

SOCIETE GENERALE
RÉSULTATS DU 4EME TRIMESTRE
ET DE L'ANNEE 2001



GROUPE

Sommaire

- **Résultats du Groupe**
- **Banque de Détail**
- **Gestion d'Actifs**
- **Banque de Financement et d'Investissement**
- **Synthèse et conclusion**
- **Annexes**

T4-01 : bonne rentabilité des métiers

| | en MEUR | T4-00 | T4-01 | D | |
|--|---------------------------------|------------|------------|--------------|---------------|
| ■ Profitabilité élevée de la Banque de Détail | Produit net bancaire | 3 453 | 3 683 | + 7% | - 6%* |
| | Frais de gestion | (2 549) | (2 667) | + 5% | - 7%* |
| ■ Bon trimestre en Gestion d'Actifs | Résultat Brut d'exploitation | 904 | 1 016 | + 12% | - 2%* |
| | Charge du risque | (251) | (448) | + 78% | |
| | Résultat d'exploitation | 653 | 568 | - 13% | - 33%* |
| ■ Résultats de la Banque de Financement et d'Investissement affectés par l'environnement | Résultat sur actifs immobilisés | 270 | 100 | - 63% | |
| | Résultat Net part du Groupe | 569 | 442 | - 22% | |
| ■ Charge du risque alourdie par Enron et l'Argentine | ROE des métiers | 20,0% | 16,4% | | |
| | ROE du Groupe | 18,6% | 12,0% | | |

* à périmètre et taux de change constants

Risques : Enron et Argentine

■ ENRON :

- Charge T4 : 70 MEUR
- Affectation de réserves : 20 M EUR

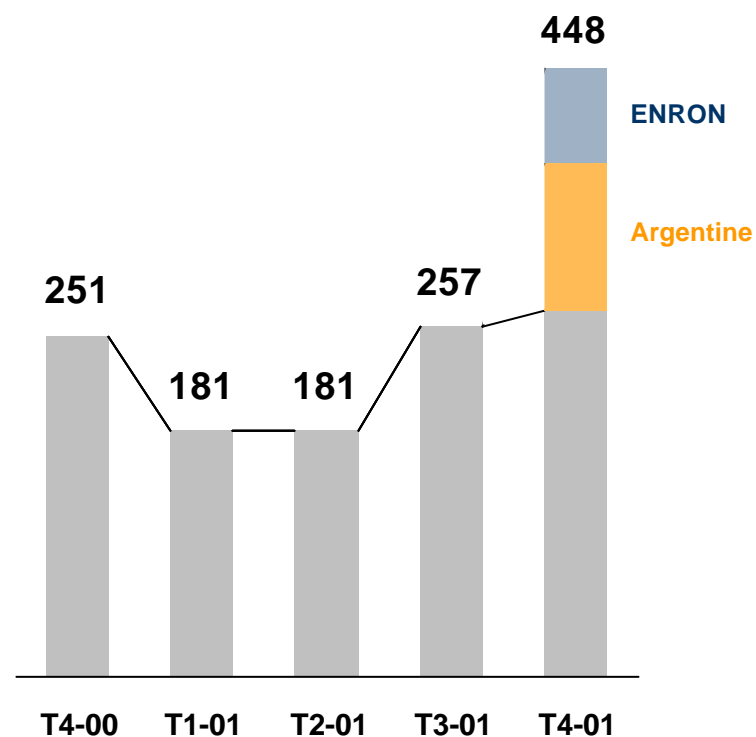
■ Argentine :

- Charge T4 sur risques avérés : 108 MEUR
- Stock de provisions et protections : 346 M EUR
- Couverture : 34% du portefeuille d'engagements argentins

■ Coût global du risque

- 57 bp sur l'année 2001 contre 36 bp en 2000 et 49 bp en 1999

Charge du risque Groupe
(en MEUR)



Coût du risque
annualisé (en bp)

48 43 41 61 93

GROUPE SOCIETE GENERALE

Année 2001 : rentabilité et croissance dans un environnement difficile

- Croissance organique forte en Banque de Détail, en Gestion d'actifs et en Banque de Financement (PNB +9% à iso-périmètre)

- Croissance externe dans les métiers cibles (impact en PNB Groupe +5%)

- Maîtrise des frais généraux (-1% à iso-périmètre et iso-change)

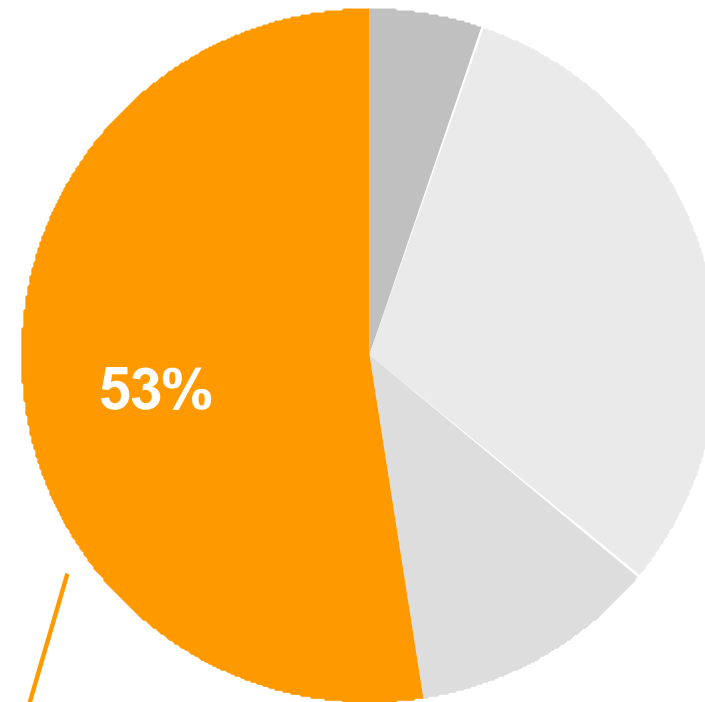
| Année (en MdEUR) | 2000 | 2001 | D | |
|---------------------------------|------------|------------|--------------|--------------|
| Produit net bancaire | 13,8 | 13,9 | + 1% | -5%* |
| Frais de gestion | (9,7) | (10,1) | + 5% | -1%* |
| Résultat Brut d'exploitation | 4,1 | 3,8 | - 9% | -14%* |
| Charge du risque | (0,8) | (1,1) | + 42% | |
| Résultat d'exploitation | 3,4 | 2,7 | - 20% | -26%* |
| Résultat sur actifs immobilisés | 0,9 | 0,5 | - 50% | |
| Résultat Net part du Groupe | 2,7 | 2,2 | - 20% | |
| ROE des métiers | 24,9% | 19,9% | | |
| ROE du Groupe | 22,4% | 15,5% | | |
| Ratio Tier 1 | 8,9% | 8,4% | | |

➡ Rentabilité annuelle : 15,5%

* à périmètre et taux de change constants

ACTIVITE DES METIERS

- Banque de Détail
- Gestion d'Actifs
- Banque de Financement et d'Investissement



RNPG 2001 : 1 130 MEUR (+ 12%)
ROE : 18,2%

Croissance soutenue de l'activité et des revenus

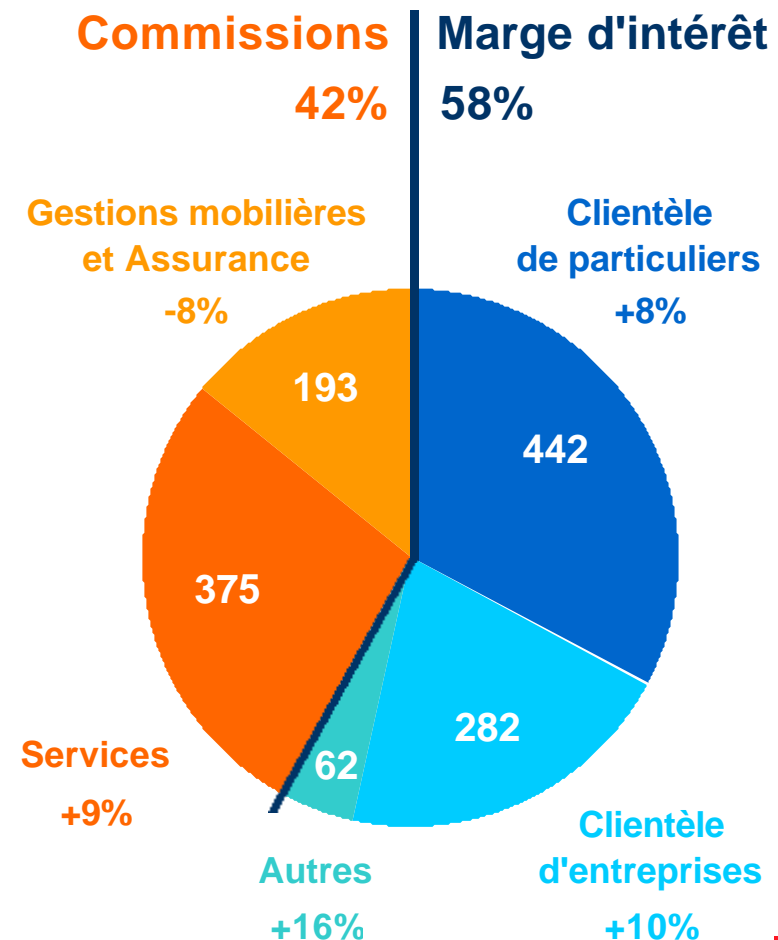
■ Une forte dynamique commerciale

- recrutement de clients : nombre de comptes à vue +209 000 en 2001 (+3,6% / déc 2000)
- équipement des clients :
6,8 produits par compte à vue de particuliers (6,5 en déc-00)

■ Une augmentation sensible du PNB tirée par :

- la contribution de tous les segments de clientèles (particuliers, professionnels, entreprises)
- la marge d'intermédiation du réseau Société Générale : 3,61% (+ 5 bp / T4-00)
- les encours de dépôts à vue : +10,5% T4-01/T4-00
- les commissions de service : + 9% T4-01/T4-00

PNB T4-01 : 1 354 MEUR (+ 6,5% /T4-00)

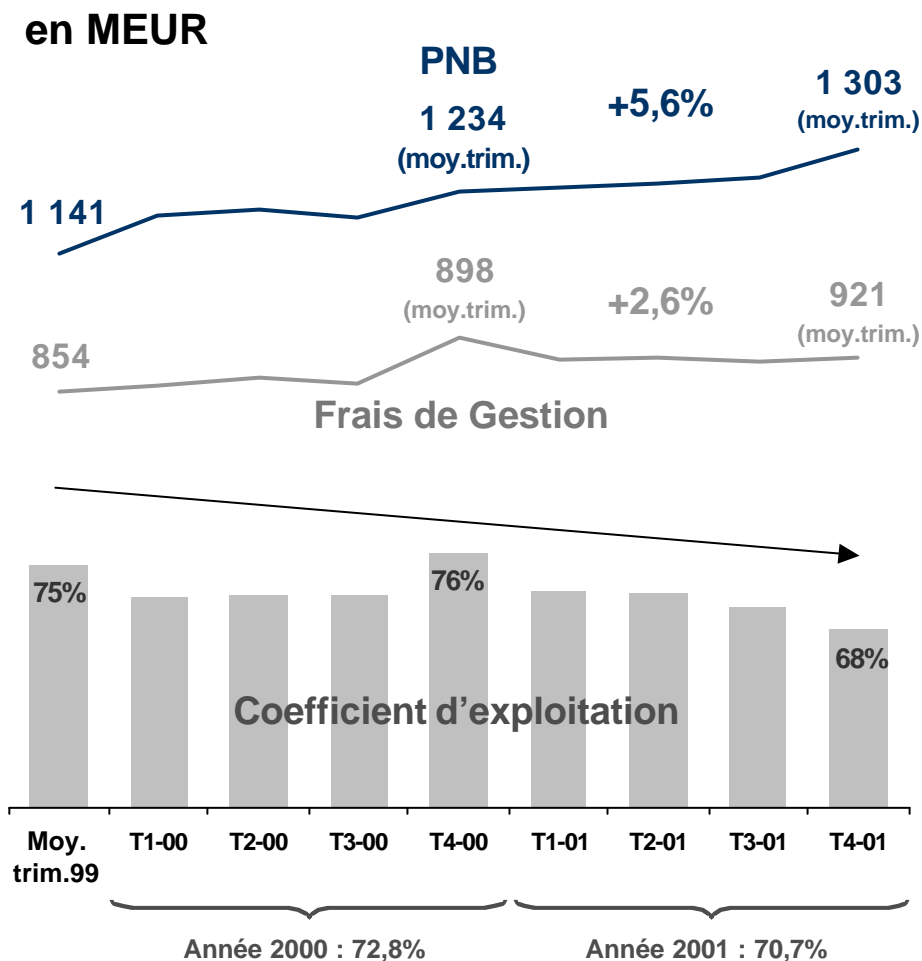


Poursuite régulière des gains de productivité

■ Des réalisations tangibles

- augmentation des frais généraux limitée à 2,6% en 2001, malgré l'effet 35 heures et la poursuite des investissements liés à la Gestion de la Relation Client
- nouvelle augmentation du nombre de produits gérés par agent : +6,1% / déc-00

➔ **baisse du coefficient d'exploitation de 2 points entre 2000 et 2001**



Montée en puissance du dispositif multicanal

■ Des canaux à distance plébiscités par les clients = le complément naturel de la relation en agence

- 110 millions de contacts à distance en 2001 (+28%/2000)
- Internet : 520 000 utilisateurs à fin 2001 (+78%), 22 millions de connexions (x2 /2000)
- 55% des ordres de bourse transmis via les canaux à distance

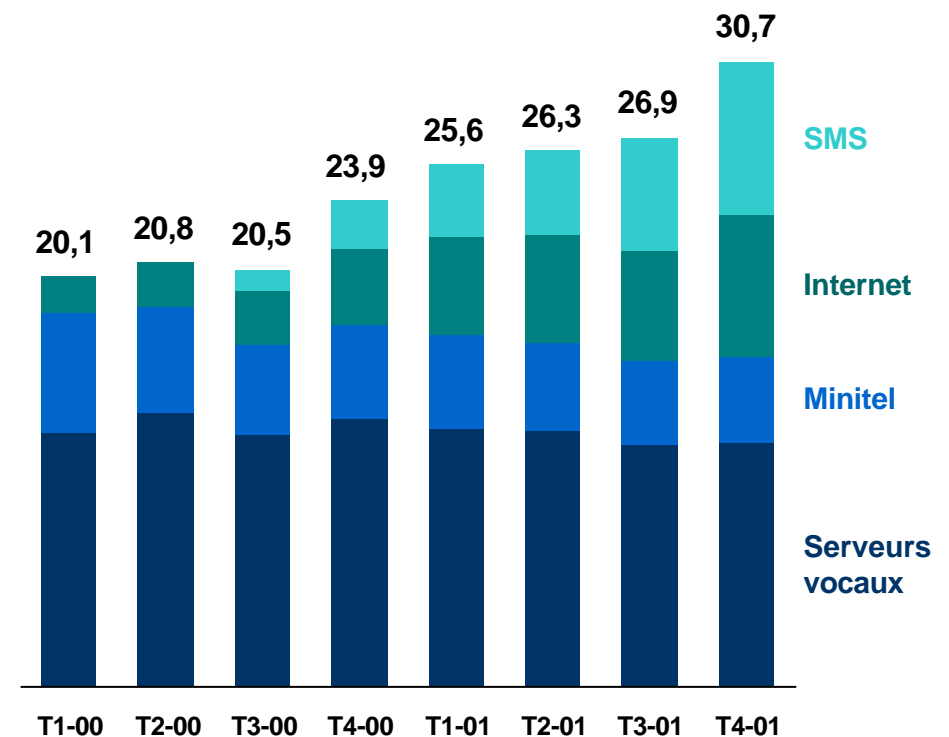
■ Une étape décisive franchie en 2001 dans notre stratégie GRC:

- une intégration réussie de l'outil de gestion des contacts SIEBEL
- un équipement progressif à partir de 2002 des postes de travail des conseillers de clientèle et des télé-opérateurs

■ Désormais, une focalisation sur deux priorités

- l'appropriation de l'outil GRC par le personnel des réseaux → pour une meilleure efficacité commerciale (avant vente et vente)
- la préparation du regroupement de nos services clients → pour de meilleures prestations en après-vente et plus de productivité

Evolution du nombre de connexions des canaux à distance (en millions)



Contribution croissante à l'activité du Groupe

■ Une base forte de développement

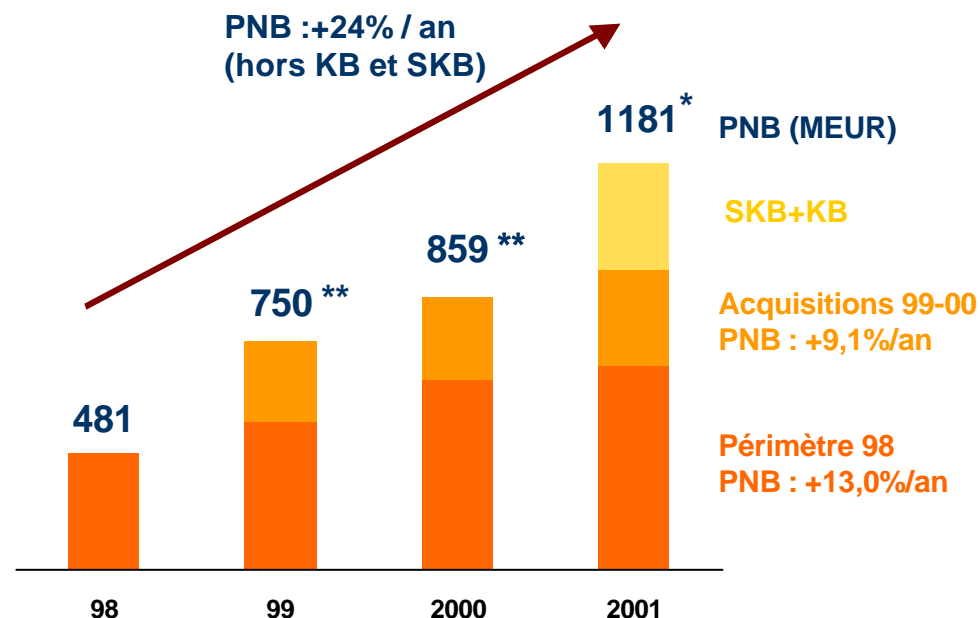
- 3,4 millions de clients particuliers (+93% / 2000)
- solide relais de croissance : augmentation du fonds de commerce et du PNB vont de pair
- expertise confirmée dans le développement de banques de détail (Roumanie, Maroc, Egypte...)

