

# **SOCIETE GENERALE**

## **RÉSULTATS DU 3<sup>e</sup> TRIMESTRE 2002**



**GROUPE**

**14 novembre 2002**

# Sommaire

---

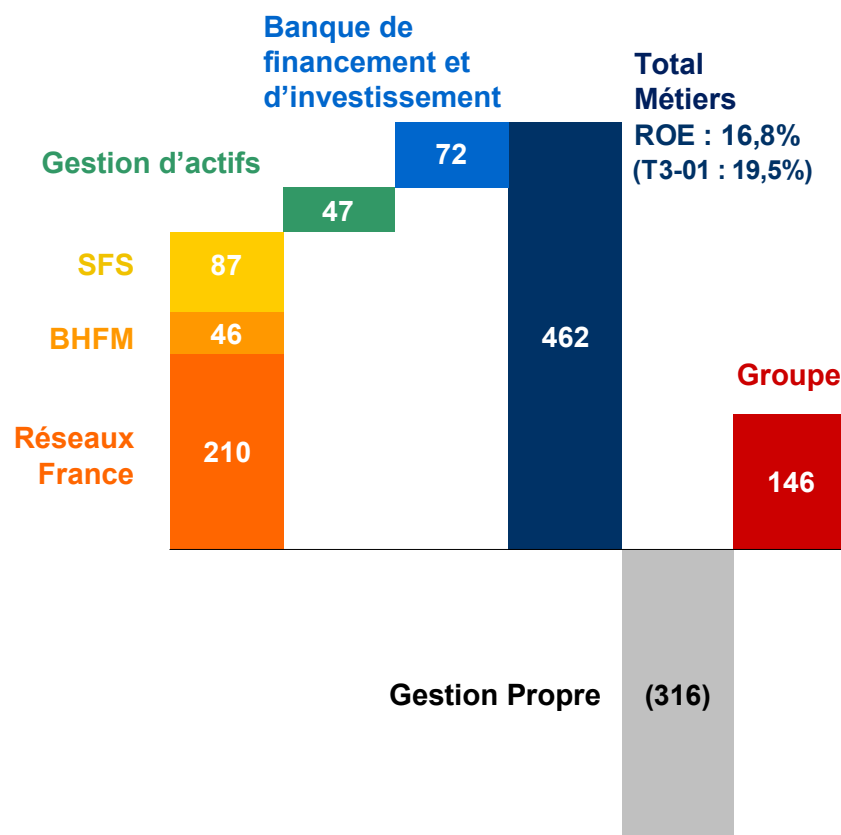
- **Résultats du Groupe**
- **Résultats des métiers**
  - Banque de Détail
  - Gestion d'Actifs
  - Banque de Financement et d'Investissement
- **Conclusion**
- **Annexes**

# GROUPE SOCIETE GENERALE

## Très bonnes performances de la Banque de détail Effet défavorable des marchés actions

- **Banque de détail : rentabilité récurrente et élevée**
  - ROE 20,0% v/s 17,6% en T3-01
- **Bonne résistance de la Banque de Financement & Taux et de la Gestion d'Actifs**
- **Trimestre médiocre pour le pôle Actions & Conseil**
- **Portefeuille de participations industrielles : complément de provision net de 355 MEUR**

Formation du Résultat Net Part du Groupe  
(en MEUR)



## ROE des métiers : 16,8% au T3-02

- **Bonne tenue des revenus sauf activités Actions et Conseil**
- **Baisse des frais de gestion**
- **Hausse limitée de la charge du risque**
- **Contribution du résultat du portefeuille de participations industrielles : -271 MEUR**
  - Plus-values : 84 MEUR
  - Provisions nettes : 355 MEUR, après affectation de la provision prudentielle dotée au T2-02
- **Ratio Tier One maintenu à un niveau élevé : 8,1%**

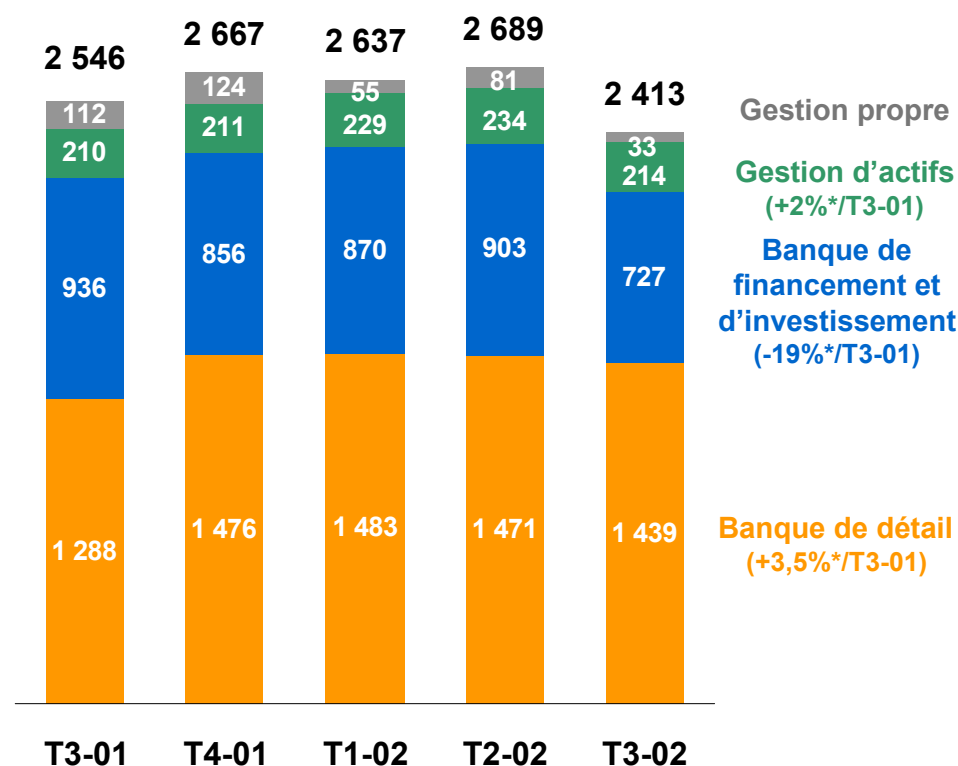
en MEUR	T3-01	T3-02	ΔT3/T3	ΔT3/T2
Produit net bancaire	3 394	3 291	- 3%	- 8%** - 14%
Frais de gestion	(2 546)	(2 413)	- 5%	- 8%** - 10%
<b>Résultat Brut d'exploitation</b>	<b>848</b>	<b>878</b>	<b>+ 4%</b>	<b>- 8%** - 23%</b>
Charge du risque	(257)	(325)	+ 26%	+29%** + 13%
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>591</b>	<b>553</b>	<b>- 6%</b>	<b>- 23%** - 35%</b>
Résultat sur actifs immobilisés	(4)	(237)*	n/s	n/s
Amortissement de Goodwill	(26)	(45)	+ 73%	- 27%
Résultat Net part du Groupe	394	146	- 63%	- 61%
ROE Groupe	10,9%	3,8%		
ROE des métiers	19,5%	16,8%		
Tier 1	8,2%	8,1%		

\* dont contribution du résultat du portefeuille de participations industrielles -271 MEUR  
 \*\* à périmètre et taux de change constants

## Baisse des frais de gestion

- Poursuite des grands programmes de productivité
- Coefficient d'exploitation 9 mois 02 : -1,3 pt à 71,7% vs 73,0% sur 9 mois 01
- Plan stratégique 2004 : objectif d'économies nettes de 677 MEUR prévues d'ici 2004, dont 354 MEUR en 2002
- Au 30 septembre : 335 M EUR d'économies nettes réalisées, soit 95% de l'objectif annuel

Frais de gestion (en MEUR) :  
- 8%\*/T3-01



\* Evolutions à périmètre et taux de change constants

## Hausse limitée de la charge du risque

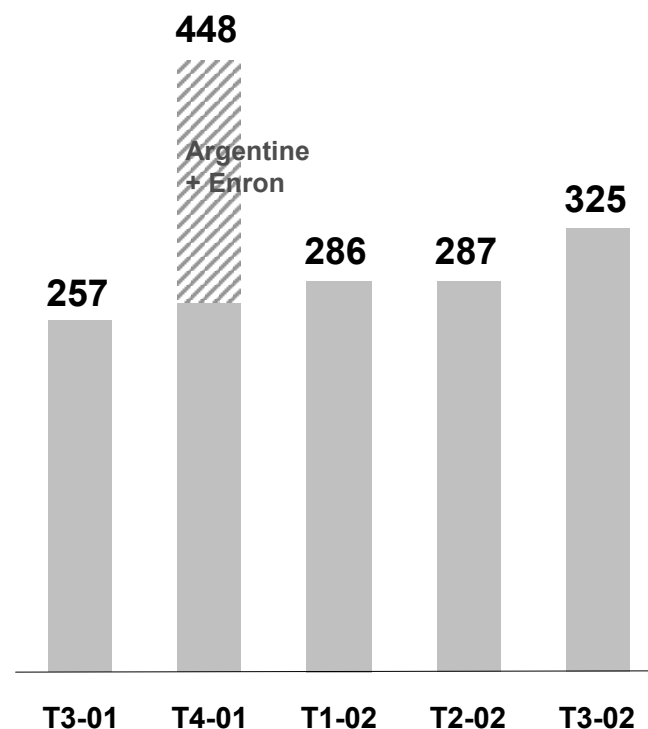
Charge du risque (en MEUR)

### ■ Réseaux domestiques

- Stabilité des dotations
- Pas de montée du risque PME

### ■ Banque de Financement

- Pas de besoin de provisionnement sur les grands groupes français
- Décalage de la reprise économique attendue aux USA entraînant :
  - ✓ Une hausse des encours non performants
  - ✓ Une augmentation de la réserve générale US de 50 MUSD

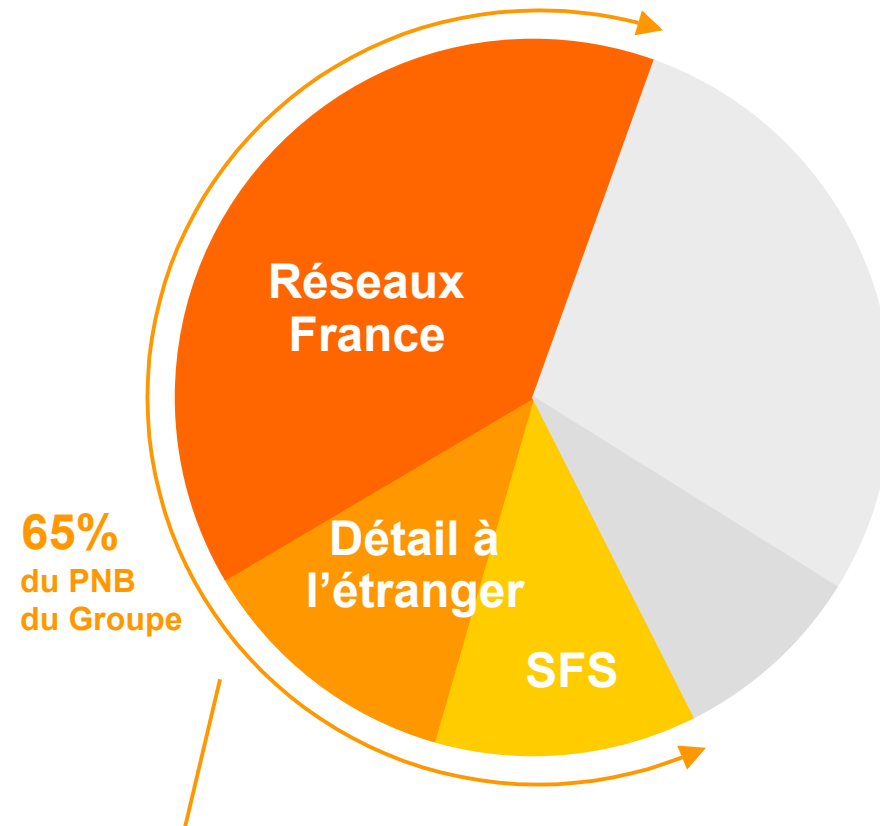


Coût du risque annualisé sur encours Cooke fin de période (en bp)	57	93	62	66	69
Encours Cooke fin de période (hors marché) en M€	175	175	181	177	183

# ACTIVITE DES METIERS

---

- Banque de Détail
- Gestion d'Actifs
- Banque de Financement et d'Investissement



