

Lettre aux Actionnaires



RÉSULTATS DE L'EXERCICE 2008

En millions d'euros
(sauf bénéfice par action et dividende)

Chiffre d'affaires :

7 481,4
- 5,1 % ⁽¹⁾

Résultat opérationnel courant :

656,9
x 2,7 ⁽¹⁾

Résultat net :

448,0
x 3,5 ⁽¹⁾

Bénéfice par action :

4,25 €
x 3,5 ⁽¹⁾

Dividende ordinaire par action :

(proposition soumise au vote des actionnaires)

1,20 €
= ⁽¹⁾

⁽¹⁾ Variation par rapport à l'exercice 2007

Les 3 étapes clés pour réussir un projet

Le carnet de l'Actionnaire

Technip et le développement durable

Madame, Monsieur, Cher(e) Actionnaire,

L'année 2008 a été marquée par des avancées significatives vers la réalisation des objectifs clés que nous nous étions fixés : améliorer la rentabilité et la réalisation de nos projets, reprendre le leadership sur le segment d'activité Subsea et rééquilibrer le profil de risque de notre portefeuille de projets.

En Subsea, les principaux projets que nous avons menés à bien en 2008 sont les projets Agbami au Nigeria, Canapu au Brésil et MA-D6, en Inde. En Offshore, la Spar Perdido a été livrée dans le Golfe du Mexique et la plate-forme P-51 a été achevée au Brésil. Sur le segment d'activité Onshore, nous avons accompli des progrès importants avec notamment la livraison du premier train de GNL au Qatar, le démarrage réussi de l'usine d'éthylène au Koweït et l'achèvement de plusieurs projets plus anciens.

La récente baisse de la demande d'énergie conjuguée à la baisse des prix des matières premières, et donc du coût des projets ont un impact sur la chaîne d'approvisionnement toute entière. Les projets qui sont à un stade avancé suivent une évolution normale, tandis que certains projets nouveaux, ou en phase de démarrage font l'objet de reports. D'importants retards sont intervenus dans l'exploitation des hydrocarbures non conventionnels (tels que les sables bitumineux du Canada), dans le secteur du raffinage aux Etats-Unis et dans les industries pétrochimiques. La réalisation et le calendrier de nouveaux grands projets sont réexaminés pour tenter de tirer parti de la baisse actuelle des coûts.

Dans un environnement actuel chargé de défis, Technip a les atouts nécessaires pour se différencier : bonne diversification en termes de clients, d'activités et d'implantations géographiques ; maîtrise de l'approvisionnement et des coûts grâce à une intégration verticale sur le segment Subsea ; maintien des investissements de R&D ; expérience solide de la réalisation de grands projets et bilan robuste.

A moyen terme, nous sommes convaincus que le report des investissements et le déclin naturel de la production des gisements existants entraîneront un fort rebond de l'activité. C'est pourquoi nous souhaitons poursuivre notre programme d'investissement afin de conforter notre leadership technologique.

Notre carnet de commandes, qui s'établit à 7,2 milliards d'euros, nous offre une bonne visibilité pour l'exercice 2009. Nous ciblons un chiffre d'affaires du Groupe pour 2009, compris entre 6,1 et 6,4 milliards d'euros sur la base des parités de change actuelles. Pour le segment Subsea, nous tablons sur un chiffre d'affaires stable ou en croissance modérée avec un taux de marge opérationnelle courante compris entre 16 % et 18 %, en ligne avec notre programme d'investissement. D'autre part, notre objectif est de poursuivre la progression du taux de marge opérationnelle combinée Onshore/Offshore.

Confiants dans notre capacité à créer de la valeur à long terme pour nos actionnaires dans un environnement exigeant, le Conseil d'Administration propose de maintenir le dividende 2008 à 1,20 € par action.

Madame, Monsieur, cher(e) actionnaire, je vous remercie de votre confiance.

Thierry Pilenko
Président-Directeur Général

Les 3 étapes clés pour réussir un projet



La réalisation de projets : du virtuel au réel

Technip est un acteur mondial de premier plan dans la réalisation de projets pour l'industrie du pétrole et du gaz, reconnu pour son savoir-faire et pour les compétences de ses équipes. Si chaque projet est différent, tous requièrent la mise en œuvre de technologies de pointe, la coordination entre chaque corps de métier et le goût des défis humains et industriels. Les métiers qui composent la chaîne de la réalisation de projets sont exigeants et passionnants. Les équipes doivent sans cesse innover afin de respecter des objectifs de sécurité, performance, qualité et surtout satisfaction du client. Technip intervient sur l'ensemble des étapes du projet décrites ci-après, de la phase d'études jusqu'à la mise en service des installations.