■ Un risque pays diversifié

- pays «pré-adhésion U.E.» : 34% des encours Cooke
- pays candidats «à l'intégration U.E.» : 10%
- bassin méditerranéen : 31%
- autres : 25%

■ Un poids désormais substantiel :

- 12% du PNB T4-01 du Groupe
- 6% des fonds propres alloués aux métiers



Note : filiales africaines intégrées globalement sur toute la période

* SKB sur 9 mois, KB sur 3 mois ** Chiffres proforma

2001 : intégration de KB

■ Un investissement de qualité

- un pays «pré-adhésion» de 10 millions d'habitants ; l'un des pouvoirs d'achat les plus élevés de la région
- la 1ère banque des entreprises et la 2ème banque des particuliers (respectivement 30% et 15% de part de marché des dépôts)
- plus de 1,2 million de clients, dont plus de 900 000 particuliers
- un réseau de 350 agences et un dispositif complet de banque à distance
- un état des lieux conforme aux attentes, notamment en terme de qualité de portefeuille

■ La transposition du modèle SG de banque de détail

- des structures de management (gestion des risques, marketing) renouvelées
- la fusion de KB avec SG Prague

**⇒ Fort potentiel de croissance et de rentabilité :
ROE cible supérieur à 30%**

SERVICES FINANCIERS SPECIALISES

Un axe de développement prometteur en Europe

■ 2001: une année charnière dans l'expansion

- un changement d'échelle avec l'acquisition de GEFA/ALD
- la prise de contrôle intégrale de Fidelity, 2ème acteur du crédit consommation en Italie (6% d'un marché porteur)

■ Un socle solide de croissance : une position européenne de premier plan dans 3 métiers

- la location de matériels informatiques : ECS, leader avec 12% du marché Européen
- le financement d'actifs mobiliers d'entreprises : 10,4 Md EUR d'encours moyens en 2001 pour Franfinance / GEFA (n° 3 en Europe)
- la location automobile longue durée : un parc de 291 000 véhicules pour ALD Automotive (n° 4 en Europe)

■ PNB global 2001: 1 436 M EUR, +36% / 2000 (+8% à périmètre constant)

ROE 2001 : 16,4%

BANQUE DE DETAIL

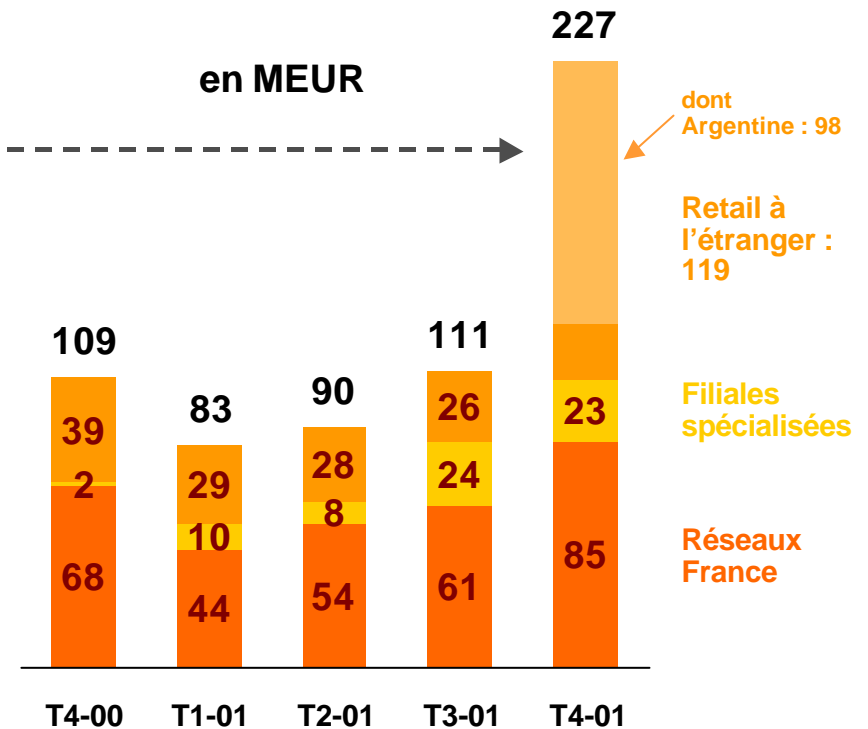
Charge du risque

■ Réseau de détail à l'étranger

- Argentine : 98 M EUR
- Komerčni Banka : mise aux normes de provisionnement du Groupe SG prise en compte en goodwill
- Charge du risque faible par ailleurs

■ Réseaux France

- Coût du risque : 42 bp en T4-01 (38 bp en T4-00)



Globalement, d'excellentes performances

■ Un modèle diversifié et robuste

- une stratégie fondée sur la recherche de l'équilibre et de la complémentarité : entre marchés de clientèles, offres produits/services et pays
- la résultante : le bénéfice cumulé d'une croissance forte, de gains de productivité et d'une rentabilité élevée

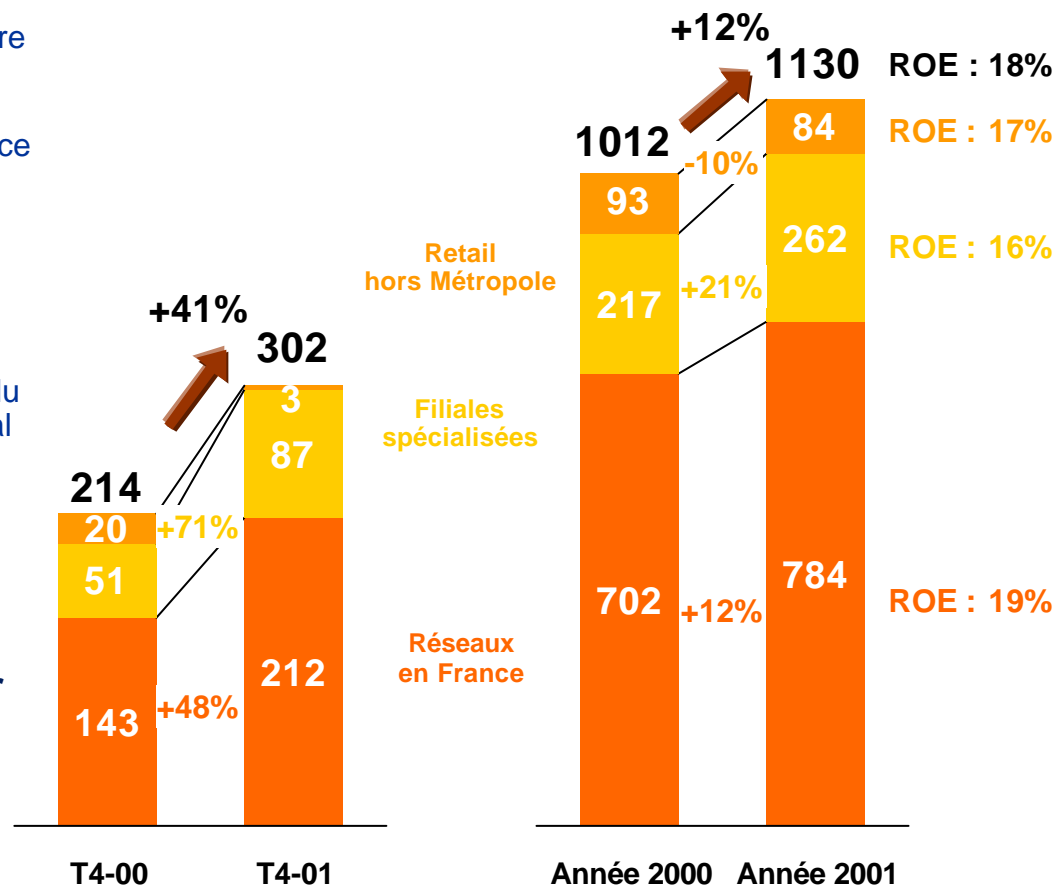
■ Un exercice 2001 marqué par des investissements stratégiques

- dans les réseaux domestiques, développement du fonds de commerce et déploiement du multi-canal intégré
- dans les SFS, acquisition de la taille critique en Europe dans des métiers choisis
- dans le retail étranger, changement d'échelle par croissance externe dans des pays ciblés

■ Un potentiel élevé de création de valeur

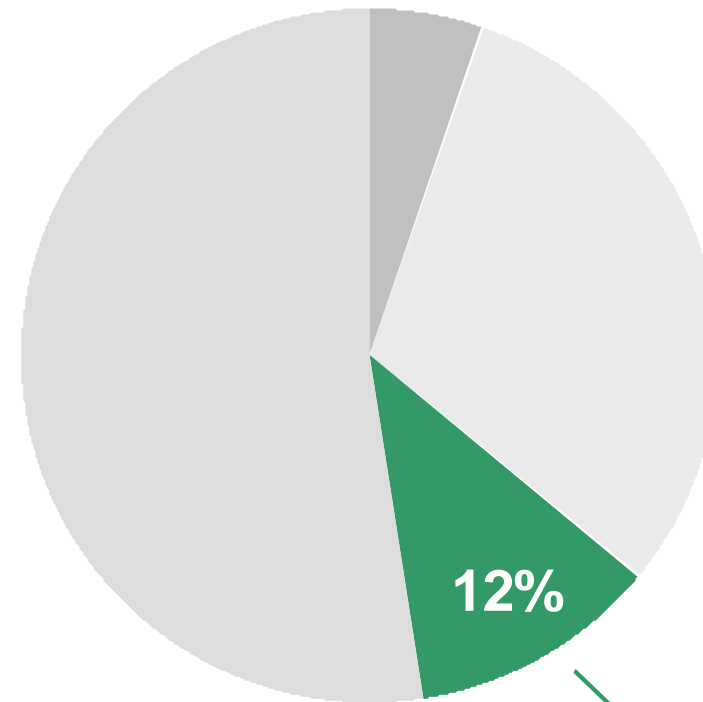
- en France, poursuite simultanée des actions de productivité et des efforts commerciaux
- à l'étranger et dans les SFS, intégration des acquisitions

Résultat net (en MEUR)



ACTIVITE DES METIERS

- Banque de Détail
- **Gestion d'Actifs**
- Banque de Financement et d'Investissement



RNP 2001 : 255 MEUR (- 1%)

GESTION D'ACTIFS

Collecte soutenue en particulier chez TCW

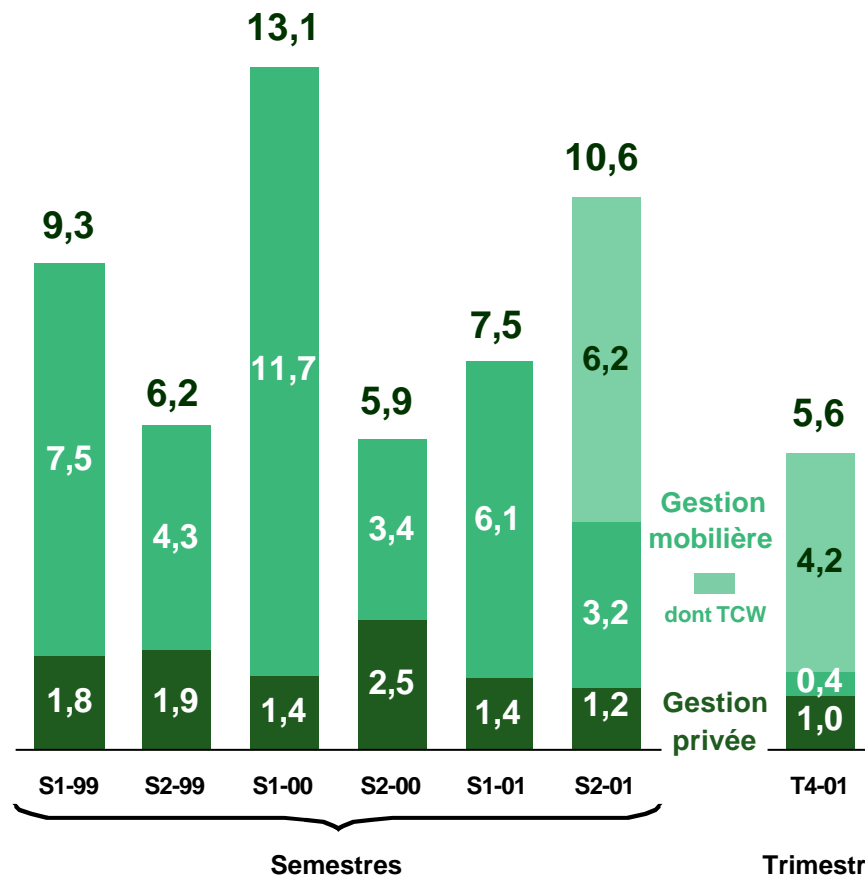
Collecte nette (en MdEUR)

■ Gestion mobilière

- Collecte nette du trimestre : 4,6 MdEUR dont :
 - ✓ TCW 4,2 MdEUR
 - ✓ Collecte gestion alternative France 1,4 Md EUR
 - ✓ Retrait habituel des SICAV monétaires en France en fin d'année : -0,8 Md EUR
- Poursuite de l'innovation produit :
 - ✓ lancement en France du premier fonds d'épargne inter-entreprises
- Renouvellement du rating aa+ de Fitch AMR

■ Gestion Privée

- Collecte T4-01 : 1 Md EUR
 - ✓ notamment en Asie
 - ✓ sur des produits à valeur ajoutée



GESTION D'ACTIFS

300 MdEUR d'actifs gérés à fin décembre 2001

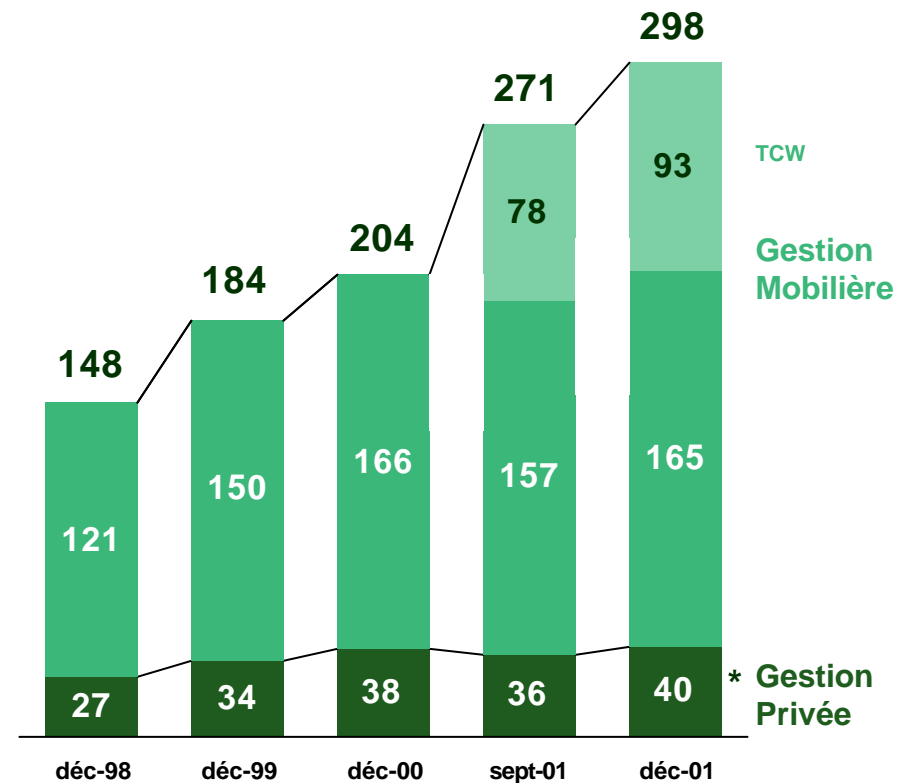
■ Gestion mobilière

- Actifs gérés à fin déc 01 : 258 Md EUR
- Collecte 2001 SG + TCW proforma : 21,8 Md EUR
- Mix produits et clients favorable
 - ✓ 43% de produits de taux / 48% d'actions et diversifiés / 9% de gestion alternative
 - ✓ 54% d'institutionnels / 46% de retail

■ Gestion privée

- Progression des actifs gérés : +6%/ déc 00
 - ✓ acquisition de la Banque de Maertelaere en T4-01 : 2,4 Md EUR d'actifs gérés
 - ✓ Effets valorisation et change : -7%
 - ✓ Collecte nette : 2,6 Md EUR

Actifs gérés (en MdEUR)



* NB : non compris 76 Md EUR d'actifs détenus par la clientèle patrimoniale des réseaux France (avoirs > 150 K EUR)

TCW – une dynamique engagée

■ Grande qualité des équipes

- Près de 2/3 des fonds notés 3 étoiles ou plus par Morning Star

■ Bonnes performances commerciales et financières

- Collecte en S2-01 : 6,2 MdEUR
- Mix produits favorable
 - ✓ 43% de produits de taux / 47% d'actions et diversifiés / 10% de gestion alternative
- RBE T4-01 : 24 MEUR

■ Synergies de collecte : objectif de cross-selling de 4 MdEUR pour 2002

■ Rationalisation des dispositifs existants :