**PNB T3-02 : 2 147 MEUR**

**RNPG T3-02 : 343 MEUR**

**ROE : 20,0%**

## Adaptation continue de l'offre commerciale

### ■ Poursuite de la dynamique commerciale

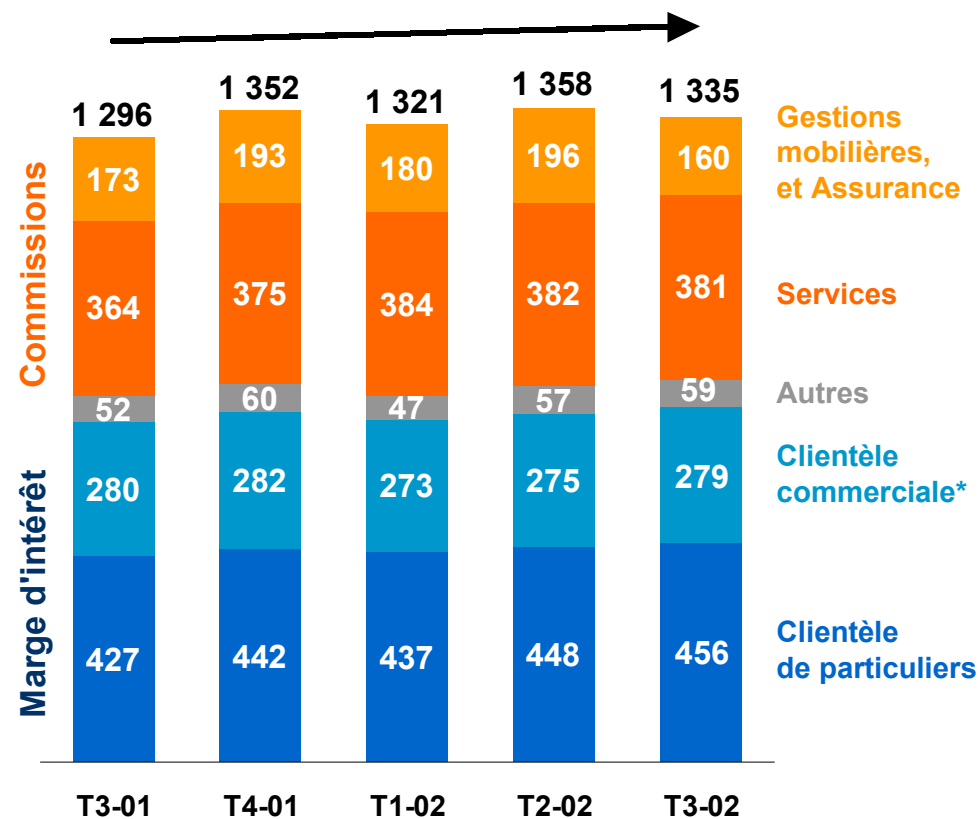
- Fonds de commerce : +154 000 comptes à vue en net (+2,6%/T3-01)
- Productions
  - ✓ Décaissements de crédits à l'habitat : +17% /T3-01
  - ✓ Croissance des packages de prestations liées aux comptes courants : +13% /T3-01
- Connexions banque à distance : +31%/T3-01

### ■ PNB : + 3% /T3-01

- Marge d'intérêt : +4,6% /T3-01 liée à la hausse des encours de dépôts
- Légère progression des commissions

PNB T3-02 : 1 335 MEUR

+ 3,0% /T3-01

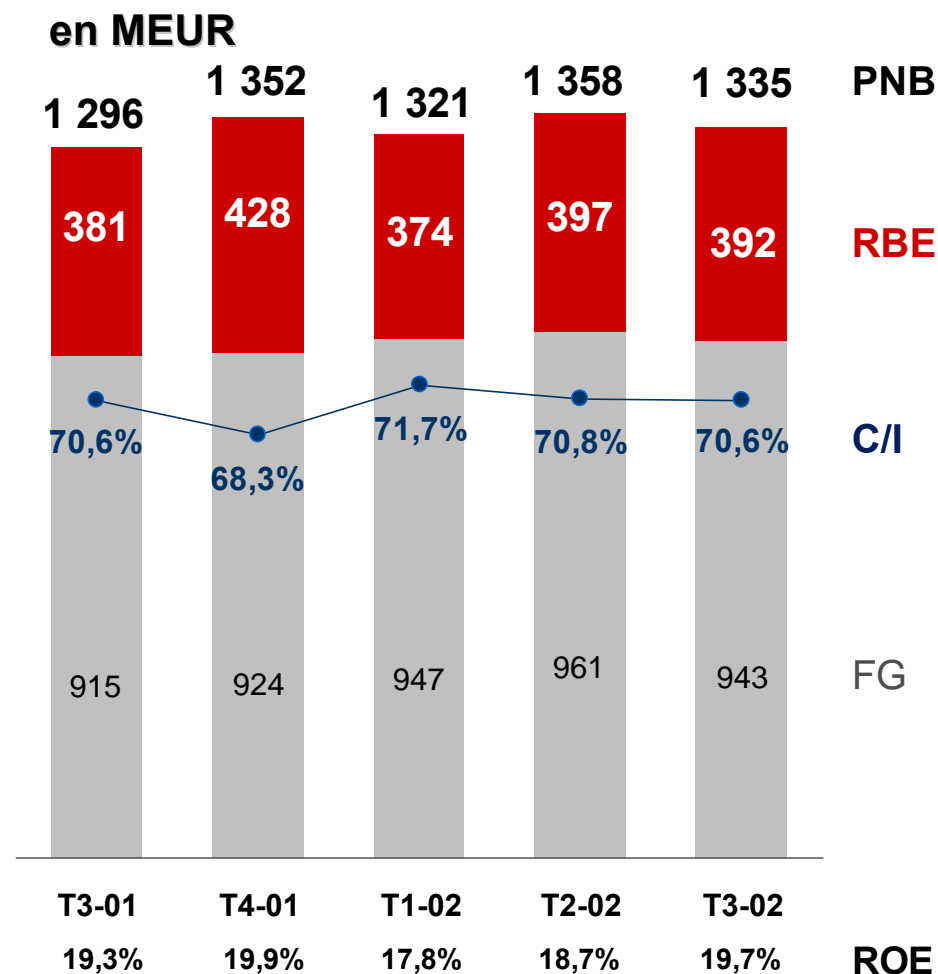


\* PME, Associations, Collectivités territoriales, Professionnels, Entreprises

# RESEAUX FRANCE

## Rentabilité élevée, ROE = 19,7%

- **Frais généraux : + 3,1% /T3-01**
  - Augmentation des volumes d'activité
  - Effet report des recrutements 35 h
  - Impact des investissements : ouverture d'un 3<sup>e</sup> CRCM
  
- **Stabilité du coefficient d'exploitation à 70,6%**
  
- **RBE : + 2,9% /T3-01**
  
- **Charge du risque stable depuis le début de l'année**



## Confirmation du potentiel de croissance rentable

### ■ Croissance organique

- nombre de clients : +540 000 /fin septembre 2001 (+21%)
- 60 ouvertures de points de vente en net

### ■ Intégration de KB : en ligne

- crédits aux particuliers + 20% / fin déc 01
- réduction des effectifs -7% / fin déc 01

### ■ Maîtrise des frais de gestion

- C/I : 59,2% (vs 61,2% au T2-02)

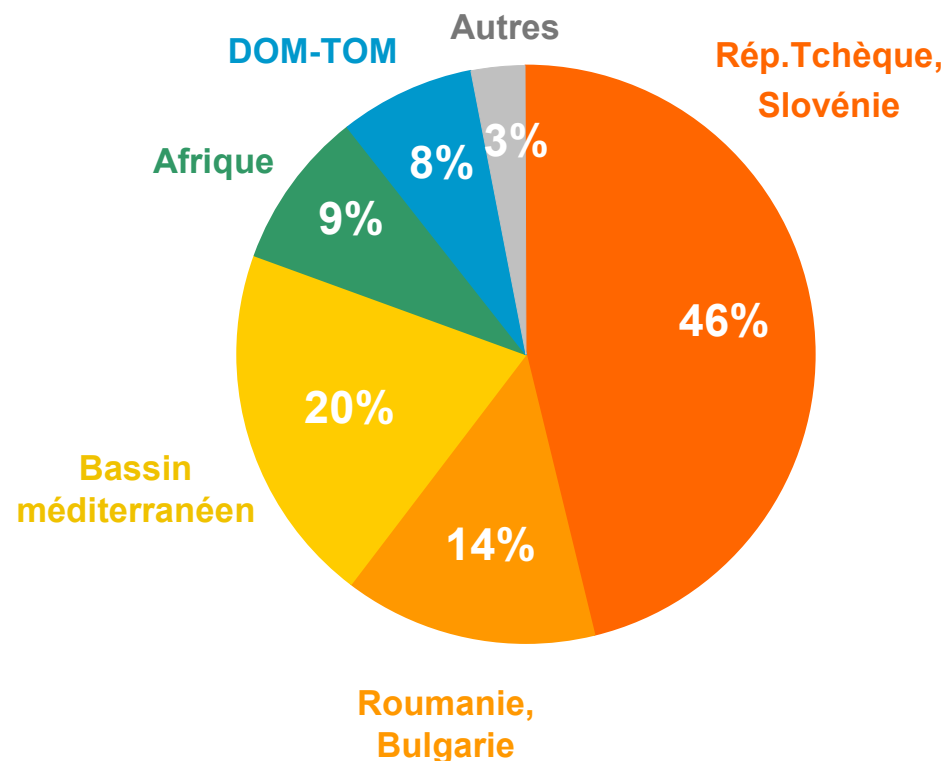
### ■ Fait marquant

- Acquisition de l'Union Internationale de Banques en Tunisie

⇒ ROE : 29,6%

### Décomposition du PNB par zones géographiques

PNB T3-02 = 409 MEUR



# SERVICES FINANCIERS SPECIALISES

## Financements spécialisés : progression des revenus Assurance-Vie : résistance de l'activité

---

### ■ Financements spécialisés : PNB en hausse sur un an, productions en baisse au T3-02

- Business Finance : PNB + 30,6% malgré la baisse de la production au T3-02
- Location longue durée de véhicules : PNB +3% lié aux profits sur revente de véhicules en LLD et amélioration des marges CGI
- Crédit à la consommation :
  - ✓ France : production stable /T3-01 ; PNB : +3,5%
  - ✓ Italie : activité à nouveau en croissance

**=> PNB : +19% à périmètre et change constants**

**=> ROE des financements spécialisés : 17,4%**

### ■ Assurance-vie

- Chiffre d'affaires (948 MEUR) : +3% par rapport au T3-01. Part de marché 9 mois 02 : 13,2% (+0,8 pt /9 mois 01)
- Provision pour risque d'exigibilité : pas de nouvelle dotation

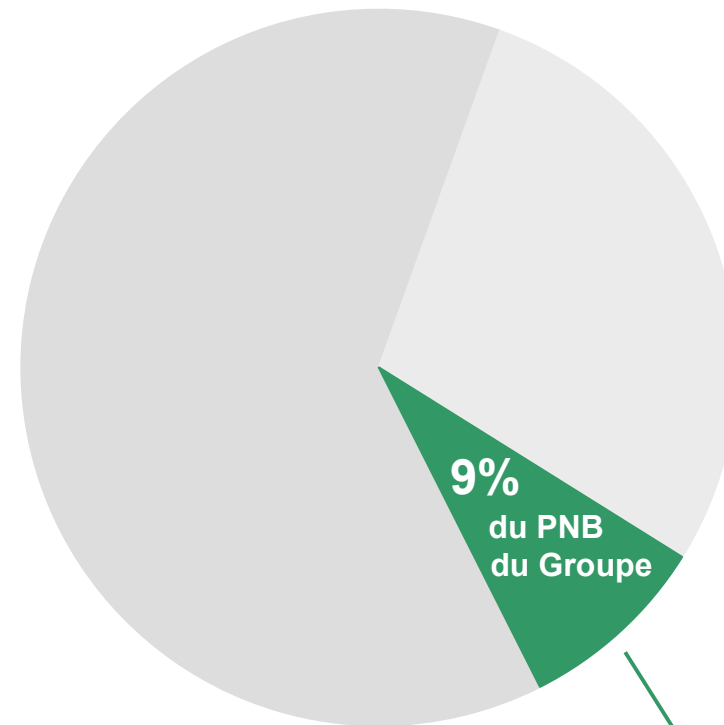
### ■ RBE global des SFS : 149 MEUR (+39% /T3-01, +26% à périmètre et change constants)

### ■ ROE global des SFS : 17,5%

# ACTIVITE DES METIERS

---

- Banque de Détail
- **Gestion d'Actifs**
- Banque de Financement et d'Investissement



