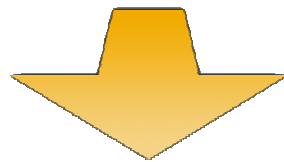




Fernando Conte
Presidente

2007

**JUNTA GENERAL
DE ACCIONISTAS**



**Hacia la desaparición de las
barreras regulatorias**

EXPECTATIVAS CUMPLIDAS

- Ejecución **Plan Director**
- Nuevas **infraestructuras** en Madrid
- Alta aceptación del producto ***business plus***
- ***Load factor*** histórico
- Desarrollo del **negocio de Mantenimiento**

EVOLUCIÓN GLOBAL DEL TRÁFICO EN 2006



	Compañías IATA	Compañías AEA
Pasajeros/ kilómetro	+5,9%	+5,5%
Load factor	+0,9p	+0,6p

**El sector volverá a registrar
resultados negativos en 2006**

Fuentes: IATA y AEA

2007 JUNTA GENERAL
DE ACCIONISTAS

ACTIVIDAD IBERIA EN 2006



	Δ s/05	Compañías AEA
Oferta (AKOs)	+3,4%	+4,7%
Demanda transportada (PKTs)	+7,0%	+5,5%
Load factor	+2,7p	+0,6p

Nuevo récord de ocupación
79,8%

RESULTADO DE EXPLOTACIÓN 2006

IBERIA

122 M € (+4,6%)

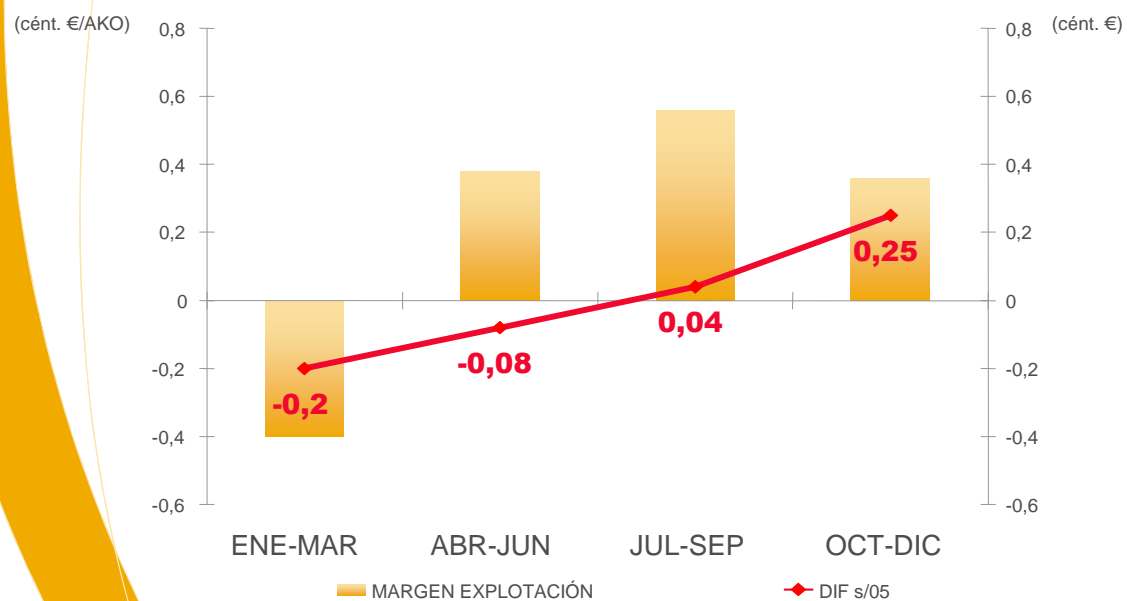
EX-IAS 39

150,3 M € (+67,6%)

2007 JUNTA GENERAL
DE ACCIONISTAS

EVOLUCIÓN TRIMESTRAL 2006 MARGEN UNITARIO

IBERIA



2007 JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

PLAN DIRECTOR 2006/2008



OBJETIVO

- Dar respuesta a los retos que Iberia está afrontando

PRINCIPIOS DEL PLAN

- Prioridad de la rentabilidad sobre el crecimiento
- Mejorar la calidad
- Optimizar el uso de los recursos

