



## TROISIEME TRIMESTRE 2001

**Résultat net part du Groupe :**  
**394 millions d'euros sur le trimestre**  
**ROE après impôt : 16,7 % sur 9 mois**

- **Bonne rentabilité opérationnelle des métiers**
- **Stabilisation des Frais généraux à périmètre constant**
- **Montée du provisionnement**
- **Absence de contribution du portefeuille de participations industrielles du fait de la conjoncture boursière (contre 142 millions d'euros au troisième trimestre 2000)**
- **Restructuration en cours des activités cash-actions et conseil**

	<b>T3/01</b> <b>(millions d'euros)</b>	<b>Variation T3/00</b>
<b>Produit net bancaire</b>	<b>3 394</b>	<b>+ 3 %</b>
<i>A périmètre et taux de change constants</i>		<i>- 3 %</i>
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>848</b>	<b>- 6 %</b>
<i>A périmètre et taux de change constants</i>		<i>- 10 %</i>
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>394</b>	<b>- 20 %</b>
	<b>T3/01</b>	<b>9 mois/01</b>
<b>ROE annualisé Groupe*</b>	<b>10,9 %</b>	<b>16,7 %</b>
<b>ROE annualisé des métiers*</b>	<b>19,3 %</b>	<b>20,4 %</b>

\* après impôt

Réuni le 14 novembre sous la Présidence de Monsieur Daniel Bouton, le Conseil d'Administration de la Société Générale a arrêté les comptes consolidés du Groupe pour le troisième trimestre 2001.

En les commentant, Daniel Bouton a déclaré :

**« Depuis le début de l'année le Groupe a dégagé une rentabilité de 16,7 %, dans un environnement boursier devenu difficile.**

**La croissance organique et par acquisitions de la Banque de Détail est forte ; le bon niveau de collecte permet à la Gestion d'Actifs de bien résister à la baisse des valorisations ; la Banque de Financement progresse ; la performance des dérivés actions est bonne. Ces évolutions confirment la solidité de notre modèle bancaire.**

**Au troisième trimestre la crise des marchés actions a pesé sur les résultats des activités primaire et secondaire mais aussi sur les plus-values du portefeuille de participations. Les programmes de réduction du point mort des activités actions engagés en 2001 produiront leurs effets dès 2002.**

**Diversifié et de qualité, le portefeuille de crédit est de nature à bien résister au ralentissement conjoncturel.**

**La tendance des prochains mois est difficile à prévoir dans le contexte économique international actuel. L'objectif de rentabilité à moyen terme de 19 % en moyenne de cycle demeure inchangé. »**

## **RÉSULTATS CONSOLIDÉS DU GROUPE**

**Résultat brut d'exploitation : 848 millions d'euros (- 6 % sur T3/2000, - 3 % sur T2/2001)**

---

Par rapport au troisième trimestre 2000, la modification de périmètre porte notamment sur l'intégration de SKB (banque de détail hors France métropolitaine), GEFA et ALD (services financiers spécialisés) et TCW (gestions mobilières).

Le Produit Net Bancaire du Groupe est en hausse de 3,2 % sur le trimestre par rapport au troisième trimestre 2000 (- 2,7 % à périmètre et taux de change constants). Les frais de gestion sont en augmentation de 6,8 % par rapport au troisième trimestre 2000 (- 0,1 % à périmètre et taux de change constants) ; ils sont en baisse de 1 % par rapport au deuxième trimestre 2001 à périmètre et taux de change constants.

### **Charge du risque**

---

Les provisions s'inscrivent à 257 millions d'euros sur le trimestre, contre 220 millions d'euros au troisième trimestre 2000. Les dotations aux provisions des métiers au titre du seul risque commercial ressortent à 237 millions d'euros, contre 166 millions d'euros au troisième trimestre 2000 et 183 millions d'euros au deuxième trimestre 2001.

L'augmentation est principalement imputable à la Banque de Financement. Elle reflète la dégradation de la conjoncture aux Etats-Unis et sur certains secteurs.

**Résultat net part du Groupe: 394 millions d'euros (- 20,2 % sur T3/2000)**

---

Après amortissement des survaleurs et intérêts minoritaires, le résultat net part du groupe est de 394 millions d'euros sur le trimestre en baisse de 20,2 % sur celui du troisième trimestre 2000.

