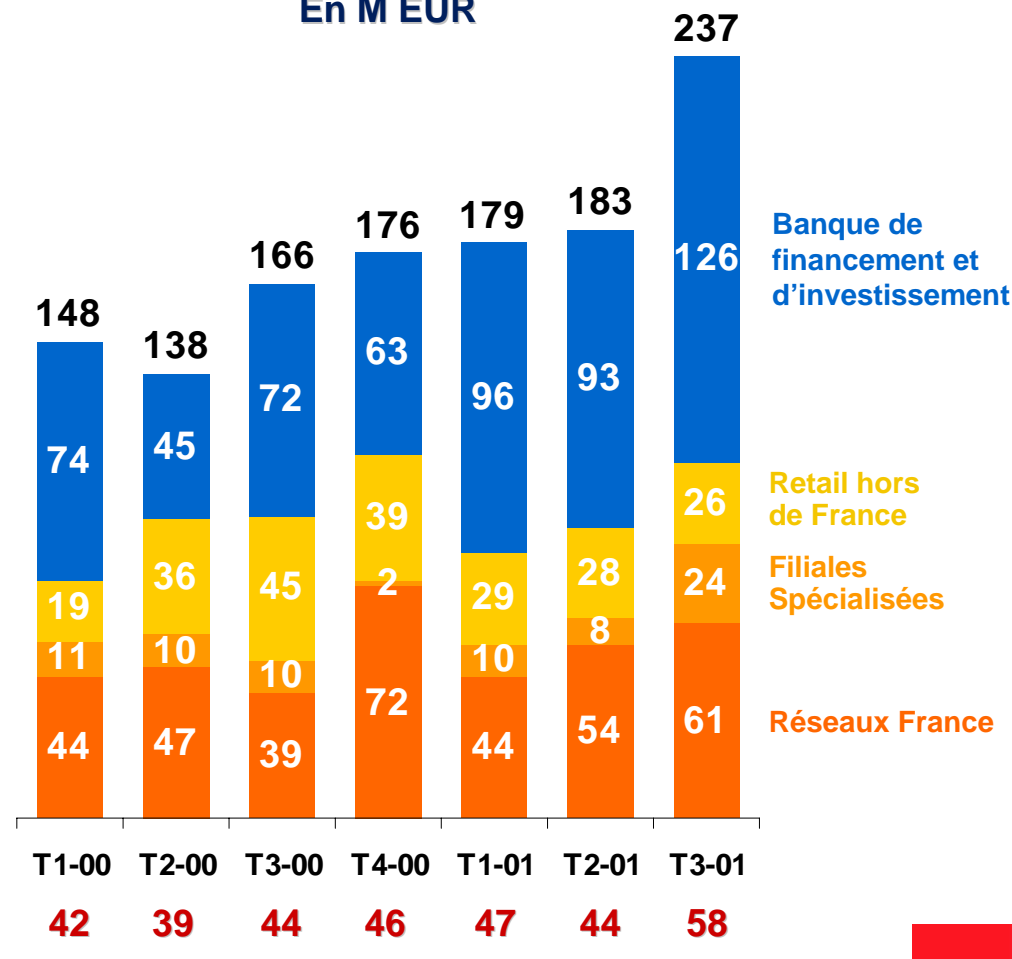
- Augmentation des provisions sur des dossiers US dotés antérieurement, reflétant la dégradation de la conjoncture

#### ■ Filiales spécialisées

- Impact des acquisitions récentes (GEFA/ALD)

#### ■ Réseaux France

- Légère montée du coût du risque (33 bp)