REESTRUCTURACIÓN Y OPTIMIZACIÓN DE LA RED EN 2006

- Fortalecimiento de nuestro HUB
- Crecimiento de largo radio
 - » Capacidad ofertada +8,6%
 - » Demanda transportada +11,9%
- Ajuste de la red de corto y medio radio buscando eficiencia y rentabilidad



58% de la demanda total



- » Ingreso/AKO Doméstico **+3,3%**
- » Ingreso/AKO Europa **+3,8%**

MEJORAR LA CALIDAD Y EL PRODUCTO

- Clase **business plus**:
+25% pasajeros en 2006
- Nuevas **salas vip**
- **Atención personalizada**
- Reconfiguración **cabinas de la flota** de corto y medio radio

PLAN DIRECTOR 2006/2008



OPTIMIZAR EL USO DE LOS RECURSOS

■ Flota

- » En 2006 **+3,4%** de AKOs con los mismos aviones

■ Plantilla

- » Ingresos Explotación/ empleado **+11%**
- » Convenio Colectivo tripulantes de cabina
 - En línea con los objetivos económicos fijados
 - Inicio de las mejoras de productividad necesarias

REDUCCIÓN DE COSTES UNITARIOS

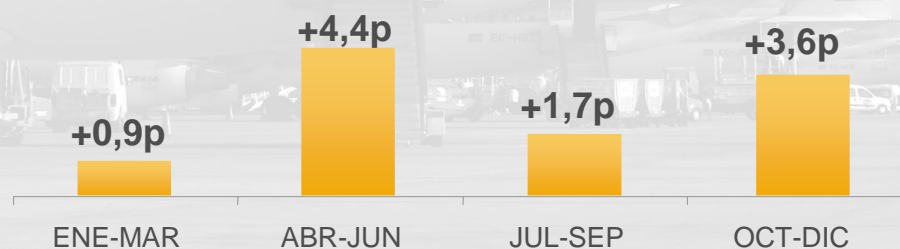
- **Flota más nueva y más homogénea**
 - » Once nuevos aviones durante 2006
 - » Flota única (A340) en largo radio
- **Costes comerciales**
 - » 3,4% sobre ingresos (-0,5 p)
- **Subcontratación** de actividades con bajo valor añadido
- Extensión de la utilización de nuevas técnicas de **compras**

ACTIVIDAD NEGOCIO DE TRANSPORTE EN 2006

IBERIA

	% s/ 05
Capacidad ofertada	+3,4%
Demanda transportada	+7,0%
Ocupación aviones	+2,7p

