

# Lettre aux Actionnaires



## RÉSULTATS DE L'EXERCICE 2007

En millions d'euros  
(sauf bénéfice dilué par action et dividende)

### Chiffre d'affaires :

**7 886,5**  
+ 13,9 %

### Résultat opérationnel courant :

**247,0**  
- 25,9 %

### Résultat net :

**126,3**  
- 36,9 %

### Bénéfice par action :

**1,20 €**  
- 35,2 %

### Dividende ordinaire par action :

(proposition soumise au vote  
des actionnaires)

**1,20 €**  
+ 14,3 %

Les pourcentages indiquent la variation  
par rapport à l'exercice 2006

---

**Mer ultra-profonde :  
repousser les limites**

---

**Le carnet  
de l'Actionnaire**

---

**Technip et le  
développement  
durable**

---

Madame, Monsieur, Cher(e) Actionnaire,

Technip termine l'année 2007 avec des résultats contrastés mais débute l'année 2008 sur des bases solides et avec une meilleure visibilité.

Premièrement, l'excellente performance du segment d'activité Subsea (SURF) permet d'afficher un taux de marge opérationnelle record à 15,8 %. Deuxièmement, la situation des contrats du segment Onshore, affectés par l'augmentation imprévisible des coûts ainsi que par l'insuffisance des ressources disponibles pour la construction, a été clarifiée. Troisièmement, les prises de commandes 2007 du Groupe sont en hausse de 17 % et le carnet de commandes qui s'élève à 9,4 milliards d'euros à la fin de l'année, est plus équilibré.

En ce qui concerne nos actifs, nous avons augmenté la capacité de nos usines de fabrication de flexibles au Brésil et en France, et lancé la construction d'une nouvelle usine en Asie. Deux bateaux ont rejoint notre flotte en 2007 et nous avons démarré la construction de deux autres navires. Notre programme d'investissements, qui s'élève à environ un milliard d'euros sur la période 2007 - 2010, se déroule comme prévu.

Les fondamentaux de notre industrie restent très solides et offrent une bonne visibilité pour nos marchés onshore et offshore au delà de la décennie. Technip maîtrise l'expertise technologique requise et possède un bilan solide qui lui permettra de bénéficier de la croissance des marchés tout en se focalisant sur sa rentabilité.

Dans cet environnement, les objectifs financiers 2008 de Technip sont un chiffre d'affaires consolidé de l'ordre de 8 milliards d'euros et un taux de marge opérationnelle supérieur à 7,3 %.

Confiant dans nos capacités à créer de la valeur à long terme pour nos actionnaires, le Conseil d'Administration propose aux actionnaires de porter le dividende 2007 à 1,20 euro par action.

Madame, Monsieur, cher(e) actionnaire, je vous remercie de votre confiance.

Thierry Pilenko  
Président-Directeur Général

# Mer ultra-profonde : repousser les limites

En 20 ans, la notion de “mer ultra-profonde” a beaucoup évolué. Les développements sous-marins atteignent désormais les 3 000 mètres\* de profondeur.

\* soit l'équivalent de 9 tours Eiffel

Dans les années 80, le terme de mer profonde s'appliquait à des champs situés à une profondeur d'eau de 500 mètres. Aujourd'hui, les réserves exploitées se situent au-delà des 2 000 mètres. Elles sont principalement localisées en Afrique de l'Ouest, dans le Golfe du Mexique et au large du Brésil. A horizon 2010, la production pétrolière et gazière en mer ultra-profonde devrait plus que doubler.

Face à de tels enjeux, Technip poursuit ses efforts en matière d'investissements et de recherche et développement (45% des dépenses en R&D de Technip sont consacrées à la mer ultra-profonde) afin d'offrir des solutions technologiques et des capacités de réalisation innovantes.