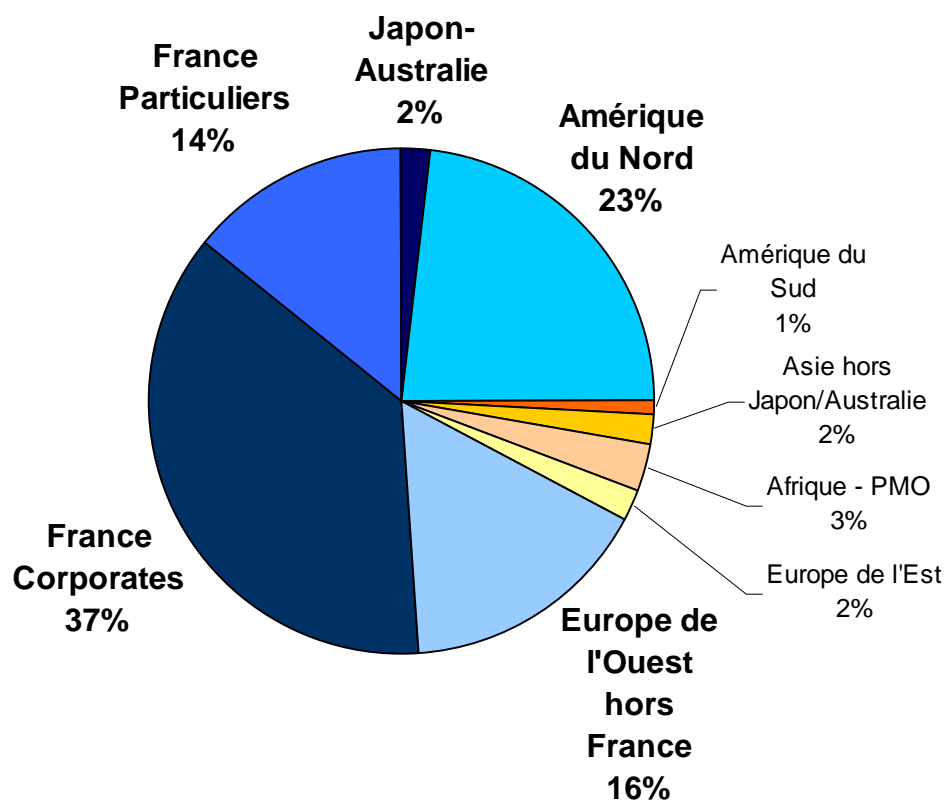


# GESTION DES RISQUES

## 92% des engagements sur pays développés

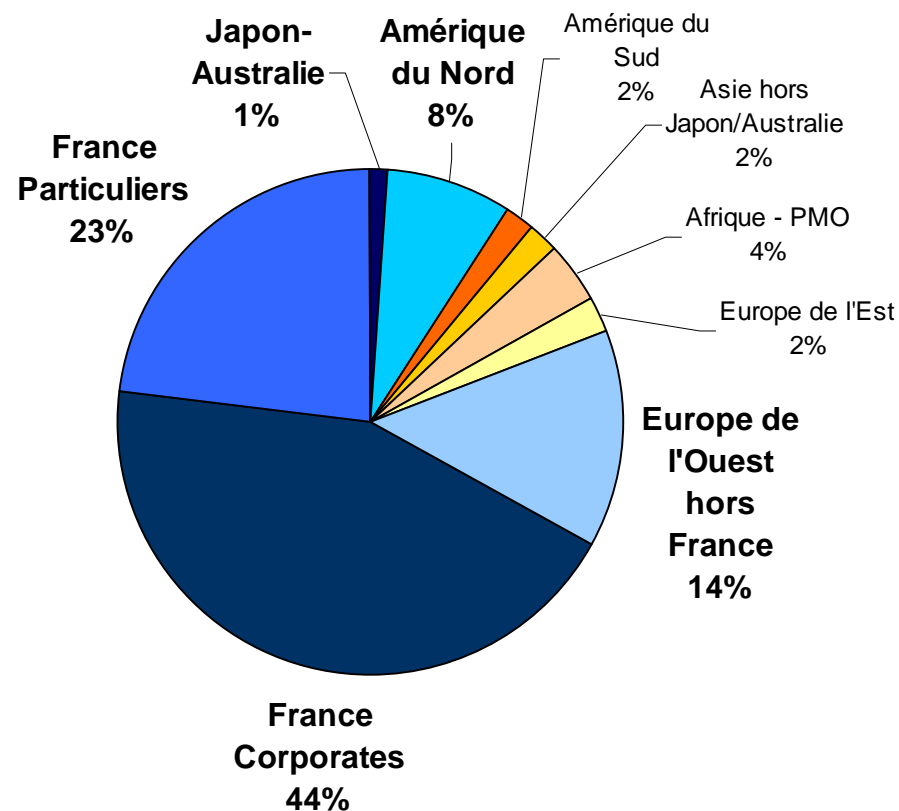
### Bilan et hors bilan

Corporates + particuliers : 253 MdEUR



### Bilan

Corporates + particuliers : 163 MdEUR



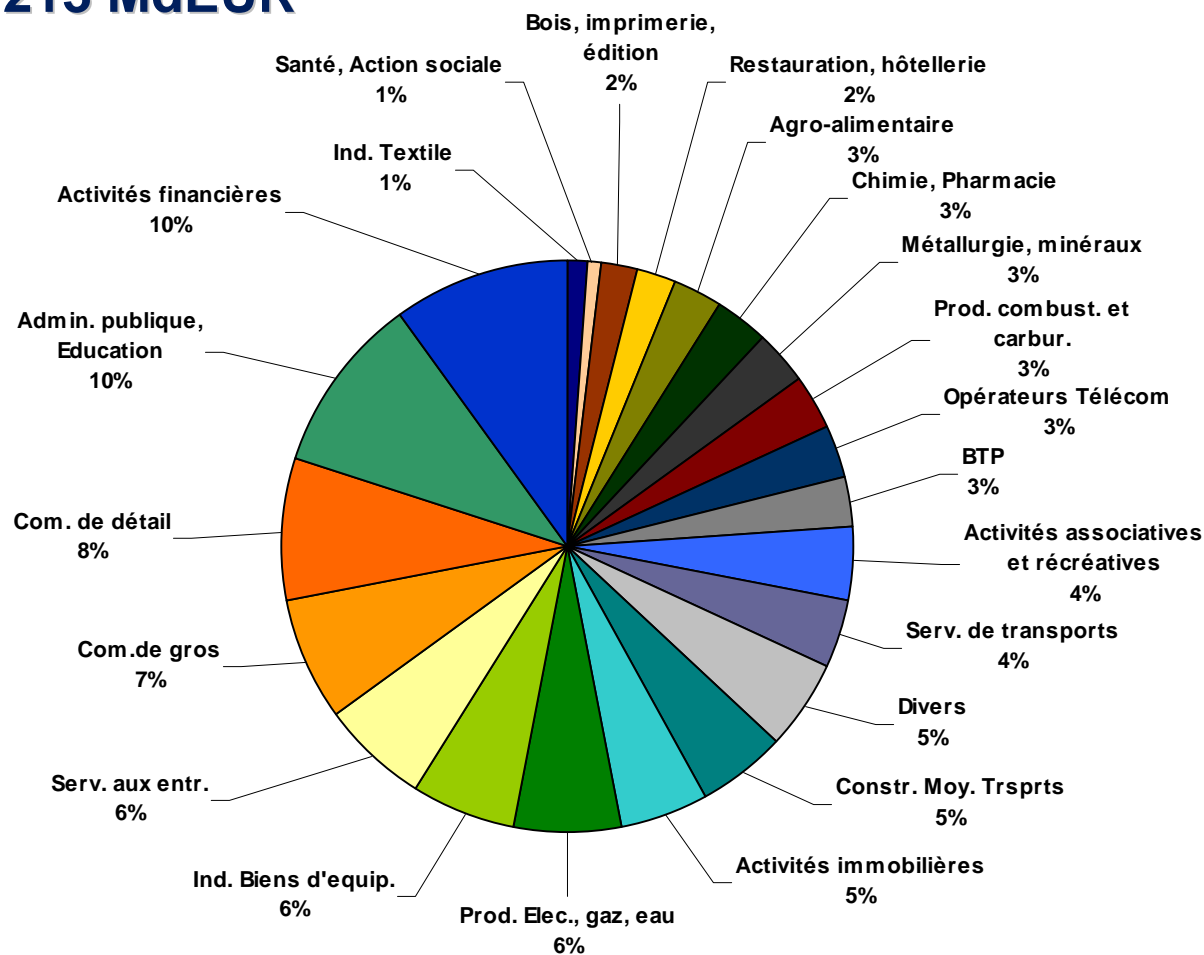
Chiffres au 30 septembre 2001

RÉSULTATS DU 3<sup>e</sup> TRIMESTRE 2001

# GESTION DES RISQUES

## Bonne division sectorielle des risques

Corporates : 213 MdEUR\*



\* Bilan +hors bilan au 30/09/2001

# GESTION DES RISQUES

## Exposition sur les compagnies aériennes et le tourisme

---

### ■ Compagnies aériennes :

- Garantis par les agences de crédit export : 2,0 MdEUR
- Garantis par avions : 1,3 MdEUR (Loans To Value satisfaisantes)
- Non garantis : 0,5 MdEUR (principalement Europe continentale; USA = 0)

### ■ Tourisme - Hôtellerie : 2,7 GEUR

- 1/3 sur 3000 indépendants en France
- 2/3 sur des chaînes internationales
- La situation des principales contreparties est saine
- Financements en grande majorité couverts par des actifs

- 
- Banque de détail
  - Gestion d'actifs
  - Banque de Financement et d'Investissement
  - Gestion des Risques
  - **Conclusion**

## Résistance et potentiel de notre modèle bancaire

---

- **Résistance du modèle : ROE de 16,7% sur 9 mois dont**
  - Banque de détail : 18%
  - Banque de Financement et d'Investissement 19%
  - Gestion d'Actifs : 10% du RNPG
  
- **Potentiel de croissance**
  - Intégration des acquisitions nouvelles
  - Poursuite du développement des fonds de commerce existants
  
- **Programmes**
  - à court terme ✓ d'abaissement du point mort des activités cash actions et conseil  
✓ de suppression des déficits d'e-brokerage
  - à moyen terme ✓ d'économies de frais généraux - objectif 2004 : 545 MEUR
  
- ➔ **Maintien de l'objectif de ROE de 19% en environnement de moyenne de cycle**

# ANNEXES CHIFFRÉES



# ANNEXE - GROUPE SG

## Compte de résultat trimestriel détaillé par pôle

En MEUR

	Banque de détail		Gestion d'Actifs		Banque de Financement et d'Investissement		Gestion propre et autres		Groupe	
	T3-01	T3-00	T3-01	T3-00	T3-01	T3-00	T3-01	T3-00	T3-01	T3-00
Produit net bancaire	1 878	1 697	294	227	1 284	1 463	(62)	(99)	3 394	3 288
Frais de gestion	(1 293)	(1 177)	(210)	(121)	(936)	(1 034)	(107)	(53)	(2 546)	(2 385)
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>585</b>	<b>520</b>	<b>84</b>	<b>106</b>	<b>348</b>	<b>429</b>	<b>(169)</b>	<b>(152)</b>	<b>848</b>	<b>903</b>
Dotations aux provisions	(111)	(94)	0	0	(126)	(72)	(20)	(54)	(257)	(220)
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>474</b>	<b>426</b>	<b>84</b>	<b>106</b>	<b>222</b>	<b>357</b>	<b>(189)</b>	<b>(206)</b>	<b>591</b>	<b>683</b>
Résultat sur actifs immobilisés	1	6	2	0	(7)	15	0	142	(4)	163
Résultat des sociétés mises en équivalence	(1)	6	0	0	0	(9)	(10)	3	(11)	0
Résultat extraordinaire	0	0	0	0	0	0	0	(42)	0	(42)
Charge fiscale	(168)	(157)	(29)	(37)	(12)	(120)	90	54	(119)	(260)
Amortissement des survaleurs	0	0	0	0	0	0	(26)	(10)	(26)	(10)
Résultat net	306	281	57	69	203	243	(135)	(59)	431	534
Intérêts minoritaires	(28)	(29)	(3)	0	(2)	(3)	(4)	(8)	(37)	(40)
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>278</b>	<b>252</b>	<b>54</b>	<b>69</b>	<b>201</b>	<b>240</b>	<b>(139)</b>	<b>(67)</b>	<b>394</b>	<b>494</b>
Fonds propres normatifs moyens	6 431	5 605	310	277	4 286	4 345	3 386 *	2 275 *	14 413	12 502
<b>ROE</b>	<b>17,3%</b>	<b>18,0%</b>	<b>69,6%</b>	<b>99,8%</b>	<b>18,8%</b>	<b>22,1%</b>	<b>N/S</b>	<b>N/S</b>	<b>10,9%</b>	<b>15,8%</b>

\* calculé par solde entre les fonds propres Groupe et les fonds propres alloués aux pôles