Le taux effectif d'impôt du Groupe est de 20,3 % sur le troisième trimestre et de 24,7 % sur les 9 premiers mois. Ce faible taux résulte notamment d'une gestion plus active de notre position fiscale à l'étranger.

Sur le trimestre, le Groupe dégage un ROE après impôt de 10,9 %. Sur les neuf premiers mois de l'année, le ROE ressort à 16,7 %. Le ROE des métiers, hors résultat de la Gestion Propre, s'inscrit à 19,3 % sur le trimestre et 20,4 % depuis le début de l'année.

Sur neuf mois, le Bénéfice net par action est de 4,27 euros.

## ACTIVITÉ ET RÉSULTATS PAR METIER

### BANQUE DE DÉTAIL : croissance régulière et rentable

Millions d'euros	T3/01	Variation T3/00
<b>PNB</b>	1 878	+ 10,7 %
<b>Résultat net part du Groupe</b>	278	+ 10,3 %

  

	T3/01	T3/00
<b>ROE</b>	17,3 %	18,0 %
<b>Coefficient d'exploitation</b>	68,8 %	69,4 %

**Après la prise de contrôle de Komerčni Banka, (qui sera consolidée au quatrième trimestre 2001) le Groupe Société Générale compte 12 millions de clients particuliers.**

### Réseaux de détail français

Les réseaux de détail français affichent une progression du Produit net bancaire de 6,7 % par rapport au troisième trimestre 2000 confirmant ainsi leur place de leader des Banques de Détail non mutualistes en France. Cette performance remarquable provient en particulier :

- de la poursuite de la hausse du taux d'équipement des clients (6,7 produits par compte à vue contre 6,4 un an auparavant),
- poursuite du développement régulier des fonds de commerce (augmentation nette de 3,3 % du nombre de comptes à vue sur un an, soit une hausse de 8,5 % depuis début 1999),
- d'une augmentation sensible des marges d'intérêt (+ 9 %) et de la croissance maintenue des commissions (+ 4 %).

La mise en œuvre du modèle bancaire multicanal intégré se poursuit selon l'échéancier prévu

Les frais généraux du troisième trimestre ont été stabilisés à leur niveau des premier et deuxième trimestres de l'année. Leur augmentation est limitée à 2,0 % par rapport à la moyenne trimestrielle 2000.

Le coefficient d'exploitation ressort à 70,6 %, en baisse de 1 point par rapport au troisième trimestre 2000.

Le résultat brut d'exploitation est en croissance de 10,8 % par rapport au troisième trimestre 2000 et de 5,8 % sur le deuxième trimestre 2001.

La charge du risque est de 61 millions d'euros, en légère hausse par rapport à celle des trimestres passés.

A 18,7 % sur le trimestre, comme au troisième trimestre 2000, le ROE des réseaux de détail français s'inscrit ainsi à un niveau remarquable.

Les deux réseaux du Groupe sont prêts pour l'Euro ; la bascule en Euro de la quasi totalité des comptes des clients a ainsi été réalisée avec succès.

### **Banque de détail Hors France Métropolitaine**

Le troisième trimestre a été marqué par l'acquisition de 60 % du capital de Komerčni Banka qui sera consolidée dans les comptes à partir du quatrième trimestre. Le Groupe Société Générale est ainsi devenu le 4<sup>ème</sup> Groupe bancaire en Europe Centrale avec 2,5 millions de clients et des positions de leader en Slovénie, en Roumanie et en République Tchèque.

Le résultat brut d'exploitation de ces activités a plus que doublé en deux ans. La progression du nombre de clients se poursuit, notamment en Roumanie (+ 43 % en un an).

La charge du risque de crédit demeure maîtrisée.

Sur le trimestre, le ROE de la ligne métier ressort à 26,5% (11,9 % au troisième trimestre 2000).

### **Services financiers spécialisés**

L'intégration des Groupes GEFA (financement de ventes d'équipements aux entreprises) et ALD (location opérationnelle de véhicules) est bien engagée. Elle permettra au Groupe de consolider sa place parmi les leaders européens dans ces activités et d'en accroître la rentabilité par la mise en œuvre de synergies significatives.