- Transfert de l'activité SG Cowen Asset Management à TCW (11 MEUR d'économies par an)
- Un plan de réduction complémentaire des coûts pour 2002 (13 MEUR)

GESTION D'ACTIFS

Hausse du résultat net trimestriel de 40%

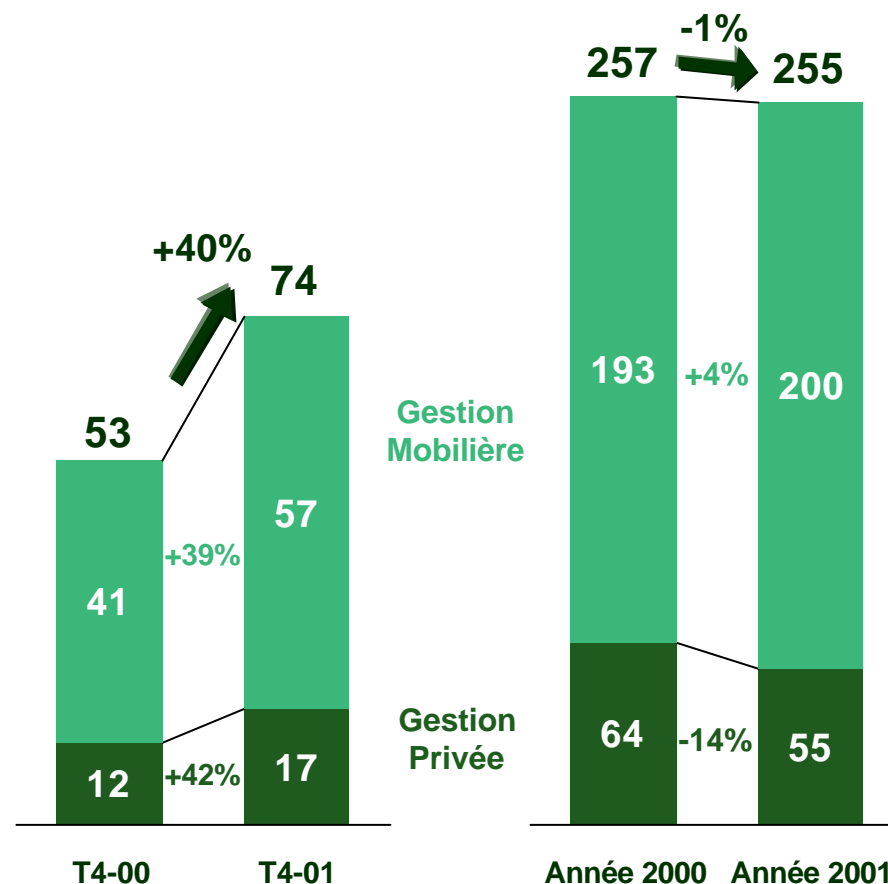
Résultat net (en MEUR)

■ Gestion mobilière

- Maintien du taux de marge à iso-périmètre : 42 bp en T4-01
- Stabilité des frais généraux T4/T3
- Coefficient d'exploitation : 52% en 2001 (à isopérimètre) contre 49% en 2000

■ Gestion privée

- PNB : + 1%/T4-00 à iso-périmètre
- Frais généraux stables en T4-01 à iso-périmètre



GESTION D'ACTIFS

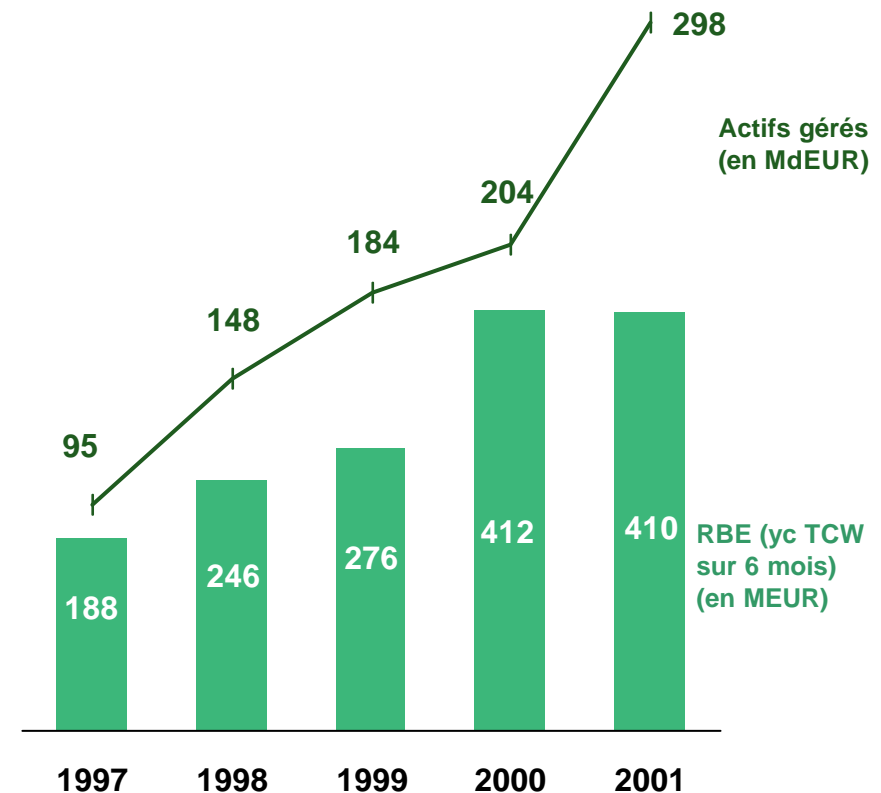
Une stratégie gagnante

■ Multiplication par 3 des actifs gérés en 5 ans (1997-2001)

■ Doublement du RBE

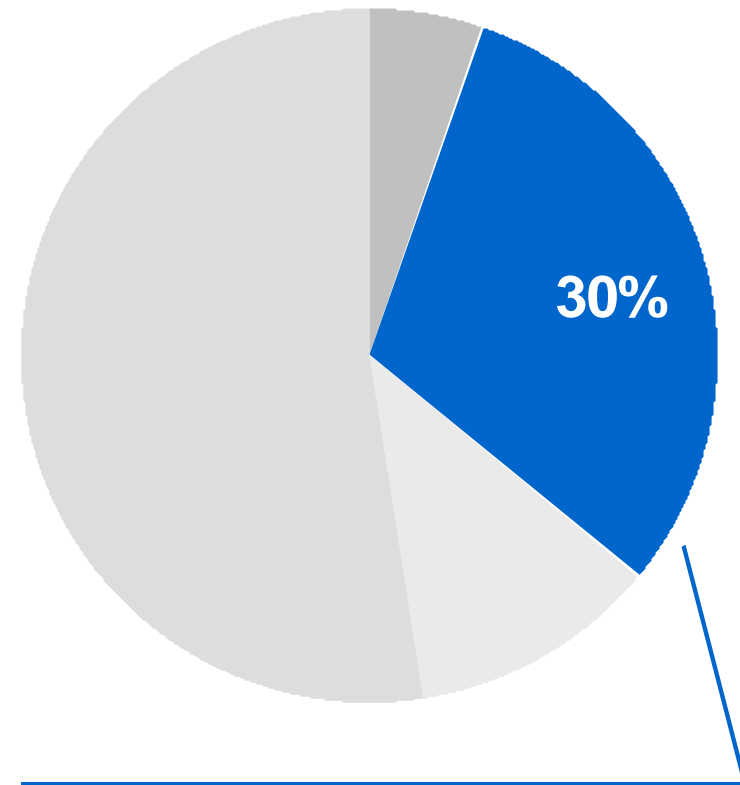
■ Gestion mobilière : SGAM+TCW, un acteur mondial à fort potentiel

- Cross selling
- Gestion alternative
- Distribution externe
- Une présence institutionnelle significative sur les bassins importants : USA (TCW), Japon (SG Yamaichi), Royaume-Uni (SGAM UK) et Europe Continentale (SGAM Paris)



ACTIVITE DES METIERS

- Banque de Détail
- Gestion d'Actifs
- **Banque de Financement et d'Investissement**



RNPG 2001 : 654 MEUR (- 43%)
ROE : 17,5%

BANQUE DE FINANCEMENT ET D'INVESTISSEMENT

Un business model robuste

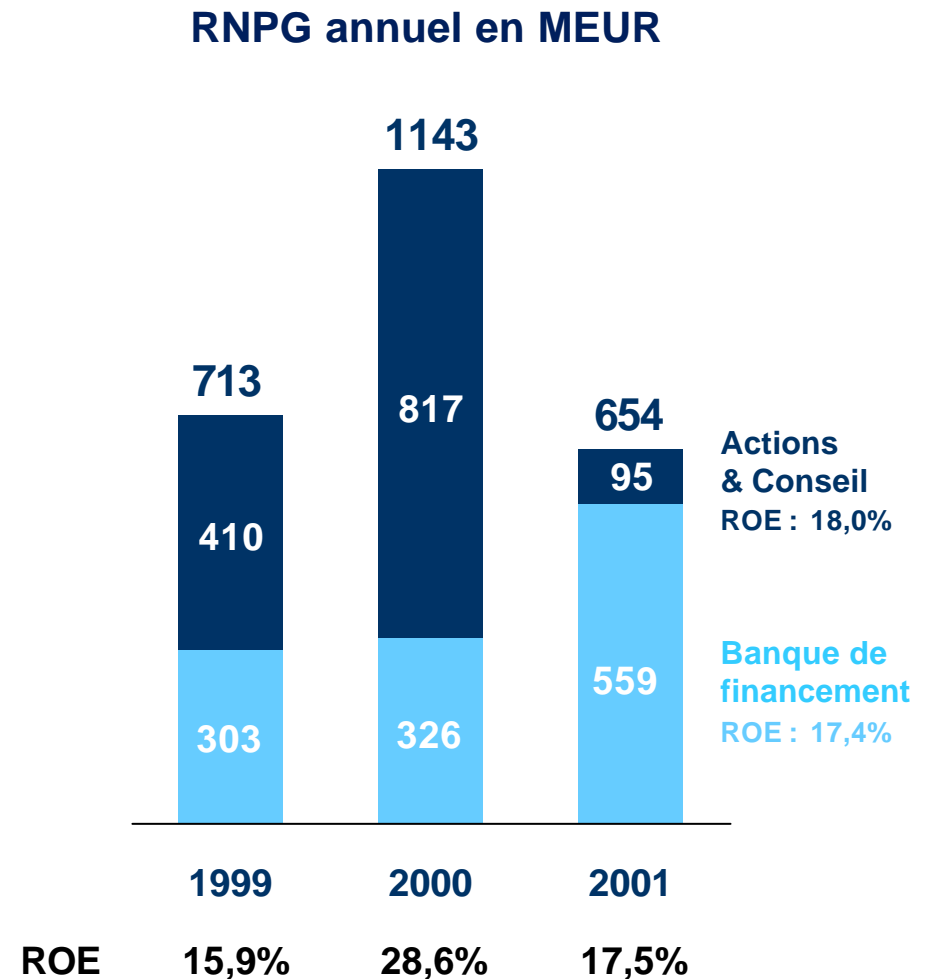
■ Une plate-forme rationalisée...

- Dérivés actions,
- Cash Actions et Conseil,
- Dettes et Financement

...avec l'Europe en cœur de cible

■ Un « business mix » équilibré

- 1999 : des performances équilibrées
- 2000 : année des dérivés actions
- 2001 : bonne performance du fixed income



ACTIONS ET CONSEIL

Performances affectées par un environnement boursier défavorable

■ Dérivés actions

- Excellent trimestre en produits structurés
- Absence de contribution des produits listés, trading de volatilité et arbitrage
- Leadership mondial confirmé :
 - ✓ « Equity Derivatives House of the Year 2001 » par IFR, Risk Magazine et AsiaRisk

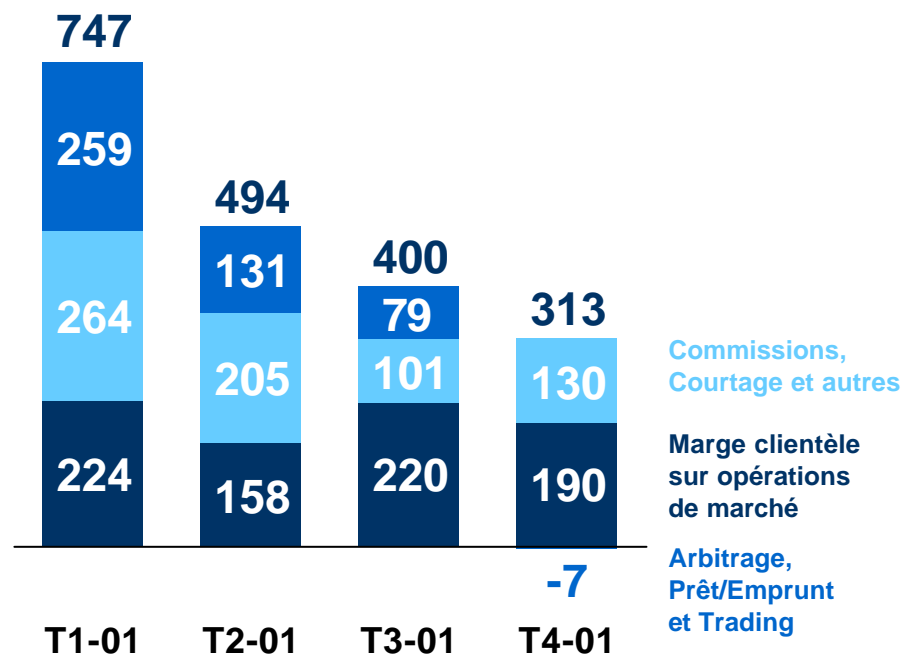
■ Cash actions et conseil

- Reprise de l'activité sur une base faible : +40% / T3-01
 - ✓ Europe : bon trimestre en M&A et reprise en primaire actions
 - ✓ USA : reprise dans le secteur santé
 - ✓ Secondaire actions : PNB en hausse en Europe et aux USA

■ A noter :

- Dépréciation du portefeuille US de private equity en PNB : 56 MEUR
- Coûts de restructuration : 20 MEUR

Actions et Conseil :
PNB T4-01 = 313 MEUR ; - 54% /T4-00



RNPG T4-01 = - 54 MEUR

BANQUE DE FINANCEMENT

Bon niveau d'activité sur le trimestre

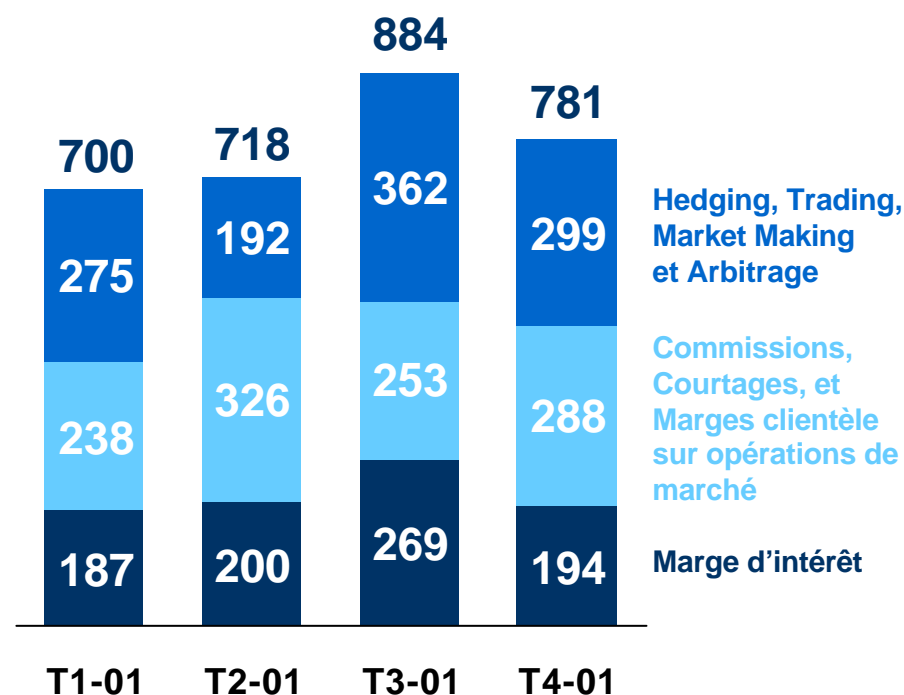
■ Dette et Financement : PNB +26%/T4-00

- Excellent niveau d'activité en fixed income, change et trésorerie : PNB x1,6
- Intégration réussie des activités de financement et de marché de dette
 - ✓ Synergies de revenus : 98 MEUR sur 2001
- Expertise reconnue :
 - ✓ Project finance : « Americas Project Finance Loan House 2001 » (IFR)
 - ✓ OATei Agence France Trésor : « Sovereign Bond 2001 » (IFR)
 - ✓ CGNU : « Financial Bond - Subordinated Debt 2001 » (IFR)

■ Autres métiers :

- PNB Commodities : +53%/T4-00
- Fimat : confirmation de notre solide positionnement

