

# Lettre aux Actionnaires



## TROISIÈME TRIMESTRE 2008

En millions d'euros,  
sauf bénéfice par action  
(non audités)

Chiffre d'affaires :	<b>1 932,9<sup>(1)</sup></b>
	- 10,8 %
Résultat opérationnel courant :	<b>179,0<sup>(1)</sup></b>
	+ 50,4 %
Résultat net :	<b>121,1<sup>(1)</sup></b>
	+ 59,1 %
Bénéfice par action :	<b>1,15 €</b>
	+ 59,5 %

(1) Variation par rapport au troisième trimestre 2007

---

### L'Inde : un développement continu pour Technip

---

### Le carnet de l'Actionnaire

---

### Technip et le développement durable

---

Madame, Monsieur, Cher(e) Actionnaire,

Au troisième trimestre 2008, nos performances continuent à être en ligne avec nos objectifs. Le résultat opérationnel progresse de 50 % par rapport à l'an dernier, compte tenu de la bonne réalisation de nos projets, des marges soutenues dans l'activité Subsea et de la poursuite de l'amélioration des marges combinées Onshore/Offshore.

Notre forte activité, notamment en mer du Nord, au Brésil et en Europe, a contribué à contrebalancer l'impact de l'ouragan Ike qui affecte notre chiffre d'affaires aux troisième et quatrième trimestres de cette année. Nous terminons le troisième trimestre avec un carnet de commandes équilibré entre les activités Subsea (46 %), et les activités Onshore/Offshore (54 %).

Nous avons remporté d'importants nouveaux contrats Subsea au cours du trimestre, notamment celui du Block 31 au large de l'Angola et un contrat d'affrètement de deux ans au Brésil pour le navire de pose de conduites Normand Progress. À la fin du trimestre, notre trésorerie nette au bilan est de 1 555 millions d'euros. Elle est investie dans des placements liquides à court terme non spéculatifs.

Pour l'ensemble de l'année, nous prévoyons un chiffre d'affaires d'environ 7,3 milliards d'euros avec un taux de marge opérationnelle supérieur à 8 % pour le Groupe, un taux de marge du Subsea sensiblement au dessus de notre précédent objectif de 18 % et une marge opérationnelle combinée Onshore/Offshore en ligne avec notre objectif de 3,8 %.

Au-delà de cette année, il est encore trop tôt pour mesurer l'impact que la détérioration rapide des marchés financiers pourrait avoir sur les plans d'investissement 2009 et 2010 de nos clients : les projets en cours qui sont à un stade avancé de fourniture des équipements et de construction devraient suivre une évolution normale, tandis que les investissements futurs dans de nouveaux projets devraient vraisemblablement faire l'objet d'un réexamen.

À plus long terme, les fondamentaux du secteur de l'ingénierie et de la construction restent très solides : d'importants investissements, notamment en amont doivent continuer à être réalisés pour pallier le déclin des réservoirs existants. Technip dispose de technologies de premier plan, de compétences en gestion de projets et d'un bilan solide. Ces atouts font de nous un partenaire fiable pour nos clients.

Madame, Monsieur, cher(e) actionnaire, je vous remercie de votre confiance.

Thierry Pilenko  
Président-Directeur Général



L'Inde :

## un développement continu pour Technip

La première réalisation de Technip en Inde remonte à 1958, année de création de l'entreprise, avec la construction d'une usine d'engrais pour Nangal Fertilizer & Chemical.

Depuis lors, Technip n'a cessé de renforcer sa présence dans ce pays, avec ses trois filiales dans les villes de Chennai, New Delhi et Mumbai, s'agrandissant au rythme de la demande locale. L'Inde occupe aujourd'hui une place majeure dans la stratégie de développement global du groupe.



Unité de xylène de Mangalore

### TECHNIP KT INDIA

En 1998, le rachat par Technip du groupe KTI, Kinetics Technology International, présent dans plusieurs pays dont l'Inde, permet à Technip de s'implanter durablement dans ce pays. KT India, dont le siège social est à Noida, dans les faubourgs de New Delhi, est présent en Inde depuis 37 ans. A l'origine spécialisé dans le raffinage et la pétrochimie, KT India se développe progressivement pour offrir des solutions EPC (ingénierie, fourniture des équipements, construction) complètes dans le secteur des hydrocarbures. L'année dernière, le bureau de Mumbai emménage dans des locaux plus grands afin de répondre aux demandes de plus en plus nombreuses de clients locaux tels que Bharat Petroleum et Essar Oil. Aujourd'hui, plus de 800 ingénieurs travaillent dans les bureaux de Noida et de Mumbai. Technip KT India est reconnu pour son expertise dans la conception et la construction d'unités d'hydrogène, d'unités de récupération de souffre, d'isomérisation, d'installations de traitement de pétrole et de gaz, de fours de raffinage, etc. Parmi les nombreux projets complexes réalisés par Technip KT India, il convient de citer l'unité de xylène mixte (produit multi-usage utilisé notamment pour produire des hydrocarbures aromatiques) réalisée pour Mangalore Refinery and Petrochemicals Limited. Ce projet comprend les études de procédés, l'ingénierie de détail, la fourniture des équipements, la construction et la mise en service.