Le ROE des services financiers spécialisés ressort à 11,4 % sur le trimestre. Il est affecté à la baisse par le niveau de ROE des entités GEFA et ALD nouvellement acquises.

### **GESTION D'ACTIFS : Bonnes performances commerciales**

Millions d'euros	T3/01	Variation T3/00
<b>PNB</b>	294	+ 29,5 %
<b>RNPG</b>	54	- 21,7 %

  

	T3/01	T3/00
<b>Collecte nette</b> <i>Md EUR</i>	4,1	2,8

Depuis l'acquisition de TCW, le Groupe Société Générale est le troisième gestionnaire bancaire d'actifs de la zone euro avec 271 milliards d'euros d'actifs sous gestion au 30 septembre 2001.

### **Gestions Mobilières**

La société de gestion américaine TCW, acquise le 6 juillet 2001, est entrée au troisième trimestre dans le périmètre de consolidation du Groupe.

Au 30 septembre 2001, l'encours des actifs gérés atteint 235 milliards d'euros, dont 157 milliards sur le périmètre antérieur à l'acquisition de TCW. Sur ce périmètre et grâce à une collecte nette soutenue de 2,7 milliards d'euros, les encours gérés n'ont régressé que de 6 % (par rapport au 30 juin 2001) malgré la très forte baisse des marchés actions au cours du trimestre (Euro Stoxx 50 en baisse de 22,3 %). Cette baisse contenue et un bon équilibre entre produits a permis de limiter la baisse du Produit net bancaire à 16 % par rapport au trimestre précédent.

La collecte nette de TCW ressort à 1,3 milliard d'euros sur le trimestre.

Après les investissements réalisés pour développer le pôle de gestion alternative qui représente un encours géré de plus de 22 milliards d'euros, les frais généraux sont à présent stabilisés (baisse de 3,6 % à iso-périmètre entre le deuxième et le troisième trimestre 2001, à 80 millions d'euros).

Après impôt, le résultat net de la ligne-métier (y compris la quote part de TCW) s'élève à 42 millions d'euros. Hors TCW, la baisse est de 27 % sur le troisième trimestre 2000.

### Gestion Privée

La Gestion Privée poursuit son développement commercial sur le trimestre avec une collecte nette positive de 100 millions d'euros.

La rentabilité est affectée par l'effet valorisation négatif sur les actifs gérés et la diminution du volume de courtage sur opérations financières. Le résultat net est en baisse de 14,3 % sur un an.

### **BANQUE DE FINANCEMENT ET D'INVESTISSEMENT : bonnes performances d'ensemble**

Millions d'euros	T3/01	Variation T3/00
<b>PNB</b>	1 284	- 12,2 %
<b>Résultat net part du Groupe</b>	201	- 16,3 %
	<b>T3/01</b>	<b>T3/00</b>
<b>ROE</b>	18,8 %	22,1 %

**En Banque de Financement et d'Investissement, le Groupe Société Générale figure parmi les leaders mondiaux dans plusieurs activités clefs dont les financements de projet, les dérivés sur actions et le courtage de futures.**

Le résultat brut d'exploitation s'élève à 348 millions d'euros en hausse de 27 % par rapport au deuxième trimestre 2001; il est en retrait de 19 % par rapport au troisième trimestre 2000 qui constituait une référence élevée.

La Banque de Financement améliore ses résultats, tirés par les métiers de Dettes et de Financements structurés. Les résultats du pôle Actions et Conseil sont affectés par la conjoncture boursière ; au sein de cette activité, les dérivés actions réalisent à nouveau une bonne performance.

Les mesures de restructuration et de réorganisation engagées au deuxième trimestre 2001 ont été poursuivies et permettront de dégager une économie de frais généraux de 60 millions d'euros par trimestre dès 2002. Le ratio Rémunérations/Produit Net Bancaire net de provisions ressort à 51 % au troisième trimestre (48 % hors coûts de restructuration) et 49 % depuis le début de l'année.

Il en résulte, pour le trimestre, un ROE de la Banque de Financement et d'Investissement de 18,8 % à comparer à 12,3 % au deuxième trimestre 2001.