Banque de Financement :
PNB T4-01 = 781 MEUR ; + 21% /T4-00



RNPG T4-01 = 120 MEUR ; ROE = 14,8%

Charge du risque exceptionnelle

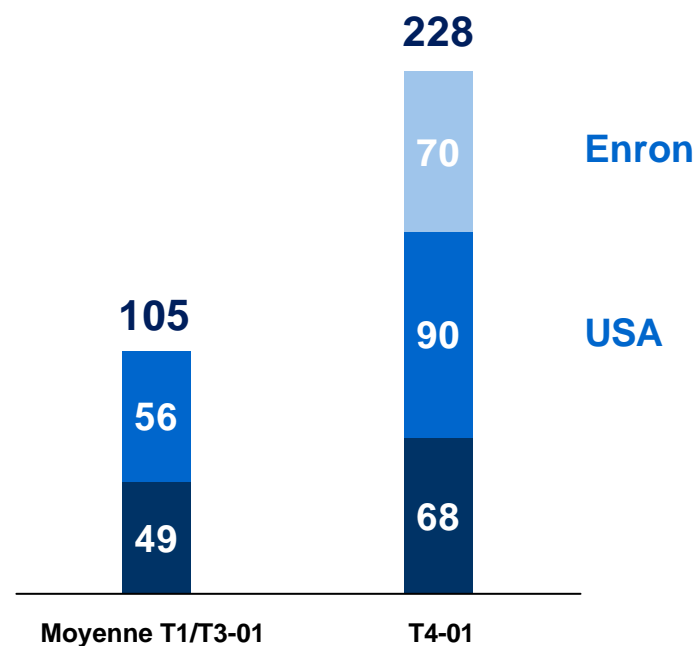
en MEUR

■ Enron

- Encours non garantis couverts à 85%
- Encours garantis couverts à 15%

■ Provisionnement des autres risques américains

- ### ■ Coût du risque 2001 :
- 80 bp (hors ENRON : 69 bp)



2001 : Réduction des frais généraux

■ Réduction de la base de coûts

- Actions et Conseil : impact positif des restructurations entreprises visible dès le 2ème semestre 2001
- Banque de Financement : frais généraux stables / moy. trim. 00

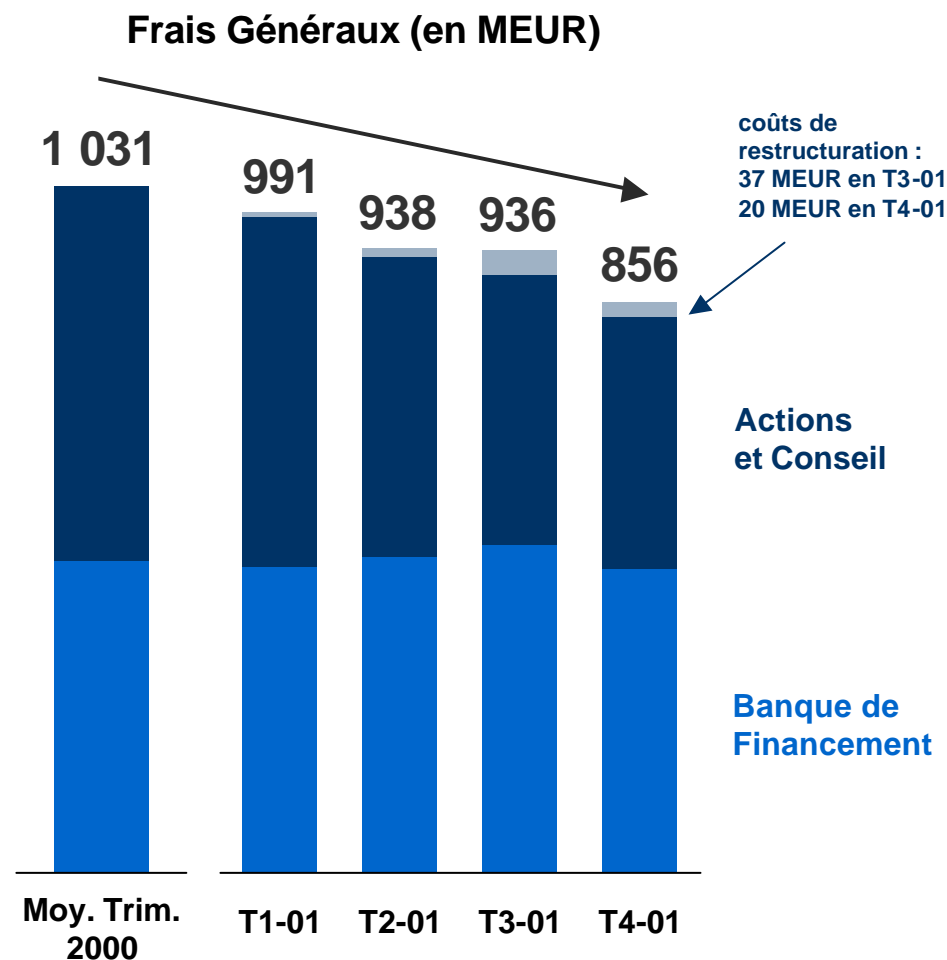
■ « Compensation ratio » : 50% sur 2001

- Hors coûts de restructuration : 49%

■ Coefficient d'exploitation :

- Année 2001 hors coûts de restructuration : 72,5% (69% en 2000)

➡ **Année 2002 :**
plein effet des restructurations
mises en œuvre en 2001,
achevées en janvier 2002



BANQUE DE FINANCEMENT ET D'INVESTISSEMENT

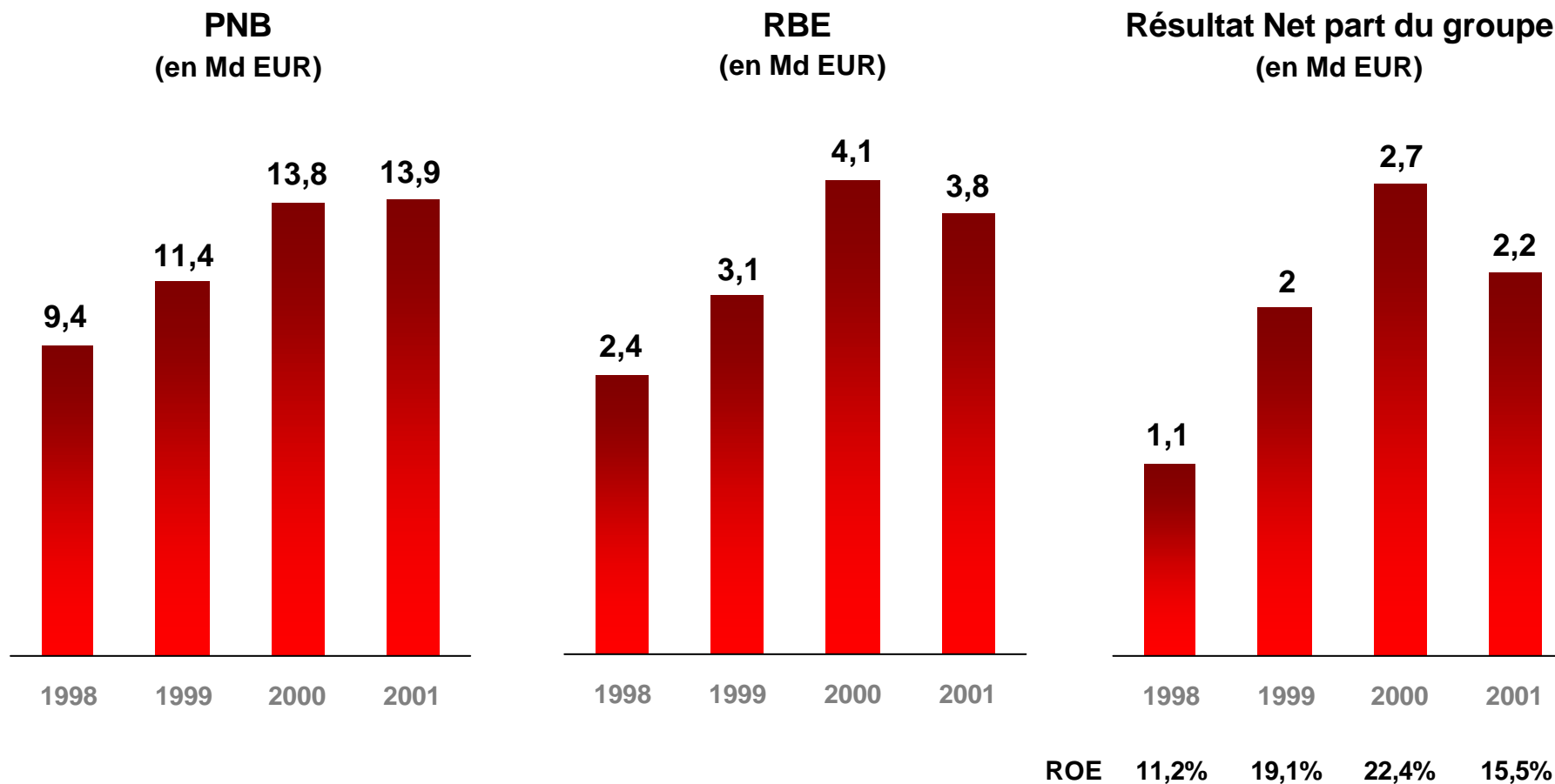
ROE annuel de 17,5% dans un environnement difficile

- **Bonnes performances de la Banque de Financement**
- **Adaptation du dispositif de cash actions et conseil**
- **Augmentation de la charge du risque**

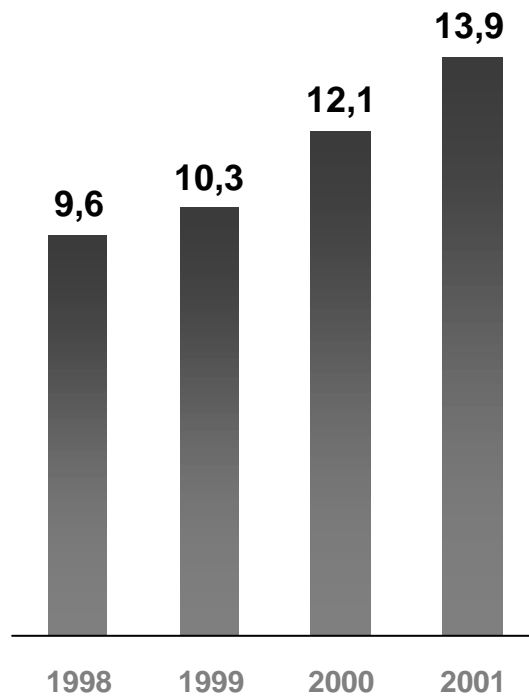
| | T4-01 | D T4/T4 | 2001 | D /2000 |
|------------------|--------------|----------------|-------------|----------------|
| PNB | 1 094 | - 17% | 5 037 | - 16% |
| FG | (856) | - 14% | (3 721) | - 10% |
| RBE | 238 | - 27% | 1 316 | - 30% |
| Charge du risque | (228) | x 3,6 | (543) | x 2,1 |
| RNPG | 66 | - 73% | 654 | - 43% |
| ROE | 6,9% | | 17,5% | |

-
- Résultats du Groupe
 - Banque de Détail
 - Gestion d'Actifs
 - Banque de Financement et d'Investissement
 - **Synthèse**
 - Annexes

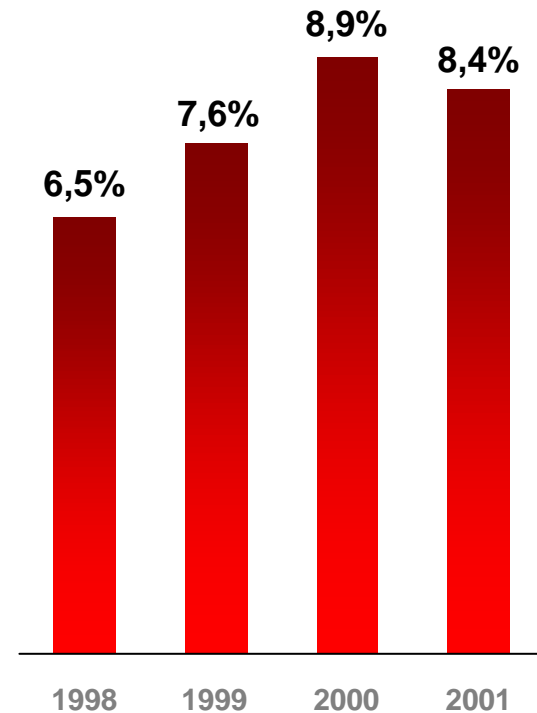
Des résultats en croissance sur le moyen terme



Des fondamentaux solides

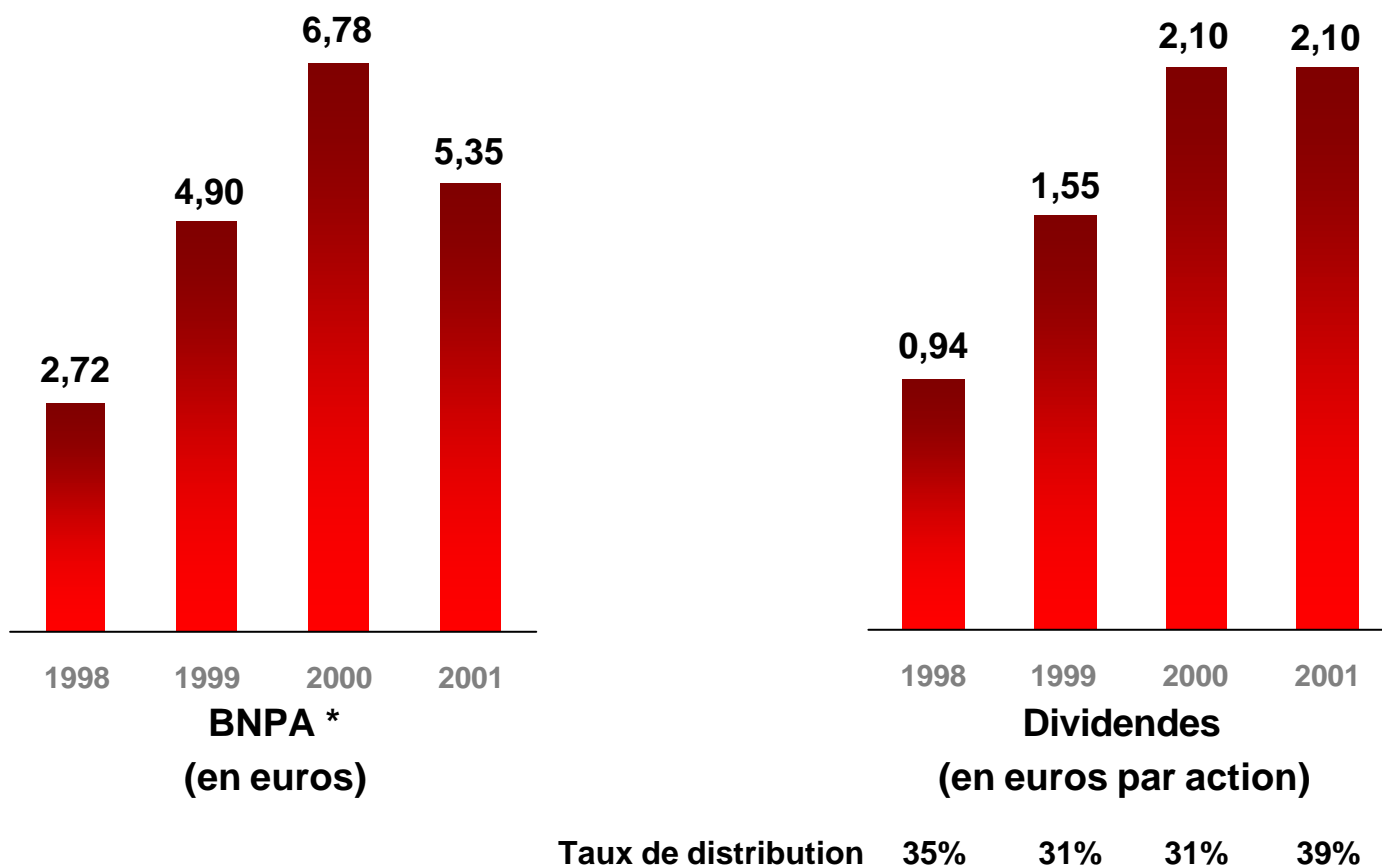


**Capitaux Propres part du Groupe
moyens (après affectation)
(en Md EUR)**



**Ratio Tier 1
(fin Décembre)**

Résultat et dividende par action



* Calculé sur le nombre moyen d'actions net de l'autocontrôle

GROUPE SOCIETE GENERALE

Plan 2002 : point d'étape

| Objectif | | Annoncé 2000-2002 | Réalisé 2000-2001 |
|-------------------------------------|--------------------------|---|---|
| Rentabilité | Résultat net | 7,9 MdEUR cumulés en 3 ans | 2/3 en 2 ans |
| | ROE | 19% en moyenne de cycle | 18,7% en moyenne 2000-2001 |
| | RN Banque de détail | +9%/an | +15%/an |
| | RN Gestion d'actifs | +27%/an | +21%/an |
| | ROE BFI | 21% en 2002 | 28,6% en 2000 17,5% en 2001 |
| Acquisitions | | 3,8 MdEUR en 3 ans en Banque de détail et Gestion d'actifs | 3,3 MdEUR en 2 ans (TCW, GEFA/ALD, KB, SKB) |
| Allocation des fonds propres | 2/3 Retail+AM 1/3 BFI | en 2002 | Réalisé dès 2001 |
| Rachat d'actions | | 2 MdEUR en 3 ans | 1,8 MdEUR en 2 ans dont 0,8 Md EUR utilisés en règlement de l'acquisition TCW |
| Pay-out ratio | | 40% en 2002 | 39% en 2001 |
| Ratio Tier-one | | 7,5% fin 2002 | 8,4% fin 2001 |

Conclusion et perspectives 2002

■ 2001 Un Groupe solide

- Elargissement du fonds de commerce en banque de détail et gestion mobilière
- Inflexion de la tendance des frais généraux
- Risques maîtrisés

■ 2002 Un Groupe en croissance et profitable

- Banque de détail et gestion d'actifs :
 - ✓ Croissance du fonds de commerce existant
 - ✓ Intégration des acquisitions
 - ✓ Rentabilité élevée
- Banque de financement et d'investissement
 - ✓ Dispositif redimensionné sur les marchés actions
 - ✓ Banque de financement : bénéfices attendus de la plate-forme DEF1
- Poursuite des grands programmes de réduction des frais généraux