▲ 1 Conception et études



Projet Pazflor (Angola), bureaux de Paris, France

La première étape consiste à concevoir l'ensemble des installations et à définir les caractéristiques techniques ainsi que les équipements et matériaux nécessaires à la construction. S'il est vrai que les réalisations relèvent le plus souvent de la responsabilité des clients en termes d'investissement, de localisation et de choix technologiques, Technip apporte néanmoins une contribution importante au travers d'expertises et de technologies d'avant-garde. Les centres opérationnels de Technip disposent d'un savoir-faire couvrant l'ensemble des services d'ingénierie, des études de faisabilité jusqu'à l'ingénierie de détail. Les études se divisent en trois phases distinctes :

- **l'avant-projet sommaire**, phase conceptuelle qui détermine les besoins et investissements nécessaires,
- **l'avant-projet détaillé** établit le cahier des charges pour les sous-traitants. Il permet d'estimer les coûts de façon plus fiable, de préparer les appels d'offres pour la fourniture des équipements, d'élaborer les premiers plans de tuyauterie, d'instrumentation, d'électricité et de génie civil,
- **l'exécution des études de détail** est la phase la plus approfondie. Les experts techniques définissent plus précisément les caractéristiques des installations. Ils développent les plans détaillés, intègrent les plans des fournisseurs de matériel, assurent le contrôle des coûts et des délais.

▲ 2 Fabrication / Approvisionnement

La deuxième étape consiste à identifier des fournisseurs dans le monde entier répondant à des critères précis de qualité et de compétitivité, tout en respectant d'autres critères liés au développement durable.

Le cycle d'approvisionnement chez Technip intègre également la relance de l'exécution de la commande, l'inspection et le contrôle qualité des équipements. Vient enfin le transport des équipements vers le lieu de construction ou d'installation.

Technip a mis en place en 2000 une plate-forme internet commune à toutes les entités (EPC-Business.com). Cette plate-forme permet de gérer le processus d'achat et de partager les informations clé avec les fournisseurs. L'outil permet l'exécution d'un cycle d'achats normal, depuis l'appel d'offre jusqu'à la livraison des matériaux, en utilisant les technologies d'internet.

Dans le segment Subsea, outre la commande d'équipements à des fournisseurs externes, la fabrication des flexibles et ombilicaux est effectuée dans nos 2 usines de flexibles en France et au Brésil ainsi que dans nos 3 usines d'ombilicaux (câbles de contrôle sous-marins) en Angola, aux Etats-Unis et au Royaume-Uni. Une nouvelle usine permettant la fabrication de ces 2 types de produits est actuellement en cours de construction en Malaisie et sera opérationnelle au second semestre 2010. Elle bénéficiera d'une situation géographique privilégiée qui lui permettra de se positionner sur le marché émergeant des activités pétrolières et gazières sous-marines en Asie-Pacifique, en Inde et au Moyen-Orient.



Réacteur Hitachi de 650 tonnes pour la raffinerie de Dung Quat (Vietnam)

▲ 3 Construction à terre / Installation en mer



SEGMENT SUBSEA :

Les conduites flexibles et rigides sont chargées sur des navires pour être ensuite posées et raccordées grâce à notre flotte de navires spécialisés et de robots sous-marins (ROV). Technip possède aujourd'hui l'une des flottes de navires de pose de conduites et de construction sous-marine les plus avancées au monde. D'ici 2010, 3 navires supplémentaires viendront rejoindre les 16 navires actuellement opérationnels.



SEGMENT OFFSHORE :

A l'exception de la Spar, plate-forme spécifique issue d'une technologie développée par Technip en coopération avec une autre société d'ingénierie et fabriquée par notre chantier de Pori en Finlande, la construction des plates-formes est effectuée dans des chantiers de construction n'appartenant pas à Technip. La plate-forme est ensuite remorquée sur son lieu d'exploitation pour être installée en mer. L'installation est suivie de la mise en route de la plate-forme, jusqu'à la réception définitive par le client. Technip développe des méthodes d'installation permettant de réduire les temps d'opération en mer et leur coût, ainsi que de nouveaux modèles de plates-formes adaptées aux conditions extrêmes.



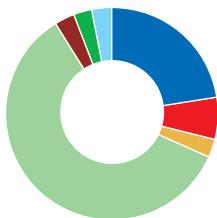
SEGMENT ONSHORE :

La 3^{ème} phase d'un projet Onshore est la construction sur site. Elle peut durer de quelques mois à plusieurs années et mobiliser des dizaines de milliers de personnes pour certains projets titaniques. Jusqu'à 75 000 personnes de 85 nationalités différentes ont ainsi travaillé simultanément sur les grands chantiers de GNL au Qatar sur une surface de 250 km². Technip organise le chantier et la logistique, supervise et coordonne les entreprises sous-traitantes, assure l'interface entre elles ainsi qu'avec le client final.