## **Banque de Financement**

**Résultat net trimestriel : 222 millions d'euros (contre 68 millions au T3/2000 et 107 millions au T2/2001)**

**ROE trimestriel annualisé : 24,9 %**

Comme au second trimestre, le Produit Net Bancaire trimestriel de la Banque de Financement est en hausse de plus de 40 % sur un an.

Cette évolution est le résultat d'excellentes performances sur les activités de taux et de trésorerie, en particulier aux Etats-Unis, dans un contexte de taux d'intérêt favorable.

Le regroupement des activités de financement et de produits de taux en début d'année dans la plate-forme Debt/Finance permet au Groupe d'accroître ses positions auprès des émetteurs et des investisseurs et d'enregistrer des succès commerciaux significatifs dans ces activités.

La charge du risque de la Banque de Financement est de 123 millions d'euros sur le trimestre, contre 93 millions d'euros au deuxième trimestre 2001.

Le ROE de la Banque de Financement s'élève à 24,9 % sur le trimestre, contre 11,6 % au deuxième trimestre 2001.

## **Actions et conseil**

**Résultat net trimestriel : -21 millions d'euros après 37 millions d'euros de coûts de restructuration.**

Les performances des dérivés actions ont été bonnes grâce notamment aux activités sur produits structurés. En revanche, les activités de marché primaire et secondaire actions et de fusions-acquisitions ont été réduites et au total déficitaires. Elles ont conduit à une contraction du produit net bancaire de l'ensemble du pôle de 19 % sur le trimestre précédent.

Le Groupe a poursuivi les programmes de restructuration de ces activités engagées antérieurement, en Europe, aux Etats-Unis et en Asie. Sur le trimestre, le coût ponctuel de mise en œuvre de ces programmes ressort à 37 millions d'euros. Il en résultera une baisse significative des frais généraux de ces activités dès 2002. Le point mort ainsi réduit permettra d'atteindre l'équilibre en cas de poursuite d'une conjoncture déprimée, tout en autorisant la Société Générale à tirer pleinement parti de leur futur rebond.

Le résultat net du pôle est à l'équilibre avant prise en compte des coûts de restructuration mentionnés (résultat net négatif de 21 millions d'euros après coûts de restructuration).

## **GESTION PROPRE**

**Résultat net part du Groupe : - 139 millions d'euros (- 67 millions d'euros en T3/2000, + 144 millions d'euros en T2/2001)**

La Gestion Propre dégage un résultat négatif de 139 millions d'euros sur le trimestre (contre - 67 millions au troisième trimestre 2000), ce résultat obérant le niveau global des résultats du Groupe sur le trimestre.

Cette évolution résulte principalement de la forte contraction des résultats dégagés sur le portefeuille de participations industrielles du Groupe. En effet, les règles comptables françaises imposent de faire passer par le

compte de résultat et non directement en capitaux propres la dépréciation de ces participations, déterminée sur la base de leur valeur d'utilité. Le Groupe ayant provisionné certaines lignes de ce portefeuille dont la valeur avait baissé sur ce trimestre, ces provisions ont compensé les plus-values dégagées sur la même période.

Passé de 1 milliard d'euros au 30 juin 2001 à environ 300 millions d'euros au 30 septembre 2001, le stock de plus-values latentes nettes de provisions est remonté à environ 650 millions d'euros au 13 novembre 2001.

Par ailleurs, comme au deuxième trimestre, la Gestion Propre du Groupe intègre les résultats de filiales spécialisées dans la distribution par Internet de produits financiers en France et à l'étranger. Sur le troisième trimestre, la contribution de ces filiales est restée négative. Des mesures de restructuration ou de fermeture de ces activités ont été engagées et porteront leurs fruits en 2002.

Enfin, la Gestion Propre enregistre l'amortissement comptable et le coût de financement des goodwills des acquisitions.

## **STRUCTURE FINANCIERE DU GROUPE**

Au 30 septembre 2001, les capitaux propres du Groupe s'élèvent à 15,2 milliards d'euros, soit 37,3 euros/action, contre 13,7 milliards d'euros au 31 décembre 2000 et 14,8 milliards d'euros au 30 juin 2001. L'accroissement des fonds propres sur le trimestre traduit notamment le règlement de l'acquisition de TCW en actions Société Générale détenues auparavant.