Présentation du plan stratégique et financier 2004 le 19 avril 2002

ANNEXES CHIFFRÉES



ANNEXE - GROUPE SG

Compte de résultat trimestriel détaillé par pôle

En MEUR

| | Banque de détail | | Gestion d'Actifs | | Banque de Financement et d'Investissement | | Gestion propre et "e" brokerage | | Groupe | |
|---|------------------|--------------|------------------|--------------|---|--------------|------------------------------------|-------------|--------------|--------------|
| | T4-01 | T4-00 | T4-01 | T4-00 | T4-01 | T4-00 | T4-01 | T4-00 | T4-01 | T4-00 |
| Produit net bancaire | 2 244 | 1 766 | 341 | 251 | 1 094 | 1 321 | 4 | 115 | 3 683 | 3 453 |
| Frais de gestion | (1 477) | (1 290) | (211) | (161) | (856) | (996) | (123) | (102) | (2 667) | (2 549) |
| Résultat brut d'exploitation | 767 | 476 | 130 | 90 | 238 | 325 | (119) | 13 | 1 016 | 904 |
| Dotations aux provisions | (227) | (109) | (1) | (4) | (228) | (63) | 8 | (75) | (448) | (251) |
| Résultat d'exploitation | 540 | 367 | 129 | 86 | 10 | 262 | (111) | (62) | 568 | 653 |
| Résultat sur actifs immobilisés | (4) | 6 | (7) | 0 | 14 | 45 | 97 | 219 | 100 | 270 |
| Résultat des sociétés mises en équivalence | 3 | (3) | 0 | 0 | 6 | 28 | (18) | 5 | (9) | 30 |
| Résultat extraordinaire | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | (11) | (19) | (11) | (19) |
| Charge fiscale | (190) | (135) | (41) | (31) | 37 | (92) | 73 | (34) | (121) | (292) |
| Amortissement des survaleurs | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | (35) | (30) | (35) | (30) |
| Résultat net | 349 | 235 | 81 | 55 | 67 | 243 | (5) | 79 | 492 | 612 |
| Intérêts minoritaires | (47) | (21) | (7) | (2) | (1) | 2 | 5 | (22) | (50) | (43) |
| Résultat net part du groupe | 302 | 214 | 74 | 53 | 66 | 245 | 0 | 57 | 442 | 569 |
| Fonds propres normatifs moyens | 6 624 | 5 676 | 330 | 293 | 3 842 | 4 252 | 3 953 * | 1 989 * | 14 749 | 12 209 |
| ROE | 18,2% | 15,1% | 89,7% | 72,5% | 6,9% | 23,0% | N/S | N/S | 12,0% | 18,6% |

* calculé par solde entre les fonds propres Groupe et les fonds propres alloués aux pôles

ANNEXE - GROUPE SG

Compte de résultat annuel détaillé par pôle

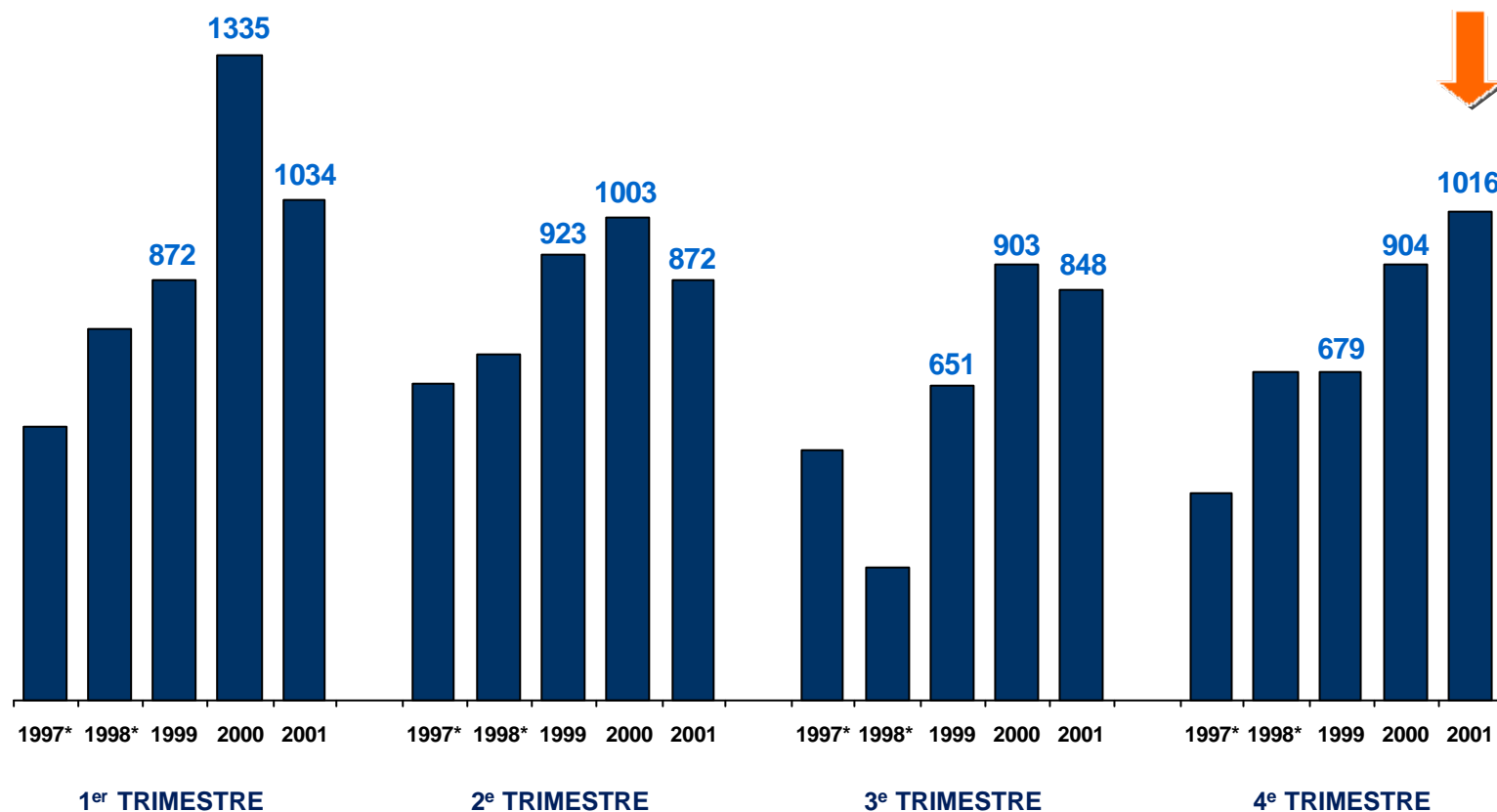
En MEUR

| | Banque de détail | | Gestion d'Actifs | | Banque de Financement et d'Investissement | | Gestion propre et "e" brokerage | | Groupe | |
|---|------------------|--------------|------------------|--------------|---|--------------|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2001 | 2000 | 2001 | 2000 | 2001 | 2000 | 2001 | 2000 | 2001 | 2000 |
| Produit net bancaire | 7 829 | 6 850 | 1 097 | 919 | 5 037 | 5 998 | (89) | 32 | 13 874 | 13 799 |
| Frais de gestion | (5 339) | (4 794) | (687) | (507) | (3 721) | (4 124) | (357) | (229) | (10 104) | (9 654) |
| Résultat brut d'exploitation | 2 490 | 2 056 | 410 | 412 | 1 316 | 1 874 | (446) | (197) | 3 770 | 4 145 |
| Dotations aux provisions | (511) | (370) | (1) | (4) | (543) | (254) | (12) | (125) | (1 067) | (753) |
| Résultat d'exploitation | 1 979 | 1 686 | 409 | 408 | 773 | 1 620 | (458) | (322) | 2 703 | 3 392 |
| Résultat sur actifs immobilisés | (2) | 44 | (5) | 0 | 11 | 80 | 470 | 817 | 474 | 941 |
| Résultat des sociétés mises en équivalence | (16) | 16 | 0 | 0 | 12 | 5 | (14) | 10 | (18) | 31 |
| Résultat extraordinaire | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | (17) | (70) | (17) | (70) |
| Charge fiscale | (700) | (626) | (137) | (145) | (131) | (557) | 229 | (29) | (739) | (1 357) |
| Amortissement des survaleurs | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | (76) | (60) | (76) | (60) |
| Résultat net | 1 261 | 1 120 | 267 | 263 | 665 | 1 148 | 134 | 346 | 2 327 | 2 877 |
| Intérêts minoritaires | (131) | (108) | (12) | (6) | (11) | (5) | (19) | (60) | (173) | (179) |
| Résultat net part du groupe | 1 130 | 1 012 | 255 | 257 | 654 | 1 143 | 115 | 286 | 2 154 | 2 698 |
| Fonds propres normatifs moyens | 6 213 | 5 416 | 310 | 263 | 3 733 | 4 001 | 3 635 * | 2 389 * | 13 891 | 12 069 |
| ROE | 18,2% | 18,7% | 82,2% | 97,6% | 17,5% | 28,6% | N/S | N/S | 15,5% | 22,4% |

* calculé par solde entre les fonds propres Groupe et les fonds propres alloués aux pôles

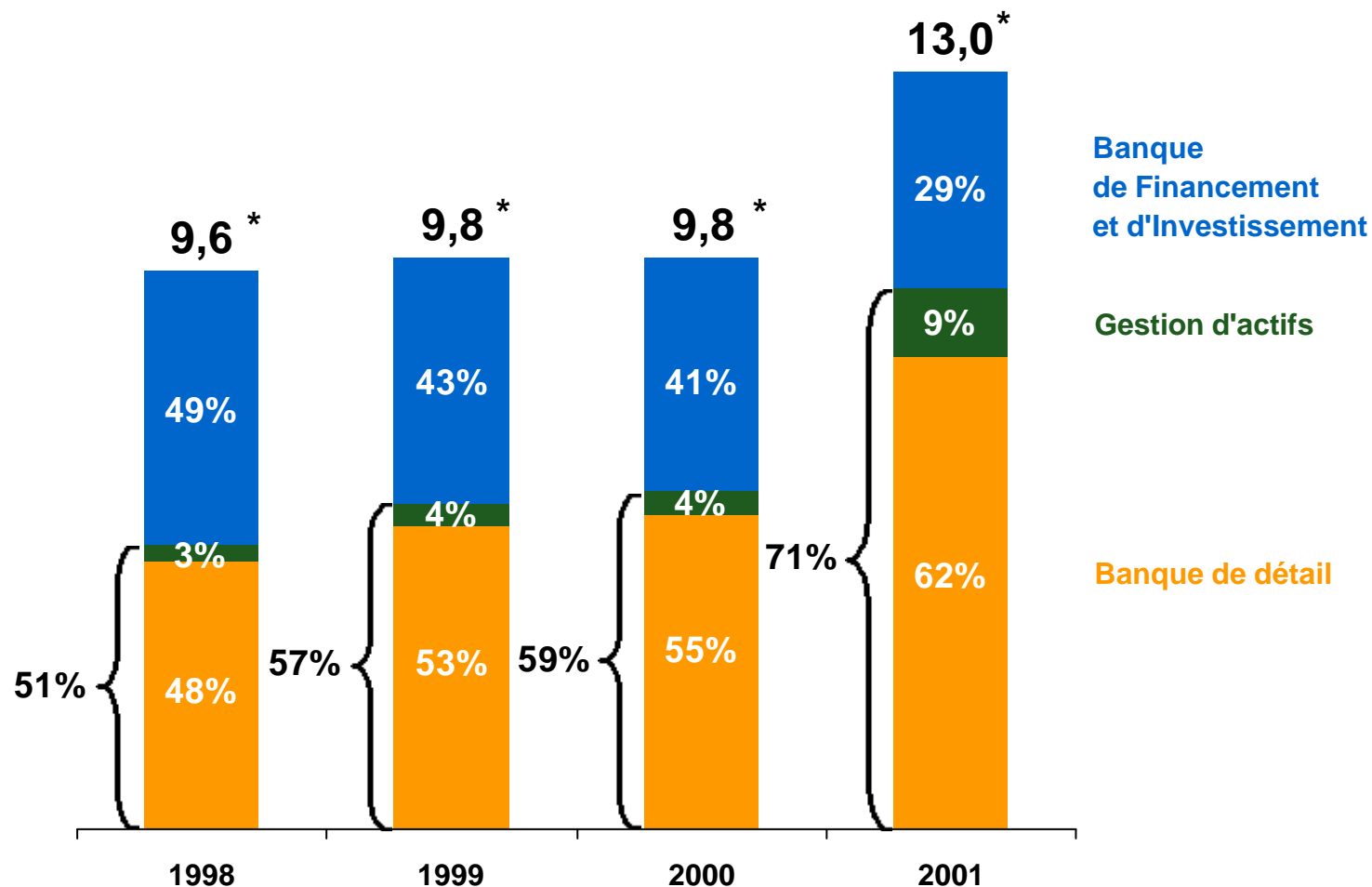
Robustesse du RBE

En MEUR



* avant application des nouvelles normes de consolidation

1998-2001 : évolution du portefeuille d'activités



* Capitaux normatifs des métiers (fin de période en MdEUR) sur la base d'un Tier 1 à 6% + goodwills non amortis

ANNEXE - BANQUE DE DÉTAIL

Compte de résultat trimestriel

En MEUR

| | | | | dont Réseaux France | | | |
|--|--------------|--------------|-------------|---------------------|--------------|--------------|-------------|
| | T4-01 | T4-00 | Evolution | T4-01 | T4-00 | Evolution | |
| Produit net bancaire | 2 244 | 1 766 | +27% | +8%* | 1 354 | 1 271 | +7% |
| Frais de gestion | (1 477) | (1 290) | +14% | -1%* | (924) | (969) | -5% |
| Résultat Brut d'exploitation | 767 | 476 | +61% | +33%* | 430 | 302 | +42% |
| Dotation aux provisions | (227) | (109) | N/S | | (85) | (68) | +25% |
| Résultat d'exploitation | 540 | 367 | +47% | | 345 | 234 | +47% |
| Résultat sur actifs immobilisés | (4) | 6 | N/S | | 0 | 5 | N/S |
| Résultat des sociétés mises en équivalence | 3 | (3) | N/S | | 0 | 1 | N/S |
| Charge fiscale | (190) | (135) | +41% | | (124) | (88) | +41% |
| Résultat net | 349 | 235 | +49% | | 221 | 152 | +45% |
| Intérêts minoritaires | (47) | (21) | N/S | | (9) | (9) | N/S |
| Résultat net part du groupe | 302 | 214 | +41% | | 212 | 143 | +48% |
| Fonds propres alloués | 6 624 | 5 676 | +17% | | 4 235 | 4 037 | +5% |
| ROE | 18,2% | 15,1% | | | 20,0% | 14,2% | |

* à périmètre et taux de change constants

ANNEXE - BANQUE DE DÉTAIL

Compte de résultat annuel

En MEUR

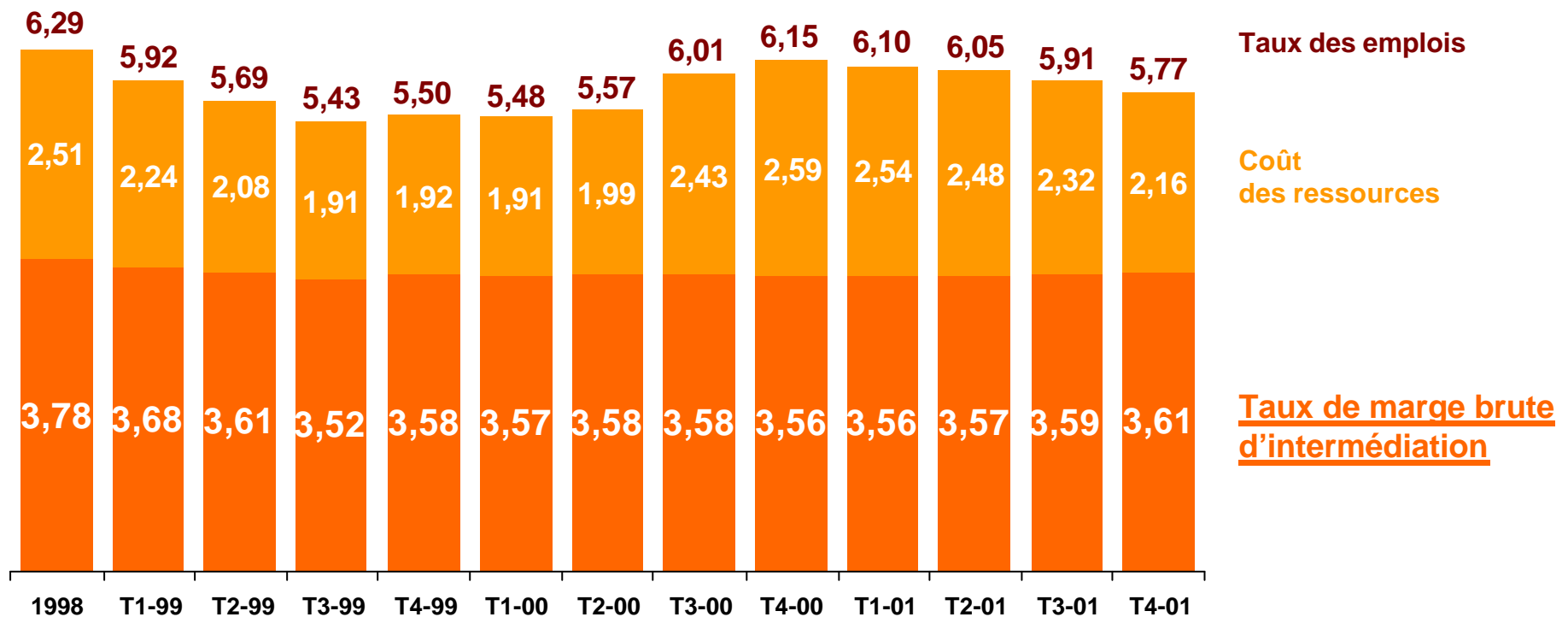
| | | | | dont Réseaux France | | | |
|--|--------------|--------------|-------------|---------------------|--------------|--------------|-------------|
| | 2001 | 2000 | Evolution | 2001 | 2000 | Evolution | |
| Produit net bancaire | 7 829 | 6 850 | +14% | +6%* | 5 212 | 4 936 | +6% |
| Frais de gestion | (5 339) | (4 794) | +11% | +4%* | (3 685) | (3 593) | +3% |
| Résultat Brut d'exploitation | 2 490 | 2 056 | +21% | +12%* | 1 527 | 1 343 | +14% |
| Dotation aux provisions | (511) | (370) | +38% | | (244) | (198) | +23% |
| Résultat d'exploitation | 1 979 | 1 686 | +17% | | 1 283 | 1 145 | +12% |
| Résultat sur actifs immobilisés | (2) | 44 | N/S | | 1 | 11 | -91% |
| Résultat des sociétés mises en équivalence | (16) | 16 | N/S | | 1 | 12 | -92% |
| Charge fiscale | (700) | (626) | +12% | | (462) | (427) | +8% |
| Résultat net | 1 261 | 1 120 | +13% | | 823 | 741 | +11% |
| Intérêts minoritaires | (131) | (108) | +21% | | (39) | (39) | N/S |
| Résultat net part du groupe | 1 130 | 1 012 | +12% | | 784 | 702 | +12% |
| Fonds propres alloués | 6 213 | 5 416 | +15% | | 4 131 | 3 937 | +5% |
| ROE | 18,2% | 18,7% | | | 19,0% | 17,8% | |