## TECHNIP INDIA LIMITED

TPIL, Technip India Limited, implanté à Chennai, est une joint venture entre Technip et Southern Petrochemical Industries Corporation Limited, l'un des plus importants fabricants d'engrais en Inde. TPIL démarre ses activités en 1998 avec un effectif de 70 personnes et compte aujourd'hui près de 1000 employés dont 80 % d'ingénieurs. Dès sa création, TPIL est à même de fournir des services d'ingénierie dans le monde entier, de l'ingénierie de base à la mise en service, en passant par l'ingénierie de détail, la fourniture des équipements et la construction d'unités de traitement de gaz, de raffinage, de gaz naturel liquéfié, d'éthylène et d'engrais. TPIL s'est récemment diversifié pour répondre à la forte croissance du segment Subsea (activités sous-marines) du groupe. TPIL travaille aussi bien avec des multinationales, comme Dow Chemicals à qui il fournit des services d'ingénierie dans le monde entier, qu'avec des clients locaux. En 2004, Chemplast Sanmar lui confie la réalisation complète d'un système de stockage d'éthylène comprenant le plus grand procédé de transfert d'éthylène liquide au monde, long de 2,6 kilomètres. Preuve de sa satisfaction, Chemplast Sanmar a ensuite confié sept autres contrats à TPIL, dont quatre sont en cours d'exécution.



Bras de déchargeement en cours de connexion au navire transporteur d'éthylène

## SEAMEC

SEAMEC, South East Asia Marine Engineering & Construction, implanté à Mumbai depuis 1986, compte aujourd'hui 300 collaborateurs, dont 250 environ travaillent en mer. SEAMEC possède et exploite quatre navires multi-supports et assure des services dans les opérations sous-marines pilotées ou télécommandées (plongée, contrôle des structures sous-marines, services de lutte contre l'incendie et support aux robots sous-marins télécommandés). Jusqu'en 2004, SEAMEC travaille avec ONGC, Oil and Natural Gas Corporation, la société pétrolière nationale. SEAMEC a par la suite étendu ses services et travaille aujourd'hui pour des entreprises internationales comme Global Industries Limited, Hyundai Heavy Industries et Qatar Petroleum. Ses navires opèrent dans le Golfe du Mexique, dans les Caraïbes, au Vietnam et en Inde. SEAMEC est apprécié pour la qualité de sa flotte, capable d'opérer tout au long de l'année dans des environnements et des conditions climatiques difficiles. Aujourd'hui, Technip détient 78,20 % de SEAMEC, qui est coté à la bourse de Bombay en Inde.



Seamec Princess

## MA-D6 : un impressionnant projet Subsea

En 2007, Technip a signé deux contrats de fourniture de conduites flexibles sous-marines destinées au projet MA-D6 situé à 60 kilomètres de Kakinada, sur la côte est de l'Inde, par une profondeur d'eau de 1400 mètres. MA-D6 est le projet en mer indien le plus profond à ce jour. Le champ MA fait partie du bloc D6 du bassin KG, appartenant à Reliance Industries, la plus grosse entreprise privée indienne. Le bloc D6 représentera 40 % de la production d'hydrocarbures de l'Inde. Pour la première phase du projet, achevée en mai 2008, Technip a fourni 14 km de conduites, environ 500 modules de flottabilité et 20 piles d'ancre. L'étendue des prestations de Technip comprend la conception et la fabrication des équipements permanents flexibles, l'assistance à l'installation et l'ingénierie des opérations de levage. Malgré le manque d'infrastructures dans la région, l'accès difficile au quai et de forts courants, Technip a su relever le défi etachever ce projet dans les délais serrés impartis, juste avant la mousson qui aurait retardé les opérations. L'installation en mer de la phase 2 aura lieu au 2<sup>e</sup> trimestre 2009.