Le ratio Tier 1 du Groupe s'inscrit à 8,2 % au 30 septembre à comparer à 8,3 % au 30 juin 2001 et 8,9 % au 31 décembre 2000. La consolidation de Komerčni Banka au quatrième trimestre 2001 devrait ramener le ratio Tier 1 du Groupe au voisinage de l'objectif de 7,5 %.

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE (en millions d'euros)	3ème trimestre			Cumul fin septembre		%
	2001	2000	T3/T3	2001	2000	Variation
PNB	3 394	3 288	3% -3% (**)	10 191	10 346	-1%
Frais de gestion	(2 546)	(2 385)	7% 0% (**)	(7 437)	(7 105)	5%
<b>RBE</b>	<b>848</b>	<b>903</b>	<b>-6%</b> <b>-10% (**)</b>	<b>2 754</b>	<b>3 241</b>	<b>-15%</b>
Dotations aux provisions	(257)	(220)	17%	(619)	(502)	23%
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>591</b>	<b>683</b>	<b>-13%</b>	<b>2 135</b>	<b>2 739</b>	<b>-22%</b>
Résultat sur actifs immobilisés	(4)	163	-102%	374	671	-44%
Résultat des sociétés mises en équivalence	(11)	0	N/S	(9)	1	N/S
Résultat extraordinaire	0	(42)	N/S	(6)	(51)	-88%
Amortissement des survaleurs	(26)	(10)	N/S	(41)	(30)	37%
Charge fiscale	(119)	(260)	-54%	(618)	(1 065)	-42%
<b>Résultat net</b>	<b>431</b>	<b>534</b>	<b>-19%</b>	<b>1 835</b>	<b>2 265</b>	<b>-19%</b>
Intérêts minoritaires	(37)	(40)	-8%	(123)	(136)	-10%
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>394</b>	<b>494</b>	<b>-20%</b>	<b>1 712</b>	<b>2 129</b>	<b>-20%</b>
<b>ROE après impôt annualisé du Groupe (en %)</b>	<b>10,9%</b>	<b>15,8%</b>	<b>-</b>	<b>16,7%</b>	<b>23,2%</b>	<b>-</b>
Ratio Tier One fin de période	8,2%	8,1%		8,2%	8,1%	

(\*\*) à périmètre et taux de change constants

RESULTAT NET APRES IMPOT PAR METIER (en millions d'euros)	3ème trimestre			Cumul à fin septembre		%
	2001	2000	T3/T3	2001	2000	Variation
<b>Banque de Détail</b>	<b>278</b>	<b>252</b>	<b>10%</b>	<b>828</b>	<b>798</b>	<b>4%</b>
dont Réseau SG + Sogénal	169	164	3%	485	474	2%
dont Réseau Crédit du Nord	27	26	4%	87	85	2%
dont Filiales Spécialisées	50	49	2%	175	166	5%
dont Banque de Détail hors France Métropolitaine	32	13	146%	81	73	11%
<b>Gestions d'actifs</b>	<b>54</b>	<b>69</b>	<b>-22%</b>	<b>181</b>	<b>204</b>	<b>-11%</b>
dont Gestions Mobilières	42	55	-24%	143	152	-6%
dont Gestion Privée	12	14	-14%	38	52	-27%
<b>Banque de Financement et d'Investissement</b>	<b>201</b>	<b>240</b>	<b>-16%</b>	<b>588</b>	<b>898</b>	<b>-35%</b>
dont Actions et Conseil	(21)	172	N/S	149	691	-78%
dont Banque de Financement	222	68	226%	439	207	112%
<b>TOTAL METIERS</b>	<b>533</b>	<b>561</b>	<b>-5%</b>	<b>1 597</b>	<b>1 900</b>	<b>-16%</b>
<b>Gestion Propre</b>	<b>(139)</b>	<b>(67)</b>	<b>N/S</b>	<b>115</b>	<b>229</b>	<b>-50%</b>
<b>GROUPE</b>	<b>394</b>	<b>494</b>	<b>-20%</b>	<b>1 712</b>	<b>2 129</b>	<b>-20%</b>