* à périmètre et taux de change constants

ANNEXE - BANQUE DE DÉTAIL

Marge brute d'intermédiation du Réseau Société Générale

En %



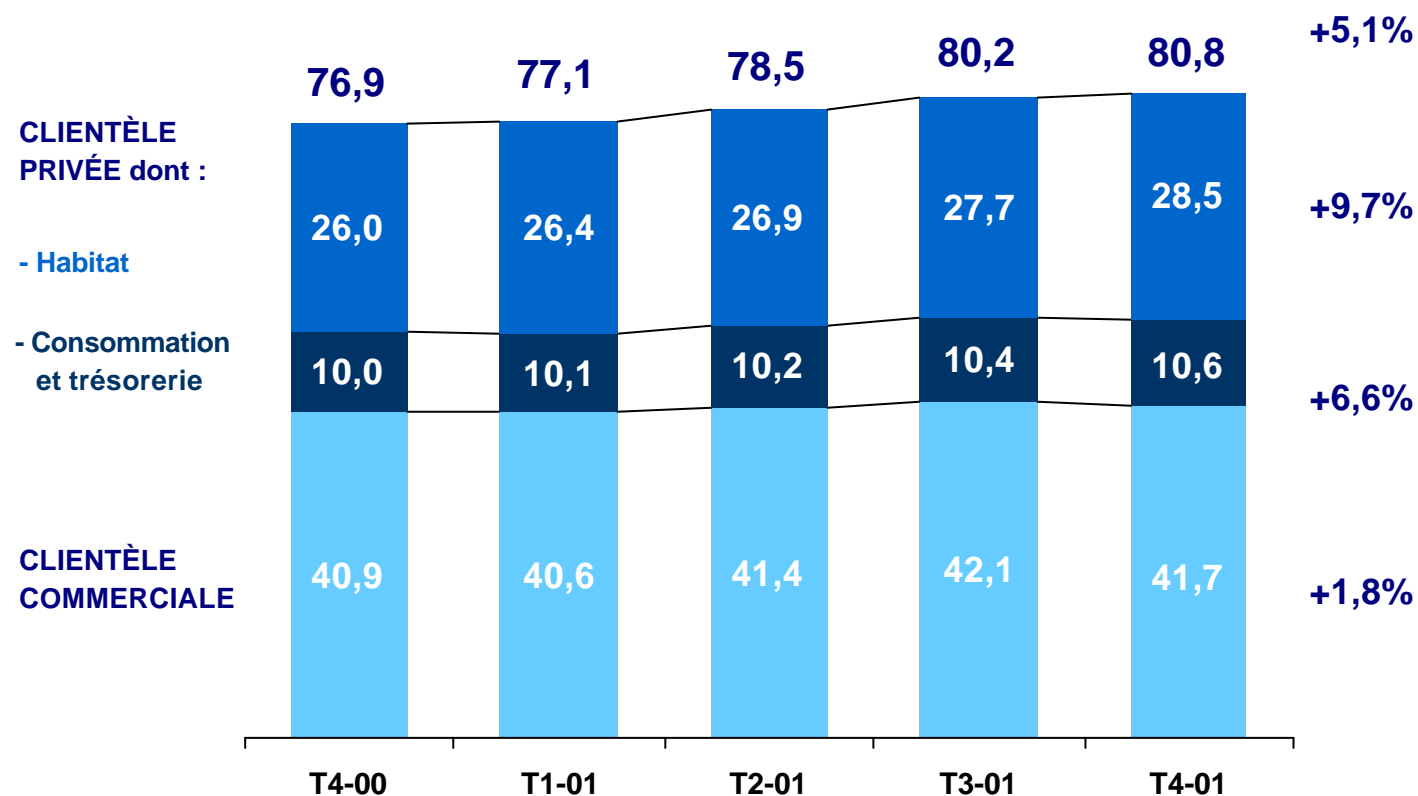
ANNEXE - BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

Encours de crédits

Encours moyens
en MdEUR

Crédits

Variation
T4-01/T4-00



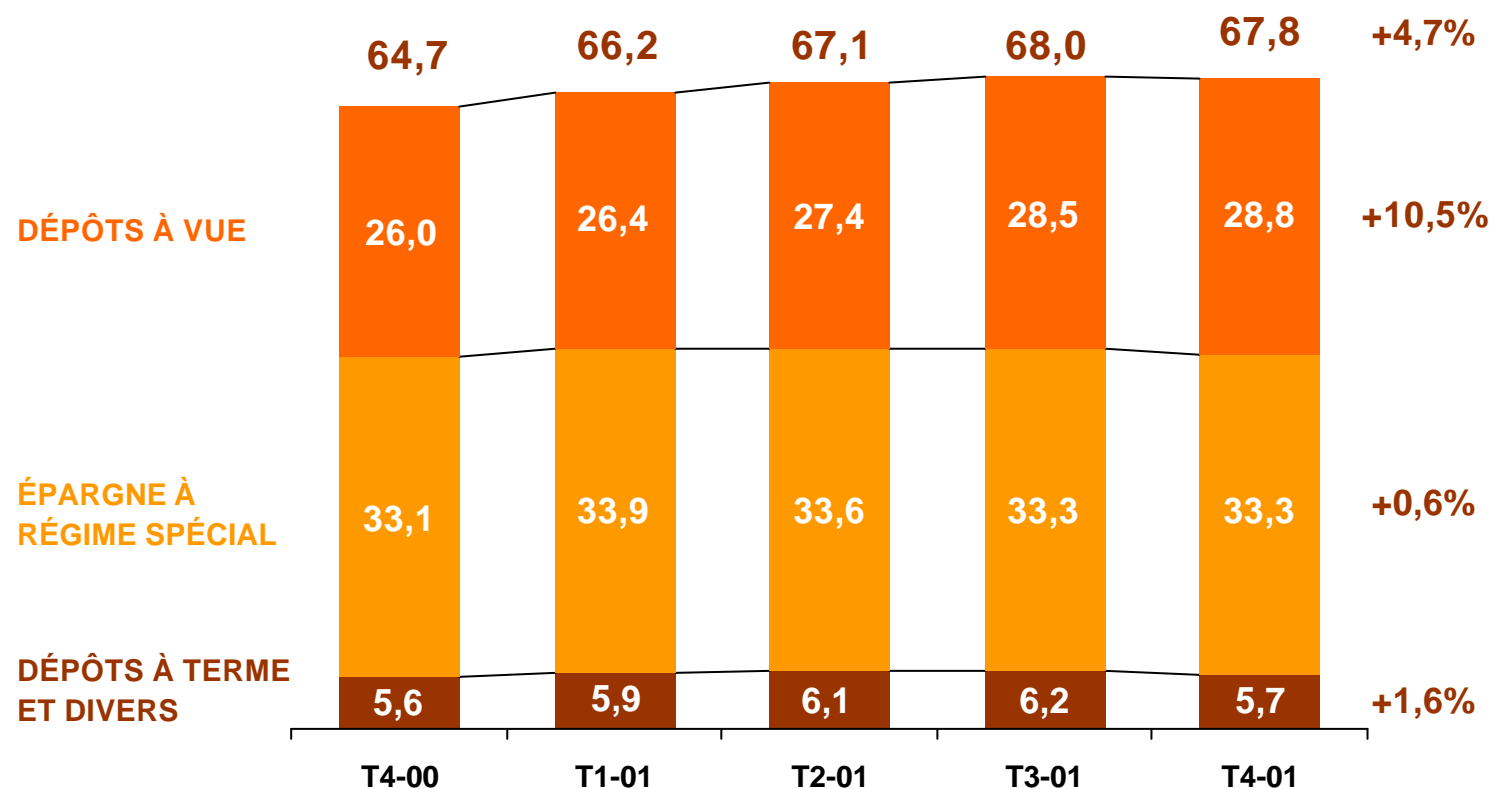
ANNEXE - BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

Encours de dépôts

Encours moyens
en MdEUR

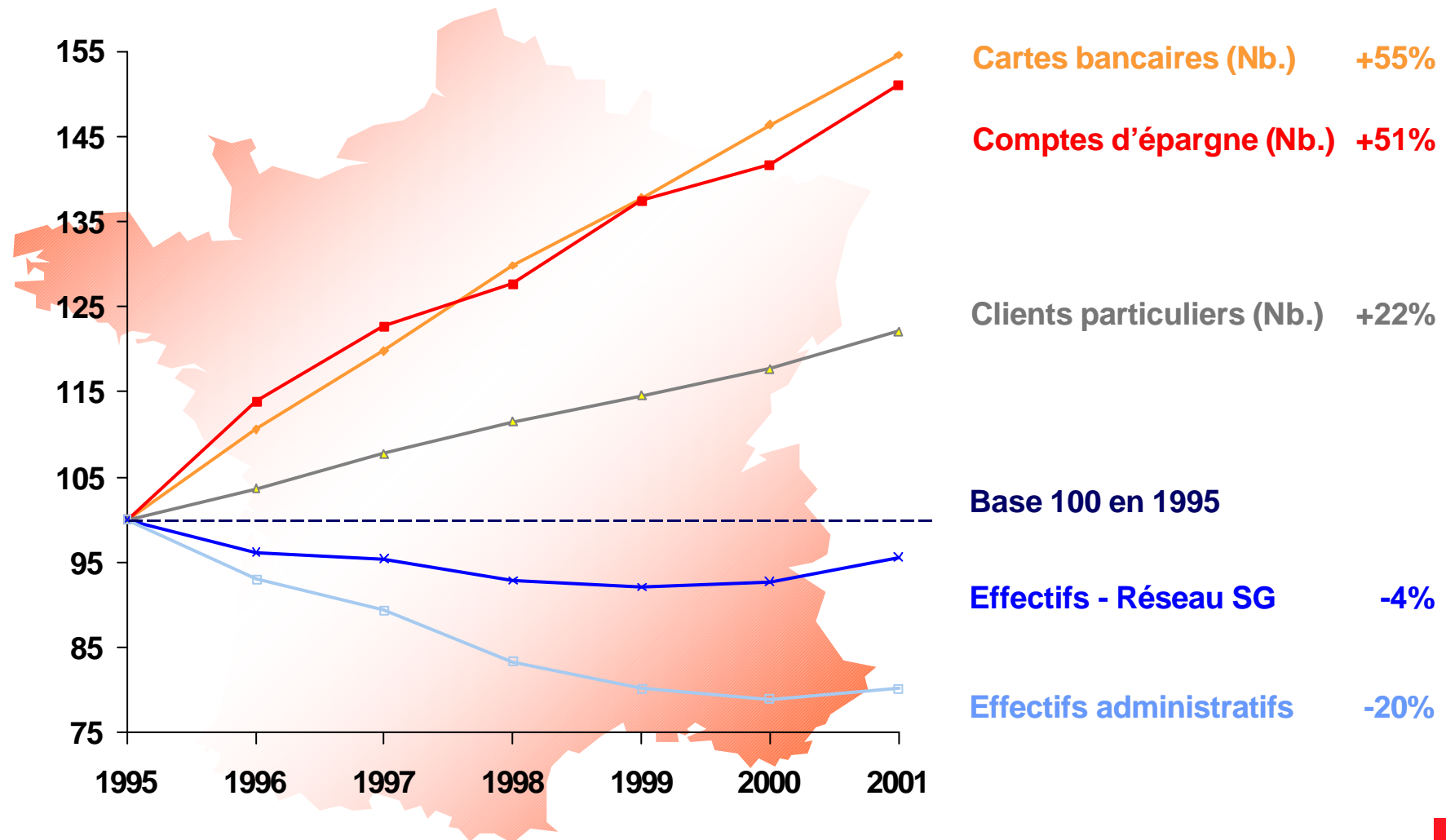
Dépôts

Variation
T4-01/T4-00



ANNEXE - BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

Productivité du réseau Société Générale



ANNEXE - GESTION D'ACTIFS

Compte de résultat trimestriel

| En MEUR | Gestion Mobilière hors TCW | | | TCW | Gestion Privée | | | TOTAL GESTION D'ACTIFS | | | |
|-------------------------------------|-------------------------------|-----------|-------------|-----------|----------------|-----------|-------------|------------------------|-----------|-------------|--------------|
| | T4-01 | T4-00 | D | | T4-01 | T4-01 | T4-00 | D | T4-01 | T4-00 | D |
| Produit net bancaire | 169 | 179 | -6% | 93 | 79 | 72 | +10% | 341 | 251 | +36% | -4%* |
| Frais de gestion | (86) | (110) | -22% | (69) | (56) | (51) | +10% | (211) | (161) | +31% | -18%* |
| Résultat Brut d'exploitation | 83 | 69 | +20% | 24 | 23 | 21 | +10% | 130 | 90 | +44% | +21%* |
| Dotation aux provisions | 0 | 0 | N/S | 0 | (1) | (4) | -75% | (1) | (4) | -75% | |
| Résultat d'exploitation | 83 | 69 | +20% | 24 | 22 | 17 | +29% | 129 | 86 | +50% | |
| Résultat sur actifs immobilisés | 0 | 0 | N/S | (7) | 0 | 0 | N/S | (7) | 0 | N/S | |
| Charge Fiscale | (30) | (26) | +15% | (6) | (5) | (5) | N/S | (41) | (31) | +32% | |
| Résultat net | 53 | 43 | +23% | 11 | 17 | 12 | +42% | 81 | 55 | +47% | |
| Intérêts minoritaires | (2) | (2) | N/S | (5) | 0 | 0 | N/S | (7) | (2) | N/S | |
| Résultat net part du groupe | 51 | 41 | +24% | 6 | 17 | 12 | +42% | 74 | 53 | +40% | |
| Fonds propres alloués | 193 | 163 | +18% | 3 | 134 | 130 | +3% | 330 | 293 | +13% | |

* à périmètre et taux de change constants

ANNEXE - GESTION D'ACTIFS

Compte de résultat annuel

| En MEUR | Gestion Mobilière hors TCW | | | TCW T4+T3 | Gestion Privée | | | TOTAL GESTION D'ACTIFS | | | |
|-------------------------------------|-------------------------------|------------|------------|--------------|----------------|-----------|-------------|------------------------|------------|------------|-------------|
| | 2001 | 2000 | D | | 2001 | 2000 | D | 2001 | 2000 | D | |
| Produit net bancaire | 627 | 634 | -1% | 178 | 292 | 285 | +2% | 1 097 | 919 | +19% | -1%* |
| Frais de gestion | (324) | (313) | +4% | (145) | (218) | (194) | +12% | (687) | (507) | +36% | +5%* |
| Résultat Brut d'exploitation | 303 | 321 | -6% | 33 | 74 | 91 | -19% | 410 | 412 | N/S | -7%* |
| Dotation aux provisions | 0 | 0 | N/S | 0 | (1) | (4) | -75% | (1) | (4) | -75% | |
| Résultat d'exploitation | 303 | 321 | -6% | 33 | 73 | 87 | -16% | 409 | 408 | N/S | |
| Résultat sur actifs immobilisés | 5 | 0 | N/S | (10) | 0 | 0 | N/S | (5) | 0 | N/S | |
| Charge Fiscale | (111) | (122) | -9% | (8) | (18) | (23) | -22% | (137) | (145) | -6% | |
| Résultat net | 197 | 199 | -1% | 15 | 55 | 64 | -14% | 267 | 263 | +2% | |
| Intérêts minoritaires | (5) | (6) | -17% | (7) | 0 | 0 | N/S | (12) | (6) | N/S | |
| Résultat net part du groupe | 192 | 193 | -1% | 8 | 55 | 64 | -14% | 255 | 257 | -1% | |
| Fonds propres alloués | 173 | 145 | +19% | 3 | 134 | 118 | +14% | 310 | 263 | +18% | |