# ANNEXE - GROUPE SG

## Compte de résultat 9 mois détaillé par pôle

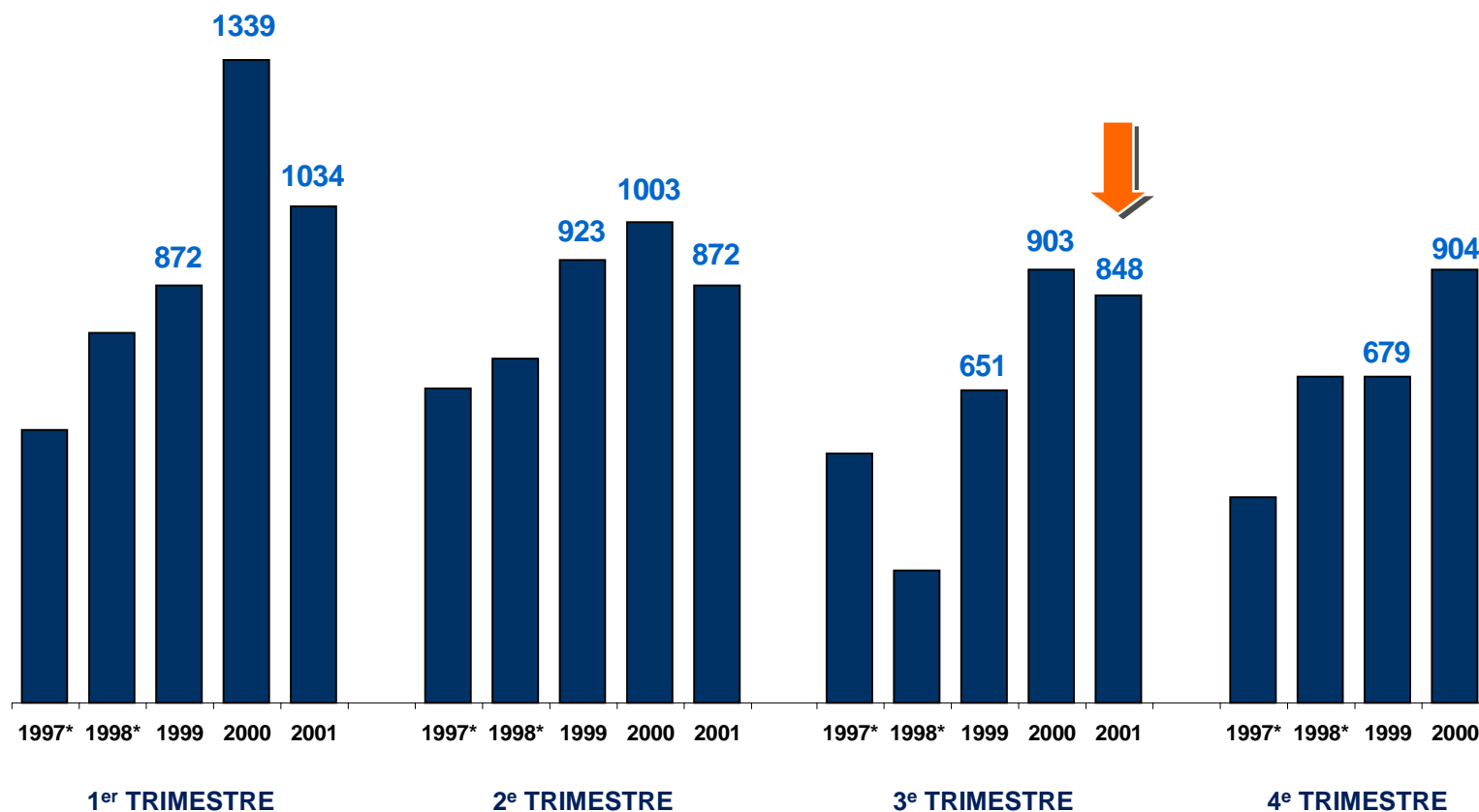
En MEUR

	Banque de détail		Gestion d'Actifs		Banque de Financement et d'Investissement		Gestion propre et autres		Groupe	
	9 mois 01	9 mois 00	9 mois 01	9 mois 00	9 mois 01	9 mois 00	9 mois 01	9 mois 00	9 mois 01	9 mois 00
Produit net bancaire	5 585	5 084	756	668	3 943	4 677	(93)	(83)	10 191	10 346
Frais de gestion	(3 862)	(3 504)	(476)	(346)	(2 865)	(3 128)	(234)	(127)	(7 437)	(7 105)
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>1 723</b>	<b>1 580</b>	<b>280</b>	<b>322</b>	<b>1 078</b>	<b>1 549</b>	<b>(327)</b>	<b>(210)</b>	<b>2 754</b>	<b>3 241</b>
Dotations aux provisions	(284)	(261)	0	0	(315)	(191)	(20)	(50)	(619)	(502)
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1 439</b>	<b>1 319</b>	<b>280</b>	<b>322</b>	<b>763</b>	<b>1 358</b>	<b>(347)</b>	<b>(260)</b>	<b>2 135</b>	<b>2 739</b>
Résultat sur actifs immobilisés	2	38	2	0	(3)	35	373	598	374	671
Résultat des sociétés mises en équivalence	(19)	19	0	0	6	(23)	4	5	(9)	1
Résultat extraordinaire	0	0	0	0	0	0	(6)	(51)	(6)	(51)
Charge fiscale	(510)	(491)	(96)	(114)	(168)	(465)	156	5	(618)	(1 065)
Amortissement des survaleurs	0	0	0	0	0	0	(41)	(30)	(41)	(30)
Résultat net	912	885	186	208	598	905	139	267	1 835	2 265
Intérêts minoritaires	(84)	(87)	(5)	(4)	(10)	(7)	(24)	(38)	(123)	(136)
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>828</b>	<b>798</b>	<b>181</b>	<b>204</b>	<b>588</b>	<b>898</b>	<b>115</b>	<b>229</b>	<b>1 712</b>	<b>2 129</b>
Fonds propres normatifs moyens	6 088	5 476	316	256	4 055	4 419	3 246 *	2 108 *	13 706	12 259
<b>ROE</b>	<b>18,1%</b>	<b>19,4%</b>	<b>76,3%</b>	<b>106,1%</b>	<b>19,3%</b>	<b>27,1%</b>	<b>N/S</b>	<b>N/S</b>	<b>16,7%</b>	<b>23,2%</b>

\* calculé par solde entre les fonds propres Groupe et les fonds propres alloués aux pôles

## Robustesse du RBE

En MEUR



\* avant application des nouvelles normes de consolidation

# ANNEXE - BANQUE DE DÉTAIL

## Compte de résultat trimestriel

En MEUR

				dont Réseaux France			
	T3-01	T3-00	Evolution	T3-01	T3-00	Evolution	
Produit net bancaire	1 878	1 697	+11%	+4%	1 297	1 215	+7%
Frais de gestion	(1 293)	(1 177)	+10%	+3%	(916)	(871)	+5%
<b>Résultat Brut d'exploitation</b>	<b>585</b>	<b>520</b>	<b>+13%</b>	<b>+7%</b>	<b>381</b>	<b>344</b>	<b>+11%</b>
Dotation aux provisions	(111)	(94)	+18%		(61)	(39)	+56%
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>474</b>	<b>426</b>	<b>+11%</b>		<b>320</b>	<b>305</b>	<b>+5%</b>
Résultat sur actifs immobilisés	1	6	-83%		1	6	-83%
Résultat des sociétés mises en équivalence	(1)	6	N/S		0	4	N/S
Charge fiscale	(168)	(157)	+7%		(116)	(115)	+1%
Résultat net	306	281	+9%		205	200	+2%
Intérêts minoritaires	(28)	(29)	-3%		(9)	(10)	-10%
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>278</b>	<b>252</b>	<b>+10%</b>		<b>196</b>	<b>190</b>	<b>+3%</b>
Fonds propres alloués	6 431	5 605	+15%		4 193	4 059	+3%
<b>ROE</b>	<b>17,3%</b>	<b>18,0%</b>			<b>18,7%</b>	<b>18,7%</b>	

\* à périmètre et taux de change constants

# ANNEXE - BANQUE DE DÉTAIL

## Compte de résultat 9 mois

En MEUR

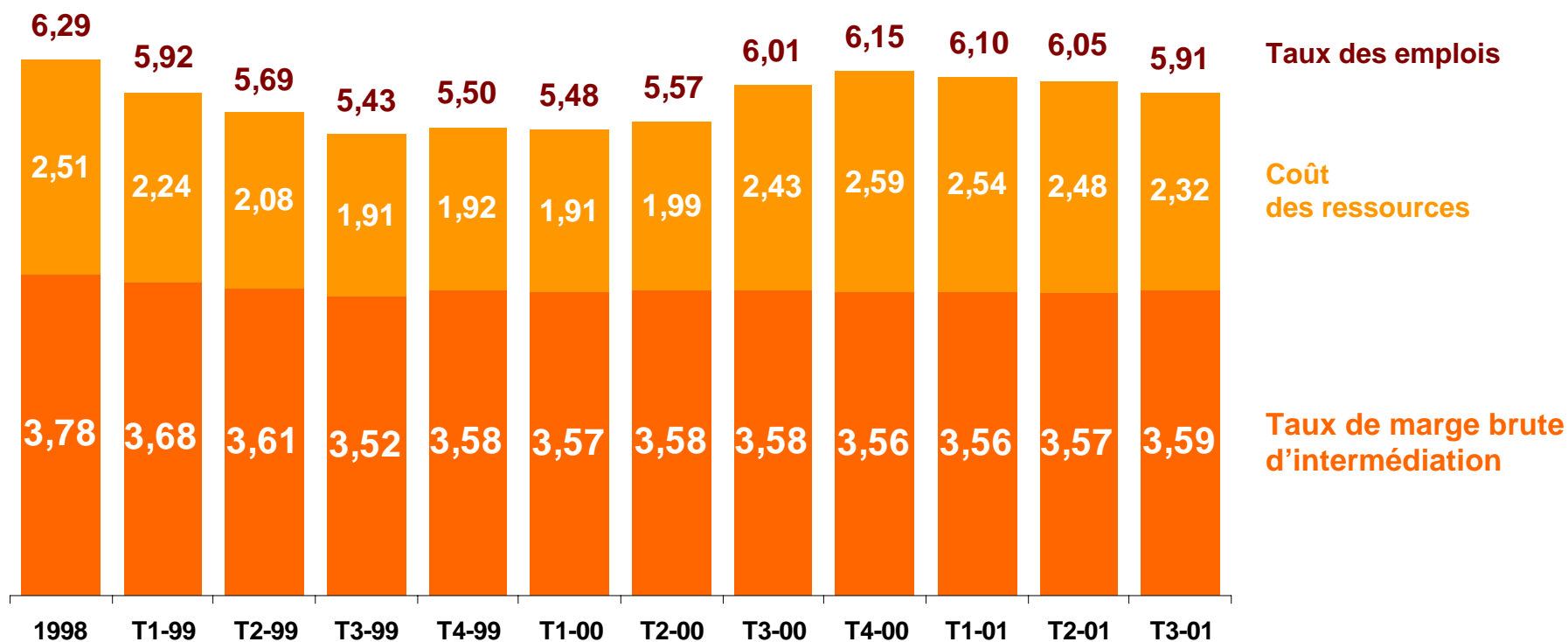
	9 mois 01	9 mois 00	Evolution		dont Réseaux France		
					9 mois 01	9 mois 00	Evolution
Produit net bancaire	5 585	5 084	+10%	+5%	3 858	3 665	+5%
Frais de gestion	(3 862)	(3 504)	+10%	+6%	(2 761)	(2 624)	+5%
<b>Résultat Brut d'exploitation</b>	<b>1 723</b>	<b>1 580</b>	<b>+9%</b>	<b>+5%</b>	<b>1 097</b>	<b>1 041</b>	<b>+5%</b>
Dotation aux provisions	(284)	(261)	+9%		(159)	(130)	+22%
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1 439</b>	<b>1 319</b>	<b>+9%</b>		<b>938</b>	<b>911</b>	<b>+3%</b>
Résultat sur actifs immobilisés	2	38	-95%		1	6	-83%
Résultat des sociétés mises en équivalence	(19)	19	N/S		1	11	-91%
Charge fiscale	(510)	(491)	+4%		(338)	(339)	-0%
Résultat net	912	885	+3%		602	589	+2%
Intérêts minoritaires	(84)	(87)	-3%		(30)	(30)	N/S
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>828</b>	<b>798</b>	<b>+4%</b>		<b>572</b>	<b>559</b>	<b>+2%</b>
Fonds propres alloués	6 088	5 476	+11%		4 106	3 968	+3%
<b>ROE</b>	<b>18,1%</b>	<b>19,4%</b>			<b>18,6%</b>	<b>18,8%</b>	