**PNB T3-02 : 294 MEUR**

**RNPG T3-02 : 47 MEUR**

# GESTION D'ACTIFS

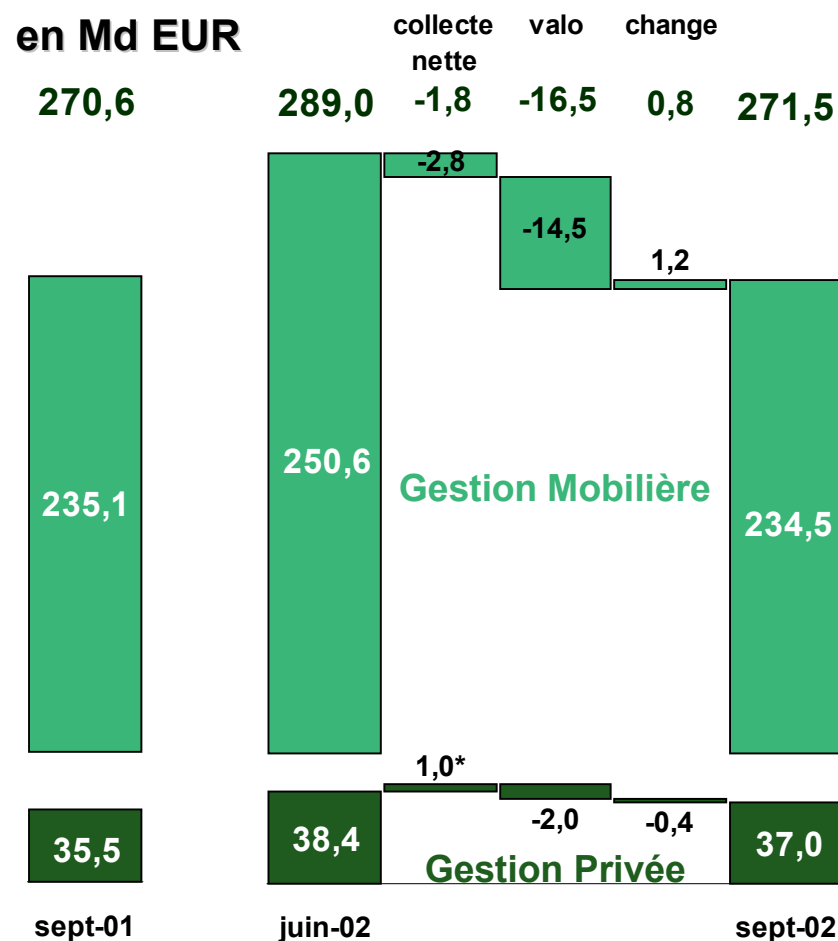
## Stabilité sur un an des actifs gérés grâce à la collecte

### ■ Gestion mobilière

- Décollecte nette limitée au T3-02 (-2,8 MdEUR) liée à l'effet saisonnalité et à la baisse des marchés
- Cross-selling de 4,4 MdEUR sur 9 mois pour un objectif annuel de 4 MdEUR
- Stabilité des encours gérés sur 12 mois, la collecte nette compensant les effets marchés et change

### ■ Gestion privée

- Collecte nette de 1 MdEUR au T3/02 vs 0,8 MdEUR pour l'ensemble du S1-02
- Effet de la baisse des marchés et des cours de change sur la valorisation limité à 6%



\* y.c. 0,1 MdEUR de collecte liée à une nouvelle activité au Japon

# GESTION D'ACTIFS

## Résistance des résultats

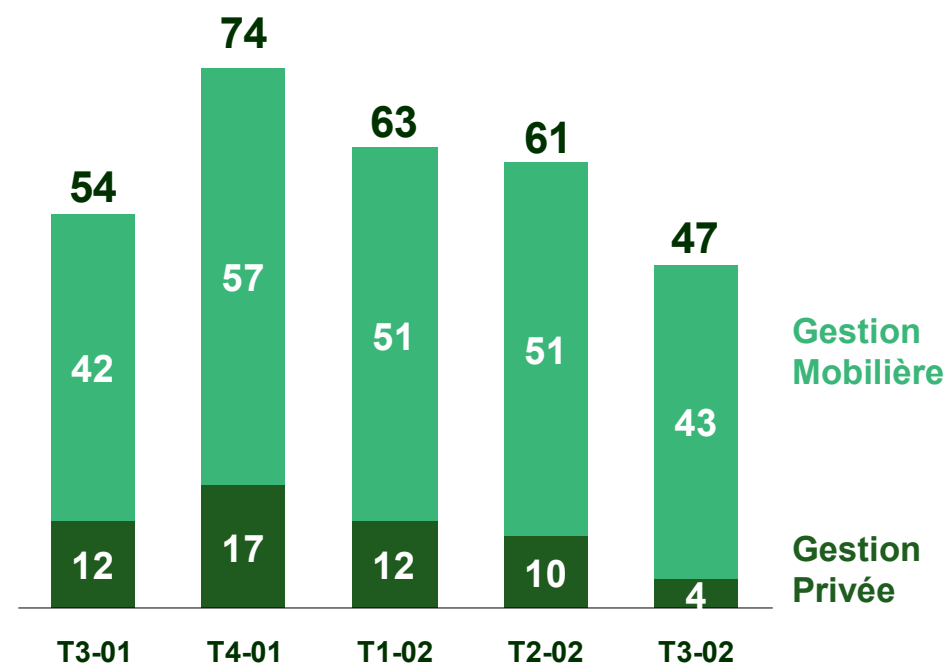
### ■ Gestion mobilière

- Bonne tenue du PNB : -1,8 % /T3-01
- Maîtrise des frais généraux : -3,2 % /T3-01
  - ✓ Synergies de coûts liées à l'intégration de TCW
  - ✓ Rationalisation du dispositif de production

### ■ Gestion privée

- PNB : +5,7% /T3-01
- FG : +1,9% /T3-01 à périmètre et change constants
- Dotation aux provisions sur des crédits Lombards

Résultat net (en MEUR)

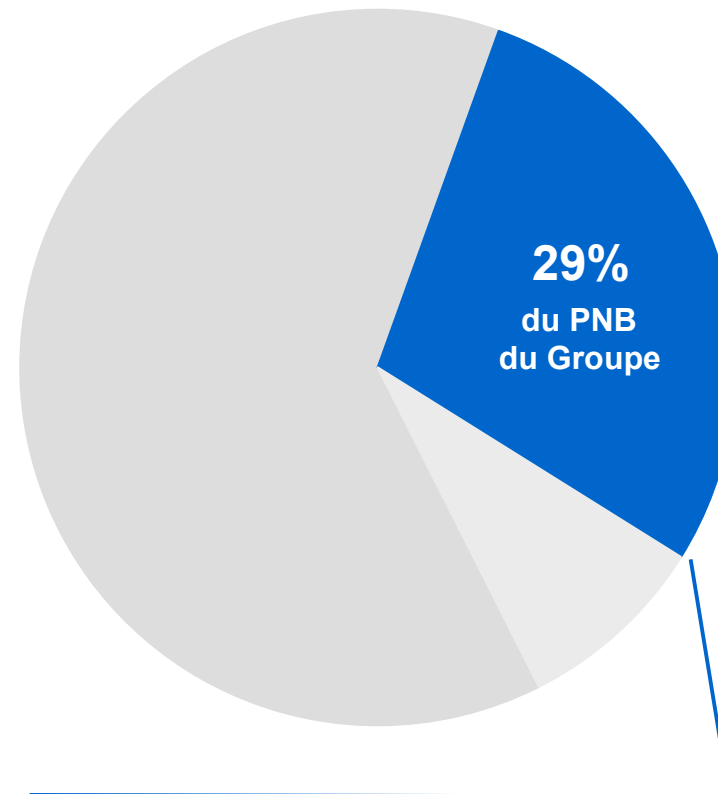


Marge brute (bp)		T3-01	T4-01	T1-02	T2-02	T3-02
}	Gestion mobilière	36	43	38	39	36
	Gestion privée	76	84	77	78	78

# ACTIVITE DES METIERS

---

- Banque de Détail
- Gestion d'Actifs
- **Banque de Financement et d'Investissement**



**PNB T3-02 : 957 MEUR**

**RNPG T3-02 : 72 MEUR**

## Contribution nette réduite

- Bonne résistance de la Banque de Financement & Taux
- Forte baisse des revenus pour les activités Actions et Conseil
- Réduction de l'exposition en risques de marché
  - VaR de trading : 28 MEUR (-16%/T2-02)
- Augmentation de la charge du risque US
- Poursuite de la réduction des frais généraux

	T3-02	Δ T3/T3	Δ T3/T2
PNB	957	- 25%	- 28%
FG	(727)	- 22%	- 19%
RBE	230	- 34%	- 47%
Charge du risque	(186)	+48%	+13%
RNPG	72	- 64%	- 61%
	T3-02	T3-01	T2-02
ROE	7,7%	18,8%	20,1%

⇒ ROE de 7,7% sur le trimestre (ROE de 15,1% sur 9 mois)

# BANQUE DE FINANCEMENT & TAUX

## Résistance de l'activité

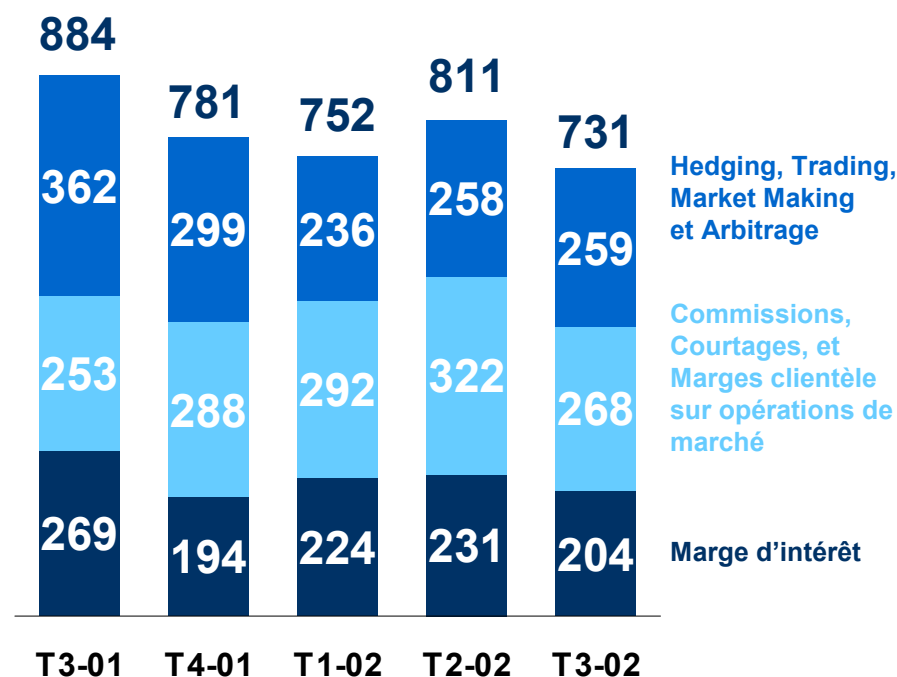
### ■ Dette et Financement

- Performance satisfaisante du fixed income grâce à la trésorerie et aux activités de vente
  - ✓ 9ème sur émissions obligataires corporate en Euros
  - ✓ Baisse de la VaR de trading sur risque de taux
- Financements : activité contrastée
  - ✓ Ralentissement des financements d'actifs aux USA et des financements de projet
  - ✓ Performances satisfaisantes du leverage finance, des financements export et des financements matières premières

### ■ Fimat: excellent trimestre

- PNB +10,4% /T3-01

Banque de Financement & Taux :  
PNB T3-02 = 731 MEUR ; -17% /T3-01



RNPG T3-02 = 102 MEUR ; ROE = 12,5%

# ACTIONS ET CONSEIL

## Activité en net recul en raison de marchés baissiers et volatiles

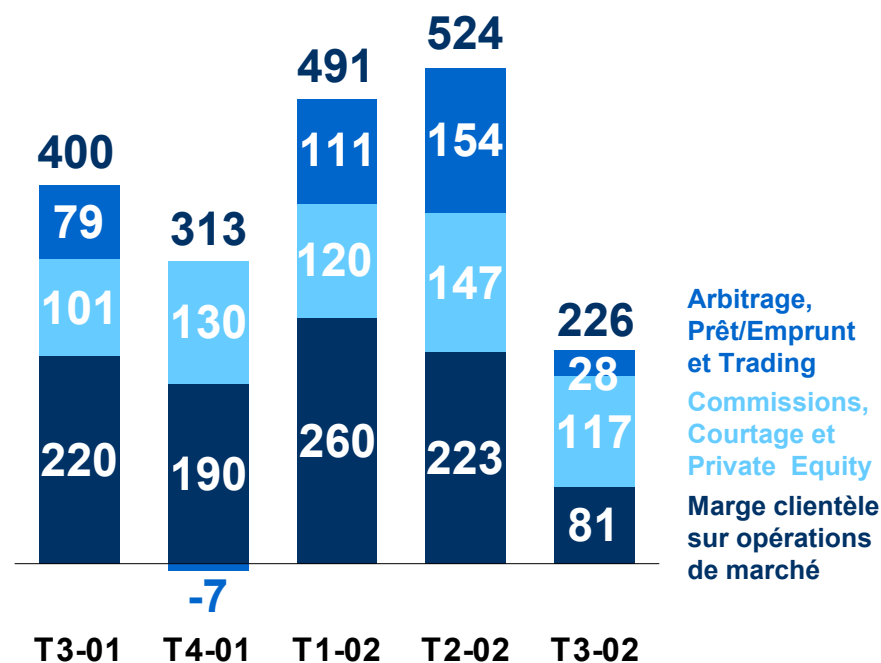
### ■ Dérivés actions : contribution limitée