EVOLUCIÓN TRIMESTRAL DE LA OCUPACIÓN



2007 JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

IBERIA



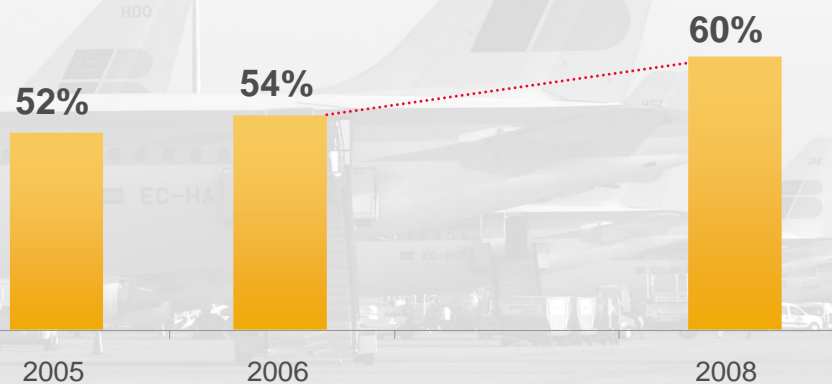
2007 JUNTA GENERAL
DE ACCIONISTAS

RED DE LARGO RADIO

IBERIA

EVOLUCIÓN ESTRUCTURA DE LA RED

Peso del largo radio



2007 JUNTA GENERAL
DE ACCIONISTAS

RED DE LARGO RADIO EN 2006



COEFICIENTE DE OCUPACIÓN

85,6%

- Récord histórico
- Sexto año consecutivo de mejora

CUOTA DE MERCADO EUROPA/ LATINOAMÉRICA

- Tráfico total 19% +1,4p
- Tráfico de negocios +2,9p

RED EUROPA GEOGRÁFICA EN 2006

IBERIA

s/05

Capacidad ofertada	+0,5%
Demanda transportada	+6,4%
Ocupación aviones	+4,0p

**Inicio del proceso de
reestructuración**

2007 JUNTA GENERAL
DE ACCIONISTAS

IBERIA



2007 JUNTA GENERAL
DE ACCIONISTAS

RED DOMÉSTICA EN 2006



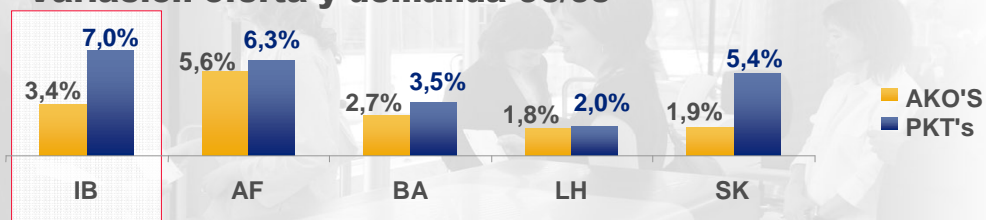
- Continuación del proceso planificado de optimización y racionalización de la red
- Mantenimiento de la ocupación
- Mejora de la rentabilidad

EVOLUCIÓN TRÁFICO PASAJEROS EN 2006

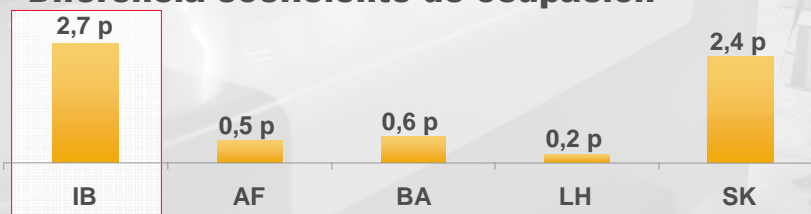
IBERIA

COMPAÑÍAS EUROPEAS

Variación oferta y demanda 06/05



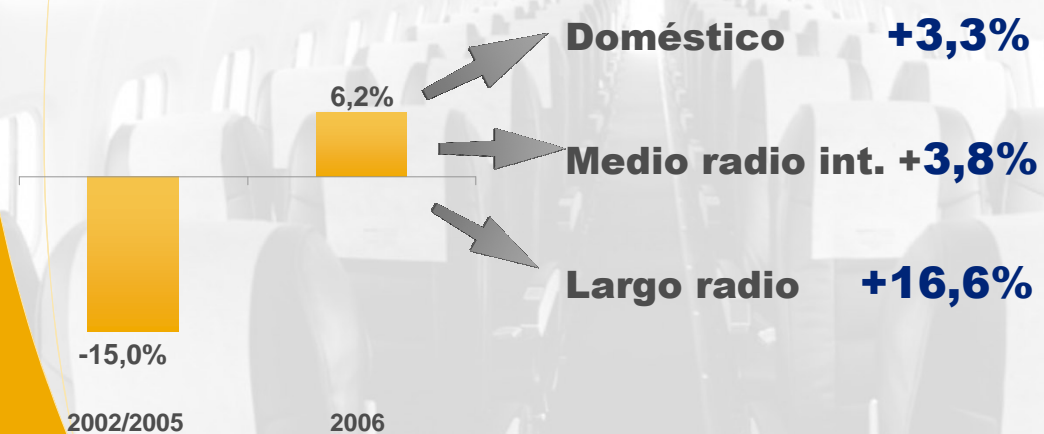
Diferencia coeficiente de ocupación



INGRESOS DE PASAJE UNITARIOS

IBERIA

TOTAL RED



2007 JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

NEGOCIO DE CARGA EN 2006

IBERIA

Buen comportamiento

Toneladas transportadas

+8,3%

Ingresos anuales

288 M € (+7,2%)

2007 JUNTA GENERAL
DE ACCIONISTAS

22

NEGOCIO DE HANDLING EN 2006



Renovación de licencias de rampa

Iberia

- Operador con más licencias
- Presencia en **36** aeropuertos
- Incorporación a UTEs ganadoras para mantener nuestro negocio donde Iberia no fue adjudicataria de licencia