\* à périmètre et taux de change constants

## ANNEXE - BANQUE DE DÉTAIL

# Marge brute d'intermédiation du Réseau Société Générale

En %



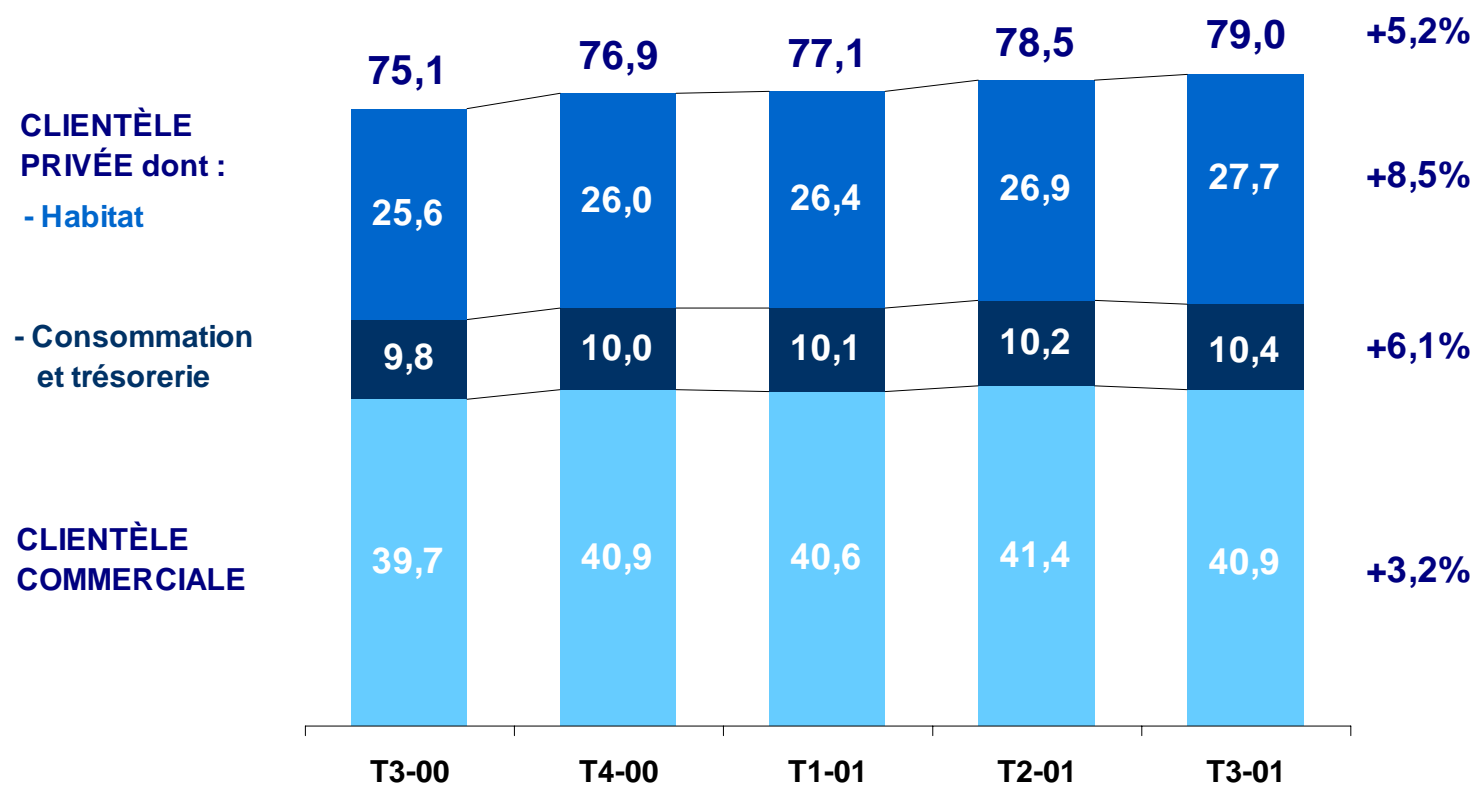
# ANNEXE - BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

## Encours de crédits

Encours moyens  
en MdEUR

Crédits

Variation  
T3-01/T3-00



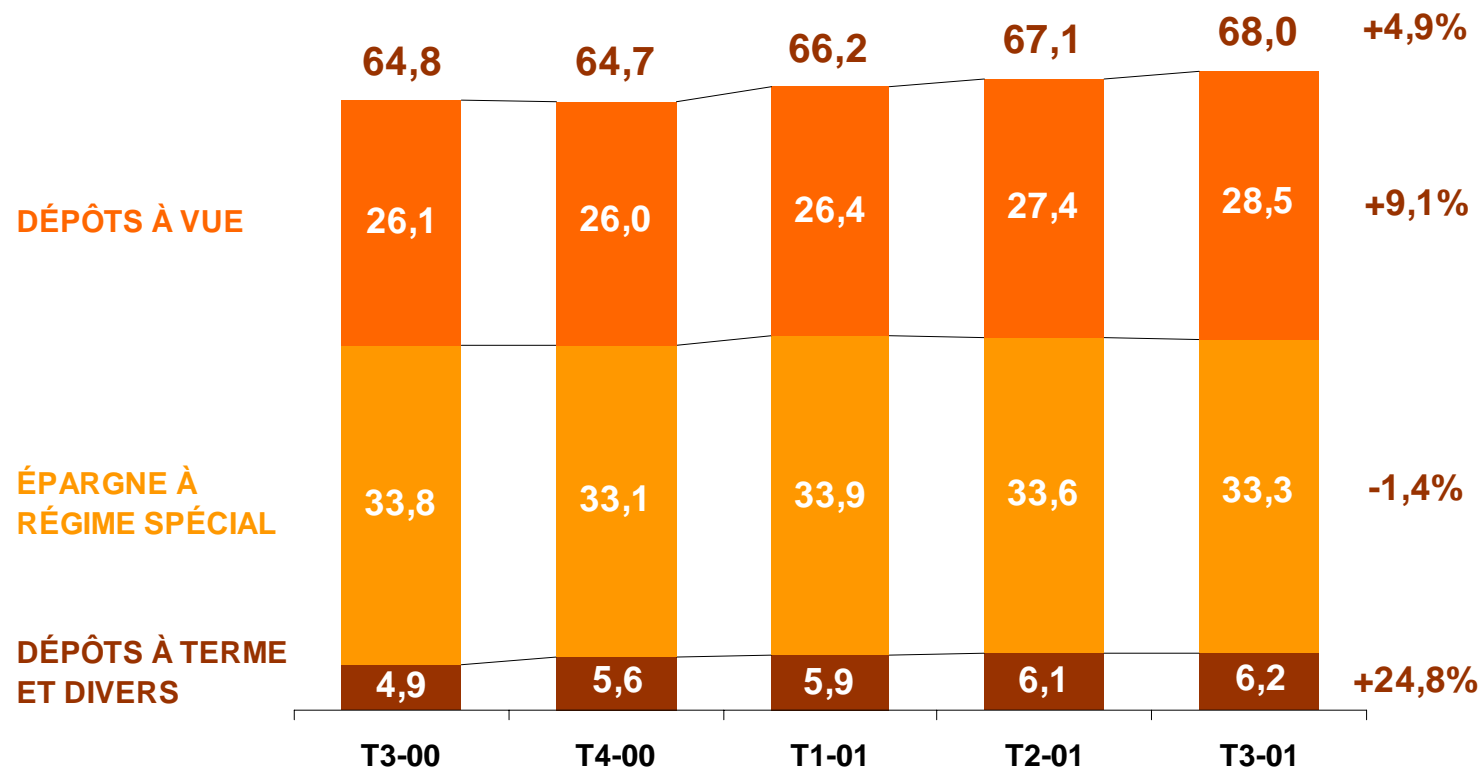
# ANNEXE - BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