* à périmètre et taux de change constants

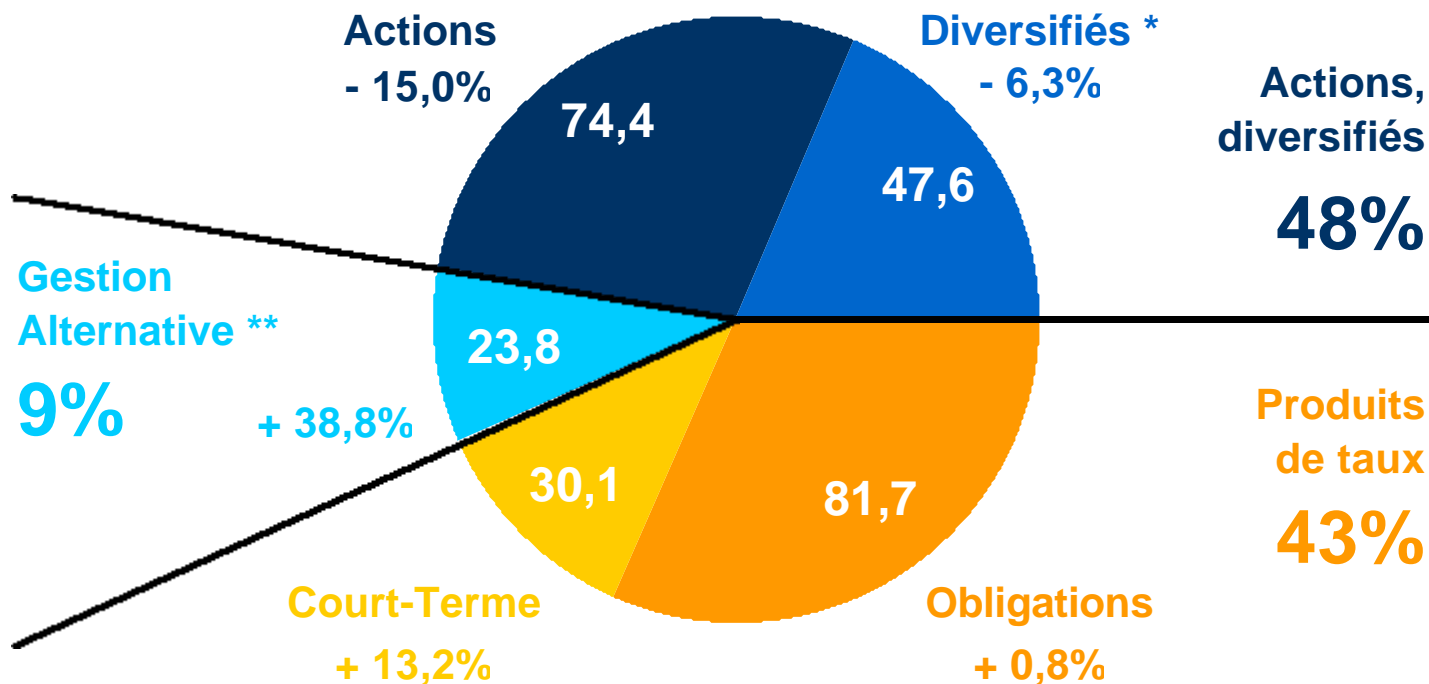
ANNEXE - GESTION MOBILIÈRE

Actifs gérés par nature de produits

Actifs gérés au 31 décembre 2001 : 257,6 MdEUR

(Variations à périmètre constant/ fin dec-00)

164,8 MdEUR hors TCW (-1%/déc-00)



* Fonds combinant plusieurs supports d'investissement (obligations, actions, cash) ; ex. fonds profilés

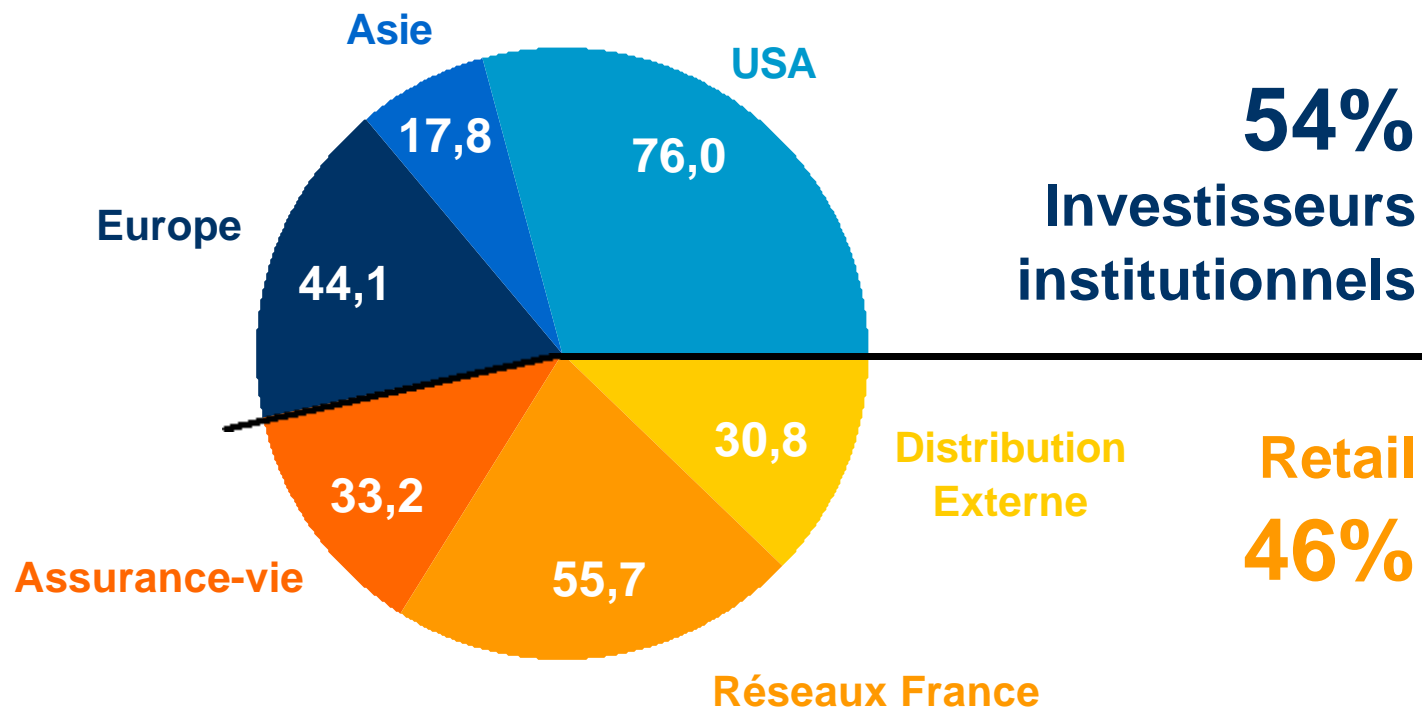
** Fonds à performance garantie, fonds de futures, hedge funds, private equity

ANNEXE - GESTION MOBILIÈRE

Actifs gérés par nature de clientèle

Actifs gérés au 31 décembre 2001 : 257,6 MdEUR

164,8 MdEUR hors TCW (-1%/déc-00)



ANNEXE - BANQUE DE FINANCEMENT ET D'INVESTISSEMENT

Compte de résultat trimestriel

En MEUR

| | Actions et Conseil | | | Banque de Financement | | | TOTAL BANQUE DE FINANCEMENT ET D'INVESTISSEMENT | | | |
|--|--------------------|--------------|------------|-----------------------|--------------|-------------|---|--------------|-------------|---------------|
| | T4-01 | T4-00 | Evolution | T4-01 | T4-00 | Evolution | T4-01 | T4-00 | Evolution | |
| Produit net bancaire | 313 | 677 | -54% | 781 | 644 | +21% | 1 094 | 1 321 | -17% | -17% * |
| Frais de gestion | (400) | (493) | -19% | (456) | (503) | -9% | (856) | (996) | -14% | -14% * |
| Résultat Brut d'exploitation | (87) | 184 | N/S | 325 | 141 | N/S | 238 | 325 | -27% | -24% * |
| Dotation aux provisions | (2) | 7 | N/S | (226) | (70) | N/S | (228) | (63) | N/S | |
| Résultat d'exploitation | (89) | 191 | N/S | 99 | 71 | +39% | 10 | 262 | -96% | |
| Résultat sur actifs immobilisés | (2) | 0 | N/S | 16 | 45 | -64% | 14 | 45 | -69% | |
| Résultat des sociétés mises en équivalence | 0 | 0 | N/S | 6 | 28 | -79% | 6 | 28 | -79% | |
| Charge fiscale ** | 37 | (69) | N/S | 0 | (23) | N/S | 37 | (92) | N/S | |
| Résultat net | (54) | 122 | N/S | 121 | 121 | N/S | 67 | 243 | -72% | |
| Intérêts minoritaires | 0 | 4 | N/S | (1) | (2) | -50% | (1) | 2 | N/S | |
| Résultat net part du groupe | (54) | 126 | N/S | 120 | 119 | +1% | 66 | 245 | -73% | |
| Fonds propres alloués | 603 | 656 | -8% | 3 240 | 3 596 | -10% | 3 842 | 4 252 | -10% | |
| ROE | N/S | 76,8% | | 14,8% | 13,2% | | 6,9% | 23,0% | | |

* à périmètre et taux de change constants

** y compris économies résultant d'opérations de gestion fiscale à l'étranger

ANNEXE - BANQUE DE FINANCEMENT ET D'INVESTISSEMENT

Compte de résultat annuel

En MEUR

| | Actions et Conseil | | | Banque de Financement | | | TOTAL BANQUE DE FINANCEMENT ET D'INVESTISSEMENT | | | |
|--|--------------------|--------------|-------------|-----------------------|-------------|-------------|---|--------------|-------------|---------------|
| | 2001 | 2000 | Evolution | 2001 | 2000 | Evolution | 2001 | 2000 | Evolution | |
| Produit net bancaire | 1954 | 3529 | -45% | 3083 | 2469 | +25% | 5 037 | 5 998 | -16% | -17% * |
| Frais de gestion | (1 837) | (2 254) | -19% | (1 884) | (1 870) | +1% | (3 721) | (4 124) | -10% | -11% * |
| Résultat Brut d'exploitation | 117 | 1 275 | -91% | 1 199 | 599 | N/S | 1 316 | 1 874 | -30% | -31% * |
| Dotation aux provisions | (5) | (7) | -29% | (538) | (247) | N/S | (543) | (254) | N/S | |
| Résultat d'exploitation | 112 | 1 268 | -91% | 661 | 352 | +88% | 773 | 1 620 | -52% | |
| Résultat sur actifs immobilisés | (2) | 0 | N/S | 13 | 80 | -84% | 11 | 80 | -86% | |
| Résultat des sociétés mises en équivalence | 0 | 0 | N/S | 12 | 5 | N/S | 12 | 5 | N/S | |
| Charge fiscale ** | (15) | (457) | -97% | (116) | (100) | +16% | (131) | (557) | -76% | |
| Résultat net | 95 | 811 | -88% | 570 | 337 | +69% | 665 | 1 148 | -42% | |
| Intérêts minoritaires | 0 | 6 | N/S | (11) | (11) | N/S | (11) | (5) | N/S | |
| Résultat net part du groupe | 95 | 817 | -88% | 559 | 326 | +71% | 654 | 1 143 | -43% | |
| Fonds propres alloués | 529 | 512 | +3% | 3 204 | 3 490 | -8% | 3 733 | 4 001 | -7% | |
| ROE | 18,0% | N/S | | 17,4% | 9,3% | | 17,5% | 28,6% | | |

* à périmètre et taux de change constants

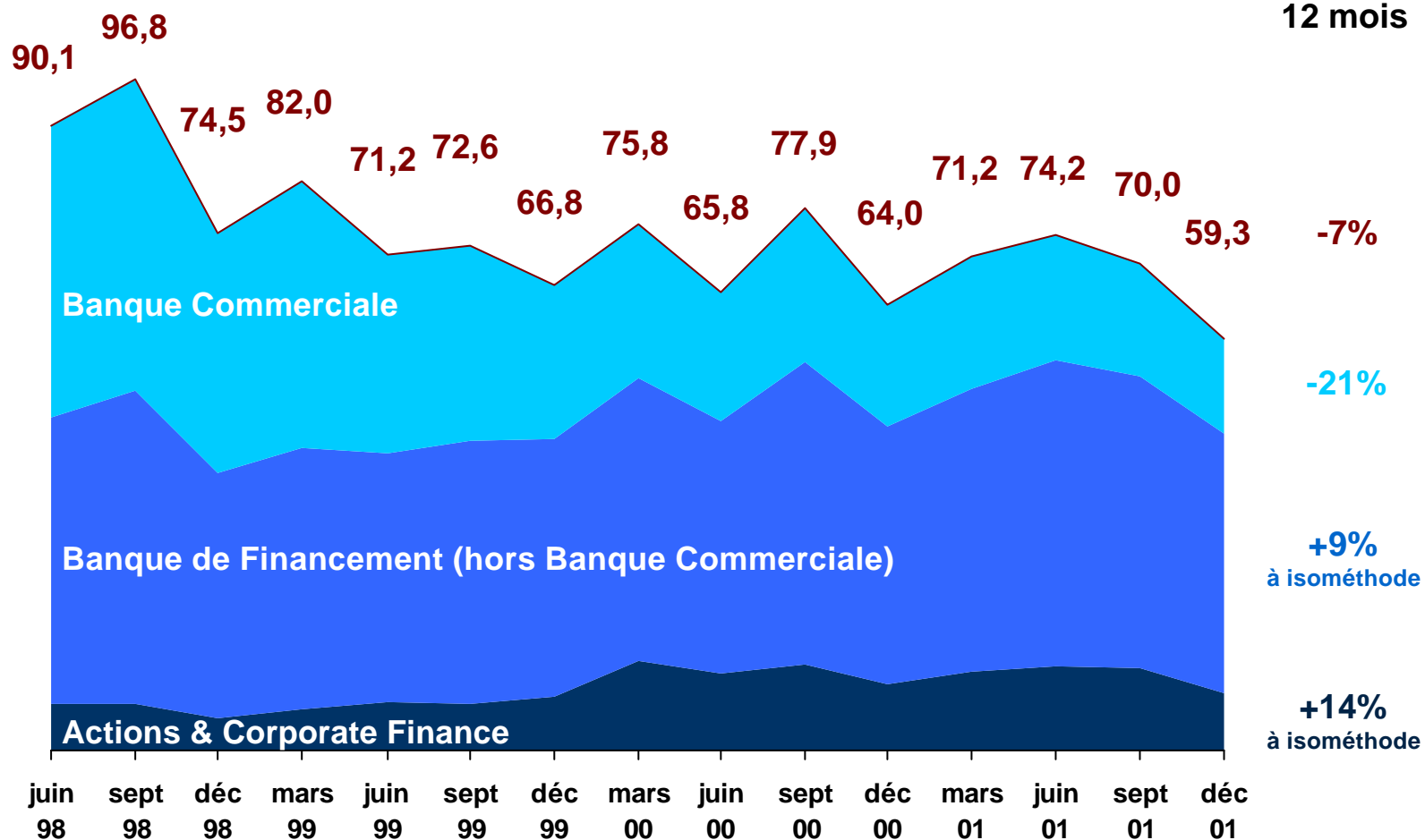
** y compris économies résultant d'opérations de gestion fiscale à l'étranger

ANNEXE - BANQUE DE FINANCEMENT ET D'INVESTISSEMENT

Evolution des encours pondérés

Équivalent risque crédit en MdEUR

Variation sur
12 mois



ANNEXE - ACTIONS ET CONSEIL

Classements

| | |
|---------------------------------|---|
| <i>Primaire actions</i> | 9e bookrunner pour les opérations actions dans le monde - 8e sur la zone Europe, Moyen-Orient et Afrique - (IFR, janvier 2002) |
| <i>Obligations convertibles</i> | 10e bookrunner sur toutes les émissions internationales - 9e en EMEA - (IFR, janvier 2002) |
| <i>Dérivés actions</i> | « Equity Derivative House of the Year 2001 » (Risk Magazine, IFR & AsiaRisk, janvier 2002) |

ANNEXE - BANQUE DE FINANCEMENT

Classements

| | |
|---|---|
| <i>Debt Finance</i> | 10^e Overall debt arranger for Corporates (global loans, int 'l bonds & MTNs) 4/2000 - 4/2001 (Euromoney, juin 2001) |
| <i>Financements export</i> | 2^e arrangeur mondial en 2001 (Trade Finance Magazine, juin 2001) (classement de notoriété) (SG a été systématiquement classée parmi les 3 premiers depuis 7 ans) |
| <i>Financements de projets</i> | 4^e arrangeur mondial en 2001 (Project Finance International, janvier 2002) « World 's Best Project Finance House » (Euromoney, juillet 2001) « Best Project Finance Bank 2001 » (The Banker, septembre 2001) « Americas project Finance Loan House 2001 » (IFR, janvier 2002) |
| <i>Crédits syndiqués</i> | 10^e arrangeur mandaté sur la zone EMEA - (IFR, janvier 2002) |
| <i>Primaire Obligataire</i> | 13^e bookrunner d'émissions libellées en euros - (IFR, janvier 2002) 1^{er} bookrunner d'émissions corporate Français en euros (Bondware, janvier 2002) |
| <i>Financement de matières 1^{ères}</i> | 2^e arrangeur mondial de financements structurés en 2001 (Trade Finance Magazine, juin 2001) (classement de notoriété) |
| <i>Courtage sur futures</i> | n°1 sur l'EUREX, n°1 sur le LIFFE pour les matières premières sur T4-01 (en termes de compensation) (données publiées par les marchés correspondants) |

ANNEXE - GROUPE SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

Gestion Propre*

| | T4-01 | T4-00 |
|---|------------------------------------|-------|
| ■ RBE T4-01 : impact financier de la croissance externe | RBE (119) | 13 |
| ■ Résultat sur actifs immobilisés T4-01 affecté par la baisse des marchés | Résultat sur actifs immobilisés 97 | 219 |
| | Amortissement des goodwills (35) | (30) |
| ■ Gestion active des positions fiscales | Charge fiscale 73 | (34) |
| | RNPG 0 | 57 |

* La Gestion Propre regroupe :