NEGOCIO DE MANTENIMIENTO EN 2006



Excelente desarrollo

Fuerte posicionamiento tanto en revisión de aviones como de motores

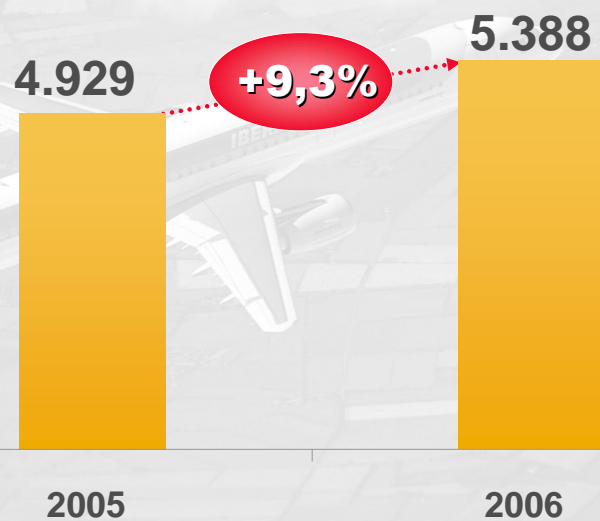
Incremento de ingresos de terceros en 2006 +36,3%

Ocupamos el puesto 12 a nivel mundial entre las compañías de mantenimiento excluidos los fabricantes

INGRESOS DE EXPLOTACIÓN

IBERIA

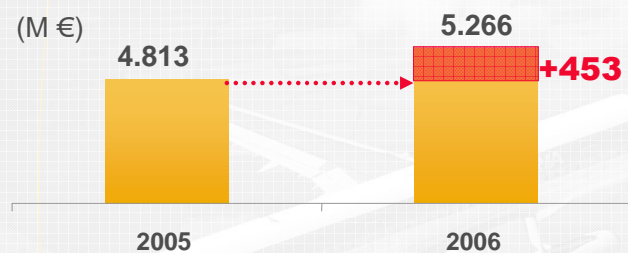
(M €)



2007 JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

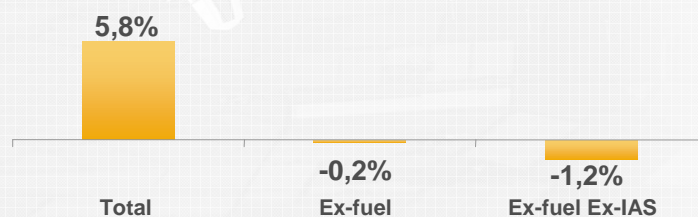
GASTOS DE EXPLOTACIÓN

IBERIA



Combustible	+312 (+36%)
IAS 39	+55 (+12%)
Resto	+86 (+2%)

Costes unitarios por AKO 2006



2007 JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

EVOLUCIÓN PRECIO COMBUSTIBLE

IBERIA



- Mayor gasto anual para Iberia de 312 M €
- 22,4% de los gastos totales

EVOLUCIÓN COSTES DE PERSONAL

IBERIA

s/05

Coste unitario por AKO (cént. €)

-6,5%

Productividad (AKO/ empleado)

+5,4%

2007 JUNTA GENERAL
DE ACCIONISTAS

28

IBERIA



2007 JUNTA GENERAL
DE ACCIONISTAS

COSTE MANTENIMIENTO NEGOCIO TRANSPORTE

IBERIA

(cént. €/ AKO)