## Quatre technologies pour répondre aux défis actuels et futurs

### 1. LES CONDUITES FLEXIBLES

Depuis 30 ans, Technip développe des concepts de conduites flexibles adaptés à tout type de champ et en assure la fabrication dans deux usines en France et au Brésil. Une troisième usine de production, située en Malaisie, sera opérationnelle en 2010. Elle approvisionnera le marché en pleine expansion de l'Asie du sud-est.

### 2. LES CONDUITES RIGIDES

Technip, leader dans la technologie du rigide déroulé, assemble ce type de conduite dans ses cinq bases situées proches des zones d'exploitation en Angola, au Brésil, aux Etats-Unis, en Norvège et au Royaume-Uni. Une flotte de bateaux de pose spécialisés assure l'installation des conduites rigides.

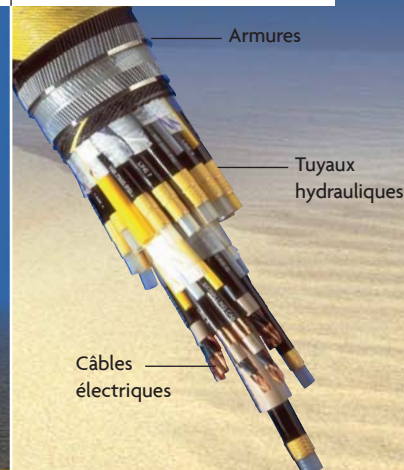
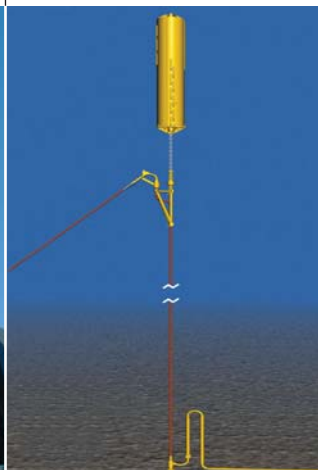
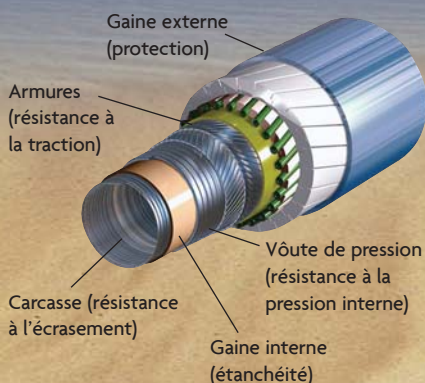
### 3. LES CONDUITES HYBRIDES

Destinées à de grandes profondeurs d'eau, ces conduites assurent le transfert des hydrocarbures depuis le fond de la mer jusqu'à l'unité de production en surface et le transfert de fluides depuis la surface vers les réservoirs sous-marins. Le terme “hybride” fait référence à la composition de la conduite : une partie flexible et l'autre rigide.

### 4. LES OMBILICAUX

Ces conduites sont un assemblage de canalisations hydrauliques, de câbles électriques et de fibres optiques. Ils permettent de contrôler à distance les installations et robots sous-marins. Ces conduites sont fabriquées dans les 3 usines du Groupe au Royaume-Uni, aux Etats-Unis et en Angola.

Chaque couche de la conduite a une fonction :







**Développer et installer des structures sous-marines dans des profondeurs d'eau aussi importantes requiert une expertise toujours plus pointue à tous niveaux.**

Technip est un modèle d'intégration verticale avec des activités qui couvrent la conception des conduites flexibles, la fabrication, l'assemblage jusqu'à l'installation. A titre d'exemple, les équipes de R&D de Technip ont réussi à développer des flexibles innovants, comme l'IPB, dont le diamètre interne atteint jusqu'à 12 pouces (30 cm), assurant ainsi l'écoulement des hydrocarbures. Autre illustration, pour maîtriser la corrosion interne de la conduite, le choix des aciers est déterminant. Il s'agit d'un processus complexe qui s'effectue en collaboration avec les équipes de R&D du Groupe et les fournisseurs. Technip adapte sa flotte pour l'installation de conduites de plus en plus lourdes et sophistiquées. D'autres critères sont également à prendre en compte tels que la zone géographique, les caractéristiques maritimes, la météo...