## Encours de dépôts

Encours moyens  
en MdEUR

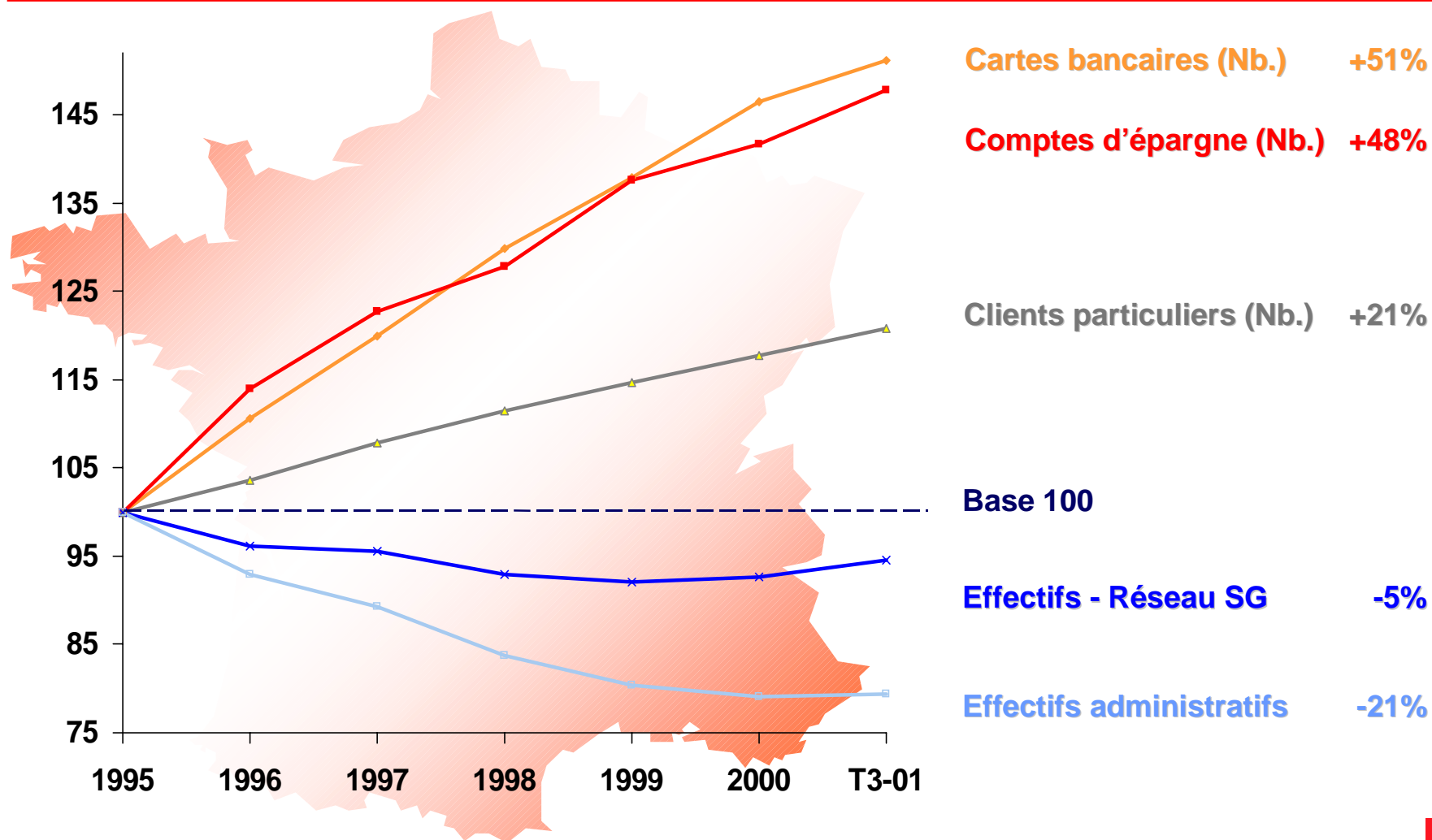
Dépôts

Variation  
T3-01/T3-00



# ANNEXE - BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

## Productivité du réseau Société Générale



# ANNEXE - GESTION D'ACTIFS

## Compte de résultat trimestriel

En MEUR

	Gestion Mobilière hors TCW			TCW	Gestion Privée			TOTAL GESTION D'ACTIFS			
	T3-01	T3-00	Δ		T3-01	T3-01	T3-00	Δ	T3-01	T3-00	Δ
Produit net bancaire	139	159	-13%	85	70	68	+3%	294	227	+30%	-8%*
Frais de gestion	(80)	(71)	+13%	(76)	(54)	(50)	+8%	(210)	(121)	+74%	+11%*
<b>Résultat Brut d'exploitation</b>	<b>59</b>	<b>88</b>	<b>-33%</b>	<b>9</b>	<b>16</b>	<b>18</b>	<b>-11%</b>	<b>84</b>	<b>106</b>	<b>-21%</b>	<b>-29%*</b>
Dotation aux provisions	0	0	N/S	0	0	0	N/S	0	0	N/S	
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>59</b>	<b>88</b>	<b>-33%</b>	<b>9</b>	<b>16</b>	<b>18</b>	<b>-11%</b>	<b>84</b>	<b>106</b>	<b>-21%</b>	
Charge Fiscale	(23)	(33)	-30%	(2)	(4)	(4)	N/S	(29)	(37)	-22%	
Résultat net	41	55	-25%	4	12	14	-14%	57	69	-17%	
Intérêts minoritaires	(1)	0	N/S	(2)	0	0	N/S	(3)	0	N/S	
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>40</b>	<b>55</b>	<b>-27%</b>	<b>2</b>	<b>12</b>	<b>14</b>	<b>-14%</b>	<b>54</b>	<b>69</b>	<b>-22%</b>	
Fonds propres alloués	174	157	+11%	3	134	120	+12%	310	277	+12%	

\* à périmètre et taux de change constants

# ANNEXE - GESTION D'ACTIFS

## Compte de résultat 9 mois

En MEUR

	Gestion Mobilière hors TCW			TCW T3-01	Gestion Privée			TOTAL GESTION D'ACTIFS			
	9 mois 01	9 mois 00	Δ		9 mois 01	9 mois 00	Δ	9 mois 01	9 mois 00	Δ	
Produit net bancaire	458	455	+0,7%	85	213	213	N/S	756	668	+13%	+0%*
Frais de gestion	(238)	(203)	+17%	(76)	(162)	(143)	+13%	(476)	(346)	+38%	+16%*
<b>Résultat Brut d'exploitation</b>	<b>220</b>	<b>252</b>	<b>-13%</b>	<b>9</b>	<b>51</b>	<b>70</b>	<b>-27%</b>	<b>280</b>	<b>322</b>	<b>-13%</b>	<b>-16%*</b>
Dotation aux provisions	0	0	N/S	0	0	0	N/S	0	0	N/S	
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>220</b>	<b>252</b>	<b>-13%</b>	<b>9</b>	<b>51</b>	<b>70</b>	<b>-27%</b>	<b>280</b>	<b>322</b>	<b>-13%</b>	
Charge Fiscale	(81)	(96)	-16%	(2)	(13)	(18)	-28%	(96)	(114)	-16%	
Résultat net	144	156	-8%	4	38	52	-27%	186	208	-11%	
Intérêts minoritaires	(3)	(4)	-25%	(2)	0	0	N/S	(5)	(4)	+25%	
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>141</b>	<b>152</b>	<b>-7%</b>	<b>2</b>	<b>38</b>	<b>52</b>	<b>-27%</b>	<b>181</b>	<b>204</b>	<b>-11%</b>	
Fonds propres alloués	181	140	+29%	3	132	116	+14%	316	256	+23%	

\* à périmètre et taux de change constants

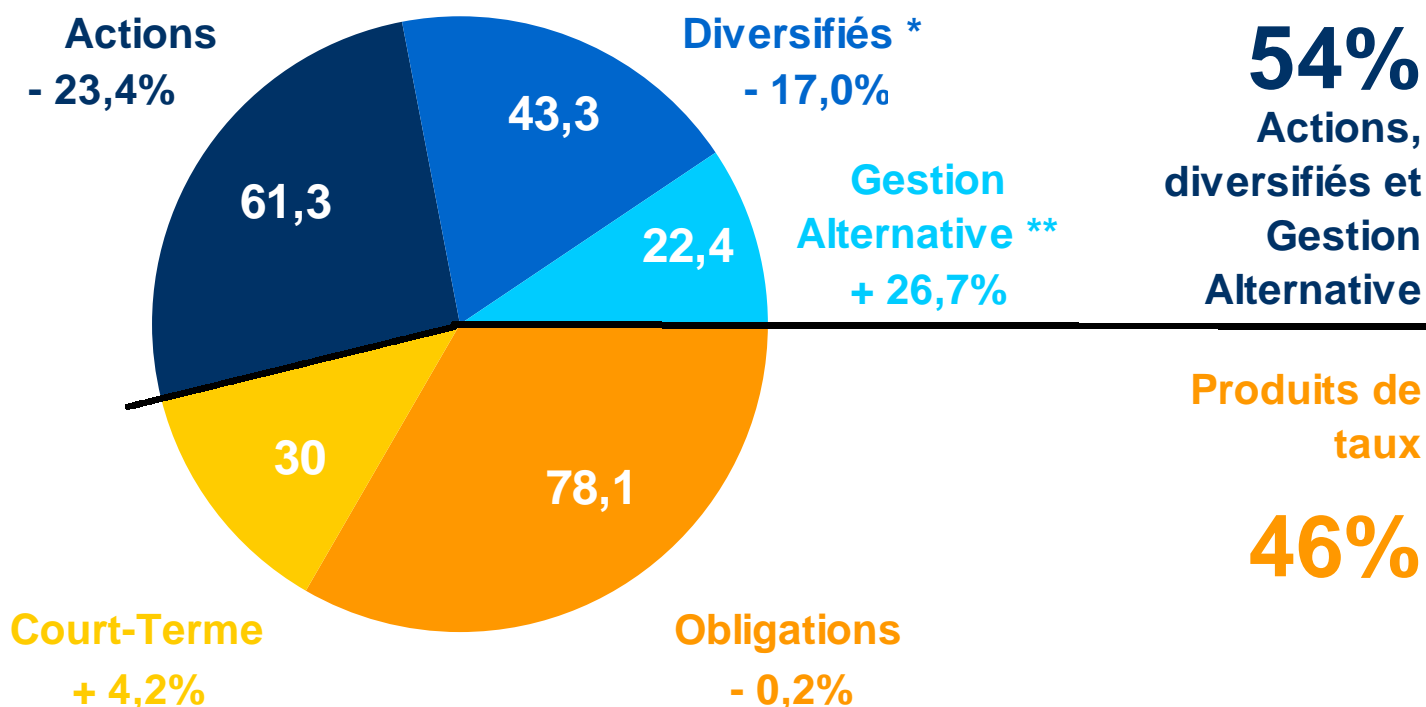
# ANNEXE - GESTION MOBILIÈRE

## Actifs gérés par nature de produits

Actifs gérés au 30 septembre 2001 : 235,1 MdEUR

(Variations à périmètre constant/ fin sept-00)