## SERIES TRIMESTRIELLES DE RÉSULTATS PAR METIER

	Année 1999	Année 2000				Année 2001			
	(en millions d'euros)	3ème trimestre	1er trimestre	2ème trimestre	3ème trimestre	4ème trimestre	1er trimestre	2ème trimestre	3ème trimestre
<b>Banque de détail</b>									
PNB	1490	1658	1729	1697	1766	1789	1918	1878	
Frais de gestion	-1081	-1138	-1189	-1177	-1290	-1237	-1332	-1293	
RBE	409	520	540	520	476	552	586	585	
Résultat d'exploitation	319	447	446	426	367	469	496	474	
Résultat net (part du Groupe)	205	264	282	252	214	253	297	278	
<b>dont réseaux SG et CDN</b>									
PNB	1126	1216	1234	1215	1271	1276	1285	1297	
Frais de gestion	-847	-869	-884	-871	-969	-920	-925	-916	
RBE	279	347	350	344	302	356	360	381	
Résultat d'exploitation	217	304	302	305	234	312	306	320	
Résultat net (part du Groupe)	136	186	183	190	143	187	189	196	
<b>Gestion d'actifs</b>									
PNB	163	216	225	227	251	226	236	294	
Frais de gestion	-103	-108	-117	-121	-161	-129	-137	-210	
RBE	60	108	108	106	90	97	99	84	
Résultat d'exploitation	60	107	109	106	86	97	99	84	
Résultat net (part du Groupe)	37	68	67	69	53	62	65	54	
<b>Banque de financement et d'investissement</b>									
PNB	968	1798	1416	1463	1321	1447	1212	1284	
Frais de gestion	-767	-1042	-1052	-1034	-996	-991	-938	-936	
RBE	201	756	364	429	325	456	274	348	
Résultat d'exploitation	162	682	319	357	262	360	181	222	
Résultat net (part du Groupe)	114	449	210	240	245	252	135	201	
<b>dont Actions et Conseil</b>									
PNB	479	1098	911	843	677	747	494	400	
Frais de gestion	-353	-610	-578	-573	-493	-531	-464	-442	
RBE	126	488	333	270	184	216	30	-42	
Résultat d'exploitation	126	489	323	265	191	216	30	-45	
Résultat net (part du Groupe)	80	314	205	172	126	142	28	-21	
<b>dont Banque de financement</b>									
PNB	489	700	505	620	644	700	718	884	
Frais de gestion	-414	-432	-474	-461	-503	-460	-474	-494	
RBE	75	268	31	159	141	240	244	390	
Résultat d'exploitation	36	193	-4	92	71	144	151	267	
Résultat net (part du Groupe)	34	135	5	68	119	110	107	222	
<b>Gestion propre</b>									
PNB	8	-3	19	-99	115	-29	-2	-62	
Frais de gestion	-27	-46	-28	-53	-102	-42	-85	-107	
RBE	-19	-49	-9	-152	13	-71	-87	-169	
Résultat d'exploitation	-37	-59	5	-206	-62	-73	-85	-189	
Résultat net (part du Groupe)	-57	102	193	-67	57	110	144	-139	
<b>GRUPE</b>									
PNB	2629	3669	3389	3288	3453	3433	3364	3394	
Frais de gestion	-1978	-2334	-2386	-2385	-2549	-2399	-2492	-2546	
RBE	651	1335	1003	903	904	1034	872	848	
Résultat d'exploitation	504	1177	879	683	653	853	691	591	
Résultat net (part du Groupe)	299	883	752	494	569	677	641	394	