## Les réalisations de Technip

Technip a l'expérience et l'expertise pour proposer à ses clients le développement de prototypes, comme l'IPB, installé pour la première fois en 2006. Ce flexible a été développé par les équipes de R&D de Technip, pour le champ Dalia, exploité par Total, au large de l'Angola. L'IPB est une conduite de production de 12 pouces (30 cm), associée à 24 tubes d'inox uniformément répartis en périphérie. Ces tubes servent à injecter du gaz à 70° C sous une pression de 200 bars permettant ainsi d'accélérer la montée du brut vers la surface. La température, à 1 350 mètres de profondeur, est d'environ 2° C. Six câbles électriques ont pour fonction de réchauffer la conduite pour éviter que le brut ne se fige en cas d'arrêt de production. En fonction de la nature du brut (viscosité plus ou moins importante) et du type de mer, l'extraction peut se révéler très complexe. Le champ Dalia est aujourd'hui équipé de 8 IPB mesurant chacun 58 cm de diamètre et 1 650 mètres de longueur (soit 13,2 km au total). Avec la réalisation de ce projet, Technip a réalisé une première technologique mondiale.

Technip avait déjà réalisé en 2005 un record mondial, cette fois-ci en termes de profondeur (1 900 mètres) avec l'installation de conduites flexibles de 8 pouces (20 cm) de très hautes pressions (10 000 psi) sur le champ Thunderhorse (Golfe du Mexique) opéré par BP. Avec le projet Perdido en cours de développement, Technip réalisera un nouveau record de profondeur en installant, dans le Golfe du Mexique, des conduites jusqu'à 2 950 mètres de profondeur.

En ce qui concerne les conduites rigides, Technip a réalisé plusieurs premières technologiques sur le champ Na Kika (Golfe du Mexique). Ce projet a été récompensé, en mai 2004, en recevant le Distinguished Achievement Award à l'OTC Offshore Technology Conference, la conférence annuelle de Houston.

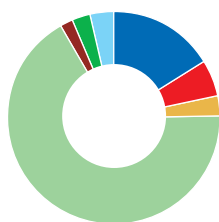
La première installation d'une conduite hybride de 18 pouces (46 cm) par 1 800 m de profondeur d'eau, a eu lieu en octobre 2007, sur le champ Roncador au Brésil. Technip vient de remporter un nouveau contrat pour l'installation de cinq conduites de ce type par 2 500 mètres de profondeur d'eau dans le Golfe du Mexique sur le champs de Cascade Chinook.

L'approvisionnement d'ombilicaux par 2 950 mètres de profondeur, sur le champ Perdido dans le Golfe du Mexique, permettra d'établir un nouveau record dans ce domaine.

Avec ses moyens de pose uniques et sa flotte de navires spécialisés, Technip installe l'ensemble de ces conduites, qu'elles soient flexibles ou rigides. Pour répondre aux besoins du marché et à l'évolution de la demande, 3 nouveaux navires viendront renforcer les 16 actuellement opérationnels. Ils seront équipés des dernières technologies et permettront ainsi de réaliser des projets aux performances toujours plus élevées.