156,9 MdEUR (- 8%/T3-00) hors TCW



\* Fonds combinant plusieurs supports d'investissement (obligations, actions, cash) ; ex. fonds profilés

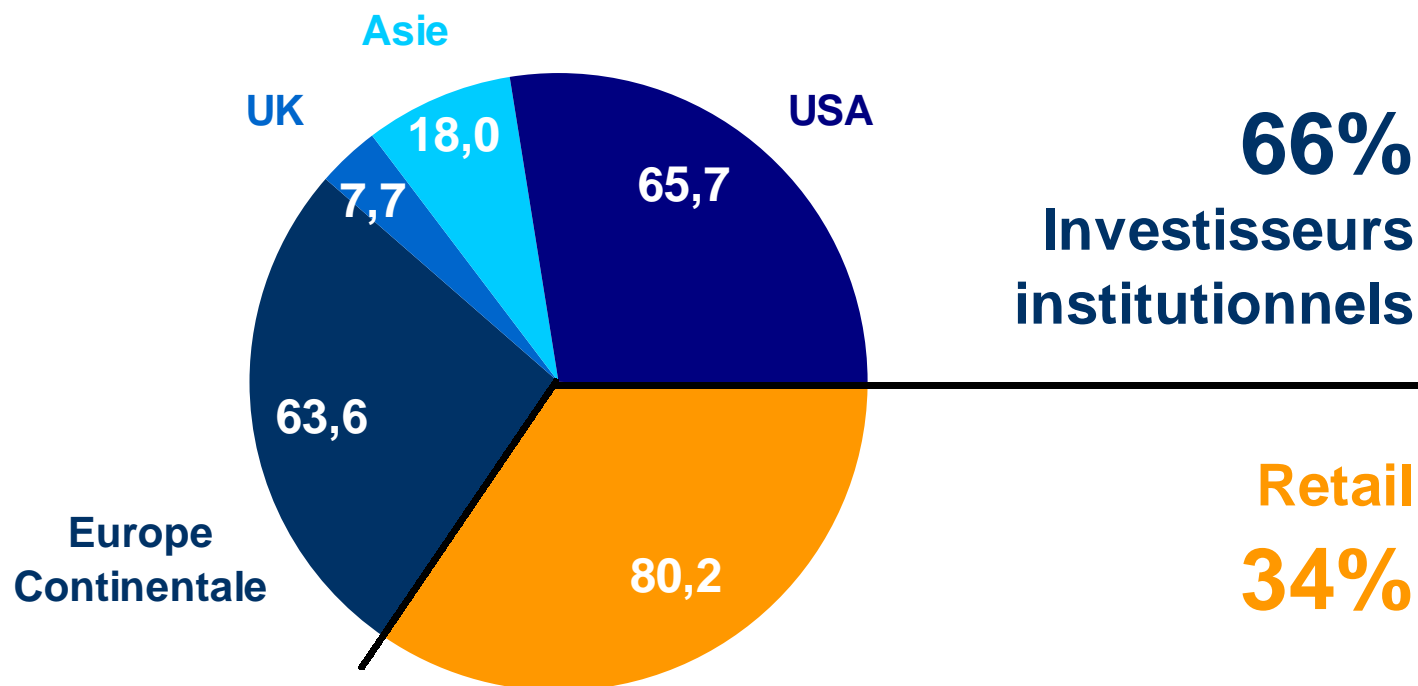
\*\* Fonds à performance garantie, fonds de futures, hedge funds, private equity

# ANNEXE - GESTION MOBILIÈRE

## Actifs gérés par nature de clientèle

Actifs gérés au 30 septembre 2001 : 235,1 MdEUR (+37%)

156,9 MdEUR (- 8%/T3-00) hors TCW



# ANNEXE - BANQUE DE FINANCEMENT ET D'INVESTISSEMENT

## Compte de résultat trimestriel

En MEUR

	Actions et Conseil			Banque de Financement			TOTAL BANQUE DE FINANCEMENT ET D'INVESTISSEMENT			
	T3-01	T3-00	Evolution	T3-01	T3-00	Evolution	T3-01	T3-00	Evolution	
Produit net bancaire	400	843	-53%	884	620	+43%	1 284	1 463	-12%	-13% *
Frais de gestion	(442)	(573)	-23%	(494)	(461)	+7%	(936)	(1 034)	-9%	-9% *
<b>Résultat Brut d'exploitation</b>	<b>(42)</b>	<b>270</b>	<b>N/S</b>	<b>390</b>	<b>159</b>	<b>N/S</b>	<b>348</b>	<b>429</b>	<b>-19%</b>	<b>-21% *</b>
Dotation aux provisions	(3)	(5)	-40%	(123)	(67)	+84%	(126)	(72)	+75%	
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>(45)</b>	<b>265</b>	<b>N/S</b>	<b>267</b>	<b>92</b>	<b>N/S</b>	<b>222</b>	<b>357</b>	<b>-38%</b>	
Résultat sur actifs immobilisés	0	0	N/S	(7)	15	N/S	(7)	15	N/S	
Résultat des sociétés mises en équivalence	0	0	N/S	0	(9)	N/S	0	(9)	N/S	
Charge fiscale **	24	(95)	N/S	(36)	(25)	+44%	(12)	(120)	-90%	
Résultat net	(21)	170	N/S	224	73	N/S	203	243	-16%	
Intérêts minoritaires	0	2	N/S	(2)	(5)	-60%	(2)	(3)	-33%	
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>(21)</b>	<b>172</b>	<b>N/S</b>	<b>222</b>	<b>68</b>	<b>N/S</b>	<b>201</b>	<b>240</b>	<b>-16%</b>	
Fonds propres alloués	717	706	+2%	3 569	3 639	-2%	4 286	4 345	-1%	
<b>ROE</b>	<b>-11,7%</b>	<b>97,4%</b>		<b>24,9%</b>	<b>7,5%</b>		<b>18,8%</b>	<b>22,1%</b>		

\* à périmètre et taux de change constants

\*\* y compris économies résultant d'opérations de gestion fiscale à l'étranger

# ANNEXE - BANQUE DE FINANCEMENT ET D'INVESTISSEMENT

## Compte de résultat 9 mois

En MEUR

	Actions et Conseil			Banque de Financement			TOTAL BANQUE DE FINANCEMENT ET D'INVESTISSEMENT			
	9 mois 01	9 mois 00	Evolution	9 mois 01	9 mois 00	Evolution	9 mois 01	9 mois 00	Evolution	
Produit net bancaire	1641	2852	-42%	2302	1825	+26%	3 943	4 677	-16%	-17% *
Frais de gestion	(1 437)	(1 761)	-18%	(1 428)	(1 367)	+4%	(2 865)	(3 128)	-8%	-10% *
<b>Résultat Brut d'exploitation</b>	<b>204</b>	<b>1 091</b>	<b>-81%</b>	<b>874</b>	<b>458</b>	<b>+91%</b>	<b>1 078</b>	<b>1 549</b>	<b>-30%</b>	<b>-31% *</b>
Dotation aux provisions	(3)	(14)	-79%	(312)	(177)	+76%	(315)	(191)	+65%	
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>201</b>	<b>1 077</b>	<b>-81%</b>	<b>562</b>	<b>281</b>	<b>N/S</b>	<b>763</b>	<b>1 358</b>	<b>-44%</b>	
Résultat sur actifs immobilisés	0	0	N/S	(3)	35	N/S	(3)	35	N/S	
Résultat des sociétés mises en équivalence	0	0	N/S	6	(23)	N/S	6	(23)	N/S	
Charge fiscale **	(52)	(388)	-87%	(116)	(77)	+51%	(168)	(465)	-64%	
Résultat net	149	689	-78%	449	216	N/S	598	905	-34%	
Intérêts minoritaires	0	2	N/S	(10)	(9)	+11%	(10)	(7)	+43%	
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>149</b>	<b>691</b>	<b>-78%</b>	<b>439</b>	<b>207</b>	<b>N/S</b>	<b>588</b>	<b>898</b>	<b>-35%</b>	
Fonds propres alloués	639	603	+6%	3 416	3 817	-11%	4 055	4 419	-8%	
<b>ROE</b>	<b>31,1%</b>	<b>152,9%</b>		<b>17,1%</b>	<b>7,2%</b>		<b>19,3%</b>	<b>27,1%</b>		