- Trading : revenus limités par la réduction des risques et des opportunités d'arbitrage
- Produits structurés : recul de la collecte de produits garantis retail au niveau mondial
- Produits listés : bonnes performances commerciales

### ■ Cash actions et M&A : réduction des pertes

- Activité primaire affectée par l'effondrement du marché
- Activité secondaire : recul modéré dans un marché en forte baisse
- Réduction de la base de coûts (hors bonus) : -36% / T3-01

Actions et Conseil :  
PNB T3-02 = 226 MEUR ; -44% / T3-01



RNPG T3-02 = -30 MEUR

## Baisse marquée des frais généraux

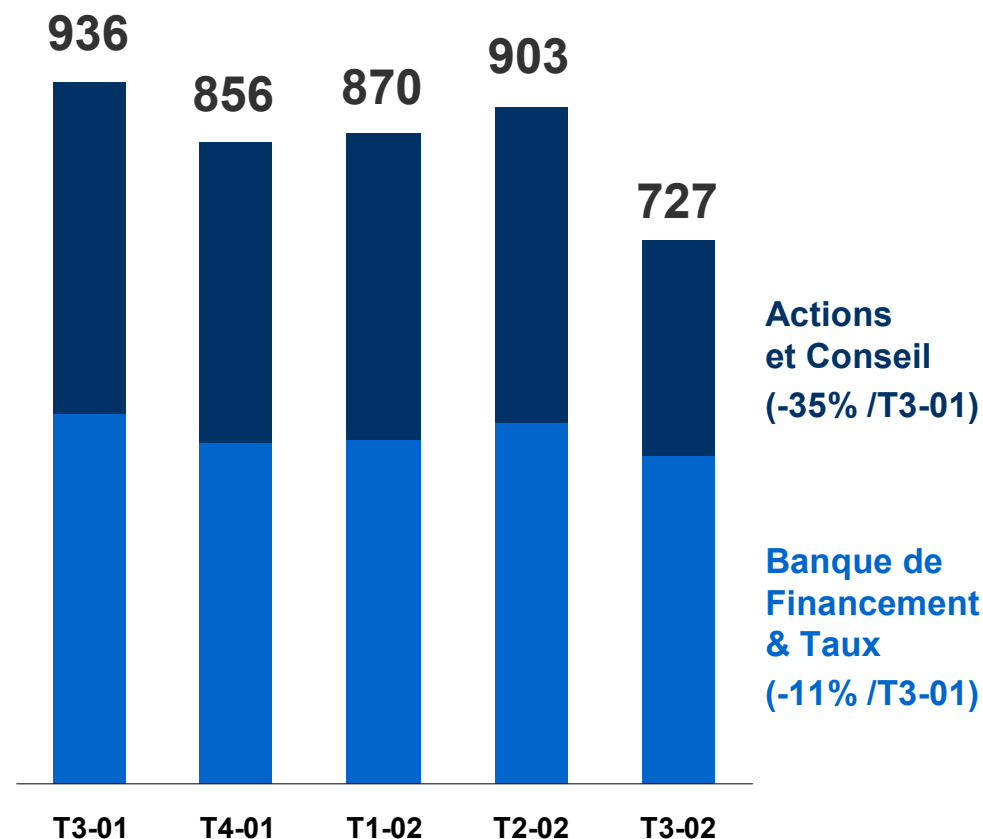
Frais Généraux (en MEUR)

■ **Baisse des frais généraux du pôle :**  
**-22% vs T3-01**

- Plein effet des programmes de réduction des coûts lancés en 2001
- Coefficient d'exploitation sur 9 mois en baisse de 2 points à 70,7% (72,7% sur 9 mois-01)

■ **T4-02 : poursuite du redimensionnement du dispositif Cash actions et Conseil**

- Concentration à Paris et à Londres des activités européennes de vente et de distribution
- Coûts de restructuration : 27 MEUR en T4-02
- Economies : 42 MEUR en année pleine



Compensation ratio : 53,5% hors coûts de restructuration

---

## ■ Résultats du Groupe

## ■ Résultats des métiers

- Banque de Détail
- Gestion d'Actifs
- Banque de Financement et d'Investissement

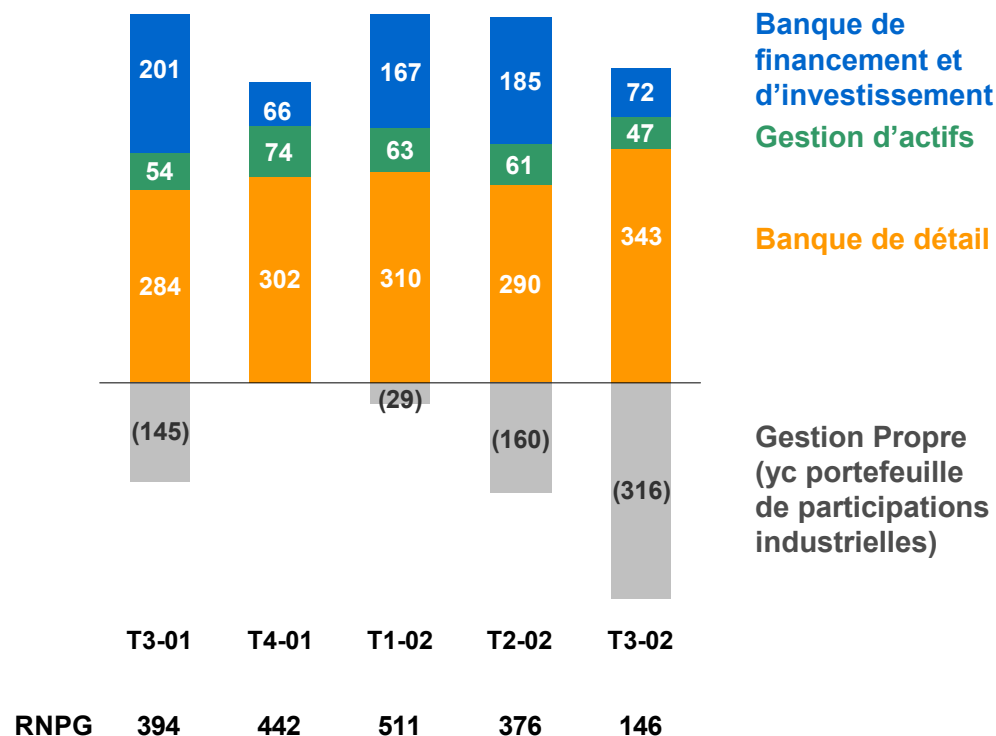
## ■ Conclusion

## ■ Annexes

## Points clés du trimestre

- **Portefeuille d'activités robuste et résistant**
- **Poursuite des programmes d'adaptation des coûts**  
⇒ **Croissance RBE (+4%/T3-01)**
- **Résultat net affecté par des provisions non récurrentes sur le portefeuille de participations industrielles**
- **Structure financière solide**
  - Ratio Tier 1 : 8,1% (8,2% au 30/09/01)
  - Ratings : Aa3 (Moody's), AA- (S&P), AA (Fitch)

**Résultat Net Part du Groupe**  
(en MEUR)



## **Plan 2004 : options stratégiques maintenues**

---

- **Programmes de productivité et de réduction de coûts en ligne avec les objectifs**
  
- **Développement commercial et intégration des acquisitions :**
  - Réseaux France : en ligne avec les objectifs
  - Banque de détail à l'étranger : en ligne avec les objectifs
  - Services Financiers Spécialisés : en ligne avec les objectifs
  - Gestion d'actifs : en ligne avec les objectifs
  - Croissance externe :
    - ✓ Volume d'investissement et prix adaptés au nouvel environnement
    - ✓ Acquisitions : banque de détail en Tunisie, gestion privée au Japon, crédit à la consommation au Maroc
  
- **Allocation de fonds propres et rachat d'actions :**
  - 24% des fonds propres alloués à la Banque de Financement et d'Investissement
  - Environ 200 MEUR de rachats d'actions depuis début 2002

# ANNEXES CHIFFRÉES



# ANNEXE - GROUPE SOCIETE GENERALE

## Compte de résultat trimestriel détaillé par pôle

En MEUR

	Banque de détail		Gestion d'Actifs		Banque de Financement et d'Investissement		Gestion propre et "e" brokerage		Groupe	
	T3-02	T3-01	T3-02	T3-01	T3-02	T3-01	T3-02	T3-01	T3-02	T3-01
Produit net bancaire	2 147	1 874	294	294	957	1 284	(107)	(58)	3 291	3 394
Frais de gestion	(1 439)	(1 288)	(214)	(210)	(727)	(936)	(33)	(112)	(2 413)	(2 546)
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>708</b>	<b>586</b>	<b>80</b>	<b>84</b>	<b>230</b>	<b>348</b>	<b>(140)</b>	<b>(170)</b>	<b>878</b>	<b>848</b>
Dotations aux provisions	(150)	(111)	(5)	0	(186)	(126)	16	(20)	(325)	(257)
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>558</b>	<b>475</b>	<b>75</b>	<b>84</b>	<b>44</b>	<b>222</b>	<b>(124)</b>	<b>(190)</b>	<b>553</b>	<b>591</b>
Résultat sur actifs immobilisés	29	13	(1)	2	2	(7)	(267)	(12)	(237)	(4)
Résultat des sociétés mises en équivalence	4	(1)	0	0	0	0	19	(10)	23	(11)
Résultat extraordinaire	0	0	0	0	0	0	(4)	0	(4)	0
Charge fiscale	(196)	(175)	(25)	(29)	32	(12)	101	97	(88)	(119)
Amortissement des survaleurs	0	0	0	0	0	0	(45)	(26)	(45)	(26)
Résultat net	395	312	49	57	78	203	(320)	(141)	202	431
Intérêts minoritaires	(52)	(28)	(2)	(3)	(6)	(2)	4	(4)	(56)	(37)
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>343</b>	<b>284</b>	<b>47</b>	<b>54</b>	<b>72</b>	<b>201</b>	<b>(316)</b>	<b>(145)</b>	<b>146</b>	<b>394</b>
Fonds propres normatifs moyens	6 873	6 446	368	310	3 742	4 286	4 333 *	3 370 *	15 316	14 413
<b>ROE</b>	<b>20,0%</b>	<b>17,6%</b>	<b>51,1%</b>	<b>69,6%</b>	<b>7,7%</b>	<b>18,8%</b>	<b>n/s</b>	<b>n/s</b>	<b>3,8%</b>	<b>10,9%</b>

\* calculé par solde entre les fonds propres Groupe et les fonds propres alloués aux pôles

## Point sur les programmes de productivité

---

- **Plan stratégique 2004 : objectif d'économies nettes de 677 MEUR d'ici 2004, dont 354 MEUR en 2002**
  
- **Au 30/09/02 : 335 MEUR d'économies nettes réalisées (95 % de l'objectif annuel) :**
  - 53 % par la rationalisation du dispositif Actions & Conseil
  - 21 % par la centralisation des Achats et d'autres programmes transversaux
  - 13 % par les synergies sur les acquisitions récentes
  - 10 % par la réorganisation des back-offices européens (« Europe 2000 »)
  - 10 % par la ré-ingénierie des processus informatiques BFI
  - Coût net des investissements en cours dans le dispositif de banque multicanal intégrée en France
  
- **Coefficient d'exploitation sur 9 mois 02 : -1,3 point à 71,7% vs 73,0% sur 9 mois 01**