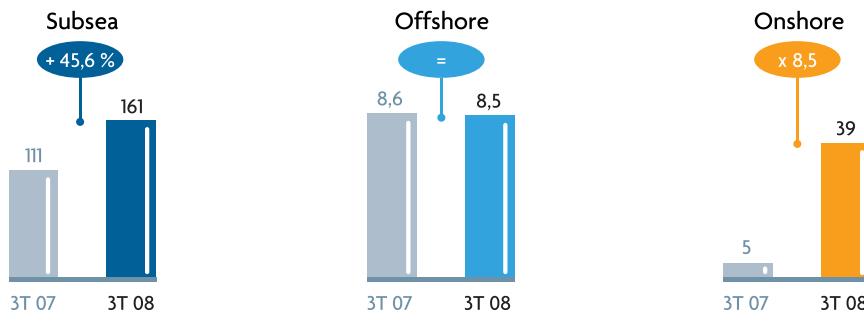


Connexion de risers

A la fin des années 1990, le gouvernement indien a libéralisé sa politique d'octroi de licences d'exploration. Cela s'est traduit par des investissements massifs de la part des entreprises privées et notamment de Reliance Industries. Plusieurs découvertes prometteuses d'hydrocarbures au large de la côte est de l'Inde ayant été faites, le gouvernement doit lancer prochainement de nouveaux appels d'offres pour l'exploitation de 18 bassins parmi les 26 qui ont été identifiés. Ces projets constituent une véritable opportunité pour Technip en Inde. Ce pays connaît en effet une forte augmentation de sa demande en énergie. De grandes compagnies comme Indian Oil Corporation, Oil and Natural Gas Corporation, Bharat Petroleum Corporation Limited, Reliance Industries ou Essar ont d'ailleurs décidé d'y construire de nouvelles raffineries ou d'agrandir les installations existantes.

# Le carnet de l'Actionnaire

## RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT DU 3<sup>ÈME</sup> TRIMESTRE 2008 en millions d'euros (non audité)



**Jeudi 19 février 2009 :**  
Publication des résultats annuels 2008

**Jeudi 30 avril 2009 :**  
Publication des résultats du 1<sup>er</sup> trimestre 2009

**Jeudi 30 avril 2009 :**  
Assemblée Générale des Actionnaires

**Jeudi 23 juillet 2009 :**  
Publication des résultats du 2<sup>ème</sup> trimestre 2009

**Vendredi 13 novembre 2009 :**  
Publication des résultats du 3<sup>ème</sup> trimestre 2009

\* Calendrier prévisionnel sous réserve de modifications

## DONNÉES BOURSIÈRES AU 30 NOVEMBRE 2008

### A la clôture :

Cours de l'action : 23,86 €

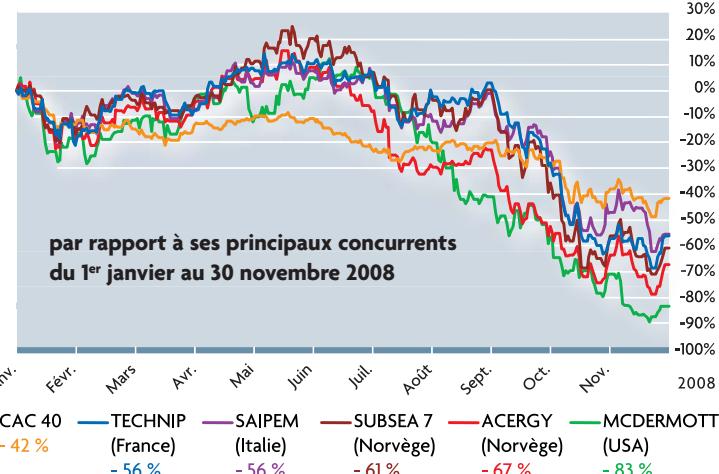
Nombre d'actions : 109,22 millions

Capitalisation boursière : 2 606,1 millions €

### Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2008 :

Variation	- 56,2 %
Cours le plus haut (€)	62,36
Cours le plus bas (€)	17,14
Nombre moyen de titres échangés par séance	1 003 725

## ÉVOLUTION DU COURS DE L'ACTION TECHNIP



Journée Internationale de la femme



Journée de l'enfant



Centre de collecte du sang

## Technip et le Développement Durable

### LE MOIS HSE\* CHEZ TECHNIP INDIA

En juillet dernier, Technip India a lancé le mois HSE\* 2008 avec comme thème « Faisons de la santé et de la sécurité notre mode de vie ». Les objectifs étaient la formation des collaborateurs, de leurs proches, des fournisseurs, des sous-traitants et des clients à tous les aspects de la santé, de la sécurité et de l'environnement. De nombreux événements ont été organisés :

- campagne de collecte du sang,
- formation sur les outils de gestion des risques liés à la réalisation de projets,
- formation aux premiers secours,
- session de sensibilisation au cancer pour les femmes,
- concours de dessin pour les enfants avec distribution de prix.

Grâce à la participation active de tous, la campagne HSE 2008 a été couronnée de succès. Technip India démontre une nouvelle fois que la santé, la sécurité et l'environnement sont plus qu'une politique : c'est un véritable mode de vie.

\* Health, Safety and Environment – Santé, Sécurité et Environnement

## Contact Actionnaires **Technip**

Tour Technip, 6-8 allée de l'Arche - 92973 Paris La Défense Cedex - FRANCE  
Tél. : +33 (0)1 47 78 66 75 - Fax : +33 (0)1 47 78 67 58 - E-mail : investor-relations@technip.com

Retrouvez toute l'actualité de Technip sur  
**www.technip.com**