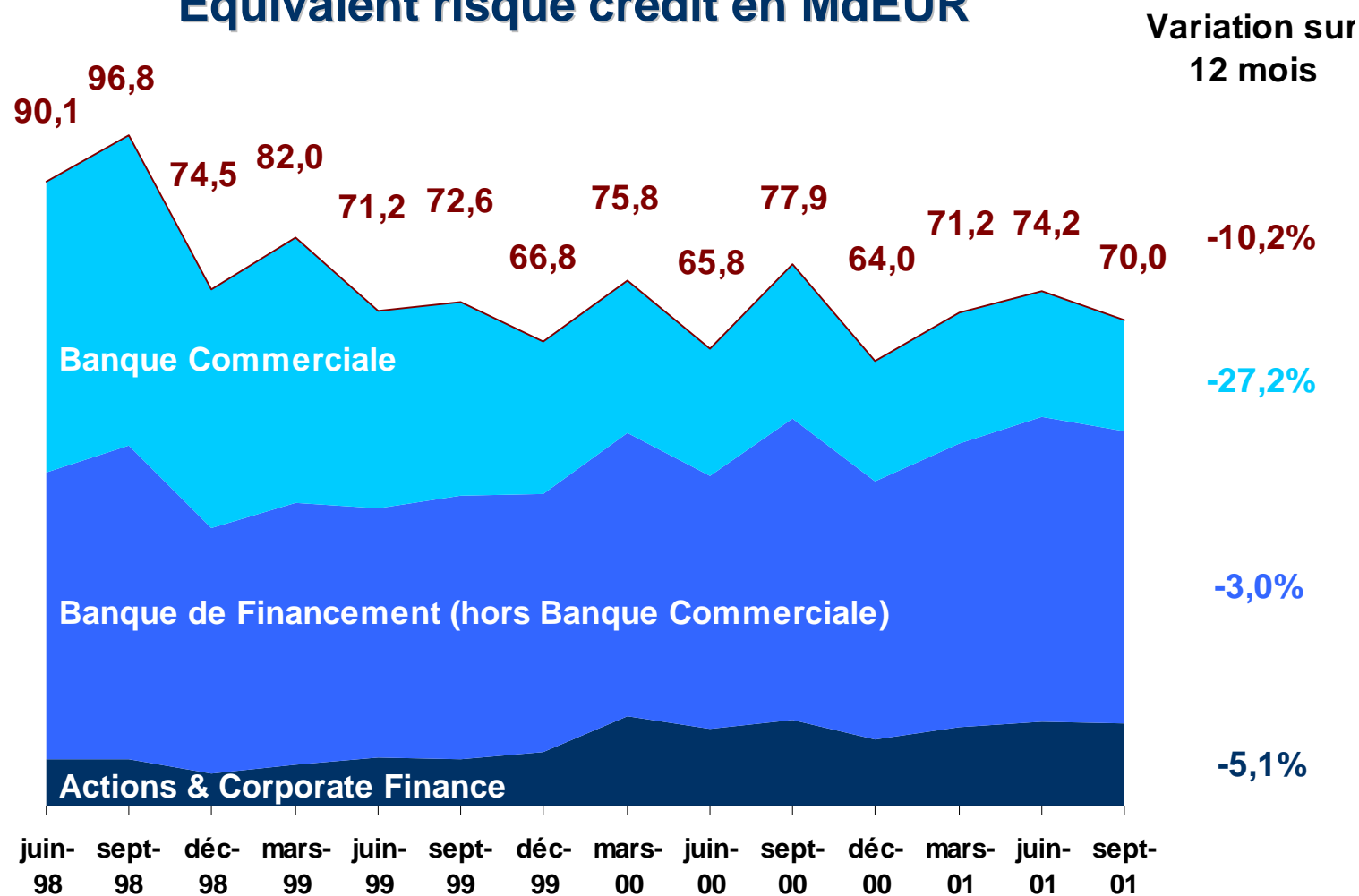
\* à périmètre et taux de change constants

\*\* y compris économies résultant d'opérations de gestion fiscale à l'étranger

# ANNEXE - BANQUE DE FINANCEMENT ET D'INVESTISSEMENT

## Evolution des encours pondérés

Équivalent risque crédit en MdEUR



# ANNEXE - ACTIONS ET CONSEIL

## Classements

---

<i>Primaire actions</i>	<b>8e bookrunner pour les opérations actions dans le monde - 6e sur la zone Europe, Moyen-Orient et Afrique</b> - jan.-sept. 2001 (IFR, octobre 2001)
<i>Obligations convertibles</i>	<b>8e manager sur toutes les émissions internationales - 5e en EMEA</b> - jan.-sept. 2001 (IFR, octobre 2001)
<i>Fusions Acquisitions</i>	<b>4e banque conseil pour les opérations françaises finalisées, 15e en Europe - opérations annoncées</b> - jan.-sept. 2001 (Thomson Financial, octobre 2001)
<i>Dérivés actions</i>	<b>« Equity Derivative House of the Year 2000 »</b> (Risk Magazine, janvier 2001) <b>Warrants : premier intervenant en termes de présence sur les marchés mondiaux</b> (présence sur 14 bourses à fin septembre 2001)

# ANNEXE - BANQUE DE FINANCEMENT

## Classements

---

<b>Debt Finance</b>	<b>10<sup>e</sup> Overall debt arranger for Corporates</b> (global loans, int 'l bonds & MTNs) 4/2000 - 4/2001 (Euromoney , juin 2001)
<b>Financements export</b>	<b>2<sup>e</sup> arrangeur mondial en 2001</b> (Trade Finance Magazine, juin 2001) (classement de notoriété) (SG a été systématiquement classée parmi les 3 premiers depuis 7 ans)
<b>Financements de projets</b>	<b>2<sup>e</sup> arrangeur mondial en 2000</b> (Project Finance International, janvier 2001) « World 's Best Project Finance House » (Euromoney, juillet 2001) «Best Project Finance Bank 2001» (The Banker, septembre 2001)
<b>Crédits syndiqués</b>	<b>8<sup>e</sup> arrangeur mandaté sur la zone EMEA</b> - jan.-sept. 2001 (Capital Data Loanware, octobre 2001)
<b>Primaire Obligataire</b>	14 <sup>e</sup> bookrunner d'émissions corporate libellées en euros -jan.-sept. 2001 (IFR database, octobre 2001)
<b>Financement de matières 1<sup>ères</sup></b>	<b>2<sup>e</sup> arrangeur mondial de financements structurés en 2001</b> (Trade Finance Magazine, juin 2001) (classement de notoriété)
<b>Courtage sur futures</b>	<b>n° 1 sur l'EUREX, n°1 sur le LIFFE pour les matières premières</b> (données publiées par les marchés correspondants) sur le <b>troisième trimestre 2001</b> (en termes de compensation)

# ANNEXE - GROUPE SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

## Gestion Propre\*

---

- **Résultat sur actifs immobilisés impacté par la baisse des marchés sur le portefeuille propre**
- **Augmentation de l'amortissement des goodwill liée à la croissance externe**
- **Gestion active des positions fiscales**

	T3-01	T3-00
RBE	(169)	(152)
Résultat sur actifs immobilisés	0	142
Amortissement des goodwills	(26)	(10)
Charge fiscale	90	54
RNPG	(139)	(67)

\* La Gestion Propre regroupe :

les activités d'e-brokerage, l'immobilier patrimonial, l'immobilier d'exploitation, le portefeuille de participations industrielles, le portefeuille de participations bancaires, les fonctions de Centrale Financière du Groupe, les coûts des projets transversaux, l'amortissement des Goodwills

# ANNEXE - GROUPE SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

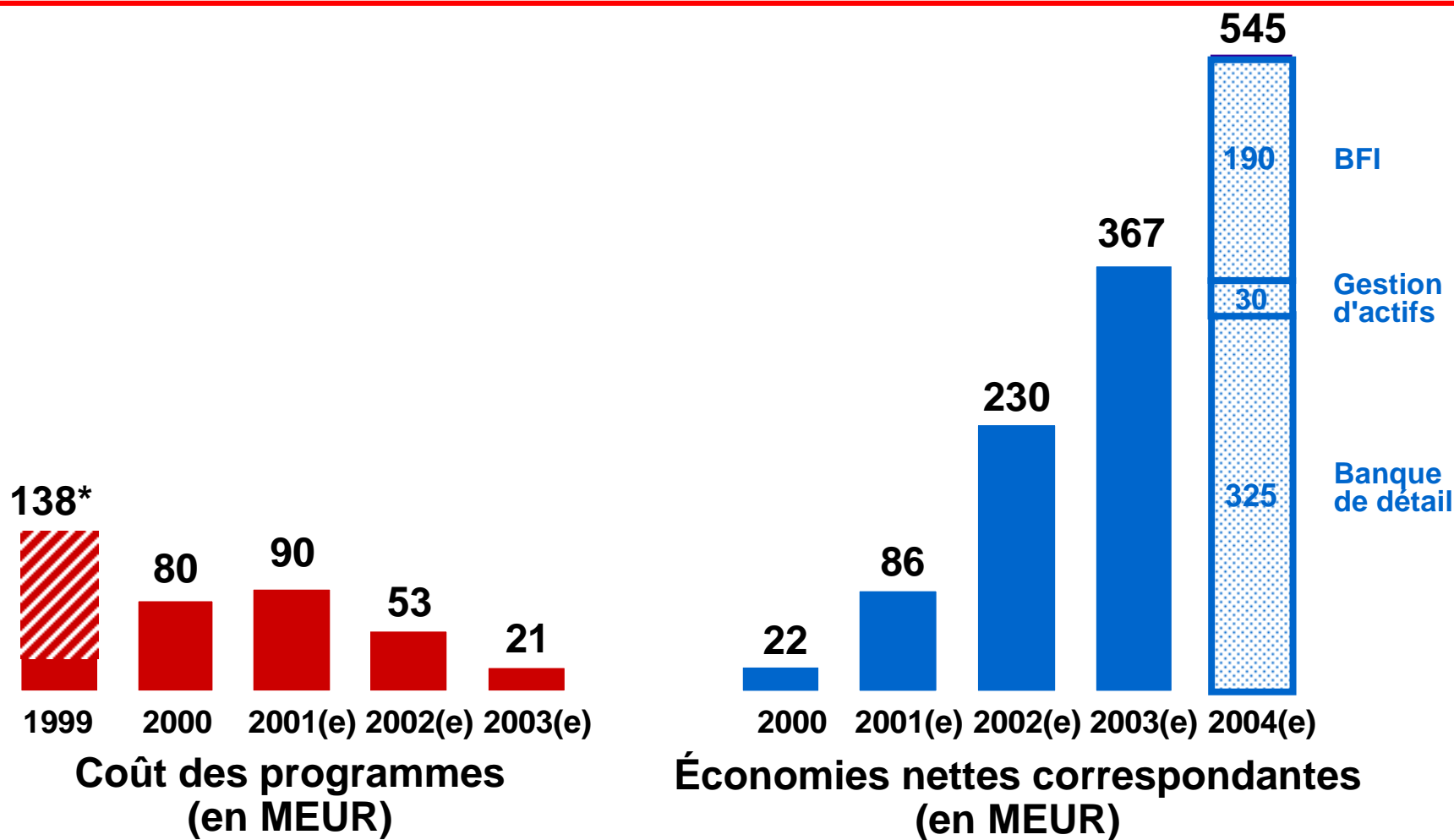
## Programmes importants de contrôle des coûts : 545 MEUR d'économies annuelles dès 2004