# ANNEXE - BANQUE DE DÉTAIL

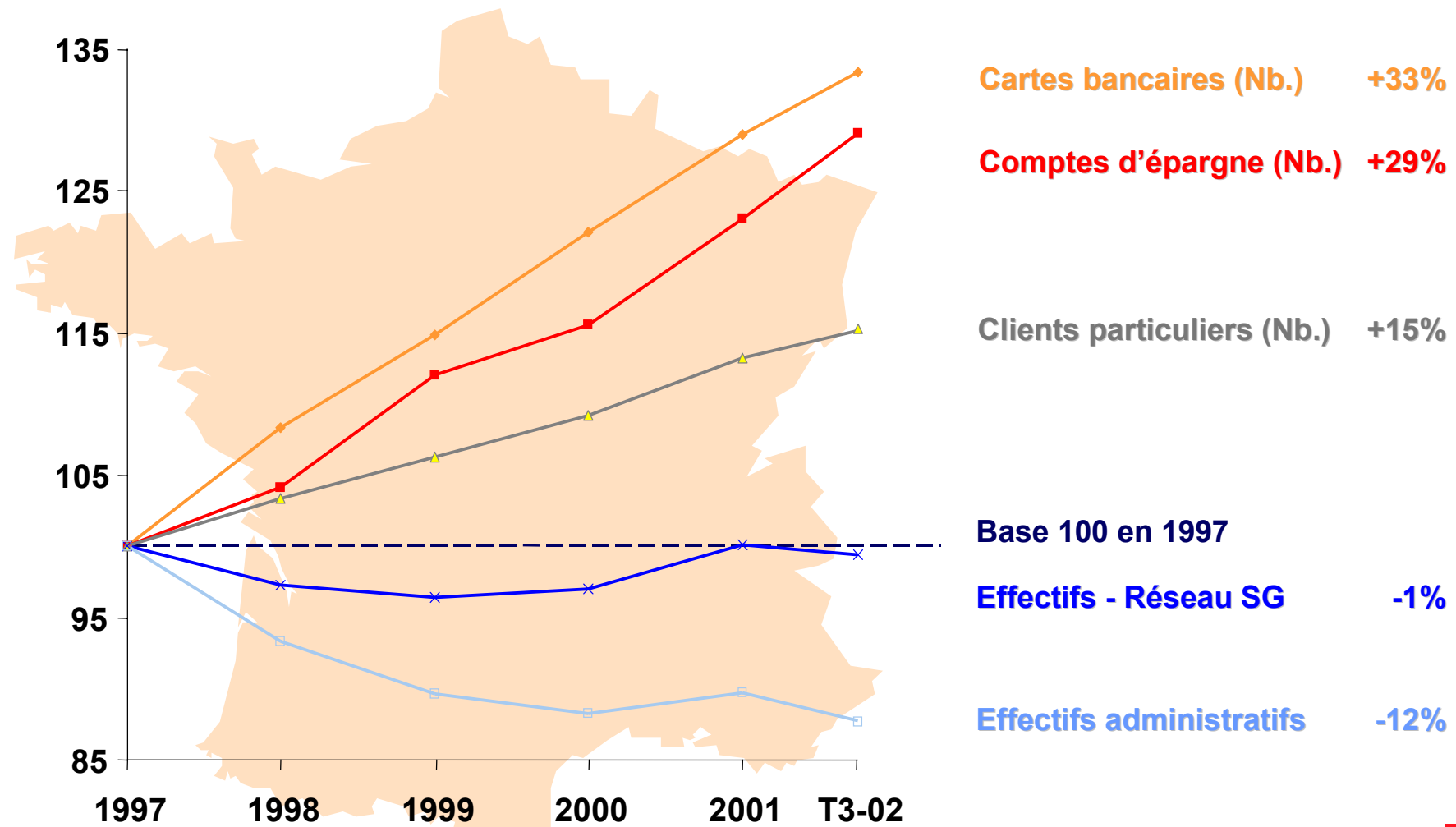
## Compte de résultat trimestriel

En MEUR	Réseaux France			Détail à l'étranger	Services Fin. Spécial.	Total Banque de détail			
	T3-02	T3-01	Δ	T3-02	T3-02	T3-02	T3-01	Δ	
Produit net bancaire	1 335	1 296	+3%	409	403	2 147	1 874	+15%	+5%*
Frais de gestion	(943)	(915)	+3%	(242)	(254)	(1 439)	(1 288)	+12%	+3%*
<b>Résultat Brut d'exploitation</b>	<b>392</b>	<b>381</b>	<b>+3%</b>	<b>167</b>	<b>149</b>	<b>708</b>	<b>586</b>	<b>+21%</b>	<b>+7%*</b>
Dotation aux provisions	(72)	(61)	+18%	(47)	(31)	(150)	(111)	+35%	
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>320</b>	<b>320</b>	<b>n/s</b>	<b>120</b>	<b>118</b>	<b>558</b>	<b>475</b>	<b>+17%</b>	
Résultat sur actifs immobilisés	7	13	-46%	3	19	29	13	n/s	
Résultat des sociétés mises en équivalence	1	0	n/s	3	0	4	(1)	n/s	
Charge fiscale	(109)	(121)	-10%	(37)	(50)	(196)	(175)	+12%	
Résultat net	219	212	+3%	89	87	395	312	+27%	
Intérêts minoritaires	(9)	(9)	n/s	(43)	0	(52)	(28)	+86%	
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>210</b>	<b>203</b>	<b>+3%</b>	<b>46</b>	<b>87</b>	<b>343</b>	<b>284</b>	<b>+21%</b>	
Fonds propres alloués	4 264	4 209	+1%	622	1 987	6 873	6 446	+7%	
<b>ROE</b>	<b>19,7%</b>	<b>19,3%</b>		<b>29,6%</b>	<b>17,5%</b>	<b>20,0%</b>	<b>17,6%</b>		

\* à périmètre et taux de change constants

# ANNEXE - BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

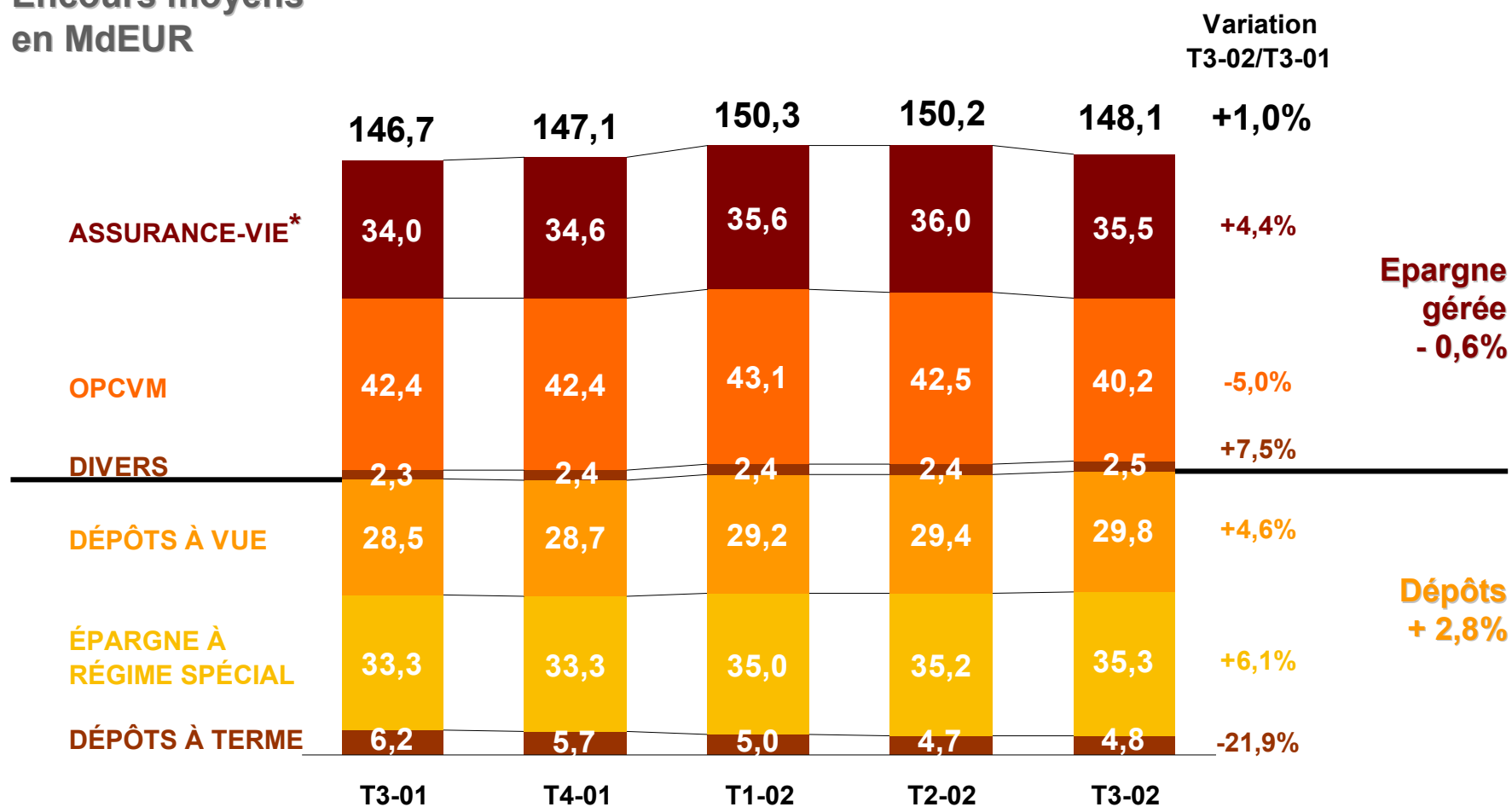
## Productivité du réseau Société Générale