0,72

0,69

-10,1%

0,61

2004

2005

2006

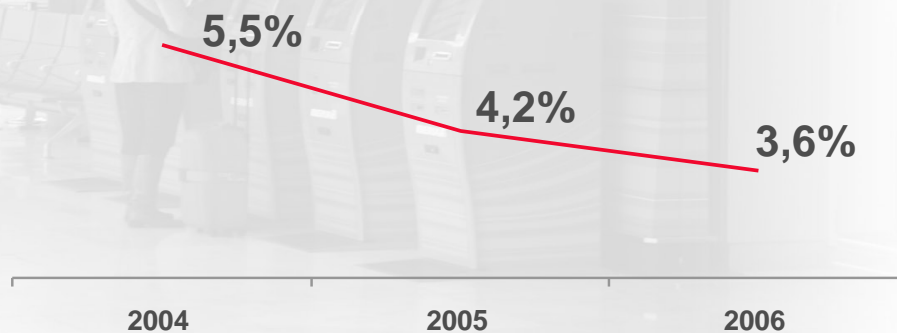
2007 JUNTA GENERAL
DE ACCIONISTAS

30

EVOLUCIÓN COSTES COMERCIALES

IBERIA

- Implementación de un modelo de comisión cero en España y Europa
- Extensión a otros mercados internacionales



2007 JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

COSTES DE LA “NO CALIDAD”



Incremento excepcional en 2006

- Puesta en explotación del T4
- Paro en el Prat

Iniciativas específicas para mejorar la calidad y reducir estos costes

- Resultados positivos en los primeros meses de 2007

SATISFACTORIOS RESULTADOS EN 2006



Resultado de Explotación	122 M € (+4,6%)
---------------------------------	---------------------------

Resultado de Explotación Ex-IAS 39	150 M € (+67,6%)
---	----------------------------

Resultado Neto	56,7 M €
-----------------------	-----------------

Resultado Neto (antes de ajustes fiscales)	116,1 M €
--	------------------

BALANCE SÓLIDO



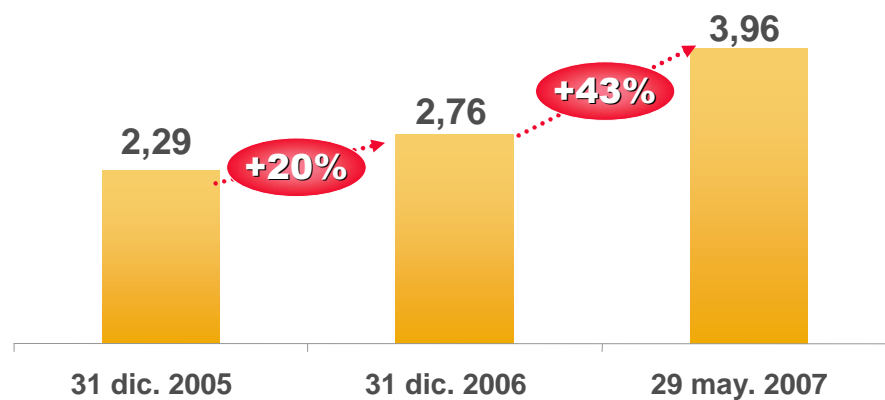
Deuda neta -1.722 M €

Deuda neta ajustada ↓ 22,6%
(incluyendo leasing operativos)

EVOLUCIÓN DE LA ACCIÓN

IBERIA

(€/ acción)



DIVIDENDO 2006



3,5 cént. €/ acción

Noveno año consecutivo que
Iberia retribuye a sus accionistas

IBERIA



2007 JUNTA GENERAL
DE ACCIONISTAS

PRIMER TRIMESTRE 2007



	% s/06
Capacidad ofertada	+2,6%
Demanda transportada	+7,8%
Ocupación aviones	79,5% (+3,9p)

- Fuerte crecimiento del largo radio
- Excelente evolución *business plus*

PRIMER TRIMESTRE 2007

IBERIA


	% s/06
Ingresos de Explotación	+8,5%
Gastos de Explotación	+2,4%

RESULTADO DE EXPLOTACIÓN 13,1 M €

VALORES CORPORATIVOS DE IBERIA



- Ofrecer servicios satisfactorios para las expectativas de nuestros clientes
- Crear valor económico y social de manera sostenible
- Transparencia y compromiso

The background of the slide features a grayscale photograph of a woman with dark hair, looking down and slightly to the side. This image is partially obscured by a large, curved orange graphic element on the left side of the slide.

IBERIA, una de las tres compañías
aéreas incluidas en el índice *Dow Jones
Sustainability* que agrupa a las 250
empresas mundiales con mejores
prácticas económicas, sociales y
medioambientales



2007

**JUNTA GENERAL
DE ACCIONISTAS**