# Le carnet de l'Actionnaire

ACTIONNARIAT AU 31 DÉCEMBRE 2007



● Institutionnels français	16,3 %
● Actionnaires individuels	5,6 %
● Institut Français du Pétrole	2,9 %
● Institutionnels étrangers	67 %
● Salariés	1,9 %
● Autodétention	2,9 %
● Autres	3,4 %

- Vendredi 25 avril :**  
Assemblée Générale des Actionnaires (1ère convocation)
- Mardi 6 mai :**  
Assemblée Générale des Actionnaires (2<sup>de</sup> convocation)
- Mardi 13 mai :** Paiement du dividende
- Jeudi 15 mai :**  
Résultats du 1<sup>er</sup> trimestre 2008
- Jeudi 31 juillet :**  
Résultats du 2<sup>ème</sup> trimestre et du 1<sup>er</sup> semestre 2008
- Jeudi 13 novembre :** Résultats du 3<sup>ème</sup> trimestre et des neuf premiers mois 2008

\* Calendrier prévisionnel

AGENDA 2008\*

## DONNÉES BOURSIÈRES AU 31 DÉCEMBRE 2007

**Cours de l'action (€) : 54,50**

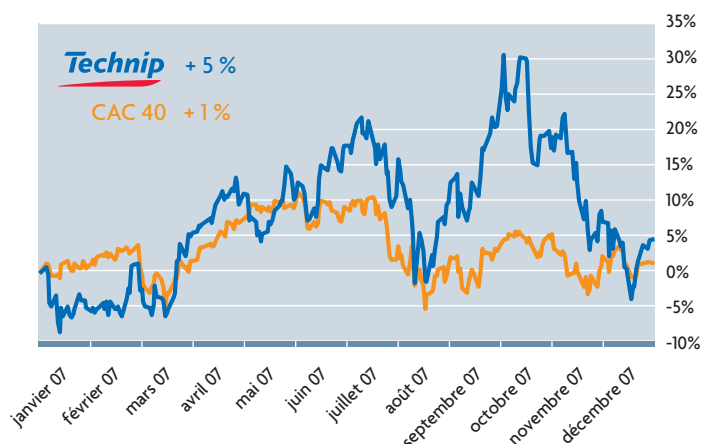
**Nombre d'actions (en millions) : 107,4**

**Capitalisation boursière (en millions €) : 5 853,3**

Sur l'année 2007 :

Variation	+ 5 %
Cours le plus haut (€)	67,88
Cours le plus bas (€)	47,68
Nombre moyen de titres échangés par séance	815 432

## ÉVOLUTION DU COURS DE L'ACTION EN 2007



# Technip et le Développement Durable

## ORCA<sup>II</sup> L'ANTICIPATION DES RISQUES

**Outil proactif, le programme "ORCA II" a pour objectif de sensibiliser les employés, travaillant sur les sites et les navires, aux comportements à adopter afin de limiter tout risque d'incident. Le programme "ORCA II" a été mis en place par les équipes d'Aberdeen (Ecosse) et repose sur 4 principes :**

**Observation** - deux auditeurs, l'un responsable de l'activité et l'autre appartenant à un département différent, observent les employés dans leur environnement de travail. Cette première phase consiste à étudier les comportements, les protections prises, le respect des procédures, etc...

**Reconnaissance** - cette étape permet d'identifier les situations potentiellement dangereuses et de mettre en avant les bonnes pratiques en matière de sécurité.

**Communication** - les personnes auditées doivent réagir sur les problématiques liées à la sécurité en répondant à des questions sur leurs activités quotidiennes. Cette phase d'échanges permet de mettre en avant les bonnes habitudes et d'expliquer les actions correctives à mettre en place pour anticiper tout incident.

**Accord** - l'audit doit aboutir à un accord entre les différentes parties sur les axes d'amélioration à développer. Lors du suivi, ce consensus servira de document de référence. En effet, il est essentiel de retourner régulièrement sur les lieux pour montrer que la sécurité est une préoccupation de tous les jours.



## Contact Actionnaires **Technip**

Tour Technip, 6-8 allée de l'Arche - 92973 Paris La Défense Cedex - FRANCE

Tél. : +33 (0)1 47 78 30 20 - Fax : +33 (0)1 47 78 67 58 - E-mail : investor-relations@technip.com

Retrouvez toute l'actualité de Technip sur  
**www.technip.com**

Imprimé sur papier recyclé