# ANNEXE - BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

## Encours de dépôts et épargne gérée

Encours moyens  
en MdEUR



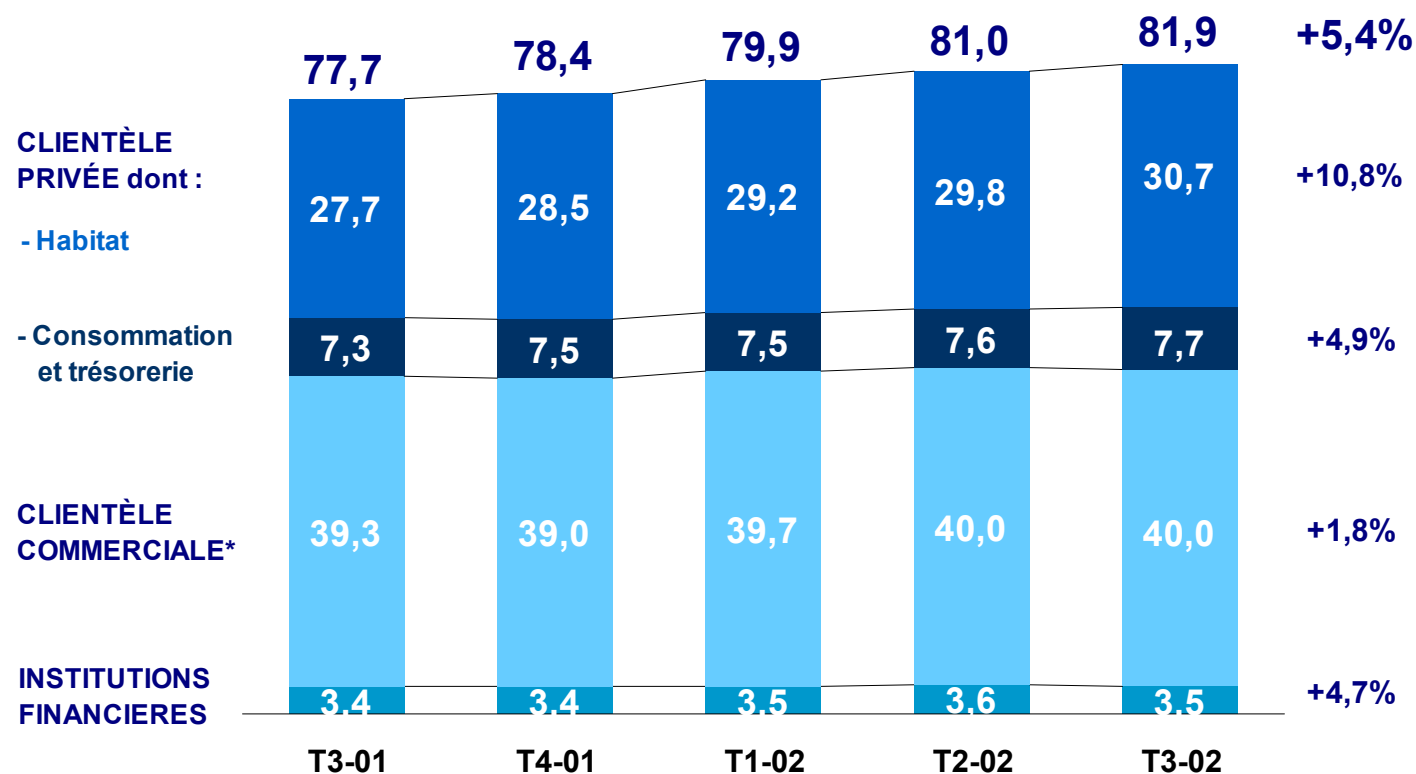
\* Provisions mathématiques

# ANNEXE – RESEAUX FRANCE

## Encours de crédits

Encours moyens  
en MdEUR

Variation  
T3-02/T3-01



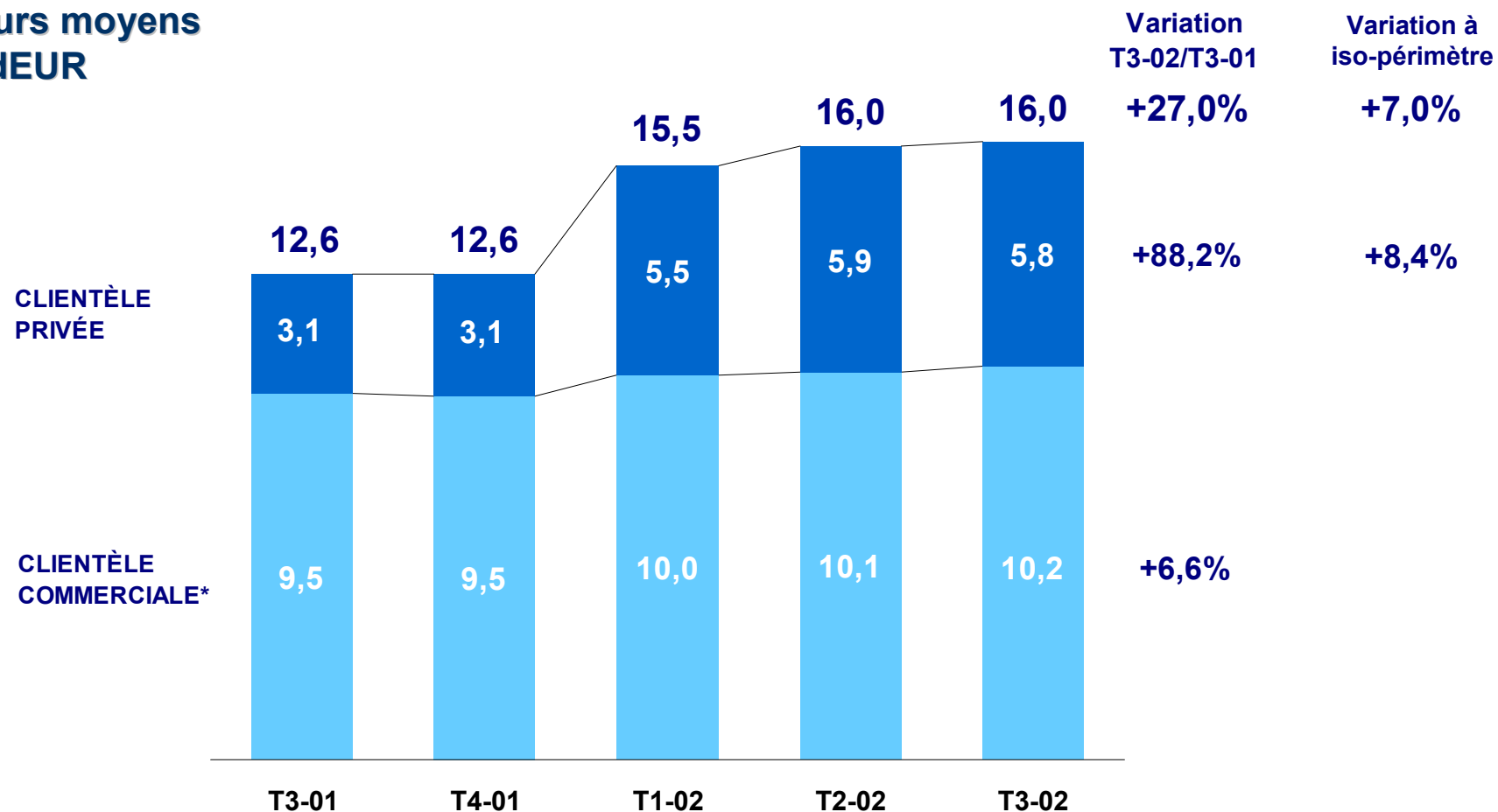
\* PME, Associations, Collectivités territoriales, Professionnels, Entreprises

Note : série ne comprenant plus les encours de Franfinance et de CGA (cf. encours des SFS).

# ANNEXE - SERVICES FINANCIERS SPECIALISES

## Encours de crédits

Encours moyens  
en MdEUR

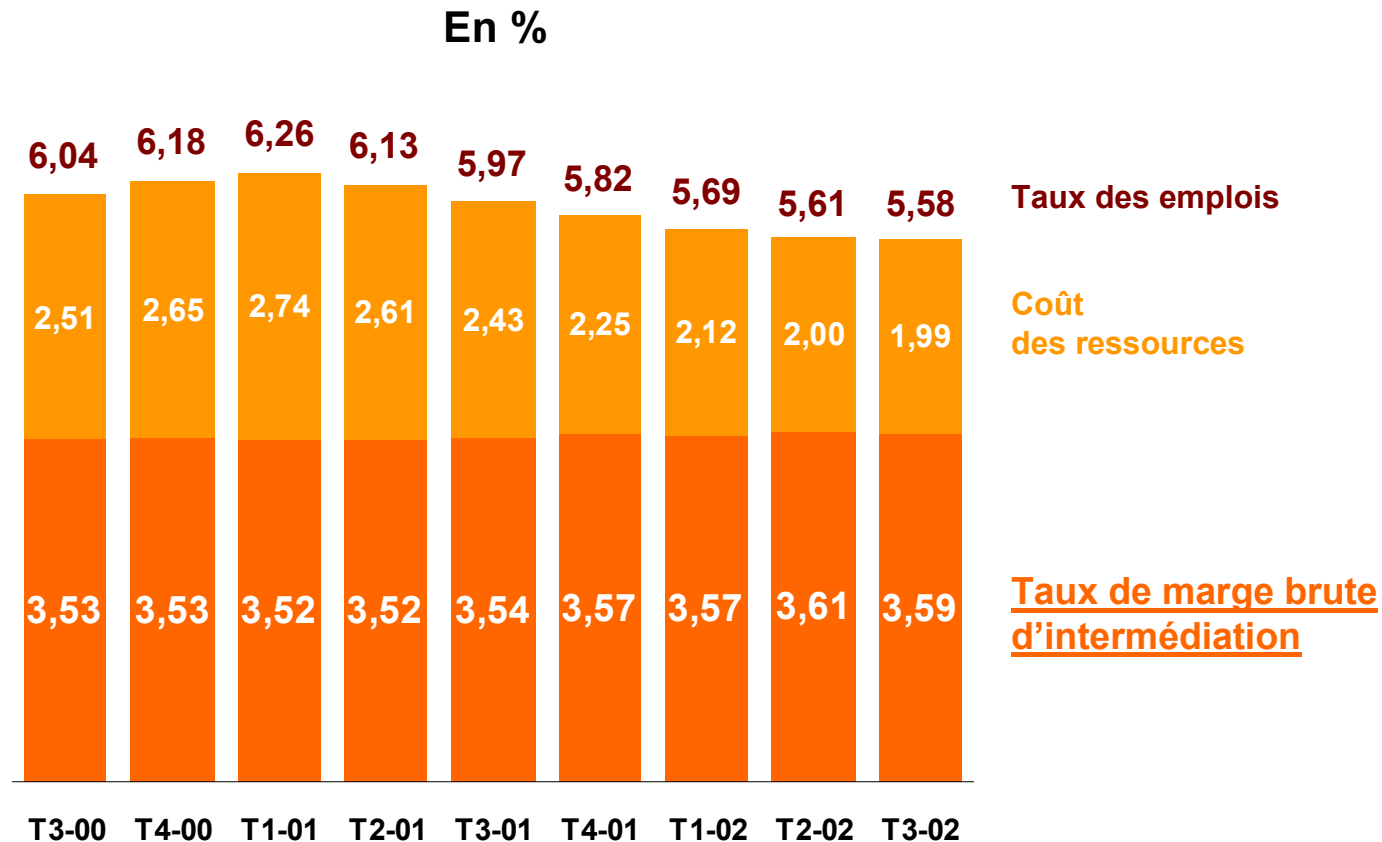


\* PME, Associations, Collectivités territoriales, Professionnels, Entreprises

Note : Fidelity inclus à partir de T1-02, Eqdom à partir de T2-02

# ANNEXE - BANQUE DE DÉTAIL

## Marge brute d'intermédiation des réseaux France



Note : série comprenant désormais la marge sur devises, la marge sur les filiales du réseau Société Générale et la marge d'intérêt du Crédit du Nord et ajustée du nombre de jours exacts du trimestre.

# ANNEXE - GESTION D'ACTIFS

## Compte de résultat trimestriel

En MEUR

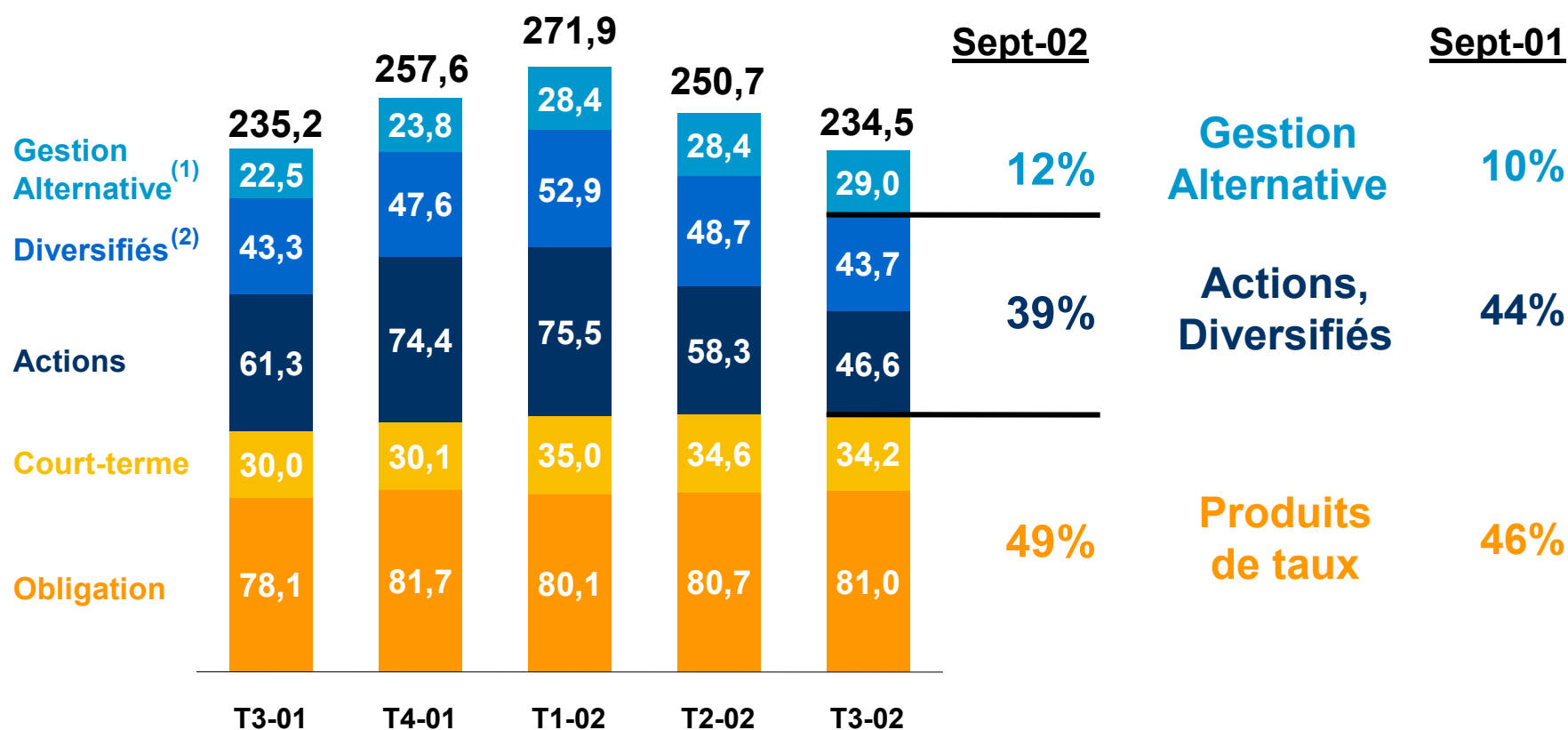
	Gestion Immobilière			Gestion Privée			TOTAL GESTION D'ACTIFS				
	T3-02	T3-01	Δ	T3-02	T3-01	Δ	T3-02	T3-01	Δ		
Produit net bancaire	220	224	-2%	74	70	+6%	-4%*	294	294	+0%	+1%*
Frais de gestion	(151)	(156)	-3%	(63)	(54)	+17%	+2%*	(214)	(210)	+2%	+2%*
<b>Résultat Brut d'exploitation</b>	<b>69</b>	<b>68</b>	<b>+1%</b>	<b>11</b>	<b>16</b>	<b>-31%</b>	<b>-25%*</b>	<b>80</b>	<b>84</b>	<b>-5%</b>	<b>-2%*</b>
Dotation aux provisions	0	0	n/s	(5)	0	n/s		(5)	0	n/s	
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>69</b>	<b>68</b>	<b>+1%</b>	<b>6</b>	<b>16</b>	<b>-63%</b>		<b>75</b>	<b>84</b>	<b>-11%</b>	
Résultat sur actifs immobilisés	(1)	2	n/s	0	0	n/s		(1)	2	n/s	
Charge Fiscale	(23)	(25)	-8%	(2)	(4)	-50%		(25)	(29)	-14%	
Résultat net	45	45	0%	4	12	-67%		49	57	-14%	
Intérêts minoritaires	(2)	(3)	-33%	0	0	n/s		(2)	(3)	-33%	
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>43</b>	<b>42</b>	<b>+2%</b>	<b>4</b>	<b>12</b>	<b>-67%</b>		<b>47</b>	<b>54</b>	<b>-13%</b>	
Fonds propres alloués	227	177	+29%	141	134	+5%		368	310	+19%	