---

- **4 grands programmes transversaux de contrôle des coûts entre 1999 et 2001 :**
  - Centralisation des achats du Groupe
  - Centralisation des back-offices européens
  - Intégration de Sogenal (réseau de détail de l'Est de la France)
  - Renouvellement du réseau informatique de la banque de détail en France
  
- **4 autres programmes transversaux entre 2000 et 2003 :**
  - Programme de distribution multicanal intégré
  - Ré-ingénierie des processus informatiques du pôle BFI
  - E-transformation
  - Dématérialisation du traitement des chèques
  
- **Synergies des récentes acquisitions**

# ANNEXE - GROUPE SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

## Programmes importants de contrôle des coûts : 545 MEUR d'économies annuelles dès 2004

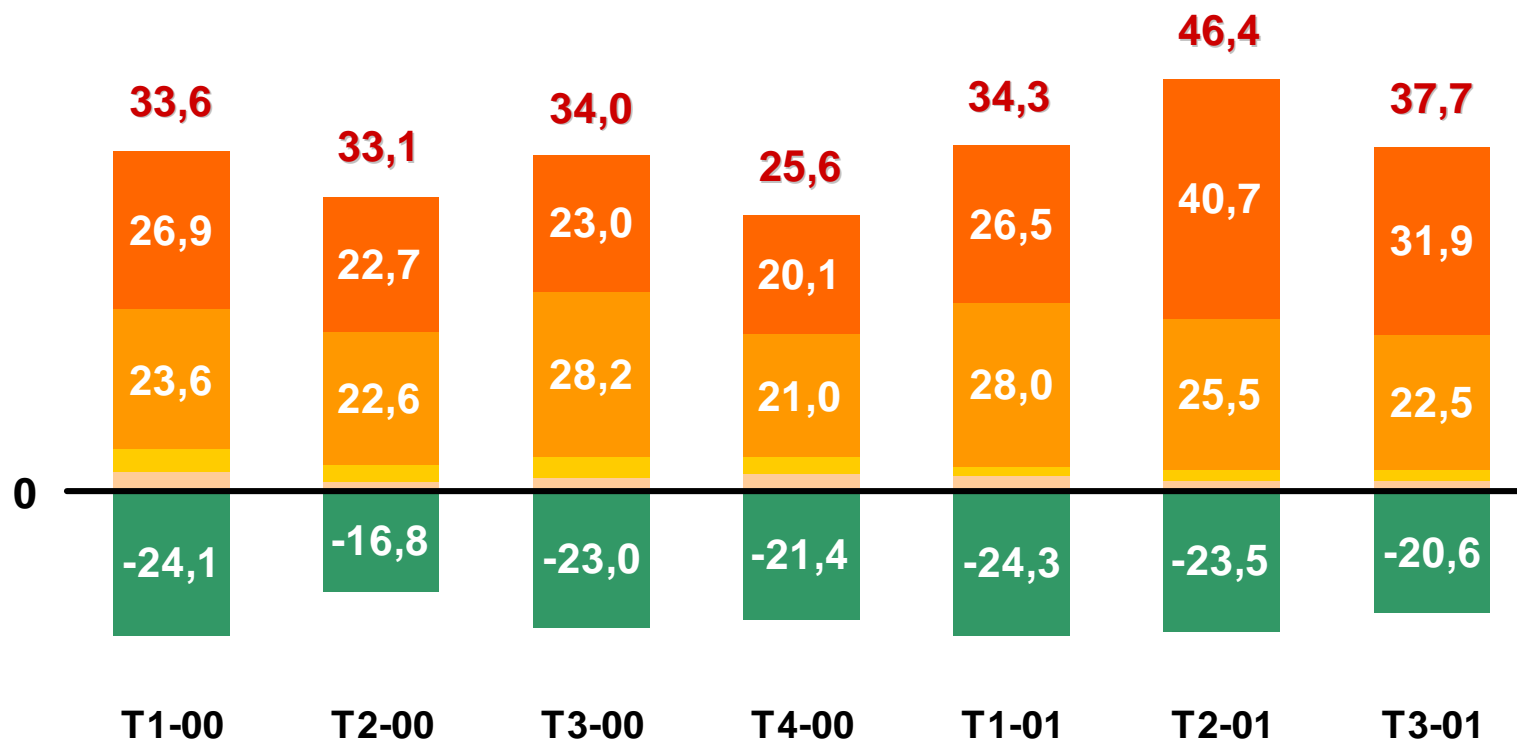


\* dont 107 MEUR de provisions pour coûts futurs

# ANNEXE - RISQUES

## Trading VaR

Moyenne trimestrielle trading VaR, 1 jour, 99% (En MEUR)



■ Effet de compensation   ■ Matières premières   ■ Change   ■ Actions   ■ Taux

# ANNEXE - RISQUES

## Maintien d'une couverture élevée des encours non performants

### ■ Spécificité du contexte réglementaire français

- Provisions individualisées par créance
- Interdiction des write off intermédiaires
- Procédures souvent très longues (entre 5 et 10 ans)

### ■ Cycle de traitement des provisions

- 1 Le provisionnement de nouveaux NPL à un taux de 30 à 60% en fonction des garanties diminue le taux de couverture
- 2 Le recouvrement partiel réduit progressivement l'encours de NPL et accroît le taux de couverture
- 3 Le write off final de la fraction irrécouvrable de l'encours résiduel, fortement provisionnée, diminue le taux de couverture

	31/12/00	30/06/01	30/09/01
Crédits clientèle (en Md EUR)	154	167	163
Encours non performants (en Md EUR)	7,3	7,9	7,8
<b>Encours non performants / Crédits clientèle</b>	<b>4,7%</b>	<b>4,7%</b>	<b>4,8%</b>
Stock de provisions (en Md EUR)	7,2	7,7	7,5
<b>Taux de Couverture Global des encours non performants</b>	<b>99%</b>	<b>97%</b>	<b>96%</b>

# ANNEXE - GROUPE SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

## Évolution du Bilan

En MdEUR

	Fin sept-01	Fin sept-00	Evolution
<b>ACTIF</b>			
Emplois de trésorerie et interbancaires	28,8	34,4	- 16,3%
Crédits à la clientèle	156,4	144,3	+ 8,4%
Opérations sur titres	199,8	196,6	+ 1,6%
Placements nets des Cies d'assurance	33,3	32,2	+ 3,3%
Autres comptes financiers	54,1	57,5	- 5,9%
Valeurs immobilisées	6,4	4,9	+ 31,9%
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>478,8</b>	<b>469,9</b>	<b>+ 1,9%</b>
<b>PASSIF</b>			
Ressources de trésorerie et interbancaires	99,9	106,4	- 6,1%
Dépôts de la clientèle	131,2	121,9	+ 7,6%
Dettes obligataires et subordonnées	28,4	25,6	+ 10,8%
Opérations sur titres	109,8	106,4	+ 3,2%
Provisions techniques Cies d'assurance	32,3	31,8	+ 1,9%
Autres comptes financiers et provisions	58,6	61,1	- 4,1%
Fonds propres et FRBG	18,6	16,7	+ 11,1%
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>478,8</b>	<b>469,9</b>	<b>+ 1,9%</b>

# ANNEXE - GROUPE SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

## Statistiques e-banking et e-brokerage

1. UTILISATEURS EFFECTIFS (particuliers, en milliers)		T1-00	T2-00	T3-00	T4-00	T1-01	T2-01	T3-01	T3-01/T3-00
<i>Nombre total d'utilisateurs effectifs*</i>	Internet	114	167	226	293	366	417	469	+ 108%
<i>Nombre d'abonnés - fin de période</i>	canaux écrans	701	1 065	1 195	1 320	1 487	1 649	1 807	+ 54%
<b>2. CONTACTS CLIENTS</b>									
<i>Nombre de connexions moyennes par mois (en millions)</i>	tous canaux	6,72	6,94	6,50	7,19	8,56	8,77	8,98	+ 31%
	dont Internet	0,57	0,71	0,91	1,26	1,61	1,78	1,82	+ 92%
	dont Minitel	1,99	1,73	1,47	1,54	1,55	1,42	1,36	- 8%
	dont SMS	-	-	0,33	0,79	1,15	1,35	1,83	+ 460%
	dont Serveurs vocaux	4,16	4,51	4,12	4,38	4,24	4,21	3,97	- 4%
<i>Pourcentage d'ordre de bourse transmis</i>	tous canaux	49%**	58%**	64%**	60%**	53%	54%	52%	N/S
<b>4. FIMATEX</b>									
<i>Nombre de comptes (en milliers fin de période)</i>		57	77	85	96	102	104	105	+ 23%
<i>Nombre d'ordres de bourse exécutés (en Millions par période)</i>		1,01	1,02	0,93	0,99	0,94	0,74	0,63	- 32%

\* ayant utilisé le service au moins une fois dans les 12 derniers mois

\*\* Chiffres hors Crédit du Nord



**GROUPE**

**Relations investisseurs**

Gilles BAZY-SIRE, Valérie BOMPARD, Pierre de POMPIGNAN, Stephen PEAK

**Tel. : +33 (0) 1 42 14 47 72**

**E-mail : [investor.relations@socgen.com](mailto:investor.relations@socgen.com) - Internet : [www.ir.socgen.com](http://www.ir.socgen.com)**