## SERIES TRIMESTRIELLES DE RNPG APRES IMPOT PAR METIER

(en millions d'euros)	<u>Année 1999</u>	<u>Année 2000</u>				<u>Année 2001</u>		
	3ème trimestre	1er trimestre	2ème trimestre	3ème trimestre	4ème trimestre	1er trimestre	2ème trimestre	3ème trimestre
<b>Banque de détail</b>	<b>205</b>	<b>264</b>	<b>282</b>	<b>252</b>	<b>214</b>	<b>253</b>	<b>297</b>	<b>278</b>
Réseaux SG + CDN	136	186	183	190	143	187	189	196
SFS	50	54	63	49	51	41	84	50
BHFM	19	24	36	13	20	25	24	32
<b>Gestion d'actifs</b>	<b>37</b>	<b>68</b>	<b>67</b>	<b>69</b>	<b>53</b>	<b>62</b>	<b>65</b>	<b>54</b>
Gestion mobilière	27	47	50	55	41	48	53	42
Gestion Privée	10	21	17	14	12	14	12	12
<b>Banque de financement et d'investissement</b>	<b>114</b>	<b>449</b>	<b>210</b>	<b>240</b>	<b>245</b>	<b>252</b>	<b>135</b>	<b>201</b>
<i>dont Actions et Conseil</i>	80	314	205	172	126	142	28	-21
<i>dont Banque de financement</i>	34	135	5	68	119	110	107	222
<b>TOTAL METIERS</b>	<b>356</b>	<b>781</b>	<b>559</b>	<b>561</b>	<b>512</b>	<b>567</b>	<b>497</b>	<b>533</b>
<b>Gestion propre</b>	<b>-57</b>	<b>102</b>	<b>193</b>	<b>-67</b>	<b>57</b>	<b>110</b>	<b>144</b>	<b>-139</b>
<b>GROUPE</b>	<b>299</b>	<b>883</b>	<b>752</b>	<b>494</b>	<b>569</b>	<b>677</b>	<b>641</b>	<b>394</b>

## SERIES TRIMESTRIELLES DE ROE APRES IMPOT PAR METIER

(en %)	<u>Année 1999</u>	<u>Année 2000</u>				<u>Année 2001</u>		
	3ème trimestre	1er trimestre	2ème trimestre	3ème trimestre	4ème trimestre	1er trimestre	2ème trimestre	3ème trimestre
<b>Banque de détail</b>	<b>15,2%</b>	<b>19,4%</b>	<b>20,2%</b>	<b>17,9%</b>	<b>15,1%</b>	<b>18,0%</b>	<b>18,8%</b>	<b>17,3%</b>
Réseaux SG + CDN	13,9%	18,8%	18,0%	18,7%	14,2%	18,4%	18,2%	18,7%
SFS	17,8%	19,0%	22,6%	17,1%	18,0%	14,1%	19,9%	11,4%
BHFM	22,9%	29,3%	36,7%	12,3%	15,9%	25,6%	20,5%	26,5%
<b>Gestion d'actifs</b>	<b>68,2%</b>	<b>109,7%</b>	<b>96,8%</b>	<b>99,6%</b>	<b>72,4%</b>	<b>88,9%</b>	<b>96,2%</b>	<b>69,6%</b>
Gestion mobilière	88,5%	140,3%	125,8%	140,3%	100,6%	129,7%	154,7%	95,1%
Gestion Privée	42,1%	73,7%	57,6%	46,8%	36,9%	42,7%	36,0%	35,9%
<b>Banque de financement et d'investissement</b>	<b>10,6%</b>	<b>41,2%</b>	<b>19,3%</b>	<b>22,1%</b>	<b>23,0%</b>	<b>24,9%</b>	<b>12,3%</b>	<b>18,8%</b>
<i>dont Actions et Conseil</i>	79,8%	204,8%	111,7%	97,5%	76,8%	91,3%	15,8%	-11,7%
<i>dont Banque de financement</i>	3,5%	14,4%	0,6%	7,5%	13,2%	12,8%	11,6%	24,9%
<b>TOTAL METIERS</b>	<b>14,5%</b>	<b>31,1%</b>	<b>21,9%</b>	<b>21,9%</b>	<b>20,0%</b>	<b>22,8%</b>	<b>18,1%</b>	<b>19,3%</b>
<b>Gestion propre</b>	<b>-24,1%</b>	<b>17,9%</b>	<b>34,0%</b>	<b>-12,0%</b>	<b>11,4%</b>	<b>11,3%</b>	<b>19,6%</b>	<b>-16,4%</b>
<b>GROUPE</b>	<b>11,1%</b>	<b>28,7%</b>	<b>24,1%</b>	<b>15,8%</b>	<b>18,6%</b>	<b>19,5%</b>	<b>18,4%</b>	<b>10,9%</b>