A l'achèvement de la construction, les équipes de mise en route réceptionnent les installations et en assurent la remise au client en l'accompagnant généralement jusqu'à ce que l'usine atteigne sa pleine capacité de production.

Le carnet de l'Actionnaire

ACTIONNARIAT AU 31 DÉCEMBRE 2008



- Institutionnels français **22,5 %**
- Actionnaires Individuels **6,4 %**
- Institut Français du Pétrole **2,8 %**
- Institutionnels étrangers **59,6 %**
- Salariés **2,9 %**
- Autodétenion **2,8 %**
- Autres **3 %**

Jeudi 30 avril 2009 :
Publication des résultats du 1^{er} trimestre 2009

Jeudi 30 avril 2009 :
Assemblée Générale des Actionnaires

Jeudi 23 juillet 2009 :
Publication des résultats du 2^{ème} trimestre 2009

Vendredi 13 novembre 2009 :
Publication des résultats du 3^{ème} trimestre 2009

* Calendrier prévisionnel sous réserve de modifications

DONNÉES BOURSIÈRES AU 31 DÉCEMBRE 2008

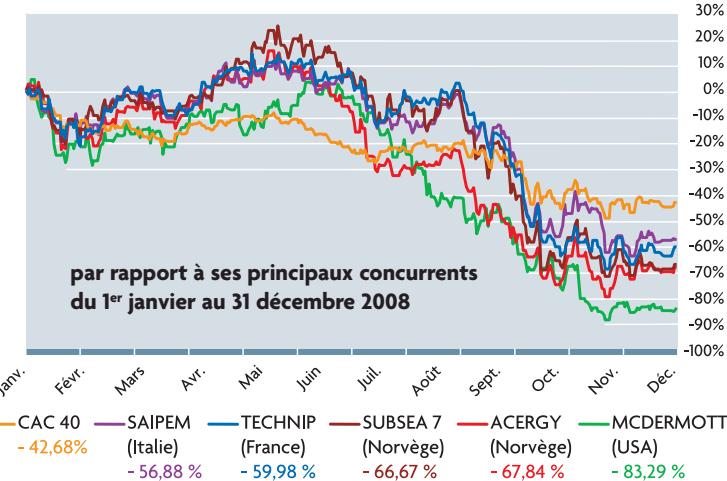
A la clôture :

- Cours de l'action : **21,81 €**
- Nombre d'actions : **109 317 564**
- Capitalisation boursière : **2 384,2 millions €**

Sur l'année 2008 :

Variation	- 59,98 %
Cours le plus haut (€)	63,10
Cours le plus bas (€)	16,75
Nombre moyen de titres échangés par séance	1 000 346

EVOLUTION DU COURS DE L'ACTION EN 2008



Technip et le Développement Durable

TECHNIP USA INC, FILIALE BASÉE À HOUSTON AUX ETATS-UNIS, APPORTE SON SOUTIEN AUX SANS-ABRI DU FOYER “STAR OF HOPE” ET À DE JEUNES ÉTUDIANTS



Opération de tutorat “Junior Achievement” dans une école

Comme chaque fin d'année, les collaborateurs de Technip USA Inc se sont mobilisés pour l'opération “Star of Hope” à Houston au Texas.

Au mois de décembre dernier, ils ont collecté pendant 3 semaines des produits alimentaires afin de les distribuer à un foyer de sans-abri du même nom. L'opération a connu un franc succès puisque ce sont plus de 3 tonnes de nourriture ainsi qu'une somme de 9 500 dollars qui ont été récoltées.

La Direction de Technip USA Inc a souhaité récompenser cet exploit en finançant une opération de tutorat “Junior Achievement”. Ce programme permet à de jeunes étudiants de bénéficier du savoir et de l'expérience de professionnels du monde de l'entreprise qui se déplacent dans leur école. Le responsable de l'association “Junior Achievement” a reçu avec plaisir un chèque de 12 000 dollars pour étendre ce programme à tout l'état du Texas.



Remise des dons au foyer “Star of Hope” et à l'association “Junior Achievement”

Contact Actionnaires **Technip**

Tour Technip, 6-8 allée de l'Arche - 92973 Paris La Défense Cedex - FRANCE
Tél. : +33 (0)1 47 78 66 75 - Fax : +33 (0)1 47 78 67 58 - E-mail : investor-relations@technip.com

Retrouvez toute l'actualité de Technip sur
www.technip.com