\* à périmètre et taux de change constants

# ANNEXE - GESTION MOBILIÈRE

## Actifs gérés par nature de produits

Actifs gérés au 30 septembre 2002 : 234,5 MdEUR



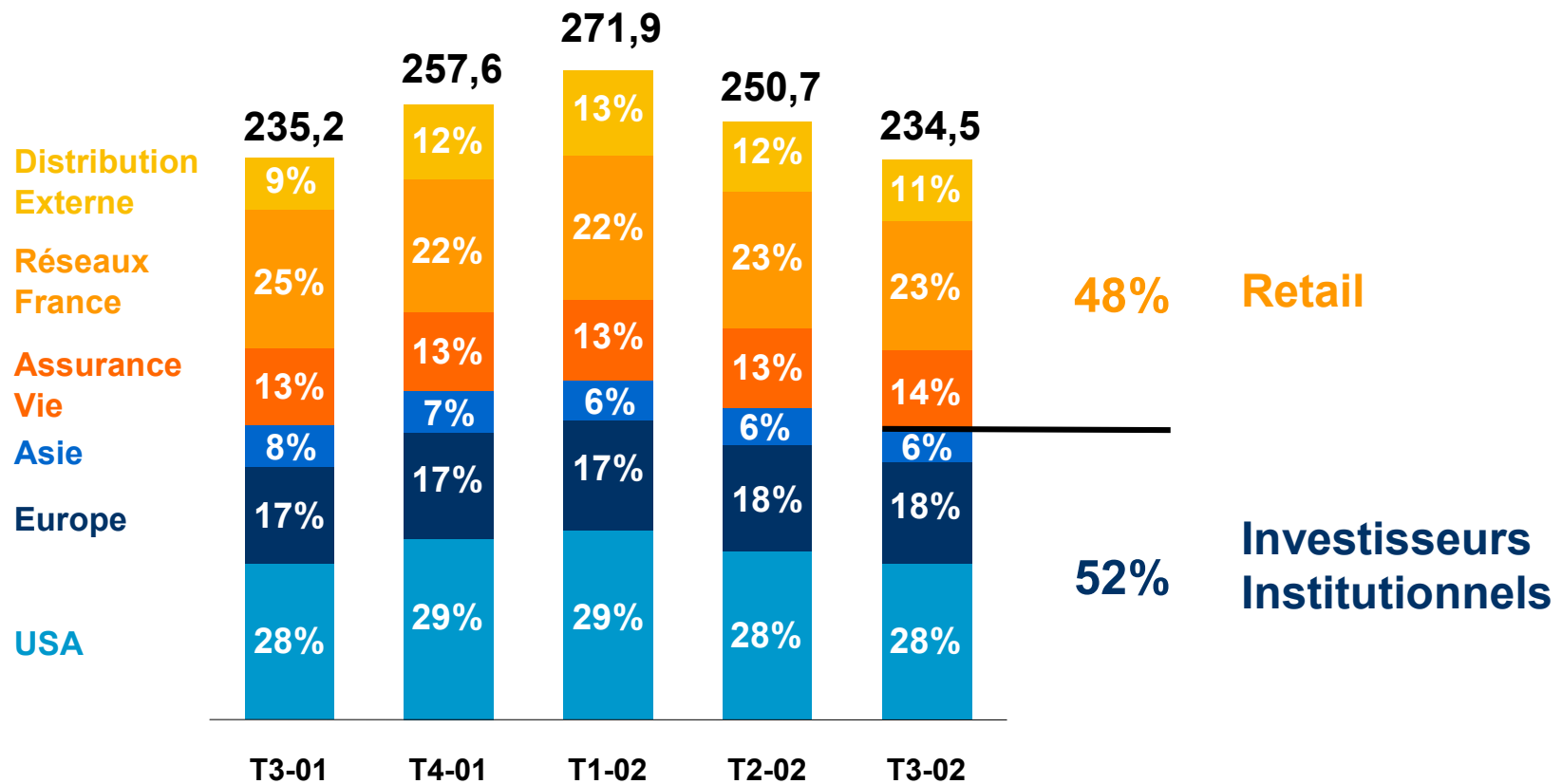
(1) Fonds à performance garantie, fonds de futures, hedge funds, private equity

(2) Fonds combinant plusieurs supports d'investissement (obligations, actions, cash) ; ex. fonds profilés

# ANNEXE - GESTION MOBILIÈRE

## Actifs gérés par nature de clientèle

Actifs gérés au 30 septembre 2002 : 234,5 MdEUR



# ANNEXE - BANQUE DE FINANCEMENT ET D'INVESTISSEMENT

## Compte de résultat trimestriel

En MEUR	Actions et Conseil			Banque de Financement & Taux			TOTAL BANQUE DE FINANCEMENT ET D'INVESTISSEMENT			
	T3-02	T3-01	Δ	T3-02	T3-01	Δ	T3-02	T3-01	Evolution	
Produit net bancaire	226	400	-44%	731	884	-17%	957	1 284	-25%	-23% *
Frais de gestion	(288)	(442)	-35%	(439)	(494)	-11%	(727)	(936)	-22%	-19% *
<b>Résultat Brut d'exploitation</b>	<b>(62)</b>	<b>(42)</b>	<b>+48%</b>	<b>292</b>	<b>390</b>	<b>-25%</b>	<b>230</b>	<b>348</b>	<b>-34%</b>	<b>-32% *</b>
Dotation aux provisions	(5)	(3)	+67%	(181)	(123)	+47%	(186)	(126)	+48%	
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>(67)</b>	<b>(45)</b>	<b>+49%</b>	<b>111</b>	<b>267</b>	<b>-58%</b>	<b>44</b>	<b>222</b>	<b>-80%</b>	
Résultat sur actifs immobilisés	0	0	n/s	2	(7)	n/s	2	(7)	n/s	
Résultat des sociétés mises en équivalence	0	0	n/s	0	0	n/s	0	0	n/s	
Charge fiscale **	37	24	+54%	(5)	(36)	-86%	32	(12)	n/s	
Résultat net	(30)	(21)	+43%	108	224	-52%	78	203	-62%	
Intérêts minoritaires	0	0	n/s	(6)	(2)	n/s	(6)	(2)	n/s	
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>(30)</b>	<b>(21)</b>	<b>+43%</b>	<b>102</b>	<b>222</b>	<b>-54%</b>	<b>72</b>	<b>201</b>	<b>-64%</b>	
Fonds propres alloués	466	717	-35%	3 276	3 569	-8%	3 742	4 286	-13%	
<b>ROE</b>	<b>n/s</b>	<b>n/s</b>		<b>12,5%</b>	<b>24,9%</b>		<b>7,7%</b>	<b>18,8%</b>		

\* à périmètre et taux de change constants

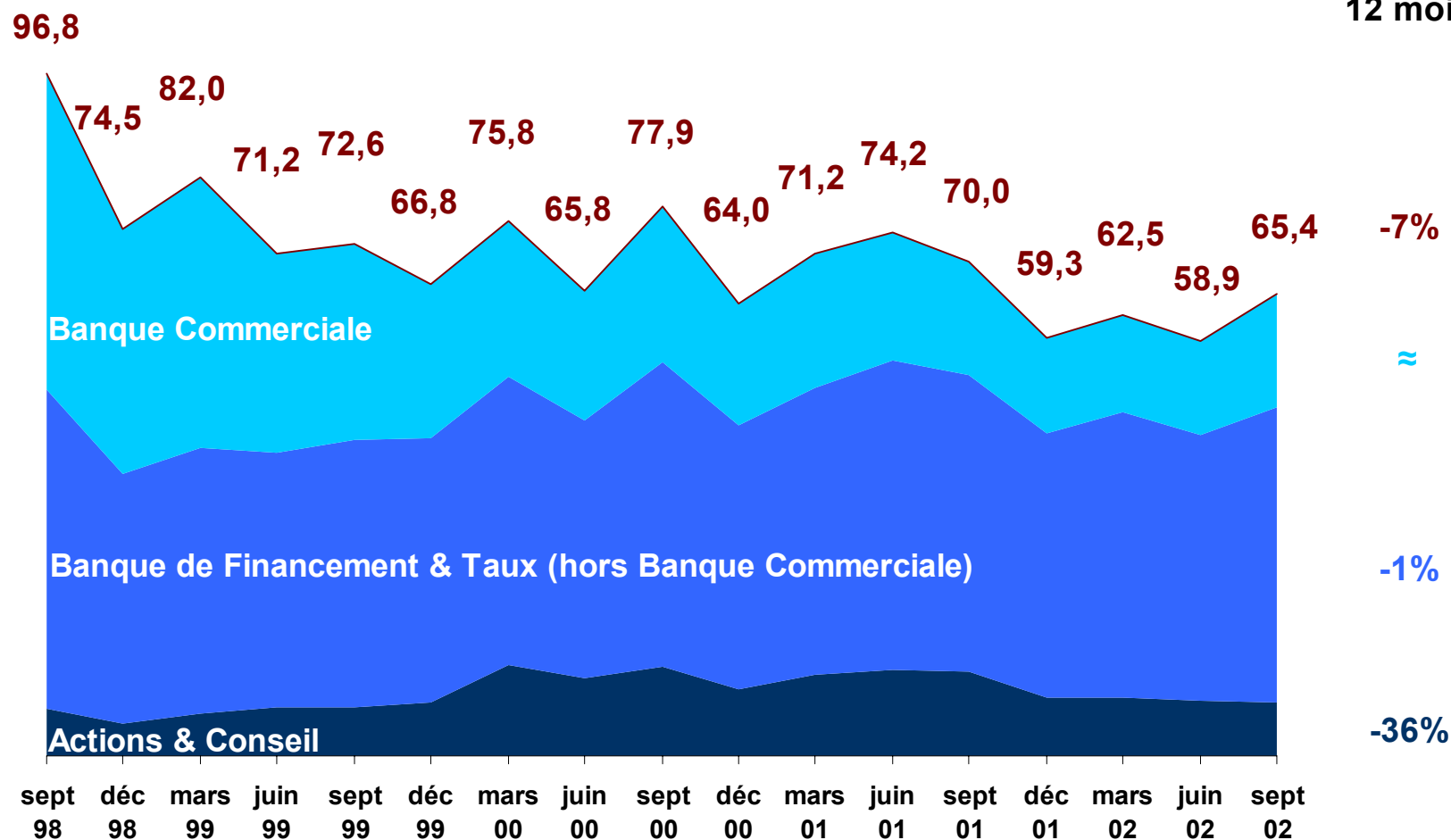
\*\* y compris économies résultant d'opérations de gestion fiscale à l'étranger