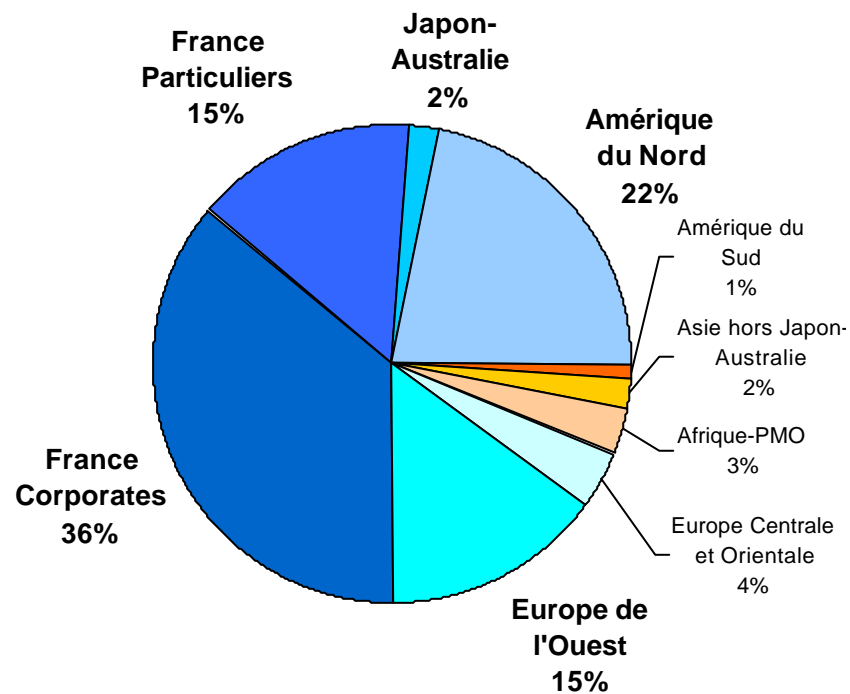
les activités d'e-brokerage, l'immobilier patrimonial, l'immobilier d'exploitation, le portefeuille de participations industrielles, le portefeuille de participations bancaires, les fonctions de Centrale Financière du Groupe, les coûts des projets transversaux , l'amortissement des Goodwills

GESTION DES RISQUES

90% des engagements sur pays développés

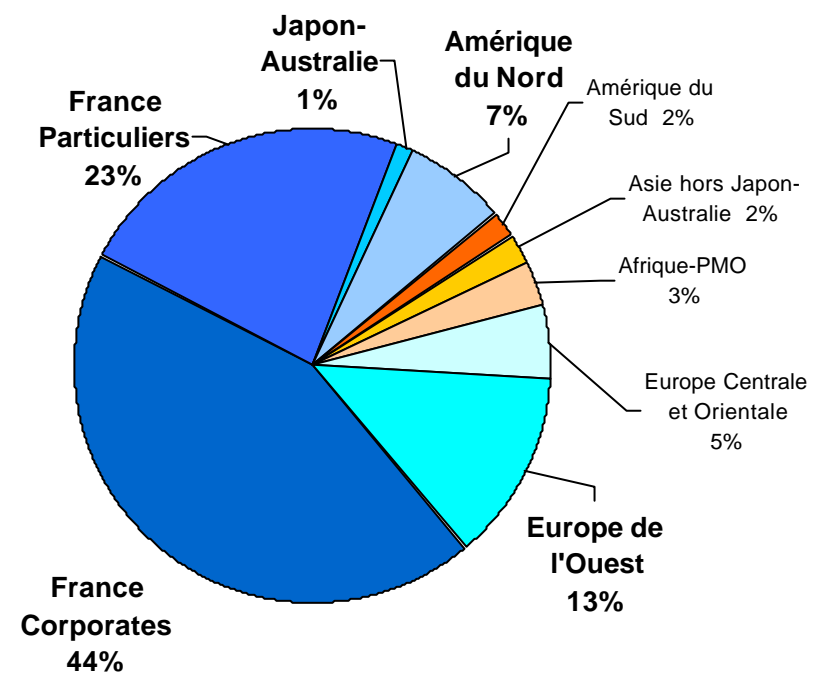
Bilan et hors bilan

Corporates + particuliers : 268 MdEUR



Bilan

Corporates + particuliers : 175 MdEUR

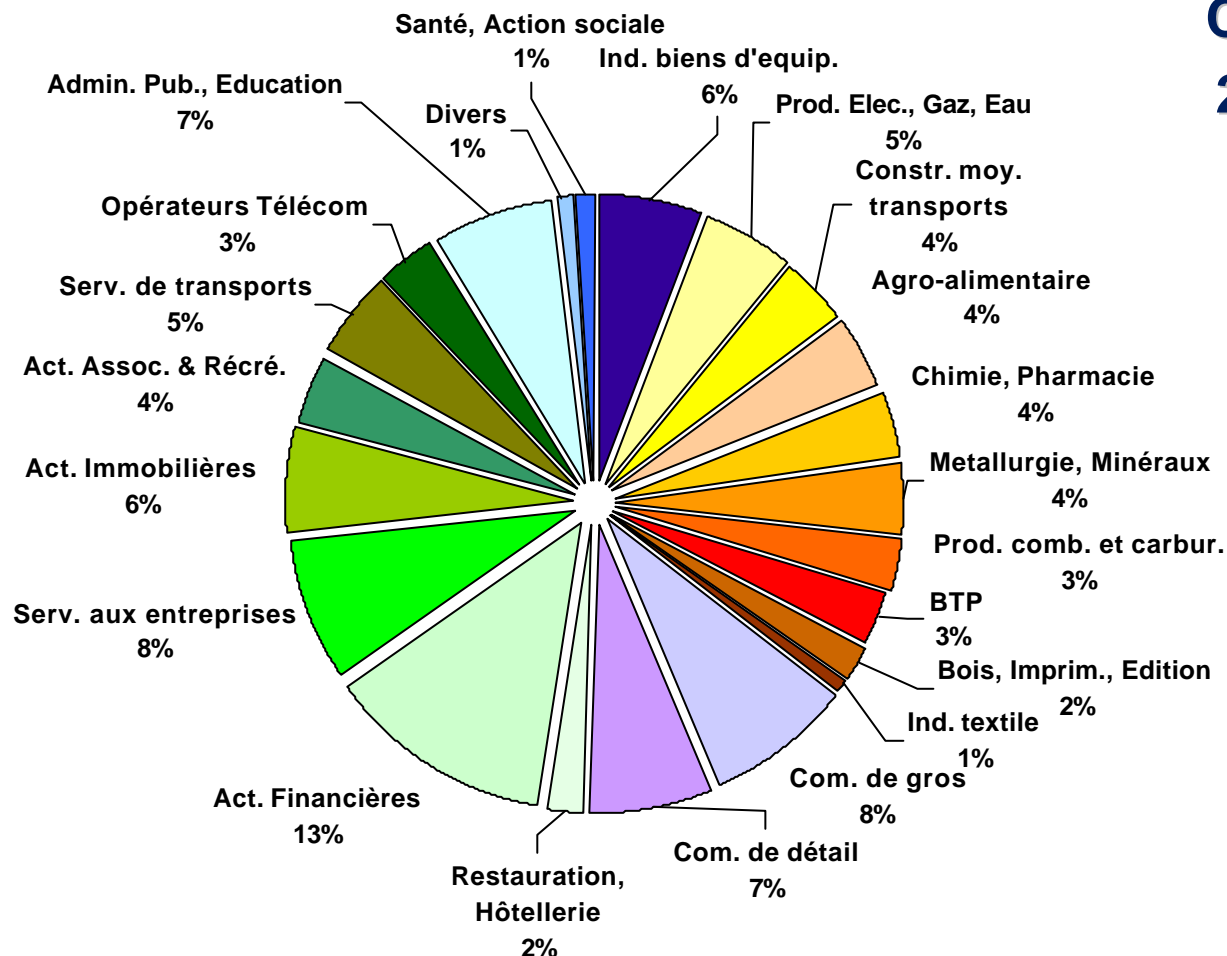


Chiffres au 31 décembre 2001

ANNEXE - RISQUES

Bonne division sectorielle des risques

Corporates :
226 MdEUR*

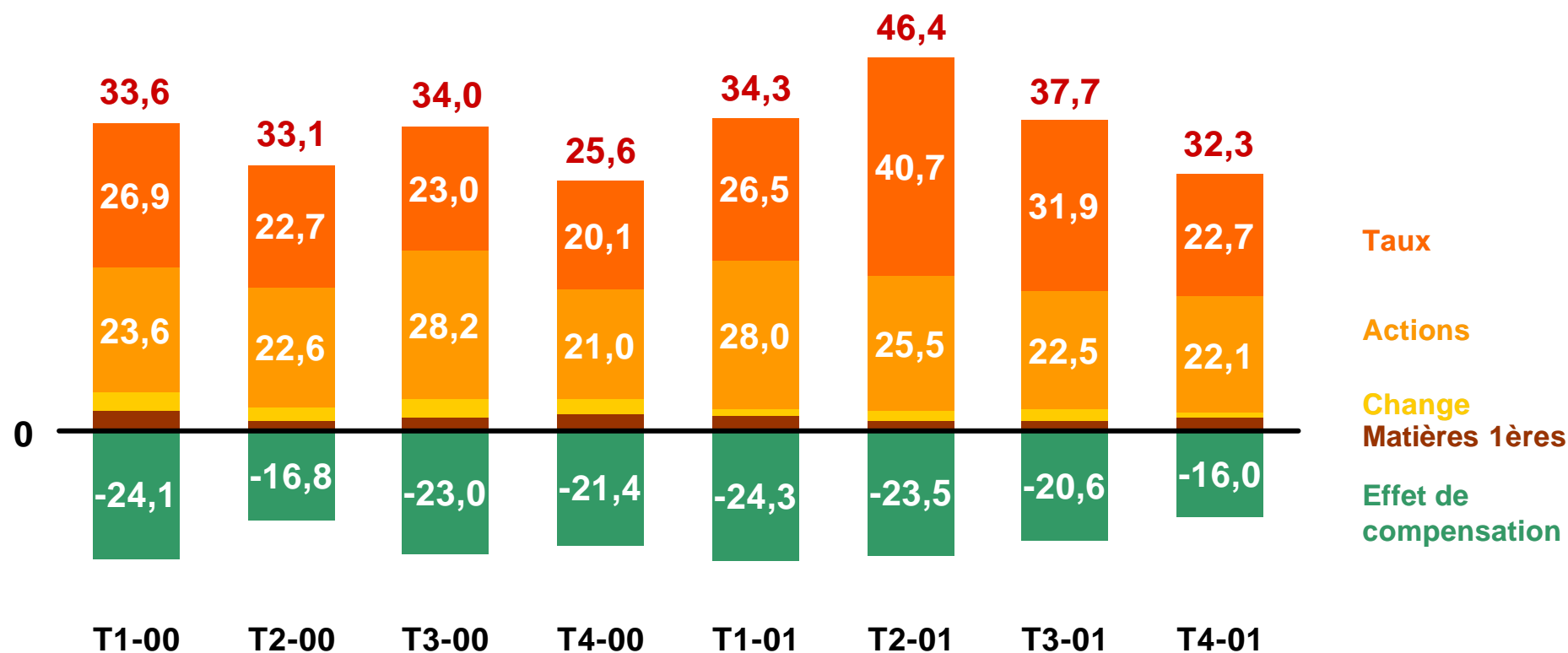


* Bilan +hors bilan au 31/12/2001

ANNEXE - RISQUES

Trading VaR

Moyenne trimestrielle trading VaR, 1 jour, 99% (En MEUR)



ANNEXE - RISQUES

Maintien d'une couverture élevée des encours non performants

■ Spécificité du contexte réglementaire français

- Provisions individualisées par créance
- Interdiction des write off intermédiaires
- Procédures souvent très longues (entre 5 et 10 ans)

■ Cycle de traitement des provisions

- 1 Le provisionnement de nouveaux NPL à un taux de 30 à 60% en fonction des garanties diminue le taux de couverture
- 2 Le recouvrement partiel réduit progressivement l'encours de NPL et accroît le taux de couverture
- 3 Le write off final de la fraction irrécouvrable de l'encours résiduel, fortement provisionnée, diminue le taux de couverture

| | 2000 | 2001 | |
|--|-------------|-------------|-------------|
| | 31/12 | 30/09 | 31/12 |
| Crédits clientèle | 154 | 163 | 175 |
| Encours non performants | 7,3 | 7,8 | 9,1 |
| Encours non performants / Crédits clientèle | 4,7% | 4,8% | 5,2% |
| Stock de provisions* | 7,2 | 7,5 | 8,3 |
| Taux de Couverture Global des encours non performants | 99% | 96% | 91% |

* Dont provision prudentielle pays (de 0,6 G EUR au 31/12/2001)

ANNEXE - GROUPE SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

Évolution du Bilan

En MdEUR

| | Fin déc-01 | Fin déc-00 | Evolution |
|--|--------------|--------------|----------------|
| ACTIF | | | |
| Emplois de trésorerie et interbancaires | 29,7 | 28,0 | + 6,0% |
| Crédits à la clientèle | 167,5 | 148,5 | + 12,8% |
| Opérations sur titres | 209,0 | 183,7 | + 13,7% |
| Placements nets des Cies d'assurance | 35,4 | 32,6 | + 8,4% |
| Autres comptes financiers | 63,2 | 58,1 | + 8,8% |
| Valeurs immobilisées | 7,7 | 5,0 | + 54,4% |
| TOTAL ACTIF | 512,5 | 455,9 | + 12,4% |
| PASSIF | | | |
| Ressources de trésorerie et interbancaires | 122,3 | 96,7 | + 26,4% |
| Dépôts de la clientèle | 150,5 | 123,7 | + 21,7% |
| Dettes obligataires et subordonnées | 19,5 | 27,7 | - 29,7% |
| Opérations sur titres | 103,6 | 93,6 | + 10,7% |
| Provisions techniques Cies d'assurance | 34,1 | 32,0 | + 6,6% |
| Autres comptes financiers et provisions | 62,6 | 65,3 | - 4,1% |
| Fonds propres et FRBG | 19,9 | 16,9 | + 17,7% |
| TOTAL PASSIF | 512,5 | 455,9 | + 12,4% |

ANNEXE - GROUPE SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

Statistiques e-banking et e-brokerage

| 1. UTILISATEURS EFFECTIFS (particuliers, en milliers) | | T1-00 | T2-00 | T3-00 | T4-00 | T1-01 | T2-01 | T3-01 | T4-01 | D T4/T4 | Année 2001 |
|---|----------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---------|------------|
| <i>Nombre total d'utilisateurs effectifs*</i> | Internet | 114 | 167 | 226 | 293 | 366 | 417 | 469 | 522 | + 78% | 522 |
| <i>Nombre d'abonnés - fin de période</i> | canaux écrans (Internet+Minitel) | 701 | 1 065 | 1 195 | 1 320 | 1 487 | 1 645 | 1 807 | 2 062 | + 56% | 2 062 |
| 2. CONTACTS CLIENTS | | | | | | | | | | | |
| <i>Nombre de connexions moyen par mois (en millions)</i> | tous canaux | 6,72 | 6,94 | 6,50 | 7,19 | 8,56 | 8,77 | 8,98 | 9,86 | + 24% | 9,04 |
| | dont Internet | 0,57 | 0,71 | 0,91 | 1,26 | 1,61 | 1,78 | 1,82 | 2,34 | + 85% | 1,89 |
| | dont Minitel | 1,99 | 1,73 | 1,47 | 1,54 | 1,55 | 1,42 | 1,36 | 1,05 | - 32% | 1,35 |
| | dont SMS ** | - | - | 0,33 | 0,79 | 1,15 | 1,35 | 1,83 | 2,48 | x 3,1 | 1,70 |
| | dont Serveurs vocaux | 4,16 | 4,51 | 4,12 | 4,38 | 4,24 | 4,21 | 3,97 | 3,98 | - 9% | 4,10 |
| <i>Pourcentage d'ordre de bourse transmis</i> | tous canaux*** | 49% | 58% | 64% | 60% | 53% | 54% | 56% | 57% | -10% | 55% |
| 4. FIMATEX | | | | | | | | | | | |
| <i>Nombre de comptes (en milliers fin de période)</i> | | 57 | 77 | 85 | 96 | 102 | 104 | 105 | 108 | + 12% | 108 |
| <i>Nombre d'ordres de bourse exécutés (en Millions par période)</i> | | 1,01 | 1,02 | 0,93 | 0,99 | 0,94 | 0,74 | 0,63 | 0,72 | - 27% | 3,03 |

* ayant utilisé le service au moins une fois dans les 12 derniers mois

** Messages sur écran de téléphone portable

*** Chiffres hors Crédit du Nord en 2000

ANNEXE TECHNIQUE

Détermination du nombre d'actions prises en compte pour le calcul du BNPA et de l'ANA

| Nombre moyen de titres, en milliers | 1999 | 2000 | 2001 |
|--|----------------|----------------|----------------|
| Titres existants | 414 433 | 421 642 | 427 994 |
| Déductions * | | | |
| Autocontrôle et autodétention | 10 741 | 21 448 | 23 098 |
| Titres en couverture du plan 2000 d'options d'achat attribuées aux salariés | | 2 268 | 2 268 |
| Nombre de Titres retenus pour le calcul du BNPA | 403 692 | 397 926 | 402 628 |
| BNPA (EUR) | 4,90 | 6,78 | 5,35 |
| ANA (EUR) (sur la base d'un nombre de titres fin de période) | 29,6 | 34,4 | 38,6 |

* titres dont le prix de revient est déduit des fonds propres du Groupe



GROUPE

Relations investisseurs

Gilles BAZY-SIRE, Valérie BOMPARD, Pierre de POMPIGNAN, Stephen PEAK

Tel. : +33 (0) 1 42 14 47 72

E-mail : investor.relations@socgen.com - Internet : www.ir.socgen.com