# ANNEXE - BANQUE DE FINANCEMENT ET D'INVESTISSEMENT

## Evolution des encours pondérés

Équivalent risque crédit en MdEUR

Variation sui  
12 mois



# ANNEXE - ACTIONS ET CONSEIL

## Classements

---

<i>Primaire actions</i>	<b>11<sup>e</sup> bookrunner pour les opérations internationales - 10<sup>e</sup> sur la zone EMEA - (IFR, octobre 2002)</b>
<i>Obligations convertibles</i>	<b>4<sup>e</sup> bookrunner sur toutes les émissions internationales - 1<sup>er</sup> sur la zone EMEA - (IFR, octobre 2002)</b>
<i>Fusions et acquisitions</i>	<b>9<sup>e</sup> banque conseil pour les opérations avec cibles françaises - opérations annoncées - janv.-sept. 2002 - (Thomson Financial, octobre 2002)</b>
<i>Dérivés actions</i>	<b>« Equity Derivative House of the Year 2001 » - (Risk Magazine, IFR &amp; AsiaRisk, janvier 2002)</b>

# ANNEXE - BANQUE DE FINANCEMENT & TAUX

## Classements

---

### *Primaire Obligataire*

**11<sup>e</sup> bookrunner d'émissions libellées en euros** - (IFR, octobre 2002)

**9<sup>e</sup> bookrunner d'émissions libellées en euros pour les grandes entreprises** - (IFR, octobre 2002)

**6<sup>e</sup> bookrunner d'émissions libellées en euros pour les institutions financières** - (IFR, octobre 2002)

### *Financements export*

**1<sup>er</sup> arrangeur mondial** - (Trade Finance Magazine, juin 2002) (classement de notoriété)  
(SG a été systématiquement classée parmi les 3 premiers depuis 8 ans)

### *Financements de projets*

**2<sup>e</sup> arrangeur mondial - 1<sup>er</sup> semestre 2002** - (Project Finance International, août 2002)

**«Best Project Finance Bank 2001»** - (The Banker, septembre 2001)

**«Americas Project Finance Loan House 2001»** - (IFR, janvier 2002)

### *Crédits syndiqués*

**10<sup>e</sup> bookrunner sur la zone EMEA** - (IFR, octobre 2002)

### *Matières 1<sup>ères</sup>*

**2<sup>e</sup> arrangeur mondial de financements structurés** (SG classée 2<sup>e</sup> depuis 4 ans )

(Trade Finance Magazine, juin 2002) (classement de notoriété)

**1<sup>er</sup> sur les contrats forward, average et swaps sur or en 2001** (Risk Magazine, mars 2002)

### *Courtage sur futures*

**1<sup>er</sup> sur le LIFFE pour les matières premières** (execution et compensation), **3<sup>e</sup> sur l'EUREX** (compensation), sur les 9 premiers mois de l'année (données publiées par les marchés correspondants)

# ANNEXE - GROUPE SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

## Gestion Propre\*

- **Equilibre des activités de e-brokerage**  
(perte de 41 MEUR en T3-01)
- **Contribution du résultat du portefeuille de participations industrielles :**  
**- 271 MEUR**
  - ✓ Plus-values : 84 MEUR
  - ✓ Provisions nettes : 355 MEUR, après affectation de la provision prudentielle dotée au T2-02
- **Impact de la croissance externe sur le coût de financement et l'amortissement des goodwills**

	T3-02	T3-01
RBE	(140)	(170)
Résultat sur actifs immobilisés	(267)	(12)
Amortissement des goodwills	(45)	(26)
Charge fiscale	101	97
RNPG	(316)	(145)

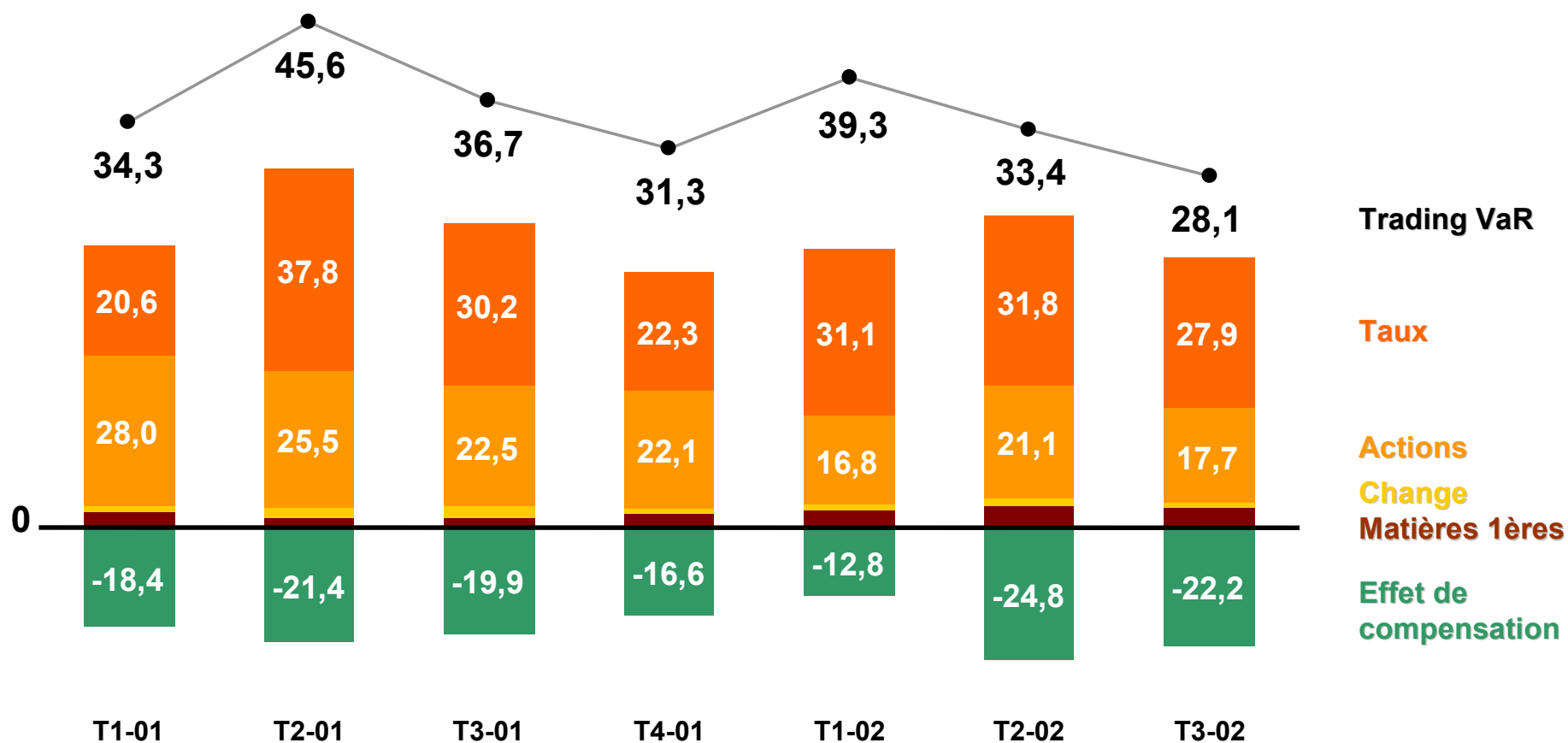
\* La Gestion Propre regroupe :

les activités d'e-brokerage, l'immobilier patrimonial, l'immobilier d'exploitation, le portefeuille de participations industrielles, le portefeuille de participations bancaires, les fonctions de Centrale Financière du Groupe, les coûts des projets transversaux, l'amortissement des Goodwills

# ANNEXE - RISQUES

## Réduction de la VaR de trading

Moyenne trimestrielle trading VaR, 1 jour, 99% (En MEUR)



# ANNEXE - RISQUES

## Maintien d'une couverture élevée des encours non performants

### ■ Spécificité du contexte réglementaire français

- Provisions individualisées par créance
- Interdiction des write off intermédiaires
- Procédures souvent très longues (entre 5 et 10 ans)

### ■ Cycle de traitement des provisions

- 1 Le provisionnement de nouveaux NPL à un taux de 30 à 60% en fonction des garanties diminue le taux de couverture
- 2 Le recouvrement partiel réduit progressivement l'encours de NPL et accroît le taux de couverture
- 3 Le write off final de la fraction irrécouvrable de l'encours résiduel, fortement provisionnée, diminue le taux de couverture

	31/12/2001	30/06/2002	30/09/2002
Crédits clientèle	175	175	180
Encours non performants	9,1	9,0	9,5 **
<b>Encours non performants / Crédits clientèle</b>	<b>5,2%</b>	<b>5,1%</b>	<b>5,3%</b>
Stock de provisions *	8,3	8,0	8,2
<b>Taux de Couverture Global des encours non performants</b>	<b>91%</b>	<b>89%</b>	<b>86%</b>

\* Dont provision prudentielle pays (de 0,5 MdEUR au 30/09/2002)

\*\* Dont augmentation de 0,4 MdEUR vs 30/06/2002 imputable aux risques US

# ANNEXE - GROUPE SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

## Statistiques e-banking et e-brokerage

1. UTILISATEURS EFFECTIFS (particuliers, en milliers)		T1-01	T2-01	T3-01	T4-01	T1-02	T2-02	T3-02	Δ T3/T3	Δ T3/T2
<b>Nombre total d'utilisateurs effectifs*</b>	Internet	366	417	469	522	587	634	692	+ 48%	+ 9%
	canaux écrans (Internet+Minitel)	1 487	1 645	1 807	2 062	2 269	2 421	2 564	+ 42%	+ 6%
<b>2. CONTACTS CLIENTS</b>										
<b>Nombre de connexions moyen par mois (en millions)</b>	tous canaux	8,56	8,77	8,98	9,86	11,39	11,32	11,77	+ 31%	+ 4%
	dont Internet	1,61	1,78	1,82	2,34	2,95	3,08	3,34	+ 84%	+ 8%
	dont Minitel	1,55	1,42	1,36	1,05	1,36	1,19	1,12	- 18%	- 6%
	dont SMS **	1,15	1,35	1,83	2,48	3,11	3,37	3,80	x 2,1	+ 13%
	dont Serveurs vocaux	4,24	4,21	3,97	3,98	3,97	3,68	3,50	- 12%	- 5%
<b>Pourcentage d'ordre de bourse transmis</b>	tous canaux	53%	54%	56%	57%	61%	62%	69%		
<b>4. FIMATEX</b>										
<b>Nombre de comptes (en milliers fin de période)</b>		102	104	105	108	105	104	104	- 1%	n/s
<b>Nombre d'ordres de bourse exécutés (en Millions par période)</b>		0,94	0,74	0,63	0,72	0,58	0,53	0,67	+ 6%	+ 26%

\* ayant utilisé le service au moins une fois dans les 12 derniers mois

\*\* Messages sur écran de téléphone portable

## ANNEXE TECHNIQUE

# Détermination du nombre d'actions prises en compte pour le calcul du BNPA et de l'ANA

Nombre moyen de titres, en milliers	2000	2001	T3-02
<b>Titres existants</b>	<b>421 642</b>	<b>427 994</b>	<b>429 791</b>
<b>Déductions *</b>			
Autocontrôle et autodétention	21 448	23 098	12 380
Titres en couverture du plan 2000 et 2002 d'options d'achat attribuées aux salariés	2 268	2 268	5 812
<b>Nombre de Titres retenus pour le calcul du BNPA</b>	<b>397 926</b>	<b>402 628</b>	<b>411 599</b>
<b>BNPA (EUR)</b>	<b>6,78</b>	<b>5,35</b>	<b>0,35</b>
<b>ANA (EUR)</b> (sur la base d'un nombre de titres fin de période)	<b>34,4</b>	<b>38,6</b>	<b>38,3</b>

\* titres dont le prix de revient est déduit des fonds propres du Groupe

# ANNEXE TECHNIQUE

## Evolution de l'environnement financier

	T3-01	T2-02	T3-02	07/11/2002
<b>Taux % (moyennes trimestrielles)</b>				
OAT Etat Français, 10 ans	5,04	5,21	4,71	4,66
Euribor, 3 mois	4,27	3,45	3,36	3,14
<b>Indices (fin de période)</b>				
CAC40	4 079	3 898	2 777	3 112
EuroStoxx50	3 297	3 133	2 204	2 486
Nasdaq	1 499	1 463	1 172	1 377
<b>Devises (moyennes trimestrielles, en EUR)</b>				
USD	0,89	0,92	0,98	1,01
GBP	0,62	0,63	0,64	0,64
<b>Volumes d'émissions en Europe (en MdUSD)*</b>				
Primaire obligataire	128	211	117	
Primaire actions & convertibles	19	36	8	

\* Base de données Thomson Financial (extraction T3-02)



**GROUPE**

**Relations investisseurs**

Gilles BAZY-SIRE, Valérie BOMPARD, Pierre de POMPIGNAN, Stephen PEAK

**Tel. : +33 (0) 1 42 14 47 72**

**E-mail : [investor.relations@socgen.com](mailto:investor.relations@socgen.com) - Internet : [www.ir.socgen.com](http://www.ir.socgen.com)**